



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

CÓPIA EXTRAÍDA DE AUTOS DIGITAIS

Processo: 289124/24

Assunto: PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAL

Entidade: INVEST PARANA

Índice de Peças

1. 001 - Formulário de Encaminhamento
2. 002 - Extrato de Autuação
3. 003 - Formulário de Dados (I - Formulário de Dados)
4. 004 - Relatório da Administração (II - Relatório da Administração)
5. 005 - Balanço Patrimonial (III - Balanço Patrimonial)
6. 006 - Demonstrativo dos Resultados - DRE (IV - Demonstração do Resultado do Exercí)
7. 007 - Demonstrativo do Fluxo de Caixa - DFC (V - Demonstração dos Fluxos de Caixa - D)
8. 008 - Dem. das Mutações do Patr. Líquido - DMPL (VI - Demonstração das Mutações do Patrim)
9. 009 - Notas Explicativas (VIII - Notas Explicativas às Demonstraçõ)
10. 010 - Relatório do Controle Interno (IX_Relatório Controle Interno -2023)
11. 011 - Parecer do Controle Interno (X - Parecer do Controle Interno)
12. 012 - Relatório da Controladoria Geral do Estado (XI - Relatório da CGE)
13. 013 - Publicação de Demonstrações Contábeis (XII - Publicação das Demonstrações Contá)
14. 014 - Parecer de Auditores Independentes (XIII - Parecer dos Auditores Independent)
15. 015 - Parecer do Conselho (XIV - Parecer do Conselho de Administraç)
16. 016 - Balancete sem encerramento (XV - Balancete sem encerramento)
17. 017 - Declaração de Bens (XVI - Declaração de Cumprimento do art.1)
18. 018 - Plano Anual de Ação Estratégica (I - Plano anual de Ação Estratégica)
19. 019 - Relatório de Execução (II - Relatório sobre a execução dos plan)
20. 020 - Relatório de Avaliação (III.1_Relatório de Prestação de Contas -)
21. 021 - Relatório de Avaliação (III.2_Relatório de Prestação de Contas -)
22. 022 - Termo de Distribuição
23. 023 - Relatorio_de_Fiscalizacao_ICE_2023_INVEST PARANA
24. 024 - Instrução
25. 025 - Parecer
26. 026 - Acórdão
27. 027 - Ciência de Decisão
28. 028 - Certidão de Publicação DETC

1. 001 - Formulário de Encaminhamento



FORMULÁRIO DE ENCAMINHAMENTO

Encaminho a petição com os seguintes dados:

ASSUNTO: **PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAL**

INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

Ano de exercício: **2023**

SUJEITOS DO PROCESSO

Entidade: **INVEST PARANA**

Gestor atual: **JOSE EDUARDO BEKIN**

Gestor das Contas: **JOSE EDUARDO BEKIN**

DOCUMENTOS ANEXOS

- Formulário de Dados (I - Formulário de Dados)
- Relatório da Administração (II - Relatório da Administração)
- Balanço Patrimonial (III - Balanço Patrimonial)
- Demonstrativo dos Resultados - DRE (IV - Demonstração do Resultado do Exercício)
- Demonstrativo do Fluxo de Caixa - DFC (V - Demonstração dos Fluxos de Caixa - D)
- Dem. das Mutações do Patr. Líquido - DMPL (VI - Demonstração das Mutações do Patrimônio)
- Notas Explicativas (VIII - Notas Explicativas às Demonstrações)
- Relatório do Controle Interno (IX - Relatório Controle Interno -2023)
- Parecer do Controle Interno (X - Parecer do Controle Interno)
- Relatório da Controladoria Geral do Estado (XI - Relatório da CGE)
- Publicação de Demonstrações Contábeis (XII - Publicação das Demonstrações Contábeis)
- Parecer de Auditores Independentes (XIII - Parecer dos Auditores Independentes)
- Parecer do Conselho (XIV - Parecer do Conselho de Administração)
- Balancete sem encerramento (XV - Balancete sem encerramento)
- Declaração de Bens (XVI - Declaração de Cumprimento do art.1)
- Plano Anual de Ação Estratégica (I - Plano anual de Ação Estratégica)
- Relatório de Execução (II - Relatório sobre a execução dos planos)
- Relatório de Avaliação (III.1 - Relatório de Prestação de Contas -)
- Relatório de Avaliação (III.2 - Relatório de Prestação de Contas -)

PETICIONÁRIO: **INVEST PARANA, CNPJ 17.269.926/0001-80, através do(a) Representante Legal JOSE**

EDUARDO BEKIN, CPF 099.429.538-33

Portal eContas Paraná



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

Curitiba, 25 de abril de 2024 13:43:36

2. 002 - Extrato de Autuação



EXTRATO DE AUTUAÇÃO Nº: 289124/24

Recebemos, mediante acesso ao serviço de peticionamento eletrônico eContas Paraná, a petição com os seguintes dados indicados pelo instaurador:

PROCESSO: 289124/24

ASSUNTO: **PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAL**

INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

Ano de exercício: 2023

SUJEITOS DO PROCESSO

Entidade: **INVEST PARANA**

Gestor atual: **JOSE EDUARDO BEKIN**

Gestor das Contas: **JOSE EDUARDO BEKIN**

DOCUMENTOS ANEXOS

- Formulário de Encaminhamento
- Formulário de Dados (I - Formulário de Dados)
- Relatório da Administração (II - Relatório da Administração)
- Balanço Patrimonial (III - Balanço Patrimonial)
- Demonstrativo dos Resultados - DRE (IV - Demonstração do Resultado do Exercício)
- Demonstrativo do Fluxo de Caixa - DFC (V - Demonstração dos Fluxos de Caixa - D)
- Dem. das Mutações do Patr. Líquido - DMPL (VI - Demonstração das Mutações do Patrimônio)
- Notas Explicativas (VIII - Notas Explicativas às Demonstrações)
- Relatório do Controle Interno (IX_Relatório Controle Interno -2023)
- Parecer do Controle Interno (X - Parecer do Controle Interno)
- Relatório da Controladoria Geral do Estado (XI - Relatório da CGE)
- Publicação de Demonstrações Contábeis (XII - Publicação das Demonstrações Contábeis)
- Parecer de Auditores Independentes (XIII - Parecer dos Auditores Independentes)
- Parecer do Conselho (XIV - Parecer do Conselho de Administração)
- Balancete sem encerramento (XV - Balancete sem encerramento)
- Declaração de Bens (XVI - Declaração de Cumprimento do art.1)
- Plano Anual de Ação Estratégica (I - Plano anual de Ação Estratégica)
- Relatório de Execução (II - Relatório sobre a execução dos planos)
- Relatório de Avaliação (III.1_Relatório de Prestação de Contas -)
- Relatório de Avaliação (III.2_Relatório de Prestação de Contas -)



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

PETICIONÁRIO: INVEST PARANA, CNPJ 17.269.926/0001-80, através do(a) Representante Legal JOSE EDUARDO BEKIN, CPF 099.429.538-33

Curitiba, 25 de abril de 2024 13:44:15

3. 003 - Formulário de Dados (I - Formulário de Dados)

ANEXO I**FORMULÁRIO DE DADOS DE PRESTAÇÃO DE CONTAS ESTADUAL**

1.	ASSUNTO
	PRESTAÇÃO DE CONTAS ESTADUAL – EXERCÍCIO DE 2023
2.	ENTIDADE
	Nome: INVEST PR CNPJ: 17.269.926/0001-80
3	GESTOR DAS CONTAS Período: 01/01/2023 a 31/12/2023
	Ato de Nomeação: Decreto nº 0027, de 02/01/2019 Cargo: Diretor Presidente Nome: José Eduardo Bekin CPF: 099.429.538-33
4.	GESTOR ATUAL
	Ato de Nomeação: Decreto nº 0027, de 02/01/2019 Cargo: Diretor Presidente Nome: José Eduardo Bekin CPF: 099.429.538-33

CONTROLADOR INTERNO

Ato de Nomeação: Ato de Pessoal nº 010/2024

Cargo: Agente de Controle Interno

Nome: Fabiele Martins Brodzinski

CPF: 033.068.559-79

Em exercício desde 05/03/2024

Ato de Nomeação: Portaria nº 003/2022, de 02/03/2022

Cargo: Agente de Controle Interno

Nome: Melissa de Cássia Pereira

CPF: 052.257.889-63

Em exercício de 03/03/2022 à 29/02/2024 (Dispensa Ato de Pessoal nº 007/2024)

5.

Ato de Nomeação: Portaria nº 11/2023

Cargo: Agente de Controle Interno em substituição à colaboradora em férias

Nome: Fabiele Martins Brodzinski

CPF: 033.068.559-79

Em exercício de 24/07/2023 à 28/07/2023

Ato de Nomeação: Portaria nº 21/2022

Cargo: Agente de Controle Interno em substituição à colaboradora em férias

Nome: Alceu A. von der Osten Neto

CPF: 050.244.319-79

Em exercício de 16/10/2023 à 30/10/2023

6. DECLARAÇÃO

Declaro, para os fins legais, que as informações constantes deste formulário são verdadeiras e estou ciente de que a falta de qualquer documento exigido na Instrução Normativa nº 182/2023 poderá ocasionar a irregularidade e demais responsabilidades previstas em lei e nos atos normativos do Tribunal de Contas do Estado do Paraná.

Curitiba, 02 de abril de 2024

José Eduardo Bekin
Diretor Presidente

4. 004 - Relatório da Administração (II - Relatório da Administração)

GOVERNO DO ESTADO DO PARANÁ

SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E DO TURISMO
(SEDEST-PR)

INVEST PARANÁ

PLANO DE TRABALHO 2023

2023

Página 1 de 108

Invest Paraná**Diretor – Presidente**

José Eduardo Bekin

Diretoria

Giancarlo Rocco

Gustavo Emanuel Cejas

Paulo Alessandro Morva Martins

Gerência

Bruno Antônio Banzato

Júlio Bueno Neto

Equipe Técnica

Artur Vinicius Machado

Bruna Aparecida Radaelli

Bruno Aguiar Casagrande

Camila Restino de Souza Porto

Daiane Hass

Fabiane Pinto

Fabiano Dias dos Reis

Jonas Gonchorosky

Marina Brotto Franceschi

Rogério José Chaves

Sara Schneider Taborda

Jurídico

Rilton Alexandre Guimarães

Controle Interno

Melissa de Cássia Pereira

Estagiários

Fabiele Martins Brodzinski

João Vitor Costa Lima

João Victor Horn

Lucas de Cristo Albuquerque

Pedro Almeida

Apoio

Alceu Von der Osten Neto

Danielle Laginski Freire

Giovana Passos Lima

Maureen Paciornik London Brami

Sumário

1.	DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO	6
1.1.	OBJETIVO	6
1.2.	MÓDULO A – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	8
1.2.1.	ESCOPO	8
1.2.2.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	11
1.2.3.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	12
1.2.4.	CRONOGRAMA FÍSICO	14
1.3.	MÓDULO B – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	17
1.3.1.	ESCOPO	17
1.3.2.	TABELA DE REFERÊNCIA METODOLÓGICA (Roadmap Módulo B)	17
1.3.3.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	20
1.3.4.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	20
1.3.5.	CRONOGRAMA FÍSICO	22
1.4.	PONTO PARANÁ	25
1.4.1.	ESCOPO	25
1.4.2.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	27
1.4.3.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	28
1.4.4.	CRONOGRAMA FÍSICO	29
1.5.	SISTEMA DE MONITORAMENTO, COMUNICAÇÃO E ANALYTICS DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	32
1.5.1.	ESCOPO	32
1.5.2.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	35
1.5.3.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	35
1.5.4.	CRONOGRAMA FÍSICO	37
2.	DIRETORIA DE MERCADO E NOVOS NEGÓCIOS	40
2.1.	OBJETIVO	40
2.2.	PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO	40
2.2.1.	JUSTIFICATIVA	40
2.2.2.	ESCOPO	40
2.2.3.	AÇÕES PREVISTAS	41
2.2.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	41
2.2.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	42
2.2.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	43
2.3.	AFTERCARE	44
2.3.1.	JUSTIFICATIVA	44
2.3.2.	ESCOPO	44
2.3.3.	AÇÕES PREVISTAS	44
2.3.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	45
2.3.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	45
2.3.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	46
2.4.	POWER BI	47
2.4.1.	JUSTIFICATIVA	47
2.4.2.	ESCOPO	47
2.4.3.	AÇÕES PREVISTAS	47

2.4.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	48
2.4.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	49
2.4.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	50
2.5.	RODADAS DE NEGÓCIOS	51
2.5.1.	JUSTIFICATIVA	51
2.5.2.	ESCOPO	51
2.5.3.	AÇÕES PREVISTAS	51
2.5.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	52
2.5.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	52
2.5.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	53
2.6.	PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS	54
2.6.1.	JUSTIFICATIVA	54
2.6.2.	ESCOPO	54
2.6.3.	AÇÕES PREVISTAS	54
2.6.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	55
2.6.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	55
2.6.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	55
2.7.	PROGRAMA INVEST CIDADES	56
2.7.1.	JUSTIFICATIVA	56
2.7.2.	ESCOPO	56
2.7.3.	AÇÕES PREVISTAS	56
2.7.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	57
2.7.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	57
2.7.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	58
2.8.	PROGRAMA PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL	59
2.8.1.	JUSTIFICATIVA	59
2.8.2.	ESCOPO	59
2.8.3.	AÇÕES PREVISTAS	59
2.8.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	60
2.8.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	61
2.8.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	62
2.9.	PROGRAMA DE APOIO ÀS SOLUÇÕES SUSTENTÁVEIS – INVESTPASS	63
2.9.1.	JUSTIFICATIVA	63
2.9.2.	ESCOPO	63
2.9.3.	AÇÕES PREVISTAS	64
2.9.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	64
2.9.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	65
2.9.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	66
3.	DIRETORIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS E INSTITUCIONAIS	67
3.1.	OBJETIVO	67
3.2.	INOVAINVEST	67
3.2.1.	JUSTIFICATIVA	67
3.2.2.	ESCOPO	68
3.2.3.	AÇÕES PREVISTAS	68
3.2.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	69
3.2.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	70
3.2.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	72

3.3.	PROMOÇÃO E RECEPÇÃO DE MISSÕES INTERNACIONAIS	76
3.3.1.	JUSTIFICATIVA	76
3.3.2.	ESCOPO	76
3.3.3.	AÇÕES PREVISTAS	76
3.3.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	77
3.3.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	78
3.3.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	79
3.4.	PROMOVER E PARTICIPAR DE EVENTOS	81
3.4.1.	JUSTIFICATIVA	81
3.4.2.	ESCOPO	81
3.4.3.	AÇÕES PREVISTAS	81
3.4.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	82
3.4.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	83
3.4.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	84
3.5.	PROSPECÇÃO DE INVESTIMENTOS INTERNACIONAIS	86
3.5.1.	JUSTIFICATIVA	86
3.5.2.	ESCOPO	86
3.5.3.	AÇÕES PREVISTAS	87
3.5.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	88
3.5.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	89
3.5.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	90
3.6.	PROMOÇÃO COMERCIAL E DA IMAGEM DO ESTADO	92
3.6.1.	JUSTIFICATIVA	92
3.6.2.	ESCOPO	92
3.6.3.	AÇÕES PREVISTAS	92
3.6.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	93
3.6.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	94
3.6.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	95
3.7.	PROMOVER AÇÕES E POLÍTICAS ESG	96
3.7.1.	JUSTIFICATIVA	96
3.7.2.	ESCOPO	97
3.7.3.	AÇÕES PREVISTAS	97
3.7.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	98
3.7.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	99
3.7.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	100
3.8.	IMPLEMENTAÇÃO DA ZPE (ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES) EM UMUARAMA	101
3.8.1.	ESCOPO	101
3.8.2.	AÇÕES PREVISTAS	102
3.8.3.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	103
3.8.4.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	104
3.8.5.	CRONOGRAMA FÍSICO	105
4.	TABELA DEMONSTRATIVA DO VALOR DE ATIVIDADES ENTREGUES	107
5.	CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO FINANCEIRO	107
6.	CONSIDERAÇÕES FINAIS	108

1. DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

1.1. OBJETIVO

O ano de 2023 deve consolidar duas tendências que despontaram no Brasil e no mundo. O aumento da percepção de que negócios e investimentos precisam ser redesenhados para gerar uma economia favorável e geradora de impactos positivos para a sociedade e o meio ambiente é uma delas. A outra é a necessidade urgente da execução de medidas mais eficazes para revigorar a economia em escala regional para combater as carências, reduzir as desigualdades e criar oportunidades de renda, qualidade de vida e imediata percepção de desenvolvimento para a população.

É preciso que o Estado do Paraná reforce o direcionamento nessas linhas de trabalho para o enfrentamento de uma anunciada recessão global puxada pela alta da inflação e desaceleração das grandes economias mundiais, combinada com a reorganização das cadeias produtivas pós-pandemia e a invasão da Ucrânia pela Rússia.

O Programa de Apoio às Vocações Regionais Sustentáveis (VRS) encara essas duas frentes, se propondo a organizar e fomentar cadeias de valor sustentáveis, de forma participativa com a sociedade e fazendo a interlocução com mais de 25 parceiros, entre entes públicos estaduais e federais, terceiro setor e organizações internacionais.

A promoção de negócios locais e a abertura de mercado global para os nossos produtos traz novas perspectivas de elaboração das políticas públicas de impacto, em especial a um governo estadual, que muitas vezes só é lembrado pelas obrigações constitucionais de educação e saúde, por exemplo.

Iniciado em 2022, o VRS está executando seu piloto no bioma da Mata Atlântica, no litoral do Estado, com foco nas cadeias de valor da Mandioca; “Açaí de Jussara” e frutos sazonais, Pupunha e Banana, com abordagem integrada ao turismo de base comunitária e de natureza. Também avançou para o Centro-Sul do Estado com as cadeias da Erva-Mate e do Pinhão e para o Vale do Ribeira, cujos estudos estão ainda em estado inicial.

Desenvolver o Módulo B do VRS é a principal atividade para 2023. Após o diagnóstico e o “Plano de Implementação e Ações de Apoio” resultantes do Módulo A, serão assinados planos de ação individualizados com os parceiros tendo em vista as políticas estruturantes regionais necessárias para incrementar e alavancar o grau de competitividade das cadeias de valor trabalhadas nos territórios.

Paralelo a isso, estão previstas estratégias para Promoção Comercial dos produtos das cadeias de valor trabalhadas. Respeitando a metodologia *Value-Links*, centro da concepção do programa, foi concebido pela equipe de Desenvolvimento Econômico da Invest Paraná um *roadmap* demonstrado de forma visual o caminho a

percorrer com cada uma das etapas necessárias para garantir o objetivo final do VRS: agregação de valor e acesso a novos mercados.

No caminho para a promoção comercial, o *roadmap* em anexo contém eixos estruturantes como Captação e Assessoramento, Financiamento e Desenvolvimento de Negócios. Mas para além desses pilares há uma perspectiva maior e ousada a ser atingida com a maturidade do programa: um sistema de governança de negócios de impacto socioambiental do VRS.

A meta é conectar os atores que atuam no VRS em um ecossistema de impacto com intuito de promover um ambiente favorável ao desenvolvimento de investimentos e negócios com viés socioambiental no Paraná que levará à aceleração da Agenda 2030 da ONU. Essa governança deve protagonizar soluções para os grandes desafios sociais e ambientais do Estado por meio de apoio aos produtos e serviços locais de uma forma escalável comercialmente e financeiramente sustentável e com o compromisso de trazer impactos positivos à sociedade aliado a geração de receita aos produtores e empreendedores.

A ideia é que o Paraná seja pioneiro no país e esteja preparado antecipadamente para incorporar as oportunidades previstas no projeto do Sistema Nacional de Investimentos e Negócios de Impacto, que está tramitando no Senado, que pretende reunir as políticas subnacionais de impacto desenvolvidas por estados e municípios, além de favorecer o desenvolvimento econômico e sustentável do país.

Os negócios de impacto operam por meio da lógica de mercado buscando retorno financeiro, ou seja, gera receita própria por meio da venda de produtos e/ou serviços, independentemente do seu formato jurídico. Não depende de subsídios, ainda que possa recebê-los em diferentes etapas de sua jornada como apoios pontuais. Assim, como outras startups, os negócios de impacto podem acessar recursos subsidiados ou não reembolsáveis no início de sua trajetória (como linhas de fomento à inovação), bem como pode acessar investimento com foco em retorno financeiro.

No caso do VRS, há o estímulo a negócios embasados em ativos da natureza, como turismo em áreas naturais, agricultura sustentável, educação ambiental, artesanato e produção sustentável em diferentes cadeias da sociobiodiversidade.

Nesse ano também está incluso no Plano de Trabalho o Ponto Paraná, como política de exposição e visibilidade dos produtos regionais trabalhados e do turismo, uma atividade econômica considerada limpa e com alto grau de promoção do desenvolvimento regional sustentável. Baseado nas estações da estrada japonesas *Michi-no-Eki*, esses pontos de parada se apresentam como uma política multissetorial, que traz ganhos aos produtores, empreendedores, viajantes e à população local. Podem se tornar uma referência tanto para os turistas como para a sociedade, com um local representativo regional e de abertura para novas oportunidades.

A partir do exposto, o Plano de Trabalho de 2023 da área de Desenvolvimento Econômico traz a continuação da aplicação do Módulo A de diagnóstico e estruturação das ações de apoio com algumas reestruturações a partir do aprendizado da aplicação do território piloto e já se encaminha para o início do Módulo B em alguns territórios, com foco na promoção comercial. Também inicia uma nova perspectiva de relacionamento com os stakeholders, em que se procura otimizar e integrar recursos e distribuir responsabilidades, sem perder o foco na eficiência da estratégia de desenvolvimento de negócios de impacto, criando as bases de um novo modelo de governança. E por fim, estrutura-se uma política inovadora que integra os negócios de impacto ao turismo, a sociedade e ao público consumidor: o Ponto Paraná.

Espera-se, por fim, que os objetivos previstos nesse documento contribuam para o crescimento econômico sustentável do Estado do Paraná, trazendo inclusão econômica e social por meio da valorização dos produtos e serviços paranaenses. Diante dos desafios nacionais e internacionais, com o projeto o Governo do Estado busca alternativas de fomento de geração de riqueza e empregos aos paranaenses, baseado em políticas que usam as diretrizes mais modernas focadas em sustentabilidade.

1.2. MÓDULO A – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

1.2.1. ESCOPO

O módulo A prevê a delimitação de análises e estratégias de desenvolvimento das cadeias de valor dos produtos, sendo as análises: social, ambiental, econômica e institucional. Para ao desenvolvimento do módulo, são perpassadas as etapas de:

- I. Levantamento inicial: atores e abordagens de desenvolvimento;
- II. Apresentação do programa à comunidade local;
- III. Enquadramento da CV à matriz metodológica;
- IV. Coleta de informações em campo: mapeamento;
- V. Análise estrutural;
- VI. Análise econômica;
- VII. Análise ambiental;
- VIII. Análise social;
- IX. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises;
- X. Workshop com os atores locais;
- XI. Elaboração da estratégia de desenvolvimento;
- XII. Definição do plano de implementação e ações de apoio.
- XIII. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento.

A execução dessa etapa é realizada em conjunto com uma Fundação Universitária que traz apoio técnico e operacional no desenvolvimento das ações e análises em cada território trabalhado. A partir da implementação metodológica no território piloto (Mata Atlântica) foi constatada a necessidade de adição de mais uma etapa: Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento.

A. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO DO MIRINGUAVA

A construção da Represa do Miringuava, em andamento pela SANEPAR, irá impor restrições ambientais sobre os produtores rurais ao redor da obra e ao longo do trajeto da água até a estação de captação para tratamento. Em que pese a centena de efluentes que perpassam e se ramificam por dezenas de propriedades rurais na região, fica evidente a necessidade de readequação dos meios produtivos para preservar a água e viabilizar o consumo humano. Soma-se a isso a crise hídrica que o Brasil e o mundo enfrentam, que tende apenas a se aprofundar conforme se agravam os efeitos da mudança climática.

Nesse contexto, o programa de Vocações Regionais Sustentáveis apresenta-se como solução para viabilizar essa readequação, apoiando-se na vocação regional de hortaliças e agroindústria. O programa, aqui denominado VRS Miringuava, irá proporcionar soluções para abertura de mercado e elevação da renda das cadeias de valor como compensação aos novos requerimentos e limitações produtivas impostos pela Represa, por meio de parceria com a SANEPAR e o IDR.

Dessa forma, o VRS Miringuava contribuirá para a segurança hídrica e alimentar do Paraná, assim como promoverá a inclusão e elevará a renda na região do Miringuava, conforme previsto pela metodologia do Programa.

Esse território foi incluído no “Plano de Trabalho Complementar 2021/2022 – Desenvolvimento Econômico” a partir da celebração de um Acordo de Cooperação com a Sanepar, assinado em 30 de junho de 2021, para alavancar negócios de impactos socioambientais, visando o desenvolvimento sustentável do território, com foco na segurança hídrica, no bem-estar social e incremento econômico dos produtores e empreendedores.

O primeiro Plano de Trabalho integrado ao acordo foi a implementação do VRS na região da bacia do Miringuava, em São José dos Pinhais, que fará parte do Plano de Desenvolvimento Socioterritorial – PDST que compõe as ações compensatórias da implantação da Barragem do Miringuava. O PDST é uma exigência da Caixa Econômica Federal, financiadora da obra.

As primeiras ações do VRS Miringuava foram realizadas ainda em 2021 com levantamentos prévios da produção da região, reuniões com as lideranças e instituições que realizam ações que impactam a região e uma apresentação do programa para a comunidade. Após, foi realizada uma ação de consulta dos

produtores para a indicação das cadeias de valor a serem trabalhadas no programa. Com essas informações, a Invest Paraná em conjunto com o Instituto de Desenvolvimento Rural do Paraná - IDR e a Sanepar delimitaram o objeto de trabalho e então foi construído o Termo de Referência da Contratação de Serviços Socioambientais de Análise da Cadeia de Valor (CV), com finalização em março de 2022.

De acordo com o Termo de Cooperação, os custos do programa seriam absorvidos pela Sanepar, que então ficou responsável pela contratação da instituição que fará o apoio operacional do VRS no território. Dessa forma, o Termo de Referência foi adaptado aos manuais de contratação da Sanepar e da Caixa Econômica Federal e passou a seguir as tramitações padrão dessas instituições.

A Invest Paraná tem acompanhado e solicitado regularmente posicionamento sobre a contratação já que ela é primordial para o andamento das demais ações, mas como se trata de ação inédita e vista pela própria CEF como inovadora em se tratando de PDST, a tramitação foi mais cuidadosa e exigiu diversos pedidos de esclarecimentos.

Pelo atraso da Contratação de Serviços Socioambientais de Análise da Cadeia de Valor (CV) pela Sanepar e Caixa Econômica Federal, esse território foi incluído em um pedido de “Reprogramação de Cronograma Físico do Plano de Trabalho Complementar 2021/2022 – Desenvolvimento Econômico”, que foi devidamente autorizado pela mantenedora (SEDEST) e pelo Conselho de Administração da Invest Paraná. Ressalta-se que o custo da Invest Paraná para a implementação do VRS no território já foi repassado no plano de trabalho anterior, dessa forma não há repasse de recursos previstos nesse plano de trabalho.

B. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO CENTRO-SUL: ERVA-MATE

A erva-mate é um dos produtos mais importantes da história econômica do paraná, sendo um dos símbolos mais importantes do estado. Existem inúmeros produtos derivados da erva-mate, cuja produção e extração acontece em mais de 30 municípios, indicando um enorme potencial de impacto para o programa de Vocações Regionais Sustentáveis. Nesse sentido, o programa vem para fortalecer os elos das cadeias de valor dos produtos da erva-mate e elevar o valor agregado, com o fim de aumentar a renda auferida. Paralelamente, o programa irá criar a fundação para o desenvolvimento sustentável da erva-mate, que é nativa de um dos biomas mais importantes para o Paraná.

C. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO CENTRO-SUL: PINHÃO

Assim como a erva-mate, o pinhão é um dos símbolos da cultura paranaense. Contudo, sua representatividade econômica é baixa, com potencial de produtos derivados inexplorado. Como ele é originário de uma espécie protegida, é fundamental a associação da preservação e manejo sustentável com a elevação da renda e desenvolvimento da cadeia de valor. Nesse contexto, o programa Vocações Regionais Sustentáveis possui as ferramentas necessárias para atingir esse objetivo, e irá ser aplicado nos municípios de maior produção de pinhão no Paraná.

D. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO DO VALE DO RIBEIRA

O Vale do Ribeira é uma das regiões de menor desenvolvimento socioeconômico do Paraná. Com baixo IDH-M e dinamismo econômico, é uma região em que o programa de Vocações Regionais Sustentáveis tem grande potencial transformador, por trabalhar a base produtiva: agricultura familiar. Com as vocações regionais de citrus, resina de pinus e aipim, o programa focará em elevar a renda do produtor local, a inclusão de grupos minoritários e o desenvolvimento de produtos derivados e de maior valor agregado.

E. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS EM UM NOVO TERRITÓRIO A SER SELECIONADO

Estender o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis a um novo território, com a abordagem ainda a ser definida.

1.2.2. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

	OBJETIVO	INDICADOR	META	MEIO DE VERIFICAÇÃO
A	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Miringuava	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 4 a 12	Entrega dos produtos previstos na Rota Metodológica
B	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Erva-mate	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 11 e 12	Entrega dos produtos previstos na Rota Metodológica
C	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Pinhão	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 6 a 12	Entrega dos produtos previstos na Rota Metodológica

D	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Vale do Ribeira	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 5 a 12	Entrega dos produtos previstos na Rota Metodológica
E	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis em um novo território a ser selecionado	Produto da rota metodológica	Nota técnica 1 - Cenário inicial e abordagens de desenvolvimento	Entrega do produto previsto

1.2.3. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADES
A	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Miringuava	4. Coleta de informações em campo: monitoramento. 5. Análise estrutural. 6. Análise econômica. 7. Análise ambiental. 8. Análise social. 9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises. 10. Workshop com os atores locais 11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento. 12. Definição do plano de implementação e ações de apoio.
B	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Erva-mate	11. Elaboração de estratégia de desenvolvimento. 12. Definição do plano de implementação e ações de apoio. 13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento.
C	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Pinhão	6. Análise econômica. 7. Análise ambiental. 8. Análise social. 9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises. 10. Workshop com os atores locais 11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento. 12. Definição do plano de implementação e ações de apoio. 13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento
D	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Vale do Ribeira	5. Análise estrutural. 6. Análise econômica. 7. Análise ambiental. 8. Análise social. 9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises. 10. Workshop com os atores locais 11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento. 12. Definição do plano de implementação e ações de apoio. 13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento

E	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis em um novo território a ser selecionado	Nota técnica 1 - Cenário inicial e abordagens de desenvolvimento
---	--	--

1.2.4. CRONOGRAMA FÍSICO

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
A	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Miringuava	4. Coleta de informações em campo: monitoramento.			■	■								
		5. Análise estrutural.					■	■						
		6. Análise econômica.						■	■					
		7. Análise ambiental.						■	■					
		8. Análise social.								■				
		9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises.									■			
		10. Workshop com os atores locais.										■		
		11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento.											■	■
12. Definição do plano de implementação e ações de apoio.											■	■		

■ Período de execução da atividade

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
B	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Erva-mate	11. Elaboração de estratégia de desenvolvimento.			■									
		12. Definição do plano de implementação e ações de apoio.				■								
		13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento					■							

■ Período de execução da atividade

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
C	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Pinhão	6. Análise econômica.			■	■								
		7. Análise ambiental.			■	■								
		8. Análise social.			■	■								
		9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises.					■							
		10. Workshop com os atores locais							■					
		11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento.								■				
		12. Definição do plano de implementação e ações de apoio.									■			
		13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento										■		

Período de execução da atividade

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
D	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Vale do Ribeira	5. Análise estrutural.			■	■								
		6. Análise econômica.				■	■							
		7. Análise ambiental.				■	■							
		8. Análise social.				■	■							
		9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises.							■					
		10. Workshop com os atores locais.								■				
		11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento.									■			
		12. Definição do plano de implementação e ações de apoio.									■	■		
13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento									■	■				

Período de execução da atividade

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
E	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis em um novo território a ser selecionado	Nota técnica 1 - Cenário inicial e abordagens de desenvolvimento												
	Período de execução da atividade													

1.3. MÓDULO B – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

1.3.1. ESCOPO

Aplicação do *roadmap* definido para a Promoção Comercial em consonância com o Plano de Implementação e Ações de Apoio definido no Módulo A de cada território.

1.3.2. TABELA DE REFERÊNCIA METODOLÓGICA (ROADMAP MÓDULO B)

B – Campos de implementação e ações de apoio	
B1 - Captação e assessoramento	B.1.1. Editais públicos nacionais
	B.1.2. Editais de captação internacionais
	B.1.3. Cooperação técnica
	B.1.3.1. Atores internacionais
	B.1.3.2. Órgãos nacionais
	B.1.3.3. Redes de negócios de impacto
	B.1.4. Iniciativa privada – ESG
	B.1.5. Fundo Paraná – Ageuni
	B.1.6. Networking Invest Paraná
B.1.7. Premiações	
B2 - Financiamento	B.2.1. Crédito direto
	B.2.2. Crédito de aval
	B.2.3. Recuperação de crédito
B3 – Desenvolvimento de negócios	B.3.1. Impacto protótipo
	B.3.1.1. Proposta de valor
	B.3.1.2. Desenvolvimento de marca
	B.3.1.3. Potencial
	B.3.2. Validação de produto
	B.3.2.1. Viabilidade
	B.3.2.2. Piloto
	B.3.2.3. Público-alvo
	B.3.2.4. Estruturação
	B.3.3. Validação de mercado
	B.3.3.1. Primeiras vendas
	B.3.3.2. Refinamento do modelo de negócio
	B.3.3.2.1. Viabilidade comercial
	B.3.3.2.2. Validação de impacto
	B.3.4. Acompanhamento e assistência
	B.3.4.1. Escala
B.3.4.2. Barreiras operacionais	
B.3.4.3. Empregabilidade	
B4 - Promoção comercial	B.4.1. Calendário de feiras e eventos nacionais e internacionais

	B.4.2. Rodas de negócios – Matchmaking
	B.4.3. Organização de eventos para divulgação
	B.4.4. Plataforma online VRS - Ambiente de oportunidades

A. FORMALIZAÇÃO DE PLANO DE TRABALHO PARA IMPLEMENTAÇÃO DAS AÇÕES DO MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

O Programa Vocações Regionais Sustentáveis envolve uma grande quantidade de parceiros técnicos, entidades públicas e privadas, produtores e empreendedores locais e lideranças. A partir do diagnóstico e formulação do Plano de Implementação e Ações de Apoio de cada cadeia, faz-se necessário a discussão e estruturação de planos de trabalho específicos a fim de orientar e prever as atividades a serem realizadas por cada instituição. Ao longo de 2023, a meta é que sejam formalizados no mínimo seis planos de trabalho com as instituições parceiras do programa. O cronograma de implementação das ações e o monitoramento serão definidos conjuntamente para acompanhamento das atividades conforme previsto.

B. REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE PROMOÇÃO COMERCIAL E CAPTAÇÃO DE RECURSOS PARA O MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Programa-se para o ano de 2023, a realização de no mínimo dez ações objetivando a promoção comercial e captação de recursos para o módulo B do programa. Dentre as ações previstas estão:

- I. A participação em feiras e eventos nacionais e internacionais com a finalidade de prospectar oportunidades e conectar-se com as novidades e demandas do setor produtivo;
- II. Compartilhamento de conhecimento e recursos técnicos fundamentais para a execução do Módulo B por órgãos/instituições/redes de colaboração especializadas e reconhecidas nacional e internacionalmente;
- III. O levantamento de fontes de recursos e financiamento para projetos com o propósito de captar fontes de financiamento que possam atender aos objetivos da instituição e das ações que esperam-se alcançar através do programa.

Cada possibilidade será avaliada e fará parte de um plano de captação e assessoramento.

C. ESTRUTURAÇÃO DE PLANOS DE AÇÃO E ACESSORAMENTO NO DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS PARA O MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Busca-se, através da estruturação de planos de ação no desenvolvimento de negócios, auxiliar entidades coletivas e pequenas e médias empresas âncoras regionais, a formalizar e/ou impulsionar suas atividades comerciais através de soluções encontradas a partir do diagnóstico do Módulo A. O assessoramento será dividido em:

- i. Desenvolvimento de negócios desde a verificação de potencial, proposta de valor, o desenvolvimento de marca;
- ii. Validação de produto através da verificação de viabilidade, estabelecimento de público-alvo, estruturação e aplicação de modelos piloto;
- iii. Validação do mercado através das primeiras negociações, refinamento de modelo de negócio e avaliação de impacto;
- iv. Acompanhamento e assistência através de escala, correção de barreiras operacionais e índice de empregabilidade.

Ao longo de 2023, serão elaborados três planos de ação envolvendo os passos acima nos projetos do VRS que concluirão o módulo A (VRS Mata Atlântica; VRS Mate e VRS Pinhão).

D. REALIZAÇÃO DE WORKSHOPS PARA ACOMPANHAMENTO E DIRECIONAMENTO DAS AÇÕES DO MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

A partir da formulação de plano de trabalho com os parceiros do programa, faz-se necessário realizar o acompanhamento e direcionamento das ações do Módulo B conforme estabelecido conjuntamente e amparado no Plano de Implementação e Ações de Apoio de cada cadeia de valor. Para realizar este objetivo, serão realizados três workshops de acompanhamento, a serem definidos em cronograma específico para cada território. Os encontros acontecerão, preferencialmente, nos locais das cadeias de valor trabalhadas. Após a realização de cada ação, será elaborada uma avaliação pela equipe do programa a fim de verificar necessidade de redirecionamento de ações. Os resultados serão divulgados nos canais de comunicação do VRS.

1.3.3. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

	OBJETIVO	INDICADOR	META	MEIO DE VERIFICAÇÃO
A	Formalização de plano de trabalho para implementação das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos de trabalho assinados	06 planos de trabalho	Entrega dos planos de trabalho assinados
B	Realização de ações de promoção comercial e captação de recursos para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de ações realizadas	10 ações	Entrega de evidências conforme o tipo de ação realizada (detalhamento no tópico específico)
C	Estruturação de planos de ação e assessoramento no desenvolvimento de negócios para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos elaborados	03 planos de ação	Entrega dos planos de ação assinados
D	Realização de workshops para acompanhamento e direcionamento das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de workshops realizados	03 workshops	Relatório e lista de presença

1.3.4. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADES
A	Formalização de plano de trabalho para implementação das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Formalização de planos de trabalho com parceiros. 2. Discussão e definição de metas a serem atingidas por cada instituição. 3. Elaboração de propostas de políticas públicas. 4. Definição de cronograma de implementação das ações. 5. Definição de modelo de monitoramento das ações.

B	Realização de ações de promoção comercial e captação de recursos para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definição de calendário participação de feiras e eventos nacionais e internacionais. 2. Participação em feiras e eventos nacionais e internacionais. 3. Participação e/ou organização de rodadas de negócios – matchmaking. 4. Acompanhamento de oportunidades de promoção comercial e captação de recursos no Brasil e no Mundo. 5. Levantamento de fontes de recursos/financiamento para projetos. 6. Avaliação dos requisitos para acesso aos recursos e oportunidades. 7. Estruturação de plano de captação e assessoramento do processo. 8. Definição das ações a serem realizadas para cada projeto do VRS. 9. Elaboração de cronograma de execução das ações 10. Preparação para as ações de acordo com natureza determinada. 11. Execução das ações conforme cronograma e registro dos encaminhamentos. 12. Produção e divulgação de material sobre as ações do programa.
C	Estruturação de planos de ação e assessoramento no desenvolvimento de negócios para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definição de estratégias e planos de ação com parceiros. 2. Realização de benchmarking de iniciativas de desenvolvimento e promoção de produtos/serviços da sociobiodiversidade. 3. Formulação de propostas para os parceiros em cada projeto do VRS. 4. Estruturação de planos de ação para implementar as soluções selecionadas. 5. Elaboração de cronograma de execução. 6. Execução de ações de assessoramento e facilitação da implementação das soluções.
D	Realização de workshops para acompanhamento e direcionamento das ações do Módulo B do Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definição do cronograma de Workshops para cada projeto do VRS. 2. Produção de material gráfico e digital para as reuniões. 3. Mobilização de atores-chaves e parceiros. 4. Realização de workshop com parceiros nos locais das cadeias de valor. 5. Avaliação dos apontamentos e redirecionamento das ações. 6. Divulgação de material sobre o workshop nos canais de comunicação do VRS.

1.3.5. CRONOGRAMA FÍSICO

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	
A	Formalização de plano de trabalho para implementação das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Formalização de planos de trabalho com parceiros.	■	■	■										
		2. Discussão e definição de metas a serem atingidas por cada instituição.		■	■	■									
		3. Elaboração de propostas de políticas públicas.				■	■	■	■						
		4. Definição de cronograma de implementação das ações.								■	■	■			
		5. Definição de modelo de monitoramento das ações.											■	■	■
	Período de execução da atividade														

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
B Realização de ações de promoção comercial e captação de recursos para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Definição de calendário participação de feiras e eventos nacionais e internacionais.												
	2. Participação em feiras e eventos nacionais e internacionais.												
	3. Participação e/ou organização de rodadas de negócios – matchmaking.												
	4. Acompanhamento de oportunidades de promoção comercial e captação de recursos no Brasil e no Mundo.												
	5. Levantamento de fontes de recursos/financiamento para projetos.												
	6. Avaliação dos requisitos para acesso aos recursos e oportunidades.												
	7. Estruturação de plano de captação e assessoramento do processo.												
	8. Definição das ações a serem realizadas para cada projeto do VRS.												
	9. Elaboração de cronograma de execução das ações.												
	10. Preparação para as ações de acordo com natureza determinada.												
	11. Execução das ações conforme cronograma e registro dos encaminhamentos.												
	12. Produção e divulgação de material sobre as ações do programa.												

Período de execução da atividade
 Atividade contínua

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
C Estruturação de planos de ação e assessoramento no desenvolvimento de negócios para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Definição de estratégias e planos de ação com parceiros.	■	■	■									
	2. Realização de benchmarking de iniciativas de desenvolvimento e promoção de produtos/serviços da sociobiodiversidade.			■	■								
	3. Formulação de propostas para os parceiros em cada projeto do VRS.				■	■							
	4. Estruturação de planos de ação para implementar as soluções selecionadas.						■	■	■				
	5. Elaboração de cronograma de execução.								■	■			
	6. Execução de ações de assessoramento e facilitação da implementação das soluções.									■	■	■	■

Período de execução da atividade

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
D Realização de workshops para acompanhamento e direcionamento das ações do Módulo B do Vocações Regionais Sustentáveis	1. Definição do cronograma de Workshops para cada projeto do VRS.		■	■									
	2. Produção de material gráfico e digital para as reuniões.				■	■	■	■	■	■			
	3. Mobilização de atores-chaves e parceiros.								■	■			
	4. Realização de workshop com parceiros nos locais das cadeias de valor.									■	■		
	5. Avaliação dos apontamentos e redirecionamento das ações.										■	■	
	6. Divulgação de material sobre o workshop nos canais de comunicação do VRS.												■

Período de execução da atividade

1.4. PONTO PARANÁ

1.4.1. ESCOPO

Em conformidade às ações iniciadas em 2021 pela Invest Paraná através do programa Vocações Regionais Sustentáveis do Paraná (VRS), de fomento à inovação, associativismo e valorização da produtiva das vocações regionais, surgiu a demanda para criação de um local que pudesse sintetizar a experiência paranaense e que servisse de vitrine para os produtos desenvolvidos em parceria com o programa.

Foram muitas tratativas, seminários e reuniões até que fosse possível chegar a um modelo que atendesse às necessidades geradas pelo impacto positivo do programa VRS e à crescente expectativa dos parceiros. Foi por meio desta troca de informações, em especial com a cooperação entre o Estado do Paraná e a província de Hyogo, no Japão, que surgiu a proposta do Ponto Paraná, um ponto de parada situado em vias de grande fluxo de veículos, que aliasse serviços de interesse e utilidade pública à exibição e oferta de produtos paranaenses.

Assim, foi decidido por estruturar o projeto inspirado no modelo japonês “*Michi-no-Eki*” que traz em sua bagagem a materialização do orgulho e do regionalismo através de uma arquitetura rica e representativa, que explora todo seu potencial turístico ao passo que oferece recursos a serem estabelecidos de acordo com a demanda, produtos turísticos regionais e facilidades à comunidade e aos viajantes, encantando turistas e valorizando moradores.

Desta forma, o Ponto Paraná não é apenas para uma evolução ao que já é desenvolvido pelo VRS, possibilitando maior exposição e visibilidade dos produtos e serviços aos consumidores e escoamento produtivo, mas também para possibilitar a oferta de serviços de utilidade pública de forma descentralizada, com maior conforto aos viajantes e destacando os atrativos turísticos de cada região.

A. PRODUÇÃO DO CADERNO DO PROJETO PONTO PARANÁ

Apesar do grande empenho da equipe com a mobilização de parceiros e propalação do Ponto Paraná, muito pouco pode ser feito para a captação de recursos e na aproximação a investidores sem que o projeto seja devidamente organizado e apresentado em um documento de fácil leitura e divulgação.

Assim, a proposta é que informações preliminares e estudos do projeto sejam reunidos e ajustados para um formato compatível com a elaboração de um caderno em formato digital (.pdf) que permita potencializar o interesse público e a captação de investidores, além de facilitar a adesão de novos parceiros à rede de participação e governança.

B. ELABORAÇÃO DE ESTUDOS DE VIABILIDADE ECONÔMICA, VIABILIDADE TÉCNICA-OPERACIONAL, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO DO PROJETO PONTO PARANÁ

Avançando a execução do projeto, será selecionado um município dentre os potenciais, para receber uma estação piloto. A partir daí será possível traçar um diagnóstico mais apurado de suas especificidades regionais, tais como aspectos culturais, sociais, populacionais e econômicos de oferta e demanda, que permitiram avaliar a viabilidade da escolha.

Deste modo, serão produzidos três estudos, sendo: Estudo de viabilidade econômica; Estudo de viabilidade técnica-operacional; e Estudo de fiscalização e monitoramento, que reúnem informações suficientes para basear a análise de execução desta etapa do projeto.

C. DESENHO DO PLANO DE IMPLANTAÇÃO E GOVERNANÇA DO PONTO PARANÁ

O projeto do Ponto Paraná, engloba diversas esferas de atuação, seja municipal, estadual ou mesmo da iniciativa privada. Assim, é imperativo que se desenhe, de forma detalhada, o plano de implantação e governança do projeto, que permitirá que estas esferas dialoguem em seu escopo de atuação, facilitem a interação entre os parceiros e garantam a manutenção e longevidade da estrutura.

Isto será feito através da consolidação das parcerias existentes em ações de engajamento, prospecção de novos parceiros com papel bem definido, bem como atribuição de responsabilidades e hierarquia, que resultará na produção de dois planos.

1.4.2. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

	OBJETIVO	INDICADOR	META	MEIO DE VERIFICAÇÃO
A	Produção do caderno do projeto Ponto Paraná	Quantidade de cadernos	01 caderno	Entrega do caderno em formato PDF
B	Elaboração de estudos de viabilidade econômica, viabilidade técnica-operacional, fiscalização e monitoramento do projeto Ponto Paraná	Quantidade de estudos	03 estudos	Entrega dos estudos em formato PDF
C	Desenho do plano de implantação e governança do Ponto Paraná	Quantidade de planos	02 planos	Entrega dos planos em formato PDF

1.4.3. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADES
A	Produção do caderno do projeto Ponto Paraná	<ol style="list-style-type: none"> 1. Levantar dados, informações e estudos do projeto. 2. Refinar informações e adequar ao formato proposto. 3. Elaborar redação. 4. Captação de imagens. 5. Diagramação. 6. Preparação e impressão do piloto. 7. Impressão. 8. Revisar produto final 9. Divulgação do Caderno
B	Elaboração de estudos de viabilidade econômica, viabilidade técnica-operacional, fiscalização e monitoramento do projeto Ponto Paraná	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definir macrozona objeto do estudo, estrutura e dados necessários para desenvolvimento do estudo. 2. Planejar ação e executar pesquisa para diagnóstico da produção regional. 3. Planejar ação e executar levantamento de dados econômicos. 4. Produzir relatórios estatísticos e analisar viabilidade. 5. Ajustar objeto de estudo conforme análise de viabilidade. 6. Eleger produtos e serviços de maior interesse. 7. Elaborar estudo de viabilidade técnica-operacional. 8. Elaborar estudo de viabilidade econômica. 9. Levantar modelos de fiscalização e monitoramento. 10. Adequar modelo à proposta. 11. Elaborar estudo de fiscalização e monitoramento. 12. Revisar estudos e formato de exibição.
C	Desenho do plano de implantação e governança do Ponto Paraná	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prospectar parceiros e difundir o projeto. 2. Levantar cidades com potencial de receber o projeto. 3. Designação dos atores envolvidos e suas responsabilidades. 4. Captação dos terrenos. 5. Elaborar abordagem às regiões de interesse. 6. Realizar reuniões de apresentação. 7. Eleger serviços de interesse público, municipal e estadual que serão oferecidos.

1.4.4. CRONOGRAMA FÍSICO

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
A	Produção do caderno do projeto Ponto Paraná	1. Levantar dados, informações e estudos do projeto.	■											
		2. Refinar informações e adequar ao formato proposto.	■											
		3. Elaborar redação.		■	■									
		4. Captação de imagens.			■									
		5. Diagramação.				■								
		6. Preparação e impressão do piloto.				■								
		7. Impressão.				■								
		8. Revisar produto final.					■							
		9. Divulgação do Caderno							■	■	■	■	■	■
Período de execução da atividade								■	■	■	■	■	■	■

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
B Elaboração de estudos de viabilidade econômica, viabilidade técnica-operacional, fiscalização e monitoramento do projeto Ponto Paraná	1. Definir macrozona objeto do estudo, estrutura e dados necessários para desenvolvimento do estudo.	■											
	2. Planejar ação e executar pesquisa para diagnóstico da produção regional.		■	■									
	3. Planejar ação e executar levantamento de dados econômicos.			■	■								
	4. Produzir relatórios estatísticos e analisar viabilidade.					■							
	5. Reajustar objeto de estudo conforme análise de viabilidade.					■							
	6. Eleger produtos e serviços de maior interesse.						■						
	7. Elaborar estudo de viabilidade técnica-operacional.							■					
	8. Elaborar estudo de viabilidade econômica.								■				
	9. Levantar modelos de fiscalização e monitoramento.								■				
	10. Adequar modelo à proposta.								■				
	11. Elaborar estudo de fiscalização e monitoramento.									■			
	12. Revisar estudos e formato de exibição.									■			

Período de execução da atividade

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
C Desenho do plano de implantação e governança do Ponto Paraná	1. Prospectar parceiros e difundir o projeto.	■	■										
	2. Levantar cidades com potencial de receber o projeto.		■										
	3. Designação dos atores envolvidos e suas responsabilidades.		■	■									
	4. Captação dos terrenos.			■									
	5. Elaborar abordagem às regiões de interesse.			■									
	6. Realizar reuniões de apresentação.			■	■								
	7. Eleger serviços de interesse público, municipal e estadual que serão oferecidos.					■	■						
■ Período de execução da atividade													

1.5. SISTEMA DE MONITORAMENTO, COMUNICAÇÃO E *ANALYTICS* DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

1.5.1. ESCOPO

O Programa Vocações Regionais Sustentáveis chega em 2023 com cinco projetos ocorrendo de forma simultânea, em fases diferentes e envolvendo diferentes atores. Cada qual com suas metas, horizontes, necessidades e dificuldades. Contudo, compartilham metodologia e abordagem, baseadas no *Value Links 2.0*. Sendo assim, faz-se necessário a integração entre os programas, nos eixos monitoramento (acompanhamento e medição das metas de cada plano de ação), comunicação (divulgação dos programas e alcance comercial), e *Analytics* (análise de dados e relatórios cruzados).

Com o início dos Módulos B em 2023, o VRS entra em uma fase diferente, com ações menos pré-definidas e dependentes das análises anteriores, atuação dos parceiros e captação de oportunidades que vão surgindo constantemente. Sendo assim, todo ambiente, sistema de monitoramento, comunicação e *Analytics* deve ser planejado com cuidado e estar sempre em evolução. Portanto, este plano de trabalho contemplará os passos iniciais para a construção de um sistema, que será perene e sempre em crescimento.

As ações previstas são três: construção do plano de monitoramento, desenvolvimento do ambiente de *Analytics* e elaboração do projeto da Plataforma Integrada, que eventualmente unirá todas as ações do VRS e será o grande portal para acompanhamento do programa e descoberta das cadeias de valor e dos produtos por parte do mercado.

A. CONSTRUÇÃO DO PLANO DE MONITORAMENTO DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

O Programa Vocações Regionais Sustentáveis é desenvolvido com base na metodologia *Value Links 2.0*, que é dividida em dois módulos. Neste ano, os projetos do VRS que iniciaram o Módulo A em 2021 e 2022 passam a executar o Módulo B: execução das ações e monitoramento. Ao longo de 2023, as ações definidas nos Planos de Ação de cada programa entrarão na etapa de execução, por meio das parcerias institucionais e das intermediações da Invest Paraná. Conforme as ações vão ocorrendo, os resultados práticos vão surgindo e precisam ser mensurados, de forma a avaliar as ações e comprovar o impacto. Dessa forma, e conforme previsto na metodologia, faz-se necessário desenvolver um Plano de Monitoramento do Programa, envolvendo coleta de métricas, acompanhamento das ações junto aos parceiros, medição de indicadores e interface com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável.

Considerando também que as ações do VRS vão além de soluções pontuais, mas abrem caminho para integrações entre os programas, as regiões e as instituições, vê-se a necessidade de formar uma Governança de Projetos da Sociobiodiversidade, com o VRS e a Invest Paraná ao centro. Dessa forma, ao longo de 2023, serão mobilizados potenciais atores para essa governança, a ser formalizada no mesmo ano.

B. DESENVOLVER AMBIENTE DE ANALYTICS DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Ao longo de 2022, foram desenvolvidos painéis em PowerBI para acompanhamento das ações dos Módulos A do VRS e apresentação para parceiros, assim como website para divulgação das ações. Cada projeto passa por diversas etapas de coleta de dados, tanto primárias quanto secundárias, abrindo possibilidade para construção de um banco de dados para análises cruzadas. Soma-se a isso a necessidade de acompanhamento das métricas de implementação das ações do VRS. Dessa forma, será desenvolvido um ambiente de *Analytics* para o programa, englobando os Módulos A e B. Para tal, será realizado trabalho de mapeamento de fontes de dados públicas, construção de rotinas automatizadas para recuperação de dados, tratamento dos dados primários e secundários do VRS, construção de um banco de dados e elaboração de painéis interativos para exploração de dados a acompanhamento de métricas.

C. DESENVOLVIMENTO DO PROJETO DA PLATAFORMA INTEGRADA DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Ao longo de 2022, o programa Vocações Regionais Sustentáveis se utilizou de um conjunto de ferramentas para facilitar o processo de comunicação e divulgação: website próprio, integração com plataforma de CRM e automatização de mensagens via *Whatsapp*. Em 2023, o desafio se amplia. Com os Módulos B sendo iniciados e o número de programas VRS correntes aumentando, faz-se necessários a integração dos serviços atuais e dos novos em uma única plataforma. Essa plataforma fará parte tanto do eixo de comunicação quanto do apoio na execução das ações, abertura de mercado, acompanhamento de metas, dentre outros. Serão diversos módulos a serem integrados conforme o programa amadurece e as necessidades surgem. Durante 2023 será elaborado o projeto dessa Plataforma, com os módulos de:

- I. **Website novo:** evolução para um website de padrão mais elevado, contando com imagens e vídeos de alta qualidade do programa e dos produtos;
- II. **Canais de notícias e divulgação:** construção de um canal para divulgação não apenas do VRS, mas de conteúdo relacionado

às cadeias de valor, tanto para o público em geral quanto para o público-alvo do programa. Esses canais serão múltiplos, envolvendo site, redes sociais e aplicativos de mensagens;

- III. **Acervo de pesquisas e estudos do programa:** ao longo da etapa de pesquisa, o VRS produz uma grande quantidade de estudos e pesquisas, além de agregar materiais de outras fontes. Faz-se necessário, então, a elaboração de um acervo, ou “biblioteca” desses materiais, para o público-alvo e geral;
- IV. **Agenda (eventos, oficina, treinamento etc.):** o VRS organiza e participa de oficinas e eventos constantemente, sendo necessária uma agenda pública de divulgação das etapas do programa. Além disso, por meio de seus parceiros, o VRS pode ser um canal de divulgação de eventos de interesse para o público envolvido no programa;
- V. **Vitrine/catálogo dos produtos e turismo das cadeias do VRS:** um dos módulos mais importantes, contará com a divulgação, marketing e informações sobre os diversos produtos vocacionais que os projetos do VRS trabalham pelo Paraná. Todo marketing da Plataforma Integrada terá por principal objetivo produzir a descoberta desses produtos para o público em geral e para o mercado;
- VI. **Interface de encontro entre compradores e vendedores:** servindo de apoio à vitrine, essa interface estabelecerá um canal comercial, aproveitando a descoberta para abrir mercado aos produtos do VRS;
- VII. **Mapas interativos:** apresentação das regiões, dos produtos e do programa por meio de visualizações interativas, para engajar o usuário;
- VIII. **Integração com outras plataformas:** eventualmente, outros serviços e aplicativos poderão ser integrados à plataforma, dado que o programa VRS possui diversos parceiros que oferecem serviços de utilidade ao programa e às cadeias de valor trabalhadas, tanto do setor privado quanto público.

Além desses módulos, a Plataforma Integrada contará com um espaço para o ambiente de *Analytics* do VRS, de forma a oferecer transparência e insights sobre as ações do programa. Durante 2023, será elaborado projeto de cada módulo e construção do Termo de Referência para desenvolvimento, a ser iniciado no período seguinte conforme prioridades definidas.

1.5.2. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

	OBJETIVO	INDICADOR	META	MEIO DE VERIFICAÇÃO
A	Construção do Plano de Monitoramento do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos	01 plano	Entrega do plano em formato PDF
B	Desenvolver ambiente de <i>Analytics</i> do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de <i>reports</i> (painéis interativos)	24 <i>reports</i> (painéis interativos)	Links de acesso e prints de tela dos painéis
C	Desenvolvimento do projeto da Plataforma Integrada do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de projetos	01 projeto	Entrega do projeto em formato PDF

1.5.3. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADES
A	Construção do Plano de Monitoramento do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Elaboração de matriz de acompanhamento de ações juntos a parceiros. 2. Elaboração da matriz de metas, indicadores e métricas de cada Plano de Ação do VRS. 3. Definição da periodicidade e formato de coleta das métricas. 4. Elaboração do sistema de interface das metas VRS com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável. 5. Integração do sistema de metas no <i>Analytics</i> do VRS. 6. Mobilização de parceiros-chave interessados no acompanhamento e direcionamento das ações e metas do VRS. 7. Formalização dos parceiros em uma Governança do programa VRS.
B	Desenvolver ambiente de <i>Analytics</i> do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mapeamento das fontes de dados públicas e suas APIs. 2. Construção das rotinas em R para recuperação e tratamento dos dados públicos. 3. Mapeamentos dos dados primários das pesquisas do VRS. 4. Construção do banco de dados. 5. Implementação do modelo de relacionamento de dados em plataforma de <i>Analytics</i>. 6. Incorporação dos painéis em Power BI existentes no novo modelo.

		7. Elaboração das diretrizes de manutenção, segurança de dados e acesso.
C	Desenvolvimento do projeto da Plataforma Integrada do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none">1. Desenho da sistemática dos módulos componentes da plataforma.2. Especificação técnica do website do programa.3. Especificação do canal de notícias, divulgação e agenda.4. Especificação do módulo acervo de pesquisas e estudos.5. Especificação do módulo vitrine/catálogo de produtos.6. Especificação do módulo interface de matchmaking.7. Especificação do módulo de mapas interativos.8. Especificação do módulo de <i>Analytics</i> do programa.9. Especificação da integração com demais serviços, plataformas e aplicativos.10. Elaboração do cronograma de implantação de cada módulo.11. Elaboração do Termo de Referência para contratação do desenvolvimento dos módulos previstos para o ano seguinte.12. Produção de conteúdo em foto e vídeo para a plataforma.

1.5.4. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
A Construção do Plano de Monitoramento do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Elaboração de matriz de acompanhamento de ações juntos a parceiros.	█											
	2. Elaboração da matriz de metas, indicadores e métricas de cada Plano de Ação do VRS.	█	█	█	█	█	█						
	3. Definição da periodicidade e formato de coleta das métricas.						█						
	4. Elaboração do sistema de interface das metas VRS com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável.						█	█					
	5. Integração do sistema de metas no <i>Analytics</i> do VRS.								█	█	█	█	█
	6. Mobilização de parceiros-chave interessados no acompanhamento e direcionamento das ações e metas do VRS.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	7. Formalização dos parceiros em uma Governança do programa VRS.							█	█	█	█	█	█

█	Período de execução da atividade
█	Atividade contínua
█	Atraso de início devido a dependência externa

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
B Desenvolver ambiente de <i>Analytics</i> do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Mapeamento das fontes de dados públicas e suas APIs.	■											
	2. Construção das rotinas em R para recuperação e tratamento dos dados públicos.	■	■	■	■	■							
	3. Mapeamentos dos dados primários das pesquisas do VRS.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	4. Construção do banco de dados.					■	■						
	5. Implementação do modelo de relacionamento de dados em plataforma de <i>Analytics</i> .							■	■	■			
	6. Incorporação dos painéis em Power BI existentes no novo modelo.										■	■	
	7. Elaboração das diretrizes de manutenção, segurança de dados e acesso.												■
■ Período de execução da atividade													
■ Atividade contínua													

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	
C Desenvolvimento do projeto da Plataforma Integrada do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Desenho da sistemática dos módulos componentes da plataforma.	■	■											
	2. Especificação técnica do website do programa.			■										
	3. Especificação do canal de notícias, divulgação e agenda.				■									
	4. Especificação do módulo acervo de pesquisas e estudos.					■								
	5. Especificação do módulo vitrine/catálogo de produtos.						■							
	6. Especificação do módulo interface de matchmaking.							■						
	7. Especificação do módulo de mapas interativos.								■					
	8. Especificação do módulo de <i>Analytics</i> do programa.									■				
	9. Especificação da integração com demais serviços, plataformas e aplicativos.										■			
	10. Elaboração do cronograma de implantação de cada módulo.											■		
	11. Elaboração do Termo de Referência para contratação do desenvolvimento dos módulos previstos para o ano seguinte.												■	■
	12. Produção de conteúdo em foto e vídeo para a plataforma.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

■ Período de execução da atividade
■ Atividade contínua

2. DIRETORIA DE MERCADO E NOVOS NEGÓCIOS

2.1. OBJETIVO

A Diretoria de Mercado e Novos Negócios tem por objetivo promover atração de investimentos ao Estado do Paraná, tornando-o o principal destino de investimento do País. Para tanto, além de identificar oportunidades de novos negócios, oferece apoio técnico às empresas já sediadas no Estado ou que pretendem se estabelecer no Paraná, fomentando a implantação, diversificação, expansão ou reativação do estabelecimento. Além disso, fomenta a atuação dos governos municipais, oferecendo um roteiro para estruturação de um plano de atração de investimento focado nas oportunidades locais, onde os próprios municípios mostram suas qualidades e vantagens priorizando vocações regionais ou setores que desejam desenvolver.

2.2. PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO

2.2.1. JUSTIFICATIVA

Em atendimento ao previsto no Decreto Estadual n.º 6.434/2017, em especial em seu Art. 13, sobre o Programa Paraná Competitivo, compete à Invest Paraná:

I - Recepcionar o pedido e verificar se está instruído em conformidade com o art. 12;

II - Confirmar a regularidade dos dados, dos registros e das certidões de que tratam os §§ 1º e 2º do art. 12;

III - Solicitar parecer a outros órgãos da administração direta e indireta do Estado do Paraná acerca das questões que lhes forem pertinentes, devendo ser observado o prazo de dez dias úteis para a respectiva manifestação;

IV - Elaborar relatório técnico, com parecer conclusivo sobre os impactos econômicos, sociais e concorrenciais do novo projeto de investimento, principalmente em relação aos empreendimentos já instalados em território paranaense, bem como a viabilidade e o grau de atendimento às premissas previstas no art. 2º.

2.2.2. ESCOPO

Programa de Incentivo Fiscal e Financeiro, que possui como escopo:

- I - Investimento no Estado;
- II - Geração de empregos;
- III - Formação e capacitação de recursos humanos;
- IV - Desenvolvimento tecnológico, inovação e diversificação produtiva;
- V - Incentivo a parcerias e à formação de cadeia de suprimentos dentro do Estado;
- VI - Sustentabilidade econômica;
- VII - Atendimento à legislação ambiental, estadual e nacional;
- VIII - Geração de riqueza e de tributos ao Estado;
- IX - Melhoria da competitividade das empresas localizadas no território paranaense;

2.2.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ATENDER AS EMPRESAS REQUERENTES DO PARANÁ COMPETITIVO

Executar o Programa Paraná Competitivo conforme previsto no Decreto n.º 6.434/2017, cumprindo os requisitos de análise técnica de projetos de investimento submetidos ao enquadramento no Programa e apoiando as empresas com projetos de investimento no Paraná na elaboração e qualificação de pleitos de incentivos fiscais.

2.2.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	Atender à 100 empresas	Atendimentos mensais realizados por meio de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica, qualificação dos projetos e elaboração dos Relatórios Econômicos Técnicos.	Relatório Executivo dos atendimentos realizados com: - número de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica e qualificação dos projetos; - número de relatórios econômicos técnicos emitidos pela Invest Paraná; - algumas imagens (prints) da planilha de controle interno e do Power BI de controle, e disponibilidade de ambos para averiguação <i>in loco</i> .

2.2.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	<p>Atendimentos telefônicos, reuniões presenciais, videoconferências, bem como a realização de palestras, seminários e eventos para esclarecimentos de dúvidas e orientação sobre os tipos de projetos, sejam eles industriais, de transferência de créditos de ICMS, <i>e-commerce</i>, importações ou do setor aéreo.</p> <p>Apoio técnico para a elaboração de projetos e preenchimento dos formulários específicos do Programa. Recepção dos formulários para enquadramento no Programa Paraná Competitivo, bem como a separação e revisão de documentos adicionais como certidões, contratos sociais, procurações e documentos auxiliares com demonstrações do projeto, inclusive financeiros.</p> <p>Realização de análise econômica para enquadramento no Paraná Competitivo, emitindo parecer econômico sobre os projetos, conforme segmento de atuação. Organização e protocolo eletrônico de toda a documentação, bem como parecer econômico, devidamente encaminhado à Secretaria de Estado da Fazenda (SEFA-PR) para providências finais de sua competência.</p>

2.2.6. CRONOGRAMA FÍSICO

	OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
			01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
A	Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	<p>Atendimentos telefônicos, reuniões presenciais, videoconferências, bem como a realização de palestras, seminários e eventos para esclarecimentos de dúvidas e orientação sobre os tipos de projetos, sejam eles industriais, de transferência de créditos de ICMS, <i>e-commerce</i>, importações ou do setor aéreo.</p> <p>Apoio técnico para a elaboração de projetos e preenchimento dos formulários específicos do Programa. Recepção dos formulários para enquadramento no Programa Paraná Competitivo, bem como a separação e revisão de documentos adicionais como certidões, contratos sociais, procurações e documentos auxiliares com demonstrações do projeto, inclusive financeiros.</p> <p>Realização de análise econômica para enquadramento no Paraná Competitivo, emitindo parecer econômico sobre os projetos, conforme segmento de atuação. Organização e protocolo eletrônico de toda a documentação, bem como parecer econômico, devidamente encaminhado à Secretaria de Estado da Fazenda (SEFA-PR) para providências finais de sua competência.</p>												

2.3. AFTERCARE

2.3.1. JUSTIFICATIVA

Em atendimento ao previsto no Decreto nº 6.434/2017, em especial em seu Art. 18, compete à Invest Paraná, no tocante a verificações posteriores a concessão do Programa Paraná Competitivo, pela SEFA-PR:

I - Desenvolver o portal do Programa, com acesso público na internet;

II - Criar sistema de controle que contenha registro sequencial dos pedidos e anotações de acompanhamento em todas as fases do projeto;

III - Acompanhar o cumprimento das cláusulas pactuadas no Programa;

IV - Controlar as metas de emprego, nos termos das Leis Estaduais n.º 15.426, de 15 de janeiro de 2007, e n.º 16.192, de 24 de julho de 2009.

2.3.2. ESCOPO

Identificar dentre as empresas já enquadradas no Programa Paraná Competitivo a existência de potencial para novos investimentos, bem como necessidade de apoio por parte de empresas participantes, para a consecução de novos projetos e acompanhamento dos investimentos já realizados, prestando apoio contínuo para acesso à incentivos fiscais ou aproximação a outros agentes de Governo que sejam fundamentais para o progresso das ações empresariais.

2.3.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ATENDER AS EMPRESAS JÁ PRESENTES NO ESTADO DO PARANÁ

Realizar *aftercare* das empresas já instaladas no Estado visando à identificação de oportunidades de novos projetos, bem como ao acompanhamento dos investimentos já realizados, com mapeamento de demandas e dificuldades das empresas.

2.3.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	Atendimentos a 52 empresas já presentes/instaladas no Estado do Paraná	Número de empresas atendidas mensalmente na sede da Invest Paraná ou em visitas às empresas, e/ou por meio de videoconferências	Relatório Executivo dos atendimentos realizados contendo número de reuniões presenciais e videoconferências, planilha de controle interno e memória das reuniões realizadas, com indicação das principais demandas e dificuldades apresentadas pelas empresas, bem como de seus encaminhamentos.

2.3.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	Realização de visitas, atendimentos telefônicos, reuniões presenciais, videoconferências, bem como assistência relacionada à manutenção dos empreendimentos presentes no Estado e à busca por possibilidades de reinvestimento e expansão.

2.3.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	Realização de visitas, atendimentos telefônicos, reuniões presenciais, videoconferências, bem como assistência relacionada à manutenção dos empreendimentos presentes no Estado e à busca por possibilidades de reinvestimento e expansão.												

2.4. POWER BI

2.4.1. JUSTIFICATIVA

Tendo em vista a necessidade de organizar e tratar o grande volume de dados provenientes do Programa Paraná Competitivo, como o número de empregos gerados, o valor dos investimentos, os municípios atendidos e os tipos de projetos, definiu-se a demanda pela elaboração de um *Power BI*, por se tratar de uma base de dados interativa e capaz de vincular diversos dados, possibilitando análises estatísticas confiáveis e em tempo real.

Desta forma, todos os interessados ligados ao Governo, principalmente àqueles que pertencem às instituições envolvidas, terão uma visão ampla sobre o Programa Paraná Competitivo e o *status* de cada um dos processos, antes e depois da adesão.

2.4.2. ESCOPO

O *Power BI* possibilitará o acompanhamento dos indicadores de empresas, dos investimentos e os reflexos desses nas Regiões do Estado, como o número de empregos gerados, além de apresentar o tipo e o *status* dos projetos em tempo real, dentre outros indicadores que poderão compor estudos estatísticos da evolução dos investimentos e seus resultados.

2.4.3. AÇÕES PREVISTAS

A. COMPILAR DADOS E INFORMAÇÕES

Compilar todas as informações constantes nos formulários de requisição para enquadramento no Programa Paraná Competitivo.

B. CRIAR MODELO DE ANÁLISE DE DADOS

Construção, gestão e aprimoramento de modelos de análise de dados capazes de auxiliar as atividades de atração de investimentos do Paraná Competitivo – como mapeamento de regiões com maior potencial de atração de investimentos, mensuração de potenciais de geração de empregos e renda, acompanhamento de licenças ambientais concedidas pela SEDEST, etc. – e também capazes de atender a demandas que surgem em outras áreas e projetos para além do programa de

incentivos fiscais do Estado – como análises de balanços comerciais e de outros dados capazes de subsidiar decisões estratégicas diversas.

C. CONTROLAR E ACOMPANHAR TODOS OS ATENDIMENTOS

Controle de todos os atendimentos às empresas pela Invest Paraná.

D. ACOMPANHAR OS PROCESSOS

Monitoramento da situação de cada processo proveniente do Programa, mesmo após envio dos dados para a Secretaria de Estado da Fazenda.

2.4.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Compilar dados e informações	Imputar ao <i>Power BI</i> todos os dados provenientes do Programa Paraná Competitivo, referente ao ano de 2023.	Desempenho dos indicadores presentes no relatório semanal obtido por meio do <i>Power BI</i>	Relatório extraído no próprio programa <i>Power BI</i> e indicadores visualizados no próprio programa.
Criar de modelo de análise de dados	Criação de três modelos de análise comparativa.	Número de modelos disponibilizados na aba de análises do <i>Power BI</i>	Modelos desenvolvidos conforme descrito nas atividades do quadro do item 1.4.5.

2.4.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Compilar dados e informações	Extraír todos os dados da planilha geral de controle do programa Paraná competitivo, colocando todas as variáveis dentro do programa <i>Power BI</i> , separando por empresas, municípios, investimentos, geração de empregos informados e todos os demais itens preenchidos no formulário de requisição.
B	Criar modelo de análise de dados	A partir dos dados imputados, criar modelos de análise econômica, com possíveis impactos mensurados a partir de cálculos econômicos multiplicadores.
C	Controlar e acompanhar todos os atendimentos	Imputar todos os atendimentos realizados pela Invest Paraná, seja por vídeo chamada, reuniões presenciais, conferências, dentre outros meios de atendimento, possibilitando mensurar o ramo de atividade atendida, tipo de projeto pretendido, investimentos e empregos esperados, município desejado e origem do capital a ser investido.
D	Acompanhar os processos	Controlar diariamente o status de cada um dos processos do programa Paraná Competitivo, verificando os despachos realizados dentro do programa e-protocolo e imputando as alterações no programa <i>Power BI</i> , a fim de gerar informações atualizadas em tempo real.

2.4.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Compilar dados e informações	Extraír todos os dados da planilha geral de controle do programa Paraná competitivo, colocando todas as variáveis dentro do programa <i>Power BI</i> , separando por empresas, municípios, investimentos, geração de empregos informados e todos os demais itens preenchidos no formulário de requisição.												
Criar modelo de análise de dados	A partir dos dados imputados, criar modelos de análise econômica, com possíveis impactos mensurados a partir de cálculos econômicos multiplicadores.												
Controlar e acompanhar todos os atendimentos	Imputar todos os atendimentos realizados pela Invest Paraná, seja por vídeo chamada, reuniões presenciais, conferências, dentre outros meios de atendimento, possibilitando mensurar o ramo de atividade atendida, tipo de projeto pretendido, investimentos e empregos esperados, município desejado e origem do capital a ser investido.												
Acompanhar os processos	Controlar diariamente o status de cada um dos processos do programa Paraná Competitivo, verificando os despachos realizados dentro do programa e-protocolo e imputando as alterações no programa <i>Power BI</i> , a fim de gerar informações atualizadas em tempo real.												

2.5. RODADAS DE NEGÓCIOS

2.5.1. JUSTIFICATIVA

Com intuito de promover pacotes de incentivos fiscais no Estado do Paraná, bem como dar publicidade aos serviços prestados pela Invest Paraná, torna-se fundamental a participação em Rodadas de Negócios com empresas ou instituições parceiras, com objetivo de maior visibilidade a todos os trabalhos realizados e ao papel da agência na aproximação da iniciativa privada com o setor público.

2.5.2. ESCOPO

Difundir a Invest Paraná e seus programas em todo o Estado do Paraná, buscando a aproximação da iniciativa privada com os diversos agentes de governo, contribuindo assim para maior celeridade na tomada de decisões de investimentos, refletindo em geração de emprego e renda, além de desenvolvimento econômico para o Estado do Paraná.

2.5.3. AÇÕES PREVISTAS

A. REALIZAR RODADAS DE NEGÓCIOS

Promover evento de aproximação entre a iniciativa privada, instituições públicas de variados níveis (municipais, estaduais e federais) e a Invest Paraná, a fim de divulgar os serviços e ações da agência, como o Programa Paraná Competitivo, ampliando o conhecimento sobre o processo e as possibilidades de incentivos existentes dentro do Estado.

2.5.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Realizar Rodadas de Negócios	Realização de 4 Rodadas de Negócios em 2023	Número de Rodadas de Negócios realizados realizadas	Relatório Executivo dos eventos realizados contendo <i>briefing</i> e roteiro das Rodadas de Negócios, número de empresas e instituições participantes e planilha de controle interno.

2.5.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Realizar Rodadas de Negócios	<p>Realizar evento para apresentação do Programa de incentivos fiscais, projetos habilitados conforme legislação vigente e demais programas presentes na Invest Paraná.</p> <p>Levar ao conhecimento de empresas em geral a capilaridade da Invest Paraná como agência de atração de investimentos do Estado e intermediadora para solução de outras demandas junto aos demais órgãos do Governo do Estado.</p>

2.5.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Realizar Rodadas de Negócios	Realizar evento para apresentação do Programa de incentivos fiscais, projetos habilitados conforme legislação vigente e demais programas presentes na Invest Paraná.												
	Levar ao conhecimento de empresas em geral a capilaridade da Invest Paraná como agência de atração de investimentos do Estado e intermediadora para solução de outras demandas junto aos demais órgãos do Governo do Estado.												

2.6. PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS

2.6.1. JUSTIFICATIVA

Em atendimento ao previsto no Decreto nº 6.434/2017, em especial em seu art. 5º, bem como na sua própria Lei de constituição (Lei Estadual nº 17.016/2011), cabe à Invest Paraná:

I - Prospectar novos projetos de investimento, abrangendo todas as ações de divulgação do Estado do Paraná, bem como o destino de investimentos;

II - Orientar e apoiar os potenciais investidores para a estruturação do projeto;

III - Solicitar parecer de outros órgãos da administração direta e indireta do Estado do Paraná, de acordo com a pertinência do projeto.

2.6.2. ESCOPO

Planejar ações, visando à prospecção de novos investimentos para o Estado do Paraná, utilizando dados de inteligência desenvolvidos a partir do *Power BI* e dados extraídos dos atendimentos realizados às empresas, participação em eventos, além da realização de pesquisas de mercado.

2.6.3. AÇÕES PREVISTAS

A. PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS

Desenvolver estratégias a fim de otimizar as abordagens para prospecção, utilizando ferramentas internas a exemplo do *Power BI*, realização de pesquisas de mercado, pesquisas metodológicas e *benchmarking*.

2.6.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Prospectar novos negócios	Atender 4 empresas	Número de novas empresas prospectadas.	Relatório executivo contendo lista de empresas prospectadas e memória das reuniões realizadas para execução dessa meta.

2.6.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Prospectar novos negócios	Realização de pesquisas de mercado, pesquisas metodológicas, benchmarking, cursos de aprimoramento e desenvolvimento de estudo para verificação de necessidades e melhorias na prospecção. Direcionamento das abordagens eficientes para novos negócios, além de sugestões de alterações ou inclusões de novos projetos na legislação estadual de regência dos incentivos.

2.6.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Prospectar novos negócios	Realização de pesquisas de mercado, pesquisas metodológicas, benchmarking, cursos de aprimoramento e desenvolvimento de estudo para verificação de necessidades e melhorias na prospecção.												
	Direcionamento das abordagens eficientes para novos negócios, além de sugestões de alterações ou inclusões de novos projetos na legislação estadual de regência dos incentivos.												

2.7. PROGRAMA INVEST CIDADES

2.7.1. JUSTIFICATIVA

O Programa Invest Cidades foi desenvolvido para os municípios paranaenses visando à melhoria do ambiente de negócios, aumento da atratividade a investimentos e construção de uma visão de futuro. O programa parte do aprendizado corporativo da Invest Paraná que, ao longo dos anos, elaborou diversos programas e projetos focados no apoio aos municípios paranaenses em sua atração de investimentos.

2.7.2. ESCOPO

Direcionar os municípios paranaenses para elaboração de planejamento estratégico, conforme suas vocações, objetivos e potencialidades. Consiste em um programa de autoavaliação municipal, no qual a Invest Paraná orienta sobre a necessidade de se pensar estrategicamente o ambiente de negócios a partir do autoconhecimento a respeito da cadeia produtiva instalada no município, a fim de que se torne mais atrativo para investimentos.

2.7.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ASSESSORAR OS MUNICÍPIOS

Assistência na execução das etapas do Programa Invest Cidades pelo município, atendendo o escopo acima estabelecido por meio de ferramentas desenvolvidas para facilitação de visualização de prospecção de investimentos e dados referentes aos municípios parceiros.

2.7.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Assessorar o município para construção de planejamento estratégico do ambiente de negócios para maior atratividade a investimentos	Treinar 50 municípios e realizar a coleta de dados	Quantidade de novos treinamentos realizados, com mensuração mensal.	Relatório executivo contendo dados de pesquisa de satisfação após realização dos treinamentos, número de municípios treinados, registro dos follow-ups por videoconferência e planilha de controle interno.

2.7.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Assessorar o município para construção de planejamento estratégico do ambiente de negócios para maior atratividade a investimentos	Apresentação do programa para os municípios, contatos telefônicos, celebração de Acordos de Cooperação com os municípios, reuniões presenciais, videoconferências, realização de treinamento, disponibilização de material instrucional, follow-ups, suporte técnico para preenchimento dos formulários, bem como assistência em todas as etapas de execução.

2.7.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Assessorar o município para construção de planejamento estratégico do ambiente de negócios para maior atratividade a investimentos	Apresentação do programa para os municípios												
	Elaboração do material de treinamento												
	Celebração de Acordos de Cooperação com os municípios												
	Reuniões presenciais/videoconferências												
	Realização de treinamento												
	Disponibilização de material instrucional												
	Follow-ups												
	Suporte técnico para preenchimento dos formulários												
	Assistência em todas as etapas de execução												

2.8. PROGRAMA PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL

2.8.1. JUSTIFICATIVA

Atender as necessidades da economia e proteger o meio ambiente se mostrou um grande desafio para os setores públicos e privados. O ESG (*environmental, social and governance*) surge para sistematizar a implementação de estratégias de gestão e de negócios voltados para a proteção ambiental.

Alinhado à tal necessidade, o Programa Paraná Energia Sustentável tem por objetivo promover a geração de energia limpa no Estado por meio de fontes renováveis, como a biomassa e a fotovoltaica. Tal ação permite alcançar o fornecimento de energia elétrica junto com o desenvolvimento sustentável, o que possibilita não só o surgimento de novas receitas para o Estado com aumento das arrecadações de ICMS advindos da energia elétrica gerada, como também a geração de novos postos de trabalho (emprego verde).

2.8.2. ESCOPO

O programa tem por finalidade fomentar a energia limpa no Estado do Paraná, bem como a movimentação da economia, através da utilização de créditos de ICMS para a construção de usinas de biogás ou fotovoltaica.

2.8.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ATENDER COOPERATIVAS REQUERENTES DO PROGRAMA PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL

Realizar assessoramento às Cooperativas em todas as etapas e na execução do Programa Paraná Energia Sustentável, cumprindo os requisitos de análise técnica do projeto submetido ao enquadramento no Programa, apoiando as cooperativas na elaboração e qualificação de pleitos de transferência de créditos de ICMS na Secretaria da Fazenda.

2.8.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Atender Cooperativas requerentes do Programa Paraná Energia Sustentável	Atingir o valor de até R\$ 250 milhões em créditos de ICMS autorizados pela SEFA.	Número de cooperativas atendidas por meio de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica e qualificação dos projetos; Quantidade de relatórios econômicos técnicos emitidos pela Invest Paraná.	Relatório Executivo dos atendimentos realizados com: Cadastramento virtual das Cooperativas; Número de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica e qualificação dos projetos; Número de relatórios econômicos técnicos emitidos pela Invest Paraná; Imagens (prints) da planilha de controle interno e do <i>Power BI</i> .

2.8.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Atender Cooperativas requerentes do Programa Paraná Energia Sustentável	<p>Atendimentos telefônicos, reuniões presenciais e videoconferências para esclarecimentos de dúvidas e orientação sobre o programa.</p> <p>Apoio técnico para a elaboração de projetos, cadastramento e preenchimento dos formulários específicos do Programa. Recepção dos formulários para enquadramento no Programa Paraná Competitivo, bem como a separação e revisão de documentos adicionais como certidões, contratos sociais, procurações e documentos auxiliares com demonstrações do projeto, inclusive financeiras.</p> <p>Realização de análise econômica para enquadramento no Paraná Competitivo para transferência dos créditos de ICMS, emitindo parecer econômico sobre os projetos. Organização e protocolo eletrônico de toda a documentação, bem como parecer econômico, devidamente encaminhado à Secretaria de Estado da Fazenda para providências finais de sua competência.</p>

2.8.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Atender Cooperativas requerentes do Programa Paraná Energia Sustentável	Atendimentos telefônicos, reuniões presenciais e videoconferências para esclarecimentos de dúvidas e orientação sobre o programa.												
	Apoio técnico para a elaboração de projetos, cadastramento e preenchimento dos formulários específicos do Programa. Recepção dos formulários para enquadramento no Programa Paraná Competitivo, bem como a separação e revisão de documentos adicionais como certidões, contratos sociais, procurações e documentos auxiliares com demonstrações do projeto, inclusive financeiras.												
	Realização de análise econômica para enquadramento no Paraná Competitivo para transferência dos créditos de ICMS, emitindo parecer econômico sobre os projetos. Organização e protocolo eletrônico de toda a documentação, bem como parecer econômico, devidamente encaminhado à Secretaria de Estado da Fazenda para providências finais de sua competência.												

2.9. PROGRAMA DE APOIO ÀS SOLUÇÕES SUSTENTÁVEIS – INVESTPASS

2.9.1. JUSTIFICATIVA

Considerando a necessidade do cumprimento dos objetivos dispostos na Agência 2030 os quais, dentre outros, visam fortalecer a infraestrutura para a promoção de uma industrialização inclusiva e sustentável, o programa impulsiona projetos de sustentabilidade que impactam o cenário paranaense, estimulando, em especial, o empreendedorismo verde.

2.9.2. ESCOPO

Dentre os objetivos sociais principais da Invest Paraná está o fomento do desenvolvimento econômico do Estado do Paraná e, entre suas atribuições, estão: planejar, desenvolver, incentivar e fomentar ações de promoção e desenvolvimento sustentável e turismo.

Diante dessa missão institucional e do desafio de realizar ações focadas em sustentabilidade, a Invest Paraná decidiu realizar um programa para acelerar as soluções sustentáveis desenvolvidas pela sociedade.

A seleção das iniciativas sustentáveis ocorre via Chamamento Público onde poderão ser inscritos projetos, pesquisas, metodologias, produtos, processos, serviços e sistemas com foco em inovações que induzam a sustentabilidade no território paranaense.

O objetivo é coordenar um processo de impulsionamento colaborativo de soluções sustentáveis e inovadoras, por meio do desenvolvimento de um Plano de Suporte Conjunto (PSC) que será executado pela Invest Paraná e o requerente/proponente. As ações do PSC podem envolver o Governo do Estado, municípios, empresas estatais, nacionais e internacionais, organismos internacionais, agências de cooperação internacional, representações de outros países, bancos de fomento e fundos de investimento. A Invest Paraná será a coordenadora do PSC, sendo o requerente/proponente corresponsável pela execução das iniciativas.

Como resultado, é esperado que os projetos de sustentabilidade impactem o cenário paranaense. E para assegurar que os objetivos sejam atingidos, o Chamamento Público selecionará soluções sustentáveis que atendam os seguintes critérios:

I - Aceleram os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) conforme a Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU);

II - Apresentam novas políticas sustentáveis de desenvolvimento local com potencial de replicação;

III - Possibilitam a inserção de processos sustentáveis inovadores na estrutura governamental;

IV - Estimulam o empreendedorismo verde.

2.9.3. AÇÕES PREVISTAS

A. REALIZAR COMISSÕES DE AVALIAÇÃO DOS INSCRITOS NO EDITAL

Formar comissão de avaliação e convocá-la periodicamente para apreciação das propostas inscritas em edital de chamamento público. As iniciativas aprovadas irão compor o Banco de Projetos Qualificados para promoção do Desenvolvimento Sustentável Paranaense.

2.9.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Realizar comissões de avaliação dos inscritos no edital	Quantidade de comissões de avaliação	3 comissões de avaliação	Editais publicados com o resultado das propostas inscritas no chamamento

2.9.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Realizar comissões de avaliação dos inscritos no edital	<ul style="list-style-type: none"> - Acompanhar as inscrições via formulário eletrônico; - Compor os participantes e convocar a Comissão de Avaliação; - Realizar as avaliações conforme tabela de pontuação e critérios definidos em edital; - Enviar Comunicação de Credenciamento aos responsáveis pelas iniciativas aprovadas; - Enviar resposta aos participantes que não atingiram a pontuação; - Cadastrar as iniciativas credenciadas no Banco de Projetos Qualificados para promoção do Desenvolvimento Sustentável Paranaense.

2.9.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Realizar comissões de avaliação dos inscritos no edital	Acompanhar as inscrições via formulário eletrônico												
	Compor os participantes e convocar a Comissão de Avaliação												
	Realizar as avaliações conforme tabela de pontuação e critérios definidos em edital												
	Enviar resposta aos participantes que não atingiram a pontuação												
	Cadastrar as iniciativas credenciadas no banco de Projetos Qualificados para promoção do Desenvolvimento Sustentável Paranaense.												

3. DIRETORIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS E INSTITUCIONAIS

3.1. OBJETIVO

Para o cumprimento de sua missão de estimular o desenvolvimento econômico paranaense, é de suma importância que a Invest Paraná conte com uma ampla e fortalecida rede de relacionamentos, uma vez que o contato direto com investidores em potencial não é o caminho mais comum.

Nesse sentido, a área de relações internacionais e institucionais é encarregada por consolidar e expandir a atuação da Invest Paraná junto a parceiros e *stakeholders* importantes, como órgãos públicos estaduais e federais, instituições representativas do setor privado, câmaras de comércio e representações estrangeiras no Brasil (como Embaixadas, Consulados e outros organismos internacionais).

Com o objetivo de fortalecer o Estado do Paraná como parceiro global de negócios, a Invest Paraná realiza ações diversificadas de promoção comercial que visam a valorização das empresas, produtos e serviços paranaenses, tais como missões prospectivas e comerciais, rodadas de negócios, apoio à participação de empresas paranaenses em grandes feiras nacionais e internacionais, visitas de compradores, fornecedores e representações diplomáticas. A área também atua de forma coordenada com atores públicos e privados para atração de investimentos com foco em setores prioritários a fim de desenvolver a competitividade das empresas paranaenses e da economia, contribuindo com a geração de emprego e renda.

3.2. INOVAINVEST

3.2.1. JUSTIFICATIVA

Diante do desafio de realizar ações de promoção comercial e abertura de mercado às empresas paranaenses de tecnologia, a Invest Paraná desenvolveu o Programa InovaInvest, que tem como objetivos promover parcerias técnicas entre *startups* e setor público e negócios entre *startups* e empresas privadas. Com isso, se beneficia tanto o setor público, com a viabilização de soluções inovadoras para a população, como também as empresas paranaenses, com a inserção de novas tecnologias em seus processos. Por fim, ganha a *startup* parceira com o apoio à abertura de mercado para seus produtos e serviços.

3.2.2. ESCOPO

O programa InovaInvest busca identificar soluções tecnológicas e/ou conteúdo de empresas paranaenses disponíveis no mercado ou soluções de *startups* em fase de operação ou tração com potencial para alcançar novos mercados e para utilização em iniciativas envolvendo setor público, empresas paranaenses e investidores.

Para participar do programa, as empresas/*startups* paranaenses realizam inscrição no Chamamento Público InovaInvest. As soluções e/ou os conteúdos são avaliadas por uma banca julgadora que define a pontuação dos inscritos seguindo os critérios de grau de inovação, aderência da solução aos eventos/iniciativas realizados pela Invest Paraná, potencial de inserção no setor público e no mercado nacional e internacional.

O principal objetivo do programa é fomentar negócios das empresas de inovação paranaenses e permitir que o estado funcione como um ambiente de testes para produtos inovadores e um receptivo para novas tecnologias. Além disso, a Invest Paraná busca utilizar algumas das ferramentas nas atividades de atração de investimentos. Desta forma, espera-se como resultado, trazer visibilidade às tecnologias desenvolvidas no Paraná e tornar a atuação do setor público e Invest Paraná mais assertivos por meio da inclusão de novas ferramentas e tecnologias.

3.2.3. AÇÕES PREVISTAS

A. REFORMULAR E REPUBLICAR O EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO

Revisar, reformular e republicar o edital de chamamento considerando a necessidade de melhorias percebida durante o ano de 2022 e a inclusão das novas atividades previstas no Plano de Trabalho 2023.

B. CREDENCIAR AS INTERESSADAS QUE ATENDEREM AOS CRITÉRIOS DO EDITAL

Formar uma banca de avaliação e convocá-la periodicamente para apreciação das propostas inscritas. As iniciativas aprovadas irão compor o Banco de Empresas/*Startups* parceiras da Invest Paraná.

C. INCORPORAR AS SOLUÇÕES E/OU CONTEÚDOS NO SETOR PÚBLICO

Identificar e promover a utilização, por meio de Projetos Pilotos, das soluções e/ou os conteúdos que possuam aderência com a área de atuação da Invest Paraná e/ou órgãos do setor público do Estado do Paraná.

D. ELABORAR PLANOS DE AÇÃO E REALIZAR AFTERCARE DAS STARTUPS SELECIONADAS

Elaborar documento de controle e gestão das ações de *aftercare* a serem realizadas com cada startup selecionada, contendo descritivo das atividades, cronograma de execução e formulário de acompanhamento. Executar plano proposto em conjunto com as startups.

E. ELABORAR PLANO DE AÇÃO COMERCIAL DO PROGRAMA E PROMOVER AS SOLUÇÕES E/OU CONTEÚDOS NO MERCADO NACIONAL E INTERNACIONAL

Elaborar documento de planejamento e gestão das ações de promoção comercial do programa InovaInvest, contendo descritivo das atividades, mídias utilizadas e cronograma de execução.

Divulgar as *startups*/empresas selecionadas e suas soluções e/ou os conteúdos em mídias digitais, materiais promocionais, em eventos nacionais e internacionais, para parceiros institucionais e empresas atendidas pela Invest Paraná.

3.2.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Reformular e republicar o edital de Chamamento Público	Publicar 01 edital de chamamento em página própria do programa InovaInvest	Quantidade de editais publicados	01 Edital completo com anexos
Credenciar as interessadas que tenham atendido aos critérios do edital	Realizar 3 bancas de avaliação; Credenciar, pelo menos, 3 startups.	Tabelas de pontuação Comunicação de credenciamento disponibilizadas	Relatório executivo contendo a tabela de pontuação das iniciativas inscritas e possíveis comunicações de credenciamento
Incorporar as soluções e/ou conteúdos no Setor Público	2 soluções e/ou conteúdos incorporados	Quantidade de soluções e/ou conteúdos incorporados	Relatório executivo contendo soluções e/ou conteúdos

			incorporados
Elaborar planos de ação e realizar aftercare das startups selecionadas	Elaborar 04 planos de ação; Encaminhar 04 formulários de <i>aftercare</i> ; Realizar 10 ações de <i>aftercare</i> .	Quantidade de planos de ação realizados em conjunto com as startups; Número de formulários encaminhados; Número de ações de <i>aftercare</i> realizadas.	Relatório executivo contendo descritivo das atividades realizadas, planos de ação e formulários de <i>aftercare</i>
Elaborar plano de ação comercial do programa e promover as soluções e/ou conteúdos no mercado nacional e internacional	Elaborar 01 plano de ação; Realizar a divulgação em 05 eventos; Efetuar 05 publicações em mídia própria; Elaborar e disparar 05 e-mails marketing de divulgação.	Número de plano de ação; Quantidade de eventos em que as empresas/startups tenham sido divulgadas; Total de publicações realizadas em mídias; Número de e-mails marketing enviados.	Relatório executivo contendo descritivo das atividades realizadas, apresentações e/ou fotos utilizadas nos eventos, print das publicações em mídias e número de e-mails enviados.

3.2.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Reformular e republicar o edital de Chamamento Público	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar novo formulário de inscrição considerando deficiências percebidas no período de execução do programa e eventuais readequações exigidas no novo Edital. - Publicar formulário eletrônico de inscrição. - Adequar edital de chamamento ao novo modelo de avaliação e banca. - Publicar novo edital de Chamamento Público no <i>website</i> da Invest Paraná. - Validar os aspectos jurídicos dos documentos. - Instruir os membros da banca de avaliação sobre o novo modelo.
B	Credenciar as interessadas que tenham atendido aos critérios do edital	<ul style="list-style-type: none"> - Acompanhar as inscrições via formulário eletrônico. - Compor os participantes e convocar a Comissão de Avaliação. - Convocar as Startups pré-selecionadas para <i>Pitch</i>. - Realizar as avaliações conforme tabela de pontuação e critérios definidos em edital. - Enviar Comunicação de Credenciamento aos responsáveis pelas iniciativas aprovadas. - Enviar resposta aos participantes que não atingiram a pontuação. - Cadastrar as iniciativas credenciadas no Banco de Parcerias InovaInvest. - Reuniões de Follow-up com as Startups/Soluções selecionada.

C	Incorporar as soluções e/ou os conteúdos no Setor Público	<ul style="list-style-type: none"> - Identificar se a empresa/startup selecionada possui uma solução/conteúdo que pode ser incorporado na rotina da Invest Paraná ou em outras ações específicas. - Definir estratégia de incorporação da solução/conteúdo em conjunto com a empresa/startup selecionada. - Incorporar o conteúdo/solução na rotina da agência ou em ações específicas.
D	Elaborar planos de ação e realizar <i>aftercare</i> das startups selecionadas	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar reuniões com startups selecionadas para definir ações de <i>aftercare</i>. - Elaborar documento de planejamento das ações de <i>aftercare</i>, contendo atividades que serão realizadas e cronograma de execução. - Elaborar formulário de <i>aftercare</i>/acompanhamento das ações. - Enviar formulário de <i>aftercare</i> às startups cadastradas. - Readequar planejamento quando necessário. - Realizar conexões, agendamento de reuniões, divulgação e apoio das startups selecionadas. - Realizar reuniões de follow-up. - A cada semestre (contado a partir da data de formalização/celebração da parceria), a Invest Paraná fará uma avaliação da solução e/ou conteúdo utilizados, de acordo com os critérios definidos no edital.
E	Elaborar plano de ação comercial do programa e promover as soluções e/ou os conteúdos no mercado nacional e internacional	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar pesquisa dos eventos de inovação e tecnologia. - Realizar pesquisa e aproximação com mídias públicas e privadas a fim de estimular a divulgação dos conteúdos do programa. - Elaborar documento de planejamento das ações de promoção comercial, contendo atividades que serão realizadas, mídias utilizadas, estilo de post e estratégia de divulgação em eventos nacionais e internacionais. - Divulgar a empresa/startup selecionada no website e mídias sociais da Invest Paraná. - Divulgar a empresa/startups por meio de comunicados à imprensa. - Divulgar as empresas/startups para parceiros institucionais, quando houver aderência. - Divulgar as soluções e/ou os conteúdos para as empresas atendidas pela Invest Paraná e realizar a conexão dos interessados.

3.2.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	
Reformular e republicar o edital de Chamamento Público	Elaborar novo formulário de inscrição considerando deficiências percebidas no período de execução do programa e eventuais readequações exigidas no novo Edital.	█												█
	Publicar formulário eletrônico de inscrição.	█												█
	Adequar edital de chamamento ao novo modelo de avaliação e banca.	█												█
	Publicar novo edital de Chamamento Público no <i>website</i> da Invest Paraná.	█												█
	Validar os aspectos jurídicos dos documentos.	█												█
	Instruir os membros da banca de avaliação sobre o novo modelo.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
Credenciar as interessadas que tenham atendido aos critérios do edital	Acompanhar as inscrições via formulário eletrônico.		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Compor os participantes e convocar a Comissão de Avaliação.		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Convocar as Startups pré-selecionadas para <i>Pitch</i> .		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Realizar as avaliações conforme tabela de pontuação e critérios definidos em edital.		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Enviar Comunicação de Credenciamento aos responsáveis pelas iniciativas aprovadas.		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Enviar resposta aos participantes que não atingiram a pontuação.		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█

	Cadastrar as iniciativas credenciadas no Banco de Parcerias InovaInvest.											
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Incorporar as soluções e/ou os conteúdos no Setor Público	Identificar se a empresa/startup selecionada possui uma solução/conteúdo que pode ser incorporado na rotina da Invest Paraná ou em outras ações específicas.												
	Definir estratégia de incorporação da solução/conteúdo em conjunto com a empresa/startup selecionada.												
	Incorporar o conteúdo/solução na rotina da agência ou em ações específicas.												
Elaborar planos de ação e realizar aftercare das startups selecionadas	Realizar reuniões com startups selecionadas para definir ações de aftercare.												
	Elaborar documento de planejamento das ações de aftercare, contendo atividades que serão realizadas e cronograma de execução.												
	Elaborar formulário de aftercare/acompanhamento das ações.												
	Enviar formulário de aftercare às startups cadastradas.												
	Readequar planejamento quando necessário.												
	Realizar conexões, agendamento de reuniões, divulgação e apoio das startups selecionadas.												
	Realizar reuniões de follow-up.												
A cada semestre (contado a partir da data de formalização/celebração da parceria), a Invest Paraná fará uma avaliação da solução e/ou conteúdo utilizados, de acordo com os critérios definidos no edital.													

Elaborar plano de ação comercial do programa e promover as soluções e/ou os conteúdos no mercado nacional e internacional	Realizar pesquisa dos eventos de inovação e tecnologia.												
	Realizar pesquisa e aproximação com mídias públicas e privadas a fim de estimular a divulgação dos conteúdos do programa.												
	Elaborar documento de planejamento das ações de promoção comercial, contendo atividades que serão realizadas, mídias utilizadas, estilo de post e estratégia de divulgação em eventos nacionais e internacionais.												
	Divulgar a empresa/startup selecionada no website e mídias sociais da Invest Paraná.												
	Divulgar a empresa/startups por meio de comunicados à imprensa.												
	Divulgar as empresas/startups para parceiros institucionais, quando houver aderência.												
	Divulgar as soluções e/ou os conteúdos para as empresas atendidas pela Invest Paraná e realizar a conexão dos interessados.												

Entrega – Relatório Executivo

3.3. PROMOÇÃO E RECEPÇÃO DE MISSÕES INTERNACIONAIS

3.3.1. JUSTIFICATIVA

As missões internacionais são uma importante ferramenta para a melhor inserção competitiva de empresas no mercado internacional. A Invest Paraná promove e recebe missões internacionais comerciais voltadas à abertura de mercado para as exportações, análise da estrutura política, econômica e social do mercado-alvo, coleta de informações, estudo da concorrência e legislação comercial do país (patentes, barreiras técnicas, entre outras), estabelecimento de contato com importadores, e realização de rodadas de negócios a fim de viabilizar acordos e parcerias comerciais.

Além disso, por meio de uma ampla rede de apoio, a Invest Paraná promove e recebe Missões Internacionais Institucionais, voltadas à participação do Estado do Paraná em eventos, reuniões, e visitas técnicas à organismos internacionais e instituições de diversos países. As missões realizadas e recebidas permitem ainda promover setores econômicos, divulgar produtos e empresas, observar a realidade dos países visitados, obter informações técnico-comerciais e institucionais, visitar centros tecnológicos e empresas de ponta, conexão com entidades e promoção de intercâmbio tecnológico e know-how.

3.3.2. ESCOPO

A promoção de missões internacionais visa fortalecer o Estado do Paraná no cenário global, fomentar negócios entre empresas paranaenses e estrangeiras, promover o potencial econômico do Estado do Paraná, estimular o desenvolvimento e a competitividade das empresas paranaenses, apresentar oportunidades de investimentos e incentivar o intercâmbio tecnológico e as exportações.

3.3.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ORGANIZAR MISSÕES COMERCIAIS INTERNACIONAIS

A partir de uma ampla rede de relacionamentos com instituições parceiras, especialistas internacionais e locais, e stakeholders, a Invest Paraná deverá organizar missões comerciais internacionais por meio das quais promoverá a expansão das possibilidades de negócios globais ao alcance de empresas paranaenses.

B. ORGANIZAR MISSÕES INSTITUCIONAIS INTERNACIONAIS

A partir de uma ampla rede de relacionamentos com instituições parceiras, especialistas internacionais e locais, e stakeholders diversos, a Invest Paraná deverá organizar missões institucionais internacionais por meio das quais promoverá a expansão das possibilidades de atuação da própria agência, de outras instituições do Estado, e também, em última instância, de empresas paranaenses.

C. RECEPCIONAR MISSÕES

A promoção da marca do Estado do Paraná por meio da recepção a missões comerciais e institucionais em visita ao Estado.

3.3.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Organizar missões <u>comerciais</u> internacionais	2 missões <u>comerciais</u> internacionais	Número de missões realizadas	Relatório executivo contendo material de divulgação, roteiro da missão, nomes de empresas e colaboradores participantes, e resultados/follow-ups.
Organizar missões <u>institucionais</u> internacionais	3 missões <u>institucionais</u> internacionais	Número de missões realizadas	Relatório executivo contendo roteiro da missão, nomes de instituições e colaboradores participantes, e resultados/follow-ups.
Recepcionar missões	Recepção de 2 missões	Número de missões recepcionadas	Relatório Executivo da missão que a Invest Paraná recepcionar, contendo data; parceiros institucionais organizadores; breve descrição; registros fotográficos; resultados/follow-ups; etc.

3.3.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Organizar missões <u>comerciais</u> internacionais	<ul style="list-style-type: none"> - Definir calendário de missões a partir de demandas recebidas/identificadas e, também, com base em pesquisa de feiras e/ou eventos internacionais de setores diversos - Acionar rede de relacionamento para construção do roteiro das missões - Definir público-alvo para participação nas missões - Definir roteiro das missões - Preparar material de divulgação das missões - Realizar divulgação - Realizar as missões - Encaminhar demandas geradas após as missões
B	Organizar missões <u>institucionais</u> internacionais	<ul style="list-style-type: none"> - Definir calendário de missões a partir de demandas recebidas/identificadas e, também, com base em pesquisa de feiras e/ou eventos internacionais de setores diversos - Acionar rede de relacionamento para construção do roteiro das missões - Definir instituições parceiras e outros órgãos públicos com potencial interesse para participação nas missões - Definir roteiro das missões - Preparar material de divulgação das missões - Realizar divulgação - Realizar as missões - Encaminhar demandas geradas após as missões
C	Recepcionar missões	<ul style="list-style-type: none"> - Recepcionar demandas de instituições parceiras. - Acionar rede de relacionamento para construção do roteiro das missões. - Recepcionar missões. - Encaminhar demandas geradas após as missões.

3.3.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Organizar missões comerciais internacionais	Definir calendário de missões a partir de demandas recebidas/identificadas e, também, com base em pesquisa de feiras e/ou eventos internacionais de setores diversos	█											
	Acionar rede de relacionamento para construção do roteiro das missões	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Definir público-alvo para participação nas missões	█	█	█									
	Definir roteiro das missões	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Preparar material de divulgação das missões	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Realizar divulgação	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Realizar as missões		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Encaminhar demandas geradas após as missões		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█

Organizar missões institucionais internacionais	Definir calendário de missões a partir de demandas recebidas/identificadas e, também, com base em pesquisa de feiras e/ou eventos internacionais de setores diversos																			
	Acionar rede de relacionamento para construção do roteiro das missões																			
	Definir instituições parceiras e outros órgãos públicos com potencial interesse para participação nas missões																			
	Definir roteiro das missões																			
	Preparar material de divulgação das missões																			
	Realizar divulgação																			
	Realizar as missões																			
	Encaminhar demandas geradas após as missões																			
Recepcionar missões	Recepcionar demandas de instituições parceiras.																			
	Acionar rede de relacionamento para construção do roteiro das missões.																			
	Recepcionar missões.																			
	Encaminhar demandas geradas após as missões.																			

3.4. PROMOVER E PARTICIPAR DE EVENTOS

3.4.1. JUSTIFICATIVA

Com o objetivo de apresentar o Estado do Paraná a parceiros e potenciais investidores, a Invest Paraná promove agendas que levam a empresários nacionais e estrangeiros informações sobre o Estado, bem como criam oportunidades de diálogo entre o setor público e o setor privado, expandindo os canais de comunicação e demonstrando a abertura ao diálogo por parte dos representantes do governo estadual. Sendo assim, a agência deve estar sempre inserida no circuito de eventos setoriais e comerciais.

3.4.2. ESCOPO

A promoção e presença em eventos visa fortalecer a imagem do Estado do Paraná como destino de investimentos e expandir a rede de relacionamentos da Invest Paraná, o que, em última instância, contribui para geração de negócios e no desenvolvimento econômico do Estado.

3.4.3. AÇÕES PREVISTAS

A. PROMOVER EVENTOS

A promoção da marca do Estado do Paraná como destino de investimentos por meio da divulgação do bom ambiente de negócios paranaense e dos projetos internos do Estado, por meio da organização e/ou apoio a eventos (presenciais ou virtuais), que levem essas informações a empresários nacionais e estrangeiros e demais stakeholders da área de investimentos.

B. PARTICIPAR DE EVENTOS

A promoção do Estado do Paraná como destino de investimentos junto a potenciais investidores nacionais e estrangeiros, consultores de negócios e demais instituições relacionadas (como embaixadas, consulados, câmaras de comércio, entidades empresariais, agências de investimento nacionais e internacionais), por meio da participação (presencial ou virtual), em eventos que contem com esse público-alvo.

3.4.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Promover eventos	2 eventos organizados e/ou apoiados	Eventos organizados e/ou apoiados	Relatório Executivo dos eventos que a Invest Paraná <u>organizar e/ou apoiar</u> , contendo nome; data; perfil da participação da Invest (realizadora, apoiadora, speaker, etc.); parceiros institucionais organizadores/apoiadores; breve descrição; arte do convite, caso haja; registros fotográficos, no caso de eventos presenciais; tamanho aproximado do público; lista de inscritos, quando disponível; link da gravação, no caso de eventos virtuais, quando disponível; etc.
Participar de eventos	Participação em 5 eventos	Eventos dos quais participou	Relatório Executivo dos eventos dos quais a Invest Paraná <u>participar</u> , contendo nome; data; parceiros institucionais organizadores; breve descrição; arte do convite, caso haja; registros fotográficos, no caso de eventos presenciais; etc.

3.4.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Promover eventos	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar lista de instituições, potenciais investidores e stakeholders com os quais se pretende fortalecer e/ou estabelecer conexão. - Estabelecer contato para <u>organização e/ou apoio</u> a eventos que promovam o Estado do Paraná como destino de investimentos. - Elaborar calendário de eventos para <u>organização e/ou apoio</u> por parte da Invest Paraná. - Organizar os eventos considerando as ações que ficarem sob responsabilidade da Invest Paraná na divisão feita com possíveis parceiros realizadores (elaboração de briefing contendo definições como tema, data e público-alvo; seleção de speakers/palestrantes; elaboração de programação; disponibilização de formulário de inscrição; elaboração de lista de potenciais interessados; busca por contatos; elaboração da arte do convite; envio do convite por mailing; postagem do convite em redes sociais; elaboração de material de apoio aos speakers/palestrantes; disponibilização de plataforma para transmissão do evento; etc.). - Encaminhar demandas geradas a partir da realização dos eventos.
B	Participar de eventos	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar lista de instituições, potenciais investidores e stakeholders com os quais se pretende fortalecer e/ou estabelecer conexão. - Realizar pesquisa dos eventos potencialmente interessante para <u>participação</u> da Invest Paraná, considerando o objetivo em questão. - Elaborar calendário de eventos para <u>participação</u> da Invest Paraná. - Organizar a <u>participação</u> da Invest Paraná nos eventos selecionados (inscrições, passagens, etc.). - Encaminhar demandas geradas após a realização dos eventos.

3.4.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Promover eventos	Elaborar lista de instituições, potenciais investidores e stakeholders com os quais se pretende fortalecer e/ou estabelecer conexão.	■												
	Realizar pesquisa dos eventos potencialmente interessante para <u>participação</u> da Invest Paraná, considerando o objetivo em questão.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Elaborar calendário de eventos para <u>participação</u> da Invest Paraná.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Organizar a <u>participação</u> da Invest Paraná nos eventos selecionados (inscrições, passagens, etc.).	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Encaminhar demandas geradas após a realização dos eventos.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Participar de eventos	Elaborar lista de instituições, potenciais investidores e stakeholders com os quais se pretende fortalecer e/ou estabelecer conexão.	■												
	Estabelecer contato para <u>organização e/ou apoio</u> a eventos que promovam o Estado do Paraná como destino de investimentos.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Elaborar calendário de eventos para <u>organização e/ou apoio</u> por parte da Invest Paraná.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Organizar os eventos considerando as ações que ficarem sob responsabilidade da Invest Paraná na divisão feita com possíveis parceiros realizadores.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

	Encaminhar demandas geradas a partir da realização dos eventos.											
	Encaminhar demandas geradas após as missões.											

Obs.: A maioria das atividades aparece como contínua durante os 6 meses pois:

- O cronograma mais detalhado depende justamente da realização da atividade 1, a elaboração do calendário de eventos;
- Muitos eventos surgem ao longo do semestre, após a pesquisa inicial e elaboração do calendário.

3.5. PROSPECÇÃO DE INVESTIMENTOS INTERNACIONAIS

3.5.1. JUSTIFICATIVA

A Lei de Constituição da Invest Paraná (20.161/2020) estabelece entre os objetivos da agência:

I - Atrair novos investimentos, nacionais ou estrangeiros, bem como a promoção e o estímulo à expansão de empresas que atuem na área de desenvolvimento econômico sustentável e do turismo instaladas no Estado;

II - Acompanhar e desenvolver a atividade empresarial do Estado;

III - Prospector, no Brasil e no exterior, oportunidades de investimentos no Estado na área turística e de desenvolvimento sustentável do meio ambiente;

IV - Disponibilizar, aos agentes econômicos, informações técnicas, científicas e estratégicas que contribuam para o desenvolvimento econômico sustentável e o turismo do Estado;

V- Promover a imagem do Estado como destinatário de investimentos voltados ao desenvolvimento econômico sustentável e ao turismo;

VI - Executar estratégias de negócios do Estado do Paraná, no território nacional e no exterior, observadas as políticas públicas estabelecidas pelos órgãos competentes.

Sendo assim, e considerando o cenário internacional de disputa por investimentos, altamente competitivo, é primordial que todas as atividades de prospecção de investimentos da agência não se limitem à esfera nacional. Para atuar no mercado global de disputa por investimentos, é necessário haver uma estratégia fortemente embasada em dados e informações confiáveis e disponibilizadas em outros idiomas. Nesse sentido, as atividades previstas para área de prospecção de investimentos internacionais visam atender a essa demanda e oferecer, juntamente com a área de Desenvolvimento Econômico, apoio à área de Mercado e Novos Negócios nas tratativas com empresas e interlocutores estrangeiros.

3.5.2. ESCOPO

Considerando a atuação da Diretoria de Relações Internacionais e Institucionais junto as instituições e parceiros de âmbito global e a sua presença em eventos e missões internacionais, as atividades de prospecção de investimentos

capitaneadas pela área serão atendidas em conjunto com a Diretoria de Mercado e Novos Negócios e com foco específico em empresas internacionais.

3.5.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ELABORAR APRESENTAÇÕES CUSTOMIZADAS EM INGLÊS OU OUTROS IDIOMAS

Considerando a necessidade por informações precisas e no idioma inglês para promover o Estado junto a potenciais investidores internacionais, deverão ser desenvolvidos, em parceria com a Diretoria de Desenvolvimento Econômico, conteúdos customizados, conforme demanda, com base em inteligência de dados, para impulsionar a presença e participação da Invest Paraná em eventos e missões internacionais, promovendo a marca do Paraná e dando suporte à área de Mercado e Novos Negócios nas tratativas com empresas estrangeiras que se encontram em processos de tomada de decisão quanto a realização e destino de investimentos.

B. APROXIMAR E INTERAGIR COM OUTRAS INSTITUIÇÕES

A missão da Invest Paraná, de estimular o desenvolvimento econômico do Estado meio da promoção da imagem do Paraná e do atendimento a investidores em potencial, não acontece de forma isolada. Para o bom cumprimento de suas atividades, a Invest depende de contatos e informações de diversas outras instituições – do poder público federal, estadual e municipal, e também do setor privado. Sendo assim, é de extrema importância que desenvolva um trabalho constante de aproximação e fortalecimento do relacionamento com parceiros estratégicos qualificados para impulsionar e contribuir com a promoção do Estado do Paraná.

C. REALIZAR AÇÕES COMERCIAIS COM PARCEIROS

Considerando a missão da Invest Paraná de promover a inserção das empresas paranaenses nas relações internacionais, bem como a prospecção de investimentos/investidores estrangeiros e ampliação das relações comerciais do Estado do Paraná no exterior, a Invest Paraná deverá desenvolver ações, em conjunto com parceiros institucionais e comerciais, que busquem:

- I - Promover a internacionalização das empresas paranaenses e estímulo as exportações;
- II - Prospectar investidores e novos negócios;

III - Formar parcerias com empresas e instituições estrangeiras;

IV - Promover o Estado do Paraná como destino de investimentos e destino turístico;

V - Atuar como apoio às empresas que buscam informações sobre o Estado do Paraná.

Para concretização dos pontos citados acima, a Invest Paraná acionará a rede de contatos e parceiros nacionais e estrangeiros, desenvolvendo ações de cooperação, promoção da imagem do Estado como destino de investimentos, apoio a realização de missões e às exportações de produtos paranaenses.

3.5.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Elaborar apresentações customizadas em inglês ou outro idioma	5 apresentações elaboradas	Número de apresentações elaboradas	Relatório executivo contendo as apresentações e descritivo de como e para qual demanda foram elaboradas
Aproximar e interagir com outras instituições	03 acordos assinados. 01 plano de gestão dos acordos de cooperação assinados. 04 reuniões com instituições diplomáticas, câmaras de comércio e/ou agencias de desenvolvimento.	Número de acordos de cooperação. Quantidade de Plano de Gestão Número de reuniões	Documento dos acordos de cooperação com as devidas assinaturas. Documento contendo Plano de Gestão. Registros da reunião: fotos e atas.
Realizar ações comerciais com parceiros	2 ações	Número de ações	Relatório executivo contendo descrição das atividades comerciais desenvolvidas com parceiros

3.5.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Elaborar apresentações customizadas em inglês ou outro idioma	<ul style="list-style-type: none"> - Identificar a necessidade de apresentações customizadas para eventos e missões OU recepcionar demandas da área de Mercado e Novos Negócios. - Definir quais dados serão apresentados. - Acionar a área de Desenvolvimento e Novos Negócios. - Desenvolver a apresentação. - Disponibilizar a apresentação. - Dar apoio e acompanhar as tratativas com o(s) destinatário(s) do material.
B	Aproximar e interagir com outras instituições	<ul style="list-style-type: none"> - Mapear a rede de relacionamento existente. - Desenvolver plano estratégico para fortalecimento e expansão. - Realizar contatos com as instituições parceiras ou com potencial para se tornarem parcerias, conforme plano estratégico. - Negociar e assinar acordos de cooperação.
C	Realizar ações comerciais com parceiros	<ul style="list-style-type: none"> - Manter canal de comunicação constante com parceiros nacionais e internacionais. - Realizar ações de promoção comercial de empresas paranaenses com parceiros nacionais e internacionais; - Conectar empresas paranaenses com instituições parceiras que atuam na promoção de missões comerciais, eventos e outras ações voltadas a abertura de mercado. - Apoiar instituições parceiras na promoção de missões internacionais, recepção de missões, rodadas de negócios e eventos.

3.5.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Elaborar apresentações customizadas em inglês ou outro idioma	Identificar a necessidade de apresentações customizadas para eventos e missões OU recepcionar demandas da área de Mercado e Novos Negócios.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Definir quais dados serão apresentados.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Acionar a área de Desenvolvimento e Novos Negócios.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Desenvolver a apresentação.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Disponibilizar a apresentação.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Dar apoio e acompanhar as tratativas com o(s) destinatário(s) do material.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Aproximar e interagir com outras instituições	Mapear a rede de relacionamento existente.	■											
	Desenvolver plano estratégico para fortalecimento e expansão.		■	■									
	Realizar contatos com as instituições parceiras ou com potencial para se tornarem parcerias, conforme plano estratégico.			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Negociar e assinar acordos de cooperação.			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

Realizar ações comerciais com parceiros	Manter canal de comunicação constante com parceiros nacionais e internacionais.																		
	Realizar ações de promoção comercial de empresas paranaenses com parceiros nacionais e internacionais;																		
	Conectar empresas paranaenses com instituições parceiras que atuam na promoção de missões comerciais, eventos e outras ações voltadas a abertura de mercado.																		
	Apoiar instituições parceiras na promoção de missões internacionais, recepção de missões, rodadas de negócios e eventos.																		
	Manter canal de comunicação constante com parceiros nacionais e internacionais.																		
	Realizar ações de promoção comercial de empresas paranaenses com parceiros nacionais e internacionais;																		
	Conectar empresas paranaenses com instituições parceiras que atuam na promoção de missões comerciais, eventos e outras ações voltadas a abertura de mercado.																		

3.6. PROMOÇÃO COMERCIAL E DA IMAGEM DO ESTADO

3.6.1. JUSTIFICATIVA

A fim de cumprir sua missão, de estimular o desenvolvimento econômico paranaense, a Invest Paraná desempenha o papel de promover o Estado como destino de investimento tanto no Brasil quanto no exterior. Para isso, foi desenvolvida uma estratégia que selecionou ações e mecanismos de promoção comercial e de imagem seguindo os padrões e as boas práticas internacionais.

3.6.2. ESCOPO

Nesse sentido, a estratégia consiste em fornecer informações sobre o território paranaense, recursos, capacidades locais e as oportunidades de negócios estratégicos aos investidores nacionais e estrangeiros e parceiros institucionais, por meio da elaboração de materiais de divulgação como folders, campanhas, website, material informativo, relatórios de dados e reuniões com a equipe técnica da Invest Paraná.

3.6.3. AÇÕES PREVISTAS

A. CONSTRUIR E MANTER WEBSITE DA INVEST PARANÁ E VRS

Um estudo do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) aponta que um dos aspectos fundamentais para estimular a atração de investimentos está ligado a capacidade dos governos em fornecer informações e dados estratégicos que facilitem a tomada de decisão dos investidores. O estudo indica que, considerando que os investidores em potencial se encontram espalhados em diversas partes do globo, a busca inicial por informações acontece primeiramente por websites e as Agências de Atração de Investimento, tanto nacionais como subnacionais, são na maioria dos casos as instituições onde os investidores buscam essas informações.

Desta forma, a pesquisa indica que o website é a ferramenta de marketing mais eficaz e de maior impacto para Agências de Atração de Investimentos, ficando então evidente a necessidade de incorporar tecnologias e boas práticas nas ferramentas digitais de atração de investimentos utilizadas pela Invest Paraná. Buscando a adequação e ciente da importância, essa atividade tem o objetivo de elaborar um projeto de um novo website, incorporando novas tecnologias, layout e

comunicação, mais adequadas, que atendam de forma mais assertiva e efetiva os investidores em potencial.

B. DISPONIBILIZAR MATERIAL PROMOCIONAL DO ESTADO

Com o compromisso de disponibilizar e propagar informações precisas e atualizadas sobre o Estado, a Invest Paraná deverá disponibilizar material promocional digital e impresso às instituições parceiras, órgãos da administração pública estadual e municipal e investidores.

C. PROMOVER A PRESENÇA DA INVEST PARANÁ EM MÍDIAS SOCIAIS

Com o compromisso de disponibilizar e propagar informações atualizadas e de interesse do público-alvo sobre o estado, a Invest Paraná deverá manter perfis nas mídias sociais voltadas, ou de maior aderência, ao público empresarial (Instagram e LinkedIn), trabalhando para que esses perfis sejam fonte de informações assertivas sobre o Paraná, alimentando-os constantemente com informações sobre o território paranaense, recursos, capacidades locais e, principalmente, oportunidades de negócios estratégicos.

3.6.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Construir e manter Website da Invest Paraná e VRS	Definir e escrever conteúdo. Tradução do conteúdo (inglês e espanhol). Disponibilizar 02 Websites.	Implementação do Website	Projeto de definição e organização do conteúdo. Prints dos Websites.
Disponibilizar material promocional do Estado	Atualização do Folder Invest Paraná. Divulgação de 100 unidades de material promocional.	01 Folder Número de unidades enviadas em formato digital e/ou impresso	Relatório executivo contendo imagens do Folder e print com número de material promocional enviado por e-mail.

Promover a presença da Invest Paraná em mídias sociais	80 postagens em cada uma das mídias sociais (Instagram e LinkedIn)	Postagens nos perfis da Invest Paraná nas mídias sociais (Instagram e LinkedIn)	Relatório executivo contendo quantidade e descrição das postagens, bem como algumas imagens ilustrativas
--	--	---	--

3.6.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Construir e manter Website da Invest Paraná e VRS	<ul style="list-style-type: none"> - Pesquisar exemplos de Websites de outras Agências de Investimentos - Elaborar projeto do conteúdo do website - Escrever conteúdo - Tradução do conteúdo - Acompanhar o processo de implantação - Manter o website atualizado
B	Disponibilizar material promocional do Estado	<ul style="list-style-type: none"> - Seleção de dados e desenvolvimento do design gráfico do material promocional - Alinhamento junto à SECS (Secretaria da Comunicação Social e da Cultura) - Impressão do material - Elaboração de lista de distribuição - Distribuição de unidades impressas e digitais
C	Promover a presença da Invest Paraná em mídias sociais	<ul style="list-style-type: none"> - Levantamento de pautas dentro da própria agência, junto a instituições parceiras e demais órgãos do Estado, especialmente a Agência Estadual de Notícias - Desenvolvimento de matérias (preparação de material em texto e imagens) - Postagem nas mídias sociais (Instagram e linkedin)

3.6.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Construir e manter Website da Invest Paraná e VRS	Pesquisar exemplos de Websites de outras Agências de Investimentos	■												
	Elaborar projeto do conteúdo do website	■	■											
	Escrever conteúdo		■	■	■									
	Tradução do conteúdo					■								
	Acompanhar o processo de implantação				■	■	■	■	■	■	■			
	Manter o website atualizado	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Disponibilizar material promocional do Estado	Seleção de dados e desenvolvimento do design gráfico do material promocional	■	■	■										
	Alinhamento junto à SECS (Secretaria da Comunicação Social e da Cultura)	■	■	■	■	■	■	■	■					
	Impressão do material								■					
	Elaboração de lista de distribuição	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Distribuição de unidades impressas e digitais	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Promover a presença da Invest Paraná em mídias sociais	Levantamento de pautas dentro da própria agência, junto a instituições parceiras e demais órgãos do Estado, especialmente a Agência Estadual de Notícias	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Desenvolvimento de matérias (preparação de material em texto e imagens)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Postagem nas mídias sociais (INSTAGRAM E LINKEDIN)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

3.7. PROMOVER AÇÕES E POLÍTICAS ESG

3.7.1. JUSTIFICATIVA

O termo ESG é utilizado para se referir as práticas empresariais e de investimento que se preocupam com critérios de sustentabilidade, medidas social e governança. A adoção de critérios representa uma verdadeira mudança de paradigma nas relações entre as empresas, seus investidores e consumidores. As melhores práticas associadas à relação com o meio ambiente e consumidores passaram a ser consideradas como parte da estratégia financeira das empresas e estão sendo, cada vez mais, consideradas como uma exigência pelas grandes economias mundiais.

O ESG é usado como uma espécie de métrica para nortear boas práticas de negócios. Alguns aspectos observados quando se fala em ESG são os impactos ambientais e sociais das cadeias de negócios, as emissões de carbono, a gestão dos resíduos e rejeitos oriundos de determinada atividade, questões trabalhistas e de inclusão dos trabalhadores.

Empresas e investidores mais atentos já perceberam que a sobrevivência de seus negócios depende da implementação dessas novas práticas. As principais economias mundiais passaram a institucionalizar tais práticas, cada vez mais passa a ser uma exigência legal que as empresas sigam os critérios ESG e que as cadeias de valor estejam ligadas a outras empresas que disponibilizem produtos e serviços de empresas que demonstram, de forma transparente, seu nível de comprometimento com a responsabilidade social, respeito aos direitos humanos e questões ambientais.

Considerando o papel da Invest Paraná, em promover o desenvolvimento econômico sustentável do estado, impulsionar as exportações e a abertura de mercado as empresas paranaenses, e, considerando a posição de destaque do Estado do Paraná nas pautas de produção agrícola sustentáveis e preservação do meio ambiente, é de suma importância o apoio às empresas paranaenses na inserção nesse novo cenário global a partir da introdução de conhecimento técnico sobre o tema, estímulo a criação de políticas públicas no estado, para preencher a ausência de diretriz federal, e a busca pela ampliação da relação com organismos reguladores internacionais a fim de incorporar meios de verificação, medição e certificação ESG.

3.7.2. ESCOPO

Nesse sentido, a estratégia consiste em fornecer informações para as empresas paranaenses sobre o tema por meio do nosso website, folders e produção de material técnico, estabelecer conexões com órgãos reguladores nacionais e internacionais, promover eventos sobre o tema e atuar como facilitador no desenvolvimento de políticas públicas e na incorporação de certificações ESG no Estado do Paraná.

3.7.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ELABORAR ESTUDO DA ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO DA INVEST PARANÁ NA ÁREA ESG

Considerando que o tema ESG é ainda recente nas pautas do setor público nacional e se limita, muitas vezes, a esfera das grandes corporações multinacionais, a Invest Paraná propõe realizar um estudo a fim de identificar as melhores práticas, e partir disso estabelecer estratégias que viabilizem a introdução de ações ESG no setor produtivo paranaense, bem como no desenvolvimento de certificações ESG estaduais.

O objetivo é realizar um levantamento sobre os organismos certificadores, melhores práticas internacionais, principais eventos internacionais sobre o tema, realizar o mapeamento de stakeholders e startups e empresas de tecnologia que possuem ferramentas ESG. A partir disso, buscaremos atuar na difusão de conteúdo, promoção da participação do setor produtivo em fóruns e eventos ESG e estímulo ao desenvolvimento de novas práticas no território paranaense.

B. PRODUZIR CONTEÚDO E MATERIAL VOLTADO AO TEMA

Com o compromisso de disponibilizar e propagar informações atualizadas sobre as melhores práticas internacionais, a Invest Paraná deverá produzir e disponibilizar, com apoio de parceiros, material promocional, educacional e informativo sobre tema ESG.

C. ESTIMULAR AÇÕES ESG NOS SETORES PÚBLICOS E PRIVADOS

A Invest Paraná deverá estimular a incorporação de práticas ESG na esfera pública e privada do Estado do Paraná por meio da produção e publicação de conteúdo sobre o assunto, realizar conexões de órgãos e empresas paranaenses com organismos e instituições ESG nacionais e internacionais e apoiar a instituição de

grupos de trabalho e comitês sobre o tema. Além disso, a Invest Paraná buscará interagir com empresas, startups e consultorias especializadas no tema ESG e Mercado de Carbono a fim de buscar novas práticas às empresas paranaenses.

3.7.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Elaborar estudo da estratégia de atuação da Invest Paraná na área ESG	01 plano de ação	Quantidade de plano de ação	Plano de ação.
Produzir conteúdo e material voltado ao tema	Incluir conteúdo ESG no site Invest Paraná. Produzir 01 material informativo.	Página com conteúdo ESG no site da Invest Paraná Número de material informativo.	Relatório executivo contendo imagens do material e website.
Estimular ações ESG nos setores Públicos Privados	2 ações	Número de ações	Relatório executivo contendo descritivo das ações realizadas.

3.7.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Elaborar estudo da estratégia de atuação da Invest Paraná na área ESG	Levantar as melhores práticas internacionais. Elaborar plano de ação da Invest Paraná em relação ao tema.
B	Produzir conteúdo e material voltado ao tema	Selecionar conteúdo e dados sobre o tema. Produzir conteúdo informativo. Desenvolver design gráfico do material promocional. Incluir conteúdo no site da Invest Paraná. Realizar postagens nas mídias sociais (Instagram e LinkedIn).
C	Estimular ações ESG nos setores públicos e privados	Levantar pautas junto a instituições parceiras e demais órgãos do Estado. Realizar conexões de órgãos do estado com organismos e empresas internacionais. Promover interação e promoção de empresas que atuam no tema ESG. Participar de grupos de trabalho e comitês ESG. Participar de eventos ESG.

3.7.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Elaborar estudo da estratégia de atuação da Invest Paraná na área ESG	Levantar as melhores práticas internacionais.	█	█											
	Elaborar plano de ação da Invest Paraná em relação ao tema.	█	█	█										
Produzir conteúdo e material voltado ao tema	Selecionar conteúdo e dados sobre o tema.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Produzir conteúdo informativo.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Desenvolver design gráfico do material promocional.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Incluir conteúdo no site da Invest Paraná.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
Estimular ações ESG nos setores públicos e privados	Realizar postagens nas mídias sociais (Instagram e LinkedIn).	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Levantar pautas junto a instituições parceiras e demais órgãos do Estado.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Realizar conexões de órgãos do estado com organismos e empresas internacionais.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Promover interação e promoção de empresas que atuam no tema ESG.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Participar de grupos de trabalho e comitês ESG.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Participar de eventos ESG.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█

3.8. IMPLEMENTAÇÃO DA ZPE (ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES) EM UMUARAMA

3.8.1. ESCOPO

Considerando a internacionalização dos mercados e do comércio, em um cenário de crescente competição e demanda por novas formas de inserção, governos são constantemente desafiados a buscarem soluções e a atuarem diretamente na formulação de estratégias de desenvolvimento econômico regional. Desta forma, o contexto global evidencia a necessidade da articulação de políticas públicas e programas voltados ao fortalecimento do setor produtivo, fomento de novos negócios e atração de novos investimentos.

No processo de internacionalização empresarial, a escolha pelo destino dos investimentos é afetada tanto pelas políticas públicas dos países de origem e destino, quanto pela estrutura legal que disciplina os fluxos do comércio internacional. Podemos dizer que as políticas públicas influenciam no volume, na natureza e na escolha do destino dos investimentos estrangeiros diretos. Com a flexibilização do fluxo de capitais e possibilidades mais amplas de locomoção, as empresas buscam o ambiente mais favorável para investir - com maior potencial de ganhos, mais seguro e menos burocrático, o que demanda dos governos o desenvolvimento de ações mais pontuais e objetivas e que promovam a facilitação de negócios.

Nesse sentido, cumprindo seu papel de estimular o desenvolvimento econômico do estado, a Invest Paraná identificou a necessidade de estruturar ações voltadas à inserção das empresas paranaenses no comércio global e atração de novos investimentos por meio de ferramentas de apoio à internacionalização em seus diversos níveis, sendo uma delas a coordenação do processo de instalação de uma Zona de Processamento de Exportações (ZPE) no município de Umuarama, Estado do Paraná.

Dados apresentados pela Associação Brasileira de Zonas de Processamento de Exportação (ABRAZPE) demonstram que, as Zonas de Processamento de Exportações – ZPEs, foram amplamente utilizadas como estratégias de internacionalização pelos Tigres Asiáticos, considerando a China, as ZPE são apontadas como uma das ferramentas responsáveis pelo alto crescimento do país. Nesse contexto, estudos indicam que a utilização das ZPE como instrumento para atração de investimento externo e promoção do comércio exterior tem se mostrado eficiente e um dos fatores responsáveis pelo crescimento econômico dos países asiáticos. A questão pode ser evidenciada levando em conta o crescimento de 2.700% da economia de Shenzhen desde 1979, data do estabelecimento da Zona de Processamento de Exportações chinesa naquela região.

Nesse contexto, alguns autores apontam que as ZPEs estimulam o crescimento econômico devido a sua capacidade de: (i) criar um ambiente propício para promoção de investimentos; (ii) fomentar a cultura exportadora; e (iii) oferecer condições mais favoráveis e menos burocráticas para a instalação de novas plantas industriais. E como consequência, resultam na: (i) geração de empregos locais, (ii) melhoria das competências dos profissionais locais, (iii) difusão de novas tecnologias, (iv) estímulo a inovação, (v) ampliação da competitividade dos produtos locais e (vi) desenvolvimento regional.

Considerando o exposto e, visando estimular o comércio internacional e criar um ambiente de negócios mais favorável e competitivo, a Invest Paraná atua como interlocutor entre o setor público e privado, buscando identificar problemas e criar novas estratégias e soluções que promovam o desenvolvimento econômico sustentável do Estado. Diante disso, esse plano de trabalho se propõe a coordenar as ações, já sistematizadas anteriormente, necessárias à implementação de uma ZPE no Estado do Paraná, a fim de apoiar as empresas paranaenses no seu processo de internacionalização, diversificar as exportações e atrair investimentos.

3.8.2. AÇÕES PREVISTAS

A. ACOMPANHAR A TRAMITAÇÃO DA PROPOSTA DE CRIAÇÃO DA ZPE UMUARAMA

A Invest Paraná será responsável por coordenar as tratativas e ações necessárias para elaboração da Proposta de Criação da ZPE Umuarama que deverá ser encaminhada para aprovação do Conselho das Zonas de Processamento de Exportações – CZPE. Caberá também a Invest Paraná acompanhar a tramitação da Proposta de Criação, demandar e fornecer informações aos órgãos responsáveis pela análise e aos demais atores envolvidos.

B. PROMOVER A ZPE DE UMUARAMA COMO DESTINO DE INVESTIMENTOS

Promover a ZPE de Umuarama como destino de investimentos nos eventos voltados a negócios e investimentos, mídias digitais, materiais promocionais e por meio de parceiros institucionais, nacionais e estrangeiros.

3.8.3. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	INDICADOR	META	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Acompanhar a tramitação da proposta de criação da ZPE de Umuarama	01 Comprovação do resultado do pedido de criação da ZPE Umuarama	Resultado do pedido de criação da ZPE Umuarama	Relatório executivo contendo descritivo das atividades, trocas de e-mails com Conselho das Zonas de Processamento de Exportações – CZPE, atas de reuniões
Promover a ZPE de Umuarama como destino de Investimentos	Número de reuniões com investidores. Material de promoção comercial. Número de eventos de divulgação.	05 reuniões com investidores. 1 material de promoção comercial, 1 material de prospecção. 3 disparos de e-mail marketing.	Relatório Executivo contendo as atas das reuniões realizadas, número de eventos e apresentação dos materiais que serão desenvolvidos para divulgação da ZPE em eventos e aos potenciais investidores.

3.8.4. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADES
A	Acompanhar a tramitação da proposta de criação da ZPE de Umuarama	<ul style="list-style-type: none"> - Acompanhar tramitação da Proposta de Criação junto aos órgãos competentes. - Agendar reuniões de consulta com a SE/CZPE, quando necessário. - Solicitar documentação de responsabilidade dos proponentes, quando necessário. - Solicitar documentação de responsabilidade da Administradora da ZPE, quando necessário. - Solicitar documentação de responsabilidade dos Investidores da ZPE, quando necessário. - Solicitar Informações sobre as características da área de implantação da ZPE, quando necessário. - Informar os atores envolvidos do andamento por meio de reuniões de alinhamento.
B	Promover a ZPE de Umuarama como destino de Investimentos	<ul style="list-style-type: none"> - Promover a região como destino de investimentos por meio do alinhamento com parceiros institucionais, como: agências de desenvolvimento, câmaras de comércio, corpo diplomático, órgãos de governo e empresas privadas. - Divulgar as potencialidades da região no website da Invest Paraná e outros materiais gráficos. - Desenvolver apresentação de promoção comercial nas línguas portuguesa e inglesa. - Fornecer apoio ao investidor estrangeiro durante o processo de decisão, por meio de informações técnicas sobre a região. - Fornecer apoio ao município no atendimento aos potenciais investidores.

3.8.5. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Acompanhar a tramitação da proposta de criação da ZPE de Umuarama	Acompanhar tramitação da Proposta de Criação junto aos órgãos competentes.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Agendar reuniões de consulta com a SE/CZPE, quando necessário.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Solicitar documentação de responsabilidade dos proponentes, quando necessário.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Solicitar documentação de responsabilidade da Administradora da ZPE, quando necessário.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Acompanhar e informar os atores envolvidos quanto ao andamento do processo.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Promover a ZPE de Umuarama como destino de Investimentos	Promover a região como destino de investimentos por meio do alinhamento com parceiros institucionais, como: agências de desenvolvimento, câmaras de comércio, corpo diplomático, órgãos de governo e empresas privadas.													
	Divulgar as potencialidades da região no website da Invest Paraná e outros materiais gráficos.													
	Desenvolver apresentação de promoção comercial nas línguas portuguesa e inglesa.													
	Fornecer apoio ao investidor estrangeiro durante o processo de decisão, por meio de informações técnicas sobre a região.													
	Fornecer apoio ao município no atendimento aos potenciais investidores.													

Obs.: O cronograma de execução das atividades da ZPE pode apresentar alterações considerando que algumas ações dependem da participação e execução de atores externos, como administrador da ZPE, Prefeitura de Umuarama, órgãos públicos federais e estaduais e empresa investidora.

4. TABELA DEMONSTRATIVA DO VALOR DE ATIVIDADES ENTREGUES

Cronograma Financeiro para Execução dos Programas do Plano de Trabalho 2023		
Diretoria de Desenvolvimento Econômico	R\$ 3.362.922,78	100%
Módulo A - Vocações Regionais Sustentáveis	R\$ 1.357.306,50	40,36%
Módulo B - Vocações Regionais Sustentáveis	R\$ 898.698,08	26,72%
Ponto Paraná	R\$ 610.422,90	18,15%
Sistema de Monitoramento, Comunicação e <i>Analytics</i> do programa VRS	R\$ 496.495,31	14,76%
Diretoria de Mercado e Novos Negócios	R\$ 3.201.077,08	100%
Programa Paraná Competitivo	R\$ 1.239.140,32	38,71%
<i>Aftercare</i>	R\$ 401.582,03	12,55%
<i>Power BI</i>	R\$ 76.201,85	2,38%
Fórum de Negócios	R\$ 218.949,87	6,84%
Prospectar Novos Negócios	R\$ 127.003,09	3,97%
Programa Invest Cidades	R\$ 482.611,73	15,08%
Programa Paraná Energia Sustentável	R\$ 528.585,12	16,51%
Programa Invest Pass	R\$ 127.003,09	3,97%
Diretoria de Relações Internacionais e Institucionais	R\$ 2.675.469,05	100%
InovaInvest	R\$ 291.242,46	10,89%
Promoção e Recepção de Missões Internacionais	R\$ 1.001.241,01	37,42%
Promover e Participar de Eventos	R\$ 310.776,92	11,62%
Prospectar Investimentos Internacionais	R\$ 261.864,58	9,79%
Promover a Imagem do Estado	R\$ 214.235,82	8,01%
Promover Ações e Políticas ESG	R\$ 370.174,48	13,84%
ZPE	R\$ 225.933,78	8,44%
Total	R\$ 9.239.468,92	

5. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO FINANCEIRO

1º TRIMESTRE 2021	2º TRIMESTRE 2021	3º TRIMESTRE 2021	4º TRIMESTRE 2021	TOTAL
R\$ 2.309.867,23	R\$ 2.309.867,23	R\$ 2.309.867,23	R\$ 2.309.867,23	R\$ 9.239.468,92

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A responsabilidade pela supervisão, fiscalização e aceitação deste Plano de Trabalho é do Conselho de Administração da Invest Paraná e da Secretaria do Desenvolvimento Sustentável e do Turismo - SEDEST, em consonância com o comitê de acompanhamento estabelecido no Contrato de Gestão.

A Invest Paraná deverá apresentar relatórios das atividades realizadas e a Secretaria do Desenvolvimento Sustentável e do Turismo – SEDEST, deverá analisar os respectivos e emitir aceite.

RESPONSÁVEIS:

EDUARDO BEKIN

DIRETOR PRESIDENTE DA INVEST PARANÁ

EVERTON SOUZA

**SECRETÁRIO DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E DO
TURISMO – SEDEST**

Plano de Trabalho janeiro de 2023 a dezembro de 2023

Diretoria de Desenvolvimento Econômico

1.1.1 MÓDULO A – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Miringuava	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 4 a 12	0,1	0,1	0,8	100%
Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Erva-mate	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 11 e 12	0,4	0,4	0,2	100%
Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Pinhão	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 6 a 12	0,35	0,3	0,35	100%
Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Vale do Ribeira	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 5 a 12	0,1	0,1	0,8	100%
Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis em um novo território a ser selecionado	Produto da rota metodológica	Nota técnica 1- Cenário inicial e abordagens de desenvolvimento	0	0	1,0	100%

1.1.2 MÓDULO B – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO- ABRIL/ 2023	MAIO- AGOSTO/ 2023	SETEMBRO- DEZEMBRO/ 2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Formalização de planos de trabalho para implementação das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos de trabalho assinados	06 planos de trabalho	0,25	0,42	0,33	100%
Realização de ações de promoção comercial e captação de recursos para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de ações realizadas	10 ações	0,8	0,5	0,2	150%
Estruturação de planos de ação e assessoramento no desenvolvimento de negócios para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos elaborados	03 planos de ação	0,4	0,2	0,4	100%
Realização de workshops para acompanhamento e direcionamento das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de workshops realizados	03 workshops	0,05	0,15	0,8	100%

1.1.3 PONTO PARANÁ						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Produção do caderno do projeto Ponto Paraná	Quantidade de cadernos	01 caderno	1	-	-	100%
Elaboração de estudos de viabilidade econômica, viabilidade técnica-operacional, fiscalização e monitoramento do projeto Ponto Paraná	Quantidade de estudos	03 estudos	0,25	0,1	0,65	100%
Desenho do plano de implantação e governança do Ponto Paraná	Quantidade de planos	02 planos	0,15	0,1	0,75	100%
1.1.4 SISTEMA DE MONITORAMENTO, COMUNICAÇÃO E ANALYTICS DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Construção do Plano de Monitoramento do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos	01 plano	0,05	0,05	0,9	100%
Desenvolver ambiente de Analytics do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de reports (painéis interativos)	24 reports (painéis interativos)	0,05	0,45	0,5	100%
Desenvolvimento do projeto da Plataforma Integrada do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de projetos	01 projeto	0	0,15	0,85	100%

INVEST CIDADES						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Assessorar o município para construção de planejamento estratégico do ambiente de negócios para maior atratividade a investimentos	Quantidade de treinamentos realizados, com mensuração mensal.	Treinar 50 municípios treinados e realizar a coleta de dados.	13 municípios	45 municípios	-	116%
INVEST PASS						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Realizar comissões de avaliação dos inscritos no edital	3 comissões de avaliação	Quantidade de comissões de avaliação	0	0	1,0	100%

Plano de Trabalho janeiro de 2023 a dezembro de 2023

Diretoria de Mercado e Novos Negócios

2. DIRETORIA DE MERCADO E NOVOS NEGÓCIOS						
2.1. PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO- ABRIL/2023	MAIO- AGOSTO/2023	SETEMBRO- DEZEMBRO/2023	PORCENT AGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	atendimentos mensais realizados por meio de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica, qualificação dos projetos e elaboração de relatórios econômicos técnicos;	Atender 100 empresas;	39	42	43	124%
2.2. AFTERCARE						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO- ABRIL/2023	MAIO- AGOSTO/2023	SETEMBRO- DEZEMBRO /2023	PORCENT AGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Atender as empresas já presentes no Estado do Paraná	Número de empresas atendidas mensalmente na sede da Invest Paraná ou em visitas às empresas e/ou por meio de videoconferência	Atendimentos a 52 empresas já presentes/instaladas no Estado do Paraná.	5	7	45	109%
2.3. ESTRUTURAÇÃO DO POWER BI						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO- ABRIL/2023	MAIO- AGOSTO/2023	SETEMBRO- DEZEMBRO /2023	PORCENT AGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Compilar dados e informações	Desempenho dos indicadores presentes no relatório semana obtido por meio do Power BI	Imputar ao Power BI todos os dados provenientes do Programa Paraná Competitivo, referente ao ano de 2022.	0,33	0,33	0,33	100%
Criação de modelos de análise de dados	Número de modelos disponibilizados na aba de análises do Power BI	Criação de 3 modelos de análise comparativa.	2	2	0	133%
Controlar e acompanhar todos os atendimentos	Quantidade de atendimento inseridos no Power BI.	Inserir no Power BI todos os atendimentos realizados, atuais e retroativos até 2020.	0,33	0,33	0,33	100%

Acompanhar os processos de adesão	Número de processos pertinentes inseridos no Power BI, com medição semanal.	Imputar todos os processos iniciados em 2021 e 2022.	0,33	0,33	0,33	100%
2.5. FÓRUM DE NEGÓCIOS						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO /2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Realizar Fórum de Negócios	Número de fóruns realizados.	Realização de 4 fóruns em 2023.	2	1	1	100%
2.6. PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO /2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Prospectar novos negócios	Número de novas empresas prospectadas.	Atender 9 empresas.	7	4	6	188%
2.7. PROGRAMA PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO /2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Atender Cooperativas requerentes do Programa Paraná Energia Sustentável	Número de cooperativas atendidas por meio de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica e qualificação dos projetos; Quantidade de relatórios econômicos técnicos emitidos pela Invest Paraná;	Atrair o valor de até R\$250 milhões em créditos de ICMS autorizados pela SEFA	Sem normativa	R\$413,9 milhões em investimentos, desses, R\$ 327 milhões em transferência em créditos de ICMS	O valor foi utilizado em seu total no quadrimestre anterior.	113%
*No valor total de liberação para 2023 destinado ao Programa Energia Sustentável, foi englobado o programa de construção de silos metálicos, conforme art.1º, §1º da resolução 672/23 da SEFA/PR.						

Plano de Trabalho janeiro de 2023 a dezembro de 2023

Diretoria de Relações Internacionais e Institucionais

3. DIRETORIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS E INSTITUCIONAIS						
3.2 INOVAINVEST						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Reformular e republicar o edital de Chamamento Público	Quantidade de editais publicados	Publicar 01 edital de chamamento em página própria do programa InovaInvest	1	0	0	100%
Credenciar as interessadas que tenham atendido aos critérios do edital	Tabelas de pontuação	Realizar 3 bancas de avaliação;	1	0	2	100%
	Comunicação de credenciamento disponibilizadas	Credenciar, pelo menos, 3 startups.	1	0	2	100%
Incorporar as soluções e/ou conteúdos no Setor Público	Quantidade de soluções e/ou conteúdos incorporados	2 soluções e/ou conteúdos incorporados	0	2	0	100%
Elaborar planos de ação e realizar aftercare das startups selecionadas	Quantidade de planos de ação realizados em conjunto com as startups;	Elaborar 04 planos de ação;	2	1	1	100%
	Número de formulários encaminhados;	Encaminhar 04 formulários de aftercare	0	0	4	100%
	Número de ações de aftercare realizadas.	Realizar 10 ações de aftercare.	1	9	2	120%
Elaborar plano de ação comercial do programa e promover as soluções e/ou conteúdos no mercado nacional e internacional	Número de plano de ação;	Elaborar 01 plano de ação;	1	0	0	100%
	Quantidade de eventos em que as empresas/startups tenham sido divulgadas;	Realizar a divulgação em 05 eventos;	2	2	2	120%
	Total de publicações realizadas em mídias;	Efetuar 05 publicações em mídia própria;	0	2	3	100%
	Número de e-mails marketing enviados.	Elaborar e disparar 05 emails marketing de divulgação.	0	1	4	100%

3.3 PROMOÇÃO E RECEPÇÃO DE MISSÕES INTERNACIONAIS

OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Organizar missões comerciais internacionais	Número de missões realizadas	2 missões comerciais internacionais	0	2	3	250%
Organizar missões institucionais internacionais	Número de missões realizadas	3 missões institucionais internacionais	2	4	0	200%
Recepcionar missões	Número de missões recepcionadas	Recepção de 2 missões	1	0	4	250%

3.4 PROMOVER E PARTICIPAR DE EVENTOS

OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Promover eventos	Eventos organizados e/ou apoiados	2 eventos organizados e/ou apoiados	3	7	3	650%
Participar de eventos	Eventos dos quais participou	Participação em 5 eventos	7	7	7	420%

3.5 PROSPECÇÃO DE INVESTIMENTOS INTERNACIONAIS

OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Elaborar apresentações customizadas em inglês ou outro idioma	Número de apresentações elaboradas	5 apresentações elaboradas	1	2	7	200%
Aproximar e interagir com outras instituições	Número de acordos de cooperação.	03 acordos assinados.	2	0	5	233%
	Quantidade de Plano de Gestão	01 plano de gestão dos acordos de cooperação assinados.	1	0	0	100%
	Número de reuniões	04 reuniões com instituições diplomáticas, câmaras de comércio e/ou agências de desenvolvimento.	15	14	9	950%
Realizar ações comerciais com parceiros	Número de ações	2 ações	5	2	3	500%

3.6 PROMOÇÃO COMERCIAL E DA IMAGEM DO ESTADO

OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Construir e manter Website da Invest Paraná e VRS	Implementação do Website	Definir e escrever conteúdo.	0	50%	50%	100%
		Tradução do conteúdo (inglês e espanhol).	0	50%	50%	100%
		Disponibilizar 02 Websites.	0	0	100%	100%
Disponibilizar material promocional do Estado	Atualização do Folder Invest Paraná	01 Folder	1	0	1	200%
	Número de unidades enviadas em formato digital e/ou impresso	Divulgação de 100 unidades de material promocional.	60	40	100	200%

Promover a presença da Invest Paraná em mídias sociais	Postagens nos perfis da Invest Paraná nas mídias sociais (Instagram e LinkedIn)	80 postagens em cada uma das mídias sociais (Instagram e LinkedIn)	74	111	33	272%
3.7 PROMOVER AÇÕES E POLÍTICAS ESG						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO - ABRIL/ 2023	MAIO- AGOSTO/ 2023	SETEMBRO- DEZEMBRO/ 2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Elaborar estudo da estratégia de atuação da Invest Paraná na área ESG	Quantidade de plano de ação	01 plano de ação	1	0	0	100%
Produzir conteúdo e material voltado ao tema	Página com conteúdo ESG no site da Invest Paraná.	Incluir conteúdo ESG no site Invest Paraná.	0	50%	50%	100%
	Número de material informativo.	Produzir 01 material informativo.	1	0	0	100%
Estimular ações ESG nos setores Públicos Privados	Número de ações	2 ações	1	3	0	200%
3.8 IMPLEMENTAÇÃO DA ZPE (ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES) EM UMUARAMA						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO - ABRIL/ 2023	MAIO- AGOSTO/ 2023	SETEMBRO- DEZEMBRO/ 2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Acompanhar a tramitação da proposta de criação da ZPE de Umuarama	Resultado do pedido de criação da ZPE Umuarama	01 Comprovação do resultado do pedido de criação da ZPE Umuarama	0	0	0	100%
Promover a ZPE de Umuarama como destino de Investimentos	Número de reuniões com investidores.	05 reuniões com investidores.	4	3	4	220%
	Material de promoção comercial.	1 material de promoção comercial, 1 material de prospecção.	0	2	0	100%
	Número de eventos de divulgação.	3 disparos de e-mail marketing.	1	0	2	100%

Curitiba, 18 de dezembro de 2023.

Rogério José Chaves
Diretor de Desenvolvimento Econômico

Gustavo Emanuel Cejas
Diretor de Mercado e Novos Negócios

Giancarlo Rocco
Diretor de Relações Internacionais e Institucionais

5. 005 - Balanço Patrimonial (III - Balanço Patrimonial)

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2023
 Valores expressos em Reais (R\$)

ATIVO

	Saldo em 31/12/2023	Saldo em 31/12/2022
ATIVO CIRCULANTE	4.389.381,23	4.109.185,84
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	4.330.949,24	4.086.431,06
APLICAÇÕES FINANCEIRAS DE LIQUIDEZ IMEDIATA	4.330.949,24	4.086.431,06
BANCO DO BRASIL S.A - RF C/EMPRESA AGIL	0,00	2.593.894,29
BANCO DO BRASIL S.A - RF C/EMPRESA AGIL - PMAI	1.214.904,36	1.107.215,72
BANCO DO BRASIL S.A - RF SD DIFERENCIAD	3.116.044,88	385.321,05
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	58.431,99	22.754,78
ADIANTAMENTOS A PESSOA E A TERCEIROS	58.431,99	20.714,78
FÉRIAS - ADIANTAMENTO	58.431,99	20.714,78
DEPÓSITOS RESTITUÍVEIS E VALORES VINCULADOS	0,00	2.040,00
DEPÓSITOS RESTITUÍVEIS E VALORES VINCULADOS	0,00	2.040,00
ATIVO NÃO CIRCULANTE	176.262,17	185.800,19
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	79.159,67	41.164,25
OUTROS CRÉDITOS	79.159,67	41.164,25
DEPÓSITOS JUDICIAIS	79.159,67	41.164,25
IMOBILIZADO	97.102,50	144.635,94
BENS MÓVEIS	507.524,20	502.595,35
APARELHO E UTENSÍLIOS DOMÉSTICOS	17.360,39	17.360,39
EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS	309.595,85	304.667,00
MAQUINAS, INSTALAÇÕES E UTENSÍLIOS DE ESCRITÓRIO	1.006,00	1.006,00
MOBILIÁRIO EM GERAL	170.883,96	170.883,96
EQUIPAMENTOS DE ÁUDIO, VÍDEO E FOTOS	8.678,00	8.678,00
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	(410.421,70)	(357.959,41)
DEPRECIACÃO	(410.421,70)	(357.959,41)
ATIVO COMPENSATÓRIO	2.672,63	0,00
DEMONSTRAÇÕES DIVERSAS	2.672,63	0,00
BENS E/OU VALORES DE TERCEIROS	2.672,63	0,00
BENS E/OU VALORES DE TERCEIROS	2.672,63	0,00
TOTAL DO ATIVO	4.565.643,40	4.294.986,03

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2023
 Valores expressos em Reais (R\$)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Saldoem 31/12/2023	Saldoem 31/12/2022
PASSIVO CIRCULANTE	1.436.304,47	933.896,46
OBRIGAÇÕES TRA. PREV. - CP	931.704,25	754.919,86
PESSOAL A PAGAR	931.704,25	754.919,86
PROVISÃO DE FÉRIAS E ENCARGOS	749.810,13	603.848,78
INSS A RECOLHER	128.379,85	104.003,80
FGTS A RECOLHER	45.963,34	40.053,84
PIS FOLHA DE PAGAMENTO A RECOLHER	7.550,93	6.210,47
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL	0,00	802,97
FORNECEDORES CONTAS A PAGAR	141.739,30	55.309,92
FORNECEDORES CONTAS A PAGAR - CP	141.739,30	55.309,92
COMPANHIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO	5.109,99	4.781,11
QUALI INFO INFORMATICA LTDA - ME	800,00	800,00
LIGGA TELECOMUNICAÇÕES S.A	149,90	149,90
INSTITUTO EUVALDO LO DINUCLEO REGIONAL DO PARANA	90,00	461,66
VR BENEFÍCIOS E SERVIÇOS DE PROCESSAMENTO	0,00	22.823,79
GOVERNO DO PARANA SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA	494,00	0,00
AGENCIA DE FOMENTO DO PARANA S/A	22.636,71	19.951,81
ALL SERVICES LTDA	4.299,44	3.374,70
FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - FAU-UEL	81.635,09	0,00
FIRST EVOLUTION VIAGENS E TURISMO EIRELI	12.376,91	2.367,25
REFERÊNCIA CURITIBA	0,00	599,70
LOCALIZARENT ACAR S/A	1.177,38	0,00
PARAGONE EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA	11.627,90	0,00
INSAT SAUDE OCUPACIONAL LTDA	703,88	0,00
OBRIGAÇÕES FISCAIS	145.149,81	120.101,79
OBRIGAÇÕES FISCAIS - CP	145.149,81	120.101,79
IRRFs/SALÁRIOS E HONORÁRIOS JETONS	145.149,81	120.101,79
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.807,47	1.524,89
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	1.807,47	1.524,89
PIS RETIDO A RECOLHER	94,89	74,15
COFINS RETIDO A RECOLHER	438,02	342,17
CSLL RETIDO A RECOLHER	145,99	114,05
ISS RETIDO NA FONTE S/SERVIÇO DE TERCEIROS	480,62	405,60
IRRFs/PRESTAÇÃO SERVIÇO DE TERCEIROS	74,08	89,96
INSS RETIDO SERVIÇOS PRESTADOS PESSOA JURIDICA	573,87	498,96
DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	0,00	2.040,00
VALORES RESTITUÍVEIS	0,00	2.040,00
VALORES RESTITUÍVEIS	0,00	2.040,00

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2023
Valores expressos em Reais (R\$)

PROVISÕES A CURTO PRAZO	215.903,64	0,00
PROVISÃO PARA RISCOS TRABALHISTA A CURTO PRAZO	215.903,64	0,00
PROVISÃO PARA PAGAMENTO DE DISSÍDIOS COLETIVOS	215.903,64	0,00
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	185.469,11	414.473,59
PROVISÕES A LONGO PRAZO	185.469,11	414.473,59
PROVISÃO PARA RISCOS TRABALHISTA A LONGO PRAZO	185.469,11	414.473,59
PROVISÃO PARA INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES TRABALHISTAS	185.469,11	414.473,59
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.943.869,82	2.946.615,98
PATRIMÔNIO SOCIAL	2.943.869,82	2.946.615,98
SUPERÁVITS OU DÉFICITS ACUMULADOS	2.943.869,82	2.946.615,98
SUPERÁVIT OU DÉFICIT DO EXERCÍCIO	(2.746,16)	(2.042.137,49)
SUPERÁVIT OU DÉFICIT DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	2.946.615,98	4.988.753,47
PASSIVO COMPENSATÓRIO	2.672,63	0,00
DEMONSTRAÇÕES DIVERSAS	2.672,63	0,00
BENS E/OU VALORES DE TERCEIROS	2.672,63	0,00
BENS E/OU VALORES DE TERCEIROS	2.672,63	0,00
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.565.643,40	4.294.986,03

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, levantado a partir dos documentos fornecidos pela sociedade e em conformidade com as Normas Brasileiras de Contabilidade.

Curitiba (PR), 31/12/2023

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2023
Valores expressos em Reais (R\$)

JOSE EDUARDO BEKIN
Presidente
CPF: 099.429.538-33

JOSE EURIDES BORGES FILHO
CRC: 1-PR-032766/O-6 - Contador
CPF: 501.697.269-91

6. 006 - Demonstrativo dos Resultados - DRE (IV - Demonstração do Resultado do Exercí)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Valores expressos em Reais (R\$)

	Período 01/01/2023 a 31/12/2023	Período 01/01/2022 a 31/12/2022
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	9.464.468,89	6.278.571,10
APORTES DO GOVERNO DO ESTADO DO PARANÁ	9.464.468,89	6.278.571,10
(=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	9.464.468,89	6.278.571,10
(=) LUCRO BRUTO	9.464.468,89	6.278.571,10
(=) PREJUÍZO BRUTO	(9.464.468,89)	(6.278.571,10)
(+/-) DESPESAS OPERACIONAIS	(8.984.298,14)	(7.912.820,69)
ADMINISTRATIVAS	(9.440.174,92)	(8.437.306,32)
VENCIMENTOS SALÁRIOS	(2.455.646,46)	(2.153.130,00)
HONORÁRIOS DA DIRETORIA	(1.764.772,20)	(2.039.199,91)
ESTAGIÁRIOS	(20.633,26)	(58.906,36)
FÉRIAS	(539.377,57)	(524.126,10)
13º SALÁRIOS	(384.395,03)	(332.705,98)
FGTS	(374.276,21)	(375.705,43)
INSS PATRONAL	(1.301.811,14)	(1.275.903,78)
PIS S/FOLHA DE PAGAMENTO	(48.590,03)	(47.569,81)
AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO	(379.008,33)	(287.079,97)
AUXÍLIO TRANSPORTE	(4.604,35)	(9.207,21)
TREINAMENTO	(300,00)	(7.755,60)
(-) REVERSÃO PROVISÃO PARA IND. E RESTITUIÇÕES TRA	233.149,22	0,00
CONSUMO DE MATERIAL DE EXPEDIENTE	(5.460,09)	(6.592,16)
CONSUMO DE MATERIAL DE LIMPEZA	(490,98)	0,00
CONSUMO DE MATERIAL DE COPA/COZINHA	(4.696,20)	(5.914,26)
CONSUMO MATERIAL DE ESCRITÓRIO	(15,00)	0,00
MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS IMÓVEIS E INSTALA	(2.887,00)	0,00
LOCAÇÃO DE IMÓVEIS / CONDOMÍNIO	(58.139,50)	0,00
SERVIÇOS COMUNICAÇÃO/TELECOMUNICAÇÃO E INTERNET	(91.613,97)	(96.005,04)
LOCAÇÃO DE MÃO DE OBRA LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	(53.758,18)	(48.017,76)
SERVIÇO DE TERCEIROS PESSOA JURÍDICA	(1.138.477,16)	(404.953,56)
VIAGENS, ESTÁDIAS E HOSPEDAGEM	(813.400,62)	(536.118,34)
CARTÓRIOS, TAXAS E EMOLUMENTOS	(297,77)	(132,56)
CORREIOS E TELÉGRAFOS	(134,24)	(981,31)
SERVIÇOS DE AUDITORIA	(3.900,00)	(3.900,00)
PUBLICIDADE LEGAL	(17.362,00)	(18.532,00)
CARTÕES DE VISITA	(2.314,50)	(4.659,96)
DESPESAS COM PROSPECÇÕES	(10.245,66)	(588,09)
CONTABILIDADE	(89.186,53)	(80.699,30)
TAXI	(20.772,13)	(17.006,07)
PUBLICIDADE/MARKETING	(2.452,00)	(40,00)
ASSINATURAS, JORNAIS, REVISTAS e PERIÓDICOS	(6.900,80)	(3.538,90)
MANUTENÇÃO	(3.429,46)	(1.422,94)
EVENTOS	(5.778,32)	(5.565,83)
TECNOLOGIA INFORMÁTICA	(1.728,60)	0,00
CONTRIBUIÇÕES, IMPOSTOS E TAXAS	0,00	(310,76)
SERVIÇOS DE LOCAÇÃO PARA FOTOCOPIAS	(9.649,28)	(7.110,00)
DEPRECIACÃO	(52.462,29)	(76.345,39)
BENS DE PEQUENO VALOR	(4.357,28)	(1.581,94)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Valores expressos em Reais (R\$)

	Período 01/01/2023 a 31/12/2023	Período 01/01/2022 a 31/12/2022
VALORES INCOBRÁVEIS	0,00	(6.000,00)
DESPESAS FINANCEIRAS	(70,32)	(288,96)
SERVIÇOS BANCÁRIOS	(70,32)	(288,96)
(-) RECEITAS FINANCEIRAS	579.950,47	642.918,39
RENDIMENTO APLICAÇÕES FINANCEIRAS BANCO DO BRASIL	579.950,47	642.918,39
DESPESAS TRIBUTARIAS	(124.003,37)	(128.516,52)
IR S/APLICAÇÕES FINANCEIRAS	(124.003,37)	(128.516,52)
(-) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	0,00	10.372,72
DESCONTOS FINANCEIROS OBTIDOS	0,00	10.372,72
(=) LUCRO OPERACIONAL LIQUIDO	480.170,75	(1.634.249,59)
(=) PREJUÍZO OPERACIONAL LIQUIDO	0,00	(1.634.249,59)
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	(482.916,91)	(407.887,90)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	0,15	0,09
OUTRAS RECEITAS DIVERSAS	0,15	0,09
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(482.917,06)	(407.887,99)
PROVISÃO PARA INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES TRABALHIS	(4.144,74)	(154.203,79)
PROVISÃO PARA PAGAMENTO DE DISSÍDIOS COLETIVOS	(215.903,64)	0,00
CUSTOS PROCESSOS JUDICIAIS/TRABALHISTAS	(900,00)	(1.030,00)
OUTRAS VARIAÇÕES DIVERSAS	0,00	(0,32)
RESSARCIMENTO DE DESPESAS	(261.968,68)	(252.653,88)
RESULTADO ANTES DA CS E IR	(2.746,16)	(2.042.137,49)
(=) LUCRO LIQUIDO DO EXERCÍCIO	(2.746,16)	(2.042.137,49)
(=) PREJUÍZO LIQUIDO DO EXERCÍCIO	(2.746,16)	(2.042.137,49)

Reconhecemos a exatidão da presente Demonstração do Resultado do Exercício, levantado a partir dos documentos fornecidos pela sociedade e em conformidade com as Normas Brasileiras de Contabilidade.

Curitiba (PR), 31/12/2023

JOSE EDUARDO BEKIN
Presidente
CPF: 099.429.538-33

JOSE EURIDES BORGES FILHO
CRC: 1-PR-032766/O-6 - Contador
CPF: 501.697.269-91

7. 007 - Demonstrativo do Fluxo de Caixa - DFC (V - Demonstração dos Fluxos de Caixa - D)

INVEST PARANÁ - CNPJ 17.269.926/0001-80
Demonstrações dos Fluxos de Caixa das Atividades
31 de Dezembro de 2023 e 2022
Valores Expressos em Reais (R\$)

	2023	2022
Fluxos de Caixa das atividades operacionais		
Superávit (déficit) do período	(2.746,16)	(2.042.137,49)
Ajustes por:		
Depreciações/amortização	52.462,29	76.345,39
Superávit (déficit) ajustado	49.716,13	(1.965.792,10)
(Aumento) redução de ativos		
Adiantamentos	-	-
Valores a Receber	-	-
Outros créditos	(75.712,63)	8.856,98
	(75.712,63)	8.856,98
(Aumento) redução de passivos		
Pessoal a pagar	163.683,55	142.541,32
Fornecedores	86.429,38	8.702,85
Obrigações tributárias a recolher	25.330,60	24.600,81
Outras obrigações	-	156.243,79
	275.443,53	332.088,77
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	249.447,03	(1.624.846,35)
Fluxos de Caixa das atividades de investimentos		
Aumento de ativo imobilizado	(4.928,85)	(1.181,79)
Caixa líquido usado nas atividades de investimentos	(4.928,85)	(1.181,79)
Fluxos de Caixa das atividades de financiamentos		
Empréstimos e financiamentos	-	-
Caixa líquido usado nas atividades de financiamentos	-	-
(Redução) aumento no caixa e equivalentes de caixa	244.518,18	(1.626.028,14)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	4.086.431,06	5.712.459,20
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	4.330.949,24	4.086.431,06
(Redução) aumento no caixa e equivalentes de caixa	244.518,18	(1.626.028,14)

8. 008 - Dem. das Mutações do Patr. Líquido - DMPL (VI - Demonstração das Mutações do Patrim)

INVEST PARANÁ - CNPJ 17.269.926/0001-80**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL**

Em 31 de Dezembro de 2023 / 2022 / 2021 / 2020 e 2019

(Valores expressos em reais)

Eventos	Patrimônio Social	Reserva de Avaliação	Superávit / (Déficit) Acumulado	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	1.296.064,79		745.340,48	2.041.405,27
Incorporação ao patrimônio social	745.340,48		(745.340,48)	-
Superávit do Exercício de 2020			657.692,64	657.692,64
Saldo em 31 de dezembro de 2020	2.041.405,27		657.692,64	2.699.097,91
Incorporação ao patrimônio social	657.692,64		(657.692,64)	-
Superávit do Exercício de 2021			2.289.655,56	2.289.655,56
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.699.097,91		2.289.655,56	4.988.753,47
Incorporação ao patrimônio social	2.289.655,56		(2.289.655,56)	-
Déficit do Exercício de 2022			(2.042.137,49)	(2.042.137,49)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	4.988.753,47		(2.042.137,49)	2.946.615,98
Incorporação ao patrimônio social	(2.042.137,49)		2.042.137,49	-
Déficit do Exercício de 2023			(2.746,16)	(2.746,16)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.946.615,98		(2.746,16)	2.943.869,82

INVEST PARANÁ - C.N.P.J. 17.269.926/0001-80

PRESIDENTE: JOSE EDUARDO BEKIN - CPF 099.429.538-33

EUBOR CONTABILIDADE LTDA - CNPJ 09.160.134/0001-44

CONTADOR: JOSÉ EURIDES BORGES FILHO - CRC/PR 032766/O-6

9. 009 - Notas Explicativas (VIII - Notas Explicativas às Demonstrações)

INVEST PARANÁ

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

1. Contexto operacional

A **Invest Paraná**, pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos e de interesse e finalidade públicos, sob a modalidade de Serviço Social Autônomo, nos termos da Lei nº 17.016 de 16 de dezembro de 2011, e tem por missão institucional a promoção do desenvolvimento econômico e social do Estado do Paraná, através da prestação de serviços de atração de investimentos econômicos ao Estado, com ênfase na identificação de oportunidades de negócios que resultem na conquista de novas empresas e, por consequência, na geração de empregos na otimização do uso dos recursos energéticos e na modernização tecnológica.

A Invest Paraná tem por missão, também, identificar as áreas potenciais de investimentos e pensar sobre as soluções que existem para introduzir as mudanças necessárias, buscando oportunidades de negócios e fomentando a economia das regiões com vistas na identidade produtiva de cada um dos municípios do Estado.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

a. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com a Resolução CFC nº 1409/2012, que aprovou a ITG 2002 - "Entidades sem finalidade de lucros". Estão sendo divulgadas de forma comparativa as do exercício anterior. Os relatórios ora publicados estão adequados a Lei 11.638/07 e Lei 11.941/09 e dos pronunciamentos técnicos emitidos pelo comitê de Pronunciamentos Contábeis CPC.

b. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando informado em nota explicativa específica.

c. Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações contábeis são apresentadas em Real. Que é a moeda funcional da Entidade.

3 Principais políticas contábeis

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras.

a. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros da Entidade, restringem-se a caixa equivalentes de caixa, contas a receber e contas a pagar, em condições normais de mercado. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais, visando a

INVEST PARANÁ

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

liquidez, a rentabilidade e a minimização de riscos. A Entidade não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de riscos.

b. Apuração do resultado – receitas e despesas

As receitas e despesas são escrituradas pelo regime de competência.

c. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

d. Adiantamento a pessoal

Nesta conta estão registrados os adiantamentos de férias de funcionários.

e. Valores a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da entidade, reconhecidos pelo valor justo.

f. Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada e perda por redução ao valor recuperável acumulado.

As depreciações acumuladas foram calculadas pelo método linear, considerando a estimativa de vida útil dos bens.

Vida útil estimada para o exercício corrente:

	Taxas de depreciação

Aparelhos e utensílios domésticos	10% a.a
Equipamentos de processamento de dados	20% a.a
Máquinas, instalações e utensílios de escritório	10% a.a
Mobiliário em geral	10% a.a
Equipamentos de áudio, vídeo e fotos	10% a.a

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado ao seu valor recuperável quando o valor contábil do ativo é maior do que seu valor recuperável estimado.

g. Provisão para redução no valor recuperável

Durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023 entidade não constatou a necessidade de reconhecimento de provisão para redução do valor recuperável dos ativos.

INVEST PARANÁ

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

h. Contas a pagar

São contas a pagar de curto prazo por bens ou serviços que foram adquiridos de terceiros no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes.

i. Provisão para férias e encargos

Foram constituídas provisões para férias para cobertura prevista das obrigações relativas a férias vencidas e proporcionais com os respectivos encargos.

j. Demais ativos e passivos

Apresentados ao valor de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias ou cambiais. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	2023	2022
Aplicações de liquidez imediata	4.330.949,24	4.086.431,06
	4.330.949,24	4.086.431,06

As aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa são representadas por operações de renda fixa junto ao Banco do Brasil S/A, de curto prazo, prontamente conversíveis em caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. As receitas geradas por estes investimentos são registradas como receitas financeiras.

5. Adiantamento a pessoal

	2023	2022
Adiantamento de férias	58.431,99	20.714,78
	58.431,99	20.714,78

6. Depósitos judiciais

	2023	2022
Depósitos judiciais trabalhistas	79.159,67	41.164,25
	79.159,67	41.164,25

INVEST PARANÁ

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

7. Imobilizado

Demonstramos a seguir os bens imobilizado e a movimentação para o exercício de 2023:

Descrição	Custo	Adições	Baixas	Depreciação Acumulada	2023 Líquido	2022 Líquido
Aparelhos, utensílios domésticos	17.360,39	-	-	(14.254,85)	3.105,54	3.823,70
Equipamentos de informática	304.667,00	4.928,85	-	(218.223,18)	91.372,67	130.319,49
Máquinas e utensílios escritório	1.006,00	-	-	(1.006,00)	-	62,54
Mobiliário em geral	170.883,96	-	-	(170.818,54)	65,42	6.762,70
Equipamentos áudio, vídeo, fotos	8.678,00	-	-	(6.119,13)	2.558,87	3.667,51
	502.595,35	4.928,85	-	(410.421,70)	97.102,50	144.635,94

8. Fornecedores

	2023	2022
Agência de Fomento	22.636,71	19.951,81
ALL Services Ltda	4.299,44	3.374,70
Associação Mega Taxi Brasil	638,10	-
Companhia de Tecnologia da Informação	5.109,99	4.781,11
Copel Telecomunicações S/A	149,90	149,90
Instituto Euvaldo Lodi Núcleo	90,00	461,66
Governo do Paraná	494,00	-
Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da UEL	81.635,09	-
First Evolution Viagens e Turismo Eireli	12.376,91	2.367,25
Insat Saúde ocupacional Ltda	703,88	-
Qualinfo Informática Ltda.	800,00	800,00
Localiza Rent a Car S/A	1.177,38	-
Paragone Empreendimentos	11.627,90	-
Referência Curitiba Rent a Car	-	599,70
VR Benefícios e Serviços de Processamento	-	22.823,79
	141.739,30	55.309,92

9. Obrigações trabalhistas e encargos

	2023	2022
Provisão de férias e encargos	749.810,13	603.848,78
INSS a recolher	128.379,85	104.003,80
FGTS a recolher	45.963,34	40.053,84
PIS folha de pagamento a recolher	7.550,93	6.210,47
Contribuição sindical	-	802,97
	931.704,25	754.919,86

INVEST PARANÁ

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

10. Obrigações tributárias

	2023	2022
IRRF s/salários e honorários	145.149,81	120.101,79
PIS retido a recolher	94,89	74,15
Cofins retido a recolher	438,02	342,17
CSLL retido a recolher	145,99	114,05
ISS retido na fonte s/serviços de terceiros	480,62	405,60
IRRF s/prestação serviços de terceiros	74,08	89,96
INSS retido serviços	573,87	498,96
	146.957,28	121.626,68

11. Provisão para dissídio coletivo

A data base de reajuste salarial dos colaboradores da Invest Paraná, é sempre no mês de Junho de cada ano. Pela Convenção Coletiva, o reajuste seria de 4,80%. Como este reajuste ainda não foi aprovado pelo Governo do Estado do Paraná, foi provisionado o valor de R\$ 215.903,64. Neste valor estão as diferenças salariais, encargos trabalhistas, e vale refeição/alimentação dos meses de junho/2023 a dezembro/2023, mais o 13º Salário.

12. Provisão para contingências

Conforme o relatório apresentado pelos assessores jurídicos da Entidade, para o mês de dezembro de 2023, existem contingências passivas decorrentes de processos judiciais em andamento com probabilidade de perda provável e possível, relativos a processos trabalhistas, conforme demonstramos a seguir:

DESCRIÇÃO	PROBABILIDADE DE PERDA	2023
Provisão Trabalhista	Provável	78.467,40
Atualização de juros		23.001,71
Provisão Trabalhista	Provável	84.000,00
TOTAL		185.469,11

INVEST PARANÁ

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

13. Patrimônio líquido

a) Patrimônio social

O Patrimônio social da entidade é constituído pela dotação inicial acrescido dos déficits e superávits acumulados desde a fundação da entidade.

	2023	2022
Patrimônio social	2.946.615,98	4.988.753,47
Superávit (déficit) do exercício	(2.746,16)	(2.042.137,49)
	2.943.869,82	2.946.615,98

RECEITAS

14. Receita operacional bruta

	2023	2022
Aportes do Governo do Estado do Paraná	9.464.468,89	6.278.571,10
Deduções da receita bruta	-	-
Receita operacional líquida	9.464.468,89	6.278.571,10

DESPESAS

15. Despesas administrativas e gerais

	2023	2022
Salários	(2.455.646,46)	(2.153.130,00)
Honorários da diretoria	(1.764.772,20)	(2.039.199,91)
Estagiários	(20.633,26)	(58.906,36)
Férias	(539.377,57)	(524.126,10)
13º salário	(384.395,03)	(332.705,98)
FGTS	(374.276,21)	(375.705,43)
INSS patronal	(1.301.811,14)	(1.275.903,78)
PIS s/folha de pagamento	(48.590,03)	(47.569,81)
Auxílio alimentação	(379.008,33)	(287.079,97)
Auxílio transporte	(4.604,35)	(9.207,21)
Treinamentos	(300,00)	(7.755,60)
Consumo de materiais de expediente	(5.966,07)	(6.592,16)
Consumo de materiais copa/cozinha	(4.696,20)	(5.914,26)
Material para manutenção	(2.887,00)	-

INVEST PARANÁ

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

Locação de imóveis/condomínio	(58.139,50)	-
Serviços comunicação/telecomunicação	(91.613,97)	(96.005,04)
Locação de mão de obra limpeza	(53.758,18)	(48.017,76)
Serviços de terceiros - pessoas jurídicas	(1.138.477,16)	(404.953,56)
Viagem, estadia e hospedagem	(813.400,62)	(536.118,34)
Cartórios e taxas	(297,77)	(132,56)
Correios	(134,24)	(981,31)
Serviços de auditoria	(3.900,00)	(3.900,00)
Publicidade legal	(17.362,00)	(18.532,00)
Cartões de visita	(2.314,50)	(4.659,96)
Despesas com prospecções	(10.245,66)	(588,09)
Contabilidade	(89.186,53)	(80.699,30)
Táxi	(20.772,13)	(17.006,07)
Publicidade/marketing	(2.452,00)	(40,00)
Assinaturas jornais	(6.900,80)	(3.538,90)
Manutenção	(3.429,46)	(1.422,94)
Eventos	(5.778,32)	(5.565,83)
Tecnologia da informação	(1.728,60)	-
Taxas diversas	-	(310,76)
Serviços de locação para fotocópias	(9.649,28)	(7.110,00)
Depreciação	(52.462,29)	(76.345,39)
Provisões para contingências	(4.144,74)	(154.203,79)
Provisão para dissídio coletivo	(215.903,64)	-
Custos processos	(900,00)	(1.030,00)
Despesas proporcional termo Comodato	(261.968,68)	(252.653,88)
	<u>(10.151.883,92)</u>	<u>(8.837.612,05)</u>

16. Despesas tributárias

	2023	2022
IRRF s/ rendimentos financeiros	(124.003,37)	(128.516,52)
	<u>(124.003,37)</u>	<u>(128.516,52)</u>

17. Outras (despesas) receitas operacionais

	2023	2022
Outras variações diversas	-	(0,32)
Bens de pequeno valor	(4.357,28)	(1.581,94)
Valores incobráveis	-	(6.000,00)
Reversão provisão para contingências	233.149,22	-
Outras receitas diversas	0,15	-
	<u>228.792,09</u>	<u>(7.582,17)</u>

18. Resultado financeiro

INVEST PARANÁ

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

a) Despesas financeiras

	2023	2022
Despesas bancárias	(70,32)	(288,96)
IOF s/operações financeiras	-	-
		(288,96)

b) Receitas financeiras

Descontos financeiros obtidos	-	10.372,72
Rendimentos de aplicações financeiras	579.950,47	642.918,39
	579.950,47	653.291,11
Resultado financeiro líquido	579.880,15	653.002,15

19. Isenções Tributárias

A INVEST PARANÁ, na condição de entidade sem fins lucrativos, nos termos da legislação vigente, goza do benefício de isenção do pagamento do Imposto de Renda e Contribuição social.

Diretores e Contador

José Eduardo Bekin – Diretor Presidente

Paulo Alexsandro Morva Martins – Diretor de Administração e Finanças

Contador: Jose Eurides Borges Filho – CRC-PR 032766/O-6

10. 010 - Relatório do Controle Interno (IX_Relatório Controle Interno -2023)

RELATÓRIO DE CONTROLE INTERNO – EXERCÍCIO DE 2023

1. INTRODUÇÃO

Em cumprimento às determinações da Instrução Normativa nº 03/2023 da Controladoria Geral do Estado do Paraná e Instrução Normativa 182/2023 do Tribunal de Contas do Estado do Paraná, apresenta-se o Relatório do Controle Interno, relativo ao exercício de 2023, da Invest Paraná.

A execução dos trabalhos foi orientada pela Controladoria Geral do Estado do Paraná, por meio da Coordenadoria do Controle Interno. O presente Relatório está estruturado em tópicos, observando os requisitos previstos na Instrução Normativa acima citada.

2. RESPONSÁVEL PELO CONTROLE INTERNO

A responsabilidade pela atuação como controle interno esteve dividida no ano de 2023. Durante o período de 01/01/2023 a 23/07/2023 a função foi desempenhada pela Senhora Melissa de Cássia Pereira, CPF nº 052.257.889-63 (Ato de Pessoal nº 11/2020, de 13/07/2020). Em virtude de férias da titular, entre 24/07/2023 à 28/07/2023 a função foi desempenhada pela Senhora Fabiele Martins Brodzinki, CPF nº 033.068.559-79 (Portaria 11/2023). No período de 16/10/2023 a 30/10/2023 a função foi exercida pelo Senhor Alceu Albino von der Osten Neto, CPF nº 050.244.319-79 (Portaria 21/2023).

É importante ressaltar, por fim, que a partir de 05/03/2024, a Senhora Fabiele Martins Brodzinki passou a ocupar o cargo de Agente de Controle Interno (Ato de Pessoal nº 010/2024).

3. METODOLOGIA

O trabalho desempenhado foi realizado de acordo com os procedimentos e técnicas de controle, compreendendo o exame de documentos, verificação física de bens da entidade, comparativo entre previsão e execução, entrevistas

com funcionários, gerentes, ordenadores de despesa e análise de ambiente, com o objetivo de formar opinativo sobre a suficiência ou inadequação dos controles internos existentes.

4. ÁREAS AVALIADAS

As áreas e ações avaliadas no exercício de 2023, compreenderam:

- Cumprimento e execução das metas previstas no Planejamento estratégico, Plano de Trabalho Anual 2023
- Gestão Orçamentária, financeira e patrimonial;
- Transparência institucional.
- Acompanhamento da execução dos Planos de Ação

4.1 CUMPRIMENTO E EXECUÇÃO DAS METAS PREVISTAS NO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E PLANO DE TRABALHO ANUAL 2023

A cada ano, a entidade tem o dever de executar todas as atividades previstas no Plano de Trabalho Anual, que é documento anexo ao Contrato de Gestão celebrado com o Estado do Paraná (Contrato de Gestão 03/2016). Importante frisar que em decorrência da reforma administrativa estadual que ocorreu em 01º de janeiro de 2023, a Invest Paraná, passou a estar vinculada, por cooperação à Secretaria Estadual de Indústria, Comércio e Serviços (SEIC/PR) - Lei Estadual nº 21.352/2023 e Lei Estadual nº 21.388/2023.

Os programas e ações específicas de cada Diretoria, previstos no Plano de Trabalho para o exercício de 2023, foram:

Diretoria de Desenvolvimento Econômico:

- a) Programa de Apoio às Vocações Regionais Sustentáveis (Módulo A e B);
- b) Sistema de Monitoramento, Comunicação e Analytics do Programa de Apoio às Vocações Regionais Sustentáveis;

- c) Ponto Paraná;
- d) Invest Cidades;
- e) Programa de Apoio às Soluções Sustentáveis – InvestPass;

Diretoria de Mercado e Novos Negócios:

- a) Programa Paraná Competitivo;
- b) Aftercare;
- c) Power Bi;
- d) Rodada de Negócios;
- e) Prospectar novos negócios;
- f) Programa Paraná Energia Sustentável;

Diretoria de Relações Internacionais e Institucionais:

- a) Inova Invest;
- b) Promoção e Recepção de Missões Internacionais;
- c) Promover e participar de eventos;
- d) Prospecção de investimentos internacionais;
- e) Promoção comercial e da imagem do Estado;
- f) Promover Ações e Políticas ESG;
- g) Implementação da ZPE (Zona de Processamento de Exportações) em Umuarama;

Com o objetivo de atingir todas as metas estabelecidas no Plano de Trabalho elaborado, as Diretorias de cada área realizaram acompanhamentos mensais, por meio de indicadores estratégicos, que demonstram o que foi orçado e o que foi efetivamente realizado.

Os dados relativos ao cumprimento e execução das metas advêm de informações disponibilizadas pelas áreas técnicas da entidade, que são resultado das missões, contratos, cartas de intenções assinadas, bem como todos os projetos/atividades desempenhadas pela referida área.

O desenvolvimento das atividades e cumprimento das metas foram informadas à Controladoria Geral do Estado via e-protocolo nº 20.368.303-0, respeitando a divisão do exercício em três quadrimestres. No ano de 2023, a forma de mensuração das metas estabelecidas pela entidade se deu por contagem percentual.

Conforme demonstrado nos relatórios emitidos pelas áreas técnicas, as metas previstas no Plano de Trabalho foram cumpridas em sua integralidade, com percentuais que superaram, em muitas vezes, os 100%, atingindo, portanto, os critérios de eficiência, eficácia e efetividade.

4.2 AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS QUANTO À EFICÁCIA E EFICIÊNCIA DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E PATRIMONIAL:

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA:

Eficácia da Gestão Orçamentária:

Consiste no alcance dos objetivos e metas de desempenho previamente definidos, aliados à observância dos prazos estabelecidos, não possuindo relação direta com a avaliação dos custos envolvidos. Sua mensuração se faz a partir da relação entre os resultados obtidos e os previstos para as ações dentro de cada projeto/atividade constante do Plano Estratégico Anual.

Considerando os relatórios técnicos apresentados pelas áreas técnicas da entidade, os indicadores estratégicos estabelecidos, e utilizando-se da

fórmula do “Coeficiente de Eficácia Individual – COI”, a entidade obteve indicadores “1,0” na totalidade de suas metas.

Após essa etapa, calculou-se o “Coeficiente de Eficácia Global – COG”, que é obtido por meio do somatório dos coeficientes individuais de cada ação dentro do programa/atividade, dividido pelo total das ações que foram objeto de mensuração. Comparando o resultado obtido com as hipóteses possíveis de classificação, a Invest Paraná se estabelece como “Gestão orçamentária eficaz”, já que atingiu um COG de 1,0.

Eficiência da Gestão Orçamentária:

É verificada a partir da aplicação dos recursos financeiros, ou seja, é a otimização da relação existente entre os resultados produzidos e os recursos empregados. Em 2023, essa verificação foi realizada por tipo de ação a ser realizada para cada meta estabelecida no Plano Estratégico Anual.

No ano de 2023, a Invest Paraná cumpriu com a integralidade das metas previstas em seus Programas, de acordo com os valores repassados pela Secretaria Mantenedora – Secretaria de Estado, Indústria, Comércio e Serviços (SEIC/PR), para tal finalidade, podendo ser classificada como “Gestão Orçamentária Eficiente”.

GESTÃO FINANCEIRA:

Eficácia da Gestão Financeira:

Considera-se como eficácia da gestão financeira a observância dos limites de disponibilidade financeira existente para assunção de novos compromissos da entidade. A Invest Paraná estabelece controle rígido sobre as movimentações financeiras. No final do ano, inicia-se a previsão de fluxo de caixa, considerando o percentual de contingência e datas previstas para o recebimento dos repasses pela Secretaria Mantenedora.

A partir dessas receitas, projetam-se as despesas com pessoal, de estrutura e demais projetos que serão executados ao longo do ano. Mensalmente, a Diretoria realiza reuniões, a fim de comparar o orçado e o efetivamente realizado, e define a realização ou adiamento de novos projetos/ações, considerando o impacto financeiro destes.

Eficiência da Gestão Financeira:

A avaliação da gestão financeira deverá considerar o controle e a utilização de recursos financeiros com vistas à observância de disposições legais específicas, ao conhecimento tempestivo da disponibilidade da entidade, para efeito de assunção de compromissos financeiros.

Ao verificar o Balanço Patrimonial e a Demonstração de Resultados do Exercício (Docs. Anexos), relativos ao exercício de 2023, foi possível identificar resultado negativo. Tendo em vista que os colaboradores que exerceram a função de Controle Interno no exercício de 2023 não possuem formação técnica em Contabilidade, bem como para se evitar tecer eventuais comentários e/ou sugestões equivocadas a respeito deste achado, solicitou-se, por email (Doc. Anexo) à empresa de Contabilidade externa, prestadora de serviços da Invest Paraná, que apresentasse os esclarecimentos que entendesse convenientes, para que os mesmos servissem de fundamento para a análise da **eficiência da gestão financeira**.

A empresa respondeu a solicitação de esclarecimentos (Doc. Anexo), do qual se cita trecho da resposta, para fins de melhor entendimento acerca do resultado negativo encontrado:

- O déficit apurado no ano calendário 2023, decorre de gastos operacionais com prestação de serviços com terceiros, bem como, gastos com pessoal e respectivos encargos sociais, despesas necessárias a manutenção das atividades da Entidade.

- Destaca-se neste resultado apurado (gastos com pessoal) a constituição de provisão para dissídio coletivo, levando em consideração que a data base de reajuste salarial dos colaboradores da Invest Paraná, possui data base no mês de junho de cada ano. O reajuste previsto de 4,8% embora aprovado em convenção coletiva do trabalho, o pagamento depende de autorização do Governo do Estado do Paraná. Foram provisionados valores de diferenças salariais, encargos trabalhistas e vale refeição/alimentação do período compreendido entre os meses de junho à dezembro de 2023, incluído o valor de 13º salário.

Da leitura do trecho acima citado é possível identificar que o déficit no calendário de 2023 decorre de gastos operacionais, gastos com pessoal, despesas necessárias para a manutenção das atividades da entidade, e provisão para dissídio coletivo.

No entanto, esse resultado negativo não foi capaz de prejudicar a boa saúde financeira da entidade, uma vez que a mesma possui receitas em caixa, e todos os pagamentos foram realizados dentro do prazo, evitando incidência de juros e multas. A disponibilidade de caixa foi apontada, inclusive, pela empresa de Contabilidade terceirizada: “As atividades operacionais demonstradas por fluxo de caixa referente ano calendário 2023, resultam em resultado negativo no período em R\$ 2.746,16 e **disponibilidade em caixa e equivalentes (aplicações financeiras) no montante de R\$ 4.330.949, 24.**”

GESTÃO PATRIMONIAL:

Eficácia da Gestão Patrimonial:

Para a correta avaliação da gestão patrimonial deve-se considerar como “eficácia” o alcance dos objetivos em razão dos quais o patrimônio se estabelece. Da mesma forma realizada no ano anterior, neste exercício foi realizada a

adequada verificação dos bens móveis da entidade com aqueles previstos no Relatório de Patrimônio Imobilizado, relação disponibilizada via endereço eletrônico:

<https://www.investparana.org.br/sites/portalempreendedor/arquivos_restritos/files/documento/2024-02/relatorio_resumido_-_imobilizado_janeiro_2024.pdf>

Os bens adquiridos durante o exercício foram integralmente incluídos nas planilhas de registro e correspondem à placa de identificação correspondente. Portanto, todos os móveis constantes no Relatório estão identificados por plaquetas de patrimônio da entidade, e estão devidamente numerados. Ressalta-se, ainda, que todos os bens estão em bom estado de conservação.

Eficiência da Gestão Patrimonial:

Considera-se como “eficácia da gestão patrimonial” o conhecimento tempestivo do patrimônio da entidade no que se refere à sua composição e utilização. Para promover a avaliação, o Agente de Controle Interno considera a existência de mecanismos de controle que possibilitem tal verificação.

Conforme já mencionado acima, todos os bens móveis constantes no Relatório estão identificados por plaquetas de patrimônio. Cabe destacar ainda, que no ano de 2023 a Invest Paraná não realizou qualquer cessão, inservibilidade, alienação, doação ou registrou qualquer desaparecimento de bens de sua propriedade.

4.3 TRANSPARÊNCIA INSTITUCIONAL

Nesse aspecto é importante destacar que a entidade vem desenvolvendo um trabalho incessante para o aumento contínuo da transparência de suas ações. Os agentes de controle interno que atuaram no exercício de 2023 acompanharam a publicação de todos os itens obrigatórios elencados na Lei 12.527/2011 (Lei de Acesso à Informação) e Decreto Estadual 10.285/2014,

tanto no site institucional, quanto no Portal da Transparência do Estado do Paraná, incluindo a revisão do Rol de Informações Sigilosas da entidade.

4.4 ACOMPANHAMENTO DOS PLANOS DE AÇÃO:

Formulário 01/2022 (Processo 6306)	
Achado:	O órgão não possui pessoal suficiente para o desempenho das funções.
Recomendação:	Considerando a justificativa do Gestor da Pasta, esta Controladoria Geral do Estado, recomenda que o órgão promova ações necessárias para adequação de pessoal suficiente para o desempenho das funções.
Status:	Em execução

Resumo do Plano de Ação: A entidade elaborou Plano de Ação para contratar, em um primeiro momento, consultoria especializada para a Revisão do Plano de Cargos e Salários. Após concluído esse objeto, será possível iniciar o processo administrativo para autorização e realização do processo seletivo público para contratação de pessoal.

O referido Plano de Ação faz parte do Processo 6306 que consta no sistema E-CGE. Até o mês de abril de 2023, ou seja, 1º Quadrimestre de 2023, a entidade havia cumprido com as seis primeiras ações previstas no Plano de Ação, quais sejam:

- 1) **Aprovação DIREX e CAD:** Reunião 134ª de Diretoria ratificou a aprovação da abertura de processo seletivo para a contratação de pessoa jurídica especializada para a revisão do Plano de Cargos e Salários;

- 2) **Elaboração/Ratificação do Termo de Referência:** O termo de referência foi enviado para os Departamentos administrativo-financeiro e jurídico, para aprovações e sugestões no documento.
- 3) **Cotação empresas especializadas:** O Departamento Administrativo Financeiro enviou solicitação de orçamentos para empresas especializadas no ramo. Duas empresas apresentaram orçamentos.
- 4) **Escolha do meio de contratação conforme Lei de Licitações:** O Departamento Administrativo Financeiro e o Procurador Jurídico verificaram que o Pregão, na forma eletrônica, é considerado a modalidade mais adequada para essa contratação.
- 5) **Elaboração e Publicação do Edital:** O edital de Pregão Eletrônico 01-2023 para a contratação de empresa especializada na elaboração e revisão do Plano de Cargos e Salários da entidade foi publicado no dia 27-03-22 no sistema do Banco do Brasil (licitacoes-e). A sessão do certame ocorreu no dia 10-03-22.
- 6) **Licitação:** O certame foi adjudicado e homologado em 27-03-22 e o contrato com a empresa vencedora foi assinado em 25/05/2023.

No entanto, as atividades previstas no Plano de Ação para serem executadas no 2º semestre não foram integralmente cumpridas nos prazos estabelecidos, por conta de atrasos e insuficiência do material entregue pela empresa contratada, conforme já relatado no Relatório de Acompanhamento de Quantitativo de Pessoal apresentado no 2º Quadrimestre.

Considerando os atrasos, a insuficiência do material entregue, e a nítida ausência de gestão de projetos por parte da empresa contratada, a Comissão de Acompanhamento do Plano de Cargos reuniu-se com o gestor do contrato e

o procurador jurídico da Invest Paraná a fim de demonstrar o descontentamento com a continuidade da referida contratação.

Nesse contexto, no dia 25 de outubro de 2023, a Invest Paraná encaminhou Notificação Extrajudicial à contratada comunicando a Rescisão do Contrato nº 08/2023, com aplicação de penalidade de suspensão temporária de participação em licitação e impedimento de contratar com a Invest Paraná pelo período de 1 (um) ano.

Considerando que o contrato foi rescindido foi necessário solicitar novo pedido de prorrogação do Plano de Ação – Processo 6306 do sistema E-CGE, uma vez que este não poderia ser concluído até o dia 31/12/2023. No dia 14/12/2023 a Agente de Controle Interno encaminhou *email* para a Coordenadoria de Controle Interno da CGE/PR **solicitando nova prorrogação**, nos termos dos §§1º e 2º, do artigo 8º da Instrução Normativa 02/2023 da CGE/PR, **para o dia 31/12/2024**.

Cumprе salientar, ainda, que a realização de novo procedimento licitatório para contratação de outra empresa foi aprovada em reunião do Conselho de Administração da Invest Paraná, no dia 14/12/2023. Ademais, a Diretoria de Administração e Finanças já elaborou novo cronograma para execução das atividades do Plano de Ação (doc. Anexo).

O *email* foi respondido no dia 15/01/2024 pela Coordenadoria de Controle Interno que recomendou que o Plano de Ação seja encerrado no sistema E-CGE, e as atividades registradas façam parte das ações do Plano de Trabalho do Agente de Controle Interno Avaliativo, para o exercício de 2024.

Desse modo, um dos elementos que irá constar no Plano de Trabalho desta Agente de Controle Interno para o exercício de 2024 será o acompanhamento do Cronograma de Execução do Plano de Ação para a Revisão do Plano de Cargos e Salários da entidade.

Formulário 01/2022 (Processo 6307)	
Achado:	Não há no órgão/entidade política de pessoal que contempla o rodízio de função? (anexar normativa da entidade)
Recomendação:	Considerando a motivação do Agente de Controle Interno e a justificativa do Gestor da Pasta, esta Controladoria-Geral do Estado recomenda a elaboração de política de pessoal que contemple o rodízio de função, com a finalidade de evitar vícios na execução das tarefas, promover a interação entre os servidores, auxiliando na difusão da cultura organizacional.
Status:	Em execução

Resumo do Plano de Ação: O rodízio de função entre os colaboradores será instituído após a conclusão do Processo Seletivo Público, que será realizado no ano de 2025, conforme Plano de Ação já anexado a este Relatório.

Formulário 01/2023 (Processo 7824)	
Achado:	A CGE/PR identificou que a Invest Paraná não enviava relatório mensal de consumo aos responsáveis das unidades atendidas por materiais do almoxarifado (Quesito 44 do Formulário 01/2023).
Recomendação:	Considerando a importância dos controles relativos ao almoxarifado ou de materiais de consumo imediato, a Coordenadoria de Controle Interno recomendou que seja elaborado Plano de Ação contemplando a implantação de rotina de geração de relatório mensal de consumo.
Status:	Concluído

Resumo do Plano de Ação: Implantação de rotina de geração de relatório mensal de consumo do Almojarifado, via sistema GMS, conforme documentos anexos no sistema E-CGE.

Formulário 01/2023 (Processo 7825)	
Achado:	A CGE/PR identificou que a Invest Paraná não possuía Comissão de Coleta Seletiva responsável pela execução e acompanhamento das atividades previstas no Decreto Estadual nº 8.426/2017.
Recomendação:	<p>Considerando que a Comissão para a Coleta Seletiva foi recentemente nomeada, esta Controladoria-Geral do Estado recomenda que o Agente de Controle Interno proceda com o acompanhamento, monitoramento e avaliação das atividades da referida comissão, previstas no Decreto Estadual nº 8.426/2017.</p> <p>Em que pese a motivação do Agente de Controle Interno e a justificativa do Gestor, esta Controladoria-Geral do Estado recomenda que nos editais de licitação para contratação de serviços de asseio e conservação constem que as empresas vencedoras deverão comprovar que seus empregados receberam adequado treinamento de separação seletiva de resíduos sólidos, educação ambiental e inclusão social dos catadores.</p>
Status:	Em execução

Resumo do Plano de Ação:

Acompanhamento, monitoramento e avaliação das atividades da Comissão de Coleta Seletiva, nos termos do Decreto Estadual/PR nº 8.426/2017, e acompanhamento de inclusão de cláusula nos editais de licitação de serviço de asseio e conservação no sentido de que as empresas vencedoras deverão comprovar que seus empregados receberam adequado treinamento de

separação seletiva de resíduos sólidos, educação ambiental e inclusão social dos catadores.

No início do mês de junho de 2023 a Invest Paraná estabeleceu a Comissão de Coleta Seletiva. Após a nomeação da Comissão, os respectivos membros iniciaram os estudos do Decreto Estadual nº 8.426/2017 e elaboraram cronograma de atividades a serem desempenhadas no primeiro semestre de 2024.

De acordo com o cronograma inserido na Ata da 1ª Reunião da Comissão da Coleta Seletiva e no sistema E-CGE, **até o dia 30/06/2024**, a Comissão irá adquirir novas lixeiras identificadas de forma a realizar a adequada separação dos resíduos, e realizar um trabalho de conscientização e sensibilização dos colaboradores e terceirizados por meio de cartazes/banners/e-mails, entre outros.

Formulário 02/2023 (Formulário 8934)	
Achado:	Não é realizada manutenção preventiva, inspeções e testes nos equipamentos de combate a incêndio.
Recomendação:	Considerando a motivação do Agente de Controle Interno Avaliativo esta Controladoria-Geral do Estado recomenda que a entidade implemente um plano efetivo de gestão dos equipamentos de combate a incêndio. Este plano deve abranger a realização periódica de manutenções preventivas, inspeções detalhadas e testes regulares, em estrita conformidade com as normativas vigentes de segurança contra incêndios. Essa abordagem visa assegurar a prontidão e eficácia dos equipamentos em situações de emergência, promovendo a segurança dos ocupantes e a preservação do patrimônio de forma integral.

Status:	Em execução

Resumo do Plano de Ação:

A Invest Paraná solicitará, quadrimestralmente, Declaração da responsável legal pela manutenção do prédio na qual a entidade está instalada, comprovando o controle periódico das manutenções relativas à Brigada de Incêndio.

Formulário 02/2023 (Formulário 8935)	
Achado:	Não existe plano de evacuação instituído no órgão/entidade.
Recomendação:	Considerando a motivação do Agente de Controle Interno Avaliativo esta Controladoria-Geral do Estado recomenda que a entidade elabore um plano de evacuação abrangente e meticulosamente elaborado. O objetivo principal é estabelecer procedimentos claros a serem seguidos em situações de emergência, assegurando a segurança efetiva de todos os ocupantes.
Status:	Em execução

Resumo do Plano de Ação:

A Invest Paraná exigirá, Declaração Quadrimestral, da responsável legal pelo edifício no qual a entidade está instalada, solicitando a comprovação da existência do Plano de Evacuação e divulgação para todos os colaboradores.

Formulário 02/2023 (Formulário 8936)	
Achado:	Não há no órgão/entidade Brigada de Incêndio e Emergência

	Formalmente constituída.
Recomendação:	Em que pese a motivação do Agente de Controle Interno e a importância da segurança e prevenção de incidentes, esta Controladoria-Geral do Estado recomenda que a entidade formalize uma brigada de incêndio. Essa medida está em consonância com as diretrizes da Norma Reguladora nº 23, consolidando práticas essenciais para a preservação da integridade física e do patrimônio, sendo imperativa a implementação de ações preventivas e de capacitação nesse contexto, fortalecendo, assim, as medidas de segurança.
Status:	Em execução

Resumo do Plano de Ação:

A Invest Paraná exigirá, Declaração Quadrimestral, da responsável legal pela manutenção do edifício no qual a entidade está situada, de que o edifício possui brigada de incêndio instaurada.

Formulário 02/2023 (Formulário 8945)	
Achado:	A CGE/PR identificou que não existia normativa interna que regulamentasse a obrigatoriedade do Agente de Controle Interno Avaliativo informar antecipadamente sobre a necessidade de férias ou afastamento possibilitando a preparação da substituição.
Recomendação:	Considerando a motivação do Agente de Controle Interno a Controladoria-Geral do Estado recomendou que a entidade regulamente, por meio de ato normativo, a obrigatoriedade do Agente de Controle Interno Avaliativo comunicar previamente suas férias ou afastamentos. Isso possibilitará a

	adequada capacitação do substituto, garantindo a continuidade das tarefas.
Status:	Concluído

Resumo do Plano de Ação: A Diretoria de Administração e Finanças da Invest Paraná editou e publicou ato normativo regulamentando a necessidade de que todos os membros do Núcleo de Integridade e Compliance da Invest Paraná comuniquem previamente suas férias e/ou afastamentos nos prazos ali determinados, para assegurar a adequada capacitação do substituto.

AÇÕES PONTUAIS DO AGENTE DE CONTROLE AVALIATIVO

Dentre outras atividades, os Agentes de Controle Interno desenvolveram as seguintes atividades ao longo de 2023:

- 1) Preenchimento e envio de dois Formulários enviados pela Controladoria Geral do Estado;
- 2) Cumprimento das verificações previstas no Plano Anual do Controle Interno, relativo ao ano de 2023;
- 3) Recebimento e atendimento de demandas advindas da Controladoria Geral do Estado do Paraná e do Tribunal de Contas do Paraná, pelos mais diversos canais de comunicação: e-mail, e-protocolo, entre outros.
- 4) Acompanhamento do processo de maior transparência da entidade por meio da divulgação das informações relativas à remuneração dos colaboradores, processos licitatórios, projetos/programas, receitas e despesas, entre outros, no sítio institucional da entidade e no Portal da Transparência do Estado do Paraná;
- 5) Acompanhamento do processo de revisão do Rol de Informações Sigilosas, em atendimento à Lei 12.527/2011 e Decreto Estadual 10.285/2014;

- 6) Acompanhamento do processo inicial de implementação da Política da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais, na entidade, por meio da contratação de empresa de consultoria especializada.

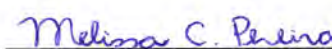
RELATÓRIOS SEI-CED 2023 – TCE/PR


A partir do mês de março de 2023 o módulo Controle Interno foi desativado do SEI-CED, por meio da Nota SEI CED 01/2023, da Coordenadoria de Sistemas e Informações da Fiscalização do Tribunal de Contas do Estado do Paraná (TCE/PR).


CONSIDERAÇÕES FINAIS

Por fim, frisa-se, uma vez mais, o compromisso do Agente de Controle Interno no acompanhamento dos processos e procedimentos da entidade, com o intuito de assegurar a observância dos princípios da legalidade, moralidade, eficiência, e os demais valores aplicáveis à Administração Pública, e que devem ser observados pela Invest Paraná.

Curitiba, 10 de abril de 2024.


Melissa de Cássia Pereira
Controle Interno
Titular no exercício de 2023


Fabiele Martins Brodzinski
Substituição em período de férias
24/07/2023 à 28/07/2023


Alceu A. von der Osten Neto
Controle Interno
Substituição em período de férias
16/10/2023 à 30/10/2023

ANEXO I

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2023
 Valores expressos em Reais (R\$)

ATIVO

	Saldo em 31/12/2023	Saldo em 31/12/2022
ATIVO CIRCULANTE	4.389.381,23	4.109.185,84
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	4.330.949,24	4.086.431,06
APLICAÇÕES FINANCEIRAS DE LIQUIDEZ IMEDIATA	4.330.949,24	4.086.431,06
BANCO DO BRASIL S.A - RF C/EMPRESA AGIL	0,00	2.593.894,29
BANCO DO BRASIL S.A - RF C/EMPRESA AGIL - PMAI	1.214.904,36	1.107.215,72
BANCO DO BRASIL S.A - RF SD DIFERENCIAD	3.116.044,88	385.321,05
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	58.431,99	22.754,78
ADIANTAMENTOS A PESSOA E A TERCEIROS	58.431,99	20.714,78
FÉRIAS - ADIANTAMENTO	58.431,99	20.714,78
DEPÓSITOS RESTITUÍVEIS E VALORES VINCULADOS	0,00	2.040,00
DEPÓSITOS RESTITUÍVEIS E VALORES VINCULADOS	0,00	2.040,00
ATIVO NÃO CIRCULANTE	176.262,17	185.800,19
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	79.159,67	41.164,25
OUTROS CRÉDITOS	79.159,67	41.164,25
DEPÓSITOS JUDICIAIS	79.159,67	41.164,25
IMOBILIZADO	97.102,50	144.635,94
BENS MÓVEIS	507.524,20	502.595,35
APARELHO E UTENSÍLIOS DOMÉSTICOS	17.360,39	17.360,39
EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS	309.595,85	304.667,00
MAQUINAS, INSTALAÇÕES E UTENSÍLIOS DE ESCRITÓRIO	1.006,00	1.006,00
MOBILIÁRIO EM GERAL	170.883,96	170.883,96
EQUIPAMENTOS DE ÁUDIO, VÍDEO E FOTOS	8.678,00	8.678,00
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	(410.421,70)	(357.959,41)
DEPRECIACÃO	(410.421,70)	(357.959,41)
ATIVO COMPENSATÓRIO	2.672,63	0,00
DEMONSTRAÇÕES DIVERSAS	2.672,63	0,00
BENS E/OU VALORES DE TERCEIROS	2.672,63	0,00
BENS E/OU VALORES DE TERCEIROS	2.672,63	0,00
TOTAL DO ATIVO	4.565.643,40	4.294.986,03

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2023
 Valores expressos em Reais (R\$)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Saldoem 31/12/2023	Saldoem 31/12/2022
PASSIVO CIRCULANTE	1.436.304,47	933.896,46
OBRIGAÇÕES TRA. PREV. - CP	931.704,25	754.919,86
PESSOAL A PAGAR	931.704,25	754.919,86
PROVISÃO DE FÉRIAS E ENCARGOS	749.810,13	603.848,78
INSS A RECOLHER	128.379,85	104.003,80
FGTS A RECOLHER	45.963,34	40.053,84
PIS FOLHA DE PAGAMENTO A RECOLHER	7.550,93	6.210,47
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL	0,00	802,97
FORNECEDORES CONTAS A PAGAR	141.739,30	55.309,92
FORNECEDORES CONTAS A PAGAR - CP	141.739,30	55.309,92
COMPANHIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO	5.109,99	4.781,11
QUALI INFO INFORMATICA LTDA-ME	800,00	800,00
LIGGA TELECOMUNICAÇÕES S.A	149,90	149,90
INSTITUTO EUVALDO LO DINUCLEO REGIONAL DO PARANA	90,00	461,66
VR BENEFÍCIOS E SERVIÇOS DE PROCESSAMENTO	0,00	22.823,79
GOVERNO DO PARANA SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA	494,00	0,00
AGENCIA DE FOMENTO DO PARANA S/A	22.636,71	19.951,81
ALL SERVICES LTDA	4.299,44	3.374,70
FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - FAU-UEL	81.635,09	0,00
FIRST EVOLUTION VIAGENS E TURISMO EIRELI	12.376,91	2.367,25
REFERÊNCIA CURITIBA	0,00	599,70
LOCALIZARENT ACAR S/A	1.177,38	0,00
PARAGONE EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA	11.627,90	0,00
INSAT SAUDE OCUPACIONAL LTDA	703,88	0,00
OBRIGAÇÕES FISCAIS	145.149,81	120.101,79
OBRIGAÇÕES FISCAIS - CP	145.149,81	120.101,79
IRRFs/SALÁRIOS E HONORÁRIOS JETONS	145.149,81	120.101,79
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.807,47	1.524,89
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	1.807,47	1.524,89
PIS RETIDO A RECOLHER	94,89	74,15
COFINS RETIDO A RECOLHER	438,02	342,17
CSLL RETIDO A RECOLHER	145,99	114,05
ISS RETIDO NA FONTE S/SERVIÇO DE TERCEIROS	480,62	405,60
IRRFs/PRESTAÇÃO SERVIÇO DE TERCEIROS	74,08	89,96
INSS RETIDO SERVIÇOS PRESTADOS PESSOA JURIDICA	573,87	498,96
DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	0,00	2.040,00
VALORES RESTITUÍVEIS	0,00	2.040,00
VALORES RESTITUÍVEIS	0,00	2.040,00

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2023
Valores expressos em Reais (R\$)

PROVISÕES A CURTO PRAZO	215.903,64	0,00
PROVISÃO PARA RISCOS TRABALHISTA A CURTO PRAZO	215.903,64	0,00
PROVISÃO PARA PAGAMENTO DE DISSÍDIOS COLETIVOS	215.903,64	0,00
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	185.469,11	414.473,59
PROVISÕES A LONGO PRAZO	185.469,11	414.473,59
PROVISÃO PARA RISCOS TRABALHISTA A LONGO PRAZO	185.469,11	414.473,59
PROVISÃO PARA INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES TRABALHISTAS	185.469,11	414.473,59
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.943.869,82	2.946.615,98
PATRIMÔNIO SOCIAL	2.943.869,82	2.946.615,98
SUPERÁVITS OU DÉFICITS ACUMULADOS	2.943.869,82	2.946.615,98
SUPERÁVIT OU DÉFICIT DO EXERCÍCIO	(2.746,16)	(2.042.137,49)
SUPERÁVIT OU DÉFICIT DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	2.946.615,98	4.988.753,47
PASSIVO COMPENSATÓRIO	2.672,63	0,00
DEMONSTRAÇÕES DIVERSAS	2.672,63	0,00
BENS E/OU VALORES DE TERCEIROS	2.672,63	0,00
BENS E/OU VALORES DE TERCEIROS	2.672,63	0,00
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.565.643,40	4.294.986,03

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, levantado a partir dos documentos fornecidos pela sociedade e em conformidade com as Normas Brasileiras de Contabilidade.

Curitiba (PR), 31/12/2023

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2023
Valores expressos em Reais (R\$)

JOSE
EDUARDO
BEKIN:0994
2953833

Assinado de forma digital por JOSE EDUARDO
BEKIN:09942953833
Dados: 2024.04.03 10:41:28 -03'00'

JOSE EDUARDO BEKIN
Presidente
CPF: 099.429.538-33

JOSE EURIDES
BORGES
FILHO:5016972
6991

Assinado de forma digital por JOSE EURIDES BORGES FILHO:50169726991
Dados: 2024.03.25 15:32:42 -03'00'

JOSE EURIDES BORGES FILHO
CRC: 1-PR-032766/O-6 -Contador
CPF: 501.697.269-91

ANEXO II

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Valores expressos em Reais (R\$)

	Período 01/01/2023 a 31/12/2023	Período 01/01/2022 a 31/12/2022
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	9.464.468,89	6.278.571,10
APORTES DO GOVERNO DO ESTADO DO PARANÁ	9.464.468,89	6.278.571,10
(=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	9.464.468,89	6.278.571,10
(=) LUCRO BRUTO	9.464.468,89	6.278.571,10
(=) PREJUÍZO BRUTO	(9.464.468,89)	(6.278.571,10)
(+/-) DESPESAS OPERACIONAIS	(8.984.298,14)	(7.912.820,69)
ADMINISTRATIVAS	(9.440.174,92)	(8.437.306,32)
VENCIMENTOS SALÁRIOS	(2.455.646,46)	(2.153.130,00)
HONORÁRIOS DA DIRETORIA	(1.764.772,20)	(2.039.199,91)
ESTAGIÁRIOS	(20.633,26)	(58.906,36)
FÉRIAS	(539.377,57)	(524.126,10)
13º SALÁRIOS	(384.395,03)	(332.705,98)
FGTS	(374.276,21)	(375.705,43)
INSS PATRONAL	(1.301.811,14)	(1.275.903,78)
PIS S/FOLHA DE PAGAMENTO	(48.590,03)	(47.569,81)
AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO	(379.008,33)	(287.079,97)
AUXÍLIO TRANSPORTE	(4.604,35)	(9.207,21)
TREINAMENTO	(300,00)	(7.755,60)
(-) REVERSÃO PROVISÃO PARA IND. E RESTITUIÇÕES TRA	233.149,22	0,00
CONSUMO DE MATERIAL DE EXPEDIENTE	(5.460,09)	(6.592,16)
CONSUMO DE MATERIAL DE LIMPEZA	(490,98)	0,00
CONSUMO DE MATERIAL DE COPA/COZINHA	(4.696,20)	(5.914,26)
CONSUMO MATERIAL DE ESCRITÓRIO	(15,00)	0,00
MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS IMÓVEIS E INSTALA	(2.887,00)	0,00
LOCAÇÃO DE IMÓVEIS/CONDOMÍNIO	(58.139,50)	0,00
SERVIÇOS COMUNICAÇÃO/TELECOMUNICAÇÃO E INTERNET	(91.613,97)	(96.005,04)
LOCAÇÃO DE MÃO DE OBRA LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	(53.758,18)	(48.017,76)
SERVIÇO DE TERCEIROS PESSOA JURÍDICA	(1.138.477,16)	(404.953,56)
VIAGENS, ESTÁDIAS E HOSPEDAGEM	(813.400,62)	(536.118,34)
CARTÓRIOS, TAXAS E EMOLUMENTOS	(297,77)	(132,56)
CORREIOS E TELÉGRAFOS	(134,24)	(981,31)
SERVIÇOS DE AUDITORIA	(3.900,00)	(3.900,00)
PUBLICIDADE LEGAL	(17.362,00)	(18.532,00)
CARTÕES DE VISITA	(2.314,50)	(4.659,96)
DESPESAS COM PROSPECÇÕES	(10.245,66)	(588,09)
CONTABILIDADE	(89.186,53)	(80.699,30)
TAXI	(20.772,13)	(17.006,07)
PUBLICIDADE/MARKETING	(2.452,00)	(40,00)
ASSINATURAS, JORNAIS, REVISTAS e PERIÓDICOS	(6.900,80)	(3.538,90)
MANUTENÇÃO	(3.429,46)	(1.422,94)
EVENTOS	(5.778,32)	(5.565,83)
TECNOLOGIA INFORMÁTICA	(1.728,60)	0,00
CONTRIBUIÇÕES, IMPOSTOS E TAXAS	0,00	(310,76)
SERVIÇOS DE LOCAÇÃO PARA FOTOCOPIAS	(9.649,28)	(7.110,00)
DEPRECIACÃO	(52.462,29)	(76.345,39)
BENS DE PEQUENO VALOR	(4.357,28)	(1.581,94)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Valores expressos em Reais (R\$)

	Período 01/01/2023 a 31/12/2023	Período 01/01/2022 a 31/12/2022
VALORES INCOBRÁVEIS	0,00	(6.000,00)
DESPESAS FINANCEIRAS	(70,32)	(288,96)
SERVIÇOS BANCÁRIOS	(70,32)	(288,96)
(-) RECEITAS FINANCEIRAS	579.950,47	642.918,39
RENDIMENTO APLICAÇÕES FINANCEIRAS BANCO DO BRASIL	579.950,47	642.918,39
DESPESAS TRIBUTARIAS	(124.003,37)	(128.516,52)
IR S/APLICAÇÕES FINANCEIRAS	(124.003,37)	(128.516,52)
(-) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	0,00	10.372,72
DESCONTOS FINANCEIROS OBTIDOS	0,00	10.372,72
(=) LUCRO OPERACIONAL LIQUIDO	480.170,75	(1.634.249,59)
(=) PREJUÍZO OPERACIONAL LIQUIDO	0,00	(1.634.249,59)
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	(482.916,91)	(407.887,90)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	0,15	0,09
OUTRAS RECEITAS DIVERSAS	0,15	0,09
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(482.917,06)	(407.887,99)
PROVISÃO PARA INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES TRABALHIS	(4.144,74)	(154.203,79)
PROVISÃO PARA PAGAMENTO DE DISSÍDIOS COLETIVOS	(215.903,64)	0,00
CUSTOS PROCESSOS JUDICIAIS/TRABALHISTAS	(900,00)	(1.030,00)
OUTRAS VARIAÇÕES DIVERSAS	0,00	(0,32)
RESSARCIMENTO DE DESPESAS	(261.968,68)	(252.653,88)
RESULTADO ANTES DA CS E IR	(2.746,16)	(2.042.137,49)
(=) LUCRO LIQUIDO DO EXERCÍCIO	(2.746,16)	(2.042.137,49)
(=) PREJUÍZO LIQUIDO DO EXERCÍCIO	(2.746,16)	(2.042.137,49)

Reconhecemos a exatidão da presente Demonstração do Resultado do Exercício, levantado a partir dos documentos fornecidos pela sociedade e em conformidade com as Normas Brasileiras de Contabilidade.

Curitiba (PR), 31/12/2023

JOSE
EDUARDO BEKIN
BEKIN:0994295383
42953833
Assinado de forma digital por JOSE EDUARDO BEKIN:0994295383
Dados: 2024.04.03 10:41:44 -03'00'

JOSE EDUARDO BEKIN
Presidente
CPF: 099.429.538-33

JOSE EURIDES BORGES
FILHO:50169726991
91
Assinado de forma digital por JOSE EURIDES BORGES FILHO:50169726991
Dados: 2024.03.25 15:34:22 -03'00'

JOSE EURIDES BORGES FILHO
CRC: 1-PR-032766/O-6 - Contador
CPF: 501.697.269-91

ANEXO III

Ref. Esclarecimentos das Demonstrações de Resultados e Balanço Patrimonial encerradas em 31/12/2023.

1. O contexto operacional da Invest Paraná, pessoa jurídica de direito privado, com interesse e finalidade públicos, de natureza jurídica serviço social autônomo, sem fins lucrativos, criada por lei estadual sob nº 17.016 de 16 de dezembro de 2011, com sua missão prevista na referida lei e Estatuto social legalmente registrado no órgão competente.

2. Cabe esclarecer que as demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com as normas brasileiras de contabilidade, especialmente, Resolução CFC nº 1.409/2012 que regulamentou a ITG 2002, aplicável as Entidades sem fins lucrativos, publicadas de forma comparativa com ano calendário anterior e auditadas por empresa de auditoria especializada, contratada pela Entidade.

3. Os recursos recebidos por aportes do Governo do Estado do Paraná, bem como, as despesas administrativas e gerais foram escrituradas pelo regime de competência.

4. As aplicações financeiras representadas por operações de renda fixa de curto prazo e aplicadas em conta específica na instituição financeira Banco do Brasil. Tais aplicações representam as disponibilidades acumuladas da Entidade, quais poderão ser resgatadas imediatamente quando autorizadas pela diretoria e presidência. Destaca-se, que o montante acumulado de caixa e equivalentes, origina-se em exercícios anteriores, oriundo de repasses recebidos.

5. A Demonstração do Fluxo de Caixa reflete o resumo das atividades operacionais financeiras da Invest Paraná, comparativamente, está demonstrado o resultado negativo no ano calendário de 2022 que monta R\$ 2.042.137,49 com saldo final de caixa e equivalentes em 31/12/2022 em R\$ 4.086.431,06. As atividades operacionais demonstradas por fluxo de caixa referente ano calendário 2023, resultam em resultado negativo no período em R\$ 2.746,16 e disponibilidade em caixa e equivalentes (aplicações financeiras) no montante de R\$ 4.330.949,24.

6. O resultado negativo no ano calendário 2023 decorre dos resultados operacionais oriundos dos recursos recebidos deduzidos os gastos administrativos e geral, escriturados nas demonstrações contábeis encerradas em 31/12/2023.

7. Em decorrência do déficit apresentado no período base 2023, o patrimônio Social da Entidade reduziu comparativamente com período anterior na proporção do resultado negativo apurado no ano calendário. O Patrimônio social da Entidade é constituído pelo resultado inicial acrescido dos resultados subsequentes de déficits ou superávits acumulados desde a constituição da Invest Paraná.

8. Tendo em vista solicitação da Controladora Interna da Invest Paraná para esclarecer a variação do resultado para déficit, observado nas demonstrações contábeis encerradas em 2023, esclarecemos:

O déficit apurado no ano calendário 2023, decorre de gastos operacionais com prestação de serviços com terceiros, bem como, gastos com pessoal e respectivos encargos sociais, despesas necessárias a manutenção das atividades da Entidade.

Destaca-se neste resultado apurado (gastos com pessoal) a constituição de provisão para dissídio coletivo, levando em consideração que a data base de reajuste salarial dos colaboradores da Invest Paraná, possui data base no mês de junho de cada ano. O reajuste previsto de 4,8% embora aprovado em convenção coletiva do trabalho, o pagamento depende de autorização do Governo do Estado do Paraná. Foram provisionados valores de diferenças salariais, encargos trabalhistas e vale refeição/alimentação do período compreendido entre os meses de junho à dezembro de 2023, incluído o valor de 13º salário.

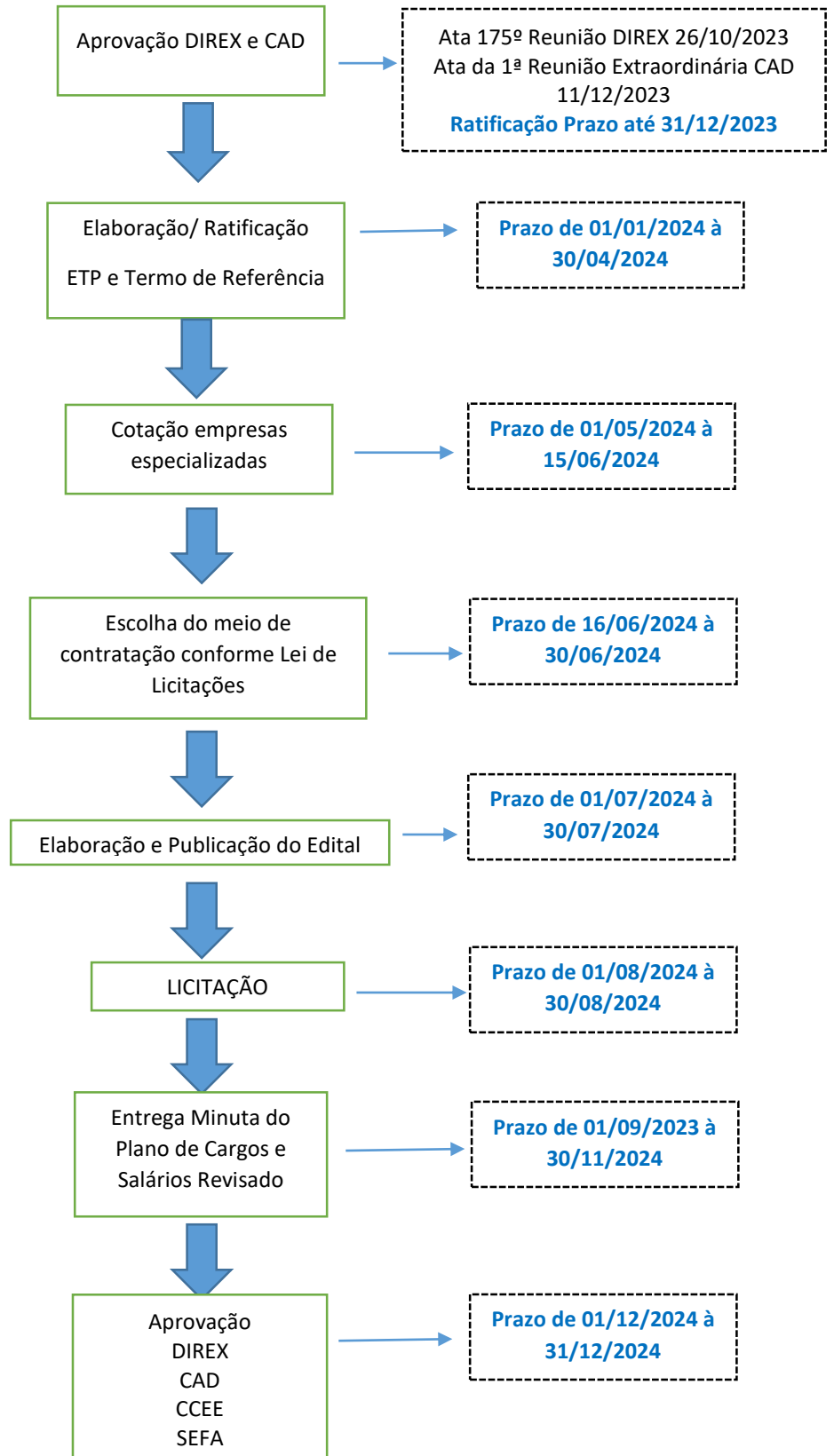
JOSE EURIDES
BORGES
FILHO:5016972699

Assinado de forma digital
por JOSE EURIDES BORGES
FILHO:50169726991
Dados: 2024.03.25 16:25:57
-03'00'

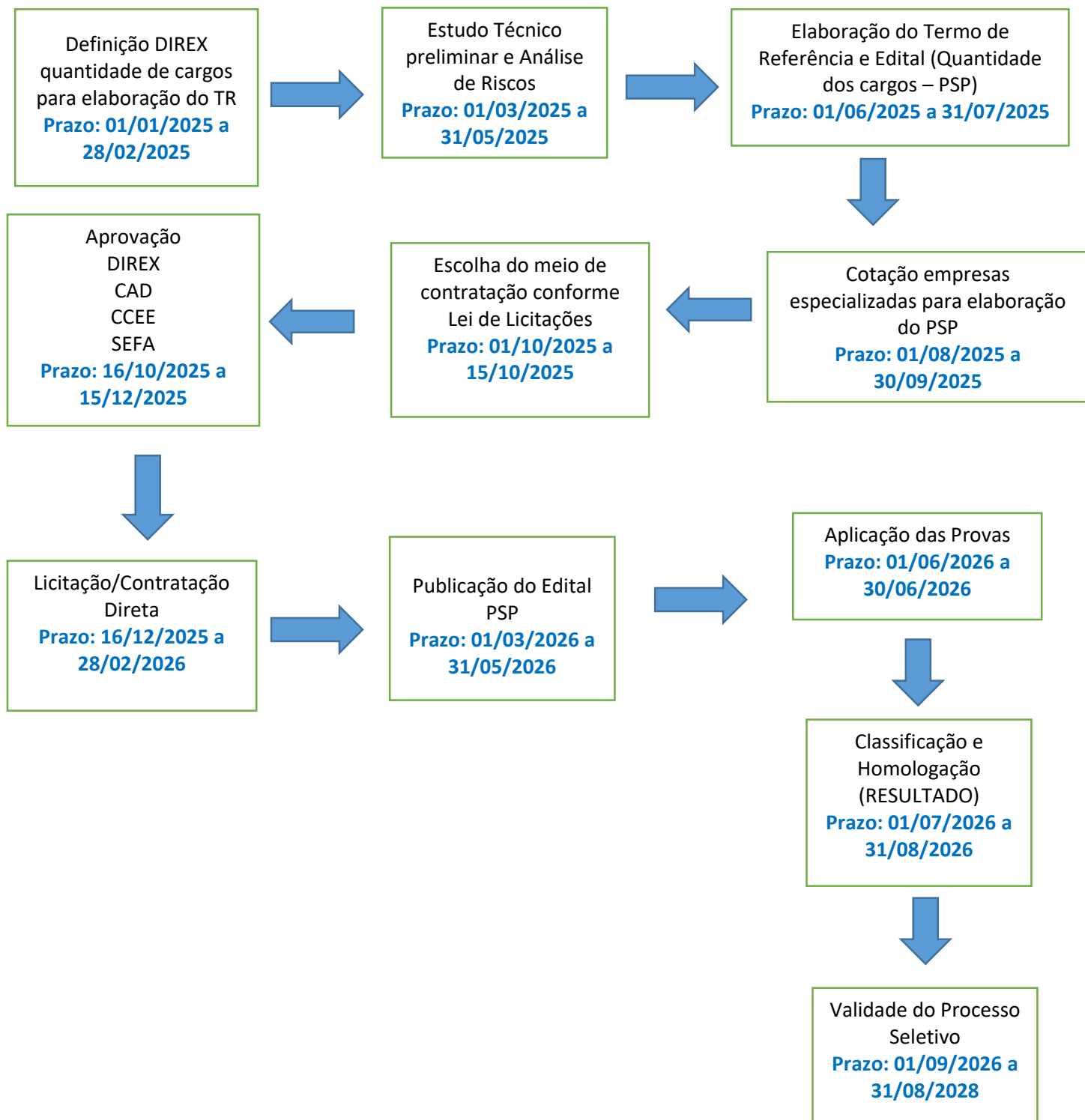
ANEXO IV

Modelo 3 – atualizado em dezembro de 2023

REVISÃO PLANO DE CARGOS E SALÁRIOS (Valor superior a R\$ 100.000,00)



AUTORIZAÇÃO PARA O PROCESSO SELETIVO E CONTRATAÇÃO DE PESSOAL (Valor superior a R\$ 100.000,00)



11. 011 - Parecer do Controle Interno (X - Parecer do Controle Interno)

ANEXO III**PARECER DO CONTROLE INTERNO****AVALIAÇÃO DA GESTÃO****PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAL**

Tendo em vista o trabalho de acompanhamento e fiscalização aplicado e conduzido por este Órgão de controle interno sobre os atos de gestão do exercício financeiro de 2023, da INVEST PARANÁ, em atendimento às determinações legais e regulamentares, e subsidiado no resultado consubstanciado no Relatório de Controle Interno que acompanha este Parecer, concluímos pela **REGULARIDADE** da referida gestão, encontrando-se o processo em condição de ser submetido ao Tribunal de Contas do Estado do Paraná, levando-se o teor do referido Relatório e deste documento ao conhecimento do Responsável pela Administração.

A opinião supra não elide nem respalda irregularidades não detectadas nos trabalhos desenvolvidos, nem isenta dos encaminhamentos administrativos e legais que o caso ensejar.

Curitiba, 15 de abril de 2024.

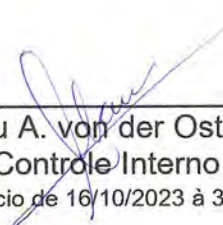


Fabiele Martins Brodzinski

Controle Interno (Em exercício desde 05/03/2024)



Melissa de Cássia Pereira
Controle Interno
Titular no exercício de 2023



Alceu A. von der Osten Neto
Controle Interno

Em exercício de 16/10/2023 à 30/10/2023

12. 012 - Relatório da Controladoria Geral do Estado (XI - Relatório da CGE)

Relatório Consolidado da Controladoria Geral do Estado com as avaliações da Coordenadoria de Controle Interno, conforme Instrução Normativa 182/2023 do TCE/PR para a Prestação de Contas

COORDENADORIA DE CONTROLE INTERNO

Sistema e-CGE

ÓRGÃO AVALIADO:

INVEST PARANÁ (INVEST)

Introdução

A Controladoria-Geral do Estado – CGE, órgão central do Sistema de Controle Interno, instituída nos termos da Lei Estadual nº 17.745, de 30 de outubro de 2.013 e regulamentada pelo Decreto Estadual nº 2.741/2.019, tem como atribuições exercer a avaliação dos controles internos administrativos dos órgãos/entidades do Poder Executivo Estadual, a fim de obter garantia razoável de que o cumprimento da missão do Estado e dos objetivos gerais será exercido de forma organizada, ética, econômica e efetiva, em cumprimento às leis e procedimentos, com o propósito de melhorar e aprimorar a gestão.

As atividades de avaliação dos controles internos administrativos são executadas pela Coordenadoria de Controle Interno – CCI, que aprecia os processos e procedimentos adotados no Órgão/Entidade da administração pública, compondo assim o Sistema de Controle Interno do Estado do Paraná.

Objetivo

O objetivo da Controladoria Geral do Estado é realizar a avaliação, monitoramento e acompanhamento das atividades de controle de cada órgão/entidade, os quais estão estabelecidos nos seguintes dispositivos legais:

- Constituição Federal, artigos 70 e 74, sobre as atividades e finalidades do Sistema de Controle Interno, respectivamente.
- Constituição Estadual, artigos 74 e 78, consoantes com os supracitados artigos da Constituição Federal.
- Lei Complementar nº 101/2.000, parágrafo único, artigo 54, determina que o Relatório de Gestão Fiscal seja assinado pelas autoridades responsáveis pelo controle interno, bem como o artigo 59, que define as responsabilidades do Sistema de Controle Interno quanto à fiscalização da gestão fiscal.
- Lei nº 15.524/2.007, que institui o Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Estadual.
- Decreto nº 2.741/2.019, o qual aprova o regulamento da CGE.

Metodologia

A metodologia definida pela CGE/CCI tem como fito os procedimentos, técnicas e sistemas de controle utilizados na Administração Pública. Esses elementos são avaliados durante o exercício pelos Agentes de Controle Interno Avaliativos, que se utilizam da verificação dos documentos, da análise física de bens, da análise do ambiente, de entrevistas com servidores, chefes de divisão e ordenadores de despesa, com vistas a formar opinião sobre a suficiência ou inadequação dos controles existentes, por meio do sistema e-CGE.

O Sistema Integrado de Avaliação e Controle (SIAC), criado pela CGE em 2.012 com o auxílio da CELEPAR, teve como intuito alcançar os controles existentes nos órgãos e entidades do Poder Executivo, conhecer suas

fragilidades e atuar de forma incisiva no fortalecimento dos controles. A partir de 2.020, adotou-se o e-CGE, nova solução para gestão corporativa da CGE, em substituição ao SIAC.

O sistema constitui um fluxo de atividades entre a Controladoria Geral do Estado, os agentes de controle interno e o titular ou dirigente do órgão/entidade. Portanto, cada formulário enviado para o órgão/entidade contempla quesitos que são indexados em três níveis de detalhamento. O menor nível está dividido em cinco áreas específicas: acompanhamento de gestão, administrativa, financeira planejamento e recursos humanos. O segundo nível de detalhamento, contempla 18 subáreas: administração de materiais e bens, deslocamento de servidores, gestão da informação e documentos, licitação e contratos, quadro funcional, entre outros. O terceiro nível subdivide-se em 44 objetos: adiantamento, almoxarifado, bens móveis, bens imóveis, entre outros.

Os quesitos são respondidos com SIM ou NÃO; cada quesito respondido negativamente deve, obrigatoriamente, estar acompanhado de motivação do fato que caracteriza a desconformidade ou a irregularidade.

O trabalho realizado pelos agentes de controle interno se baseia no levantamento de informações, documentos, processos e itens necessários para avaliar a conformidade, de acordo com cada quesito, mediante prova seletiva, a partir do estabelecimento do tamanho da amostra. Destaca-se que os documentos, que fizerem parte do escopo da investigação, deverão ser arquivados, caso seja necessário, para comprovação futura.

Realizados tais apontamentos e recomendações, direcionadas especialmente para o gestor do órgão, este, sob seus cuidados, responsabilidade e planejamento, elabora um plano de ação que terá a finalidade de cumprir as orientações exaradas pela Coordenadoria de Controle Interno, estabelecendo inclusive, prazos para cumprimento de metas.

O sistema contempla, ainda, o efetivo acompanhamento das recomendações exaradas por esta Coordenadoria de Controle Interno a partir da inclusão do Plano de Ação elaborado pelo Gestor do órgão/entidade e monitorado pelo Agente de Controle Avaliativo através do *checklist* de acompanhamento.

Equipe Responsável pela Avaliação do Controle Interno no Órgão

Agente de Controle Interno

Melissa de Cassia Pereira

E-mail: melissa.pereira@apdbrazil.org.br

Telefone: 41 3350 0316

Ato de Designação: Ato de Pessoal 017/2019

Gestor

Jose Eduardo Bekin

E-mail: eduardo@investpr.org.br

Telefone: 4133500316

Formulário

Form_01_2023_03_04

Período de apuração: 01/01/2023 - 30/04/2023

Data do 1º envio: 22/05/2023

Situação: Em execução

Tabela Form_01_2023_03_04

Detalhamento	Quantidade
Quesitos Enviados	51
Achados	3
Recomendações	3

Planos de Ação Gerados	2
Quesitos Já realizados	1
Quesitos Não Acatados	0
Quesitos em Acompanhamento no Checklist	2
Quesitos Não Realizados	0

Tramitação do Formulário Form_01_2023_03_04

Remetente		Prazo	Destinatário		Atividade
Perfil	Data do Envio		Atraso (dias)	Perfil	
Coordenadoria de Controle Interno	22/05/2023	12/06/2023 (concluído em 12/06/2023)	--	Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	Responder formulário
Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	12/06/2023	--	--	Coordenadoria de Controle Interno	Avaliar formulário
Coordenadoria de Controle Interno	21/06/2023	29/06/2023 (concluído em 22/06/2023)	--	Gestor - INVEST PARANÁ (INVEST)	Justificar questionamentos
Gestor - INVEST PARANÁ (INVEST)	22/06/2023	--	--	Coordenadoria de Controle Interno	Analisar Justificativas e Elaborar Recomendações
Coordenadoria de Controle Interno	17/07/2023	16/07/2024	--	Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	Registrar execução de tarefas do Plano de Ação
Coordenadoria de Controle Interno	17/07/2023	16/07/2024 (concluído)	--	Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	Registrar execução de

Remetente		Prazo	Destinatário		Atividade
Perfil	Data do Envio		Atraso (dias)	Perfil	
		em 19/12/2023)			tarefas do Plano de Ação
Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	19/12/2023	13/01/2024 (concluído em 03/01/2024)	--	Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	Upload de relatório de conclusão a respeito

Tabela Área/Objeto Contemplados Form_01_2023_03_04

Área	Objeto
Acompanhamento de Gestão	Acesso à Informação
Acompanhamento de Gestão	GMS
Acompanhamento de Gestão	Transparência e Ouvidoria
Administrativa	Almoxarifado
Administrativa	Resíduos Recicláveis

Constatações

- Há achados em todas as áreas / objetos contemplados, no período de apuração.

Acompanhamento das ações

Achado: Não há Comissão Constituída para a Coleta Seletiva, nos termos do Decreto nº 8.426/2017.

Recomendação

Considerando que a Comissão para a Coleta Seletiva foi recentemente nomeada, esta Controladoria-Geral do Estado recomenda que o Agente de

Controle Interno proceda com o acompanhamento, monitoramento e avaliação das atividades da referida comissão, previstas no Decreto nº 8.426/2017.

Plano de Ação

Acompanhamento, monitoramento e avaliação das atividades da Comissão de Coleta Seletiva, nos termos do Decreto Estadual/PR nº 8.426/2017, e acompanhamento de inclusão de cláusula nos editais de licitação de serviço de asseio e conservação no sentido de que as empresas vencedoras deverão comprovar que seus empregados receberam adequado treinamento de separação seletiva de resíduos sólidos, educação ambiental e inclusão social dos catadores.

Prazo de Execução

167 dias

Status do Checklist (Situação do plano de ação)

Em execução

Achado: Nos editais de licitação para contratação de serviços de asseio e conservação não constam que a empresa vencedora deverá comprovar que seus empregados receberam adequado treinamento de separação seletiva de resíduos sólidos, educação ambiental e inclusão social dos catadores

Recomendação

Em que pese a motivação do Agente de Controle Interno e a justificativa do Gestor, esta Controladoria-Geral do Estado recomenda que nos editais de licitação para contratação de serviços de asseio e conservação constem que as empresas vencedoras deverão comprovar que seus empregados receberam adequado treinamento de separação seletiva de resíduos sólidos, educação ambiental e inclusão social dos catadores.

Plano de Ação

Acompanhamento, monitoramento e avaliação das atividades da Comissão de Coleta Seletiva, nos termos do Decreto Estadual/PR nº 8.426/2017, e acompanhamento de inclusão de cláusula nos editais de licitação de serviço de asseio e conservação no sentido de que as empresas vencedoras deverão comprovar que seus empregados receberam adequado treinamento de separação seletiva de resíduos sólidos, educação ambiental e inclusão social dos catadores.

Prazo de Execução

167 dias

Status do Checklist (Situação do plano de ação)

Em execução

Achado: Não é enviado relatório mensal de consumo aos responsáveis das unidades atendidas por materiais do almoxarifado!

Recomendação

Considerando a importância dos controles relativos ao almoxarifado ou de materiais de consumo imediato, esta Coordenadoria de Controle Interno recomenda que seja elaborado Plano de Ação contemplando a implantação de rotina de geração de relatório mensal de consumo.

Plano de Ação

Implantação de rotina de geração de relatório mensal de consumo do Almoxarifado, via sistema GMS.

Prazo de Execução

Realizado

Status do Checklist (Situação do plano de ação)

Encerrado

Usuários envolvidos neste formulário

- Melissa de Cassia Pereira - Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)
- Jose Eduardo Bekin - Gestor - INVEST PARANÁ (INVEST)
- Janaína Pinc Corrêa - Técnico - Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)

Formulário

Form_02_2023_03_04

Período de apuração: 01/01/2023 - 31/08/2023

Data do 1º envio: 19/09/2023

Situação: Em execução

Tabela Form_02_2023_03_04

Detalhamento	Quantidade
Quesitos Enviados	70
Achados	4
Recomendações	4
Planos de Ação Gerados	4
Quesitos Já realizados	1
Quesitos Não Acatados	0
Quesitos em Acompanhamento no <i>Checklist</i>	3
Quesitos Não Realizados	0

Tramitação do Formulário Form_02_2023_03_04

Remetente		Prazo	Destinatário		Atividade
Perfil	Data do Envio		Atraso (dias)	Perfil	
Coordenadoria de Controle Interno	19/09/2023	10/10/2023 (concluído em 10/10/2023)	--	Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	Responder formulário
Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	10/10/2023	--	--	Coordenadoria de Controle Interno	Avaliar formulário
Coordenadoria de Controle Interno	17/10/2023	07/11/2023 (concluído em 27/10/2023)	--	Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	Responder formulário
Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	27/10/2023	--	--	Técnico - Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	Avaliar formulário
Técnico - Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	09/11/2023	17/11/2023 (concluído em 10/11/2023)	--	Gestor - INVEST PARANÁ (INVEST)	Justificar questionamentos
Gestor - INVEST PARANÁ (INVEST)	10/11/2023	--	--	Coordenadoria de Controle Interno	Analisar Justificativas e Elaborar Recomendações
Coordenadoria de Controle Interno	26/01/2024	25/01/2025 (concluído em 26/02/2024)	--	Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	Registrar execução de tarefas do Plano de Ação
Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	26/02/2024	--	--	Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	Upload de relatório de conclusão a respeito
Coordenadoria de Controle Interno	26/01/2024	25/01/2025	--	Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	Registrar execução de tarefas do Plano de Ação

Remetente		Prazo	Destinatário		Atividade
Perfil	Data do Envio		Atraso (dias)	Perfil	
Coordenadoria de Controle Interno	26/01/2024	25/01/2025	--	Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	Registrar execução de tarefas do Plano de Ação
Coordenadoria de Controle Interno	26/01/2024	25/01/2025	--	Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)	Registrar execução de tarefas do Plano de Ação

Tabela Área/Objeto Contemplados Form_02_2023_03_04

Área	Objeto
Acompanhamento de Gestão	Controle Interno
Administrativa	Brigada de Incêndio
Administrativa	Segurança

Constatações

- Há achados em todas as áreas / objetos contemplados, no período de apuração.

Acompanhamento das ações

Achado: Não existe normativa interna referente a obrigatoriedade do Agente de Controle Interno Avaliativo informar antecipadamente sobre a necessidade de férias ou afastamento possibilitando a preparação da substituição

Recomendação

Considerando a motivação do Agente de Controle Interno esta Controladoria-Geral do Estado recomenda que a entidade regulamente, por meio de ato

normativo, a obrigatoriedade do Agente de Controle Interno Avaliativo comunicar previamente suas férias ou afastamentos. Isso possibilitará a adequada capacitação do substituto, garantindo a continuidade das tarefas.

Plano de Ação

A Diretoria de Administração e Finanças da Invest Paraná irá editar e publicar ato normativo regulamentando a necessidade de que todos os membros do Núcleo de Integridade e Compliance da Invest Paraná comuniquem previamente suas férias e/ou afastamentos nos prazos ali determinados, para assegurar a adequada capacitação do substituto.

Prazo de Execução

Realizado

Status do Checklist (Situação do plano de ação)

Encerrado

Achado: Não há no órgão/entidade Brigada de Incêndio e Emergência formalmente constituída

Recomendação

Em que pese a motivação do Agente de Controle Interno e a importância da segurança e prevenção de incidentes, esta Controladoria-Geral do Estado recomenda que a entidade formalize uma brigada de incêndio. Essa medida está em consonância com as diretrizes da Norma Reguladora nº 23, consolidando práticas essenciais para a preservação da integridade física e do patrimônio, sendo imperativa a implementação de ações preventivas e de capacitação nesse contexto, fortalecendo, assim, as medidas de segurança.

Plano de Ação

A Invest Paraná exigirá, Declaração Quadrimestral, da responsável legal pela manutenção do edifício no qual a entidade está situada, de que o edifício possui brigada de incêndio instaurada.

Prazo de Execução

343 dias

Status do Checklist (Situação do plano de ação)

Em execução

Achado: Não existe plano de evacuação instituído no órgão/entidade.

Recomendação

Considerando a motivação do Agente de Controle Interno Avaliativo esta Controladoria-Geral do Estado recomenda que a entidade elabore um plano de evacuação abrangente e meticulosamente elaborado. O objetivo principal é estabelecer procedimentos claros a serem seguidos em situações de emergência, assegurando a segurança efetiva de todos os ocupantes.

Plano de Ação

A Invest Paraná exigirá, Declaração quadrimestral, da responsável legal pelo edifício no qual a entidade está instalada, solicitando a comprovação da existência do Plano de Evacuação e divulgação para todos os colaboradores.

Prazo de Execução

343 dias

Status do Checklist (Situação do plano de ação)

Em execução

Achado: Não é realizada manutenção preventiva, inspeções e testes nos equipamentos de combate a incêndio

Recomendação

Considerando a motivação do Agente de Controle Interno Avaliativo esta Controladoria-Geral do Estado recomenda que a entidade implemente um plano efetivo de gestão dos equipamentos de combate a incêndio. Este plano deve abranger a realização periódica de manutenções preventivas, inspeções

detalhadas e testes regulares, em estrita conformidade com as normativas vigentes de segurança contra incêndios. Essa abordagem visa assegurar a prontidão e eficácia dos equipamentos em situações de emergência, promovendo a segurança dos ocupantes e a preservação do patrimônio de forma integral.

Plano de Ação

A Invest Paraná solicitará, quadrimestralmente, Declaração da responsável legal pela manutenção do prédio na qual a entidade está instalada, comprovando o controle periódico das manutenções relativas à brigada de incêndio.

Prazo de Execução

343 dias

Status do Checklist (Situação do plano de ação)

Em execução

Usuários envolvidos neste formulário

- Melissa de Cassia Pereira - Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)
- Alceu Albino Von Der Osten Neto - Agente de Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)
- Janaína Pinc Corrêa - Técnico - Controle Interno - INVEST PARANÁ (INVEST)
- Jose Eduardo Bekin - Gestor - INVEST PARANÁ (INVEST)

COORDENADORIA DE OUVIDORIA

Relatório de Avaliação - Janeiro à Dezembro de 2023

ÓRGÃO AVALIADO:
INVEST PARANÁ (INVEST)

Objetivo

Apresentar Relatório de Resultados em consonância com a Lei 17.745/13 e o Decreto 2.741/2019, considerando que a Coordenadoria de Ouvidoria tem, entre outras atribuições, a de coordenação e manutenção do Sistema Integrado para Gestão de Ouvidorias – SIGO, do Poder Executivo Estadual, estabelecido como canal de comunicação para o atendimento das demandas da população, visando receber e dar encaminhamento às solicitações, sugestões, reclamações, denúncias e elogios sobre as ações e programas de governo.

Metodologia

Este trabalho evidencia os resultados dos atendimentos recepcionados pelo Órgão/Entidade, por intermédio do portal da Internet, carta, e-mail, telefone, WhatsApp ou pessoalmente, registrados no Sistema Integrado para Gestão de Ouvidorias – SIGO, no ano de 2023. Os dados coletados requerem, além da análise das informações gerais e de interesse gerencial, a especial atenção quanto à eficiência, eficácia e celeridade dos atendimentos elencados.

Natureza	Reivindicações	Porcentagem
Acesso à Informação	1	3,57%
Denúncia	4	14,29%
Elogio	0	0,00%
Reclamação	1	3,57%
Solicitação	22	78,57%
Sugestão	0	0,00%

Atribuída	0	0,00%
Em Andamento	0	0,00%
Encerrada	28	100,00%
	0	0,00%

COORDENADORIA DE CORREGEDORIA

Relatório de Avaliação - Janeiro à Dezembro de 2023

ÓRGÃO AVALIADO:
INVEST PARANÁ (INVEST)

Objetivo

A Coordenadoria de Corregedoria integra a estrutura funcional da Controladoria Geral do Estado. É um órgão de controle de instituições públicas que tem por atribuição orientar e fiscalizar o regular atendimento dos princípios constitucionais e o ordenamento jurídico relativo à apuração de irregularidades cometidas por agentes públicos, quando no exercício das funções públicas, em especial nos aspectos de ordem disciplinar.

Considerando o disposto na Lei Federal nº 12.846 de 1º de agosto de 2013, regulamentada pelo Decreto Estadual nº 11.727 de 14 de julho de 2022, a Coordenadoria de Corregedoria passou a atuar com viés investigativo, bem como se iniciaram os estudos para instauração de procedimentos visando a apuração da responsabilização de pessoas jurídicas.

Ao procedimento de fiscalização do cumprimento dos princípios e das normas que gerem a administração pública dá-se o nome de correição.

As atribuições da Coordenadoria de Corregedoria estão previstas no Anexo I do Decreto 2.741/2019 que aprova o Regulamento da Controladoria Geral do Estado do Paraná – conforme segue:

Decreto Estadual nº 2.741/2019 – Anexo I – Regulamenta a Controladoria Geral do Estado.

Art. 16. São atribuições da Coordenadoria de Corregedoria - CCOR:

- I.- o exercício das atividades de órgão central do Sistema de Correição do Poder Executivo Estadual;
- II.- o planejamento, orientação, supervisão, avaliação e controle das atividades de correição no âmbito do Poder Executivo Estadual;
- III. a realização de inspeções, visitas e outras atividades correcionais junto às demais unidades do Sistema de Corregedoria do Poder Executivo Estadual, propondo a adoção de providências ou a correção das falhas;
- IV. a investigação e análise de reclamações, representações, denúncias e quaisquer outras informações que noticiem irregularidades praticadas por agentes públicos e pessoas jurídicas, com a sugestão do encaminhamento devido;
- V. a adoção de medidas pertinentes, em caso de omissão ou retardamento de providências a cargo da autoridade responsável pela instauração de procedimentos administrativos;
- VI. a recomendação ao Controlador-Geral para que instaure ou determine a instauração de sindicâncias, processos administrativos disciplinares, investigações preliminares, procedimentos de responsabilização de pessoas jurídicas, e demais procedimentos correcionais para apurar responsabilidade por irregularidades praticadas no âmbito do Poder Executivo Estadual;
- VII. a apuração, concorrentemente, da responsabilidade de agentes públicos por eventual infração praticada no exercício de suas atribuições ou que tenha relação com as atribuições do cargo ou da função em que se encontre investido;
- VIII. a fiscalização e inspeção das atividades desenvolvidas pelos agentes públicos, podendo ainda instaurar e conduzir procedimentos correcionais;

- IX. o recebimento, avaliação e processamento de representações fundamentadas sobre casos de irregularidades, desperdícios e demais ações administrativas lesivas ao interesse público;
- X. a instauração e julgamento, concorrentemente, dos procedimentos de apuração de responsabilidade de pessoa jurídica;
- XI. a invocação de procedimentos administrativos de responsabilização de pessoas jurídicas, realizando o exame de regularidade do procedimento, bem como recomendando a correção do seu andamento;
- XII. a participação, no âmbito de sua competência, de negociação, formalização e assinatura de acordos de leniência;
- XIII. o monitoramento dos acordos de leniência celebrados;
- XIV. a normatização com vista à uniformização de entendimentos institucionais da Coordenadoria de Corregedoria;
- XV. o desempenho de outras atividades correlatas.

Como resultado do planejamento do órgão, realizado em 2023, foram definidas de forma participativa a missão, a visão, os valores e os princípios que norteiam as ações da Coordenadoria de Corregedoria, conforme apresentado a seguir:

Missão

Promover uma cultura de ética e de probidade no serviço público do Estado do Paraná.

Visão

Ser reconhecida, pela sociedade, pela qualidade na prestação de serviços públicos, atuando de forma eficiente, eficaz, sustentável e com transparência.

Valores

- ✓ Respeito às leis e às normas (legalidade).
- ✓ Respeito às pessoas e às instituições.
- ✓ Excelência na prestação de serviços.
- ✓ Ambiente de relacionamento interpessoal adequado – harmonia.
- ✓ Liderança baseada em valores, princípios e por meio de exemplos.
- ✓ Trabalho em equipe (abertura para expor sugestões e opiniões sobre o trabalho).

Princípios norteadores dos trabalhos da Coordenadoria de Corregedoria

- ✓ Probidade;
- ✓ Imparcialidade;
- ✓ Objetividade;
- ✓ Simplicidade;
- ✓ Transparência;
- ✓ Acessibilidade;
- ✓ Tempestividade e
- ✓ Inovação.

Para atingir os seus objetivos a Coordenadoria de Corregedoria conta com o trabalho dos seus servidores e demais profissionais que desempenham as suas atividades nas Secretarias/órgãos a que estão vinculados.

Metodologia

As atividades desenvolvidas pela Coordenadoria de Corregedoria/CGE, estão relacionadas, prioritariamente, à fiscalização dos órgãos do Poder Executivo do Estado do Paraná no que se refere a aspectos de ordem disciplinar, acompanhando desde a instauração até a conclusão dos processos de sindicância e dos processos administrativos disciplinares.

Faz-se importante enfatizar que a atuação da Coordenadoria de Corregedoria/CGE, ao acompanhar uma sindicância ou um processo

administrativo disciplinar, limita-se a garantir a sua regularidade e conformidade à legislação aplicável. A análise restringe-se ao aspecto legal e formal dos procedimentos, quanto à publicação dos atos de instauração e conclusão; quanto ao cumprimento dos princípios constitucionais que regem a Administração Pública, especialmente os da legalidade, ampla defesa e contraditório, posto que esta Coordenadoria de Corregedoria/CGE não se manifesta quanto ao mérito dos fatos que originaram os procedimentos instaurados, exceto em situações específicas onde há clara contradição entre o que consta dos autos e sua conclusão.

As inspeções e/ou visitas correcionais, de acordo com o estabelecido no plano de trabalho para o ano de 2023, desenvolvido pela equipe de assessoria e aprovado pelo Coordenador de Corregedoria, podem ser desenvolvidas das seguintes formas:

- a) Remotas - acompanhamento dos atos relativos à instauração, processamento e conclusão de sindicâncias e processos disciplinares publicados no Diário Oficial do Estado;
- b) À distância – análise dos relatórios encaminhados pelos órgãos/entidades, por força do Decreto nº 1.195/11, como fonte complementar à pesquisa no Diário Oficial do Estado, realizada periodicamente;
- c) Pontuais – análise de processos selecionados, mediante levantamento prévio por amostragem, requisitados pela Coordenadoria de Corregedoria;
- d) In loco – análise, na sede dos órgãos/entidades, de processos selecionados e requisitados previamente.

São priorizadas as inspeções “*in loco*”.

Após cada inspeção é elaborado um relatório e enviado ao Gabinete desta Controladoria-Geral, para análise e encaminhamento aos órgãos competentes, em atendimento à legislação vigente.

Achados

A INVEST Paraná é um importante instrumento de apoio a empresas locais e novos investimentos, acompanhando todas as fases do projeto com serviços de classe mundial. Atua como ponte entre governo e iniciativa privada, auxiliando no levantamento de dados, fornecimento de informações e tomada de decisões estratégicas. Para garantir a segurança do investidor e melhorar o ambiente de negócios em cada cidade do Paraná, a INVEST PR também criou o Programa INVEST Cidades, que trabalha em conjunto com as prefeituras.

A INVEST Paraná, é pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos e de interesse e finalidade públicos, sob modalidade de serviço social autônomo, nos termos da Lei Estadual nº 17.016, de 16 de dezembro de 2011.

A INVEST Paraná vincula-se, como ente de cooperação, à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Sustentável e do Turismo – SEDEST, que supervisionará sua gestão e administração, bem como o atingimento das metas e resultados.

Considerando que cabe à Coordenadoria de Corregedoria da Controladoria-Geral do Estado a fiscalização dos órgãos do Poder Executivo, inclusive pertinente aos procedimentos disciplinares, bem como o exercício das atividades de órgão central do Sistema de Correição do Poder Executivo Estadual.

Dito isso, no âmbito da INVEST PARANÁ no ano de 2023 não foram executadas ações relacionadas as atividades correccionais programadas, observado a natureza jurídica da entidade, atuando esta Corregedoria subsidiariamente em casos concretos que demonstrem omissão ou apuração insuficiente realizada pela entidade em procedimentos disciplinares.

COORDENADORIA DE TRANSPARÊNCIA E CONTROLE SOCIAL

Relatório de Avaliação - Janeiro à Dezembro de 2023

ÓRGÃO AVALIADO:

INVEST PARANÁ (INVEST)

Objetivo

O presente relatório tem por finalidade o estabelecimento de diretrizes, acompanhamento e avaliação das atividades relacionadas à transparência de dados e informações públicas do Poder Executivo Estadual, conforme previsto no Decreto Estadual 2.741/2019, que regulamenta a Controladoria Geral do Estado do Paraná - CGE, bem como defini a Gestão Estratégica do Sistema da Transparência e Controle Social.

O referido dispositivo também aduz consonância com as Leis nº 16.595/2010 (Lei Estadual da Transparência), 12.527/11 (Lei Federal de Acesso à Informação Pública), Lei 19.848/2019, além do Decreto Estadual nº 10.285/14 e demais atos correlacionados.

Metodologia

O desenvolvimento do trabalho teve como base a análise dos dados de transparência disponibilizados nos sítios institucionais dos órgãos e entidades que integram o Poder Executivo Estadual, bem como no sistema de tecnologia (Sistema Integrado de Gestão de Ouvidorias – SIGO) utilizado para a recepção, gerenciamento e atendimento dos pedidos formulados com fulcro na legislação de acesso a informações públicas por meio de cumprimento de prazos.

De posse das informações da entidade INVEST PARANÁ (Invest Paraná) verificamos a observância aos requisitos de navegabilidade, usabilidade, acessibilidade, atualização, autenticidade, integridade e temporalidade das informações, conforme a atuação da Coordenadoria de Transparência e Controle Social para o exercício de 2023, por meio da avaliação dos registros inseridas no seu Portal Institucional.

Esta avaliação faz parte do Plano de Trabalho da Coordenadoria de Transparência e Controle Social para o ano de 2023, servindo de balizador e indicativo de ajustes aos Agentes de Transparência visando o monitoramento final de dezembro de 2023, que integrará a prestação de contas do respectivo órgão ou entidade para o exercício.

Cumpre-nos destacar que é necessária a atualização periódica da informação, bem como sua disponibilização integral, de maneira clara, precisa e amigável, possibilitando a extração em dados abertos e oportunidade de pesquisa.

Abaixo, elencamos os 27 (vinte e sete) assuntos obrigatórios avaliados por esta coordenadoria, conforme determina a legislação que trata sobre o tema, bem como demais orientações da CGE, como por exemplo o plano de trabalho do Agente de Transparência:

- 01 - Órgão/Entidade (Competências, Estrutura Organizacional, Endereço, Telefone, Horário Atendimento)
- 02.1 - Relação de Servidores (Lista de Servidores Públicos do Paraná, com cargo e Local de Trabalho)
- 02.2 - Remuneração dos servidores (Remuneração dos Servidores)
- 03.1 - Patrimônio Imóvel (Proprietário, Ocupante, Categoria da Ocupação, Cessão de Uso, Doação)
- 03.2 - Patrimônio Móvel (Bens móveis)
- 04.1 - Programas (Programas Executados pelo Órgão/Entidade)
- 04.2 - Projetos (Projetos desenvolvidos pelo Órgão/Entidade)
- 04.3 - Ações (Ações realizadas pelo Órgão/Entidade)
- 04.4 - Metas (Metas estipuladas pelo Órgão/ Entidade)

- 05 - Repasses ou Transferências de recursos (Repasses ou Transferências de Recurso efetuadas ou recebidas pelo Órgão/Entidade)
- 06 - Despesas (Fonte de Recursos, Elemento e Natureza Fonte de Recursos, Elemento e Natureza da Despesa, Orçamento, Empenho, Liquidação e Pagamento)
- 07 - Atos (Leis, Decretos, Emendas, Resoluções, Portarias)
- 08 - Licitações (Licitação, Modalidade, Edital, Objeto, Valores, Vencedor)
- 09 - Contratos (Contrato, Licitação Vinculada, Fornecedor, Vigência, Valores)
- 10 - Irregularidade nos contratos (Atos de Instauração e Decisões Finais das irregularidades no cumprimento das obrigações dos contratos)
- 11 - Convênios (Convênios divididos por ano de celebração)
- 12 - Despesas de viagens (Roteiro, Valores, Descrição, Relatório Técnico com detalhamento)
- 13 - Pagamentos efetuados (Pagamentos Efetuados)
- 14 - Perguntas frequentes (Principais perguntas e respostas referente ao Órgão/Entidade)
- 15 - Encarregado pelo tratamento de dados pessoais (nome, cargo, localização, contato, e-mail e horário de atendimento)
- 16 - Prestação de contas (os três últimos exercícios)
- 17 - Doações referente à Covid-19 (data, descrição e quantidade)
- 18 - Pagamento de Jetons
- 19 - Plano de trabalho do NICS (exercício 2023)
- 20 - Rol de Informações Sigilosas
- 21 - Extratos das contas
- 22 - Operações financeiras
- 23 - Cartões corporativos
- 24 - Agenda de autoridades
- 25 - Lista de Estagiários
- 26 - Lista de Terceirizados
- 27 - Política de privacidade de dados pessoais

Achados - Transparência Passiva

Atendimentos Recebidos	1
Atendimentos Respondidos Tempestivamente	1
Atendimentos Respondidos Intempestivamente	0
Atendimentos em andamento	0

Achados - Transparência Ativa

1	http://www.transparencia.pr.gov.br/pte/pessoal/estrutura-organizacional/pages/pessoal/estruturaOrganizacional/exibir_estruturaOrganizacional?windowId=588 https://www.documentador.pr.gov.br/documentador/pub.do?action=d&uuid=@gtf-escriba-secs@ab1e83c1-3571-406d-bf51-983589e45256
2	http://www.transparencia.pr.gov.br/pte/pessoal/relacao-servidores?windowId=f7a http://www.transparencia.pr.gov.br/pte/pessoal/servidores/poderexecutivo/remuneracao?windowId=b9a
3	https://www.investparana.org.br/Pagina/Patrimonio https://www.investparana.org.br/Pagina/Patrimonio
4	https://www.investparana.org.br/Pagina/Programas-projetos-acoes-e-metas https://www.investparana.org.br/Pagina/Programas-projetos-acoes-e-metas https://www.investparana.org.br/Pagina/Programas-projetos-acoes-e-metas https://www.investparana.org.br/Pagina/Programas-projetos-acoes-e-metas
5	https://www.investparana.org.br/Pagina/Repases-ou-transferencias-de-recursos
6	https://www.investparana.org.br/Pagina/Despesas
7	https://www.investparana.org.br/Pagina/Atos-administrativos
8	https://www.investparana.org.br/Pagina/Licitacoes https://www.investparana.org.br/Pagina/Dispensas-de-Licitacao
9	https://www.investparana.org.br/Pagina/Contratos
10	https://www.investparana.org.br/Pagina/Irregularidades-no-cumprimento-dos-contratos
11	https://www.investparana.org.br/Pagina/Convenios
12	https://www.investparana.org.br/Pagina/Diarias-e-viagens
13	https://www.investparana.org.br/Pagina/Despesas
14	https://www.investparana.org.br/Pagina/Perguntas-Frequentes

15	https://www.investparana.org.br/Pagina/Compliance-e-LGPD
16	<p>https://www.documentador.pr.gov.br/documentador/pub.do?action=d&uuid=@gtf-escriba-secs@6d3da6dd-de51-4e42-8e8c-3b127c9efd1d</p> <p>https://www.documentador.pr.gov.br/documentador/pub.do?action=d&uuid=@gtf-escriba-secs@fa3d96b6-6f8a-4180-b534-6d422396b388</p> <p>https://www.documentador.pr.gov.br/documentador/pub.do?action=d&uuid=@gtf-escriba-secs@869c6e1a-c1be-4b86-a0b9-73ef54670e0c</p> <p>https://www.documentador.pr.gov.br/documentador/pub.do?action=d&uuid=@gtf-escriba-secs@661454ad-4353-4472-a547-6d72a9dd551c</p> <p>https://www.documentador.pr.gov.br/documentador/pub.do?action=d&uuid=@gtf-escriba-secs@941646fa-e658-45a2-9e09-921fc75a5e4b</p> <p>https://www.investparana.org.br/sites/portal-empendedor/arquivos_restritos/files/documento/2022-11/prestacao_de_contas_-_2021.pdf</p> <p>https://www.investparana.org.br/Pagina/Prestacao-de-Contas-Anuais</p>
17	Não houveram doações referentes ao COVID-19
18	Não há previsão de pagamento de jetons no âmbito da entidade, conforme art. 9º do Estatuto Social.
19	<p>https://www.investparana.org.br/Pagina/Compliance</p> <p>https://www.investparana.org.br/Pagina/Controle-Interno</p> <p>https://www.investparana.org.br/sites/portal-empendedor/arquivos_restritos/files/documento/2023-04/Plano%20Anual%20de%20Transpar%C3%AAncia%20-%202023%20alterado%20em%2021-03_0.pdf</p> <p>https://www.investparana.org.br/sites/portal-empendedor/arquivos_restritos/files/documento/2023-02/plano_anual_de_ouvidoria_2023_versao_final_0.pdf</p>
20	https://www.investparana.org.br/Pagina/Rol-de-Informacoes-Sigilosas
21	https://www.investparana.org.br/Pagina/Extratos-das-Contas-Correntes
22	https://www.investparana.org.br/Pagina/Operacoes-Financeiras
23	https://www.investparana.org.br/Pagina/Cartoes-de-Credito-Corporativos
24	A principal atividade da INVEST PR é a prospecção de investimentos nacionais e estrangeiros, por questão estratégica não divulgamos as agendas da entidade
25	https://www.investparana.org.br/Pagina/Estagiarios
26	https://www.investparana.org.br/Pagina/Terceirizados
27	https://www.investparana.org.br/sites/portal-empendedor/arquivos_restritos/files/documento/2023-

11/para_publicacao_no_site_institucional_politica_interna_de_provacidade_e_protecao_de_dad os_pessoais_invest_parana.pdf

COORDENADORIA DE INTEGRIDADE E COMPLIANCE

Relatório de Avaliação - Janeiro à Dezembro de 2023

ÓRGÃO AVALIADO:

INVEST PARANÁ (INVEST)

Objetivo

Implementar o Programa de Integridade e Compliance em consonância com a Lei nº 19.857/2019 e o Decreto nº 2.902/2019, considerando que a Coordenadoria de Compliance tem, entre outras atribuições a implementação do Programa de Integridade e Compliance no âmbito da Administração pública Direta e Indireta do Poder Executivo do Estado do Paraná. O Programa de Integridade e Compliance será implementado de acordo com o perfil do órgão ou entidade do Poder Executivo Estadual, e as medidas protetivas nele estabelecidas serão empregadas de acordo com os riscos que lhe são inerentes.

Os principais objetivos do Programa de Integridade e Compliance da Administração Pública Estadual são: adotar princípios éticos e normas de conduta e certificar seu cumprimento; estabelecer um conjunto de medidas conexas visando à prevenção de possíveis desvios na entrega dos resultados esperados pelos destinatários dos serviços públicos; fomentar a consciência e a cultura de controles internos na busca contínua da conformidade de seus atos, da observância e cumprimento das normas e da transparência das políticas públicas e de seus resultados; aperfeiçoar a estrutura de governança pública, criar e aprimorar a gestão de riscos e os controles da Administração Pública do Estado do Paraná; fomentar a inovação e a adoção de boas práticas de gestão pública; estimular o comportamento íntegro e probo dos agentes públicos e políticos; proporcionar a capacitação dos agentes públicos no exercício de cargo, função ou emprego; estabelecer mecanismos de comunicação,

monitoramento, controle, avaliação e auditoria; assegurar que sejam atendidos, pelas diversas áreas da organização, os requerimentos e solicitações de órgãos reguladores e de controle.

Metodologia

O trabalho desta coordenadoria evidencia a análise de riscos e vulnerabilidades apresentadas por cada órgão, são várias etapas para a construção do Programa. A 1ª fase do Programa inicia-se com o comprometimento do gestor, através da convocatória dos servidores a participar da apresentação da metodologia, pela equipe de Compliance. Nesta ocasião, os canais de comunicação: urna física, urna online e ouvidoria são indicados. Coletando estes dados a análise dos riscos se dá através dos quesitos do controle interno e formulários, alimentando o sistema e-CGE. Após a conclusão desta etapa, as entrevistas começam a ser realizadas, os riscos nela encontrados são tabulados e analisados. Através dos riscos encontrados, medidas de mitigação são propostas e o Plano de Integridade construído.

A 2ª fase é a execução do Plano, com as mitigações dos riscos trabalhados. O agente setorial acompanha o processo de resolução dos problemas enfrentados, realiza reuniões, propõe soluções e monitora as ações corretivas, assim como monitora novos riscos encontrados no decorrer dos trabalhos.

Após um ano de execução, é feito o “reteste”, analisa-se novos riscos encontrados e um novo Plano de Integridade é elaborado. Esse é o ciclo do Compliance.

Formulários recebidos (urna física e urna online)	0
Entrevistas realizadas	14
Riscos identificados	20
Riscos Trabalhados	20
Plano de integridade	Entregue

13. 013 - Publicação de Demonstrações Contábeis (XII - Publicação das Demonstrações Contá)

Documento final gerado em 15/03/2024 07:16:26

Esse documento pode ser validado através do QR CODE abaixo, ou via URL: <https://incodigital.ipsign.com.br/validador>

Identificador de validação: 3f816b73006678b5d9ba9c6614d924f7890a428421b50b272b4eb0816492791a



Assinatura

Assinado em: 15/03/2024 07:16:35

Tipo de assinatura: Desenho na tela

Assinante: Fabiano Fernando Furtado - INCO EDITORA DIARIO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

CNPJ: 09570162000130

E-mail: financeiro2@induscom.com.br

Identificador: 2791be6df162ee237438f1221cc28d90



IP	Local	Cidade	CEP	UF	Software
191.221.207.8, 172.31.22.95	-25.4345969,-49.2537428	Curitiba	80050-250	PR	Google Chrome/Microsoft Edge 122.0.0.0 / Windows



Emitido por: Fabiano Fernando Furtado - INCO EDITORA DIARIO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

E-mail: financeiro2@induscom.com.br

As partes reconhecem e declaram que o presente instrumento pode ser assinado entre as mesmas e respectivas testemunhas (quando presentes), por meio físico ou eletrônico, sendo certo que neste último caso as assinaturas serão consideradas juridicamente válidas, autênticas e vinculativas, nos termos da legislação aplicável.

Documento assinado com certificado digital em conformidade com a Medida Provisória nº 983/2020. A validade do mesmo poderá ser confirmada através do verificador de conformidade do ITI - Instituto Nacional de Tecnologia da Informação, através do link: validar.iti.gov.br

A assinatura desse documento com certificado digital, gerará crítica em caso de tentativa de modificação do seu conteúdo, podendo ser constatada nas propriedades dos certificados digitais do mesmo, quando o arquivo for aberto através de visualizadores de PDF de terceiros.

Esse documento é acompanhado do seu PROTOCOLO DE AUTENTICIDADE, em arquivo paralelo, no qual se encontra o hash SHA256 de validação, o que garante que o conteúdo desse documento não sofreu alteração após assinatura das partes. O hash SHA256 deverá ser o mesmo obtido através dos mecanismos de extração de hash disponíveis pelas ferramentas de terceiros.



LFX EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - CNPJ nº 13.805.167/0001-71

BALANÇO PATRIMONIAL		2023	2022	BALANÇO PATRIMONIAL		2023	2022	DEMONSTRAÇÃO DE LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS EM 31/12/2023				
Ativo	R\$ 6.253.097,65	R\$ 6.077.292,76		Passivo	R\$ 6.253.097,65	R\$ 6.077.292,76						
Circulante	R\$ 422.283,60	R\$ 395.510,92		Circulante	R\$ 82.706,14	R\$ 17.198,92		(+)Saldo no início do exercício	R\$ 1.519.455,72	R\$ 1.399.121,50		
Caixa e equivalentes de caixa	R\$ 422.283,60	R\$ 395.325,75		Obrigações a pagar	R\$ 82.706,14	R\$ 17.198,92		(+)Lucro do exercício	R\$ 110.297,67	R\$ 150.270,06		
Caixa geral	R\$ 86,67	R\$ 1.069,84		Fornecedores	R\$ 8.726,60	R\$ 8.058,35		(-)Ajustes de exercícios anteriores	R\$ 0,00	R\$ 29.935,84		
Bancos conta movimento	R\$ 1,00	R\$ 1,00		Empréstimos e financiamentos	R\$ 62.917,66	R\$ 0,00		Saldo final de lucros acumulados	R\$ 1.629.753,39	R\$ 1.519.455,72		
Bancos conta aplicações	R\$ 422.195,93	R\$ 394.254,91		Obrigações com pessoal	R\$ 1.379,50	R\$ 1.246,00		DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EXERCÍCIO EM 31/12/2023				
Créditos a realizar	R\$ 0,00	R\$ 185,17		Obrigações com encargos sociais	R\$ 480,50	R\$ 434,00		(+)Receita bruta				
Duplicatas a receber	R\$ 0,00	R\$ 185,17		Obrigações fiscais	R\$ 8.781,88	R\$ 6.690,57		Receitas	R\$ 359.346,01	R\$ 296.451,13		
Não circulante	R\$ 5.830.814,05	R\$ 5.681.781,84		Outras obrigações	R\$ 420,00	R\$ 770,00		(-)Deduções				
Investimentos permanentes	R\$ 569.300,96	R\$ 472.448,75		Patrimônio líquido	R\$ 6.170.391,51	R\$ 6.060.093,84		Imposto incidentes	R\$ 13.116,14	R\$ 10.820,48		
Outros investimentos	R\$ 569.300,96	R\$ 472.448,75		Capital	R\$ 4.540.638,12	R\$ 4.540.638,12		(=)Receita líquida	R\$ 346.229,87	R\$ 285.630,65		
Imobilizado	R\$ 5.261.513,09	R\$ 5.209.333,09		Capital social	R\$ 4.540.638,12	R\$ 4.540.638,12		(=)Lucro bruto	R\$ 346.229,87	R\$ 285.630,65		
Bens em operação	R\$ 5.261.749,85	R\$ 5.209.569,85		Lucros ou prejuízos	R\$ 1.629.753,39	R\$ 1.519.455,72		(-)Despesas administrativas				
(-) Depreciação acumulada	R\$ 236,76	R\$ 236,76		Lucros ou prejuízos acumulados	R\$ 1.629.753,39	R\$ 1.519.455,72		Pessoal e encargos	R\$ 3.720,00	R\$ 3.360,00		
Total do ativo	R\$ 6.253.097,65	R\$ 6.077.292,76		Total do passivo	R\$ 6.253.097,65	R\$ 6.077.292,76		Utilidades e serviços	R\$ 82.067,32	R\$ 70.568,93		
Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial no valor de R\$ 6.253.097,65 - Seis milhões, duzentos e cinquenta e três mil, noventa e sete reais e sessenta e cinco centavos.									Impostos e taxas	R\$ 52.096,94	R\$ 49.892,10	
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31/12/2023									Despesas gerais	R\$ 81.590,45	R\$ 39.345,49	
1) A LFX Empreendimentos e Participações S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado, regulado pela Lei 6.404/76; 02) As demonstrações contábeis são apresentadas com observância às disposições da Lei 11.638/2007, tendo como norma primária o enquadramento dos parâmetros contábeis aos princípios legais; 03) O imobilizado é demonstrado ao custo, deduzido as depreciações; 04) O capital social está representado por 4.540.638 ações ordinárias nominativas do valor de R\$ 1,00 cada, totalmente integralizadas. Londrina/PR, 31 de dezembro de 2023.									(+)Resultado financeiro			
									Receitas financeiras	R\$ 52.856,07	R\$ 52.142,35	
									Despesas financeiras	R\$ 9.972,47	R\$ 8.301,87	
									Fernando Bressane Sfeir - Presidente		Paulino José de Oliveira - CRC 038198-0/4-PR - Contador	

22526/2024

Diário OFICIAL Paraná

A história do Paraná
passa por aqui



Senhores
Diretores da
INVEST PARANÁ
Curitiba - PR

Prezados Senhores,

Vimos por meio desta, apresentar o relatório relativo à revisão dos registros contábeis no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2023, contendo as recomendações e comentários sobre os procedimentos contábeis e controles internos que atualmente estão sendo adotados pela entidade.

Nosso exame abrangeu a avaliação dos controles internos e procedimentos contábeis, adotados nas diversas áreas e foi efetuado de acordo com os padrões reconhecidos de auditoria, incluindo provas nos registros contábeis e exame da documentação comprobatória, na base de teste seletivos e na extensão que julga necessária, segundo as circunstâncias e de acordo com os princípios contábeis adotados do Brasil.

Ficamos, como nos cumpre, à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Atenciosamente.

Executive Auditores Independentes
CRC-PR-005657/O-1

NELSON BAZZANEZE:28672950097

Assinado de forma digital por NELSON BAZZANEZE:28672950097
Dados: 2024.02.27 13:46:13 -03'00'

Nelson Bazzaneze
Contador CRC-PR-045350/O-1
CNAI N° 2742



INVEST PARANÁ

Curitiba – PR

RELATÓRIO DE AUDITORIA Nº 01/2024
(Revisão contábil janeiro a dezembro de 2023)

Sumário

1. CONSIDERAÇÕES PRELIMINARES	3
2. ATIVO CIRCULANTE	4
2.1 Aplicações financeiras de liquidez imediata	4
2.2 Adiantamento a pessoal	4
3. ATIVO NÃO CIRCULANTE.....	4
3.1 Depósitos judiciais.....	4
3.2 Imobilizado	5
4. PASSIVO CIRCULANTE	6
4.1 Fornecedores a pagar	6
4.2 Obrigações trabalhistas e encargos	6
4.3 Obrigações tributárias	7
4.4 Provisão para dissídio coletivo	7
5. PASSIVO NÃO CIRCULANTE.....	8
5.1 Contingências judiciais passivas	8
6. PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	8
6.1 Resultados acumulados	8
7. OUTROS ASSUNTOS.....	8
7.1 Certidões negativas.....	8
8. CONSIDERAÇÕES FINAIS	9



INVEST PARANÁ

RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DE AUDITORIA Nº 01/2024

(Revisão contábil janeiro a dezembro de 2023)

1 CONSIDERAÇÕES PRELIMINARES

- (1.1) Com vistas à execução dos trabalhos de auditoria independente, voltada ao exame das demonstrações contábeis relativas ao exercício de 2023, a sede desta empresa foi visitada em fevereiro de 2024.
- (1.2) Os trabalhos foram realizados segundo padrões usuais de auditoria, incluindo, conforme o caso, aplicação de testes e exames sobre as operações, livros, registros, documentos e posições contábeis e auxiliares em geral, numa base seletiva, na extensão e profundidade julgadas necessárias nas circunstâncias.
- (1.3) De forma subsidiária aos objetivos dos trabalhos, relacionamos a seguir os pontos anotados no curso dos mesmos e que entendemos conveniente destacar, com as recomendações, conforme o caso, sobre controles internos, procedimentos contábeis em geral ou sobre outras situações, para informação e providências julgadas necessárias.



2 ATIVO CIRCULANTE

(2.1) APLICAÇÕES FINANCEIRAS DE LIQUIDEZ IMEDIATA

Demonstramos a seguir o saldo contábil das contas bancárias de aplicações financeiras de liquidez imediata em 31/dez./23:

BANCOS CONTA APLICAÇÃO	SALDO
Banco do Brasil S/A – C/C 10104-4 – BB RF SD Diferenciado	3.116.044,88
Banco do Brasil S/A – C/C 11530-4 – RF CP Empresa Agil	1.214.904,36
TOTAL	4.330.949,24

Confrontamos os saldos contábeis com os respectivos extratos bancários das contas de aplicações financeiras, os quais não apresentaram divergências.

(2.2) ADIANTAMENTO A PESSOAL

Demonstramos a seguir o saldo contábil da conta de Adiantamento a Pessoal em 31/dez./23:

DESCRIÇÃO	SALDO
Adiantamento de Férias	58.431,99

Confrontamos o saldo contábil de Adiantamentos de Férias com os recibos correspondentes, nada encontrado de irregular.

3 NÃO CIRCULANTE

(3.1) DEPÓSITOS JUDICIAIS

Demonstramos a seguir a composição do saldo contábil de Depósitos Judiciais em 31/12/2023:

DESCRIÇÃO	DEPÓSITO	VALOR
Michelle Abujanra	20/01/2021	10.059,15
Michelle Abujanra	23/07/2021	20.118,30
Michelle Abujanra	17/11/2021	10.986,80
Patrícia Romão Olivera dos Santos	14/08/2023	25.330,28
Patrícia Romão Olivera dos Santos	13/09/2023	12.665,14
TOTAL		79.159,67



O saldo contábil de depósitos judiciais está de acordo com o relatório do Departamento Jurídico.

(3.2) IMOBILIZADO

Os bens registrados no Imobilizado para a data de 31/dez./23 estão representados pelas seguintes contas:

CONTAS CONTÁBEIS	CUSTO AQUISIÇÃO	DEPRECIACÃO ACUMULADA	VALOR LÍQUIDO
Aparelhos e utensílios domésticos	17.360,39	(14.254,85)	3.105,54
Equip. de processamento de dados	309.595,85	(218.223,18)	91.372,67
Máquinas, inst., e utensílios escritório	1.006,00	(1.006,00)	-
Mobiliários em geral	170.883,96	(170.818,54)	65,42
Equipamentos áudio, vídeo e fotos	8.678,00	(6.119,13)	2.558,87
TOTAL	507.524,20	(410.421,70)	97.102,50

CONSIDERAÇÕES SOBRE OS BENS DO IMOBILIZADO

Da análise aos registros das movimentações do Imobilizado, identificamos algumas situações, as quais julgamos necessário comentar:

1) CONTROLE PATRIMONIAL

Os valores dos bens que compõe o Imobilizado estão de acordo com relatório de Bens Patrimoniais da Entidade.

2) INVENTÁRIO FÍSICO

Por meio de informações obtidas internamente, constatamos que os bens patrimoniais não são inventariados a algum tempo.

Recomendamos proceder um levantamento de todos os bens do imobilizado, sua localização e o seu estado de conservação.

Após este procedimento e de posse do relatório dos bens inventariados, deve ser realizado o cotejo dos saldos das contas constantes do relatório com aqueles registrados na contabilidade, promovendo os ajustes que se fizerem necessários.

3) PROVISÃO PARA REDUÇÃO NO VALOR RECUPERÁVEL

Durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023 entidade não constatou a necessidade de reconhecimento de provisão para redução do valor recuperável dos ativos.



4 PASSIVO CIRCULANTE

(4.1) FORNECEDORES A PAGAR

Demonstramos a seguir saldo contábil da conta de Fornecedores a Pagar para a data de 31/dez./23:

DESCRIÇÃO	VALOR
Agência de Fomento	22.636,71
ALL Services Ltda	4.299,44
Associação Mega Taxi Brasil	638,10
Companhia de Tecnologia da Informação	5.109,99
Ligga Telecomunicações S/A	149,90
Instituto Euvaldo Lodi Núcleo	90,00
Governo do Paraná Secretaria de Estado da Fazenda	494,00
Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da UEL	81.635,09
First Evolution Viagens e Turismo Eireli	12.376,91
Insat Saúde ocupacional Ltda	703,88
Qualinfo Informática Ltda.	800,00
Localiza Rent a Car S/A	1.177,38
Paragone Empreendimentos	11.627,90
TOTAL	141.739,30

Confrontamos os saldos contábeis das contas de fornecedores apresentadas no quadro acima com os relatórios de conciliação contábil da mesma data, não encontramos divergências.

(4.2) OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E ENCARGOS

As contas contábeis que compõe o grupo de Obrigações Trabalhistas e Encargos estão assim demonstradas em 31/dez./23:

DESCRIÇÃO	VALOR
Provisão para férias e encargos	749.810,13
INSS a recolher	128.379,85
FGTS a recolher	45.963,34
PIS s/folha de pagamento a recolher	7.550,93
TOTAL	931.704,25

Confrontamos os saldos contábeis apresentados no quadro acima com os relatórios de conciliação contábil correspondentes e não encontramos divergência.

Os valores apresentados estão adequadamente demonstrados, e não foram constatadas divergências.



(4.3) OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

As contas contábeis que compõe o grupo de Obrigações Tributárias em 31/dez./23 estão assim demonstradas:

DESCRIÇÃO	VALOR
IRRF s/salários e honorários	145.149,81
PIS retido a recolher	94,89
Cofins retido a recolher	438,02
CSLL retido a recolher	145,99
ISS retido na fonte s/serviços de terceiros	480,62
IRRF s/prestação serviços de terceiros	74,08
INSS retido serviços	573,87
	146.957,28

Os saldos das contas relacionados no quadro acima, estão de acordo com as planilhas de conciliação contábil.

(4.4) PROVISÃO PARA DISSÍDIO COLETIVO

Demonstramos a seguir o saldo contábil da conta de provisão para reajuste do dissídio Coletivo 2023:

DESCRIÇÃO	SALDO
Provisão para dissídio coletivo	215.903,64

O saldo contábil acima refere-se a Provisão para Dissídio Coletivo de 2023. A data base de reajuste salarial dos colaboradores da Invest Paraná, é sempre no mês de Junho de cada ano. Pela Convenção Coletiva, o reajuste seria de 4,80%. Como este reajuste ainda não foi aprovado pelo Governo do Estado do Paraná, foi provisionado o valor acima. Neste valor estão as diferenças salariais, encargos trabalhistas, e vale refeição/alimentação dos meses de junho/2023 a dezembro/2023, mais o 13º Salário.

Confrontamos o saldo contábil com as planilhas auxiliares de conciliação contábil e concluímos pela regularidade do saldo.



5 PASSIVO NÃO CIRCULANTE

(5.1) CONTINGÊNCIAS JUDICIAIS PASSIVAS

Conforme o relatório apresentado pela assessoria jurídica da Entidade, em 31/dez./23, existem contingências passivas decorrentes de processos judiciais em andamento com probabilidade de perda **provável**, relativos a reclamatórias trabalhistas, conforme demonstrado a seguir:

AUTORES	MATÉRIA	PROBABILIDADE DE PERDA	VALOR ATRIBUÍDO
Michele Abujanra	Ação Trabalhista	Provável	78.467,40
Michele Abujanra	Atualização de juros		23.001,71
Patricia Romão dos Santos	Ação Trabalhista	Provável	84.000,00
TOTAL			185.469,11

O saldo contábil da conta de Contingências Passivas está de acordo com saldo apresentado no quadro acima.

6 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Demonstramos a seguir a composição do Patrimônio Líquido em 31/dez./23:

(5.1) RESULTADOS ACUMULADOS	VALOR
Superávit de Exercícios Anteriores	2.946.615,98
Déficit do Exercício	(2.746,16)
TOTAL	2.943.869,82

7 OUTROS ASSUNTOS

(7.1) CERTIDÕES NEGATIVAS

Para analisarmos a situação fiscal da empresa, solicitamos as seguintes certidões negativas de débitos:

- Secretaria da Receita Federal do Brasil - (regular);
- Situação de Regularidade do Empregador - FGTS (regular);
- Poder Judiciários – Justiça Trabalhista – (regular)

Não apresentou divergência.



8 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Os objetivos do nosso trabalho, relativo a revisão contábil do exercício de 2023, foram além da análise criteriosa das contas, da ampliação quanto aos procedimentos adotados na contabilidade, e da confirmação dos valores movimentados no período como um todo.

Entendemos que os principais procedimentos efetuados pela entidade foram por nós verificados, estando devidamente relatado acima.

Curitiba, 19 de fevereiro de 2024.

NELSON BAZZANEZE:28672950097

Assinado de forma digital por NELSON BAZZANEZE:28672950097
Dados: 2024.02.27 13:45:36 -03'00'

Executive Auditores Independentes
Nelson Bazzaneze
Contador CRC-PR-045350/O-1
CNAI N° 2742



INVEST PARANÁ

Curitiba - PR

**Demonstrações Financeiras em
31 de dezembro de 2023 e 2022**



INVEST PARANÁ

Demonstrações Financeiras

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

Sumário

Relatório dos auditores independentes.....	1 - 3
Demonstrações financeiras auditadas	
Balço patrimonial	4 - 5
Demonstração do resultado do período.....	6
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	7
Demonstração dos fluxos de caixa	8
Notas explicativas às demonstrações financeiras.....	9 - 16



Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Aos
Diretores da:
INVEST PARANÁ
Curitiba - PR

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da **Invest Paraná**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e a respectiva demonstração do resultado do período, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Invest Paraná**, em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.



Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações



significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Curitiba, 19 de fevereiro de 2024.

Executive Auditores Independentes
CRC-PR-005657/O-1

NELSON BAZZANEZE:28672950097 Assinado de forma digital por NELSON BAZZANEZE:28672950097
Dados: 2024.02.27 13:28:02 -03'00'

Nelson Bazzaneze
Contador CRC-PR-045350/O-1
CNAI Nº 2742
Nº 2742

INVEST PARANÁ**Balço patrimonial**

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

Ativo		2023	2022
Circulante	Nota	<u>4.389.381,23</u>	<u>4.109.185,84</u>
Caixa e equivalentes de caixa	4	4.330.949,24	4.086.431,06
Adiantamentos a pessoal	5	58.431,99	20.714,78
Depósitos reversíveis	-	-	2.040,00
Não Circulante		<u>176.262,17</u>	<u>185.800,19</u>
Depósitos judiciais	6	79.159,67	41.164,25
Imobilizado	7	97.102,50	144.635,94
Total do Ativo		<u>4.565.643,40</u>	<u>4.294.986,03</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

INVEST PARANÁ**Balço patrimonial**

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

Passivo		2023	2022
Circulante	Nota	1.436.304,47	933.896,46
Fornecedores	8	141.739,30	55.309,92
Obrigações trabalhistas e encargos	9	931.704,25	754.919,86
Obrigações tributárias	10	146.957,28	121.626,68
Valores restituíveis	-	-	2.040,00
Provisão para dissídio coletivo	11	215.903,64	-
Não Circulante		185.469,11	414.473,59
Provisão para contingências	12	185.469,11	414.473,59
Total do passivo		1.621.773,58	1.348.370,05
Patrimônio líquido	13	2.943.869,82	2.946.615,98
Patrimônio social	13.a	2.946.615,98	4.988.753,47
Superávit (déficit) do exercício	13.a	(2.746,16)	(2.042.137,49)
Total do passivo e patrimônio líquido		4.565.643,40	4.294.986,03

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

INVEST PARANÁ**Demonstração do resultado do período**

Exercícios findos 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

	Nota	2023	2022
Receita operacional bruta	14	9.464.468,89	6.278.571,10
(-) Deduções da receita bruta	14	-	-
Receita Operacional Líquida	14	<u>9.464.468,89</u>	<u>6.278.571,10</u>
Superávit bruto		<u>9.464.468,89</u>	<u>6.278.571,10</u>
(Despesas) receitas operacionais		<u>(10.047.095,20)</u>	<u>(8.973.710,74)</u>
Despesas administrativas e gerais	15	(10.151.883,92)	(8.837.612,05)
Despesas tributárias	16	(124.003,37)	(128.516,52)
Outras (despesas) receitas operacionais	17	228.792,09	(7.582,17)
Resultado antes do resultado financeiro líquido		<u>(582.626,31)</u>	<u>(2.695.139,64)</u>
Resultado financeiro	18	<u>579.880,15</u>	<u>653.002,15</u>
Despesas financeiras	18	(70,32)	(288,96)
Receitas financeiras	18	579.950,47	653.291,11
Superávit (déficit) do exercício		<u>(2.746,16)</u>	<u>(2.042.137,49)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

INVEST PARANÁ**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido**

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

Eventos	Patrimônio Social	Superávit / Déficit acumulado	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.699.097,91	2.289.655,56	4.988.753,47
Incorporação ao patrimônio social	2.289.655,56	(2.289.655,56)	-
Superávit do exercício	-	(2.042.137,49)	(2.042.137,49)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	4.988.753,47	(2.042.137,49)	2.946.615,98
Incorporação ao patrimônio social	(2.042.137,49)	2.042.137,49	-
Déficit do exercício	-	(2.746,16)	(2.746,16)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.946.615,98	(2.746,16)	2.943.869,82

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

INVEST PARANÁ

Demonstração dos fluxos de caixa
31 de dezembro de 2023 e 2022
(Valores expressos em reais)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Superávit (déficit) do período	(2.746,16)	(2.042.137,49)
Ajustes por:		
Depreciações/amortização	52.462,29	76.345,39
Provisão dissídio coletivo	215.903,64	-
Superávit (déficit) ajustado	<u>265.619,77</u>	<u>(1.965.792,10)</u>
(Aumento) redução de ativos		
Adiantamentos	(37.717,21)	3.896,98
Valores a receber	-	6.000,00
Outros créditos	(35.955,42)	(1.040,00)
	<u>(73.672,63)</u>	<u>8.856,98</u>
Aumento (redução) de passivos		
Pessoal a pagar	176.784,39	142.541,32
Fornecedores	86.429,38	8.702,85
Obrigações tributárias a recolher	25.330,60	24.600,81
Outros passivos	(2.040,00)	2.040,00
Provisão para contingências	(229.004,48)	154.203,48
	<u>57.499,89</u>	<u>332.088,46</u>
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	<u>249.447,03</u>	<u>(1.624.846,66)</u>
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Aumento de ativo imobilizado	(4.928,85)	(1.181,79)
Caixa líquido usado nas atividades de investimentos	<u>(4.928,85)</u>	<u>(1.181,79)</u>
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Empréstimo e financiamentos	-	-
Caixa líquido usado nas atividades de financiamentos	<u>-</u>	<u>-</u>
(Redução) aumento no caixa e equivalentes de caixa	<u>244.518,18</u>	<u>(1.626.028,45)</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	<u>4.086.431,06</u>	<u>5.712.459,20</u>
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	<u>4.330.949,24</u>	<u>4.086.431,06</u>
(Redução) aumento no caixa e equivalentes de caixa	<u>244.518,18</u>	<u>(1.626.028,14)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

INVEST PARANÁ

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

1. Contexto operacional

A **Invest Paraná**, pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos e de interesse e finalidade públicos, sob a modalidade de Serviço Social Autônomo, nos termos da Lei nº 17.016 de 16 de dezembro de 2011, e tem por missão institucional a promoção do desenvolvimento econômico e social do Estado do Paraná, através da prestação de serviços de atração de investimentos econômicos ao Estado, com ênfase na identificação de oportunidades de negócios que resultem na conquista de novas empresas e, por consequência, na geração de empregos na otimização do uso dos recursos energéticos e na modernização tecnológica.

A Invest Paraná tem por missão, também, identificar as áreas potenciais de investimentos e pensar sobre as soluções que existem para introduzir as mudanças necessárias, buscando oportunidades de negócios e fomentando a economia das regiões com vistas na identidade produtiva de cada um dos municípios do Estado.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

a. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com a Resolução CFC nº 1409/2012, que aprovou a ITG 2002 - "Entidades sem finalidade de lucros". Estão sendo divulgadas de forma comparativa as do exercício anterior. Os relatórios ora publicados estão adequados a Lei 11.638/07 e Lei 11.941/09 e dos pronunciamentos técnicos emitidos pelo comitê de Pronunciamentos Contábeis CPC.

b. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando informado em nota explicativa específica.

c. Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações contábeis são apresentadas em Real. Que é a moeda funcional da Entidade.

3 Principais políticas contábeis

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras.

a. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros da Entidade, restringem-se a caixa equivalentes de caixa, contas a receber e contas a pagar, em condições normais de mercado. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais, visando a

INVEST PARANÁ

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

liquidez, a rentabilidade e a minimização de riscos. A Entidade não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de riscos.

b. Apuração do resultado – receitas e despesas

As receitas e despesas são escrituradas pelo regime de competência.

c. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

d. Adiantamento a pessoal

Nesta conta estão registrados os adiantamentos de férias de funcionários.

e. Valores a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da entidade, reconhecidos pelo valor justo.

f. Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada e perda por redução ao valor recuperável acumulado.

As depreciações acumuladas foram calculadas pelo método linear, considerando a estimativa de vida útil dos bens.

Vida útil estimada para o exercício corrente:

	Taxas de depreciação

Aparelhos e utensílios domésticos	10% a.a
Equipamentos de processamento de dados	20% a.a
Máquinas, instalações e utensílios de escritório	10% a.a
Mobiliário em geral	10% a.a
Equipamentos de áudio, vídeo e fotos	10% a.a

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado ao seu valor recuperável quando o valor contábil do ativo é maior do que seu valor recuperável estimado.

g. Provisão para redução no valor recuperável

Durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023 entidade não constatou a necessidade de reconhecimento de provisão para redução do valor recuperável dos ativos.

INVEST PARANÁ

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

h. Contas a pagar

São contas a pagar de curto prazo por bens ou serviços que foram adquiridos de terceiros no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes.

i. Provisão para férias e encargos

Foram constituídas provisões para férias para cobertura prevista das obrigações relativas a férias vencidas e proporcionais com os respectivos encargos.

j. Demais ativos e passivos

Apresentados ao valor de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias ou cambiais. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	2023	2022
Aplicações de liquidez imediata	4.330.949,24	4.086.431,06
	4.330.949,24	4.086.431,06

As aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa são representadas por operações de renda fixa junto ao Banco do Brasil S/A, de curto prazo, prontamente conversíveis em caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. As receitas geradas por estes investimentos são registradas como receitas financeiras.

5. Adiantamento a pessoal

	2023	2022
Adiantamento de férias	58.431,99	20.714,78
	58.431,99	20.714,78

6. Depósitos judiciais

	2023	2022
Depósitos judiciais trabalhistas	79.159,67	41.164,25
	79.159,67	41.164,25

INVEST PARANÁ

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

7. Imobilizado

Demonstramos a seguir os bens imobilizado e a movimentação para o exercício de 2023:

Descrição	Custo	Adições	Baixas	Depreciação Acumulada	2023 Líquido	2022 Líquido
Aparelhos, utensílios domésticos	17.360,39	-	-	(14.254,85)	3.105,54	3.823,70
Equipamentos de informática	304.667,00	4.928,85	-	(218.223,18)	91.372,67	130.319,49
Máquinas e utensílios escritório	1.006,00	-	-	(1.006,00)	-	62,54
Mobiliário em geral	170.883,96	-	-	(170.818,54)	65,42	6.762,70
Equipamentos áudio, vídeo, fotos	8.678,00	-	-	(6.119,13)	2.558,87	3.667,51
	502.595,35	4.928,85	-	(410.421,70)	97.102,50	144.635,94

8. Fornecedores

	2023	2022
Agência de Fomento	22.636,71	19.951,81
ALL Services Ltda	4.299,44	3.374,70
Associação Mega Taxi Brasil	638,10	-
Companhia de Tecnologia da Informação	5.109,99	4.781,11
Ligga Telecomunicações S/A	149,90	149,90
Instituto Euvaldo Lodi Núcleo	90,00	461,66
Governo do Paraná Secretaria de Estado da Fazenda	494,00	-
Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da UEL	81.635,09	-
First Evolution Viagens e Turismo Eireli	12.376,91	2.367,25
Insat Saúde ocupacional Ltda	703,88	-
Qualinfo Informática Ltda.	800,00	800,00
Localiza Rent a Car S/A	1.177,38	-
Paragone Empreendimentos	11.627,90	-
Referência Curitiba Rent a Car	-	599,70
VR Benefícios e Serviços de Processamento	-	22.823,79
	141.739,30	55.309,92

9. Obrigações trabalhistas e encargos

	2023	2022
Provisão de férias e encargos	749.810,13	603.848,78
INSS a recolher	128.379,85	104.003,80
FGTS a recolher	45.963,34	40.053,84
PIS folha de pagamento a recolher	7.550,93	6.210,47
Contribuição sindical	-	802,97
	931.704,25	754.919,86

INVEST PARANÁ

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

10. Obrigações tributárias

	2023	2022
IRRF s/salários e honorários	145.149,81	120.101,79
PIS retido a recolher	94,89	74,15
Cofins retido a recolher	438,02	342,17
CSLL retido a recolher	145,99	114,05
ISS retido na fonte s/serviços de terceiros	480,62	405,60
IRRF s/prestação serviços de terceiros	74,08	89,96
INSS retido serviços	573,87	498,96
	146.957,28	121.626,68

11. Provisão para dissídio coletivo

	2023	2022
Provisão para dissídio coletivo 2023	215.903,64	-

O saldo contábil acima refere-se a Provisão para Dissídio Coletivo de 2023. A data base de reajuste salarial dos colaboradores da Invest Paraná, é sempre no mês de Junho de cada ano. Pela Convenção Coletiva, o reajuste seria de 4,80%. Como este reajuste ainda não foi aprovado pelo Governo do Estado do Paraná, foi provisionado o valor acima. Neste valor estão as diferenças salariais, encargos trabalhistas, e vale refeição/alimentação dos meses de junho/2023 a dezembro/2023, mais o 13º Salário.

12. Provisão para contingências

Conforme o relatório apresentado pelos assessores jurídicos da Entidade, para o mês de dezembro de 2023, existem contingências passivas decorrentes de processos judiciais em andamento com probabilidade de perda provável e possível, relativos a processos trabalhistas, conforme demonstramos a seguir:

DESCRIÇÃO	PROBABILIDADE DE PERDA	2023
Provisão Trabalhista	Provável	78.467,40
Atualização de juros		23.001,71
Provisão Trabalhista	Provável	84.000,00
TOTAL		185.469,11

INVEST PARANÁ

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

13. Patrimônio líquido

a) Patrimônio social

O Patrimônio social da entidade é constituído pela dotação inicial acrescido dos déficits e superávits acumulados desde a fundação da entidade.

	2023	2022
Patrimônio social	2.946.615,98	4.988.753,47
Superávit (déficit) do exercício	(2.746,16)	(2.042.137,49)
	2.943.869,82	2.946.615,98

RECEITAS

14. Receita operacional bruta

	2023	2022
Aportes do Governo do Estado do Paraná	9.464.468,89	6.278.571,10
Deduções da receita bruta	-	-
Receita operacional líquida	9.464.468,89	6.278.571,10

DESPESAS

15. Despesas administrativas e gerais

	2023	2022
Salários	(2.455.646,46)	(2.153.130,00)
Honorários da diretoria	(1.764.772,20)	(2.039.199,91)
Estagiários	(20.633,26)	(58.906,36)
Férias	(539.377,57)	(524.126,10)
13º salário	(384.395,03)	(332.705,98)
FGTS	(374.276,21)	(375.705,43)
INSS patronal	(1.301.811,14)	(1.275.903,78)
PIS s/folha de pagamento	(48.590,03)	(47.569,81)
Auxílio alimentação	(379.008,33)	(287.079,97)
Auxílio transporte	(4.604,35)	(9.207,21)
Treinamentos	(300,00)	(7.755,60)
Provisões para contingências	(4.144,74)	(154.203,79)
Provisão para dissídio coletivo	(215.903,64)	-
Custos processos	(900,00)	(1.030,00)
Consumo de materiais de expediente	(5.966,07)	(6.592,16)

INVEST PARANÁ

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

Consumo de materiais copa/cozinha	(4.696,20)	(5.914,26)
Material para manutenção	(2.887,00)	-
Locação de imóveis/condomínio	(58.139,50)	-
Serviços comunicação/telecomunicação	(91.613,97)	(96.005,04)
Locação de mão de obra limpeza	(53.758,18)	(48.017,76)
Serviços de terceiros - pessoas jurídicas	(1.138.477,16)	(404.953,56)
Viagem, estadia e hospedagem	(813.400,62)	(536.118,34)
Cartórios e taxas	(297,77)	(132,56)
Correios	(134,24)	(981,31)
Serviços de auditoria	(3.900,00)	(3.900,00)
Publicidade legal	(17.362,00)	(18.532,00)
Cartões de visita	(2.314,50)	(4.659,96)
Despesas com prospecções	(10.245,66)	(588,09)
Contabilidade	(89.186,53)	(80.699,30)
Táxi	(20.772,13)	(17.006,07)
Publicidade/marketing	(2.452,00)	(40,00)
Assinaturas jornais	(6.900,80)	(3.538,90)
Manutenção	(3.429,46)	(1.422,94)
Eventos	(5.778,32)	(5.565,83)
Tecnologia da informação	(1.728,60)	-
Taxas diversas	-	(310,76)
Serviços de locação para fotocópias	(9.649,28)	(7.110,00)
Depreciação	(52.462,29)	(76.345,39)
Despesas proporcional termo Comodato	(261.968,68)	(252.653,88)
	<u>(10.151.883,92)</u>	<u>(8.837.612,05)</u>

16. Despesas tributárias

	2023	2022
IRRF s/ rendimentos financeiros	<u>(124.003,37)</u>	<u>(128.516,52)</u>
	(124.003,37)	(128.516,52)

17. Outras (despesas) receitas operacionais

	2023	2022
Outras variações diversas	-	(0,32)
Bens de pequeno valor	(4.357,28)	(1.581,94)
Valores incobráveis	-	(6.000,00)
Reversão provisão para contingências	233.149,22	-
Outras receitas diversas	0,15	-
	<u>228.792,09</u>	<u>(7.582,17)</u>

INVEST PARANÁ

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em reais)

18. Resultado financeiro

a) Despesas financeiras

	2023	2022
Despesas bancárias	(70,32)	(288,96)
	(70,32)	(288,96)

b) Receitas financeiras

Descontos financeiros obtidos	-	10.372,72
Rendimentos de aplicações financeiras	579.950,47	642.918,39
	579.950,47	653.291,11
Resultado financeiro líquido	579.880,15	653.002,15

19. Isenções Tributárias

A INVEST PARANÁ, na condição de entidade sem fins lucrativos, nos termos da legislação vigente, goza do benefício de isenção do pagamento do Imposto de Renda e Contribuição social.

Diretores e Contador

José Eduardo Bekin – Diretor Presidente

Paulo Alexandro Morva Martins – Diretor de Administração e Finanças

Contador: Jose Eurides Borges Filho – CRC-PR 032766/O-6

15. 015 - Parecer do Conselho (XIV - Parecer do Conselho de Administraç)

**ATA DA 15ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA
INVEST PARANÁ**

Às oito horas do dia quatro de dezembro de dois mil e vinte e três, mediante reunião virtual organizada pela Secretaria de Estado da Indústria, Comércio e Serviços, pelo seu Secretário, que figura também como Presidente do Conselho de Administração da **INVEST PARANÁ**, conforme descrito na Lei Estadual n. 17.016/2011 (com as novas redações trazidas pela Lei Estadual n. 21.388/2023), realizou-se a 15ª Reunião do **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO SERVIÇO SOCIAL AUTÔNOMO INVEST PARANÁ**, estando presentes os Conselheiros, pessoalmente ou representados, o Secretário de Estado da Indústria, Comércio e Serviços e Presidente do Conselho, **Sr. Ricardo Barros**, o Secretário de Estado da Agricultura e Abastecimento/SEAB, **Sr. Norberto Anacleto Ortigara**, representando o Presidente da Fomento Paraná, **Sr. Jonny Magalhães Stica**, representando o Secretário de Infraestrutura e Logística, **Sra. Maria Inês Prevedello**, e, representando o Secretário da Fazenda, **Sra. Marcia do Valle**. Como convidados: da Invest Paraná o Diretor Presidente, José Eduardo Bekin, o Diretor de Administração e Finanças, Paulo Alexandro Morva Martins, o Diretor de Desenvolvimento Econômico, Sr. Rogério José Chaves, o Diretor de Mercado, Gustavo Emanuel Cejas, o Diretor de Internacionalização, Giancarlo Rocco e o Procurador Jurídico, Rilton Alexandre Guimarães.

O Sr. Presidente do Conselho deu início a reunião, tendo em vista a presença da maioria absoluta dos Conselheiros, nos termos do art. 5º, do Regimento Interno, como segue:

Inicialmente, o Sr. Presidente do Conselho solicitou a retirada de pauta dos itens "II, III, IV, V e VIII", para melhor análise de todos os Conselheiros, convocando, desde já, reunião extraordinária do CAD da Invest Paraná para o dia 11 de novembro de 2023 às 8:00, por via remota.

Item I – Validação dos Ad Referendum n. 005/2023, 006/2023, 007/2023 (cancelado), 008/2023, nos termos do art. 4º, parágrafo 4º, do Regimento Interno - O Diretor de Internacionalização da Invest Paraná solicitou a validação dos Ad Referendum n. 005/2023, 006/2023, 007/2023 e 008/2023, os quais autorizaram, respectivamente, a ida do Diretor Presidente para a França em setembro de 2023, do Diretor Presidente para França em outubro de 2023, do Diretor Presidente para Dubai em outubro de 2023 (viagem esta que deixou de ocorrer por motivos justificados), e do Diretor Presidente e do Diretor de Internacionalização para a Alemanha em novembro de 2023.

Realizou um relato das viagens e das prospecções advindas das Missões, inclusive com um anúncio de investimento na data de hoje por uma das empresas.

Aberta a palavra para discussão, não houve manifestação. O item foi validado por unanimidade.

Item II - – Retirado de Pauta.

Item III - – Retirado de Pauta.

Item IV - – Retirado de Pauta.

Item V – Retirado de Pauta.

Item VI - Apresentação e aprovação do demonstrativo financeiro parcial do ano de 2023, referente aos meses de janeiro a novembro, conforme previsão do art. 10, I, h, do Estatuto Social - O Diretor de Administração e Finanças realizou apresentação do demonstrativo financeiro do ano de 2023 referente aos meses de janeiro a 20 de novembro. Aberta a palavra para discussão não houve manifestação.

O item foi aprovado por unanimidade, condicionado à apresentação do resultado da auditoria contábil externa.

Item VII - Apresentação do relatório de execução de atividades 2023, conforme previsão do art. 10, I, g, do Estatuto Social – O Procurador Jurídico informou que, assim como em 2022, o relatório de execução de atividades foi exteriorizado mediante a compilação dos dois primeiros relatórios de atividades quadrimestrais (Janeiro/2023 a Agosto/2023), os quais são submetidos ao Comitê Interno de Avaliação, liderado pela SEIC, bem como à Controladoria Geral do Estado/CGE, sendo que o referente ao último quadrimestre de 2023 será finalizado e encaminhado no início de 2024, para análise e aprovação pelo CAD. Aberta a palavra para discussão, não houve manifestação, sendo o relatório apresentado aprovado.

Item VIII – Retirado de Pauta.

O Presidente do Conselho declarou livre a palavra para **assuntos gerais**, solicitando que fosse apresentado explicação sobre os itens retirados de pauta, para posterior análise dos Conselheiros e deliberação na próxima reunião.

O Diretor de Administração e Finanças apresentou os itens II, III, IV e V, justificando a necessidade das contratações. A Sra. Marcia do Valle questionou se o custo de todas as contratações está previsto na LOA no orçamento solicitado, ao que foi reforçando sim, pois todas as contratações já estão previstas no orçamento de 2024, bem como que outras entidades

têm investido em programas e projetos, não sendo necessária complementação para além do orçamento previsto na LOA.

O Procurador Jurídico apresentou o item VIII, informando que o Plano de Trabalho 2024 foi amplamente discutido por todas as áreas da Invest Paraná e os Diretores definiram as metas, objetivos e projetos, com posterior avaliação da SEIC. O Plano de Trabalho 2024 está sendo apresentado aos Conselheiros/CAD nos mesmos moldes dos elaborados nos últimos anos, seguindo a previsão do Contrato de Gestão e as exigências do Governo, sendo que os referentes ao primeiro quadriênio (2019/2022), foram as contas integralmente aprovadas pelo Tribunal de Contas do Estado do Paraná/TCE-PR.

Não havendo outras manifestações, o Sr. Presidente do Conselho agradeceu a participação dos presentes dando por encerrada a reunião, lavrando-se esta Ata, que lida e aprovada, é assinada pelos Membros do Conselho e da Secretaria ad hoc. Curitiba, 04 de dezembro de 2023.

Ricardo Barros

Presidente do Conselho e Secretário de Estado Indústria, Comércio e Serviços

Norberto Anacleto Ortigara

Secretário de Estado da Agricultura e Abastecimento

Jonny Magalhães Stica

Representante do Presidente da Fomento Paraná

Maria Inês Prevedello

Representante Secretário da Infraestrutura e Logística

Marcia do Valle

Representante Secretário da Fazenda

Maureen Paciornik London Brami

Secretária "ad hoc"

Documento: **ATA15aREUNIAODOCADINVEST.pdf**.

Assinatura Qualificada realizada por: **Norberto Anacleto Ortigara** em 05/12/2023 11:15, **Marcia Cristina Rebonato do Valle** em 05/12/2023 13:49.

Assinatura Avançada realizada por: **Ricardo Barros (XXX.789.799-XX)** em 05/12/2023 11:38 Local: SEIC/GS, **Maria Ines Prevedello (XXX.135.879-XX)** em 06/12/2023 10:39 Local: SEIL/GOFS.

Assinatura Simples realizada por: **Maureen Brami (XXX.635.749-XX)** em 05/12/2023 11:00 Local: INVEST PARANA/DP, **Jonny Magalhaes Stica (XXX.070.539-XX)** em 05/12/2023 15:13 Local: FMT/PRESI-2-.

Inserido ao protocolo **21.427.027-7** por: **Maureen Brami** em: 05/12/2023 10:55.



Documento assinado nos termos do Art. 38 do Decreto Estadual nº 7304/2021.

A autenticidade deste documento pode ser validada no endereço:
<https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/validarDocumento> com o código:
1a89b95e175f6fc0cfaa7f0fd3379488.

ATA DA 16ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA INVEST PARANÁ

Às nove horas do dia 01 de abril de dois mil e vinte e quatro, mediante reunião virtual organizada pela Secretaria de Estado da Indústria, Comércio e Serviços, pelo seu Secretário, que figura também como Presidente do Conselho de Administração da **INVEST PARANÁ**, conforme descrito na Lei Estadual n. 17.016/2011 (com as novas redações trazidas pela Lei Estadual n. 21.388/2023), realizou-se a 16ª Reunião do **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO SERVIÇO SOCIAL AUTÔNOMO INVEST PARANÁ**, estando presentes os Conselheiros, pessoalmente ou representados, o Secretário de Estado da Indústria, Comércio e Serviços e Presidente do Conselho, **Sr. Ricardo Barros**, o Secretário de Estado da Agricultura e Abastecimento/SEAB, **Sr. Norberto Anacleto Ortigara**, o Presidente da Fomento Paraná, **Sr. Heraldo Alves das Neves**, representando o Secretário de Infraestrutura e Logística, **Sra. Maria Inês Prevedello**, e, representando o Secretário da Fazenda, **Sra. Marcia do Valle**. Como convidados: da Invest Paraná o Diretor Presidente, José Eduardo Bekin, o Diretor de Administração e Finanças, Paulo Alexandro Morva Martins, o Diretor de Desenvolvimento Econômico, Sr. Rogério José Chaves, o Diretor de Mercado, Gustavo Emanuel Cejas, o Diretor de Internacionalização, Giancarlo Rocco e o Procurador Jurídico, Luciano Bernart

O Sr. Presidente do Conselho deu início à reunião, tendo em vista a presença da maioria absoluta dos Conselheiros, nos termos do art. 5º, do Regimento Interno, como segue:

Item I – Validação dos Ad Referendum n. 001/2024, 002/2024, 003/2024, 004/2024 e 005/2024, nos termos do art. 4º, parágrafo 4º, do Regimento Interno - O Diretor de Internacionalização da Invest Paraná solicitou a validação dos Ad Referendum n. 001/2024, 002/2024, 003/2024, 004/2024 e 005/2024, os quais autorizaram, respectivamente, a ida do Diretor Presidente e do Diretor de Internacionalização para o Nebraska-EUA em fevereiro de 2024, do Diretor Presidente para Lima-Peru em Fevereiro de 2024, do Diretor Presidente e do Diretor de

Internacionalização para Suécia, Índia e Emirados Árabes em Abril de 2024, do Diretor de Desenvolvimento Econômico e da Gerente de Internacionalização para o Canadá em maio de 2024, e do Diretor Presidente e do Diretor de Internacionalização para a França, Polônia, Canadá e EUA em maio de 2024. Realizou um relato das viagens já ocorridas e das prospecções advindas das Missões, e informou sobre as pautas e objetivos das próximas missões.

Aberta a palavra para discussão, não houve manifestação. O item foi validado por unanimidade.

Item II – Autorização para abertura de processo licitatório para contratação para Plataforma de Pesquisa de Dados - O Diretor de Administração e Finanças solicitou autorização para abertura de processo licitatório para contratação de Plataforma de Pesquisa de Dados, informando a importância e a necessidade de tal ferramenta para obtenção de dados e melhorias nas prospecções e atendimentos às empresas, municípios, embaixadas, etc. Visto que existe uma estimativa de contratação que poderá ultrapassar o valor de R\$100.000,00 (cem mil reais), e conforme previsão no anexo único do Regimento Interno, necessita-se aprovação do Conselho.

Aberta a palavra para discussão, a Sra. Márcia do Valle perguntou se esse tipo de contratação passa pelo CETIC, ao que foi respondido que não é necessário por não se tratar de Software ou Hardware, mas sim uma ferramenta de busca de dados. O Sr. Norberto Ortigara pontuou que é favor da contratação de instrumentos que auxiliem e tornem mais efetivos os atendimentos.

Não havendo outras manifestações, o item foi aprovado por unanimidade.

Item III – Divulgação e aprovação do relatório de auditoria externa referente aos registros contábeis do período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2023 – Conforme condicionado na 15ª Reunião do Conselho de Administração, para aprovação dos contas de 2023, o Diretor de Administração e Finanças apresentou relatório de auditoria externa, conforme previsão legal, no qual consta a indicação de que: "*as demonstrações financeiras acima referidas apresentam*

adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Invest Paraná, em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil."

Aberta a palavra para discussão, o Sr. Norberto Ortigara pontuou que efetuou a leitura do relatório que foi entregue sem ressalvas e sem achados, estando de acordo com a aprovação.

Não havendo outras manifestações, o relatório foi aprovado por unanimidade.

Item IV – Readequação salarial dos membros da Diretoria da INVEST-PR, em atendimento às recomendações do Conselho de Controle das

Empresas Estaduais – CCEE – Ainda que a Diretoria da Invest PR tenha se manifestado reiteradamente, inclusive, de forma documental, no sentido de que todos os atos realizados com o fim de corrigir a remuneração do pessoal tiveram embasamento legal e que objetivaram evitar possíveis passivos trabalhistas, o Presidente do Conselho informou que lhe foi determinado pelo CCEE a realização da readequação salarial dos membros da Diretoria da Invest PR conforme tabela apresentada pelo CCEE e, em discussão com o corpo jurídico, a fim de não gerar passivos trabalhistas, a solução mais adequada seria um acordo coletivo voluntário entre os Diretores da Invest Paraná e o Sindicato, o qual seria validado pelo CCEE e pelo CAD, sendo a outra opção uma transação extrajudicial homologada pela Justiça do Trabalho.

O Presidente da Invest Paraná realizou uma explanação do histórico da situação em debate.

O Sr. Norberto Ortigara ponderou se um acordo coletivo atingiria cargos em confiança e que a melhor opção seria proceder ao enquadramento dos Diretores na tabela salarial II conforme inicialmente indicado pelo CCEE.

O Presidente do Conselho, visando a solução mais indicada, ou seja, o acordo, consultou individualmente se os Diretores da Invest Paraná

teriam interesse em realizar um acordo enquadrando-os na tabela salarial II indicada pelo CCEE.

A Sra. Marcia do Valle e a Sra. Maria Inês Prevedello solicitaram que a reunião fosse suspensa e a deliberação sobre esse tema seja postergada para a próxima reunião do Conselho a fim de analisarem a questão.

O Presidente do Conselho interrompeu a reunião para melhor avaliação da questão e apresentação do acordo coletivo ao Diretor que aceitou a proposta.

O Presidente do Conselho declarou livre a palavra para **assuntos gerais**, não havendo manifestações, o Sr. Presidente do Conselho agradeceu a participação dos presentes dando por encerrada a reunião, lavrando-se esta Ata, que lida e aprovada, é assinada pelos Membros do Conselho e da Secretaria ad hoc. Curitiba, 01 de abril de 2024.

Ricardo Barros

Presidente do Conselho e Secretário de Estado Indústria, Comércio e Serviços

Norberto Anacleto Ortigara

Secretário de Estado da Agricultura e Abastecimento

Heraldo Alves das Neves

Presidente da Fomento Paraná

Maria Inês Prevedello

Representante Secretário da Infraestrutura e Logística

Marcia do Valle

Representante Secretário da Fazenda

Maureen Paciornik London Brami

Secretária “ad hoc”

Documento: **ATA16aREUNIAODOCADINVEST.pdf**.

Assinatura Qualificada realizada por: **Norberto Anacleto Ortigara** em 03/04/2024 10:07, **Marcia Cristina Rebonato do Valle** em 03/04/2024 15:27.

Assinatura Avançada realizada por: **Ricardo Barros (XXX.789.799-XX)** em 03/04/2024 13:49 Local: SEIC/GS, **Maria Ines Prevedello (XXX.135.879-XX)** em 04/04/2024 10:35 Local: SEIL/GOFS, **Heraldo Alves das Neves (XXX.432.379-XX)** em 04/04/2024 16:07 Local: FMT/PRESI.

Assinatura Simples realizada por: **Maureen Brami (XXX.635.749-XX)** em 03/04/2024 10:02 Local: INVEST PARANA/DP.

Inserido ao protocolo **21.956.056-7** por: **Maureen Brami** em: 03/04/2024 10:02.



Documento assinado nos termos do Art. 38 do Decreto Estadual nº 7304/2021.

A autenticidade deste documento pode ser validada no endereço:
<https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/validarDocumento> com o código:
de9801385ea1805871d75714062242fd.

16. 016 - Balancete sem encerramento (XV - Balancete sem encerramento)

Balancete
 Valores expressos em Reais (R\$)

Conta S	Classificação	Saldo Ant.	Débito	Crédito	Movimento	Saldo
1	S 1 ATIVO	4.294.986,03	27.031.267,88	26.760.610,51	270.657,37	4.565.645,40
2	S 1.1 ATIVO CIRCULANTE	4.109.185,84	26.988.343,61	26.708.148,22	280.195,39	4.389.381,23
3	S 1.1.01 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	4.086.431,06	26.501.449,56	26.256.931,38	244.518,18	4.330.949,24
4	S 1.1.01.01 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA EM	0,00	17.913.499,09	17.913.499,09	0,00	0,00
19	1.1.01.01.0001 CAIXA	0,00	15.255,54	15.255,54	0,00	0,00
2437	1.1.01.01.0002 BANCO DO BRASIL S.A	0,00	17.898.243,55	17.898.243,55	0,00	0,00
5	S 1.1.01.02 APLICAÇÕES FINANCEIRAS DE	4.086.431,06	8.587.950,47	8.343.432,29	244.518,18	4.330.949,24
5046	1.1.01.02.0006 BANCO DO BRASIL S.A-RF CP	2.593.894,29	64.460,93	2.658.355,22	(2.593.894,29)	0,00
5062	1.1.01.02.0008 BANCO DO BRASIL S.A-RF CP	1.107.215,72	134.999,10	27.310,46	107.688,64	1.214.904,36
5109	1.1.01.02.0009 BANCO DO BRASIL S.A-RF SD	385.321,05	8.388.490,44	5.657.766,61	2.730.723,83	3.116.044,88
6	S 1.1.03 DEMAIS CRÉDITOS E VALORES ACURTO	22.754,78	486.894,05	451.216,84	35.677,21	58.431,99
7	S 1.1.03.01 ADIANTAMENTOS A PESSOAL E A	20.714,78	486.894,05	449.176,84	37.717,21	58.431,99
5006	1.1.03.01.0002 13º SALÁRIO-ADIANTAMENTO	0,00	180.551,04	180.551,04	0,00	0,00
5007	1.1.03.01.0003 FÉRIAS-ADIANTAMENTO	20.714,78	306.343,01	268.625,80	37.717,21	58.431,99
5103	S 1.1.03.04 DEPÓSITOS RESTITUIVEIS E VALORES	2.040,00	0,00	2.040,00	(2.040,00)	0,00
5104	1.1.03.04.0001 DEPÓSITOS RESTITUIVEIS E	2.040,00	0,00	2.040,00	(2.040,00)	0,00
8	S 1.2 ATIVO NÃO CIRCULANTE	185.800,19	42.924,27	52.462,29	(9.538,02)	176.262,17
5068	S 1.2.01 ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	41.164,25	37.995,42	0,00	37.995,42	79.159,67
5069	S 1.2.01.01 OUTROS CRÉDITOS	41.164,25	37.995,42	0,00	37.995,42	79.159,67
5070	1.2.01.01.0001 DEPÓSITOS JUDICIAIS	41.164,25	37.995,42	0,00	37.995,42	79.159,67
9	S 1.2.03 IMOBILIZADO	144.635,94	4.928,85	52.462,29	(47.533,44)	97.102,50
10	S 1.2.03.01 BENS MÓVEIS	502.595,35	4.928,85	0,00	4.928,85	507.524,20
5001	1.2.03.01.0002 APARELHOS E UTENSÍLIOS	17.360,39	0,00	0,00	0,00	17.360,39
5002	1.2.03.01.0004 EQUIPAMENTOS DE	304.667,00	4.928,85	0,00	4.928,85	309.595,85
5003	1.2.03.01.0005 MAQUINAS, INSTALAÇÕES E	1.006,00	0,00	0,00	0,00	1.006,00
1210	1.2.03.01.0006 MOBILIÁRIO EM GERAL	170.883,96	0,00	0,00	0,00	170.883,96
5004	1.2.03.01.0007 EQUIPAMENTOS DE AUDIO, VIDEO E	8.678,00	0,00	0,00	0,00	8.678,00
11	S 1.2.03.03 (-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	(357.959,41)	0,00	52.462,29	(52.462,29)	(410.421,70)
132	1.2.03.03.0001 DEPRECIACÃO	(357.959,41)	0,00	52.462,29	(52.462,29)	(410.421,70)
3482	S 1.4 ATIVO COMPENSATÓRIO	0,00	4.712,63	2.040,00	2.672,63	2.672,63
3483	S 1.4.01 DEMONSTRAÇÕES DIVERSAS	0,00	4.712,63	2.040,00	2.672,63	2.672,63
3484	S 1.4.01.01 BENS E/OU VALORES DE TERCEIROS	0,00	4.712,63	2.040,00	2.672,63	2.672,63
3485	1.4.01.01.0001 BENS E/OU VALORES DE	0,00	4.712,63	2.040,00	2.672,63	2.672,63

Balancete
 Valores expressos em Reais (R\$)

Conta S Classificação	Saldo Ant.	Débito	Crédito	Movimento	Saldo
12 S 2 PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.294.986,03	10.434.196,56	10.707.600,09	275.403,53	4.568.389,56
13 S 2.1 PASSIVO CIRCULANTE	933.896,46	8.158.909,85	8.661.317,86	502.408,01	1.436.304,47
14 S 2.1.01 OBRIGAÇÕES TRA PREV.-CP	754.919,86	6.513.961,55	6.690.745,94	176.784,39	931.704,25
15 S 2.1.01.01 PESSOAL A PAGAR	754.919,86	6.513.961,55	6.690.745,94	176.784,39	931.704,25
1236 2.1.01.01.0002 SALÁRIOS, HONORÁRIOS, E JETONS	0,00	3.526.093,98	3.526.093,98	0,00	0,00
1244 2.1.01.01.0003 PROVISÃO DE FÉRIAS E ENCARGOS	603.848,78	506.385,77	652.347,12	145.961,35	749.810,13
1252 2.1.01.01.0004 PROVISÃO DE 13º SALÁRIO E	0,00	496.907,00	496.907,00	0,00	0,00
1260 2.1.01.01.0005 INSS A RECOLHER	104.003,80	1.549.290,55	1.573.666,60	24.376,05	128.379,85
1279 2.1.01.01.0007 FGTS A RECOLHER	40.053,84	382.810,65	388.720,15	5.909,50	45.963,34
1287 2.1.01.01.0008 PIS FOLHA DE PAGAMENTO A	6.210,47	47.249,57	48.590,03	1.340,46	7.550,93
2909 2.1.01.01.0009 CONTRIBUIÇÃO SINDICAL	802,97	5.224,03	4.421,06	(802,97)	0,00
16 S 2.1.03 FORNECEDORES CONTAS A PAGAR	55.309,92	726.519,81	812.949,19	86.429,38	141.739,30
17 S 2.1.03.01 FORNECEDORES CONTAS A PAGAR - CP	55.309,92	726.519,81	812.949,19	86.429,38	141.739,30
5078 2.1.03.01.0002 ASSOCIACAO MEGA TAXI BRASIL	0,00	0,00	638,10	638,10	638,10
2844 2.1.03.01.0018 NUCLEO DE INFORMACÃO E	0,00	76,00	76,00	0,00	0,00
3018 2.1.03.01.0040 CONTABILISTA PAPELARIA E	0,00	7.072,92	7.072,92	0,00	0,00
5009 2.1.03.01.0050 COMPANHIA DE TECNOLOGIA DA	4.781,11	58.644,60	58.973,48	328,88	5.109,99
3411 2.1.03.01.0072 QUALI INFO INFORMATICA	800,00	9.649,28	9.649,28	0,00	800,00
5026 2.1.03.01.0096 LIGGA TELECOMUNICAÇÕES S.A	149,90	1.798,80	1.798,80	0,00	149,90
5027 2.1.03.01.0097 INSTITUTO EUVALDO LODI	461,66	1.786,24	1.414,58	(371,66)	90,00
5033 2.1.03.01.0100 VR BENEFÍCIOS E SERVIÇOS DE	22.823,79	22.823,79	0,00	(22.823,79)	0,00
5039 2.1.03.01.0102 KAIZEN COMERCIO DE	0,00	3.270,00	3.270,00	0,00	0,00
5041 2.1.03.01.0104 BRASOFTWARE INFORMATICA	0,00	1.263,00	1.263,00	0,00	0,00
5067 2.1.03.01.0107 GOVERNO DO PARANA	0,00	7.994,00	8.488,00	494,00	494,00
5083 2.1.03.01.0109 AGENCIA DE FOMENTO DO	19.951,81	260.325,52	263.010,42	2.684,90	22.636,71
5086 2.1.03.01.0112 SUPEREXPE DIENTES E ARTES LTDA	0,00	414,27	414,27	0,00	0,00
5094 2.1.03.01.0120 ALL SERVICES LTDA	3.374,70	43.904,96	44.829,70	924,74	4.299,44
5110 2.1.03.01.0126 FUNDAÇÃO DE APOIO AO	0,00	227.072,35	308.707,44	81.635,09	81.635,09
5112 2.1.03.01.0127 FIRST EVOLUTION VIAGENSE	2.367,25	2.367,25	12.376,91	10.009,66	12.376,91
5113 2.1.03.01.0128 REFERÊNCIA CURITIBA	599,70	599,70	0,00	(599,70)	0,00
5114 2.1.03.01.0129 INDUSTRIA E COMERCIO DE	0,00	800,00	800,00	0,00	0,00
5115 2.1.03.01.0130 GRAFICA CURITIBA LIMITADA	0,00	445,00	445,00	0,00	0,00
5118 2.1.03.01.0133 CARLA SCHMIDT OBERDIEK	0,00	10.500,00	10.500,00	0,00	0,00
5119 2.1.03.01.0134 K SANTOS DE CASTRO EDITORA -	0,00	160,00	160,00	0,00	0,00
5120 2.1.03.01.0135 LOCALIZARENT A CAR S/A	0,00	11.340,53	12.517,91	1.177,38	1.177,38
5123 2.1.03.01.0136 PARAGONE EMPREENDIMENTOS E	0,00	46.511,60	58.139,50	11.627,90	11.627,90
5124 2.1.03.01.0137 CAIO BELTRAO SPOSITO	0,00	5.400,00	5.400,00	0,00	0,00
5125 2.1.03.01.0138 MAGNUM SOLUÇÕES	0,00	2.300,00	2.300,00	0,00	0,00
5126 2.1.03.01.0139 INSAT SAUDE OCUPACIONAL LTDA	0,00	0,00	703,88	703,88	703,88
18 S 2.1.04 OBRIGAÇÕES FISCAIS	120.101,79	904.779,06	929.827,08	25.048,02	145.149,81
20 S 2.1.04.01 OBRIGAÇÕES FISCAIS - CP	120.101,79	904.779,06	929.827,08	25.048,02	145.149,81
1325 2.1.04.01.0004 IRRF S/SALÁRIOS E HONORÁRIOS	120.101,79	904.779,06	929.827,08	25.048,02	145.149,81
5048 S 2.1.05 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.524,89	11.609,43	11.892,01	282,58	1.807,47
5049 S 2.1.05.01 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A	1.524,89	11.609,43	11.892,01	282,58	1.807,47

Balancete
Valores expressos em Reais (R\$)

Conta	S	Classificação	Saldo Ant.	Débito	Crédito	Movimento	Saldo
5050		2.1.05.01.0001 PIS RETIDO A RECOLHER	74,15	675,04	695,78	20,74	94,89
5051		2.1.05.01.0002 COFINS RETIDO A RECOLHER	342,17	3.115,75	3.211,60	95,85	438,02
5052		2.1.05.01.0003 CSLL RETIDO A RECOLHER	114,05	1.038,45	1.070,39	31,94	145,99
5053		2.1.05.01.0004 ISS RETIDO NA FONTE S/ SERVIÇO	405,60	2.612,90	2.687,92	75,02	480,62
5054		2.1.05.01.0005 IRRF S/ PRESTAÇÃO SERVIÇO DE	89,96	1.038,89	1.023,01	(15,88)	74,08
5055		2.1.05.01.0006 INSS RETIDO SERVIÇOS	498,96	3.128,40	3.203,31	74,91	573,87
21	S	2.1.06 DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	2.040,00	2.040,00	0,00	(2.040,00)	0,00
5105	S	2.1.06.05 VALORES RESTITUIVEIS	2.040,00	2.040,00	0,00	(2.040,00)	0,00
5106		2.1.06.05.0001 VALORES RESTITUIVEIS	2.040,00	2.040,00	0,00	(2.040,00)	0,00
3436	S	2.1.07 PROVISÕES A CURTO PRAZO	0,00	0,00	215.903,64	215.903,64	215.903,64
3437	S	2.1.07.01 PROVISÃO PARA RISCOS TRABALHISTAS	0,00	0,00	215.903,64	215.903,64	215.903,64
5127		2.1.07.01.0002 PROVISÃO PARA PAGAMENTO DE	0,00	0,00	215.903,64	215.903,64	215.903,64
5098	S	2.2 PASSIVO NÃO CIRCULANTE	414.473,59	233.149,22	4.144,74	(229.004,48)	185.469,11
5099	S	2.2.07 PROVISÕES A LONGO PRAZO	414.473,59	233.149,22	4.144,74	(229.004,48)	185.469,11
5100	S	2.2.07.01 PROVISÃO PARA RISCOS TRABALHISTAS	414.473,59	233.149,22	4.144,74	(229.004,48)	185.469,11
5101		2.2.07.01.0001 PROVISÃO PARA INDENIZAÇÕES E	414.473,59	233.149,22	4.144,74	(229.004,48)	185.469,11
23	S	2.3 PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.946.615,98	2.042.137,49	2.042.137,49	0,00	2.946.615,98
26	S	2.3.05 PATRIMÔNIO SOCIAL	2.946.615,98	2.042.137,49	2.042.137,49	0,00	2.946.615,98
27	S	2.3.05.01 SUPERÁVITS OU DÉFICITS	2.946.615,98	2.042.137,49	2.042.137,49	0,00	2.946.615,98
353		2.3.05.01.0001 SUPERÁVIT OU DÉFICIT DO	(2.042.137,49)	0,00	2.042.137,49	2.042.137,49	0,00
3321		2.3.05.01.0002 SUPERÁVIT OU DÉFICIT DE	4.988.753,47	2.042.137,49	0,00	(2.042.137,49)	2.946.615,98
3486	S	2.9 PASSIVO COMPENSATÓRIO	0,00	2.040,00	4.712,63	2.672,63	2.672,63
3487	S	2.9.01 DEMONSTRAÇÕES DIVERSAS	0,00	2.040,00	4.712,63	2.672,63	2.672,63
3488	S	2.9.01.01 BENS E/OU VALORES DE TERCEIROS	0,00	2.040,00	4.712,63	2.672,63	2.672,63
3489		2.9.01.01.0001 BENS E/OU VALORES DE	0,00	2.040,00	4.712,63	2.672,63	2.672,63

Balancete
 Valores expressos em Reais (R\$)

Conta	S	Classificação	Saldo Ant.	Débito	Crédito	Movimento	Saldo
30	S	3	0,00	11.298.302,48	1.251.136,81	10.047.165,67	10.047.165,67
		30					
31	S	3.1	0,00	8.499.832,88	1.238.619,14	7.261.213,74	7.261.213,74
		31					
32	S	3.1.01	0,00	6.168.117,29	1.003.292,77	5.164.824,52	5.164.824,52
		32					
33	S	3.1.01.01	0,00	6.168.117,29	1.003.292,77	5.164.824,52	5.164.824,52
		33					
2313		3.1.01.01.0002	0,00	2.455.646,46	0,00	2.455.646,46	2.455.646,46
2321		3.1.01.01.0003	0,00	1.764.772,20	0,00	1.764.772,20	1.764.772,20
2348		3.1.01.01.0005	0,00	20.633,26	0,00	20.633,26	20.633,26
2356		3.1.01.01.0006	0,00	1.045.763,34	506.385,77	539.377,57	539.377,57
2364		3.1.01.01.0007	0,00	881.302,03	496.907,00	384.395,03	384.395,03
34	S	3.1.02	0,00	1.724.677,39	0,01	1.724.677,38	1.724.677,38
		34					
35	S	3.1.02.01	0,00	1.724.677,39	0,01	1.724.677,38	1.724.677,38
		35					
2470		3.1.02.01.0002	0,00	374.276,22	0,01	374.276,21	374.276,21
2542		3.1.02.01.0003	0,00	1.301.811,14	0,00	1.301.811,14	1.301.811,14
2569		3.1.02.01.0004	0,00	48.590,03	0,00	48.590,03	48.590,03
36	S	3.1.03	0,00	386.089,82	2.177,14	383.912,68	383.912,68
		36					
37	S	3.1.03.01	0,00	386.089,82	2.177,14	383.912,68	383.912,68
		37					
2500		3.1.03.01.0002	0,00	379.412,32	403,99	379.008,33	379.008,33
3174		3.1.03.01.0003	0,00	6.377,50	1.773,15	4.604,35	4.604,35
3241		3.1.03.01.0004	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00
3439	S	3.1.04	0,00	220.948,38	233.149,22	(12.200,84)	(12.200,84)
		3439					
3440	S	3.1.04.01	0,00	220.948,38	233.149,22	(13.100,84)	(13.100,84)
		3440					
3441		3.1.04.01.0001	0,00	4.144,74	0,00	4.144,74	4.144,74
3442		3.1.04.01.0002	0,00	0,00	233.149,22	(233.149,22)	(233.149,22)
5128		3.1.04.01.0003	0,00	215.903,64	0,00	215.903,64	215.903,64
5096	S	3.1.04.02	0,00	900,00	0,00	900,00	900,00
5097		3.1.04.02.0001	0,00	900,00	0,00	900,00	900,00
3205	S	3.2	0,00	2.400.962,21	5.339,61	2.395.622,60	2.395.622,60
		3205					
3208	S	3.2.09	0,00	13.549,27	0,00	13.549,27	13.549,27
		3208					
3209	S	3.2.09.01	0,00	13.549,27	0,00	13.549,27	13.549,27
		3209					
450		3.2.09.01.0001	0,00	5.460,09	0,00	5.460,09	5.460,09
3219		3.2.09.01.0002	0,00	490,98	0,00	490,98	490,98
3220		3.2.09.01.0003	0,00	4.696,20	0,00	4.696,20	4.696,20
3452		3.2.09.01.0004	0,00	15,00	0,00	15,00	15,00
5122		3.2.09.01.0005	0,00	2.887,00	0,00	2.887,00	2.887,00
3210	S	3.2.10	0,00	2.334.950,65	5.339,61	2.329.611,04	2.329.611,04
		3210					
3211	S	3.2.10.01	0,00	2.334.950,65	5.339,61	2.329.611,04	2.329.611,04
		3211					
2429		3.2.10.01.0002	0,00	70,32	0,00	70,32	70,32
2453		3.2.10.01.0003	0,00	58.139,50	0,00	58.139,50	58.139,50

Balancete
 Valores expressos em Reais (R\$)

Conta	S	Classificação	Saldo Ant.	Débito	Crédito	Movimento	Saldo
2461		3.2.10.01.0004 SERVIÇOS	0,00	91.613,97	0,00	91.613,97	91.613,97
2488		3.2.10.01.0005 LOCAÇÃO DE MÃO DE OBRA	0,00	53.758,18	0,00	53.758,18	53.758,18
2518		3.2.10.01.0007 SERVIÇO DE TERCEIROS PESSOA	0,00	1.138.477,16	0,00	1.138.477,16	1.138.477,16
2623		3.2.10.01.0012 VIAGENS, ESTADIAS E	0,00	818.631,23	5.230,61	813.400,62	813.400,62
2704		3.2.10.01.0013 CARTÓRIOS, TAXAS E	0,00	297,77	0,00	297,77	297,77
2712		3.2.10.01.0014 CORREIOS E TELÉGRAFOS	0,00	134,24	0,00	134,24	134,24
2860		3.2.10.01.0016 SERVIÇOS DE AUDITORIA	0,00	3.900,00	0,00	3.900,00	3.900,00
3026		3.2.10.01.0017 PUBLICIDADE LEGAL	0,00	17.362,00	0,00	17.362,00	17.362,00
3069		3.2.10.01.0019 CARTÕES DE VISITA	0,00	2.314,50	0,00	2.314,50	2.314,50
3218		3.2.10.01.0020 DESPESAS COM PROSPECÇÕES	0,00	10.245,66	0,00	10.245,66	10.245,66
3221		3.2.10.01.0021 CONTABILIDADE	0,00	89.186,53	0,00	89.186,53	89.186,53
3222		3.2.10.01.0022 TAXI	0,00	20.772,13	0,00	20.772,13	20.772,13
3223		3.2.10.01.0023 PUBLICIDADE/MARKETING	0,00	2.452,00	0,00	2.452,00	2.452,00
3224		3.2.10.01.0024 ASSINATURAS JORNAIS, REVISTAS e	0,00	6.900,80	0,00	6.900,80	6.900,80
3242		3.2.10.01.0025 MANUTENÇÃO	0,00	3.429,46	0,00	3.429,46	3.429,46
3243		3.2.10.01.0026 EVENTOS	0,00	5.887,32	109,00	5.778,32	5.778,32
3244		3.2.10.01.0027 TECNOLOGIA INFORMACÃO	0,00	1.728,60	0,00	1.728,60	1.728,60
3459		3.2.10.01.0029 SERVIÇOS DE LOCAÇÃO PARA	0,00	9.649,28	0,00	9.649,28	9.649,28
3212	S	3.2.11 DEPRECIACÃO, AMORTIZACÃO E	0,00	52.462,29	0,00	52.462,29	52.462,29
3213	S	3.2.11.01 DEPRECIACÃO	0,00	52.462,29	0,00	52.462,29	52.462,29
477		3.2.11.01.0001 DEPRECIACÃO	0,00	52.462,29	0,00	52.462,29	52.462,29
5042	S	3.7 TRIBUTÁRIAS	0,00	124.003,37	0,00	124.003,37	124.003,37
3216	S	3.7.00 OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS	0,00	124.003,37	0,00	124.003,37	124.003,37
3217	S	3.7.00.02 ENCARGOS FINANCEIROS	0,00	124.003,37	0,00	124.003,37	124.003,37
2682		3.7.00.02.0001 IRS/APLICACÕES FINANCEIRAS	0,00	124.003,37	0,00	124.003,37	124.003,37
3396	S	3.9 OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS	0,00	273.504,02	7.178,06	266.325,96	266.325,96
3397	S	3.9.00 OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS	0,00	273.504,02	7.178,06	266.325,96	266.325,96
3398	S	3.9.00.01 OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS	0,00	4.357,28	0,00	4.357,28	4.357,28
3454		3.9.00.01.0002 BENS DE PEQUENO VALOR	0,00	4.357,28	0,00	4.357,28	4.357,28
5081	S	3.9.00.02 RESSARCIMENTO DE DESPESAS	0,00	269.146,74	7.178,06	261.968,68	261.968,68
5082		3.9.00.02.0001 RESSARCIMENTO DE DESPESAS	0,00	269.146,74	7.178,06	261.968,68	261.968,68

Balancete
Valores expressos em Reais (R\$)

Conta S Classificação	Saldo Ant.	Débito	Crédito	Movimento	Saldo
46 S 4 VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	0,00	0,00	10.044.419,51	10.044.419,51	10.044.419,51
47 S 4.2 EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS E SERVIÇOS	0,00	0,00	9.464.468,89	9.464.468,89	9.464.468,89
48 S 4.2.01 APORTES DO GOVERNO DO ESTADO	0,00	0,00	9.464.468,89	9.464.468,89	9.464.468,89
49 S 4.2.01.01 APORTES DO GOVERNO DO ESTADO	0,00	0,00	9.464.468,89	9.464.468,89	9.464.468,89
2445 4.2.01.01.0002 APORTES DO GOVERNO DO	0,00	0,00	9.464.468,89	9.464.468,89	9.464.468,89
50 S 4.3 VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	0,00	0,00	579.950,62	579.950,62	579.950,62
53 S 4.3.04 OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS	0,00	0,00	579.950,47	579.950,47	579.950,47
54 S 4.3.04.01 OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS	0,00	0,00	579.950,47	579.950,47	579.950,47
2666 4.3.04.01.0002 RENDIMENTO APLICAÇÕES	0,00	0,00	579.950,47	579.950,47	579.950,47
5011 S 4.3.05 OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS	0,00	0,00	0,15	0,15	0,15
5012 S 4.3.05.01 OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS	0,00	0,00	0,15	0,15	0,15
5014 4.3.05.01.0002 OUTRAS RECEITAS DIVERSAS	0,00	0,00	0,15	0,15	0,15

JOSE EDUARDO BEKIN
Presidente
CPF: 099.429.538-33

JOSE EURIDES BORGES FILHO
CRC: 1-PR-032766/O-6 - Contador
CPF: 501.697.269-91

17. 017 - Declaração de Bens (XVI - Declaração de Cumprimento do art.1)

ANEXO II

DECLARAÇÃO DE CUMPRIMENTO DO ART. 13 DA LEI FEDERAL Nº 8.429/92

Declaro, para os devidos fins, que o(s) Gestor das Contas da Invest Pr, no exercício de 2023, Sr. José Eduardo Bekin, está em dia com a obrigação de apresentação da declaração de imposto de renda e proventos de qualquer natureza, que compõem o seu patrimônio privado de que trata o artigo 13 da Lei Federal nº 8.429, de 02 de junho de 1992, estando devidamente arquivadas nesta Unidade de Pessoal.

Curitiba, 02 de abril de 2024.



Paulo Alexsandro Morva Martins

Diretor de Administração e Finanças

Paulo Morva
Diretor Adm. e Finanças
Invest Paraná

18. 018 - Plano Anual de Ação Estratégica (I - Plano anual de Ação Estratégica)

GOVERNO DO ESTADO DO PARANÁ

SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E DO TURISMO
(SEDEST-PR)

INVEST PARANÁ

PLANO DE TRABALHO 2023

2023

Página 1 de 108

Invest Paraná**Diretor – Presidente**

José Eduardo Bekin

Diretoria

Giancarlo Rocco

Gustavo Emanuel Cejas

Paulo Alessandro Morva Martins

Gerência

Bruno Antônio Banzato

Júlio Bueno Neto

Equipe Técnica

Artur Vinicius Machado

Bruna Aparecida Radaelli

Bruno Aguiar Casagrande

Camila Restino de Souza Porto

Daiane Hass

Fabiane Pinto

Fabiano Dias dos Reis

Jonas Gonchorosky

Marina Brotto Franceschi

Rogério José Chaves

Sara Schneider Taborda

Jurídico

Rilton Alexandre Guimarães

Controle Interno

Melissa de Cássia Pereira

Estagiários

Fabiele Martins Brodzinski

João Vitor Costa Lima

João Victor Horn

Lucas de Cristo Albuquerque

Pedro Almeida

Apoio

Alceu Von der Osten Neto

Danielle Laginski Freire

Giovana Passos Lima

Maureen Paciornik London Brami

Sumário

1.	DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO	6
1.1.	OBJETIVO	6
1.2.	MÓDULO A – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	8
1.2.1.	ESCOPO	8
1.2.2.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	11
1.2.3.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	12
1.2.4.	CRONOGRAMA FÍSICO	14
1.3.	MÓDULO B – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	17
1.3.1.	ESCOPO	17
1.3.2.	TABELA DE REFERÊNCIA METODOLÓGICA (Roadmap Módulo B)	17
1.3.3.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	20
1.3.4.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	20
1.3.5.	CRONOGRAMA FÍSICO	22
1.4.	PONTO PARANÁ	25
1.4.1.	ESCOPO	25
1.4.2.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	27
1.4.3.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	28
1.4.4.	CRONOGRAMA FÍSICO	29
1.5.	SISTEMA DE MONITORAMENETO, COMUNICAÇÃO E ANALYTICS DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	32
1.5.1.	ESCOPO	32
1.5.2.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	35
1.5.3.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	35
1.5.4.	CRONOGRAMA FÍSICO	37
2.	DIRETORIA DE MERCADO E NOVOS NEGÓCIOS	40
2.1.	OBJETIVO	40
2.2.	PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO	40
2.2.1.	JUSTIFICATIVA	40
2.2.2.	ESCOPO	40
2.2.3.	AÇÕES PREVISTAS	41
2.2.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	41
2.2.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	42
2.2.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	43
2.3.	AFTERCARE	44
2.3.1.	JUSTIFICATIVA	44
2.3.2.	ESCOPO	44
2.3.3.	AÇÕES PREVISTAS	44
2.3.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	45
2.3.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	45
2.3.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	46
2.4.	POWER BI	47
2.4.1.	JUSTIFICATIVA	47
2.4.2.	ESCOPO	47
2.4.3.	AÇÕES PREVISTAS	47

2.4.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	48
2.4.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	49
2.4.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	50
2.5.	RODADAS DE NEGÓCIOS	51
2.5.1.	JUSTIFICATIVA	51
2.5.2.	ESCOPO	51
2.5.3.	AÇÕES PREVISTAS	51
2.5.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	52
2.5.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	52
2.5.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	53
2.6.	PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS	54
2.6.1.	JUSTIFICATIVA	54
2.6.2.	ESCOPO	54
2.6.3.	AÇÕES PREVISTAS	54
2.6.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	55
2.6.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	55
2.6.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	55
2.7.	PROGRAMA INVEST CIDADES	56
2.7.1.	JUSTIFICATIVA	56
2.7.2.	ESCOPO	56
2.7.3.	AÇÕES PREVISTAS	56
2.7.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	57
2.7.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	57
2.7.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	58
2.8.	PROGRAMA PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL	59
2.8.1.	JUSTIFICATIVA	59
2.8.2.	ESCOPO	59
2.8.3.	AÇÕES PREVISTAS	59
2.8.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	60
2.8.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	61
2.8.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	62
2.9.	PROGRAMA DE APOIO ÀS SOLUÇÕES SUSTENTÁVEIS – INVESTPASS	63
2.9.1.	JUSTIFICATIVA	63
2.9.2.	ESCOPO	63
2.9.3.	AÇÕES PREVISTAS	64
2.9.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	64
2.9.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	65
2.9.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	66
3.	DIRETORIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS E INSTITUCIONAIS	67
3.1.	OBJETIVO	67
3.2.	INOVAINVEST	67
3.2.1.	JUSTIFICATIVA	67
3.2.2.	ESCOPO	68
3.2.3.	AÇÕES PREVISTAS	68
3.2.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	69
3.2.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	70
3.2.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	72

3.3. PROMOÇÃO E RECEPÇÃO DE MISSÕES INTERNACIONAIS	76
3.3.1. JUSTIFICATIVA	76
3.3.2. ESCOPO	76
3.3.3. AÇÕES PREVISTAS	76
3.3.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	77
3.3.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	78
3.3.6. CRONOGRAMA FÍSICO	79
3.4. PROMOVER E PARTICIPAR DE EVENTOS	81
3.4.1. JUSTIFICATIVA	81
3.4.2. ESCOPO	81
3.4.3. AÇÕES PREVISTAS	81
3.4.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	82
3.4.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	83
3.4.6. CRONOGRAMA FÍSICO	84
3.5. PROSPECÇÃO DE INVESTIMENTOS INTERNACIONAIS	86
3.5.1. JUSTIFICATIVA	86
3.5.2. ESCOPO	86
3.5.3. AÇÕES PREVISTAS	87
3.5.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	88
3.5.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	89
3.5.6. CRONOGRAMA FÍSICO	90
3.6. PROMOÇÃO COMERCIAL E DA IMAGEM DO ESTADO	92
3.6.1. JUSTIFICATIVA	92
3.6.2. ESCOPO	92
3.6.3. AÇÕES PREVISTAS	92
3.6.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	93
3.6.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	94
3.6.6. CRONOGRAMA FÍSICO	95
3.7. PROMOVER AÇÕES E POLÍTICAS ESG	96
3.7.1. JUSTIFICATIVA	96
3.7.2. ESCOPO	97
3.7.3. AÇÕES PREVISTAS	97
3.7.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	98
3.7.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	99
3.7.6. CRONOGRAMA FÍSICO	100
3.8. IMPLEMENTAÇÃO DA ZPE (ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES) EM UMUARAMA	101
3.8.1. ESCOPO	101
3.8.2. AÇÕES PREVISTAS	102
3.8.3. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	103
3.8.4. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	104
3.8.5. CRONOGRAMA FÍSICO	105
4. TABELA DEMONSTRATIVA DO VALOR DE ATIVIDADES ENTREGUES	107
5. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO FINANCEIRO	107
6. CONSIDERAÇÕES FINAIS	108

1. DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

1.1. OBJETIVO

O ano de 2023 deve consolidar duas tendências que despontaram no Brasil e no mundo. O aumento da percepção de que negócios e investimentos precisam ser redesenhados para gerar uma economia favorável e geradora de impactos positivos para a sociedade e o meio ambiente é uma delas. A outra é a necessidade urgente da execução de medidas mais eficazes para revigorar a economia em escala regional para combater as carências, reduzir as desigualdades e criar oportunidades de renda, qualidade de vida e imediata percepção de desenvolvimento para a população.

É preciso que o Estado do Paraná reforce o direcionamento nessas linhas de trabalho para o enfrentamento de uma anunciada recessão global puxada pela alta da inflação e desaceleração das grandes economias mundiais, combinada com a reorganização das cadeias produtivas pós-pandemia e a invasão da Ucrânia pela Rússia.

O Programa de Apoio às Vocações Regionais Sustentáveis (VRS) encara essas duas frentes, se propondo a organizar e fomentar cadeias de valor sustentáveis, de forma participativa com a sociedade e fazendo a interlocução com mais de 25 parceiros, entre entes públicos estaduais e federais, terceiro setor e organizações internacionais.

A promoção de negócios locais e a abertura de mercado global para os nossos produtos traz novas perspectivas de elaboração das políticas públicas de impacto, em especial a um governo estadual, que muitas vezes só é lembrado pelas obrigações constitucionais de educação e saúde, por exemplo.

Iniciado em 2022, o VRS está executando seu piloto no bioma da Mata Atlântica, no litoral do Estado, com foco nas cadeias de valor da Mandioca; “Açaí de Jussara” e frutos sazonais, Pupunha e Banana, com abordagem integrada ao turismo de base comunitária e de natureza. Também avançou para o Centro-Sul do Estado com as cadeias da Erva-Mate e do Pinhão e para o Vale do Ribeira, cujos estudos estão ainda em estado inicial.

Desenvolver o Módulo B do VRS é a principal atividade para 2023. Após o diagnóstico e o “Plano de Implementação e Ações de Apoio” resultantes do Módulo A, serão assinados planos de ação individualizados com os parceiros tendo em vista as políticas estruturantes regionais necessárias para incrementar e alavancar o grau de competitividade das cadeias de valor trabalhadas nos territórios.

Paralelo a isso, estão previstas estratégias para Promoção Comercial dos produtos das cadeias de valor trabalhadas. Respeitando a metodologia *Value-Links*, centro da concepção do programa, foi concebido pela equipe de Desenvolvimento Econômico da Invest Paraná um *roadmap* demonstrado de forma visual o caminho a

percorrer com cada uma das etapas necessárias para garantir o objetivo final do VRS: agregação de valor e acesso a novos mercados.

No caminho para a promoção comercial, o *roadmap* em anexo contém eixos estruturantes como Captação e Assessoramento, Financiamento e Desenvolvimento de Negócios. Mas para além desses pilares há uma perspectiva maior e ousada a ser atingida com a maturidade do programa: um sistema de governança de negócios de impacto socioambiental do VRS.

A meta é conectar os atores que atuam no VRS em um ecossistema de impacto com intuito de promover um ambiente favorável ao desenvolvimento de investimentos e negócios com viés socioambiental no Paraná que levará à aceleração da Agenda 2030 da ONU. Essa governança deve protagonizar soluções para os grandes desafios sociais e ambientais do Estado por meio de apoio aos produtos e serviços locais de uma forma escalável comercialmente e financeiramente sustentável e com o compromisso de trazer impactos positivos à sociedade aliado a geração de receita aos produtores e empreendedores.

A ideia é que o Paraná seja pioneiro no país e esteja preparado antecipadamente para incorporar as oportunidades previstas no projeto do Sistema Nacional de Investimentos e Negócios de Impacto, que está tramitando no Senado, que pretende reunir as políticas subnacionais de impacto desenvolvidas por estados e municípios, além de favorecer o desenvolvimento econômico e sustentável do país.

Os negócios de impacto operam por meio da lógica de mercado buscando retorno financeiro, ou seja, gera receita própria por meio da venda de produtos e/ou serviços, independentemente do seu formato jurídico. Não depende de subsídios, ainda que possa recebê-los em diferentes etapas de sua jornada como apoios pontuais. Assim, como outras startups, os negócios de impacto podem acessar recursos subsidiados ou não reembolsáveis no início de sua trajetória (como linhas de fomento à inovação), bem como pode acessar investimento com foco em retorno financeiro.

No caso do VRS, há o estímulo a negócios embasados em ativos da natureza, como turismo em áreas naturais, agricultura sustentável, educação ambiental, artesanato e produção sustentável em diferentes cadeias da sociobiodiversidade.

Nesse ano também está incluso no Plano de Trabalho o Ponto Paraná, como política de exposição e visibilidade dos produtos regionais trabalhados e do turismo, uma atividade econômica considerada limpa e com alto grau de promoção do desenvolvimento regional sustentável. Baseado nas estações da estrada japonesas *Michi-no-Eki*, esses pontos de parada se apresentam como uma política multissetorial, que traz ganhos aos produtores, empreendedores, viajantes e à população local. Podem se tornar uma referência tanto para os turistas como para a sociedade, com um local representativo regional e de abertura para novas oportunidades.

A partir do exposto, o Plano de Trabalho de 2023 da área de Desenvolvimento Econômico traz a continuação da aplicação do Módulo A de diagnóstico e estruturação das ações de apoio com algumas reestruturações a partir do aprendizado da aplicação do território piloto e já se encaminha para o início do Módulo B em alguns territórios, com foco na promoção comercial. Também inicia uma nova perspectiva de relacionamento com os stakeholders, em que se procura otimizar e integrar recursos e distribuir responsabilidades, sem perder o foco na eficiência da estratégia de desenvolvimento de negócios de impacto, criando as bases de um novo modelo de governança. E por fim, estrutura-se uma política inovadora que integra os negócios de impacto ao turismo, a sociedade e ao público consumidor: o Ponto Paraná.

Espera-se, por fim, que os objetivos previstos nesse documento contribuam para o crescimento econômico sustentável do Estado do Paraná, trazendo inclusão econômica e social por meio da valorização dos produtos e serviços paranaenses. Diante dos desafios nacionais e internacionais, com o projeto o Governo do Estado busca alternativas de fomento de geração de riqueza e empregos aos paranaenses, baseado em políticas que usam as diretrizes mais modernas focadas em sustentabilidade.

1.2. MÓDULO A – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

1.2.1. ESCOPO

O módulo A prevê a delimitação de análises e estratégias de desenvolvimento das cadeias de valor dos produtos, sendo as análises: social, ambiental, econômica e institucional. Para ao desenvolvimento do módulo, são perpassadas as etapas de:

- I. Levantamento inicial: atores e abordagens de desenvolvimento;
- II. Apresentação do programa à comunidade local;
- III. Enquadramento da CV à matriz metodológica;
- IV. Coleta de informações em campo: mapeamento;
- V. Análise estrutural;
- VI. Análise econômica;
- VII. Análise ambiental;
- VIII. Análise social;
- IX. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises;
- X. Workshop com os atores locais;
- XI. Elaboração da estratégia de desenvolvimento;
- XII. Definição do plano de implementação e ações de apoio.
- XIII. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento.

A execução dessa etapa é realizada em conjunto com uma Fundação Universitária que traz apoio técnico e operacional no desenvolvimento das ações e análises em cada território trabalhado. A partir da implementação metodológica no território piloto (Mata Atlântica) foi constatada a necessidade de adição de mais uma etapa: Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento.

A. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO DO MIRINGUAVA

A construção da Represa do Miringuava, em andamento pela SANEPAR, irá impor restrições ambientais sobre os produtores rurais ao redor da obra e ao longo do trajeto da água até a estação de captação para tratamento. Em que pese a centena de efluentes que perpassam e se ramificam por dezenas de propriedades rurais na região, fica evidente a necessidade de readequação dos meios produtivos para preservar a água e viabilizar o consumo humano. Soma-se a isso a crise hídrica que o Brasil e o mundo enfrentam, que tende apenas a se aprofundar conforme se agravam os efeitos da mudança climática.

Nesse contexto, o programa de Vocações Regionais Sustentáveis apresenta-se como solução para viabilizar essa readequação, apoiando-se na vocação regional de hortaliças e agroindústria. O programa, aqui denominado VRS Miringuava, irá proporcionar soluções para abertura de mercado e elevação da renda das cadeias de valor como compensação aos novos requerimentos e limitações produtivas impostos pela Represa, por meio de parceria com a SANEPAR e o IDR.

Dessa forma, o VRS Miringuava contribuirá para a segurança hídrica e alimentar do Paraná, assim como promoverá a inclusão e elevará a renda na região do Miringuava, conforme previsto pela metodologia do Programa.

Esse território foi incluído no “Plano de Trabalho Complementar 2021/2022 – Desenvolvimento Econômico” a partir da celebração de um Acordo de Cooperação com a Sanepar, assinado em 30 de junho de 2021, para alavancar negócios de impactos socioambientais, visando o desenvolvimento sustentável do território, com foco na segurança hídrica, no bem-estar social e incremento econômico dos produtores e empreendedores.

O primeiro Plano de Trabalho integrado ao acordo foi a implementação do VRS na região da bacia do Miringuava, em São José dos Pinhais, que fará parte do Plano de Desenvolvimento Socioterritorial – PDST que compõe as ações compensatórias da implantação da Barragem do Miringuava. O PDST é uma exigência da Caixa Econômica Federal, financiadora da obra.

As primeiras ações do VRS Miringuava foram realizadas ainda em 2021 com levantamentos prévios da produção da região, reuniões com as lideranças e instituições que realizam ações que impactam a região e uma apresentação do programa para a comunidade. Após, foi realizada uma ação de consulta dos

produtores para a indicação das cadeias de valor a serem trabalhadas no programa. Com essas informações, a Invest Paraná em conjunto com o Instituto de Desenvolvimento Rural do Paraná - IDR e a Sanepar delimitaram o objeto de trabalho e então foi construído o Termo de Referência da Contratação de Serviços Socioambientais de Análise da Cadeia de Valor (CV), com finalização em março de 2022.

De acordo com o Termo de Cooperação, os custos do programa seriam absorvidos pela Sanepar, que então ficou responsável pela contratação da instituição que fará o apoio operacional do VRS no território. Dessa forma, o Termo de Referência foi adaptado aos manuais de contratação da Sanepar e da Caixa Econômica Federal e passou a seguir as tramitações padrão dessas instituições.

A Invest Paraná tem acompanhado e solicitado regularmente posicionamento sobre a contratação já que ela é primordial para o andamento das demais ações, mas como se trata de ação inédita e vista pela própria CEF como inovadora em se tratando de PDST, a tramitação foi mais cuidadosa e exigiu diversos pedidos de esclarecimentos.

Pelo atraso da Contratação de Serviços Socioambientais de Análise da Cadeia de Valor (CV) pela Sanepar e Caixa Econômica Federal, esse território foi incluído em um pedido de “Reprogramação de Cronograma Físico do Plano de Trabalho Complementar 2021/2022 – Desenvolvimento Econômico”, que foi devidamente autorizado pela mantenedora (SEDEST) e pelo Conselho de Administração da Invest Paraná. Ressalta-se que o custo da Invest Paraná para a implementação do VRS no território já foi repassado no plano de trabalho anterior, dessa forma não há repasse de recursos previstos nesse plano de trabalho.

B. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO CENTRO-SUL: ERVA-MATE

A erva-mate é um dos produtos mais importantes da história econômica do paraná, sendo um dos símbolos mais importantes do estado. Existem inúmeros produtos derivados da erva-mate, cuja produção e extração acontece em mais de 30 municípios, indicando um enorme potencial de impacto para o programa de Vocações Regionais Sustentáveis. Nesse sentido, o programa vem para fortalecer os elos das cadeias de valor dos produtos da erva-mate e elevar o valor agregado, com o fim de aumentar a renda auferida. Paralelamente, o programa irá criar a fundação para o desenvolvimento sustentável da erva-mate, que é nativa de um dos biomas mais importantes para o Paraná.

C. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO CENTRO-SUL: PINHÃO

Assim como a erva-mate, o pinhão é um dos símbolos da cultura paranaense. Contudo, sua representatividade econômica é baixa, com potencial de produtos derivados inexplorado. Como ele é originário de uma espécie protegida, é fundamental a associação da preservação e manejo sustentável com a elevação da renda e desenvolvimento da cadeia de valor. Nesse contexto, o programa Vocações Regionais Sustentáveis possui as ferramentas necessárias para atingir esse objetivo, e irá ser aplicado nos municípios de maior produção de pinhão no Paraná.

D. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO DO VALE DO RIBEIRA

O Vale do Ribeira é uma das regiões de menor desenvolvimento socioeconômico do Paraná. Com baixo IDH-M e dinamismo econômico, é uma região em que o programa de Vocações Regionais Sustentáveis tem grande potencial transformador, por trabalhar a base produtiva: agricultura familiar. Com as vocações regionais de citrus, resina de pinus e aipim, o programa focará em elevar a renda do produtor local, a inclusão de grupos minoritários e o desenvolvimento de produtos derivados e de maior valor agregado.

E. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS EM UM NOVO TERRITÓRIO A SER SELECIONADO

Estender o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis a um novo território, com a abordagem ainda a ser definida.

1.2.2. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

	OBJETIVO	INDICADOR	META	MEIO DE VERIFICAÇÃO
A	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Miringuava	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 4 a 12	Entrega dos produtos previstos na Rota Metodológica
B	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Erva-mate	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 11 e 12	Entrega dos produtos previstos na Rota Metodológica
C	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Pinhão	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 6 a 12	Entrega dos produtos previstos na Rota Metodológica

D	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Vale do Ribeira	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 5 a 12	Entrega dos produtos previstos na Rota Metodológica
E	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis em um novo território a ser selecionado	Produto da rota metodológica	Nota técnica 1 - Cenário inicial e abordagens de desenvolvimento	Entrega do produto previsto

1.2.3. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADES
A	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Miringuava	4. Coleta de informações em campo: monitoramento. 5. Análise estrutural. 6. Análise econômica. 7. Análise ambiental. 8. Análise social. 9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises. 10. Workshop com os atores locais 11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento. 12. Definição do plano de implementação e ações de apoio.
B	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Erva-mate	11. Elaboração de estratégia de desenvolvimento. 12. Definição do plano de implementação e ações de apoio. 13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento.
C	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Pinhão	6. Análise econômica. 7. Análise ambiental. 8. Análise social. 9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises. 10. Workshop com os atores locais 11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento. 12. Definição do plano de implementação e ações de apoio. 13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento
D	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Vale do Ribeira	5. Análise estrutural. 6. Análise econômica. 7. Análise ambiental. 8. Análise social. 9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises. 10. Workshop com os atores locais 11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento. 12. Definição do plano de implementação e ações de apoio. 13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento

E	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis em um novo território a ser selecionado	Nota técnica 1 - Cenário inicial e abordagens de desenvolvimento
---	--	--

1.2.4. CRONOGRAMA FÍSICO

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
A	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Miringuava	4. Coleta de informações em campo: monitoramento.			■	■								
		5. Análise estrutural.					■	■						
		6. Análise econômica.						■	■					
		7. Análise ambiental.						■	■					
		8. Análise social.								■				
		9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises.									■			
		10. Workshop com os atores locais.										■		
		11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento.											■	■
12. Definição do plano de implementação e ações de apoio.											■	■		

■ Período de execução da atividade

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
B	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Erva-mate	11. Elaboração de estratégia de desenvolvimento.			■									
		12. Definição do plano de implementação e ações de apoio.				■								
		13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento					■							

■ Período de execução da atividade

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
C	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Pinhão	6. Análise econômica.			■	■								
		7. Análise ambiental.			■	■								
		8. Análise social.			■	■								
		9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises.					■							
		10. Workshop com os atores locais							■					
		11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento.								■				
		12. Definição do plano de implementação e ações de apoio.									■			
		13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento										■		

Período de execução da atividade

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
D	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Vale do Ribeira	5. Análise estrutural.			■	■								
		6. Análise econômica.				■	■							
		7. Análise ambiental.				■	■							
		8. Análise social.				■	■							
		9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises.							■					
		10. Workshop com os atores locais.								■				
		11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento.										■		
		12. Definição do plano de implementação e ações de apoio.										■	■	
13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento										■	■			

Período de execução da atividade

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
E	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis em um novo território a ser selecionado	Nota técnica 1 - Cenário inicial e abordagens de desenvolvimento												
	Período de execução da atividade													

1.3. MÓDULO B – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

1.3.1. ESCOPO

Aplicação do *roadmap* definido para a Promoção Comercial em consonância com o Plano de Implementação e Ações de Apoio definido no Módulo A de cada território.

1.3.2. TABELA DE REFERÊNCIA METODOLÓGICA (ROADMAP MÓDULO B)

B – Campos de implementação e ações de apoio	
B1 - Captação e assessoramento	B.1.1. Editais públicos nacionais
	B.1.2. Editais de captação internacionais
	B.1.3. Cooperação técnica
	B.1.3.1. Atores internacionais
	B.1.3.2. Órgãos nacionais
	B.1.3.3. Redes de negócios de impacto
	B.1.4. Iniciativa privada – ESG
	B.1.5. Fundo Paraná – Ageuni
	B.1.6. Networking Invest Paraná
B2 - Financiamento	B.1.7. Premiações
	B.2.1. Crédito direto
	B.2.2. Crédito de aval
B3 – Desenvolvimento de negócios	B.2.3. Recuperação de crédito
	B.3.1. Impacto protótipo
	B.3.1.1. Proposta de valor
	B.3.1.2. Desenvolvimento de marca
	B.3.1.3. Potencial
	B.3.2. Validação de produto
	B.3.2.1. Viabilidade
	B.3.2.2. Piloto
	B.3.2.3. Público-alvo
	B.3.2.4. Estruturação
	B.3.3. Validação de mercado
	B.3.3.1. Primeiras vendas
	B.3.3.2. Refinamento do modelo de negócio
	B.3.3.2.1. Viabilidade comercial
	B.3.3.2.2. Validação de impacto
	B.3.4. Acompanhamento e assistência
	B.3.4.1. Escala
B.3.4.2. Barreiras operacionais	
B.3.4.3. Empregabilidade	
B4 - Promoção comercial	B.4.1. Calendário de feiras e eventos nacionais e internacionais

	B.4.2. Rodas de negócios – Matchmaking
	B.4.3. Organização de eventos para divulgação
	B.4.4. Plataforma online VRS - Ambiente de oportunidades

A. FORMALIZAÇÃO DE PLANO DE TRABALHO PARA IMPLEMENTAÇÃO DAS AÇÕES DO MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

O Programa Vocações Regionais Sustentáveis envolve uma grande quantidade de parceiros técnicos, entidades públicas e privadas, produtores e empreendedores locais e lideranças. A partir do diagnóstico e formulação do Plano de Implementação e Ações de Apoio de cada cadeia, faz-se necessário a discussão e estruturação de planos de trabalho específicos a fim de orientar e prever as atividades a serem realizadas por cada instituição. Ao longo de 2023, a meta é que sejam formalizados no mínimo seis planos de trabalho com as instituições parceiras do programa. O cronograma de implementação das ações e o monitoramento serão definidos conjuntamente para acompanhamento das atividades conforme previsto.

B. REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE PROMOÇÃO COMERCIAL E CAPTAÇÃO DE RECURSOS PARA O MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Programa-se para o ano de 2023, a realização de no mínimo dez ações objetivando a promoção comercial e captação de recursos para o módulo B do programa. Dentre as ações previstas estão:

- I. A participação em feiras e eventos nacionais e internacionais com a finalidade de prospectar oportunidades e conectar-se com as novidades e demandas do setor produtivo;
- II. Compartilhamento de conhecimento e recursos técnicos fundamentais para a execução do Módulo B por órgãos/instituições/redes de colaboração especializadas e reconhecidas nacional e internacionalmente;
- III. O levantamento de fontes de recursos e financiamento para projetos com o propósito de captar fontes de financiamento que possam atender aos objetivos da instituição e das ações que esperam-se alcançar através do programa.

Cada possibilidade será avaliada e fará parte de um plano de captação e assessoramento.

C. ESTRUTURAÇÃO DE PLANOS DE AÇÃO E ACESSORAMENTO NO DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS PARA O MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Busca-se, através da estruturação de planos de ação no desenvolvimento de negócios, auxiliar entidades coletivas e pequenas e médias empresas âncoras regionais, a formalizar e/ou impulsionar suas atividades comerciais através de soluções encontradas a partir do diagnóstico do Módulo A. O assessoramento será dividido em:

- i. Desenvolvimento de negócios desde a verificação de potencial, proposta de valor, o desenvolvimento de marca;
- ii. Validação de produto através da verificação de viabilidade, estabelecimento de público-alvo, estruturação e aplicação de modelos piloto;
- iii. Validação do mercado através das primeiras negociações, refinamento de modelo de negócio e avaliação de impacto;
- iv. Acompanhamento e assistência através de escala, correção de barreiras operacionais e índice de empregabilidade.

Ao longo de 2023, serão elaborados três planos de ação envolvendo os passos acima nos projetos do VRS que concluirão o módulo A (VRS Mata Atlântica; VRS Mate e VRS Pinhão).

D. REALIZAÇÃO DE WORKSHOPS PARA ACOMPANHAMENTO E DIRECIONAMENTO DAS AÇÕES DO MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

A partir da formulação de plano de trabalho com os parceiros do programa, faz-se necessário realizar o acompanhamento e direcionamento das ações do Módulo B conforme estabelecido conjuntamente e amparado no Plano de Implementação e Ações de Apoio de cada cadeia de valor. Para realizar este objetivo, serão realizados três workshops de acompanhamento, a serem definidos em cronograma específico para cada território. Os encontros acontecerão, preferencialmente, nos locais das cadeias de valor trabalhadas. Após a realização de cada ação, será elaborada uma avaliação pela equipe do programa a fim de verificar necessidade de redirecionamento de ações. Os resultados serão divulgados nos canais de comunicação do VRS.

1.3.3. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

	OBJETIVO	INDICADOR	META	MEIO DE VERIFICAÇÃO
A	Formalização de plano de trabalho para implementação das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos de trabalho assinados	06 planos de trabalho	Entrega dos planos de trabalho assinados
B	Realização de ações de promoção comercial e captação de recursos para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de ações realizadas	10 ações	Entrega de evidências conforme o tipo de ação realizada (detalhamento no tópico específico)
C	Estruturação de planos de ação e assessoramento no desenvolvimento de negócios para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos elaborados	03 planos de ação	Entrega dos planos de ação assinados
D	Realização de workshops para acompanhamento e direcionamento das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de workshops realizados	03 workshops	Relatório e lista de presença

1.3.4. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADES
A	Formalização de plano de trabalho para implementação das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Formalização de planos de trabalho com parceiros. 2. Discussão e definição de metas a serem atingidas por cada instituição. 3. Elaboração de propostas de políticas públicas. 4. Definição de cronograma de implementação das ações. 5. Definição de modelo de monitoramento das ações.

B	Realização de ações de promoção comercial e captação de recursos para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definição de calendário participação de feiras e eventos nacionais e internacionais. 2. Participação em feiras e eventos nacionais e internacionais. 3. Participação e/ou organização de rodadas de negócios – matchmaking. 4. Acompanhamento de oportunidades de promoção comercial e captação de recursos no Brasil e no Mundo. 5. Levantamento de fontes de recursos/financiamento para projetos. 6. Avaliação dos requisitos para acesso aos recursos e oportunidades. 7. Estruturação de plano de captação e assessoramento do processo. 8. Definição das ações a serem realizadas para cada projeto do VRS. 9. Elaboração de cronograma de execução das ações 10. Preparação para as ações de acordo com natureza determinada. 11. Execução das ações conforme cronograma e registro dos encaminhamentos. 12. Produção e divulgação de material sobre as ações do programa.
C	Estruturação de planos de ação e assessoramento no desenvolvimento de negócios para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definição de estratégias e planos de ação com parceiros. 2. Realização de benchmarking de iniciativas de desenvolvimento e promoção de produtos/serviços da sociobiodiversidade. 3. Formulação de propostas para os parceiros em cada projeto do VRS. 4. Estruturação de planos de ação para implementar as soluções selecionadas. 5. Elaboração de cronograma de execução. 6. Execução de ações de assessoramento e facilitação da implementação das soluções.
D	Realização de workshops para acompanhamento e direcionamento das ações do Módulo B do Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definição do cronograma de Workshops para cada projeto do VRS. 2. Produção de material gráfico e digital para as reuniões. 3. Mobilização de atores-chaves e parceiros. 4. Realização de workshop com parceiros nos locais das cadeias de valor. 5. Avaliação dos apontamentos e redirecionamento das ações. 6. Divulgação de material sobre o workshop nos canais de comunicação do VRS.

1.3.5. CRONOGRAMA FÍSICO

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
A	Formalização de plano de trabalho para implementação das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Formalização de planos de trabalho com parceiros.	■	■	■									
		2. Discussão e definição de metas a serem atingidas por cada instituição.		■	■	■								
		3. Elaboração de propostas de políticas públicas.				■	■	■	■					
		4. Definição de cronograma de implementação das ações.								■	■	■		
		5. Definição de modelo de monitoramento das ações.										■	■	■
	Período de execução da atividade													

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
B Realização de ações de promoção comercial e captação de recursos para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Definição de calendário participação de feiras e eventos nacionais e internacionais.												
	2. Participação em feiras e eventos nacionais e internacionais.												
	3. Participação e/ou organização de rodadas de negócios – matchmaking.												
	4. Acompanhamento de oportunidades de promoção comercial e captação de recursos no Brasil e no Mundo.												
	5. Levantamento de fontes de recursos/financiamento para projetos.												
	6. Avaliação dos requisitos para acesso aos recursos e oportunidades.												
	7. Estruturação de plano de captação e assessoramento do processo.												
	8. Definição das ações a serem realizadas para cada projeto do VRS.												
	9. Elaboração de cronograma de execução das ações.												
	10. Preparação para as ações de acordo com natureza determinada.												
	11. Execução das ações conforme cronograma e registro dos encaminhamentos.												
	12. Produção e divulgação de material sobre as ações do programa.												

Período de execução da atividade
 Atividade contínua

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
C Estruturação de planos de ação e assessoramento no desenvolvimento de negócios para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Definição de estratégias e planos de ação com parceiros.	■	■	■									
	2. Realização de benchmarking de iniciativas de desenvolvimento e promoção de produtos/serviços da sociobiodiversidade.			■	■								
	3. Formulação de propostas para os parceiros em cada projeto do VRS.				■	■							
	4. Estruturação de planos de ação para implementar as soluções selecionadas.						■	■	■				
	5. Elaboração de cronograma de execução.								■	■			
	6. Execução de ações de assessoramento e facilitação da implementação das soluções.									■	■	■	■

Período de execução da atividade

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
D Realização de workshops para acompanhamento e direcionamento das ações do Módulo B do Vocações Regionais Sustentáveis	1. Definição do cronograma de Workshops para cada projeto do VRS.		■	■									
	2. Produção de material gráfico e digital para as reuniões.				■	■	■	■	■	■			
	3. Mobilização de atores-chaves e parceiros.								■	■			
	4. Realização de workshop com parceiros nos locais das cadeias de valor.									■	■		
	5. Avaliação dos apontamentos e redirecionamento das ações.										■	■	
	6. Divulgação de material sobre o workshop nos canais de comunicação do VRS.												■

Período de execução da atividade

1.4. PONTO PARANÁ

1.4.1. ESCOPO

Em conformidade às ações iniciadas em 2021 pela Invest Paraná através do programa Vocações Regionais Sustentáveis do Paraná (VRS), de fomento à inovação, associativismo e valorização da produtiva das vocações regionais, surgiu a demanda para criação de um local que pudesse sintetizar a experiência paranaense e que servisse de vitrine para os produtos desenvolvidos em parceria com o programa.

Foram muitas tratativas, seminários e reuniões até que fosse possível chegar a um modelo que atendesse às necessidades geradas pelo impacto positivo do programa VRS e à crescente expectativa dos parceiros. Foi por meio desta troca de informações, em especial com a cooperação entre o Estado do Paraná e a província de Hyogo, no Japão, que surgiu a proposta do Ponto Paraná, um ponto de parada situado em vias de grande fluxo de veículos, que aliasse serviços de interesse e utilidade pública à exibição e oferta de produtos paranaenses.

Assim, foi decidido por estruturar o projeto inspirado no modelo japonês “*Michi-no-Eki*” que traz em sua bagagem a materialização do orgulho e do regionalismo através de uma arquitetura rica e representativa, que explora todo seu potencial turístico ao passo que oferece recursos a serem estabelecidos de acordo com a demanda, produtos turísticos regionais e facilidades à comunidade e aos viajantes, encantando turistas e valorizando moradores.

Desta forma, o Ponto Paraná não é apenas para uma evolução ao que já é desenvolvido pelo VRS, possibilitando maior exposição e visibilidade dos produtos e serviços aos consumidores e escoamento produtivo, mas também para possibilitar a oferta de serviços de utilidade pública de forma descentralizada, com maior conforto aos viajantes e destacando os atrativos turísticos de cada região.

A. PRODUÇÃO DO CADERNO DO PROJETO PONTO PARANÁ

Apesar do grande empenho da equipe com a mobilização de parceiros e propalação do Ponto Paraná, muito pouco pode ser feito para a captação de recursos e na aproximação a investidores sem que o projeto seja devidamente organizado e apresentado em um documento de fácil leitura e divulgação.

Assim, a proposta é que informações preliminares e estudos do projeto sejam reunidos e ajustados para um formato compatível com a elaboração de um caderno em formato digital (.pdf) que permita potencializar o interesse público e a captação de investidores, além de facilitar a adesão de novos parceiros à rede de participação e governança.

B. ELABORAÇÃO DE ESTUDOS DE VIABILIDADE ECONÔMICA, VIABILIDADE TÉCNICA-OPERACIONAL, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO DO PROJETO PONTO PARANÁ

Avançando a execução do projeto, será selecionado um município dentre os potenciais, para receber uma estação piloto. A partir daí será possível traçar um diagnóstico mais apurado de suas especificidades regionais, tais como aspectos culturais, sociais, populacionais e econômicos de oferta e demanda, que permitiram avaliar a viabilidade da escolha.

Deste modo, serão produzidos três estudos, sendo: Estudo de viabilidade econômica; Estudo de viabilidade técnica-operacional; e Estudo de fiscalização e monitoramento, que reúnem informações suficientes para basear a análise de execução desta etapa do projeto.

C. DESENHO DO PLANO DE IMPLANTAÇÃO E GOVERNANÇA DO PONTO PARANÁ

O projeto do Ponto Paraná, engloba diversas esferas de atuação, seja municipal, estadual ou mesmo da iniciativa privada. Assim, é imperativo que se desenhe, de forma detalhada, o plano de implantação e governança do projeto, que permitirá que estas esferas dialoguem em seu escopo de atuação, facilitem a interação entre os parceiros e garantam a manutenção e longevidade da estrutura.

Isto será feito através da consolidação das parcerias existentes em ações de engajamento, prospecção de novos parceiros com papel bem definido, bem como atribuição de responsabilidades e hierarquia, que resultará na produção de dois planos.

1.4.2. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

	OBJETIVO	INDICADOR	META	MEIO DE VERIFICAÇÃO
A	Produção do caderno do projeto Ponto Paraná	Quantidade de cadernos	01 caderno	Entrega do caderno em formato PDF
B	Elaboração de estudos de viabilidade econômica, viabilidade técnica-operacional, fiscalização e monitoramento do projeto Ponto Paraná	Quantidade de estudos	03 estudos	Entrega dos estudos em formato PDF
C	Desenho do plano de implantação e governança do Ponto Paraná	Quantidade de planos	02 planos	Entrega dos planos em formato PDF

1.4.3. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADES
A	Produção do caderno do projeto Ponto Paraná	<ol style="list-style-type: none"> 1. Levantar dados, informações e estudos do projeto. 2. Refinar informações e adequar ao formato proposto. 3. Elaborar redação. 4. Captação de imagens. 5. Diagramação. 6. Preparação e impressão do piloto. 7. Impressão. 8. Revisar produto final 9. Divulgação do Caderno
B	Elaboração de estudos de viabilidade econômica, viabilidade técnica-operacional, fiscalização e monitoramento do projeto Ponto Paraná	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definir macrozona objeto do estudo, estrutura e dados necessários para desenvolvimento do estudo. 2. Planejar ação e executar pesquisa para diagnóstico da produção regional. 3. Planejar ação e executar levantamento de dados econômicos. 4. Produzir relatórios estatísticos e analisar viabilidade. 5. Ajustar objeto de estudo conforme análise de viabilidade. 6. Eleger produtos e serviços de maior interesse. 7. Elaborar estudo de viabilidade técnica-operacional. 8. Elaborar estudo de viabilidade econômica. 9. Levantar modelos de fiscalização e monitoramento. 10. Adequar modelo à proposta. 11. Elaborar estudo de fiscalização e monitoramento. 12. Revisar estudos e formato de exibição.
C	Desenho do plano de implantação e governança do Ponto Paraná	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prospectar parceiros e difundir o projeto. 2. Levantar cidades com potencial de receber o projeto. 3. Designação dos atores envolvidos e suas responsabilidades. 4. Captação dos terrenos. 5. Elaborar abordagem às regiões de interesse. 6. Realizar reuniões de apresentação. 7. Eleger serviços de interesse público, municipal e estadual que serão oferecidos.

1.4.4. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO		ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
A	Produção do caderno do projeto Ponto Paraná	1. Levantar dados, informações e estudos do projeto.	■											
		2. Refinar informações e adequar ao formato proposto.	■											
		3. Elaborar redação.		■	■									
		4. Captação de imagens.			■									
		5. Diagramação.				■								
		6. Preparação e impressão do piloto.				■								
		7. Impressão.				■								
		8. Revisar produto final.					■							
		9. Divulgação do Caderno							■	■	■	■	■	■
Período de execução da atividade								■	■	■	■	■	■	■

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
B Elaboração de estudos de viabilidade econômica, viabilidade técnica-operacional, fiscalização e monitoramento do projeto Ponto Paraná	1. Definir macrozona objeto do estudo, estrutura e dados necessários para desenvolvimento do estudo.	■											
	2. Planejar ação e executar pesquisa para diagnóstico da produção regional.		■	■									
	3. Planejar ação e executar levantamento de dados econômicos.			■	■								
	4. Produzir relatórios estatísticos e analisar viabilidade.					■							
	5. Reajustar objeto de estudo conforme análise de viabilidade.					■							
	6. Eleger produtos e serviços de maior interesse.						■						
	7. Elaborar estudo de viabilidade técnica-operacional.							■					
	8. Elaborar estudo de viabilidade econômica.								■				
	9. Levantar modelos de fiscalização e monitoramento.								■				
	10. Adequar modelo à proposta.								■				
	11. Elaborar estudo de fiscalização e monitoramento.									■			
	12. Revisar estudos e formato de exibição.									■			

Período de execução da atividade

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
C Desenho do plano de implantação e governança do Ponto Paraná	1. Prospectar parceiros e difundir o projeto.	■	■										
	2. Levantar cidades com potencial de receber o projeto.		■										
	3. Designação dos atores envolvidos e suas responsabilidades.		■	■									
	4. Captação dos terrenos.			■									
	5. Elaborar abordagem às regiões de interesse.			■									
	6. Realizar reuniões de apresentação.			■	■								
	7. Eleger serviços de interesse público, municipal e estadual que serão oferecidos.					■	■						
■	Período de execução da atividade												

1.5. SISTEMA DE MONITORAMENTO, COMUNICAÇÃO E *ANALYTICS* DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

1.5.1. ESCOPO

O Programa Vocações Regionais Sustentáveis chega em 2023 com cinco projetos ocorrendo de forma simultânea, em fases diferentes e envolvendo diferentes atores. Cada qual com suas metas, horizontes, necessidades e dificuldades. Contudo, compartilham metodologia e abordagem, baseadas no *Value Links 2.0*. Sendo assim, faz-se necessário a integração entre os programas, nos eixos monitoramento (acompanhamento e medição das metas de cada plano de ação), comunicação (divulgação dos programas e alcance comercial), e *Analytics* (análise de dados e relatórios cruzados).

Com o início dos Módulos B em 2023, o VRS entra em uma fase diferente, com ações menos pré-definidas e dependentes das análises anteriores, atuação dos parceiros e captação de oportunidades que vão surgindo constantemente. Sendo assim, todo ambiente, sistema de monitoramento, comunicação e *Analytics* deve ser planejado com cuidado e estar sempre em evolução. Portanto, este plano de trabalho contemplará os passos iniciais para a construção de um sistema, que será perene e sempre em crescimento.

As ações previstas são três: construção do plano de monitoramento, desenvolvimento do ambiente de *Analytics* e elaboração do projeto da Plataforma Integrada, que eventualmente unirá todas as ações do VRS e será o grande portal para acompanhamento do programa e descoberta das cadeias de valor e dos produtos por parte do mercado.

A. CONSTRUÇÃO DO PLANO DE MONITORAMENTO DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

O Programa Vocações Regionais Sustentáveis é desenvolvido com base na metodologia *Value Links 2.0*, que é dividida em dois módulos. Neste ano, os projetos do VRS que iniciaram o Módulo A em 2021 e 2022 passam a executar o Módulo B: execução das ações e monitoramento. Ao longo de 2023, as ações definidas nos Planos de Ação de cada programa entrarão na etapa de execução, por meio das parcerias institucionais e das intermediações da Invest Paraná. Conforme as ações vão ocorrendo, os resultados práticos vão surgindo e precisam ser mensurados, de forma a avaliar as ações e comprovar o impacto. Dessa forma, e conforme previsto na metodologia, faz-se necessário desenvolver um Plano de Monitoramento do Programa, envolvendo coleta de métricas, acompanhamento das ações junto aos parceiros, medição de indicadores e interface com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável.

Considerando também que as ações do VRS vão além de soluções pontuais, mas abrem caminho para integrações entre os programas, as regiões e as instituições, vê-se a necessidade de formar uma Governança de Projetos da Sociobiodiversidade, com o VRS e a Invest Paraná ao centro. Dessa forma, ao longo de 2023, serão mobilizados potenciais atores para essa governança, a ser formalizada no mesmo ano.

B. DESENVOLVER AMBIENTE DE ANALYTICS DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Ao longo de 2022, foram desenvolvidos painéis em PowerBI para acompanhamento das ações dos Módulos A do VRS e apresentação para parceiros, assim como website para divulgação das ações. Cada projeto passa por diversas etapas de coleta de dados, tanto primárias quanto secundárias, abrindo possibilidade para construção de um banco de dados para análises cruzadas. Soma-se a isso a necessidade de acompanhamento das métricas de implementação das ações do VRS. Dessa forma, será desenvolvido um ambiente de *Analytics* para o programa, englobando os Módulos A e B. Para tal, será realizado trabalho de mapeamento de fontes de dados públicas, construção de rotinas automatizadas para recuperação de dados, tratamento dos dados primários e secundários do VRS, construção de um banco de dados e elaboração de painéis interativos para exploração de dados a acompanhamento de métricas.

C. DESENVOLVIMENTO DO PROJETO DA PLATAFORMA INTEGRADA DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Ao longo de 2022, o programa Vocações Regionais Sustentáveis se utilizou de um conjunto de ferramentas para facilitar o processo de comunicação e divulgação: website próprio, integração com plataforma de CRM e automatização de mensagens via *Whatsapp*. Em 2023, o desafio se amplia. Com os Módulos B sendo iniciados e o número de programas VRS correntes aumentando, faz-se necessários a integração dos serviços atuais e dos novos em uma única plataforma. Essa plataforma fará parte tanto do eixo de comunicação quanto do apoio na execução das ações, abertura de mercado, acompanhamento de metas, dentre outros. Serão diversos módulos a serem integrados conforme o programa amadurece e as necessidades surgem. Durante 2023 será elaborado o projeto dessa Plataforma, com os módulos de:

- I. **Website novo:** evolução para um website de padrão mais elevado, contando com imagens e vídeos de alta qualidade do programa e dos produtos;
- II. **Canais de notícias e divulgação:** construção de um canal para divulgação não apenas do VRS, mas de conteúdo relacionado

às cadeias de valor, tanto para o público em geral quanto para o público-alvo do programa. Esses canais serão múltiplos, envolvendo site, redes sociais e aplicativos de mensagens;

- III. **Acervo de pesquisas e estudos do programa:** ao longo da etapa de pesquisa, o VRS produz uma grande quantidade de estudos e pesquisas, além de agregar materiais de outras fontes. Faz-se necessário, então, a elaboração de um acervo, ou “biblioteca” desses materiais, para o público-alvo e geral;
- IV. **Agenda (eventos, oficina, treinamento etc.):** o VRS organiza e participa de oficinas e eventos constantemente, sendo necessária uma agenda pública de divulgação das etapas do programa. Além disso, por meio de seus parceiros, o VRS pode ser um canal de divulgação de eventos de interesse para o público envolvido no programa;
- V. **Vitrine/catálogo dos produtos e turismo das cadeias do VRS:** um dos módulos mais importantes, contará com a divulgação, marketing e informações sobre os diversos produtos vocacionais que os projetos do VRS trabalham pelo Paraná. Todo marketing da Plataforma Integrada terá por principal objetivo produzir a descoberta desses produtos para o público em geral e para o mercado;
- VI. **Interface de encontro entre compradores e vendedores:** servindo de apoio à vitrine, essa interface estabelecerá um canal comercial, aproveitando a descoberta para abrir mercado aos produtos do VRS;
- VII. **Mapas interativos:** apresentação das regiões, dos produtos e do programa por meio de visualizações interativas, para engajar o usuário;
- VIII. **Integração com outras plataformas:** eventualmente, outros serviços e aplicativos poderão ser integrados à plataforma, dado que o programa VRS possui diversos parceiros que oferecem serviços de utilidade ao programa e às cadeias de valor trabalhadas, tanto do setor privado quanto público.

Além desses módulos, a Plataforma Integrada contará com um espaço para o ambiente de *Analytics* do VRS, de forma a oferecer transparência e insights sobre as ações do programa. Durante 2023, será elaborado projeto de cada módulo e construção do Termo de Referência para desenvolvimento, a ser iniciado no período seguinte conforme prioridades definidas.

1.5.2. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

	OBJETIVO	INDICADOR	META	MEIO DE VERIFICAÇÃO
A	Construção do Plano de Monitoramento do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos	01 plano	Entrega do plano em formato PDF
B	Desenvolver ambiente de <i>Analytics</i> do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de <i>reports</i> (painéis interativos)	24 <i>reports</i> (painéis interativos)	Links de acesso e prints de tela dos painéis
C	Desenvolvimento do projeto da Plataforma Integrada do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de projetos	01 projeto	Entrega do projeto em formato PDF

1.5.3. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADES
A	Construção do Plano de Monitoramento do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Elaboração de matriz de acompanhamento de ações juntos a parceiros. 2. Elaboração da matriz de metas, indicadores e métricas de cada Plano de Ação do VRS. 3. Definição da periodicidade e formato de coleta das métricas. 4. Elaboração do sistema de interface das metas VRS com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável. 5. Integração do sistema de metas no <i>Analytics</i> do VRS. 6. Mobilização de parceiros-chave interessados no acompanhamento e direcionamento das ações e metas do VRS. 7. Formalização dos parceiros em uma Governança do programa VRS.
B	Desenvolver ambiente de <i>Analytics</i> do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mapeamento das fontes de dados públicas e suas APIs. 2. Construção das rotinas em R para recuperação e tratamento dos dados públicos. 3. Mapeamentos dos dados primários das pesquisas do VRS. 4. Construção do banco de dados. 5. Implementação do modelo de relacionamento de dados em plataforma de <i>Analytics</i>. 6. Incorporação dos painéis em Power BI existentes no novo modelo.

		7. Elaboração das diretrizes de manutenção, segurança de dados e acesso.
C	Desenvolvimento do projeto da Plataforma Integrada do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none">1. Desenho da sistemática dos módulos componentes da plataforma.2. Especificação técnica do website do programa.3. Especificação do canal de notícias, divulgação e agenda.4. Especificação do módulo acervo de pesquisas e estudos.5. Especificação do módulo vitrine/catálogo de produtos.6. Especificação do módulo interface de matchmaking.7. Especificação do módulo de mapas interativos.8. Especificação do módulo de <i>Analytics</i> do programa.9. Especificação da integração com demais serviços, plataformas e aplicativos.10. Elaboração do cronograma de implantação de cada módulo.11. Elaboração do Termo de Referência para contratação do desenvolvimento dos módulos previstos para o ano seguinte.12. Produção de conteúdo em foto e vídeo para a plataforma.

1.5.4. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
A Construção do Plano de Monitoramento do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Elaboração de matriz de acompanhamento de ações juntos a parceiros.	■											
	2. Elaboração da matriz de metas, indicadores e métricas de cada Plano de Ação do VRS.	■	■	■	■	■	■						
	3. Definição da periodicidade e formato de coleta das métricas.						■						
	4. Elaboração do sistema de interface das metas VRS com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável.						■	■					
	5. Integração do sistema de metas no <i>Analytics</i> do VRS.								■	■	■	■	■
	6. Mobilização de parceiros-chave interessados no acompanhamento e direcionamento das ações e metas do VRS.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	7. Formalização dos parceiros em uma Governança do programa VRS.							■	■	■	■	■	■

■	Período de execução da atividade
■	Atividade contínua
■	Atraso de início devido a dependência externa

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
B Desenvolver ambiente de <i>Analytics</i> do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Mapeamento das fontes de dados públicas e suas APIs.	■											
	2. Construção das rotinas em R para recuperação e tratamento dos dados públicos.	■	■	■	■	■							
	3. Mapeamentos dos dados primários das pesquisas do VRS.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	4. Construção do banco de dados.					■	■						
	5. Implementação do modelo de relacionamento de dados em plataforma de <i>Analytics</i> .							■	■	■			
	6. Incorporação dos painéis em Power BI existentes no novo modelo.										■	■	
	7. Elaboração das diretrizes de manutenção, segurança de dados e acesso.												■
 Período de execução da atividade Atividade contínua													

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	
C Desenvolvimento do projeto da Plataforma Integrada do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Desenho da sistemática dos módulos componentes da plataforma.	■	■											
	2. Especificação técnica do website do programa.			■										
	3. Especificação do canal de notícias, divulgação e agenda.				■									
	4. Especificação do módulo acervo de pesquisas e estudos.					■								
	5. Especificação do módulo vitrine/catálogo de produtos.						■							
	6. Especificação do módulo interface de matchmaking.							■						
	7. Especificação do módulo de mapas interativos.								■					
	8. Especificação do módulo de <i>Analytics</i> do programa.									■				
	9. Especificação da integração com demais serviços, plataformas e aplicativos.										■			
	10. Elaboração do cronograma de implantação de cada módulo.											■		
	11. Elaboração do Termo de Referência para contratação do desenvolvimento dos módulos previstos para o ano seguinte.												■	■
	12. Produção de conteúdo em foto e vídeo para a plataforma.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

■ Período de execução da atividade
■ Atividade contínua

2. DIRETORIA DE MERCADO E NOVOS NEGÓCIOS

2.1. OBJETIVO

A Diretoria de Mercado e Novos Negócios tem por objetivo promover atração de investimentos ao Estado do Paraná, tornando-o o principal destino de investimento do País. Para tanto, além de identificar oportunidades de novos negócios, oferece apoio técnico às empresas já sediadas no Estado ou que pretendem se estabelecer no Paraná, fomentando a implantação, diversificação, expansão ou reativação do estabelecimento. Além disso, fomenta a atuação dos governos municipais, oferecendo um roteiro para estruturação de um plano de atração de investimento focado nas oportunidades locais, onde os próprios municípios mostram suas qualidades e vantagens priorizando vocações regionais ou setores que desejam desenvolver.

2.2. PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO

2.2.1. JUSTIFICATIVA

Em atendimento ao previsto no Decreto Estadual n.º 6.434/2017, em especial em seu Art. 13, sobre o Programa Paraná Competitivo, compete à Invest Paraná:

I - Recepcionar o pedido e verificar se está instruído em conformidade com o art. 12;

II - Confirmar a regularidade dos dados, dos registros e das certidões de que tratam os §§ 1º e 2º do art. 12;

III - Solicitar parecer a outros órgãos da administração direta e indireta do Estado do Paraná acerca das questões que lhes forem pertinentes, devendo ser observado o prazo de dez dias úteis para a respectiva manifestação;

IV - Elaborar relatório técnico, com parecer conclusivo sobre os impactos econômicos, sociais e concorrenciais do novo projeto de investimento, principalmente em relação aos empreendimentos já instalados em território paranaense, bem como a viabilidade e o grau de atendimento às premissas previstas no art. 2º.

2.2.2. ESCOPO

Programa de Incentivo Fiscal e Financeiro, que possui como escopo:

- I - Investimento no Estado;
- II - Geração de empregos;
- III - Formação e capacitação de recursos humanos;
- IV - Desenvolvimento tecnológico, inovação e diversificação produtiva;
- V - Incentivo a parcerias e à formação de cadeia de suprimentos dentro do Estado;
- VI - Sustentabilidade econômica;
- VII - Atendimento à legislação ambiental, estadual e nacional;
- VIII - Geração de riqueza e de tributos ao Estado;
- IX - Melhoria da competitividade das empresas localizadas no território paranaense;

2.2.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ATENDER AS EMPRESAS REQUERENTES DO PARANÁ COMPETITIVO

Executar o Programa Paraná Competitivo conforme previsto no Decreto n.º 6.434/2017, cumprindo os requisitos de análise técnica de projetos de investimento submetidos ao enquadramento no Programa e apoiando as empresas com projetos de investimento no Paraná na elaboração e qualificação de pleitos de incentivos fiscais.

2.2.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	Atender à 100 empresas	Atendimentos mensais realizados por meio de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica, qualificação dos projetos e elaboração dos Relatórios Econômicos Técnicos.	Relatório Executivo dos atendimentos realizados com: - número de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica e qualificação dos projetos; - número de relatórios econômicos técnicos emitidos pela Invest Paraná; - algumas imagens (prints) da planilha de controle interno e do Power BI de controle, e disponibilidade de ambos para averiguação <i>in loco</i> .

2.2.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	<p>Atendimentos telefônicos, reuniões presenciais, videoconferências, bem como a realização de palestras, seminários e eventos para esclarecimentos de dúvidas e orientação sobre os tipos de projetos, sejam eles industriais, de transferência de créditos de ICMS, <i>e-commerce</i>, importações ou do setor aéreo.</p> <p>Apoio técnico para a elaboração de projetos e preenchimento dos formulários específicos do Programa. Recepção dos formulários para enquadramento no Programa Paraná Competitivo, bem como a separação e revisão de documentos adicionais como certidões, contratos sociais, procurações e documentos auxiliares com demonstrações do projeto, inclusive financeiros.</p> <p>Realização de análise econômica para enquadramento no Paraná Competitivo, emitindo parecer econômico sobre os projetos, conforme segmento de atuação. Organização e protocolo eletrônico de toda a documentação, bem como parecer econômico, devidamente encaminhado à Secretaria de Estado da Fazenda (SEFA-PR) para providências finais de sua competência.</p>

2.2.6. CRONOGRAMA FÍSICO

	OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
			01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
A	Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	<p>Atendimentos telefônicos, reuniões presenciais, videoconferências, bem como a realização de palestras, seminários e eventos para esclarecimentos de dúvidas e orientação sobre os tipos de projetos, sejam eles industriais, de transferência de créditos de ICMS, e-commerce, importações ou do setor aéreo.</p> <p>Apoio técnico para a elaboração de projetos e preenchimento dos formulários específicos do Programa. Recepção dos formulários para enquadramento no Programa Paraná Competitivo, bem como a separação e revisão de documentos adicionais como certidões, contratos sociais, procurações e documentos auxiliares com demonstrações do projeto, inclusive financeiros.</p> <p>Realização de análise econômica para enquadramento no Paraná Competitivo, emitindo parecer econômico sobre os projetos, conforme segmento de atuação. Organização e protocolo eletrônico de toda a documentação, bem como parecer econômico, devidamente encaminhado à Secretaria de Estado da Fazenda (SEFA-PR) para providências finais de sua competência.</p>												

2.3. AFTERCARE

2.3.1. JUSTIFICATIVA

Em atendimento ao previsto no Decreto nº 6.434/2017, em especial em seu Art. 18, compete à Invest Paraná, no tocante a verificações posteriores a concessão do Programa Paraná Competitivo, pela SEFA-PR:

I - Desenvolver o portal do Programa, com acesso público na internet;

II - Criar sistema de controle que contenha registro sequencial dos pedidos e anotações de acompanhamento em todas as fases do projeto;

III - Acompanhar o cumprimento das cláusulas pactuadas no Programa;

IV - Controlar as metas de emprego, nos termos das Leis Estaduais n.º 15.426, de 15 de janeiro de 2007, e n.º 16.192, de 24 de julho de 2009.

2.3.2. ESCOPO

Identificar dentre as empresas já enquadradas no Programa Paraná Competitivo a existência de potencial para novos investimentos, bem como necessidade de apoio por parte de empresas participantes, para a consecução de novos projetos e acompanhamento dos investimentos já realizados, prestando apoio contínuo para acesso à incentivos fiscais ou aproximação a outros agentes de Governo que sejam fundamentais para o progresso das ações empresariais.

2.3.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ATENDER AS EMPRESAS JÁ PRESENTES NO ESTADO DO PARANÁ

Realizar *aftercare* das empresas já instaladas no Estado visando à identificação de oportunidades de novos projetos, bem como ao acompanhamento dos investimentos já realizados, com mapeamento de demandas e dificuldades das empresas.

2.3.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	Atendimentos a 52 empresas já presentes/instaladas no Estado do Paraná	Número de empresas atendidas mensalmente na sede da Invest Paraná ou em visitas às empresas, e/ou por meio de videoconferências	Relatório Executivo dos atendimentos realizados contendo número de reuniões presenciais e videoconferências, planilha de controle interno e memória das reuniões realizadas, com indicação das principais demandas e dificuldades apresentadas pelas empresas, bem como de seus encaminhamentos.

2.3.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	Realização de visitas, atendimentos telefônicos, reuniões presenciais, videoconferências, bem como assistência relacionada à manutenção dos empreendimentos presentes no Estado e à busca por possibilidades de reinvestimento e expansão.

2.3.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	Realização de visitas, atendimentos telefônicos, reuniões presenciais, videoconferências, bem como assistência relacionada à manutenção dos empreendimentos presentes no Estado e à busca por possibilidades de reinvestimento e expansão.												

2.4. POWER BI

2.4.1. JUSTIFICATIVA

Tendo em vista a necessidade de organizar e tratar o grande volume de dados provenientes do Programa Paraná Competitivo, como o número de empregos gerados, o valor dos investimentos, os municípios atendidos e os tipos de projetos, definiu-se a demanda pela elaboração de um *Power BI*, por se tratar de uma base de dados interativa e capaz de vincular diversos dados, possibilitando análises estatísticas confiáveis e em tempo real.

Desta forma, todos os interessados ligados ao Governo, principalmente àqueles que pertencem às instituições envolvidas, terão uma visão ampla sobre o Programa Paraná Competitivo e o *status* de cada um dos processos, antes e depois da adesão.

2.4.2. ESCOPO

O *Power BI* possibilitará o acompanhamento dos indicadores de empresas, dos investimentos e os reflexos desses nas Regiões do Estado, como o número de empregos gerados, além de apresentar o tipo e o *status* dos projetos em tempo real, dentre outros indicadores que poderão compor estudos estatísticos da evolução dos investimentos e seus resultados.

2.4.3. AÇÕES PREVISTAS

A. COMPILAR DADOS E INFORMAÇÕES

Compilar todas as informações constantes nos formulários de requisição para enquadramento no Programa Paraná Competitivo.

B. CRIAR MODELO DE ANÁLISE DE DADOS

Construção, gestão e aprimoramento de modelos de análise de dados capazes de auxiliar as atividades de atração de investimentos do Paraná Competitivo – como mapeamento de regiões com maior potencial de atração de investimentos, mensuração de potenciais de geração de empregos e renda, acompanhamento de licenças ambientais concedidas pela SEDEST, etc. – e também capazes de atender a demandas que surgem em outras áreas e projetos para além do programa de

incentivos fiscais do Estado – como análises de balanços comerciais e de outros dados capazes de subsidiar decisões estratégicas diversas.

C. CONTROLAR E ACOMPANHAR TODOS OS ATENDIMENTOS

Controle de todos os atendimentos às empresas pela Invest Paraná.

D. ACOMPANHAR OS PROCESSOS

Monitoramento da situação de cada processo proveniente do Programa, mesmo após envio dos dados para a Secretaria de Estado da Fazenda.

2.4.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Compilar dados e informações	Imputar ao <i>Power BI</i> todos os dados provenientes do Programa Paraná Competitivo, referente ao ano de 2023.	Desempenho dos indicadores presentes no relatório semanal obtido por meio do <i>Power BI</i>	Relatório extraído no próprio programa <i>Power BI</i> e indicadores visualizados no próprio programa.
Criar de modelo de análise de dados	Criação de três modelos de análise comparativa.	Número de modelos disponibilizados na aba de análises do <i>Power BI</i>	Modelos desenvolvidos conforme descrito nas atividades do quadro do item 1.4.5.

2.4.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Compilar dados e informações	Extraír todos os dados da planilha geral de controle do programa Paraná competitivo, colocando todas as variáveis dentro do programa <i>Power BI</i> , separando por empresas, municípios, investimentos, geração de empregos informados e todos os demais itens preenchidos no formulário de requisição.
B	Criar modelo de análise de dados	A partir dos dados imputados, criar modelos de análise econômica, com possíveis impactos mensurados a partir de cálculos econômicos multiplicadores.
C	Controlar e acompanhar todos os atendimentos	Imputar todos os atendimentos realizados pela Invest Paraná, seja por vídeo chamada, reuniões presenciais, conferências, dentre outros meios de atendimento, possibilitando mensurar o ramo de atividade atendida, tipo de projeto pretendido, investimentos e empregos esperados, município desejado e origem do capital a ser investido.
D	Acompanhar os processos	Controlar diariamente o status de cada um dos processos do programa Paraná Competitivo, verificando os despachos realizados dentro do programa e-protocolo e imputando as alterações no programa <i>Power BI</i> , a fim de gerar informações atualizadas em tempo real.

2.4.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Compilar dados e informações	Extraír todos os dados da planilha geral de controle do programa Paraná competitivo, colocando todas as variáveis dentro do programa <i>Power BI</i> , separando por empresas, municípios, investimentos, geração de empregos informados e todos os demais itens preenchidos no formulário de requisição.												
Criar modelo de análise de dados	A partir dos dados imputados, criar modelos de análise econômica, com possíveis impactos mensurados a partir de cálculos econômicos multiplicadores.												
Controlar e acompanhar todos os atendimentos	Imputar todos os atendimentos realizados pela Invest Paraná, seja por vídeo chamada, reuniões presenciais, conferências, dentre outros meios de atendimento, possibilitando mensurar o ramo de atividade atendida, tipo de projeto pretendido, investimentos e empregos esperados, município desejado e origem do capital a ser investido.												
Acompanhar os processos	Controlar diariamente o status de cada um dos processos do programa Paraná Competitivo, verificando os despachos realizados dentro do programa e-protocolo e imputando as alterações no programa <i>Power BI</i> , a fim de gerar informações atualizadas em tempo real.												

2.5. RODADAS DE NEGÓCIOS

2.5.1. JUSTIFICATIVA

Com intuito de promover pacotes de incentivos fiscais no Estado do Paraná, bem como dar publicidade aos serviços prestados pela Invest Paraná, torna-se fundamental a participação em Rodadas de Negócios com empresas ou instituições parceiras, com objetivo de maior visibilidade a todos os trabalhos realizados e ao papel da agência na aproximação da iniciativa privada com o setor público.

2.5.2. ESCOPO

Difundir a Invest Paraná e seus programas em todo o Estado do Paraná, buscando a aproximação da iniciativa privada com os diversos agentes de governo, contribuindo assim para maior celeridade na tomada de decisões de investimentos, refletindo em geração de emprego e renda, além de desenvolvimento econômico para o Estado do Paraná.

2.5.3. AÇÕES PREVISTAS

A. REALIZAR RODADAS DE NEGÓCIOS

Promover evento de aproximação entre a iniciativa privada, instituições públicas de variados níveis (municipais, estaduais e federais) e a Invest Paraná, a fim de divulgar os serviços e ações da agência, como o Programa Paraná Competitivo, ampliando o conhecimento sobre o processo e as possibilidades de incentivos existentes dentro do Estado.

2.5.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Realizar Rodadas de Negócios	Realização de 4 Rodadas de Negócios em 2023	Número de Rodadas de Negócios realizados realizadas	Relatório Executivo dos eventos realizados contendo <i>briefing</i> e roteiro das Rodadas de Negócios, número de empresas e instituições participantes e planilha de controle interno.

2.5.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Realizar Rodadas de Negócios	<p>Realizar evento para apresentação do Programa de incentivos fiscais, projetos habilitados conforme legislação vigente e demais programas presentes na Invest Paraná.</p> <p>Levar ao conhecimento de empresas em geral a capilaridade da Invest Paraná como agência de atração de investimentos do Estado e intermediadora para solução de outras demandas junto aos demais órgãos do Governo do Estado.</p>

2.5.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Realizar Rodadas de Negócios	Realizar evento para apresentação do Programa de incentivos fiscais, projetos habilitados conforme legislação vigente e demais programas presentes na Invest Paraná.												
	Levar ao conhecimento de empresas em geral a capilaridade da Invest Paraná como agência de atração de investimentos do Estado e intermediadora para solução de outras demandas junto aos demais órgãos do Governo do Estado.												

2.6. PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS

2.6.1. JUSTIFICATIVA

Em atendimento ao previsto no Decreto nº 6.434/2017, em especial em seu art. 5º, bem como na sua própria Lei de constituição (Lei Estadual nº 17.016/2011), cabe à Invest Paraná:

I - Prospectar novos projetos de investimento, abrangendo todas as ações de divulgação do Estado do Paraná, bem como o destino de investimentos;

II - Orientar e apoiar os potenciais investidores para a estruturação do projeto;

III - Solicitar parecer de outros órgãos da administração direta e indireta do Estado do Paraná, de acordo com a pertinência do projeto.

2.6.2. ESCOPO

Planejar ações, visando à prospecção de novos investimentos para o Estado do Paraná, utilizando dados de inteligência desenvolvidos a partir do *Power BI* e dados extraídos dos atendimentos realizados às empresas, participação em eventos, além da realização de pesquisas de mercado.

2.6.3. AÇÕES PREVISTAS

A. PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS

Desenvolver estratégias a fim de otimizar as abordagens para prospecção, utilizando ferramentas internas a exemplo do *Power BI*, realização de pesquisas de mercado, pesquisas metodológicas e *benchmarking*.

2.6.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Prospectar novos negócios	Atender 4 empresas	Número de novas empresas prospectadas.	Relatório executivo contendo lista de empresas prospectadas e memória das reuniões realizadas para execução dessa meta.

2.6.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Prospectar novos negócios	Realização de pesquisas de mercado, pesquisas metodológicas, benchmarking, cursos de aprimoramento e desenvolvimento de estudo para verificação de necessidades e melhorias na prospecção. Direcionamento das abordagens eficientes para novos negócios, além de sugestões de alterações ou inclusões de novos projetos na legislação estadual de regência dos incentivos.

2.6.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Prospectar novos negócios	Realização de pesquisas de mercado, pesquisas metodológicas, benchmarking, cursos de aprimoramento e desenvolvimento de estudo para verificação de necessidades e melhorias na prospecção.												
	Direcionamento das abordagens eficientes para novos negócios, além de sugestões de alterações ou inclusões de novos projetos na legislação estadual de regência dos incentivos.												

2.7. PROGRAMA INVEST CIDADES

2.7.1. JUSTIFICATIVA

O Programa Invest Cidades foi desenvolvido para os municípios paranaenses visando à melhoria do ambiente de negócios, aumento da atratividade a investimentos e construção de uma visão de futuro. O programa parte do aprendizado corporativo da Invest Paraná que, ao longo dos anos, elaborou diversos programas e projetos focados no apoio aos municípios paranaenses em sua atração de investimentos.

2.7.2. ESCOPO

Direcionar os municípios paranaenses para elaboração de planejamento estratégico, conforme suas vocações, objetivos e potencialidades. Consiste em um programa de autoavaliação municipal, no qual a Invest Paraná orienta sobre a necessidade de se pensar estrategicamente o ambiente de negócios a partir do autoconhecimento a respeito da cadeia produtiva instalada no município, a fim de que se torne mais atrativo para investimentos.

2.7.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ASSESSORAR OS MUNICÍPIOS

Assistência na execução das etapas do Programa Invest Cidades pelo município, atendendo o escopo acima estabelecido por meio de ferramentas desenvolvidas para facilitação de visualização de prospecção de investimentos e dados referentes aos municípios parceiros.

2.7.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Assessorar o município para construção de planejamento estratégico do ambiente de negócios para maior atratividade a investimentos	Treinar 50 municípios e realizar a coleta de dados	Quantidade de novos treinamentos realizados, com mensuração mensal.	Relatório executivo contendo dados de pesquisa de satisfação após realização dos treinamentos, número de municípios treinados, registro dos follow-ups por videoconferência e planilha de controle interno.

2.7.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Assessorar o município para construção de planejamento estratégico do ambiente de negócios para maior atratividade a investimentos	Apresentação do programa para os municípios, contatos telefônicos, celebração de Acordos de Cooperação com os municípios, reuniões presenciais, videoconferências, realização de treinamento, disponibilização de material instrucional, follow-ups, suporte técnico para preenchimento dos formulários, bem como assistência em todas as etapas de execução.

2.7.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Assessorar o município para construção de planejamento estratégico do ambiente de negócios para maior atratividade a investimentos	Apresentação do programa para os municípios												
	Elaboração do material de treinamento												
	Celebração de Acordos de Cooperação com os municípios												
	Reuniões presenciais/videoconferências												
	Realização de treinamento												
	Disponibilização de material instrucional												
	Follow-ups												
	Suporte técnico para preenchimento dos formulários												
	Assistência em todas as etapas de execução												

2.8. PROGRAMA PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL

2.8.1. JUSTIFICATIVA

Atender as necessidades da economia e proteger o meio ambiente se mostrou um grande desafio para os setores públicos e privados. O ESG (*environmental, social and governance*) surge para sistematizar a implementação de estratégias de gestão e de negócios voltados para a proteção ambiental.

Alinhado à tal necessidade, o Programa Paraná Energia Sustentável tem por objetivo promover a geração de energia limpa no Estado por meio de fontes renováveis, como a biomassa e a fotovoltaica. Tal ação permite alcançar o fornecimento de energia elétrica junto com o desenvolvimento sustentável, o que possibilita não só o surgimento de novas receitas para o Estado com aumento das arrecadações de ICMS advindos da energia elétrica gerada, como também a geração de novos postos de trabalho (emprego verde).

2.8.2. ESCOPO

O programa tem por finalidade fomentar a energia limpa no Estado do Paraná, bem como a movimentação da economia, através da utilização de créditos de ICMS para a construção de usinas de biogás ou fotovoltaica.

2.8.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ATENDER COOPERATIVAS REQUERENTES DO PROGRAMA PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL

Realizar assessoramento às Cooperativas em todas as etapas e na execução do Programa Paraná Energia Sustentável, cumprindo os requisitos de análise técnica do projeto submetido ao enquadramento no Programa, apoiando as cooperativas na elaboração e qualificação de pleitos de transferência de créditos de ICMS na Secretaria da Fazenda.

2.8.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Atender Cooperativas requerentes do Programa Paraná Energia Sustentável	Atingir o valor de até R\$ 250 milhões em créditos de ICMS autorizados pela SEFA.	Número de cooperativas atendidas por meio de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica e qualificação dos projetos; Quantidade de relatórios econômicos técnicos emitidos pela Invest Paraná.	Relatório Executivo dos atendimentos realizados com: Cadastramento virtual das Cooperativas; Número de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica e qualificação dos projetos; Número de relatórios econômicos técnicos emitidos pela Invest Paraná; Imagens (prints) da planilha de controle interno e do <i>Power BI</i> .

2.8.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Atender Cooperativas requerentes do Programa Paraná Energia Sustentável	<p>Atendimentos telefônicos, reuniões presenciais e videoconferências para esclarecimentos de dúvidas e orientação sobre o programa.</p> <p>Apoio técnico para a elaboração de projetos, cadastramento e preenchimento dos formulários específicos do Programa. Recepção dos formulários para enquadramento no Programa Paraná Competitivo, bem como a separação e revisão de documentos adicionais como certidões, contratos sociais, procurações e documentos auxiliares com demonstrações do projeto, inclusive financeiras.</p> <p>Realização de análise econômica para enquadramento no Paraná Competitivo para transferência dos créditos de ICMS, emitindo parecer econômico sobre os projetos. Organização e protocolo eletrônico de toda a documentação, bem como parecer econômico, devidamente encaminhado à Secretaria de Estado da Fazenda para providências finais de sua competência.</p>

2.8.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Atender Cooperativas requerentes do Programa Paraná Energia Sustentável	Atendimentos telefônicos, reuniões presenciais e videoconferências para esclarecimentos de dúvidas e orientação sobre o programa.												
	Apoio técnico para a elaboração de projetos, cadastramento e preenchimento dos formulários específicos do Programa. Recepção dos formulários para enquadramento no Programa Paraná Competitivo, bem como a separação e revisão de documentos adicionais como certidões, contratos sociais, procurações e documentos auxiliares com demonstrações do projeto, inclusive financeiras.												
	Realização de análise econômica para enquadramento no Paraná Competitivo para transferência dos créditos de ICMS, emitindo parecer econômico sobre os projetos. Organização e protocolo eletrônico de toda a documentação, bem como parecer econômico, devidamente encaminhado à Secretaria de Estado da Fazenda para providências finais de sua competência.												

2.9. PROGRAMA DE APOIO ÀS SOLUÇÕES SUSTENTÁVEIS – INVESTPASS

2.9.1. JUSTIFICATIVA

Considerando a necessidade do cumprimento dos objetivos dispostos na Agência 2030 os quais, dentre outros, visam fortalecer a infraestrutura para a promoção de uma industrialização inclusiva e sustentável, o programa impulsiona projetos de sustentabilidade que impactam o cenário paranaense, estimulando, em especial, o empreendedorismo verde.

2.9.2. ESCOPO

Dentre os objetivos sociais principais da Invest Paraná está o fomento do desenvolvimento econômico do Estado do Paraná e, entre suas atribuições, estão: planejar, desenvolver, incentivar e fomentar ações de promoção e desenvolvimento sustentável e turismo.

Diante dessa missão institucional e do desafio de realizar ações focadas em sustentabilidade, a Invest Paraná decidiu realizar um programa para acelerar as soluções sustentáveis desenvolvidas pela sociedade.

A seleção das iniciativas sustentáveis ocorre via Chamamento Público onde poderão ser inscritos projetos, pesquisas, metodologias, produtos, processos, serviços e sistemas com foco em inovações que induzam a sustentabilidade no território paranaense.

O objetivo é coordenar um processo de impulsionamento colaborativo de soluções sustentáveis e inovadoras, por meio do desenvolvimento de um Plano de Suporte Conjunto (PSC) que será executado pela Invest Paraná e o requerente/proponente. As ações do PSC podem envolver o Governo do Estado, municípios, empresas estatais, nacionais e internacionais, organismos internacionais, agências de cooperação internacional, representações de outros países, bancos de fomento e fundos de investimento. A Invest Paraná será a coordenadora do PSC, sendo o requerente/proponente corresponsável pela execução das iniciativas.

Como resultado, é esperado que os projetos de sustentabilidade impactem o cenário paranaense. E para assegurar que os objetivos sejam atingidos, o Chamamento Público selecionará soluções sustentáveis que atendam os seguintes critérios:

I - Aceleram os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) conforme a Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU);

II - Apresentam novas políticas sustentáveis de desenvolvimento local com potencial de replicação;

III - Possibilitam a inserção de processos sustentáveis inovadores na estrutura governamental;

IV - Estimulam o empreendedorismo verde.

2.9.3. AÇÕES PREVISTAS

A. REALIZAR COMISSÕES DE AVALIAÇÃO DOS INSCRITOS NO EDITAL

Formar comissão de avaliação e convocá-la periodicamente para apreciação das propostas inscritas em edital de chamamento público. As iniciativas aprovadas irão compor o Banco de Projetos Qualificados para promoção do Desenvolvimento Sustentável Paranaense.

2.9.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Realizar comissões de avaliação dos inscritos no edital	Quantidade de comissões de avaliação	3 comissões de avaliação	Editais publicados com o resultado das propostas inscritas no chamamento

2.9.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Realizar comissões de avaliação dos inscritos no edital	<ul style="list-style-type: none"> - Acompanhar as inscrições via formulário eletrônico; - Compor os participantes e convocar a Comissão de Avaliação; - Realizar as avaliações conforme tabela de pontuação e critérios definidos em edital; - Enviar Comunicação de Credenciamento aos responsáveis pelas iniciativas aprovadas; - Enviar resposta aos participantes que não atingiram a pontuação; - Cadastrar as iniciativas credenciadas no Banco de Projetos Qualificados para promoção do Desenvolvimento Sustentável Paranaense.

2.9.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Realizar comissões de avaliação dos inscritos no edital	Acompanhar as inscrições via formulário eletrônico												
	Compor os participantes e convocar a Comissão de Avaliação												
	Realizar as avaliações conforme tabela de pontuação e critérios definidos em edital												
	Enviar resposta aos participantes que não atingiram a pontuação												
	Cadastrar as iniciativas credenciadas no banco de Projetos Qualificados para promoção do Desenvolvimento Sustentável Paranaense.												

3. DIRETORIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS E INSTITUCIONAIS

3.1. OBJETIVO

Para o cumprimento de sua missão de estimular o desenvolvimento econômico paranaense, é de suma importância que a Invest Paraná conte com uma ampla e fortalecida rede de relacionamentos, uma vez que o contato direto com investidores em potencial não é o caminho mais comum.

Nesse sentido, a área de relações internacionais e institucionais é encarregada por consolidar e expandir a atuação da Invest Paraná junto a parceiros e *stakeholders* importantes, como órgãos públicos estaduais e federais, instituições representativas do setor privado, câmaras de comércio e representações estrangeiras no Brasil (como Embaixadas, Consulados e outros organismos internacionais).

Com o objetivo de fortalecer o Estado do Paraná como parceiro global de negócios, a Invest Paraná realiza ações diversificadas de promoção comercial que visam a valorização das empresas, produtos e serviços paranaenses, tais como missões prospectivas e comerciais, rodadas de negócios, apoio à participação de empresas paranaenses em grandes feiras nacionais e internacionais, visitas de compradores, fornecedores e representações diplomáticas. A área também atua de forma coordenada com atores públicos e privados para atração de investimentos com foco em setores prioritários a fim de desenvolver a competitividade das empresas paranaenses e da economia, contribuindo com a geração de emprego e renda.

3.2. INOVAINVEST

3.2.1. JUSTIFICATIVA

Diante do desafio de realizar ações de promoção comercial e abertura de mercado às empresas paranaenses de tecnologia, a Invest Paraná desenvolveu o Programa InovaInvest, que tem como objetivos promover parcerias técnicas entre *startups* e setor público e negócios entre *startups* e empresas privadas. Com isso, se beneficia tanto o setor público, com a viabilização de soluções inovadoras para a população, como também as empresas paranaenses, com a inserção de novas tecnologias em seus processos. Por fim, ganha a *startup* parceira com o apoio à abertura de mercado para seus produtos e serviços.

3.2.2. ESCOPO

O programa InovaInvest busca identificar soluções tecnológicas e/ou conteúdo de empresas paranaenses disponíveis no mercado ou soluções de *startups* em fase de operação ou tração com potencial para alcançar novos mercados e para utilização em iniciativas envolvendo setor público, empresas paranaenses e investidores.

Para participar do programa, as empresas/*startups* paranaenses realizam inscrição no Chamamento Público InovaInvest. As soluções e/ou os conteúdos são avaliadas por uma banca julgadora que define a pontuação dos inscritos seguindo os critérios de grau de inovação, aderência da solução aos eventos/iniciativas realizados pela Invest Paraná, potencial de inserção no setor público e no mercado nacional e internacional.

O principal objetivo do programa é fomentar negócios das empresas de inovação paranaenses e permitir que o estado funcione como um ambiente de testes para produtos inovadores e um receptivo para novas tecnologias. Além disso, a Invest Paraná busca utilizar algumas das ferramentas nas atividades de atração de investimentos. Desta forma, espera-se como resultado, trazer visibilidade às tecnologias desenvolvidas no Paraná e tornar a atuação do setor público e Invest Paraná mais assertivos por meio da inclusão de novas ferramentas e tecnologias.

3.2.3. AÇÕES PREVISTAS

A. REFORMULAR E REPUBLICAR O EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO

Revisar, reformular e republicar o edital de chamamento considerando a necessidade de melhorias percebida durante o ano de 2022 e a inclusão das novas atividades previstas no Plano de Trabalho 2023.

B. CREDENCIAR AS INTERESSADAS QUE ATENDEREM AOS CRITÉRIOS DO EDITAL

Formar uma banca de avaliação e convocá-la periodicamente para apreciação das propostas inscritas. As iniciativas aprovadas irão compor o Banco de Empresas/*Startups* parceiras da Invest Paraná.

C. INCORPORAR AS SOLUÇÕES E/OU CONTEÚDOS NO SETOR PÚBLICO

Identificar e promover a utilização, por meio de Projetos Pilotos, das soluções e/ou os conteúdos que possuam aderência com a área de atuação da Invest Paraná e/ou órgãos do setor público do Estado do Paraná.

D. ELABORAR PLANOS DE AÇÃO E REALIZAR AFTERCARE DAS STARTUPS SELECIONADAS

Elaborar documento de controle e gestão das ações de *aftercare* a serem realizadas com cada startup selecionada, contendo descritivo das atividades, cronograma de execução e formulário de acompanhamento. Executar plano proposto em conjunto com as startups.

E. ELABORAR PLANO DE AÇÃO COMERCIAL DO PROGRAMA E PROMOVER AS SOLUÇÕES E/OU CONTEÚDOS NO MERCADO NACIONAL E INTERNACIONAL

Elaborar documento de planejamento e gestão das ações de promoção comercial do programa InovaInvest, contendo descritivo das atividades, mídias utilizadas e cronograma de execução.

Divulgar as *startups*/empresas selecionadas e suas soluções e/ou os conteúdos em mídias digitais, materiais promocionais, em eventos nacionais e internacionais, para parceiros institucionais e empresas atendidas pela Invest Paraná.

3.2.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Reformular e republicar o edital de Chamamento Público	Publicar 01 edital de chamamento em página própria do programa InovaInvest	Quantidade de editais publicados	01 Edital completo com anexos
Credenciar as interessadas que tenham atendido aos critérios do edital	Realizar 3 bancas de avaliação; Credenciar, pelo menos, 3 startups.	Tabelas de pontuação Comunicação de credenciamento disponibilizadas	Relatório executivo contendo a tabela de pontuação das iniciativas inscritas e possíveis comunicações de credenciamento
Incorporar as soluções e/ou conteúdos no Setor Público	2 soluções e/ou conteúdos incorporados	Quantidade de soluções e/ou conteúdos incorporados	Relatório executivo contendo soluções e/ou conteúdos

			incorporados
Elaborar planos de ação e realizar aftercare das startups selecionadas	<p>Elaborar 04 planos de ação;</p> <p>Encaminhar 04 formulários de <i>aftercare</i>;</p> <p>Realizar 10 ações de <i>aftercare</i>.</p>	<p>Quantidade de planos de ação realizados em conjunto com as startups;</p> <p>Número de formulários encaminhados;</p> <p>Número de ações de <i>aftercare</i> realizadas.</p>	Relatório executivo contendo descritivo das atividades realizadas, planos de ação e formulários de <i>aftercare</i>
Elaborar plano de ação comercial do programa e promover as soluções e/ou conteúdos no mercado nacional e internacional	<p>Elaborar 01 plano de ação;</p> <p>Realizar a divulgação em 05 eventos;</p> <p>Efetuar 05 publicações em mídia própria;</p> <p>Elaborar e disparar 05 e-mails marketing de divulgação.</p>	<p>Número de plano de ação;</p> <p>Quantidade de eventos em que as empresas/startups tenham sido divulgadas;</p> <p>Total de publicações realizadas em mídias;</p> <p>Número de e-mails marketing enviados.</p>	Relatório executivo contendo descritivo das atividades realizadas, apresentações e/ou fotos utilizadas nos eventos, print das publicações em mídias e número de e-mails enviados.

3.2.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Reformular e republicar o edital de Chamamento Público	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar novo formulário de inscrição considerando deficiências percebidas no período de execução do programa e eventuais readequações exigidas no novo Edital. - Publicar formulário eletrônico de inscrição. - Adequar edital de chamamento ao novo modelo de avaliação e banca. - Publicar novo edital de Chamamento Público no <i>website</i> da Invest Paraná. - Validar os aspectos jurídicos dos documentos. - Instruir os membros da banca de avaliação sobre o novo modelo.
B	Credenciar as interessadas que tenham atendido aos critérios do edital	<ul style="list-style-type: none"> - Acompanhar as inscrições via formulário eletrônico. - Compor os participantes e convocar a Comissão de Avaliação. - Convocar as Startups pré-selecionadas para <i>Pitch</i>. - Realizar as avaliações conforme tabela de pontuação e critérios definidos em edital. - Enviar Comunicação de Credenciamento aos responsáveis pelas iniciativas aprovadas. - Enviar resposta aos participantes que não atingiram a pontuação. - Cadastrar as iniciativas credenciadas no Banco de Parcerias InovaInvest. - Reuniões de Follow-up com as Startups/Soluções selecionada.

C	Incorporar as soluções e/ou os conteúdos no Setor Público	<ul style="list-style-type: none"> - Identificar se a empresa/startup selecionada possui uma solução/conteúdo que pode ser incorporado na rotina da Invest Paraná ou em outras ações específicas. - Definir estratégia de incorporação da solução/conteúdo em conjunto com a empresa/startup selecionada. - Incorporar o conteúdo/solução na rotina da agência ou em ações específicas.
D	Elaborar planos de ação e realizar <i>aftercare</i> das startups selecionadas	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar reuniões com startups selecionadas para definir ações de <i>aftercare</i>. - Elaborar documento de planejamento das ações de <i>aftercare</i>, contendo atividades que serão realizadas e cronograma de execução. - Elaborar formulário de <i>aftercare</i>/acompanhamento das ações. - Enviar formulário de <i>aftercare</i> às startups cadastradas. - Readequar planejamento quando necessário. - Realizar conexões, agendamento de reuniões, divulgação e apoio das startups selecionadas. - Realizar reuniões de follow-up. - A cada semestre (contado a partir da data de formalização/celebração da parceria), a Invest Paraná fará uma avaliação da solução e/ou conteúdo utilizados, de acordo com os critérios definidos no edital.
E	Elaborar plano de ação comercial do programa e promover as soluções e/ou os conteúdos no mercado nacional e internacional	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar pesquisa dos eventos de inovação e tecnologia. - Realizar pesquisa e aproximação com mídias públicas e privadas a fim de estimular a divulgação dos conteúdos do programa. - Elaborar documento de planejamento das ações de promoção comercial, contendo atividades que serão realizadas, mídias utilizadas, estilo de post e estratégia de divulgação em eventos nacionais e internacionais. - Divulgar a empresa/startup selecionada no website e mídias sociais da Invest Paraná. - Divulgar a empresa/startups por meio de comunicados à imprensa. - Divulgar as empresas/startups para parceiros institucionais, quando houver aderência. - Divulgar as soluções e/ou os conteúdos para as empresas atendidas pela Invest Paraná e realizar a conexão dos interessados.

3.2.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	
Reformular e republicar o edital de Chamamento Público	Elaborar novo formulário de inscrição considerando deficiências percebidas no período de execução do programa e eventuais readequações exigidas no novo Edital.	█												█
	Publicar formulário eletrônico de inscrição.	█												█
	Adequar edital de chamamento ao novo modelo de avaliação e banca.	█												█
	Publicar novo edital de Chamamento Público no <i>website</i> da Invest Paraná.	█												█
	Validar os aspectos jurídicos dos documentos.	█												█
	Instruir os membros da banca de avaliação sobre o novo modelo.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
Credenciar as interessadas que tenham atendido aos critérios do edital	Acompanhar as inscrições via formulário eletrônico.		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Compor os participantes e convocar a Comissão de Avaliação.		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Convocar as Startups pré-selecionadas para <i>Pitch</i> .		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Realizar as avaliações conforme tabela de pontuação e critérios definidos em edital.		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Enviar Comunicação de Credenciamento aos responsáveis pelas iniciativas aprovadas.		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Enviar resposta aos participantes que não atingiram a pontuação.		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█



	Cadastrar as iniciativas credenciadas no Banco de Parcerias InovaInvest.											
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Incorporar as soluções e/ou os conteúdos no Setor Público	Identificar se a empresa/startup selecionada possui uma solução/conteúdo que pode ser incorporado na rotina da Invest Paraná ou em outras ações específicas.												
	Definir estratégia de incorporação da solução/conteúdo em conjunto com a empresa/startup selecionada.												
	Incorporar o conteúdo/solução na rotina da agência ou em ações específicas.												
Elaborar planos de ação e realizar aftercare das startups selecionadas	Realizar reuniões com startups selecionadas para definir ações de aftercare.												
	Elaborar documento de planejamento das ações de aftercare, contendo atividades que serão realizadas e cronograma de execução.												
	Elaborar formulário de aftercare/acompanhamento das ações.												
	Enviar formulário de aftercare às startups cadastradas.												
	Readequar planejamento quando necessário.												
	Realizar conexões, agendamento de reuniões, divulgação e apoio das startups selecionadas.												
	Realizar reuniões de follow-up.												
A cada semestre (contado a partir da data de formalização/celebração da parceria), a Invest Paraná fará uma avaliação da solução e/ou conteúdo utilizados, de acordo com os critérios definidos no edital.													

3.3. PROMOÇÃO E RECEPÇÃO DE MISSÕES INTERNACIONAIS

3.3.1. JUSTIFICATIVA

As missões internacionais são uma importante ferramenta para a melhor inserção competitiva de empresas no mercado internacional. A Invest Paraná promove e recebe missões internacionais comerciais voltadas à abertura de mercado para as exportações, análise da estrutura política, econômica e social do mercado-alvo, coleta de informações, estudo da concorrência e legislação comercial do país (patentes, barreiras técnicas, entre outras), estabelecimento de contato com importadores, e realização de rodadas de negócios a fim de viabilizar acordos e parcerias comerciais.

Além disso, por meio de uma ampla rede de apoio, a Invest Paraná promove e recebe Missões Internacionais Institucionais, voltadas à participação do Estado do Paraná em eventos, reuniões, e visitas técnicas à organismos internacionais e instituições de diversos países. As missões realizadas e recebidas permitem ainda promover setores econômicos, divulgar produtos e empresas, observar a realidade dos países visitados, obter informações técnico-comerciais e institucionais, visitar centros tecnológicos e empresas de ponta, conexão com entidades e promoção de intercâmbio tecnológico e know-how.

3.3.2. ESCOPO

A promoção de missões internacionais visa fortalecer o Estado do Paraná no cenário global, fomentar negócios entre empresas paranaenses e estrangeiras, promover o potencial econômico do Estado do Paraná, estimular o desenvolvimento e a competitividade das empresas paranaenses, apresentar oportunidades de investimentos e incentivar o intercâmbio tecnológico e as exportações.

3.3.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ORGANIZAR MISSÕES COMERCIAIS INTERNACIONAIS

A partir de uma ampla rede de relacionamentos com instituições parceiras, especialistas internacionais e locais, e stakeholders, a Invest Paraná deverá organizar missões comerciais internacionais por meio das quais promoverá a expansão das possibilidades de negócios globais ao alcance de empresas paranaenses.

B. ORGANIZAR MISSÕES INSTITUCIONAIS INTERNACIONAIS

A partir de uma ampla rede de relacionamentos com instituições parceiras, especialistas internacionais e locais, e stakeholders diversos, a Invest Paraná deverá organizar missões institucionais internacionais por meio das quais promoverá a expansão das possibilidades de atuação da própria agência, de outras instituições do Estado, e também, em última instância, de empresas paranaenses.

C. RECEPCIONAR MISSÕES

A promoção da marca do Estado do Paraná por meio da recepção a missões comerciais e institucionais em visita ao Estado.

3.3.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Organizar missões <u>comerciais</u> internacionais	2 missões <u>comerciais</u> internacionais	Número de missões realizadas	Relatório executivo contendo material de divulgação, roteiro da missão, nomes de empresas e colaboradores participantes, e resultados/follow-ups.
Organizar missões <u>institucionais</u> internacionais	3 missões <u>institucionais</u> internacionais	Número de missões realizadas	Relatório executivo contendo roteiro da missão, nomes de instituições e colaboradores participantes, e resultados/follow-ups.
Recepcionar missões	Recepção de 2 missões	Número de missões recepcionadas	Relatório Executivo da missão que a Invest Paraná recepcionar, contendo data; parceiros institucionais organizadores; breve descrição; registros fotográficos; resultados/follow-ups; etc.

3.3.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Organizar missões <u>comerciais</u> internacionais	<ul style="list-style-type: none"> - Definir calendário de missões a partir de demandas recebidas/identificadas e, também, com base em pesquisa de feiras e/ou eventos internacionais de setores diversos - Acionar rede de relacionamento para construção do roteiro das missões - Definir público-alvo para participação nas missões - Definir roteiro das missões - Preparar material de divulgação das missões - Realizar divulgação - Realizar as missões - Encaminhar demandas geradas após as missões
B	Organizar missões <u>institucionais</u> internacionais	<ul style="list-style-type: none"> - Definir calendário de missões a partir de demandas recebidas/identificadas e, também, com base em pesquisa de feiras e/ou eventos internacionais de setores diversos - Acionar rede de relacionamento para construção do roteiro das missões - Definir instituições parceiras e outros órgãos públicos com potencial interesse para participação nas missões - Definir roteiro das missões - Preparar material de divulgação das missões - Realizar divulgação - Realizar as missões - Encaminhar demandas geradas após as missões
C	Recepcionar missões	<ul style="list-style-type: none"> - Recepcionar demandas de instituições parceiras. - Acionar rede de relacionamento para construção do roteiro das missões. - Recepcionar missões. - Encaminhar demandas geradas após as missões.

3.3.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Organizar missões comerciais internacionais	Definir calendário de missões a partir de demandas recebidas/identificadas e, também, com base em pesquisa de feiras e/ou eventos internacionais de setores diversos	█												
	Acionar rede de relacionamento para construção do roteiro das missões	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Definir público-alvo para participação nas missões	█	█	█										
	Definir roteiro das missões	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Preparar material de divulgação das missões	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Realizar divulgação	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Realizar as missões		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Encaminhar demandas geradas após as missões		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█

3.4. PROMOVER E PARTICIPAR DE EVENTOS

3.4.1. JUSTIFICATIVA

Com o objetivo de apresentar o Estado do Paraná a parceiros e potenciais investidores, a Invest Paraná promove agendas que levam a empresários nacionais e estrangeiros informações sobre o Estado, bem como criam oportunidades de diálogo entre o setor público e o setor privado, expandindo os canais de comunicação e demonstrando a abertura ao diálogo por parte dos representantes do governo estadual. Sendo assim, a agência deve estar sempre inserida no circuito de eventos setoriais e comerciais.

3.4.2. ESCOPO

A promoção e presença em eventos visa fortalecer a imagem do Estado do Paraná como destino de investimentos e expandir a rede de relacionamentos da Invest Paraná, o que, em última instância, contribui para geração de negócios e no desenvolvimento econômico do Estado.

3.4.3. AÇÕES PREVISTAS

A. PROMOVER EVENTOS

A promoção da marca do Estado do Paraná como destino de investimentos por meio da divulgação do bom ambiente de negócios paranaense e dos projetos internos do Estado, por meio da organização e/ou apoio a eventos (presenciais ou virtuais), que levem essas informações a empresários nacionais e estrangeiros e demais stakeholders da área de investimentos.

B. PARTICIPAR DE EVENTOS

A promoção do Estado do Paraná como destino de investimentos junto a potenciais investidores nacionais e estrangeiros, consultores de negócios e demais instituições relacionadas (como embaixadas, consulados, câmaras de comércio, entidades empresariais, agências de investimento nacionais e internacionais), por meio da participação (presencial ou virtual), em eventos que contem com esse público-alvo.

3.4.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Promover eventos	2 eventos organizados e/ou apoiados	Eventos organizados e/ou apoiados	Relatório Executivo dos eventos que a Invest Paraná <u>organizar e/ou apoiar</u> , contendo nome; data; perfil da participação da Invest (realizadora, apoiadora, speaker, etc.); parceiros institucionais organizadores/apoiadores; breve descrição; arte do convite, caso haja; registros fotográficos, no caso de eventos presenciais; tamanho aproximado do público; lista de inscritos, quando disponível; link da gravação, no caso de eventos virtuais, quando disponível; etc.
Participar de eventos	Participação em 5 eventos	Eventos dos quais participou	Relatório Executivo dos eventos dos quais a Invest Paraná <u>participar</u> , contendo nome; data; parceiros institucionais organizadores; breve descrição; arte do convite, caso haja; registros fotográficos, no caso de eventos presenciais; etc.

3.4.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Promover eventos	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar lista de instituições, potenciais investidores e stakeholders com os quais se pretende fortalecer e/ou estabelecer conexão. - Estabelecer contato para <u>organização e/ou apoio</u> a eventos que promovam o Estado do Paraná como destino de investimentos. - Elaborar calendário de eventos para <u>organização e/ou apoio</u> por parte da Invest Paraná. - Organizar os eventos considerando as ações que ficarem sob responsabilidade da Invest Paraná na divisão feita com possíveis parceiros realizadores (elaboração de briefing contendo definições como tema, data e público-alvo; seleção de speakers/palestrantes; elaboração de programação; disponibilização de formulário de inscrição; elaboração de lista de potenciais interessados; busca por contatos; elaboração da arte do convite; envio do convite por mailing; postagem do convite em redes sociais; elaboração de material de apoio aos speakers/palestrantes; disponibilização de plataforma para transmissão do evento; etc.). - Encaminhar demandas geradas a partir da realização dos eventos.
B	Participar de eventos	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar lista de instituições, potenciais investidores e stakeholders com os quais se pretende fortalecer e/ou estabelecer conexão. - Realizar pesquisa dos eventos potencialmente interessante para <u>participação</u> da Invest Paraná, considerando o objetivo em questão. - Elaborar calendário de eventos para <u>participação</u> da Invest Paraná. - Organizar a <u>participação</u> da Invest Paraná nos eventos selecionados (inscrições, passagens, etc.). - Encaminhar demandas geradas após a realização dos eventos.

3.4.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Promover eventos	Elaborar lista de instituições, potenciais investidores e stakeholders com os quais se pretende fortalecer e/ou estabelecer conexão.	■												
	Realizar pesquisa dos eventos potencialmente interessante para <u>participação</u> da Invest Paraná, considerando o objetivo em questão.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Elaborar calendário de eventos para <u>participação</u> da Invest Paraná.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Organizar a <u>participação</u> da Invest Paraná nos eventos selecionados (inscrições, passagens, etc.).	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Encaminhar demandas geradas após a realização dos eventos.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Participar de eventos	Elaborar lista de instituições, potenciais investidores e stakeholders com os quais se pretende fortalecer e/ou estabelecer conexão.	■												
	Estabelecer contato para <u>organização e/ou apoio</u> a eventos que promovam o Estado do Paraná como destino de investimentos.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Elaborar calendário de eventos para <u>organização e/ou apoio</u> por parte da Invest Paraná.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Organizar os eventos considerando as ações que ficarem sob responsabilidade da Invest Paraná na divisão feita com possíveis parceiros realizadores.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

	Encaminhar demandas geradas a partir da realização dos eventos.											
	Encaminhar demandas geradas após as missões.											

Obs.: A maioria das atividades aparece como contínua durante os 6 meses pois:

- O cronograma mais detalhado depende justamente da realização da atividade 1, a elaboração do calendário de eventos;
- Muitos eventos surgem ao longo do semestre, após a pesquisa inicial e elaboração do calendário.

3.5. PROSPECÇÃO DE INVESTIMENTOS INTERNACIONAIS

3.5.1. JUSTIFICATIVA

A Lei de Constituição da Invest Paraná (20.161/2020) estabelece entre os objetivos da agência:

I - Atrair novos investimentos, nacionais ou estrangeiros, bem como a promoção e o estímulo à expansão de empresas que atuem na área de desenvolvimento econômico sustentável e do turismo instaladas no Estado;

II - Acompanhar e desenvolver a atividade empresarial do Estado;

III - Prospector, no Brasil e no exterior, oportunidades de investimentos no Estado na área turística e de desenvolvimento sustentável do meio ambiente;

IV - Disponibilizar, aos agentes econômicos, informações técnicas, científicas e estratégicas que contribuam para o desenvolvimento econômico sustentável e o turismo do Estado;

V- Promover a imagem do Estado como destinatário de investimentos voltados ao desenvolvimento econômico sustentável e ao turismo;

VI - Executar estratégias de negócios do Estado do Paraná, no território nacional e no exterior, observadas as políticas públicas estabelecidas pelos órgãos competentes.

Sendo assim, e considerando o cenário internacional de disputa por investimentos, altamente competitivo, é primordial que todas as atividades de prospecção de investimentos da agência não se limitem à esfera nacional. Para atuar no mercado global de disputa por investimentos, é necessário haver uma estratégia fortemente embasada em dados e informações confiáveis e disponibilizadas em outros idiomas. Nesse sentido, as atividades previstas para área de prospecção de investimentos internacionais visam atender a essa demanda e oferecer, juntamente com a área de Desenvolvimento Econômico, apoio à área de Mercado e Novos Negócios nas tratativas com empresas e interlocutores estrangeiros.

3.5.2. ESCOPO

Considerando a atuação da Diretoria de Relações Internacionais e Institucionais junto as instituições e parceiros de âmbito global e a sua presença em eventos e missões internacionais, as atividades de prospecção de investimentos

capitaneadas pela área serão atendidas em conjunto com a Diretoria de Mercado e Novos Negócios e com foco específico em empresas internacionais.

3.5.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ELABORAR APRESENTAÇÕES CUSTOMIZADAS EM INGLÊS OU OUTROS IDIOMAS

Considerando a necessidade por informações precisas e no idioma inglês para promover o Estado junto a potenciais investidores internacionais, deverão ser desenvolvidos, em parceria com a Diretoria de Desenvolvimento Econômico, conteúdos customizados, conforme demanda, com base em inteligência de dados, para impulsionar a presença e participação da Invest Paraná em eventos e missões internacionais, promovendo a marca do Paraná e dando suporte à área de Mercado e Novos Negócios nas tratativas com empresas estrangeiras que se encontram em processos de tomada de decisão quanto a realização e destino de investimentos.

B. APROXIMAR E INTERAGIR COM OUTRAS INSTITUIÇÕES

A missão da Invest Paraná, de estimular o desenvolvimento econômico do Estado meio da promoção da imagem do Paraná e do atendimento a investidores em potencial, não acontece de forma isolada. Para o bom cumprimento de suas atividades, a Invest depende de contatos e informações de diversas outras instituições – do poder público federal, estadual e municipal, e também do setor privado. Sendo assim, é de extrema importância que desenvolva um trabalho constante de aproximação e fortalecimento do relacionamento com parceiros estratégicos qualificados para impulsionar e contribuir com a promoção do Estado do Paraná.

C. REALIZAR AÇÕES COMERCIAIS COM PARCEIROS

Considerando a missão da Invest Paraná de promover a inserção das empresas paranaenses nas relações internacionais, bem como a prospecção de investimentos/investidores estrangeiros e ampliação das relações comerciais do Estado do Paraná no exterior, a Invest Paraná deverá desenvolver ações, em conjunto com parceiros institucionais e comerciais, que busquem:

- I - Promover a internacionalização das empresas paranaenses e estímulo as exportações;
- II - Prospectar investidores e novos negócios;

III - Formar parcerias com empresas e instituições estrangeiras;

IV - Promover o Estado do Paraná como destino de investimentos e destino turístico;

V - Atuar como apoio às empresas que buscam informações sobre o Estado do Paraná.

Para concretização dos pontos citados acima, a Invest Paraná acionará a rede de contatos e parceiros nacionais e estrangeiros, desenvolvendo ações de cooperação, promoção da imagem do Estado como destino de investimentos, apoio a realização de missões e às exportações de produtos paranaenses.

3.5.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Elaborar apresentações customizadas em inglês ou outro idioma	5 apresentações elaboradas	Número de apresentações elaboradas	Relatório executivo contendo as apresentações e descritivo de como e para qual demanda foram elaboradas
Aproximar e interagir com outras instituições	03 acordos assinados. 01 plano de gestão dos acordos de cooperação assinados. 04 reuniões com instituições diplomáticas, câmaras de comércio e/ou agencias de desenvolvimento.	Número de acordos de cooperação. Quantidade de Plano de Gestão Número de reuniões	Documento dos acordos de cooperação com as devidas assinaturas. Documento contendo Plano de Gestão. Registros da reunião: fotos e atas.
Realizar ações comerciais com parceiros	2 ações	Número de ações	Relatório executivo contendo descrição das atividades comerciais desenvolvidas com parceiros

3.5.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Elaborar apresentações customizadas em inglês ou outro idioma	<ul style="list-style-type: none"> - Identificar a necessidade de apresentações customizadas para eventos e missões OU recepcionar demandas da área de Mercado e Novos Negócios. - Definir quais dados serão apresentados. - Acionar a área de Desenvolvimento e Novos Negócios. - Desenvolver a apresentação. - Disponibilizar a apresentação. - Dar apoio e acompanhar as tratativas com o(s) destinatário(s) do material.
B	Aproximar e interagir com outras instituições	<ul style="list-style-type: none"> - Mapear a rede de relacionamento existente. - Desenvolver plano estratégico para fortalecimento e expansão. - Realizar contatos com as instituições parceiras ou com potencial para se tornarem parcerias, conforme plano estratégico. - Negociar e assinar acordos de cooperação.
C	Realizar ações comerciais com parceiros	<ul style="list-style-type: none"> - Manter canal de comunicação constante com parceiros nacionais e internacionais. - Realizar ações de promoção comercial de empresas paranaenses com parceiros nacionais e internacionais; - Conectar empresas paranaenses com instituições parceiras que atuam na promoção de missões comerciais, eventos e outras ações voltadas a abertura de mercado. - Apoiar instituições parceiras na promoção de missões internacionais, recepção de missões, rodadas de negócios e eventos.

3.5.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Elaborar apresentações customizadas em inglês ou outro idioma	Identificar a necessidade de apresentações customizadas para eventos e missões OU recepcionar demandas da área de Mercado e Novos Negócios.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Definir quais dados serão apresentados.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Acionar a área de Desenvolvimento e Novos Negócios.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Desenvolver a apresentação.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Disponibilizar a apresentação.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Dar apoio e acompanhar as tratativas com o(s) destinatário(s) do material.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Aproximar e interagir com outras instituições	Mapear a rede de relacionamento existente.	■											
	Desenvolver plano estratégico para fortalecimento e expansão.		■	■									
	Realizar contatos com as instituições parceiras ou com potencial para se tornarem parcerias, conforme plano estratégico.			■	■	■	■	■	■	■	■	■	
	Negociar e assinar acordos de cooperação.			■	■	■	■	■	■	■	■	■	

3.6. PROMOÇÃO COMERCIAL E DA IMAGEM DO ESTADO

3.6.1. JUSTIFICATIVA

A fim de cumprir sua missão, de estimular o desenvolvimento econômico paranaense, a Invest Paraná desempenha o papel de promover o Estado como destino de investimento tanto no Brasil quanto no exterior. Para isso, foi desenvolvida uma estratégia que selecionou ações e mecanismos de promoção comercial e de imagem seguindo os padrões e as boas práticas internacionais.

3.6.2. ESCOPO

Nesse sentido, a estratégia consiste em fornecer informações sobre o território paranaense, recursos, capacidades locais e as oportunidades de negócios estratégicos aos investidores nacionais e estrangeiros e parceiros institucionais, por meio da elaboração de materiais de divulgação como folders, campanhas, website, material informativo, relatórios de dados e reuniões com a equipe técnica da Invest Paraná.

3.6.3. AÇÕES PREVISTAS

A. CONSTRUIR E MANTER WEBSITE DA INVEST PARANÁ E VRS

Um estudo do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) aponta que um dos aspectos fundamentais para estimular a atração de investimentos está ligado a capacidade dos governos em fornecer informações e dados estratégicos que facilitem a tomada de decisão dos investidores. O estudo indica que, considerando que os investidores em potencial se encontram espalhados em diversas partes do globo, a busca inicial por informações acontece primeiramente por websites e as Agências de Atração de Investimento, tanto nacionais como subnacionais, são na maioria dos casos as instituições onde os investidores buscam essas informações.

Desta forma, a pesquisa indica que o website é a ferramenta de marketing mais eficaz e de maior impacto para Agências de Atração de Investimentos, ficando então evidente a necessidade de incorporar tecnologias e boas práticas nas ferramentas digitais de atração de investimentos utilizadas pela Invest Paraná. Buscando a adequação e ciente da importância, essa atividade tem o objetivo de elaborar um projeto de um novo website, incorporando novas tecnologias, layout e

comunicação, mais adequadas, que atendam de forma mais assertiva e efetiva os investidores em potencial.

B. DISPONIBILIZAR MATERIAL PROMOCIONAL DO ESTADO

Com o compromisso de disponibilizar e propagar informações precisas e atualizadas sobre o Estado, a Invest Paraná deverá disponibilizar material promocional digital e impresso às instituições parceiras, órgãos da administração pública estadual e municipal e investidores.

C. PROMOVER A PRESENÇA DA INVEST PARANÁ EM MÍDIAS SOCIAIS

Com o compromisso de disponibilizar e propagar informações atualizadas e de interesse do público-alvo sobre o estado, a Invest Paraná deverá manter perfis nas mídias sociais voltadas, ou de maior aderência, ao público empresarial (Instagram e LinkedIn), trabalhando para que esses perfis sejam fonte de informações assertivas sobre o Paraná, alimentando-os constantemente com informações sobre o território paranaense, recursos, capacidades locais e, principalmente, oportunidades de negócios estratégicos.

3.6.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Construir e manter Website da Invest Paraná e VRS	Definir e escrever conteúdo. Tradução do conteúdo (inglês e espanhol). Disponibilizar 02 Websites.	Implementação do Website	Projeto de definição e organização do conteúdo. Prints dos Websites.
Disponibilizar material promocional do Estado	Atualização do Folder Invest Paraná. Divulgação de 100 unidades de material promocional.	01 Folder Número de unidades enviadas em formato digital e/ou impresso	Relatório executivo contendo imagens do Folder e print com número de material promocional enviado por e-mail.

Promover a presença da Invest Paraná em mídias sociais	80 postagens em cada uma das mídias sociais (Instagram e LinkedIn)	Postagens nos perfis da Invest Paraná nas mídias sociais (Instagram e LinkedIn)	Relatório executivo contendo quantidade e descrição das postagens, bem como algumas imagens ilustrativas
--	--	---	--

3.6.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Construir e manter Website da Invest Paraná e VRS	<ul style="list-style-type: none"> - Pesquisar exemplos de Websites de outras Agências de Investimentos - Elaborar projeto do conteúdo do website - Escrever conteúdo - Tradução do conteúdo - Acompanhar o processo de implantação - Manter o website atualizado
B	Disponibilizar material promocional do Estado	<ul style="list-style-type: none"> - Seleção de dados e desenvolvimento do design gráfico do material promocional - Alinhamento junto à SECS (Secretaria da Comunicação Social e da Cultura) - Impressão do material - Elaboração de lista de distribuição - Distribuição de unidades impressas e digitais
C	Promover a presença da Invest Paraná em mídias sociais	<ul style="list-style-type: none"> - Levantamento de pautas dentro da própria agência, junto a instituições parceiras e demais órgãos do Estado, especialmente a Agência Estadual de Notícias - Desenvolvimento de matérias (preparação de material em texto e imagens) - Postagem nas mídias sociais (Instagram e linkedin)

3.6.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Construir e manter Website da Invest Paraná e VRS	Pesquisar exemplos de Websites de outras Agências de Investimentos	■												
	Elaborar projeto do conteúdo do website	■	■											
	Escrever conteúdo		■	■	■									
	Tradução do conteúdo					■								
	Acompanhar o processo de implantação				■	■	■	■	■	■				
	Manter o website atualizado	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Disponibilizar material promocional do Estado	Seleção de dados e desenvolvimento do design gráfico do material promocional	■	■	■										
	Alinhamento junto à SECS (Secretaria da Comunicação Social e da Cultura)	■	■	■	■	■	■	■	■					
	Impressão do material								■					
	Elaboração de lista de distribuição	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Distribuição de unidades impressas e digitais	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Promover a presença da Invest Paraná em mídias sociais	Levantamento de pautas dentro da própria agência, junto a instituições parceiras e demais órgãos do Estado, especialmente a Agência Estadual de Notícias	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Desenvolvimento de matérias (preparação de material em texto e imagens)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Postagem nas mídias sociais (INSTAGRAM E LINKEDIN)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

3.7. PROMOVER AÇÕES E POLÍTICAS ESG

3.7.1. JUSTIFICATIVA

O termo ESG é utilizado para se referir as práticas empresariais e de investimento que se preocupam com critérios de sustentabilidade, medidas social e governança. A adoção de critérios representa uma verdadeira mudança de paradigma nas relações entre as empresas, seus investidores e consumidores. As melhores práticas associadas à relação com o meio ambiente e consumidores passaram a ser consideradas como parte da estratégia financeira das empresas e estão sendo, cada vez mais, consideradas como uma exigência pelas grandes economias mundiais.

O ESG é usado como uma espécie de métrica para nortear boas práticas de negócios. Alguns aspectos observados quando se fala em ESG são os impactos ambientais e sociais das cadeias de negócios, as emissões de carbono, a gestão dos resíduos e rejeitos oriundos de determinada atividade, questões trabalhistas e de inclusão dos trabalhadores.

Empresas e investidores mais atentos já perceberam que a sobrevivência de seus negócios depende da implementação dessas novas práticas. As principais economias mundiais passaram a institucionalizar tais práticas, cada vez mais passa a ser uma exigência legal que as empresas sigam os critérios ESG e que as cadeias de valor estejam ligadas a outras empresas que disponibilizem produtos e serviços de empresas que demonstram, de forma transparente, seu nível de comprometimento com a responsabilidade social, respeito aos direitos humanos e questões ambientais.

Considerando o papel da Invest Paraná, em promover o desenvolvimento econômico sustentável do estado, impulsionar as exportações e a abertura de mercado as empresas paranaenses, e, considerando a posição de destaque do Estado do Paraná nas pautas de produção agrícola sustentáveis e preservação do meio ambiente, é de suma importância o apoio às empresas paranaenses na inserção nesse novo cenário global a partir da introdução de conhecimento técnico sobre o tema, estímulo a criação de políticas públicas no estado, para preencher a ausência de diretriz federal, e a busca pela ampliação da relação com organismos reguladores internacionais a fim de incorporar meios de verificação, medição e certificação ESG.

3.7.2. ESCOPO

Nesse sentido, a estratégia consiste em fornecer informações para as empresas paranaenses sobre o tema por meio do nosso website, folders e produção de material técnico, estabelecer conexões com órgãos reguladores nacionais e internacionais, promover eventos sobre o tema e atuar como facilitador no desenvolvimento de políticas públicas e na incorporação de certificações ESG no Estado do Paraná.

3.7.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ELABORAR ESTUDO DA ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO DA INVEST PARANÁ NA ÁREA ESG

Considerando que o tema ESG é ainda recente nas pautas do setor público nacional e se limita, muitas vezes, a esfera das grandes corporações multinacionais, a Invest Paraná propõe realizar um estudo a fim de identificar as melhores práticas, e partir disso estabelecer estratégias que viabilizem a introdução de ações ESG no setor produtivo paranaense, bem como no desenvolvimento de certificações ESG estaduais.

O objetivo é realizar um levantamento sobre os organismos certificadores, melhores práticas internacionais, principais eventos internacionais sobre o tema, realizar o mapeamento de stakeholders e startups e empresas de tecnologia que possuem ferramentas ESG. A partir disso, buscaremos atuar na difusão de conteúdo, promoção da participação do setor produtivo em fóruns e eventos ESG e estímulo ao desenvolvimento de novas práticas no território paranaense.

B. PRODUZIR CONTEÚDO E MATERIAL VOLTADO AO TEMA

Com o compromisso de disponibilizar e propagar informações atualizadas sobre as melhores práticas internacionais, a Invest Paraná deverá produzir e disponibilizar, com apoio de parceiros, material promocional, educacional e informativo sobre tema ESG.

C. ESTIMULAR AÇÕES ESG NOS SETORES PÚBLICOS E PRIVADOS

A Invest Paraná deverá estimular a incorporação de práticas ESG na esfera pública e privada do Estado do Paraná por meio da produção e publicação de conteúdo sobre o assunto, realizar conexões de órgãos e empresas paranaenses com organismos e instituições ESG nacionais e internacionais e apoiar a instituição de

grupos de trabalho e comitês sobre o tema. Além disso, a Invest Paraná buscará interagir com empresas, startups e consultorias especializadas no tema ESG e Mercado de Carbono a fim de buscar novas práticas às empresas paranaenses.

3.7.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Elaborar estudo da estratégia de atuação da Invest Paraná na área ESG	01 plano de ação	Quantidade de plano de ação	Plano de ação.
Produzir conteúdo e material voltado ao tema	Incluir conteúdo ESG no site Invest Paraná. Produzir 01 material informativo.	Página com conteúdo ESG no site da Invest Paraná Número de material informativo.	Relatório executivo contendo imagens do material e website.
Estimular ações ESG nos setores Públicos Privados	2 ações	Número de ações	Relatório executivo contendo descritivo das ações realizadas.

3.7.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Elaborar estudo da estratégia de atuação da Invest Paraná na área ESG	Levantar as melhores práticas internacionais. Elaborar plano de ação da Invest Paraná em relação ao tema.
B	Produzir conteúdo e material voltado ao tema	Selecionar conteúdo e dados sobre o tema. Produzir conteúdo informativo. Desenvolver design gráfico do material promocional. Incluir conteúdo no site da Invest Paraná. Realizar postagens nas mídias sociais (Instagram e LinkedIn).
C	Estimular ações ESG nos setores públicos e privados	Levantar pautas junto a instituições parceiras e demais órgãos do Estado. Realizar conexões de órgãos do estado com organismos e empresas internacionais. Promover interação e promoção de empresas que atuam no tema ESG. Participar de grupos de trabalho e comitês ESG. Participar de eventos ESG.

3.7.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Elaborar estudo da estratégia de atuação da Invest Paraná na área ESG	Levantar as melhores práticas internacionais.	█	█											
	Elaborar plano de ação da Invest Paraná em relação ao tema.	█	█	█										
Produzir conteúdo e material voltado ao tema	Selecionar conteúdo e dados sobre o tema.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Produzir conteúdo informativo.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Desenvolver design gráfico do material promocional.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Incluir conteúdo no site da Invest Paraná.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Realizar postagens nas mídias sociais (Instagram e LinkedIn).	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
Estimular ações ESG nos setores públicos e privados	Levantar pautas junto a instituições parceiras e demais órgãos do Estado.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Realizar conexões de órgãos do estado com organismos e empresas internacionais.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Promover interação e promoção de empresas que atuam no tema ESG.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Participar de grupos de trabalho e comitês ESG.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Participar de eventos ESG.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█

3.8. IMPLEMENTAÇÃO DA ZPE (ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES) EM UMUARAMA

3.8.1. ESCOPO

Considerando a internacionalização dos mercados e do comércio, em um cenário de crescente competição e demanda por novas formas de inserção, governos são constantemente desafiados a buscarem soluções e a atuarem diretamente na formulação de estratégias de desenvolvimento econômico regional. Desta forma, o contexto global evidencia a necessidade da articulação de políticas públicas e programas voltados ao fortalecimento do setor produtivo, fomento de novos negócios e atração de novos investimentos.

No processo de internacionalização empresarial, a escolha pelo destino dos investimentos é afetada tanto pelas políticas públicas dos países de origem e destino, quanto pela estrutura legal que disciplina os fluxos do comércio internacional. Podemos dizer que as políticas públicas influenciam no volume, na natureza e na escolha do destino dos investimentos estrangeiros diretos. Com a flexibilização do fluxo de capitais e possibilidades mais amplas de locomoção, as empresas buscam o ambiente mais favorável para investir - com maior potencial de ganhos, mais seguro e menos burocrático, o que demanda dos governos o desenvolvimento de ações mais pontuais e objetivas e que promovam a facilitação de negócios.

Nesse sentido, cumprindo seu papel de estimular o desenvolvimento econômico do estado, a Invest Paraná identificou a necessidade de estruturar ações voltadas à inserção das empresas paranaenses no comércio global e atração de novos investimentos por meio de ferramentas de apoio à internacionalização em seus diversos níveis, sendo uma delas a coordenação do processo de instalação de uma Zona de Processamento de Exportações (ZPE) no município de Umuarama, Estado do Paraná.

Dados apresentados pela Associação Brasileira de Zonas de Processamento de Exportação (ABRAZPE) demonstram que, as Zonas de Processamento de Exportações – ZPEs, foram amplamente utilizadas como estratégias de internacionalização pelos Tigres Asiáticos, considerando a China, as ZPE são apontadas como uma das ferramentas responsáveis pelo alto crescimento do país. Nesse contexto, estudos indicam que a utilização das ZPE como instrumento para atração de investimento externo e promoção do comércio exterior tem se mostrado eficiente e um dos fatores responsáveis pelo crescimento econômico dos países asiáticos. A questão pode ser evidenciada levando em conta o crescimento de 2.700% da economia de Shenzhen desde 1979, data do estabelecimento da Zona de Processamento de Exportações chinesa naquela região.

Nesse contexto, alguns autores apontam que as ZPEs estimulam o crescimento econômico devido a sua capacidade de: (i) criar um ambiente propício para promoção de investimentos; (ii) fomentar a cultura exportadora; e (iii) oferecer condições mais favoráveis e menos burocráticas para a instalação de novas plantas industriais. E como consequência, resultam na: (i) geração de empregos locais, (ii) melhoria das competências dos profissionais locais, (iii) difusão de novas tecnologias, (iv) estímulo a inovação, (v) ampliação da competitividade dos produtos locais e (vi) desenvolvimento regional.

Considerando o exposto e, visando estimular o comércio internacional e criar um ambiente de negócios mais favorável e competitivo, a Invest Paraná atua como interlocutor entre o setor público e privado, buscando identificar problemas e criar novas estratégias e soluções que promovam o desenvolvimento econômico sustentável do Estado. Diante disso, esse plano de trabalho se propõe a coordenar as ações, já sistematizadas anteriormente, necessárias à implementação de uma ZPE no Estado do Paraná, a fim de apoiar as empresas paranaenses no seu processo de internacionalização, diversificar as exportações e atrair investimentos.

3.8.2. AÇÕES PREVISTAS

A. ACOMPANHAR A TRAMITAÇÃO DA PROPOSTA DE CRIAÇÃO DA ZPE UMUARAMA

A Invest Paraná será responsável por coordenar as tratativas e ações necessárias para elaboração da Proposta de Criação da ZPE Umuarama que deverá ser encaminhada para aprovação do Conselho das Zonas de Processamento de Exportações – CZPE. Caberá também a Invest Paraná acompanhar a tramitação da Proposta de Criação, demandar e fornecer informações aos órgãos responsáveis pela análise e aos demais atores envolvidos.

B. PROMOVER A ZPE DE UMUARAMA COMO DESTINO DE INVESTIMENTOS

Promover a ZPE de Umuarama como destino de investimentos nos eventos voltados a negócios e investimentos, mídias digitais, materiais promocionais e por meio de parceiros institucionais, nacionais e estrangeiros.

3.8.3. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	INDICADOR	META	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Acompanhar a tramitação da proposta de criação da ZPE de Umuarama	01 Comprovação do resultado do pedido de criação da ZPE Umuarama	Resultado do pedido de criação da ZPE Umuarama	Relatório executivo contendo descritivo das atividades, trocas de e-mails com Conselho das Zonas de Processamento de Exportações – CZPE, atas de reuniões
Promover a ZPE de Umuarama como destino de Investimentos	Número de reuniões com investidores. Material de promoção comercial. Número de eventos de divulgação.	05 reuniões com investidores. 1 material de promoção comercial, 1 material de prospecção. 3 disparos de e-mail marketing.	Relatório Executivo contendo as atas das reuniões realizadas, número de eventos e apresentação dos materiais que serão desenvolvidos para divulgação da ZPE em eventos e aos potenciais investidores.

3.8.4. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADES
A	Acompanhar a tramitação da proposta de criação da ZPE de Umuarama	<ul style="list-style-type: none"> - Acompanhar tramitação da Proposta de Criação junto aos órgãos competentes. - Agendar reuniões de consulta com a SE/CZPE, quando necessário. - Solicitar documentação de responsabilidade dos proponentes, quando necessário. - Solicitar documentação de responsabilidade da Administradora da ZPE, quando necessário. - Solicitar documentação de responsabilidade dos Investidores da ZPE, quando necessário. - Solicitar Informações sobre as características da área de implantação da ZPE, quando necessário. - Informar os atores envolvidos do andamento por meio de reuniões de alinhamento.
B	Promover a ZPE de Umuarama como destino de Investimentos	<ul style="list-style-type: none"> - Promover a região como destino de investimentos por meio do alinhamento com parceiros institucionais, como: agências de desenvolvimento, câmaras de comércio, corpo diplomático, órgãos de governo e empresas privadas. - Divulgar as potencialidades da região no website da Invest Paraná e outros materiais gráficos. - Desenvolver apresentação de promoção comercial nas línguas portuguesa e inglesa. - Fornecer apoio ao investidor estrangeiro durante o processo de decisão, por meio de informações técnicas sobre a região. - Fornecer apoio ao município no atendimento aos potenciais investidores.

3.8.5. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Acompanhar a tramitação da proposta de criação da ZPE de Umuarama	Acompanhar tramitação da Proposta de Criação junto aos órgãos competentes.													
	Agendar reuniões de consulta com a SE/CZPE, quando necessário.													
	Solicitar documentação de responsabilidade dos proponentes, quando necessário.													
	Solicitar documentação de responsabilidade da Administradora da ZPE, quando necessário.													
	Acompanhar e informar os atores envolvidos quanto ao andamento do processo.													

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Promover a ZPE de Umuarama como destino de Investimentos	Promover a região como destino de investimentos por meio do alinhamento com parceiros institucionais, como: agências de desenvolvimento, câmaras de comércio, corpo diplomático, órgãos de governo e empresas privadas.													
	Divulgar as potencialidades da região no website da Invest Paraná e outros materiais gráficos.													
	Desenvolver apresentação de promoção comercial nas línguas portuguesa e inglesa.													
	Fornecer apoio ao investidor estrangeiro durante o processo de decisão, por meio de informações técnicas sobre a região.													
	Fornecer apoio ao município no atendimento aos potenciais investidores.													

Obs.: O cronograma de execução das atividades da ZPE pode apresentar alterações considerando que algumas ações dependem da participação e execução de atores externos, como administrador da ZPE, Prefeitura de Umuarama, órgãos públicos federais e estaduais e empresa investidora.

4. TABELA DEMONSTRATIVA DO VALOR DE ATIVIDADES ENTREGUES

Cronograma Financeiro para Execução dos Programas do Plano de Trabalho 2023		
Diretoria de Desenvolvimento Econômico	R\$ 3.362.922,78	100%
Módulo A - Vocações Regionais Sustentáveis	R\$ 1.357.306,50	40,36%
Módulo B - Vocações Regionais Sustentáveis	R\$ 898.698,08	26,72%
Ponto Paraná	R\$ 610.422,90	18,15%
Sistema de Monitoramento, Comunicação e <i>Analytics</i> do programa VRS	R\$ 496.495,31	14,76%
Diretoria de Mercado e Novos Negócios	R\$ 3.201.077,08	100%
Programa Paraná Competitivo	R\$ 1.239.140,32	38,71%
<i>Aftercare</i>	R\$ 401.582,03	12,55%
<i>Power BI</i>	R\$ 76.201,85	2,38%
Fórum de Negócios	R\$ 218.949,87	6,84%
Prospectar Novos Negócios	R\$ 127.003,09	3,97%
Programa Invest Cidades	R\$ 482.611,73	15,08%
Programa Paraná Energia Sustentável	R\$ 528.585,12	16,51%
Programa Invest Pass	R\$ 127.003,09	3,97%
Diretoria de Relações Internacionais e Institucionais	R\$ 2.675.469,05	100%
InovaInvest	R\$ 291.242,46	10,89%
Promoção e Recepção de Missões Internacionais	R\$ 1.001.241,01	37,42%
Promover e Participar de Eventos	R\$ 310.776,92	11,62%
Prospectar Investimentos Internacionais	R\$ 261.864,58	9,79%
Promover a Imagem do Estado	R\$ 214.235,82	8,01%
Promover Ações e Políticas ESG	R\$ 370.174,48	13,84%
ZPE	R\$ 225.933,78	8,44%
Total	R\$ 9.239.468,92	

5. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO FINANCEIRO

1º TRIMESTRE 2021	2º TRIMESTRE 2021	3º TRIMESTRE 2021	4º TRIMESTRE 2021	TOTAL
R\$ 2.309.867,23	R\$ 2.309.867,23	R\$ 2.309.867,23	R\$ 2.309.867,23	R\$ 9.239.468,92

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A responsabilidade pela supervisão, fiscalização e aceitação deste Plano de Trabalho é do Conselho de Administração da Invest Paraná e da Secretaria do Desenvolvimento Sustentável e do Turismo - SEDEST, em consonância com o comitê de acompanhamento estabelecido no Contrato de Gestão.

A Invest Paraná deverá apresentar relatórios das atividades realizadas e a Secretaria do Desenvolvimento Sustentável e do Turismo – SEDEST, deverá analisar os respectivos e emitir aceite.

RESPONSÁVEIS:

EDUARDO BEKIN

DIRETOR PRESIDENTE DA INVEST PARANÁ

EVERTON SOUZA

**SECRETÁRIO DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E DO
TURISMO – SEDEST**

19. 019 - Relatório de Execução (II - Relatório sobre a execução dos plan)

GOVERNO DO ESTADO DO PARANÁ

SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E DO TURISMO
(SEDEST-PR)

INVEST PARANÁ

PLANO DE TRABALHO 2023

2023

Página 1 de 108

Invest Paraná**Diretor – Presidente**

José Eduardo Bekin

Diretoria

Giancarlo Rocco

Gustavo Emanuel Cejas

Paulo Alessandro Morva Martins

Gerência

Bruno Antônio Banzato

Júlio Bueno Neto

Equipe Técnica

Artur Vinicius Machado

Bruna Aparecida Radaelli

Bruno Aguiar Casagrande

Camila Restino de Souza Porto

Daiane Hass

Fabiane Pinto

Fabiano Dias dos Reis

Jonas Gonchorosky

Marina Brotto Franceschi

Rogério José Chaves

Sara Schneider Taborda

Jurídico

Rilton Alexandre Guimarães

Controle Interno

Melissa de Cássia Pereira

Estagiários

Fabiele Martins Brodzinski

João Vitor Costa Lima

João Victor Horn

Lucas de Cristo Albuquerque

Pedro Almeida

Apoio

Alceu Von der Osten Neto

Danielle Laginski Freire

Giovana Passos Lima

Maureen Paciornik London Brami

Sumário

1.	DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO	6
1.1.	OBJETIVO	6
1.2.	MÓDULO A – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	8
1.2.1.	ESCOPO	8
1.2.2.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	11
1.2.3.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	12
1.2.4.	CRONOGRAMA FÍSICO	14
1.3.	MÓDULO B – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	17
1.3.1.	ESCOPO	17
1.3.2.	TABELA DE REFERÊNCIA METODOLÓGICA (Roadmap Módulo B)	17
1.3.3.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	20
1.3.4.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	20
1.3.5.	CRONOGRAMA FÍSICO	22
1.4.	PONTO PARANÁ	25
1.4.1.	ESCOPO	25
1.4.2.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	27
1.4.3.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	28
1.4.4.	CRONOGRAMA FÍSICO	29
1.5.	SISTEMA DE MONITORAMENETO, COMUNICAÇÃO E ANALYTICS DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	32
1.5.1.	ESCOPO	32
1.5.2.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	35
1.5.3.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	35
1.5.4.	CRONOGRAMA FÍSICO	37
2.	DIRETORIA DE MERCADO E NOVOS NEGÓCIOS	40
2.1.	OBJETIVO	40
2.2.	PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO	40
2.2.1.	JUSTIFICATIVA	40
2.2.2.	ESCOPO	40
2.2.3.	AÇÕES PREVISTAS	41
2.2.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	41
2.2.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	42
2.2.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	43
2.3.	AFTERCARE	44
2.3.1.	JUSTIFICATIVA	44
2.3.2.	ESCOPO	44
2.3.3.	AÇÕES PREVISTAS	44
2.3.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	45
2.3.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	45
2.3.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	46
2.4.	POWER BI	47
2.4.1.	JUSTIFICATIVA	47
2.4.2.	ESCOPO	47
2.4.3.	AÇÕES PREVISTAS	47

2.4.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	48
2.4.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	49
2.4.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	50
2.5.	RODADAS DE NEGÓCIOS	51
2.5.1.	JUSTIFICATIVA	51
2.5.2.	ESCOPO	51
2.5.3.	AÇÕES PREVISTAS	51
2.5.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	52
2.5.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	52
2.5.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	53
2.6.	PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS	54
2.6.1.	JUSTIFICATIVA	54
2.6.2.	ESCOPO	54
2.6.3.	AÇÕES PREVISTAS	54
2.6.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	55
2.6.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	55
2.6.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	55
2.7.	PROGRAMA INVEST CIDADES	56
2.7.1.	JUSTIFICATIVA	56
2.7.2.	ESCOPO	56
2.7.3.	AÇÕES PREVISTAS	56
2.7.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	57
2.7.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	57
2.7.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	58
2.8.	PROGRAMA PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL	59
2.8.1.	JUSTIFICATIVA	59
2.8.2.	ESCOPO	59
2.8.3.	AÇÕES PREVISTAS	59
2.8.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	60
2.8.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	61
2.8.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	62
2.9.	PROGRAMA DE APOIO ÀS SOLUÇÕES SUSTENTÁVEIS – INVESTPASS	63
2.9.1.	JUSTIFICATIVA	63
2.9.2.	ESCOPO	63
2.9.3.	AÇÕES PREVISTAS	64
2.9.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	64
2.9.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	65
2.9.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	66
3.	DIRETORIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS E INSTITUCIONAIS	67
3.1.	OBJETIVO	67
3.2.	INOVAINVEST	67
3.2.1.	JUSTIFICATIVA	67
3.2.2.	ESCOPO	68
3.2.3.	AÇÕES PREVISTAS	68
3.2.4.	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	69
3.2.5.	QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	70
3.2.6.	CRONOGRAMA FÍSICO	72

3.3. PROMOÇÃO E RECEPÇÃO DE MISSÕES INTERNACIONAIS	76
3.3.1. JUSTIFICATIVA	76
3.3.2. ESCOPO	76
3.3.3. AÇÕES PREVISTAS	76
3.3.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	77
3.3.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	78
3.3.6. CRONOGRAMA FÍSICO	79
3.4. PROMOVER E PARTICIPAR DE EVENTOS	81
3.4.1. JUSTIFICATIVA	81
3.4.2. ESCOPO	81
3.4.3. AÇÕES PREVISTAS	81
3.4.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	82
3.4.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	83
3.4.6. CRONOGRAMA FÍSICO	84
3.5. PROSPECÇÃO DE INVESTIMENTOS INTERNACIONAIS	86
3.5.1. JUSTIFICATIVA	86
3.5.2. ESCOPO	86
3.5.3. AÇÕES PREVISTAS	87
3.5.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	88
3.5.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	89
3.5.6. CRONOGRAMA FÍSICO	90
3.6. PROMOÇÃO COMERCIAL E DA IMAGEM DO ESTADO	92
3.6.1. JUSTIFICATIVA	92
3.6.2. ESCOPO	92
3.6.3. AÇÕES PREVISTAS	92
3.6.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	93
3.6.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	94
3.6.6. CRONOGRAMA FÍSICO	95
3.7. PROMOVER AÇÕES E POLÍTICAS ESG	96
3.7.1. JUSTIFICATIVA	96
3.7.2. ESCOPO	97
3.7.3. AÇÕES PREVISTAS	97
3.7.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	98
3.7.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	99
3.7.6. CRONOGRAMA FÍSICO	100
3.8. IMPLEMENTAÇÃO DA ZPE (ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES) EM UMUARAMA	101
3.8.1. ESCOPO	101
3.8.2. AÇÕES PREVISTAS	102
3.8.3. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	103
3.8.4. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	104
3.8.5. CRONOGRAMA FÍSICO	105
4. TABELA DEMONSTRATIVA DO VALOR DE ATIVIDADES ENTREGUES	107
5. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO FINANCEIRO	107
6. CONSIDERAÇÕES FINAIS	108

1. DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

1.1. OBJETIVO

O ano de 2023 deve consolidar duas tendências que despontaram no Brasil e no mundo. O aumento da percepção de que negócios e investimentos precisam ser redesenhados para gerar uma economia favorável e geradora de impactos positivos para a sociedade e o meio ambiente é uma delas. A outra é a necessidade urgente da execução de medidas mais eficazes para revigorar a economia em escala regional para combater as carências, reduzir as desigualdades e criar oportunidades de renda, qualidade de vida e imediata percepção de desenvolvimento para a população.

É preciso que o Estado do Paraná reforce o direcionamento nessas linhas de trabalho para o enfrentamento de uma anunciada recessão global puxada pela alta da inflação e desaceleração das grandes economias mundiais, combinada com a reorganização das cadeias produtivas pós-pandemia e a invasão da Ucrânia pela Rússia.

O Programa de Apoio às Vocações Regionais Sustentáveis (VRS) encara essas duas frentes, se propondo a organizar e fomentar cadeias de valor sustentáveis, de forma participativa com a sociedade e fazendo a interlocução com mais de 25 parceiros, entre entes públicos estaduais e federais, terceiro setor e organizações internacionais.

A promoção de negócios locais e a abertura de mercado global para os nossos produtos traz novas perspectivas de elaboração das políticas públicas de impacto, em especial a um governo estadual, que muitas vezes só é lembrado pelas obrigações constitucionais de educação e saúde, por exemplo.

Iniciado em 2022, o VRS está executando seu piloto no bioma da Mata Atlântica, no litoral do Estado, com foco nas cadeias de valor da Mandioca; “Açaí de Jussara” e frutos sazonais, Pupunha e Banana, com abordagem integrada ao turismo de base comunitária e de natureza. Também avançou para o Centro-Sul do Estado com as cadeias da Erva-Mate e do Pinhão e para o Vale do Ribeira, cujos estudos estão ainda em estado inicial.

Desenvolver o Módulo B do VRS é a principal atividade para 2023. Após o diagnóstico e o “Plano de Implementação e Ações de Apoio” resultantes do Módulo A, serão assinados planos de ação individualizados com os parceiros tendo em vista as políticas estruturantes regionais necessárias para incrementar e alavancar o grau de competitividade das cadeias de valor trabalhadas nos territórios.

Paralelo a isso, estão previstas estratégias para Promoção Comercial dos produtos das cadeias de valor trabalhadas. Respeitando a metodologia *Value-Links*, centro da concepção do programa, foi concebido pela equipe de Desenvolvimento Econômico da Invest Paraná um *roadmap* demonstrado de forma visual o caminho a

percorrer com cada uma das etapas necessárias para garantir o objetivo final do VRS: agregação de valor e acesso a novos mercados.

No caminho para a promoção comercial, o *roadmap* em anexo contém eixos estruturantes como Captação e Assessoramento, Financiamento e Desenvolvimento de Negócios. Mas para além desses pilares há uma perspectiva maior e ousada a ser atingida com a maturidade do programa: um sistema de governança de negócios de impacto socioambiental do VRS.

A meta é conectar os atores que atuam no VRS em um ecossistema de impacto com intuito de promover um ambiente favorável ao desenvolvimento de investimentos e negócios com viés socioambiental no Paraná que levará à aceleração da Agenda 2030 da ONU. Essa governança deve protagonizar soluções para os grandes desafios sociais e ambientais do Estado por meio de apoio aos produtos e serviços locais de uma forma escalável comercialmente e financeiramente sustentável e com o compromisso de trazer impactos positivos à sociedade aliado a geração de receita aos produtores e empreendedores.

A ideia é que o Paraná seja pioneiro no país e esteja preparado antecipadamente para incorporar as oportunidades previstas no projeto do Sistema Nacional de Investimentos e Negócios de Impacto, que está tramitando no Senado, que pretende reunir as políticas subnacionais de impacto desenvolvidas por estados e municípios, além de favorecer o desenvolvimento econômico e sustentável do país.

Os negócios de impacto operam por meio da lógica de mercado buscando retorno financeiro, ou seja, gera receita própria por meio da venda de produtos e/ou serviços, independentemente do seu formato jurídico. Não depende de subsídios, ainda que possa recebê-los em diferentes etapas de sua jornada como apoios pontuais. Assim, como outras startups, os negócios de impacto podem acessar recursos subsidiados ou não reembolsáveis no início de sua trajetória (como linhas de fomento à inovação), bem como pode acessar investimento com foco em retorno financeiro.

No caso do VRS, há o estímulo a negócios embasados em ativos da natureza, como turismo em áreas naturais, agricultura sustentável, educação ambiental, artesanato e produção sustentável em diferentes cadeias da sociobiodiversidade.

Nesse ano também está incluso no Plano de Trabalho o Ponto Paraná, como política de exposição e visibilidade dos produtos regionais trabalhados e do turismo, uma atividade econômica considerada limpa e com alto grau de promoção do desenvolvimento regional sustentável. Baseado nas estações da estrada japonesas *Michi-no-Eki*, esses pontos de parada se apresentam como uma política multissetorial, que traz ganhos aos produtores, empreendedores, viajantes e à população local. Podem se tornar uma referência tanto para os turistas como para a sociedade, com um local representativo regional e de abertura para novas oportunidades.

A partir do exposto, o Plano de Trabalho de 2023 da área de Desenvolvimento Econômico traz a continuação da aplicação do Módulo A de diagnóstico e estruturação das ações de apoio com algumas reestruturações a partir do aprendizado da aplicação do território piloto e já se encaminha para o início do Módulo B em alguns territórios, com foco na promoção comercial. Também inicia uma nova perspectiva de relacionamento com os stakeholders, em que se procura otimizar e integrar recursos e distribuir responsabilidades, sem perder o foco na eficiência da estratégia de desenvolvimento de negócios de impacto, criando as bases de um novo modelo de governança. E por fim, estrutura-se uma política inovadora que integra os negócios de impacto ao turismo, a sociedade e ao público consumidor: o Ponto Paraná.

Espera-se, por fim, que os objetivos previstos nesse documento contribuam para o crescimento econômico sustentável do Estado do Paraná, trazendo inclusão econômica e social por meio da valorização dos produtos e serviços paranaenses. Diante dos desafios nacionais e internacionais, com o projeto o Governo do Estado busca alternativas de fomento de geração de riqueza e empregos aos paranaenses, baseado em políticas que usam as diretrizes mais modernas focadas em sustentabilidade.

1.2. MÓDULO A – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

1.2.1. ESCOPO

O módulo A prevê a delimitação de análises e estratégias de desenvolvimento das cadeias de valor dos produtos, sendo as análises: social, ambiental, econômica e institucional. Para ao desenvolvimento do módulo, são perpassadas as etapas de:

- I. Levantamento inicial: atores e abordagens de desenvolvimento;
- II. Apresentação do programa à comunidade local;
- III. Enquadramento da CV à matriz metodológica;
- IV. Coleta de informações em campo: mapeamento;
- V. Análise estrutural;
- VI. Análise econômica;
- VII. Análise ambiental;
- VIII. Análise social;
- IX. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises;
- X. Workshop com os atores locais;
- XI. Elaboração da estratégia de desenvolvimento;
- XII. Definição do plano de implementação e ações de apoio.
- XIII. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento.

A execução dessa etapa é realizada em conjunto com uma Fundação Universitária que traz apoio técnico e operacional no desenvolvimento das ações e análises em cada território trabalhado. A partir da implementação metodológica no território piloto (Mata Atlântica) foi constatada a necessidade de adição de mais uma etapa: Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento.

A. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO DO MIRINGUAVA

A construção da Represa do Miringuava, em andamento pela SANEPAR, irá impor restrições ambientais sobre os produtores rurais ao redor da obra e ao longo do trajeto da água até a estação de captação para tratamento. Em que pese a centena de efluentes que perpassam e se ramificam por dezenas de propriedades rurais na região, fica evidente a necessidade de readequação dos meios produtivos para preservar a água e viabilizar o consumo humano. Soma-se a isso a crise hídrica que o Brasil e o mundo enfrentam, que tende apenas a se aprofundar conforme se agravam os efeitos da mudança climática.

Nesse contexto, o programa de Vocações Regionais Sustentáveis apresenta-se como solução para viabilizar essa readequação, apoiando-se na vocação regional de hortaliças e agroindústria. O programa, aqui denominado VRS Miringuava, irá proporcionar soluções para abertura de mercado e elevação da renda das cadeias de valor como compensação aos novos requerimentos e limitações produtivas impostos pela Represa, por meio de parceria com a SANEPAR e o IDR.

Dessa forma, o VRS Miringuava contribuirá para a segurança hídrica e alimentar do Paraná, assim como promoverá a inclusão e elevará a renda na região do Miringuava, conforme previsto pela metodologia do Programa.

Esse território foi incluído no “Plano de Trabalho Complementar 2021/2022 – Desenvolvimento Econômico” a partir da celebração de um Acordo de Cooperação com a Sanepar, assinado em 30 de junho de 2021, para alavancar negócios de impactos socioambientais, visando o desenvolvimento sustentável do território, com foco na segurança hídrica, no bem-estar social e incremento econômico dos produtores e empreendedores.

O primeiro Plano de Trabalho integrado ao acordo foi a implementação do VRS na região da bacia do Miringuava, em São José dos Pinhais, que fará parte do Plano de Desenvolvimento Socioterritorial – PDST que compõe as ações compensatórias da implantação da Barragem do Miringuava. O PDST é uma exigência da Caixa Econômica Federal, financiadora da obra.

As primeiras ações do VRS Miringuava foram realizadas ainda em 2021 com levantamentos prévios da produção da região, reuniões com as lideranças e instituições que realizam ações que impactam a região e uma apresentação do programa para a comunidade. Após, foi realizada uma ação de consulta dos

produtores para a indicação das cadeias de valor a serem trabalhadas no programa. Com essas informações, a Invest Paraná em conjunto com o Instituto de Desenvolvimento Rural do Paraná - IDR e a Sanepar delimitaram o objeto de trabalho e então foi construído o Termo de Referência da Contratação de Serviços Socioambientais de Análise da Cadeia de Valor (CV), com finalização em março de 2022.

De acordo com o Termo de Cooperação, os custos do programa seriam absorvidos pela Sanepar, que então ficou responsável pela contratação da instituição que fará o apoio operacional do VRS no território. Dessa forma, o Termo de Referência foi adaptado aos manuais de contratação da Sanepar e da Caixa Econômica Federal e passou a seguir as tramitações padrão dessas instituições.

A Invest Paraná tem acompanhado e solicitado regularmente posicionamento sobre a contratação já que ela é primordial para o andamento das demais ações, mas como se trata de ação inédita e vista pela própria CEF como inovadora em se tratando de PDST, a tramitação foi mais cuidadosa e exigiu diversos pedidos de esclarecimentos.

Pelo atraso da Contratação de Serviços Socioambientais de Análise da Cadeia de Valor (CV) pela Sanepar e Caixa Econômica Federal, esse território foi incluído em um pedido de “Reprogramação de Cronograma Físico do Plano de Trabalho Complementar 2021/2022 – Desenvolvimento Econômico”, que foi devidamente autorizado pela mantenedora (SEDEST) e pelo Conselho de Administração da Invest Paraná. Ressalta-se que o custo da Invest Paraná para a implementação do VRS no território já foi repassado no plano de trabalho anterior, dessa forma não há repasse de recursos previstos nesse plano de trabalho.

B. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO CENTRO-SUL: ERVA-MATE

A erva-mate é um dos produtos mais importantes da história econômica do paraná, sendo um dos símbolos mais importantes do estado. Existem inúmeros produtos derivados da erva-mate, cuja produção e extração acontece em mais de 30 municípios, indicando um enorme potencial de impacto para o programa de Vocações Regionais Sustentáveis. Nesse sentido, o programa vem para fortalecer os elos das cadeias de valor dos produtos da erva-mate e elevar o valor agregado, com o fim de aumentar a renda auferida. Paralelamente, o programa irá criar a fundação para o desenvolvimento sustentável da erva-mate, que é nativa de um dos biomas mais importantes para o Paraná.

C. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO CENTRO-SUL: PINHÃO

Assim como a erva-mate, o pinhão é um dos símbolos da cultura paranaense. Contudo, sua representatividade econômica é baixa, com potencial de produtos derivados inexplorado. Como ele é originário de uma espécie protegida, é fundamental a associação da preservação e manejo sustentável com a elevação da renda e desenvolvimento da cadeia de valor. Nesse contexto, o programa Vocações Regionais Sustentáveis possui as ferramentas necessárias para atingir esse objetivo, e irá ser aplicado nos municípios de maior produção de pinhão no Paraná.

D. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO DO VALE DO RIBEIRA

O Vale do Ribeira é uma das regiões de menor desenvolvimento socioeconômico do Paraná. Com baixo IDH-M e dinamismo econômico, é uma região em que o programa de Vocações Regionais Sustentáveis tem grande potencial transformador, por trabalhar a base produtiva: agricultura familiar. Com as vocações regionais de citrus, resina de pinus e aipim, o programa focará em elevar a renda do produtor local, a inclusão de grupos minoritários e o desenvolvimento de produtos derivados e de maior valor agregado.

E. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS EM UM NOVO TERRITÓRIO A SER SELECIONADO

Estender o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis a um novo território, com a abordagem ainda a ser definida.

1.2.2. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

	OBJETIVO	INDICADOR	META	MEIO DE VERIFICAÇÃO
A	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Miringuava	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 4 a 12	Entrega dos produtos previstos na Rota Metodológica
B	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Erva-mate	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 11 e 12	Entrega dos produtos previstos na Rota Metodológica
C	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Pinhão	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 6 a 12	Entrega dos produtos previstos na Rota Metodológica

D	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Vale do Ribeira	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 5 a 12	Entrega dos produtos previstos na Rota Metodológica
E	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis em um novo território a ser selecionado	Produto da rota metodológica	Nota técnica 1 - Cenário inicial e abordagens de desenvolvimento	Entrega do produto previsto

1.2.3. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADES
A	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Miringuava	4. Coleta de informações em campo: monitoramento. 5. Análise estrutural. 6. Análise econômica. 7. Análise ambiental. 8. Análise social. 9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises. 10. Workshop com os atores locais 11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento. 12. Definição do plano de implementação e ações de apoio.
B	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Erva-mate	11. Elaboração de estratégia de desenvolvimento. 12. Definição do plano de implementação e ações de apoio. 13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento.
C	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Pinhão	6. Análise econômica. 7. Análise ambiental. 8. Análise social. 9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises. 10. Workshop com os atores locais 11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento. 12. Definição do plano de implementação e ações de apoio. 13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento
D	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Vale do Ribeira	5. Análise estrutural. 6. Análise econômica. 7. Análise ambiental. 8. Análise social. 9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises. 10. Workshop com os atores locais 11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento. 12. Definição do plano de implementação e ações de apoio. 13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento

E	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis em um novo território a ser selecionado	Nota técnica 1 - Cenário inicial e abordagens de desenvolvimento
---	--	--

1.2.4. CRONOGRAMA FÍSICO

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
A	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Miringuava	4. Coleta de informações em campo: monitoramento.			■	■								
		5. Análise estrutural.					■	■						
		6. Análise econômica.						■	■					
		7. Análise ambiental.						■	■					
		8. Análise social.												
		9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises.									■			
		10. Workshop com os atores locais.										■		
		11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento.											■	■
12. Definição do plano de implementação e ações de apoio.											■	■		

■ Período de execução da atividade

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
B	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Erva-mate	11. Elaboração de estratégia de desenvolvimento.			■									
		12. Definição do plano de implementação e ações de apoio.				■								
		13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento					■							

■ Período de execução da atividade

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
C	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Pinhão	6. Análise econômica.			■	■								
		7. Análise ambiental.			■	■								
		8. Análise social.			■	■								
		9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises.					■							
		10. Workshop com os atores locais						■						
		11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento.							■					
		12. Definição do plano de implementação e ações de apoio.								■				
		13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento									■			

Período de execução da atividade

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
D	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Vale do Ribeira	5. Análise estrutural.			■	■								
		6. Análise econômica.				■	■							
		7. Análise ambiental.				■	■							
		8. Análise social.				■	■							
		9. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises.						■						
		10. Workshop com os atores locais.							■					
		11. Elaboração de estratégias de desenvolvimento.									■			
		12. Definição do plano de implementação e ações de apoio.									■	■		
13. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento									■	■				

Período de execução da atividade

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
E	Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis em um novo território a ser selecionado	Nota técnica 1 - Cenário inicial e abordagens de desenvolvimento												
	Período de execução da atividade													

1.3. MÓDULO B – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

1.3.1. ESCOPO

Aplicação do *roadmap* definido para a Promoção Comercial em consonância com o Plano de Implementação e Ações de Apoio definido no Módulo A de cada território.

1.3.2. TABELA DE REFERÊNCIA METODOLÓGICA (ROADMAP MÓDULO B)

B – Campos de implementação e ações de apoio	
B1 - Captação e assessoramento	B.1.1. Editais públicos nacionais
	B.1.2. Editais de captação internacionais
	B.1.3. Cooperação técnica
	B.1.3.1. Atores internacionais
	B.1.3.2. Órgãos nacionais
	B.1.3.3. Redes de negócios de impacto
	B.1.4. Iniciativa privada – ESG
	B.1.5. Fundo Paraná – Ageuni
	B.1.6. Networking Invest Paraná
B2 - Financiamento	B.1.7. Premiações
	B.2.1. Crédito direto
	B.2.2. Crédito de aval
B3 – Desenvolvimento de negócios	B.2.3. Recuperação de crédito
	B.3.1. Impacto protótipo
	B.3.1.1. Proposta de valor
	B.3.1.2. Desenvolvimento de marca
	B.3.1.3. Potencial
	B.3.2. Validação de produto
	B.3.2.1. Viabilidade
	B.3.2.2. Piloto
	B.3.2.3. Público-alvo
	B.3.2.4. Estruturação
	B.3.3. Validação de mercado
	B.3.3.1. Primeiras vendas
	B.3.3.2. Refinamento do modelo de negócio
	B.3.3.2.1. Viabilidade comercial
	B.3.3.2.2. Validação de impacto
	B.3.4. Acompanhamento e assistência
	B.3.4.1. Escala
B.3.4.2. Barreiras operacionais	
B.3.4.3. Empregabilidade	
B4 - Promoção comercial	B.4.1. Calendário de feiras e eventos nacionais e internacionais

	B.4.2. Rodas de negócios – Matchmaking
	B.4.3. Organização de eventos para divulgação
	B.4.4. Plataforma online VRS - Ambiente de oportunidades

A. FORMALIZAÇÃO DE PLANO DE TRABALHO PARA IMPLEMENTAÇÃO DAS AÇÕES DO MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

O Programa Vocações Regionais Sustentáveis envolve uma grande quantidade de parceiros técnicos, entidades públicas e privadas, produtores e empreendedores locais e lideranças. A partir do diagnóstico e formulação do Plano de Implementação e Ações de Apoio de cada cadeia, faz-se necessário a discussão e estruturação de planos de trabalho específicos a fim de orientar e prever as atividades a serem realizadas por cada instituição. Ao longo de 2023, a meta é que sejam formalizados no mínimo seis planos de trabalho com as instituições parceiras do programa. O cronograma de implementação das ações e o monitoramento serão definidos conjuntamente para acompanhamento das atividades conforme previsto.

B. REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE PROMOÇÃO COMERCIAL E CAPTAÇÃO DE RECURSOS PARA O MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Programa-se para o ano de 2023, a realização de no mínimo dez ações objetivando a promoção comercial e captação de recursos para o módulo B do programa. Dentre as ações previstas estão:

- I. A participação em feiras e eventos nacionais e internacionais com a finalidade de prospectar oportunidades e conectar-se com as novidades e demandas do setor produtivo;
- II. Compartilhamento de conhecimento e recursos técnicos fundamentais para a execução do Módulo B por órgãos/instituições/redes de colaboração especializadas e reconhecidas nacional e internacionalmente;
- III. O levantamento de fontes de recursos e financiamento para projetos com o propósito de captar fontes de financiamento que possam atender aos objetivos da instituição e das ações que esperam-se alcançar através do programa.

Cada possibilidade será avaliada e fará parte de um plano de captação e assessoramento.

C. ESTRUTURAÇÃO DE PLANOS DE AÇÃO E ACESSORAMENTO NO DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS PARA O MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Busca-se, através da estruturação de planos de ação no desenvolvimento de negócios, auxiliar entidades coletivas e pequenas e médias empresas âncoras regionais, a formalizar e/ou impulsionar suas atividades comerciais através de soluções encontradas a partir do diagnóstico do Módulo A. O assessoramento será dividido em:

- i. Desenvolvimento de negócios desde a verificação de potencial, proposta de valor, o desenvolvimento de marca;
- ii. Validação de produto através da verificação de viabilidade, estabelecimento de público-alvo, estruturação e aplicação de modelos piloto;
- iii. Validação do mercado através das primeiras negociações, refinamento de modelo de negócio e avaliação de impacto;
- iv. Acompanhamento e assistência através de escala, correção de barreiras operacionais e índice de empregabilidade.

Ao longo de 2023, serão elaborados três planos de ação envolvendo os passos acima nos projetos do VRS que concluirão o módulo A (VRS Mata Atlântica; VRS Mate e VRS Pinhão).

D. REALIZAÇÃO DE WORKSHOPS PARA ACOMPANHAMENTO E DIRECIONAMENTO DAS AÇÕES DO MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

A partir da formulação de plano de trabalho com os parceiros do programa, faz-se necessário realizar o acompanhamento e direcionamento das ações do Módulo B conforme estabelecido conjuntamente e amparado no Plano de Implementação e Ações de Apoio de cada cadeia de valor. Para realizar este objetivo, serão realizados três workshops de acompanhamento, a serem definidos em cronograma específico para cada território. Os encontros acontecerão, preferencialmente, nos locais das cadeias de valor trabalhadas. Após a realização de cada ação, será elaborada uma avaliação pela equipe do programa a fim de verificar necessidade de redirecionamento de ações. Os resultados serão divulgados nos canais de comunicação do VRS.

1.3.3. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

	OBJETIVO	INDICADOR	META	MEIO DE VERIFICAÇÃO
A	Formalização de plano de trabalho para implementação das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos de trabalho assinados	06 planos de trabalho	Entrega dos planos de trabalho assinados
B	Realização de ações de promoção comercial e captação de recursos para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de ações realizadas	10 ações	Entrega de evidências conforme o tipo de ação realizada (detalhamento no tópico específico)
C	Estruturação de planos de ação e assessoramento no desenvolvimento de negócios para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos elaborados	03 planos de ação	Entrega dos planos de ação assinados
D	Realização de workshops para acompanhamento e direcionamento das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de workshops realizados	03 workshops	Relatório e lista de presença

1.3.4. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADES
A	Formalização de plano de trabalho para implementação das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Formalização de planos de trabalho com parceiros. 2. Discussão e definição de metas a serem atingidas por cada instituição. 3. Elaboração de propostas de políticas públicas. 4. Definição de cronograma de implementação das ações. 5. Definição de modelo de monitoramento das ações.

B	Realização de ações de promoção comercial e captação de recursos para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definição de calendário participação de feiras e eventos nacionais e internacionais. 2. Participação em feiras e eventos nacionais e internacionais. 3. Participação e/ou organização de rodadas de negócios – matchmaking. 4. Acompanhamento de oportunidades de promoção comercial e captação de recursos no Brasil e no Mundo. 5. Levantamento de fontes de recursos/financiamento para projetos. 6. Avaliação dos requisitos para acesso aos recursos e oportunidades. 7. Estruturação de plano de captação e assessoramento do processo. 8. Definição das ações a serem realizadas para cada projeto do VRS. 9. Elaboração de cronograma de execução das ações 10. Preparação para as ações de acordo com natureza determinada. 11. Execução das ações conforme cronograma e registro dos encaminhamentos. 12. Produção e divulgação de material sobre as ações do programa.
C	Estruturação de planos de ação e assessoramento no desenvolvimento de negócios para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definição de estratégias e planos de ação com parceiros. 2. Realização de benchmarking de iniciativas de desenvolvimento e promoção de produtos/serviços da sociobiodiversidade. 3. Formulação de propostas para os parceiros em cada projeto do VRS. 4. Estruturação de planos de ação para implementar as soluções selecionadas. 5. Elaboração de cronograma de execução. 6. Execução de ações de assessoramento e facilitação da implementação das soluções.
D	Realização de workshops para acompanhamento e direcionamento das ações do Módulo B do Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definição do cronograma de Workshops para cada projeto do VRS. 2. Produção de material gráfico e digital para as reuniões. 3. Mobilização de atores-chaves e parceiros. 4. Realização de workshop com parceiros nos locais das cadeias de valor. 5. Avaliação dos apontamentos e redirecionamento das ações. 6. Divulgação de material sobre o workshop nos canais de comunicação do VRS.

1.3.5. CRONOGRAMA FÍSICO

	OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	
A	Formalização de plano de trabalho para implementação das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Formalização de planos de trabalho com parceiros.	■	■	■										
		2. Discussão e definição de metas a serem atingidas por cada instituição.		■	■	■									
		3. Elaboração de propostas de políticas públicas.				■	■	■	■						
		4. Definição de cronograma de implementação das ações.								■	■	■			
		5. Definição de modelo de monitoramento das ações.										■	■	■	■
	Período de execução da atividade														

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
B Realização de ações de promoção comercial e captação de recursos para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Definição de calendário participação de feiras e eventos nacionais e internacionais.												
	2. Participação em feiras e eventos nacionais e internacionais.												
	3. Participação e/ou organização de rodadas de negócios – matchmaking.												
	4. Acompanhamento de oportunidades de promoção comercial e captação de recursos no Brasil e no Mundo.												
	5. Levantamento de fontes de recursos/financiamento para projetos.												
	6. Avaliação dos requisitos para acesso aos recursos e oportunidades.												
	7. Estruturação de plano de captação e assessoramento do processo.												
	8. Definição das ações a serem realizadas para cada projeto do VRS.												
	9. Elaboração de cronograma de execução das ações.												
	10. Preparação para as ações de acordo com natureza determinada.												
	11. Execução das ações conforme cronograma e registro dos encaminhamentos.												
	12. Produção e divulgação de material sobre as ações do programa.												

Período de execução da atividade
 Atividade contínua

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
C Estruturação de planos de ação e assessoramento no desenvolvimento de negócios para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Definição de estratégias e planos de ação com parceiros.	■	■	■									
	2. Realização de benchmarking de iniciativas de desenvolvimento e promoção de produtos/serviços da sociobiodiversidade.			■	■								
	3. Formulação de propostas para os parceiros em cada projeto do VRS.				■	■							
	4. Estruturação de planos de ação para implementar as soluções selecionadas.						■	■	■				
	5. Elaboração de cronograma de execução.								■	■			
	6. Execução de ações de assessoramento e facilitação da implementação das soluções.									■	■	■	■

Período de execução da atividade

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
D Realização de workshops para acompanhamento e direcionamento das ações do Módulo B do Vocações Regionais Sustentáveis	1. Definição do cronograma de Workshops para cada projeto do VRS.		■	■									
	2. Produção de material gráfico e digital para as reuniões.				■	■	■	■	■	■			
	3. Mobilização de atores-chaves e parceiros.								■	■			
	4. Realização de workshop com parceiros nos locais das cadeias de valor.									■	■		
	5. Avaliação dos apontamentos e redirecionamento das ações.										■	■	
	6. Divulgação de material sobre o workshop nos canais de comunicação do VRS.												■

Período de execução da atividade

1.4. PONTO PARANÁ

1.4.1. ESCOPO

Em conformidade às ações iniciadas em 2021 pela Invest Paraná através do programa Vocações Regionais Sustentáveis do Paraná (VRS), de fomento à inovação, associativismo e valorização da produtiva das vocações regionais, surgiu a demanda para criação de um local que pudesse sintetizar a experiência paranaense e que servisse de vitrine para os produtos desenvolvidos em parceria com o programa.

Foram muitas tratativas, seminários e reuniões até que fosse possível chegar a um modelo que atendesse às necessidades geradas pelo impacto positivo do programa VRS e à crescente expectativa dos parceiros. Foi por meio desta troca de informações, em especial com a cooperação entre o Estado do Paraná e a província de Hyogo, no Japão, que surgiu a proposta do Ponto Paraná, um ponto de parada situado em vias de grande fluxo de veículos, que aliasse serviços de interesse e utilidade pública à exibição e oferta de produtos paranaenses.

Assim, foi decidido por estruturar o projeto inspirado no modelo japonês “*Michi-no-Eki*” que traz em sua bagagem a materialização do orgulho e do regionalismo através de uma arquitetura rica e representativa, que explora todo seu potencial turístico ao passo que oferece recursos a serem estabelecidos de acordo com a demanda, produtos turísticos regionais e facilidades à comunidade e aos viajantes, encantando turistas e valorizando moradores.

Desta forma, o Ponto Paraná não é apenas para uma evolução ao que já é desenvolvido pelo VRS, possibilitando maior exposição e visibilidade dos produtos e serviços aos consumidores e escoamento produtivo, mas também para possibilitar a oferta de serviços de utilidade pública de forma descentralizada, com maior conforto aos viajantes e destacando os atrativos turísticos de cada região.

A. PRODUÇÃO DO CADERNO DO PROJETO PONTO PARANÁ

Apesar do grande empenho da equipe com a mobilização de parceiros e propalação do Ponto Paraná, muito pouco pode ser feito para a captação de recursos e na aproximação a investidores sem que o projeto seja devidamente organizado e apresentado em um documento de fácil leitura e divulgação.

Assim, a proposta é que informações preliminares e estudos do projeto sejam reunidos e ajustados para um formato compatível com a elaboração de um caderno em formato digital (.pdf) que permita potencializar o interesse público e a captação de investidores, além de facilitar a adesão de novos parceiros à rede de participação e governança.

B. ELABORAÇÃO DE ESTUDOS DE VIABILIDADE ECONÔMICA, VIABILIDADE TÉCNICA-OPERACIONAL, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO DO PROJETO PONTO PARANÁ

Avançando a execução do projeto, será selecionado um município dentre os potenciais, para receber uma estação piloto. A partir daí será possível traçar um diagnóstico mais apurado de suas especificidades regionais, tais como aspectos culturais, sociais, populacionais e econômicos de oferta e demanda, que permitiram avaliar a viabilidade da escolha.

Deste modo, serão produzidos três estudos, sendo: Estudo de viabilidade econômica; Estudo de viabilidade técnica-operacional; e Estudo de fiscalização e monitoramento, que reúnem informações suficientes para basear a análise de execução desta etapa do projeto.

C. DESENHO DO PLANO DE IMPLANTAÇÃO E GOVERNANÇA DO PONTO PARANÁ

O projeto do Ponto Paraná, engloba diversas esferas de atuação, seja municipal, estadual ou mesmo da iniciativa privada. Assim, é imperativo que se desenhe, de forma detalhada, o plano de implantação e governança do projeto, que permitirá que estas esferas dialoguem em seu escopo de atuação, facilitem a interação entre os parceiros e garantam a manutenção e longevidade da estrutura.

Isto será feito através da consolidação das parcerias existentes em ações de engajamento, prospecção de novos parceiros com papel bem definido, bem como atribuição de responsabilidades e hierarquia, que resultará na produção de dois planos.

1.4.2. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

	OBJETIVO	INDICADOR	META	MEIO DE VERIFICAÇÃO
A	Produção do caderno do projeto Ponto Paraná	Quantidade de cadernos	01 caderno	Entrega do caderno em formato PDF
B	Elaboração de estudos de viabilidade econômica, viabilidade técnica-operacional, fiscalização e monitoramento do projeto Ponto Paraná	Quantidade de estudos	03 estudos	Entrega dos estudos em formato PDF
C	Desenho do plano de implantação e governança do Ponto Paraná	Quantidade de planos	02 planos	Entrega dos planos em formato PDF

1.4.3. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADES
A	Produção do caderno do projeto Ponto Paraná	<ol style="list-style-type: none"> 1. Levantar dados, informações e estudos do projeto. 2. Refinar informações e adequar ao formato proposto. 3. Elaborar redação. 4. Captação de imagens. 5. Diagramação. 6. Preparação e impressão do piloto. 7. Impressão. 8. Revisar produto final 9. Divulgação do Caderno
B	Elaboração de estudos de viabilidade econômica, viabilidade técnica-operacional, fiscalização e monitoramento do projeto Ponto Paraná	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definir macrozona objeto do estudo, estrutura e dados necessários para desenvolvimento do estudo. 2. Planejar ação e executar pesquisa para diagnóstico da produção regional. 3. Planejar ação e executar levantamento de dados econômicos. 4. Produzir relatórios estatísticos e analisar viabilidade. 5. Ajustar objeto de estudo conforme análise de viabilidade. 6. Eleger produtos e serviços de maior interesse. 7. Elaborar estudo de viabilidade técnica-operacional. 8. Elaborar estudo de viabilidade econômica. 9. Levantar modelos de fiscalização e monitoramento. 10. Adequar modelo à proposta. 11. Elaborar estudo de fiscalização e monitoramento. 12. Revisar estudos e formato de exibição.
C	Desenho do plano de implantação e governança do Ponto Paraná	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prospectar parceiros e difundir o projeto. 2. Levantar cidades com potencial de receber o projeto. 3. Designação dos atores envolvidos e suas responsabilidades. 4. Captação dos terrenos. 5. Elaborar abordagem às regiões de interesse. 6. Realizar reuniões de apresentação. 7. Eleger serviços de interesse público, municipal e estadual que serão oferecidos.

1.4.4. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO		ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
A	Produção do caderno do projeto Ponto Paraná	1. Levantar dados, informações e estudos do projeto.	■											
		2. Refinar informações e adequar ao formato proposto.	■											
		3. Elaborar redação.		■	■									
		4. Captação de imagens.			■									
		5. Diagramação.				■								
		6. Preparação e impressão do piloto.				■								
		7. Impressão.				■								
		8. Revisar produto final.					■							
		9. Divulgação do Caderno							■	■	■	■	■	■
Período de execução da atividade								■	■	■	■	■	■	■

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
B Elaboração de estudos de viabilidade econômica, viabilidade técnica-operacional, fiscalização e monitoramento do projeto Ponto Paraná	1. Definir macrozona objeto do estudo, estrutura e dados necessários para desenvolvimento do estudo.	■											
	2. Planejar ação e executar pesquisa para diagnóstico da produção regional.		■	■									
	3. Planejar ação e executar levantamento de dados econômicos.			■	■								
	4. Produzir relatórios estatísticos e analisar viabilidade.					■							
	5. Reajustar objeto de estudo conforme análise de viabilidade.					■							
	6. Eleger produtos e serviços de maior interesse.						■						
	7. Elaborar estudo de viabilidade técnica-operacional.							■					
	8. Elaborar estudo de viabilidade econômica.								■				
	9. Levantar modelos de fiscalização e monitoramento.								■				
	10. Adequar modelo à proposta.								■				
	11. Elaborar estudo de fiscalização e monitoramento.									■			
	12. Revisar estudos e formato de exibição.									■			

Período de execução da atividade

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
C Desenho do plano de implantação e governança do Ponto Paraná	1. Prospectar parceiros e difundir o projeto.	■	■										
	2. Levantar cidades com potencial de receber o projeto.		■										
	3. Designação dos atores envolvidos e suas responsabilidades.		■	■									
	4. Captação dos terrenos.			■									
	5. Elaborar abordagem às regiões de interesse.			■									
	6. Realizar reuniões de apresentação.			■	■								
	7. Eleger serviços de interesse público, municipal e estadual que serão oferecidos.						■	■					
■ Período de execução da atividade													

1.5. SISTEMA DE MONITORAMENTO, COMUNICAÇÃO E *ANALYTICS* DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

1.5.1. ESCOPO

O Programa Vocações Regionais Sustentáveis chega em 2023 com cinco projetos ocorrendo de forma simultânea, em fases diferentes e envolvendo diferentes atores. Cada qual com suas metas, horizontes, necessidades e dificuldades. Contudo, compartilham metodologia e abordagem, baseadas no *Value Links 2.0*. Sendo assim, faz-se necessário a integração entre os programas, nos eixos monitoramento (acompanhamento e medição das metas de cada plano de ação), comunicação (divulgação dos programas e alcance comercial), e *Analytics* (análise de dados e relatórios cruzados).

Com o início dos Módulos B em 2023, o VRS entra em uma fase diferente, com ações menos pré-definidas e dependentes das análises anteriores, atuação dos parceiros e captação de oportunidades que vão surgindo constantemente. Sendo assim, todo ambiente, sistema de monitoramento, comunicação e *Analytics* deve ser planejado com cuidado e estar sempre em evolução. Portanto, este plano de trabalho contemplará os passos iniciais para a construção de um sistema, que será perene e sempre em crescimento.

As ações previstas são três: construção do plano de monitoramento, desenvolvimento do ambiente de *Analytics* e elaboração do projeto da Plataforma Integrada, que eventualmente unirá todas as ações do VRS e será o grande portal para acompanhamento do programa e descoberta das cadeias de valor e dos produtos por parte do mercado.

A. CONSTRUÇÃO DO PLANO DE MONITORAMENTO DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

O Programa Vocações Regionais Sustentáveis é desenvolvido com base na metodologia *Value Links 2.0*, que é dividida em dois módulos. Neste ano, os projetos do VRS que iniciaram o Módulo A em 2021 e 2022 passam a executar o Módulo B: execução das ações e monitoramento. Ao longo de 2023, as ações definidas nos Planos de Ação de cada programa entrarão na etapa de execução, por meio das parcerias institucionais e das intermediações da Invest Paraná. Conforme as ações vão ocorrendo, os resultados práticos vão surgindo e precisam ser mensurados, de forma a avaliar as ações e comprovar o impacto. Dessa forma, e conforme previsto na metodologia, faz-se necessário desenvolver um Plano de Monitoramento do Programa, envolvendo coleta de métricas, acompanhamento das ações junto aos parceiros, medição de indicadores e interface com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável.

Considerando também que as ações do VRS vão além de soluções pontuais, mas abrem caminho para integrações entre os programas, as regiões e as instituições, vê-se a necessidade de formar uma Governança de Projetos da Sociobiodiversidade, com o VRS e a Invest Paraná ao centro. Dessa forma, ao longo de 2023, serão mobilizados potenciais atores para essa governança, a ser formalizada no mesmo ano.

B. DESENVOLVER AMBIENTE DE ANALYTICS DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Ao longo de 2022, foram desenvolvidos painéis em PowerBI para acompanhamento das ações dos Módulos A do VRS e apresentação para parceiros, assim como website para divulgação das ações. Cada projeto passa por diversas etapas de coleta de dados, tanto primárias quanto secundárias, abrindo possibilidade para construção de um banco de dados para análises cruzadas. Soma-se a isso a necessidade de acompanhamento das métricas de implementação das ações do VRS. Dessa forma, será desenvolvido um ambiente de *Analytics* para o programa, englobando os Módulos A e B. Para tal, será realizado trabalho de mapeamento de fontes de dados públicas, construção de rotinas automatizadas para recuperação de dados, tratamento dos dados primários e secundários do VRS, construção de um banco de dados e elaboração de painéis interativos para exploração de dados a acompanhamento de métricas.

C. DESENVOLVIMENTO DO PROJETO DA PLATAFORMA INTEGRADA DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Ao longo de 2022, o programa Vocações Regionais Sustentáveis se utilizou de um conjunto de ferramentas para facilitar o processo de comunicação e divulgação: website próprio, integração com plataforma de CRM e automatização de mensagens via *Whatsapp*. Em 2023, o desafio se amplia. Com os Módulos B sendo iniciados e o número de programas VRS correntes aumentando, faz-se necessários a integração dos serviços atuais e dos novos em uma única plataforma. Essa plataforma fará parte tanto do eixo de comunicação quanto do apoio na execução das ações, abertura de mercado, acompanhamento de metas, dentre outros. Serão diversos módulos a serem integrados conforme o programa amadurece e as necessidades surgem. Durante 2023 será elaborado o projeto dessa Plataforma, com os módulos de:

- I. **Website novo:** evolução para um website de padrão mais elevado, contando com imagens e vídeos de alta qualidade do programa e dos produtos;
- II. **Canais de notícias e divulgação:** construção de um canal para divulgação não apenas do VRS, mas de conteúdo relacionado

às cadeias de valor, tanto para o público em geral quanto para o público-alvo do programa. Esses canais serão múltiplos, envolvendo site, redes sociais e aplicativos de mensagens;

- III. **Acervo de pesquisas e estudos do programa:** ao longo da etapa de pesquisa, o VRS produz uma grande quantidade de estudos e pesquisas, além de agregar materiais de outras fontes. Faz-se necessário, então, a elaboração de um acervo, ou “biblioteca” desses materiais, para o público-alvo e geral;
- IV. **Agenda (eventos, oficina, treinamento etc.):** o VRS organiza e participa de oficinas e eventos constantemente, sendo necessária uma agenda pública de divulgação das etapas do programa. Além disso, por meio de seus parceiros, o VRS pode ser um canal de divulgação de eventos de interesse para o público envolvido no programa;
- V. **Vitrine/catálogo dos produtos e turismo das cadeias do VRS:** um dos módulos mais importantes, contará com a divulgação, marketing e informações sobre os diversos produtos vocacionais que os projetos do VRS trabalham pelo Paraná. Todo marketing da Plataforma Integrada terá por principal objetivo produzir a descoberta desses produtos para o público em geral e para o mercado;
- VI. **Interface de encontro entre compradores e vendedores:** servindo de apoio à vitrine, essa interface estabelecerá um canal comercial, aproveitando a descoberta para abrir mercado aos produtos do VRS;
- VII. **Mapas interativos:** apresentação das regiões, dos produtos e do programa por meio de visualizações interativas, para engajar o usuário;
- VIII. **Integração com outras plataformas:** eventualmente, outros serviços e aplicativos poderão ser integrados à plataforma, dado que o programa VRS possui diversos parceiros que oferecem serviços de utilidade ao programa e às cadeias de valor trabalhadas, tanto do setor privado quanto público.

Além desses módulos, a Plataforma Integrada contará com um espaço para o ambiente de *Analytics* do VRS, de forma a oferecer transparência e insights sobre as ações do programa. Durante 2023, será elaborado projeto de cada módulo e construção do Termo de Referência para desenvolvimento, a ser iniciado no período seguinte conforme prioridades definidas.

1.5.2. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

	OBJETIVO	INDICADOR	META	MEIO DE VERIFICAÇÃO
A	Construção do Plano de Monitoramento do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos	01 plano	Entrega do plano em formato PDF
B	Desenvolver ambiente de <i>Analytics</i> do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de <i>reports</i> (painéis interativos)	24 <i>reports</i> (painéis interativos)	Links de acesso e prints de tela dos painéis
C	Desenvolvimento do projeto da Plataforma Integrada do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de projetos	01 projeto	Entrega do projeto em formato PDF

1.5.3. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADES
A	Construção do Plano de Monitoramento do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Elaboração de matriz de acompanhamento de ações juntos a parceiros. 2. Elaboração da matriz de metas, indicadores e métricas de cada Plano de Ação do VRS. 3. Definição da periodicidade e formato de coleta das métricas. 4. Elaboração do sistema de interface das metas VRS com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável. 5. Integração do sistema de metas no <i>Analytics</i> do VRS. 6. Mobilização de parceiros-chave interessados no acompanhamento e direcionamento das ações e metas do VRS. 7. Formalização dos parceiros em uma Governança do programa VRS.
B	Desenvolver ambiente de <i>Analytics</i> do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mapeamento das fontes de dados públicas e suas APIs. 2. Construção das rotinas em R para recuperação e tratamento dos dados públicos. 3. Mapeamentos dos dados primários das pesquisas do VRS. 4. Construção do banco de dados. 5. Implementação do modelo de relacionamento de dados em plataforma de <i>Analytics</i>. 6. Incorporação dos painéis em Power BI existentes no novo modelo.

		7. Elaboração das diretrizes de manutenção, segurança de dados e acesso.
C	Desenvolvimento do projeto da Plataforma Integrada do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	<ol style="list-style-type: none">1. Desenho da sistemática dos módulos componentes da plataforma.2. Especificação técnica do website do programa.3. Especificação do canal de notícias, divulgação e agenda.4. Especificação do módulo acervo de pesquisas e estudos.5. Especificação do módulo vitrine/catálogo de produtos.6. Especificação do módulo interface de matchmaking.7. Especificação do módulo de mapas interativos.8. Especificação do módulo de <i>Analytics</i> do programa.9. Especificação da integração com demais serviços, plataformas e aplicativos.10. Elaboração do cronograma de implantação de cada módulo.11. Elaboração do Termo de Referência para contratação do desenvolvimento dos módulos previstos para o ano seguinte.12. Produção de conteúdo em foto e vídeo para a plataforma.

1.5.4. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
A Construção do Plano de Monitoramento do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Elaboração de matriz de acompanhamento de ações juntos a parceiros.	■											
	2. Elaboração da matriz de metas, indicadores e métricas de cada Plano de Ação do VRS.	■	■	■	■	■	■						
	3. Definição da periodicidade e formato de coleta das métricas.						■						
	4. Elaboração do sistema de interface das metas VRS com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável.						■	■					
	5. Integração do sistema de metas no <i>Analytics</i> do VRS.								■	■	■	■	■
	6. Mobilização de parceiros-chave interessados no acompanhamento e direcionamento das ações e metas do VRS.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	7. Formalização dos parceiros em uma Governança do programa VRS.							■	■	■	■	■	■

■	Período de execução da atividade
■	Atividade contínua
■	Atraso de início devido a dependência externa

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
B Desenvolver ambiente de <i>Analytics</i> do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Mapeamento das fontes de dados públicas e suas APIs.	■											
	2. Construção das rotinas em R para recuperação e tratamento dos dados públicos.	■	■	■	■	■							
	3. Mapeamentos dos dados primários das pesquisas do VRS.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	4. Construção do banco de dados.					■	■						
	5. Implementação do modelo de relacionamento de dados em plataforma de <i>Analytics</i> .							■	■	■			
	6. Incorporação dos painéis em Power BI existentes no novo modelo.										■	■	
	7. Elaboração das diretrizes de manutenção, segurança de dados e acesso.												■
■ Período de execução da atividade													
■ Atividade contínua													

OBJETIVO	ATIVIDADES	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	
C Desenvolvimento do projeto da Plataforma Integrada do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	1. Desenho da sistemática dos módulos componentes da plataforma.	■	■											
	2. Especificação técnica do website do programa.			■										
	3. Especificação do canal de notícias, divulgação e agenda.				■									
	4. Especificação do módulo acervo de pesquisas e estudos.					■								
	5. Especificação do módulo vitrine/catálogo de produtos.						■							
	6. Especificação do módulo interface de matchmaking.							■						
	7. Especificação do módulo de mapas interativos.								■					
	8. Especificação do módulo de <i>Analytics</i> do programa.									■				
	9. Especificação da integração com demais serviços, plataformas e aplicativos.										■			
	10. Elaboração do cronograma de implantação de cada módulo.											■		
	11. Elaboração do Termo de Referência para contratação do desenvolvimento dos módulos previstos para o ano seguinte.												■	■
	12. Produção de conteúdo em foto e vídeo para a plataforma.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

■ Período de execução da atividade
■ Atividade contínua

2. DIRETORIA DE MERCADO E NOVOS NEGÓCIOS

2.1. OBJETIVO

A Diretoria de Mercado e Novos Negócios tem por objetivo promover atração de investimentos ao Estado do Paraná, tornando-o o principal destino de investimento do País. Para tanto, além de identificar oportunidades de novos negócios, oferece apoio técnico às empresas já sediadas no Estado ou que pretendem se estabelecer no Paraná, fomentando a implantação, diversificação, expansão ou reativação do estabelecimento. Além disso, fomenta a atuação dos governos municipais, oferecendo um roteiro para estruturação de um plano de atração de investimento focado nas oportunidades locais, onde os próprios municípios mostram suas qualidades e vantagens priorizando vocações regionais ou setores que desejam desenvolver.

2.2. PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO

2.2.1. JUSTIFICATIVA

Em atendimento ao previsto no Decreto Estadual n.º 6.434/2017, em especial em seu Art. 13, sobre o Programa Paraná Competitivo, compete à Invest Paraná:

I - Recepcionar o pedido e verificar se está instruído em conformidade com o art. 12;

II - Confirmar a regularidade dos dados, dos registros e das certidões de que tratam os §§ 1º e 2º do art. 12;

III - Solicitar parecer a outros órgãos da administração direta e indireta do Estado do Paraná acerca das questões que lhes forem pertinentes, devendo ser observado o prazo de dez dias úteis para a respectiva manifestação;

IV - Elaborar relatório técnico, com parecer conclusivo sobre os impactos econômicos, sociais e concorrenciais do novo projeto de investimento, principalmente em relação aos empreendimentos já instalados em território paranaense, bem como a viabilidade e o grau de atendimento às premissas previstas no art. 2º.

2.2.2. ESCOPO

Programa de Incentivo Fiscal e Financeiro, que possui como escopo:

- I - Investimento no Estado;
- II - Geração de empregos;
- III - Formação e capacitação de recursos humanos;
- IV - Desenvolvimento tecnológico, inovação e diversificação produtiva;
- V - Incentivo a parcerias e à formação de cadeia de suprimentos dentro do Estado;
- VI - Sustentabilidade econômica;
- VII - Atendimento à legislação ambiental, estadual e nacional;
- VIII - Geração de riqueza e de tributos ao Estado;
- IX - Melhoria da competitividade das empresas localizadas no território paranaense;

2.2.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ATENDER AS EMPRESAS REQUERENTES DO PARANÁ COMPETITIVO

Executar o Programa Paraná Competitivo conforme previsto no Decreto n.º 6.434/2017, cumprindo os requisitos de análise técnica de projetos de investimento submetidos ao enquadramento no Programa e apoiando as empresas com projetos de investimento no Paraná na elaboração e qualificação de pleitos de incentivos fiscais.

2.2.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	Atender à 100 empresas	Atendimentos mensais realizados por meio de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica, qualificação dos projetos e elaboração dos Relatórios Econômicos Técnicos.	Relatório Executivo dos atendimentos realizados com: - número de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica e qualificação dos projetos; - número de relatórios econômicos técnicos emitidos pela Invest Paraná; - algumas imagens (prints) da planilha de controle interno e do Power BI de controle, e disponibilidade de ambos para averiguação <i>in loco</i> .

2.2.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	<p>Atendimentos telefônicos, reuniões presenciais, videoconferências, bem como a realização de palestras, seminários e eventos para esclarecimentos de dúvidas e orientação sobre os tipos de projetos, sejam eles industriais, de transferência de créditos de ICMS, <i>e-commerce</i>, importações ou do setor aéreo.</p> <p>Apoio técnico para a elaboração de projetos e preenchimento dos formulários específicos do Programa. Recepção dos formulários para enquadramento no Programa Paraná Competitivo, bem como a separação e revisão de documentos adicionais como certidões, contratos sociais, procurações e documentos auxiliares com demonstrações do projeto, inclusive financeiros.</p> <p>Realização de análise econômica para enquadramento no Paraná Competitivo, emitindo parecer econômico sobre os projetos, conforme segmento de atuação. Organização e protocolo eletrônico de toda a documentação, bem como parecer econômico, devidamente encaminhado à Secretaria de Estado da Fazenda (SEFA-PR) para providências finais de sua competência.</p>

2.2.6. CRONOGRAMA FÍSICO

	OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
			01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
A	Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	<p>Atendimentos telefônicos, reuniões presenciais, videoconferências, bem como a realização de palestras, seminários e eventos para esclarecimentos de dúvidas e orientação sobre os tipos de projetos, sejam eles industriais, de transferência de créditos de ICMS, e-commerce, importações ou do setor aéreo.</p> <p>Apoio técnico para a elaboração de projetos e preenchimento dos formulários específicos do Programa. Recepção dos formulários para enquadramento no Programa Paraná Competitivo, bem como a separação e revisão de documentos adicionais como certidões, contratos sociais, procurações e documentos auxiliares com demonstrações do projeto, inclusive financeiros.</p> <p>Realização de análise econômica para enquadramento no Paraná Competitivo, emitindo parecer econômico sobre os projetos, conforme segmento de atuação. Organização e protocolo eletrônico de toda a documentação, bem como parecer econômico, devidamente encaminhado à Secretaria de Estado da Fazenda (SEFA-PR) para providências finais de sua competência.</p>												

2.3. AFTERCARE

2.3.1. JUSTIFICATIVA

Em atendimento ao previsto no Decreto nº 6.434/2017, em especial em seu Art. 18, compete à Invest Paraná, no tocante a verificações posteriores a concessão do Programa Paraná Competitivo, pela SEFA-PR:

I - Desenvolver o portal do Programa, com acesso público na internet;

II - Criar sistema de controle que contenha registro sequencial dos pedidos e anotações de acompanhamento em todas as fases do projeto;

III - Acompanhar o cumprimento das cláusulas pactuadas no Programa;

IV - Controlar as metas de emprego, nos termos das Leis Estaduais n.º 15.426, de 15 de janeiro de 2007, e n.º 16.192, de 24 de julho de 2009.

2.3.2. ESCOPO

Identificar dentre as empresas já enquadradas no Programa Paraná Competitivo a existência de potencial para novos investimentos, bem como necessidade de apoio por parte de empresas participantes, para a consecução de novos projetos e acompanhamento dos investimentos já realizados, prestando apoio contínuo para acesso à incentivos fiscais ou aproximação a outros agentes de Governo que sejam fundamentais para o progresso das ações empresariais.

2.3.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ATENDER AS EMPRESAS JÁ PRESENTES NO ESTADO DO PARANÁ

Realizar *aftercare* das empresas já instaladas no Estado visando à identificação de oportunidades de novos projetos, bem como ao acompanhamento dos investimentos já realizados, com mapeamento de demandas e dificuldades das empresas.

2.3.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	Atendimentos a 52 empresas já presentes/instaladas no Estado do Paraná	Número de empresas atendidas mensalmente na sede da Invest Paraná ou em visitas às empresas, e/ou por meio de videoconferências	Relatório Executivo dos atendimentos realizados contendo número de reuniões presenciais e videoconferências, planilha de controle interno e memória das reuniões realizadas, com indicação das principais demandas e dificuldades apresentadas pelas empresas, bem como de seus encaminhamentos.

2.3.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	Realização de visitas, atendimentos telefônicos, reuniões presenciais, videoconferências, bem como assistência relacionada à manutenção dos empreendimentos presentes no Estado e à busca por possibilidades de reinvestimento e expansão.

2.3.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	Realização de visitas, atendimentos telefônicos, reuniões presenciais, videoconferências, bem como assistência relacionada à manutenção dos empreendimentos presentes no Estado e à busca por possibilidades de reinvestimento e expansão.												

2.4. POWER BI

2.4.1. JUSTIFICATIVA

Tendo em vista a necessidade de organizar e tratar o grande volume de dados provenientes do Programa Paraná Competitivo, como o número de empregos gerados, o valor dos investimentos, os municípios atendidos e os tipos de projetos, definiu-se a demanda pela elaboração de um *Power BI*, por se tratar de uma base de dados interativa e capaz de vincular diversos dados, possibilitando análises estatísticas confiáveis e em tempo real.

Desta forma, todos os interessados ligados ao Governo, principalmente àqueles que pertencem às instituições envolvidas, terão uma visão ampla sobre o Programa Paraná Competitivo e o *status* de cada um dos processos, antes e depois da adesão.

2.4.2. ESCOPO

O *Power BI* possibilitará o acompanhamento dos indicadores de empresas, dos investimentos e os reflexos desses nas Regiões do Estado, como o número de empregos gerados, além de apresentar o tipo e o *status* dos projetos em tempo real, dentre outros indicadores que poderão compor estudos estatísticos da evolução dos investimentos e seus resultados.

2.4.3. AÇÕES PREVISTAS

A. COMPILAR DADOS E INFORMAÇÕES

Compilar todas as informações constantes nos formulários de requisição para enquadramento no Programa Paraná Competitivo.

B. CRIAR MODELO DE ANÁLISE DE DADOS

Construção, gestão e aprimoramento de modelos de análise de dados capazes de auxiliar as atividades de atração de investimentos do Paraná Competitivo – como mapeamento de regiões com maior potencial de atração de investimentos, mensuração de potenciais de geração de empregos e renda, acompanhamento de licenças ambientais concedidas pela SEDEST, etc. – e também capazes de atender a demandas que surgem em outras áreas e projetos para além do programa de

incentivos fiscais do Estado – como análises de balanços comerciais e de outros dados capazes de subsidiar decisões estratégicas diversas.

C. CONTROLAR E ACOMPANHAR TODOS OS ATENDIMENTOS

Controle de todos os atendimentos às empresas pela Invest Paraná.

D. ACOMPANHAR OS PROCESSOS

Monitoramento da situação de cada processo proveniente do Programa, mesmo após envio dos dados para a Secretaria de Estado da Fazenda.

2.4.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Compilar dados e informações	Imputar ao <i>Power BI</i> todos os dados provenientes do Programa Paraná Competitivo, referente ao ano de 2023.	Desempenho dos indicadores presentes no relatório semanal obtido por meio do <i>Power BI</i>	Relatório extraído no próprio programa <i>Power BI</i> e indicadores visualizados no próprio programa.
Criar de modelo de análise de dados	Criação de três modelos de análise comparativa.	Número de modelos disponibilizados na aba de análises do <i>Power BI</i>	Modelos desenvolvidos conforme descrito nas atividades do quadro do item 1.4.5.

2.4.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Compilar dados e informações	Extraír todos os dados da planilha geral de controle do programa Paraná competitivo, colocando todas as variáveis dentro do programa <i>Power BI</i> , separando por empresas, municípios, investimentos, geração de empregos informados e todos os demais itens preenchidos no formulário de requisição.
B	Criar modelo de análise de dados	A partir dos dados imputados, criar modelos de análise econômica, com possíveis impactos mensurados a partir de cálculos econômicos multiplicadores.
C	Controlar e acompanhar todos os atendimentos	Imputar todos os atendimentos realizados pela Invest Paraná, seja por vídeo chamada, reuniões presenciais, conferências, dentre outros meios de atendimento, possibilitando mensurar o ramo de atividade atendida, tipo de projeto pretendido, investimentos e empregos esperados, município desejado e origem do capital a ser investido.
D	Acompanhar os processos	Controlar diariamente o status de cada um dos processos do programa Paraná Competitivo, verificando os despachos realizados dentro do programa e-protocolo e imputando as alterações no programa <i>Power BI</i> , a fim de gerar informações atualizadas em tempo real.

2.4.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Compilar dados e informações	Extraír todos os dados da planilha geral de controle do programa Paraná competitivo, colocando todas as variáveis dentro do programa <i>Power BI</i> , separando por empresas, municípios, investimentos, geração de empregos informados e todos os demais itens preenchidos no formulário de requisição.												
Criar modelo de análise de dados	A partir dos dados imputados, criar modelos de análise econômica, com possíveis impactos mensurados a partir de cálculos econômicos multiplicadores.												
Controlar e acompanhar todos os atendimentos	Imputar todos os atendimentos realizados pela Invest Paraná, seja por vídeo chamada, reuniões presenciais, conferências, dentre outros meios de atendimento, possibilitando mensurar o ramo de atividade atendida, tipo de projeto pretendido, investimentos e empregos esperados, município desejado e origem do capital a ser investido.												
Acompanhar os processos	Controlar diariamente o status de cada um dos processos do programa Paraná Competitivo, verificando os despachos realizados dentro do programa e-protocolo e imputando as alterações no programa <i>Power BI</i> , a fim de gerar informações atualizadas em tempo real.												

2.5. RODADAS DE NEGÓCIOS

2.5.1. JUSTIFICATIVA

Com intuito de promover pacotes de incentivos fiscais no Estado do Paraná, bem como dar publicidade aos serviços prestados pela Invest Paraná, torna-se fundamental a participação em Rodadas de Negócios com empresas ou instituições parceiras, com objetivo de maior visibilidade a todos os trabalhos realizados e ao papel da agência na aproximação da iniciativa privada com o setor público.

2.5.2. ESCOPO

Difundir a Invest Paraná e seus programas em todo o Estado do Paraná, buscando a aproximação da iniciativa privada com os diversos agentes de governo, contribuindo assim para maior celeridade na tomada de decisões de investimentos, refletindo em geração de emprego e renda, além de desenvolvimento econômico para o Estado do Paraná.

2.5.3. AÇÕES PREVISTAS

A. REALIZAR RODADAS DE NEGÓCIOS

Promover evento de aproximação entre a iniciativa privada, instituições públicas de variados níveis (municipais, estaduais e federais) e a Invest Paraná, a fim de divulgar os serviços e ações da agência, como o Programa Paraná Competitivo, ampliando o conhecimento sobre o processo e as possibilidades de incentivos existentes dentro do Estado.

2.5.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Realizar Rodadas de Negócios	Realização de 4 Rodadas de Negócios em 2023	Número de Rodadas de Negócios realizados realizadas	Relatório Executivo dos eventos realizados contendo <i>briefing</i> e roteiro das Rodadas de Negócios, número de empresas e instituições participantes e planilha de controle interno.

2.5.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Realizar Rodadas de Negócios	<p>Realizar evento para apresentação do Programa de incentivos fiscais, projetos habilitados conforme legislação vigente e demais programas presentes na Invest Paraná.</p> <p>Levar ao conhecimento de empresas em geral a capilaridade da Invest Paraná como agência de atração de investimentos do Estado e intermediadora para solução de outras demandas junto aos demais órgãos do Governo do Estado.</p>

2.5.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Realizar Rodadas de Negócios	Realizar evento para apresentação do Programa de incentivos fiscais, projetos habilitados conforme legislação vigente e demais programas presentes na Invest Paraná.												
	Levar ao conhecimento de empresas em geral a capilaridade da Invest Paraná como agência de atração de investimentos do Estado e intermediadora para solução de outras demandas junto aos demais órgãos do Governo do Estado.												

2.6. PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS

2.6.1. JUSTIFICATIVA

Em atendimento ao previsto no Decreto nº 6.434/2017, em especial em seu art. 5º, bem como na sua própria Lei de constituição (Lei Estadual nº 17.016/2011), cabe à Invest Paraná:

I - Prospectar novos projetos de investimento, abrangendo todas as ações de divulgação do Estado do Paraná, bem como o destino de investimentos;

II - Orientar e apoiar os potenciais investidores para a estruturação do projeto;

III - Solicitar parecer de outros órgãos da administração direta e indireta do Estado do Paraná, de acordo com a pertinência do projeto.

2.6.2. ESCOPO

Planejar ações, visando à prospecção de novos investimentos para o Estado do Paraná, utilizando dados de inteligência desenvolvidos a partir do *Power BI* e dados extraídos dos atendimentos realizados às empresas, participação em eventos, além da realização de pesquisas de mercado.

2.6.3. AÇÕES PREVISTAS

A. PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS

Desenvolver estratégias a fim de otimizar as abordagens para prospecção, utilizando ferramentas internas a exemplo do *Power BI*, realização de pesquisas de mercado, pesquisas metodológicas e *benchmarking*.

2.6.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Prospectar novos negócios	Atender 4 empresas	Número de novas empresas prospectadas.	Relatório executivo contendo lista de empresas prospectadas e memória das reuniões realizadas para execução dessa meta.

2.6.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Prospectar novos negócios	Realização de pesquisas de mercado, pesquisas metodológicas, benchmarking, cursos de aprimoramento e desenvolvimento de estudo para verificação de necessidades e melhorias na prospecção. Direcionamento das abordagens eficientes para novos negócios, além de sugestões de alterações ou inclusões de novos projetos na legislação estadual de regência dos incentivos.

2.6.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Prospectar novos negócios	Realização de pesquisas de mercado, pesquisas metodológicas, benchmarking, cursos de aprimoramento e desenvolvimento de estudo para verificação de necessidades e melhorias na prospecção.												
	Direcionamento das abordagens eficientes para novos negócios, além de sugestões de alterações ou inclusões de novos projetos na legislação estadual de regência dos incentivos.												

2.7. PROGRAMA INVEST CIDADES

2.7.1. JUSTIFICATIVA

O Programa Invest Cidades foi desenvolvido para os municípios paranaenses visando à melhoria do ambiente de negócios, aumento da atratividade a investimentos e construção de uma visão de futuro. O programa parte do aprendizado corporativo da Invest Paraná que, ao longo dos anos, elaborou diversos programas e projetos focados no apoio aos municípios paranaenses em sua atração de investimentos.

2.7.2. ESCOPO

Direcionar os municípios paranaenses para elaboração de planejamento estratégico, conforme suas vocações, objetivos e potencialidades. Consiste em um programa de autoavaliação municipal, no qual a Invest Paraná orienta sobre a necessidade de se pensar estrategicamente o ambiente de negócios a partir do autoconhecimento a respeito da cadeia produtiva instalada no município, a fim de que se torne mais atrativo para investimentos.

2.7.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ASSESSORAR OS MUNICÍPIOS

Assistência na execução das etapas do Programa Invest Cidades pelo município, atendendo o escopo acima estabelecido por meio de ferramentas desenvolvidas para facilitação de visualização de prospecção de investimentos e dados referentes aos municípios parceiros.

2.7.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Assessorar o município para construção de planejamento estratégico do ambiente de negócios para maior atratividade a investimentos	Treinar 50 municípios e realizar a coleta de dados	Quantidade de novos treinamentos realizados, com mensuração mensal.	Relatório executivo contendo dados de pesquisa de satisfação após realização dos treinamentos, número de municípios treinados, registro dos follow-ups por videoconferência e planilha de controle interno.

2.7.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Assessorar o município para construção de planejamento estratégico do ambiente de negócios para maior atratividade a investimentos	Apresentação do programa para os municípios, contatos telefônicos, celebração de Acordos de Cooperação com os municípios, reuniões presenciais, videoconferências, realização de treinamento, disponibilização de material instrucional, follow-ups, suporte técnico para preenchimento dos formulários, bem como assistência em todas as etapas de execução.

2.7.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Assessorar o município para construção de planejamento estratégico do ambiente de negócios para maior atratividade a investimentos	Apresentação do programa para os municípios												
	Elaboração do material de treinamento												
	Celebração de Acordos de Cooperação com os municípios												
	Reuniões presenciais/videoconferências												
	Realização de treinamento												
	Disponibilização de material instrucional												
	Follow-ups												
	Suporte técnico para preenchimento dos formulários												
	Assistência em todas as etapas de execução												

2.8. PROGRAMA PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL

2.8.1. JUSTIFICATIVA

Atender as necessidades da economia e proteger o meio ambiente se mostrou um grande desafio para os setores públicos e privados. O ESG (*environmental, social and governance*) surge para sistematizar a implementação de estratégias de gestão e de negócios voltados para a proteção ambiental.

Alinhado à tal necessidade, o Programa Paraná Energia Sustentável tem por objetivo promover a geração de energia limpa no Estado por meio de fontes renováveis, como a biomassa e a fotovoltaica. Tal ação permite alcançar o fornecimento de energia elétrica junto com o desenvolvimento sustentável, o que possibilita não só o surgimento de novas receitas para o Estado com aumento das arrecadações de ICMS advindos da energia elétrica gerada, como também a geração de novos postos de trabalho (emprego verde).

2.8.2. ESCOPO

O programa tem por finalidade fomentar a energia limpa no Estado do Paraná, bem como a movimentação da economia, através da utilização de créditos de ICMS para a construção de usinas de biogás ou fotovoltaica.

2.8.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ATENDER COOPERATIVAS REQUERENTES DO PROGRAMA PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL

Realizar assessoramento às Cooperativas em todas as etapas e na execução do Programa Paraná Energia Sustentável, cumprindo os requisitos de análise técnica do projeto submetido ao enquadramento no Programa, apoiando as cooperativas na elaboração e qualificação de pleitos de transferência de créditos de ICMS na Secretaria da Fazenda.

2.8.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Atender Cooperativas requerentes do Programa Paraná Energia Sustentável	Atingir o valor de até R\$ 250 milhões em créditos de ICMS autorizados pela SEFA.	Número de cooperativas atendidas por meio de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica e qualificação dos projetos; Quantidade de relatórios econômicos técnicos emitidos pela Invest Paraná.	Relatório Executivo dos atendimentos realizados com: Cadastramento virtual das Cooperativas; Número de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica e qualificação dos projetos; Número de relatórios econômicos técnicos emitidos pela Invest Paraná; Imagens (prints) da planilha de controle interno e do <i>Power BI</i> .

2.8.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Atender Cooperativas requerentes do Programa Paraná Energia Sustentável	<p>Atendimentos telefônicos, reuniões presenciais e videoconferências para esclarecimentos de dúvidas e orientação sobre o programa.</p> <p>Apoio técnico para a elaboração de projetos, cadastramento e preenchimento dos formulários específicos do Programa. Recepção dos formulários para enquadramento no Programa Paraná Competitivo, bem como a separação e revisão de documentos adicionais como certidões, contratos sociais, procurações e documentos auxiliares com demonstrações do projeto, inclusive financeiras.</p> <p>Realização de análise econômica para enquadramento no Paraná Competitivo para transferência dos créditos de ICMS, emitindo parecer econômico sobre os projetos. Organização e protocolo eletrônico de toda a documentação, bem como parecer econômico, devidamente encaminhado à Secretaria de Estado da Fazenda para providências finais de sua competência.</p>

2.8.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Atender Cooperativas requerentes do Programa Paraná Energia Sustentável	Atendimentos telefônicos, reuniões presenciais e videoconferências para esclarecimentos de dúvidas e orientação sobre o programa.												
	Apoio técnico para a elaboração de projetos, cadastramento e preenchimento dos formulários específicos do Programa. Recepção dos formulários para enquadramento no Programa Paraná Competitivo, bem como a separação e revisão de documentos adicionais como certidões, contratos sociais, procurações e documentos auxiliares com demonstrações do projeto, inclusive financeiras.												
	Realização de análise econômica para enquadramento no Paraná Competitivo para transferência dos créditos de ICMS, emitindo parecer econômico sobre os projetos. Organização e protocolo eletrônico de toda a documentação, bem como parecer econômico, devidamente encaminhado à Secretaria de Estado da Fazenda para providências finais de sua competência.												

2.9. PROGRAMA DE APOIO ÀS SOLUÇÕES SUSTENTÁVEIS – INVESTPASS

2.9.1. JUSTIFICATIVA

Considerando a necessidade do cumprimento dos objetivos dispostos na Agência 2030 os quais, dentre outros, visam fortalecer a infraestrutura para a promoção de uma industrialização inclusiva e sustentável, o programa impulsiona projetos de sustentabilidade que impactam o cenário paranaense, estimulando, em especial, o empreendedorismo verde.

2.9.2. ESCOPO

Dentre os objetivos sociais principais da Invest Paraná está o fomento do desenvolvimento econômico do Estado do Paraná e, entre suas atribuições, estão: planejar, desenvolver, incentivar e fomentar ações de promoção e desenvolvimento sustentável e turismo.

Diante dessa missão institucional e do desafio de realizar ações focadas em sustentabilidade, a Invest Paraná decidiu realizar um programa para acelerar as soluções sustentáveis desenvolvidas pela sociedade.

A seleção das iniciativas sustentáveis ocorre via Chamamento Público onde poderão ser inscritos projetos, pesquisas, metodologias, produtos, processos, serviços e sistemas com foco em inovações que induzam a sustentabilidade no território paranaense.

O objetivo é coordenar um processo de impulsionamento colaborativo de soluções sustentáveis e inovadoras, por meio do desenvolvimento de um Plano de Suporte Conjunto (PSC) que será executado pela Invest Paraná e o requerente/proponente. As ações do PSC podem envolver o Governo do Estado, municípios, empresas estatais, nacionais e internacionais, organismos internacionais, agências de cooperação internacional, representações de outros países, bancos de fomento e fundos de investimento. A Invest Paraná será a coordenadora do PSC, sendo o requerente/proponente corresponsável pela execução das iniciativas.

Como resultado, é esperado que os projetos de sustentabilidade impactem o cenário paranaense. E para assegurar que os objetivos sejam atingidos, o Chamamento Público selecionará soluções sustentáveis que atendam os seguintes critérios:

I - Aceleram os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) conforme a Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU);

II - Apresentam novas políticas sustentáveis de desenvolvimento local com potencial de replicação;

III - Possibilitam a inserção de processos sustentáveis inovadores na estrutura governamental;

IV - Estimulam o empreendedorismo verde.

2.9.3. AÇÕES PREVISTAS

A. REALIZAR COMISSÕES DE AVALIAÇÃO DOS INSCRITOS NO EDITAL

Formar comissão de avaliação e convocá-la periodicamente para apreciação das propostas inscritas em edital de chamamento público. As iniciativas aprovadas irão compor o Banco de Projetos Qualificados para promoção do Desenvolvimento Sustentável Paranaense.

2.9.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Realizar comissões de avaliação dos inscritos no edital	Quantidade de comissões de avaliação	3 comissões de avaliação	Editais publicados com o resultado das propostas inscritas no chamamento

2.9.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Realizar comissões de avaliação dos inscritos no edital	<ul style="list-style-type: none"> - Acompanhar as inscrições via formulário eletrônico; - Compor os participantes e convocar a Comissão de Avaliação; - Realizar as avaliações conforme tabela de pontuação e critérios definidos em edital; - Enviar Comunicação de Credenciamento aos responsáveis pelas iniciativas aprovadas; - Enviar resposta aos participantes que não atingiram a pontuação; - Cadastrar as iniciativas credenciadas no Banco de Projetos Qualificados para promoção do Desenvolvimento Sustentável Paranaense.

2.9.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Realizar comissões de avaliação dos inscritos no edital	Acompanhar as inscrições via formulário eletrônico												
	Compor os participantes e convocar a Comissão de Avaliação												
	Realizar as avaliações conforme tabela de pontuação e critérios definidos em edital												
	Enviar resposta aos participantes que não atingiram a pontuação												
	Cadastrar as iniciativas credenciadas no banco de Projetos Qualificados para promoção do Desenvolvimento Sustentável Paranaense.												

3. DIRETORIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS E INSTITUCIONAIS

3.1. OBJETIVO

Para o cumprimento de sua missão de estimular o desenvolvimento econômico paranaense, é de suma importância que a Invest Paraná conte com uma ampla e fortalecida rede de relacionamentos, uma vez que o contato direto com investidores em potencial não é o caminho mais comum.

Nesse sentido, a área de relações internacionais e institucionais é encarregada por consolidar e expandir a atuação da Invest Paraná junto a parceiros e *stakeholders* importantes, como órgãos públicos estaduais e federais, instituições representativas do setor privado, câmaras de comércio e representações estrangeiras no Brasil (como Embaixadas, Consulados e outros organismos internacionais).

Com o objetivo de fortalecer o Estado do Paraná como parceiro global de negócios, a Invest Paraná realiza ações diversificadas de promoção comercial que visam a valorização das empresas, produtos e serviços paranaenses, tais como missões prospectivas e comerciais, rodadas de negócios, apoio à participação de empresas paranaenses em grandes feiras nacionais e internacionais, visitas de compradores, fornecedores e representações diplomáticas. A área também atua de forma coordenada com atores públicos e privados para atração de investimentos com foco em setores prioritários a fim de desenvolver a competitividade das empresas paranaenses e da economia, contribuindo com a geração de emprego e renda.

3.2. INOVAINVEST

3.2.1. JUSTIFICATIVA

Diante do desafio de realizar ações de promoção comercial e abertura de mercado às empresas paranaenses de tecnologia, a Invest Paraná desenvolveu o Programa InovaInvest, que tem como objetivos promover parcerias técnicas entre *startups* e setor público e negócios entre *startups* e empresas privadas. Com isso, se beneficia tanto o setor público, com a viabilização de soluções inovadoras para a população, como também as empresas paranaenses, com a inserção de novas tecnologias em seus processos. Por fim, ganha a *startup* parceira com o apoio à abertura de mercado para seus produtos e serviços.

3.2.2. ESCOPO

O programa InovaInvest busca identificar soluções tecnológicas e/ou conteúdo de empresas paranaenses disponíveis no mercado ou soluções de *startups* em fase de operação ou tração com potencial para alcançar novos mercados e para utilização em iniciativas envolvendo setor público, empresas paranaenses e investidores.

Para participar do programa, as empresas/*startups* paranaenses realizam inscrição no Chamamento Público InovaInvest. As soluções e/ou os conteúdos são avaliadas por uma banca julgadora que define a pontuação dos inscritos seguindo os critérios de grau de inovação, aderência da solução aos eventos/iniciativas realizados pela Invest Paraná, potencial de inserção no setor público e no mercado nacional e internacional.

O principal objetivo do programa é fomentar negócios das empresas de inovação paranaenses e permitir que o estado funcione como um ambiente de testes para produtos inovadores e um receptivo para novas tecnologias. Além disso, a Invest Paraná busca utilizar algumas das ferramentas nas atividades de atração de investimentos. Desta forma, espera-se como resultado, trazer visibilidade às tecnologias desenvolvidas no Paraná e tornar a atuação do setor público e Invest Paraná mais assertivos por meio da inclusão de novas ferramentas e tecnologias.

3.2.3. AÇÕES PREVISTAS

A. REFORMULAR E REPUBLICAR O EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO

Revisar, reformular e republicar o edital de chamamento considerando a necessidade de melhorias percebida durante o ano de 2022 e a inclusão das novas atividades previstas no Plano de Trabalho 2023.

B. CREDENCIAR AS INTERESSADAS QUE ATENDEREM AOS CRITÉRIOS DO EDITAL

Formar uma banca de avaliação e convocá-la periodicamente para apreciação das propostas inscritas. As iniciativas aprovadas irão compor o Banco de Empresas/*Startups* parceiras da Invest Paraná.

C. INCORPORAR AS SOLUÇÕES E/OU CONTEÚDOS NO SETOR PÚBLICO

Identificar e promover a utilização, por meio de Projetos Pilotos, das soluções e/ou os conteúdos que possuam aderência com a área de atuação da Invest Paraná e/ou órgãos do setor público do Estado do Paraná.

D. ELABORAR PLANOS DE AÇÃO E REALIZAR AFTERCARE DAS STARTUPS SELECIONADAS

Elaborar documento de controle e gestão das ações de *aftercare* a serem realizadas com cada startup selecionada, contendo descritivo das atividades, cronograma de execução e formulário de acompanhamento. Executar plano proposto em conjunto com as startups.

E. ELABORAR PLANO DE AÇÃO COMERCIAL DO PROGRAMA E PROMOVER AS SOLUÇÕES E/OU CONTEÚDOS NO MERCADO NACIONAL E INTERNACIONAL

Elaborar documento de planejamento e gestão das ações de promoção comercial do programa InovaInvest, contendo descritivo das atividades, mídias utilizadas e cronograma de execução.

Divulgar as *startups*/empresas selecionadas e suas soluções e/ou os conteúdos em mídias digitais, materiais promocionais, em eventos nacionais e internacionais, para parceiros institucionais e empresas atendidas pela Invest Paraná.

3.2.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Reformular e republicar o edital de Chamamento Público	Publicar 01 edital de chamamento em página própria do programa InovaInvest	Quantidade de editais publicados	01 Edital completo com anexos
Credenciar as interessadas que tenham atendido aos critérios do edital	Realizar 3 bancas de avaliação; Credenciar, pelo menos, 3 startups.	Tabelas de pontuação Comunicação de credenciamento disponibilizadas	Relatório executivo contendo a tabela de pontuação das iniciativas inscritas e possíveis comunicações de credenciamento
Incorporar as soluções e/ou conteúdos no Setor Público	2 soluções e/ou conteúdos incorporados	Quantidade de soluções e/ou conteúdos incorporados	Relatório executivo contendo soluções e/ou conteúdos

			incorporados
Elaborar planos de ação e realizar aftercare das startups selecionadas	Elaborar 04 planos de ação; Encaminhar 04 formulários de <i>aftercare</i> ; Realizar 10 ações de <i>aftercare</i> .	Quantidade de planos de ação realizados em conjunto com as startups; Número de formulários encaminhados; Número de ações de <i>aftercare</i> realizadas.	Relatório executivo contendo descritivo das atividades realizadas, planos de ação e formulários de <i>aftercare</i>
Elaborar plano de ação comercial do programa e promover as soluções e/ou conteúdos no mercado nacional e internacional	Elaborar 01 plano de ação; Realizar a divulgação em 05 eventos; Efetuar 05 publicações em mídia própria; Elaborar e disparar 05 e-mails marketing de divulgação.	Número de plano de ação; Quantidade de eventos em que as empresas/startups tenham sido divulgadas; Total de publicações realizadas em mídias; Número de e-mails marketing enviados.	Relatório executivo contendo descritivo das atividades realizadas, apresentações e/ou fotos utilizadas nos eventos, print das publicações em mídias e número de e-mails enviados.

3.2.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Reformular e republicar o edital de Chamamento Público	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar novo formulário de inscrição considerando deficiências percebidas no período de execução do programa e eventuais readequações exigidas no novo Edital. - Publicar formulário eletrônico de inscrição. - Adequar edital de chamamento ao novo modelo de avaliação e banca. - Publicar novo edital de Chamamento Público no <i>website</i> da Invest Paraná. - Validar os aspectos jurídicos dos documentos. - Instruir os membros da banca de avaliação sobre o novo modelo.
B	Credenciar as interessadas que tenham atendido aos critérios do edital	<ul style="list-style-type: none"> - Acompanhar as inscrições via formulário eletrônico. - Compor os participantes e convocar a Comissão de Avaliação. - Convocar as Startups pré-selecionadas para <i>Pitch</i>. - Realizar as avaliações conforme tabela de pontuação e critérios definidos em edital. - Enviar Comunicação de Credenciamento aos responsáveis pelas iniciativas aprovadas. - Enviar resposta aos participantes que não atingiram a pontuação. - Cadastrar as iniciativas credenciadas no Banco de Parcerias InovaInvest. - Reuniões de Follow-up com as Startups/Soluções selecionada.

C	Incorporar as soluções e/ou os conteúdos no Setor Público	<ul style="list-style-type: none"> - Identificar se a empresa/startup selecionada possui uma solução/conteúdo que pode ser incorporado na rotina da Invest Paraná ou em outras ações específicas. - Definir estratégia de incorporação da solução/conteúdo em conjunto com a empresa/startup selecionada. - Incorporar o conteúdo/solução na rotina da agência ou em ações específicas.
D	Elaborar planos de ação e realizar <i>aftercare</i> das startups selecionadas	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar reuniões com startups selecionadas para definir ações de <i>aftercare</i>. - Elaborar documento de planejamento das ações de <i>aftercare</i>, contendo atividades que serão realizadas e cronograma de execução. - Elaborar formulário de <i>aftercare</i>/acompanhamento das ações. - Enviar formulário de <i>aftercare</i> às startups cadastradas. - Readequar planejamento quando necessário. - Realizar conexões, agendamento de reuniões, divulgação e apoio das startups selecionadas. - Realizar reuniões de follow-up. - A cada semestre (contado a partir da data de formalização/celebração da parceria), a Invest Paraná fará uma avaliação da solução e/ou conteúdo utilizados, de acordo com os critérios definidos no edital.
E	Elaborar plano de ação comercial do programa e promover as soluções e/ou os conteúdos no mercado nacional e internacional	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar pesquisa dos eventos de inovação e tecnologia. - Realizar pesquisa e aproximação com mídias públicas e privadas a fim de estimular a divulgação dos conteúdos do programa. - Elaborar documento de planejamento das ações de promoção comercial, contendo atividades que serão realizadas, mídias utilizadas, estilo de post e estratégia de divulgação em eventos nacionais e internacionais. - Divulgar a empresa/startup selecionada no website e mídias sociais da Invest Paraná. - Divulgar a empresa/startups por meio de comunicados à imprensa. - Divulgar as empresas/startups para parceiros institucionais, quando houver aderência. - Divulgar as soluções e/ou os conteúdos para as empresas atendidas pela Invest Paraná e realizar a conexão dos interessados.

3.2.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	
Reformular e republicar o edital de Chamamento Público	Elaborar novo formulário de inscrição considerando deficiências percebidas no período de execução do programa e eventuais readequações exigidas no novo Edital.	█												█
	Publicar formulário eletrônico de inscrição.	█												█
	Adequar edital de chamamento ao novo modelo de avaliação e banca.	█												█
	Publicar novo edital de Chamamento Público no <i>website</i> da Invest Paraná.	█												█
	Validar os aspectos jurídicos dos documentos.	█												█
	Instruir os membros da banca de avaliação sobre o novo modelo.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
Credenciar as interessadas que tenham atendido aos critérios do edital	Acompanhar as inscrições via formulário eletrônico.		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Compor os participantes e convocar a Comissão de Avaliação.		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Convocar as Startups pré-selecionadas para <i>Pitch</i> .		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Realizar as avaliações conforme tabela de pontuação e critérios definidos em edital.		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Enviar Comunicação de Credenciamento aos responsáveis pelas iniciativas aprovadas.		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Enviar resposta aos participantes que não atingiram a pontuação.		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█

	Cadastrar as iniciativas credenciadas no Banco de Parcerias InovaInvest.											
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Incorporar as soluções e/ou os conteúdos no Setor Público	Identificar se a empresa/startup selecionada possui uma solução/conteúdo que pode ser incorporado na rotina da Invest Paraná ou em outras ações específicas.												
	Definir estratégia de incorporação da solução/conteúdo em conjunto com a empresa/startup selecionada.												
	Incorporar o conteúdo/solução na rotina da agência ou em ações específicas.												
Elaborar planos de ação e realizar aftercare das startups selecionadas	Realizar reuniões com startups selecionadas para definir ações de aftercare.												
	Elaborar documento de planejamento das ações de aftercare, contendo atividades que serão realizadas e cronograma de execução.												
	Elaborar formulário de aftercare/acompanhamento das ações.												
	Enviar formulário de aftercare às startups cadastradas.												
	Readequar planejamento quando necessário.												
	Realizar conexões, agendamento de reuniões, divulgação e apoio das startups selecionadas.												
	Realizar reuniões de follow-up.												
A cada semestre (contado a partir da data de formalização/celebração da parceria), a Invest Paraná fará uma avaliação da solução e/ou conteúdo utilizados, de acordo com os critérios definidos no edital.													

Elaborar plano de ação comercial do programa e promover as soluções e/ou os conteúdos no mercado nacional e internacional	Realizar pesquisa dos eventos de inovação e tecnologia.	■																	■	
	Realizar pesquisa e aproximação com mídias públicas e privadas a fim de estimular a divulgação dos conteúdos do programa.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Elaborar documento de planejamento das ações de promoção comercial, contendo atividades que serão realizadas, mídias utilizadas, estilo de post e estratégia de divulgação em eventos nacionais e internacionais.	■																		■
	Divulgar a empresa/startup selecionada no website e mídias sociais da Invest Paraná.		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Divulgar a empresa/startups por meio de comunicados à imprensa.		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Divulgar as empresas/startups para parceiros institucionais, quando houver aderência.		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Divulgar as soluções e/ou os conteúdos para as empresas atendidas pela Invest Paraná e realizar a conexão dos interessados.		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

■ Entrega – Relatório Executivo

3.3. PROMOÇÃO E RECEPÇÃO DE MISSÕES INTERNACIONAIS

3.3.1. JUSTIFICATIVA

As missões internacionais são uma importante ferramenta para a melhor inserção competitiva de empresas no mercado internacional. A Invest Paraná promove e recebe missões internacionais comerciais voltadas à abertura de mercado para as exportações, análise da estrutura política, econômica e social do mercado-alvo, coleta de informações, estudo da concorrência e legislação comercial do país (patentes, barreiras técnicas, entre outras), estabelecimento de contato com importadores, e realização de rodadas de negócios a fim de viabilizar acordos e parcerias comerciais.

Além disso, por meio de uma ampla rede de apoio, a Invest Paraná promove e recebe Missões Internacionais Institucionais, voltadas à participação do Estado do Paraná em eventos, reuniões, e visitas técnicas à organismos internacionais e instituições de diversos países. As missões realizadas e recebidas permitem ainda promover setores econômicos, divulgar produtos e empresas, observar a realidade dos países visitados, obter informações técnico-comerciais e institucionais, visitar centros tecnológicos e empresas de ponta, conexão com entidades e promoção de intercâmbio tecnológico e know-how.

3.3.2. ESCOPO

A promoção de missões internacionais visa fortalecer o Estado do Paraná no cenário global, fomentar negócios entre empresas paranaenses e estrangeiras, promover o potencial econômico do Estado do Paraná, estimular o desenvolvimento e a competitividade das empresas paranaenses, apresentar oportunidades de investimentos e incentivar o intercâmbio tecnológico e as exportações.

3.3.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ORGANIZAR MISSÕES COMERCIAIS INTERNACIONAIS

A partir de uma ampla rede de relacionamentos com instituições parceiras, especialistas internacionais e locais, e stakeholders, a Invest Paraná deverá organizar missões comerciais internacionais por meio das quais promoverá a expansão das possibilidades de negócios globais ao alcance de empresas paranaenses.

B. ORGANIZAR MISSÕES INSTITUCIONAIS INTERNACIONAIS

A partir de uma ampla rede de relacionamentos com instituições parceiras, especialistas internacionais e locais, e stakeholders diversos, a Invest Paraná deverá organizar missões institucionais internacionais por meio das quais promoverá a expansão das possibilidades de atuação da própria agência, de outras instituições do Estado, e também, em última instância, de empresas paranaenses.

C. RECEPCIONAR MISSÕES

A promoção da marca do Estado do Paraná por meio da recepção a missões comerciais e institucionais em visita ao Estado.

3.3.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Organizar missões <u>comerciais</u> internacionais	2 missões <u>comerciais</u> internacionais	Número de missões realizadas	Relatório executivo contendo material de divulgação, roteiro da missão, nomes de empresas e colaboradores participantes, e resultados/follow-ups.
Organizar missões <u>institucionais</u> internacionais	3 missões <u>institucionais</u> internacionais	Número de missões realizadas	Relatório executivo contendo roteiro da missão, nomes de instituições e colaboradores participantes, e resultados/follow-ups.
Recepcionar missões	Recepção de 2 missões	Número de missões recepcionadas	Relatório Executivo da missão que a Invest Paraná recepcionar, contendo data; parceiros institucionais organizadores; breve descrição; registros fotográficos; resultados/follow-ups; etc.

3.3.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Organizar missões <u>comerciais</u> internacionais	<ul style="list-style-type: none"> - Definir calendário de missões a partir de demandas recebidas/identificadas e, também, com base em pesquisa de feiras e/ou eventos internacionais de setores diversos - Acionar rede de relacionamento para construção do roteiro das missões - Definir público-alvo para participação nas missões - Definir roteiro das missões - Preparar material de divulgação das missões - Realizar divulgação - Realizar as missões - Encaminhar demandas geradas após as missões
B	Organizar missões <u>institucionais</u> internacionais	<ul style="list-style-type: none"> - Definir calendário de missões a partir de demandas recebidas/identificadas e, também, com base em pesquisa de feiras e/ou eventos internacionais de setores diversos - Acionar rede de relacionamento para construção do roteiro das missões - Definir instituições parceiras e outros órgãos públicos com potencial interesse para participação nas missões - Definir roteiro das missões - Preparar material de divulgação das missões - Realizar divulgação - Realizar as missões - Encaminhar demandas geradas após as missões
C	Recepcionar missões	<ul style="list-style-type: none"> - Recepcionar demandas de instituições parceiras. - Acionar rede de relacionamento para construção do roteiro das missões. - Recepcionar missões. - Encaminhar demandas geradas após as missões.

3.3.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Organizar missões comerciais internacionais	Definir calendário de missões a partir de demandas recebidas/identificadas e, também, com base em pesquisa de feiras e/ou eventos internacionais de setores diversos	█												
	Acionar rede de relacionamento para construção do roteiro das missões	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Definir público-alvo para participação nas missões	█	█	█										
	Definir roteiro das missões	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Preparar material de divulgação das missões	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Realizar divulgação	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Realizar as missões		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Encaminhar demandas geradas após as missões		█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█

Organizar missões institucionais internacionais	Definir calendário de missões a partir de demandas recebidas/identificadas e, também, com base em pesquisa de feiras e/ou eventos internacionais de setores diversos	█	█	█										
	Acionar rede de relacionamento para construção do roteiro das missões	█	█	█										
	Definir instituições parceiras e outros órgãos públicos com potencial interesse para participação nas missões	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Definir roteiro das missões	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Preparar material de divulgação das missões	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Realizar divulgação	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Realizar as missões				█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Encaminhar demandas geradas após as missões				█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
Recepcionar missões	Recepcionar demandas de instituições parceiras.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	
	Acionar rede de relacionamento para construção do roteiro das missões.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	
	Recepcionar missões.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	
	Encaminhar demandas geradas após as missões.				█	█	█	█	█	█	█	█	█	

3.4. PROMOVER E PARTICIPAR DE EVENTOS

3.4.1. JUSTIFICATIVA

Com o objetivo de apresentar o Estado do Paraná a parceiros e potenciais investidores, a Invest Paraná promove agendas que levam a empresários nacionais e estrangeiros informações sobre o Estado, bem como criam oportunidades de diálogo entre o setor público e o setor privado, expandindo os canais de comunicação e demonstrando a abertura ao diálogo por parte dos representantes do governo estadual. Sendo assim, a agência deve estar sempre inserida no circuito de eventos setoriais e comerciais.

3.4.2. ESCOPO

A promoção e presença em eventos visa fortalecer a imagem do Estado do Paraná como destino de investimentos e expandir a rede de relacionamentos da Invest Paraná, o que, em última instância, contribui para geração de negócios e no desenvolvimento econômico do Estado.

3.4.3. AÇÕES PREVISTAS

A. PROMOVER EVENTOS

A promoção da marca do Estado do Paraná como destino de investimentos por meio da divulgação do bom ambiente de negócios paranaense e dos projetos internos do Estado, por meio da organização e/ou apoio a eventos (presenciais ou virtuais), que levem essas informações a empresários nacionais e estrangeiros e demais stakeholders da área de investimentos.

B. PARTICIPAR DE EVENTOS

A promoção do Estado do Paraná como destino de investimentos junto a potenciais investidores nacionais e estrangeiros, consultores de negócios e demais instituições relacionadas (como embaixadas, consulados, câmaras de comércio, entidades empresariais, agências de investimento nacionais e internacionais), por meio da participação (presencial ou virtual), em eventos que contem com esse público-alvo.

3.4.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Promover eventos	2 eventos organizados e/ou apoiados	Eventos organizados e/ou apoiados	Relatório Executivo dos eventos que a Invest Paraná <u>organizar e/ou apoiar</u> , contendo nome; data; perfil da participação da Invest (realizadora, apoiadora, speaker, etc.); parceiros institucionais organizadores/apoiadores; breve descrição; arte do convite, caso haja; registros fotográficos, no caso de eventos presenciais; tamanho aproximado do público; lista de inscrites, quando disponível; link da gravação, no caso de eventos virtuais, quando disponível; etc.
Participar de eventos	Participação em 5 eventos	Eventos dos quais participou	Relatório Executivo dos eventos dos quais a Invest Paraná <u>participar</u> , contendo nome; data; parceiros institucionais organizadores; breve descrição; arte do convite, caso haja; registros fotográficos, no caso de eventos presenciais; etc.

3.4.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Promover eventos	<ul style="list-style-type: none">- Elaborar lista de instituições, potenciais investidores e stakeholders com os quais se pretende fortalecer e/ou estabelecer conexão.- Estabelecer contato para <u>organização e/ou apoio</u> a eventos que promovam o Estado do Paraná como destino de investimentos.- Elaborar calendário de eventos para <u>organização e/ou apoio</u> por parte da Invest Paraná.- Organizar os eventos considerando as ações que ficarem sob responsabilidade da Invest Paraná na divisão feita com possíveis parceiros realizadores (elaboração de briefing contendo definições como tema, data e público-alvo; seleção de speakers/palestrantes; elaboração de programação; disponibilização de formulário de inscrição; elaboração de lista de potenciais interessados; busca por contatos; elaboração da arte do convite; envio do convite por mailing; postagem do convite em redes sociais; elaboração de material de apoio aos speakers/palestrantes; disponibilização de plataforma para transmissão do evento; etc.).- Encaminhar demandas geradas a partir da realização dos eventos.
B	Participar de eventos	<ul style="list-style-type: none">- Elaborar lista de instituições, potenciais investidores e stakeholders com os quais se pretende fortalecer e/ou estabelecer conexão.- Realizar pesquisa dos eventos potencialmente interessante para <u>participação</u> da Invest Paraná, considerando o objetivo em questão.- Elaborar calendário de eventos para <u>participação</u> da Invest Paraná.- Organizar a <u>participação</u> da Invest Paraná nos eventos selecionados (inscrições, passagens, etc.).- Encaminhar demandas geradas após a realização dos eventos.

3.4.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Promover eventos	Elaborar lista de instituições, potenciais investidores e stakeholders com os quais se pretende fortalecer e/ou estabelecer conexão.	█												
	Realizar pesquisa dos eventos potencialmente interessante para <u>participação</u> da Invest Paraná, considerando o objetivo em questão.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Elaborar calendário de eventos para <u>participação</u> da Invest Paraná.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Organizar a <u>participação</u> da Invest Paraná nos eventos selecionados (inscrições, passagens, etc.).	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Encaminhar demandas geradas após a realização dos eventos.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
Participar de eventos	Elaborar lista de instituições, potenciais investidores e stakeholders com os quais se pretende fortalecer e/ou estabelecer conexão.	█												
	Estabelecer contato para <u>organização e/ou apoio</u> a eventos que promovam o Estado do Paraná como destino de investimentos.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Elaborar calendário de eventos para <u>organização e/ou apoio</u> por parte da Invest Paraná.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Organizar os eventos considerando as ações que ficarem sob responsabilidade da Invest Paraná na divisão feita com possíveis parceiros realizadores.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█

	Encaminhar demandas geradas a partir da realização dos eventos.											
	Encaminhar demandas geradas após as missões.											

Obs.: A maioria das atividades aparece como contínua durante os 6 meses pois:

- O cronograma mais detalhado depende justamente da realização da atividade 1, a elaboração do calendário de eventos;
- Muitos eventos surgem ao longo do semestre, após a pesquisa inicial e elaboração do calendário.

3.5. PROSPECÇÃO DE INVESTIMENTOS INTERNACIONAIS

3.5.1. JUSTIFICATIVA

A Lei de Constituição da Invest Paraná (20.161/2020) estabelece entre os objetivos da agência:

I - Atrair novos investimentos, nacionais ou estrangeiros, bem como a promoção e o estímulo à expansão de empresas que atuem na área de desenvolvimento econômico sustentável e do turismo instaladas no Estado;

II - Acompanhar e desenvolver a atividade empresarial do Estado;

III - Prospector, no Brasil e no exterior, oportunidades de investimentos no Estado na área turística e de desenvolvimento sustentável do meio ambiente;

IV - Disponibilizar, aos agentes econômicos, informações técnicas, científicas e estratégicas que contribuam para o desenvolvimento econômico sustentável e o turismo do Estado;

V- Promover a imagem do Estado como destinatário de investimentos voltados ao desenvolvimento econômico sustentável e ao turismo;

VI - Executar estratégias de negócios do Estado do Paraná, no território nacional e no exterior, observadas as políticas públicas estabelecidas pelos órgãos competentes.

Sendo assim, e considerando o cenário internacional de disputa por investimentos, altamente competitivo, é primordial que todas as atividades de prospecção de investimentos da agência não se limitem à esfera nacional. Para atuar no mercado global de disputa por investimentos, é necessário haver uma estratégia fortemente embasada em dados e informações confiáveis e disponibilizadas em outros idiomas. Nesse sentido, as atividades previstas para área de prospecção de investimentos internacionais visam atender a essa demanda e oferecer, juntamente com a área de Desenvolvimento Econômico, apoio à área de Mercado e Novos Negócios nas tratativas com empresas e interlocutores estrangeiros.

3.5.2. ESCOPO

Considerando a atuação da Diretoria de Relações Internacionais e Institucionais junto as instituições e parceiros de âmbito global e a sua presença em eventos e missões internacionais, as atividades de prospecção de investimentos

capitaneadas pela área serão atendidas em conjunto com a Diretoria de Mercado e Novos Negócios e com foco específico em empresas internacionais.

3.5.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ELABORAR APRESENTAÇÕES CUSTOMIZADAS EM INGLÊS OU OUTROS IDIOMAS

Considerando a necessidade por informações precisas e no idioma inglês para promover o Estado junto a potenciais investidores internacionais, deverão ser desenvolvidos, em parceria com a Diretoria de Desenvolvimento Econômico, conteúdos customizados, conforme demanda, com base em inteligência de dados, para impulsionar a presença e participação da Invest Paraná em eventos e missões internacionais, promovendo a marca do Paraná e dando suporte à área de Mercado e Novos Negócios nas tratativas com empresas estrangeiras que se encontram em processos de tomada de decisão quanto a realização e destino de investimentos.

B. APROXIMAR E INTERAGIR COM OUTRAS INSTITUIÇÕES

A missão da Invest Paraná, de estimular o desenvolvimento econômico do Estado meio da promoção da imagem do Paraná e do atendimento a investidores em potencial, não acontece de forma isolada. Para o bom cumprimento de suas atividades, a Invest depende de contatos e informações de diversas outras instituições – do poder público federal, estadual e municipal, e também do setor privado. Sendo assim, é de extrema importância que desenvolva um trabalho constante de aproximação e fortalecimento do relacionamento com parceiros estratégicos qualificados para impulsionar e contribuir com a promoção do Estado do Paraná.

C. REALIZAR AÇÕES COMERCIAIS COM PARCEIROS

Considerando a missão da Invest Paraná de promover a inserção das empresas paranaenses nas relações internacionais, bem como a prospecção de investimentos/investidores estrangeiros e ampliação das relações comerciais do Estado do Paraná no exterior, a Invest Paraná deverá desenvolver ações, em conjunto com parceiros institucionais e comerciais, que busquem:

- I - Promover a internacionalização das empresas paranaenses e estímulo as exportações;
- II - Prospectar investidores e novos negócios;

III - Formar parcerias com empresas e instituições estrangeiras;

IV - Promover o Estado do Paraná como destino de investimentos e destino turístico;

V - Atuar como apoio às empresas que buscam informações sobre o Estado do Paraná.

Para concretização dos pontos citados acima, a Invest Paraná acionará a rede de contatos e parceiros nacionais e estrangeiros, desenvolvendo ações de cooperação, promoção da imagem do Estado como destino de investimentos, apoio a realização de missões e às exportações de produtos paranaenses.

3.5.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Elaborar apresentações customizadas em inglês ou outro idioma	5 apresentações elaboradas	Número de apresentações elaboradas	Relatório executivo contendo as apresentações e descritivo de como e para qual demanda foram elaboradas
Aproximar e interagir com outras instituições	03 acordos assinados. 01 plano de gestão dos acordos de cooperação assinados. 04 reuniões com instituições diplomáticas, câmaras de comércio e/ou agências de desenvolvimento.	Número de acordos de cooperação. Quantidade de Plano de Gestão Número de reuniões	Documento dos acordos de cooperação com as devidas assinaturas. Documento contendo Plano de Gestão. Registros da reunião: fotos e atas.
Realizar ações comerciais com parceiros	2 ações	Número de ações	Relatório executivo contendo descrição das atividades comerciais desenvolvidas com parceiros

3.5.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Elaborar apresentações customizadas em inglês ou outro idioma	<ul style="list-style-type: none"> - Identificar a necessidade de apresentações customizadas para eventos e missões OU recepcionar demandas da área de Mercado e Novos Negócios. - Definir quais dados serão apresentados. - Acionar a área de Desenvolvimento e Novos Negócios. - Desenvolver a apresentação. - Disponibilizar a apresentação. - Dar apoio e acompanhar as tratativas com o(s) destinatário(s) do material.
B	Aproximar e interagir com outras instituições	<ul style="list-style-type: none"> - Mapear a rede de relacionamento existente. - Desenvolver plano estratégico para fortalecimento e expansão. - Realizar contatos com as instituições parceiras ou com potencial para se tornarem parcerias, conforme plano estratégico. - Negociar e assinar acordos de cooperação.
C	Realizar ações comerciais com parceiros	<ul style="list-style-type: none"> - Manter canal de comunicação constante com parceiros nacionais e internacionais. - Realizar ações de promoção comercial de empresas paranaenses com parceiros nacionais e internacionais; - Conectar empresas paranaenses com instituições parceiras que atuam na promoção de missões comerciais, eventos e outras ações voltadas a abertura de mercado. - Apoiar instituições parceiras na promoção de missões internacionais, recepção de missões, rodadas de negócios e eventos.

3.5.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Elaborar apresentações customizadas em inglês ou outro idioma	Identificar a necessidade de apresentações customizadas para eventos e missões OU recepcionar demandas da área de Mercado e Novos Negócios.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Definir quais dados serão apresentados.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Acionar a área de Desenvolvimento e Novos Negócios.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Desenvolver a apresentação.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Disponibilizar a apresentação.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Dar apoio e acompanhar as tratativas com o(s) destinatário(s) do material.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Aproximar e interagir com outras instituições	Mapear a rede de relacionamento existente.	■											
	Desenvolver plano estratégico para fortalecimento e expansão.		■	■									
	Realizar contatos com as instituições parceiras ou com potencial para se tornarem parcerias, conforme plano estratégico.			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Negociar e assinar acordos de cooperação.			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■



Realizar ações comerciais com parceiros	Manter canal de comunicação constante com parceiros nacionais e internacionais.																		
	Realizar ações de promoção comercial de empresas paranaenses com parceiros nacionais e internacionais;																		
	Conectar empresas paranaenses com instituições parceiras que atuam na promoção de missões comerciais, eventos e outras ações voltadas a abertura de mercado.																		
	Apoiar instituições parceiras na promoção de missões internacionais, recepção de missões, rodadas de negócios e eventos.																		
	Manter canal de comunicação constante com parceiros nacionais e internacionais.																		
	Realizar ações de promoção comercial de empresas paranaenses com parceiros nacionais e internacionais;																		
	Conectar empresas paranaenses com instituições parceiras que atuam na promoção de missões comerciais, eventos e outras ações voltadas a abertura de mercado.																		

3.6. PROMOÇÃO COMERCIAL E DA IMAGEM DO ESTADO

3.6.1. JUSTIFICATIVA

A fim de cumprir sua missão, de estimular o desenvolvimento econômico paranaense, a Invest Paraná desempenha o papel de promover o Estado como destino de investimento tanto no Brasil quanto no exterior. Para isso, foi desenvolvida uma estratégia que selecionou ações e mecanismos de promoção comercial e de imagem seguindo os padrões e as boas práticas internacionais.

3.6.2. ESCOPO

Nesse sentido, a estratégia consiste em fornecer informações sobre o território paranaense, recursos, capacidades locais e as oportunidades de negócios estratégicos aos investidores nacionais e estrangeiros e parceiros institucionais, por meio da elaboração de materiais de divulgação como folders, campanhas, website, material informativo, relatórios de dados e reuniões com a equipe técnica da Invest Paraná.

3.6.3. AÇÕES PREVISTAS

A. CONSTRUIR E MANTER WEBSITE DA INVEST PARANÁ E VRS

Um estudo do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) aponta que um dos aspectos fundamentais para estimular a atração de investimentos está ligado a capacidade dos governos em fornecer informações e dados estratégicos que facilitem a tomada de decisão dos investidores. O estudo indica que, considerando que os investidores em potencial se encontram espalhados em diversas partes do globo, a busca inicial por informações acontece primeiramente por websites e as Agências de Atração de Investimento, tanto nacionais como subnacionais, são na maioria dos casos as instituições onde os investidores buscam essas informações.

Desta forma, a pesquisa indica que o website é a ferramenta de marketing mais eficaz e de maior impacto para Agências de Atração de Investimentos, ficando então evidente a necessidade de incorporar tecnologias e boas práticas nas ferramentas digitais de atração de investimentos utilizadas pela Invest Paraná. Buscando a adequação e ciente da importância, essa atividade tem o objetivo de elaborar um projeto de um novo website, incorporando novas tecnologias, layout e

comunicação, mais adequadas, que atendam de forma mais assertiva e efetiva os investidores em potencial.

B. DISPONIBILIZAR MATERIAL PROMOCIONAL DO ESTADO

Com o compromisso de disponibilizar e propagar informações precisas e atualizadas sobre o Estado, a Invest Paraná deverá disponibilizar material promocional digital e impresso às instituições parceiras, órgãos da administração pública estadual e municipal e investidores.

C. PROMOVER A PRESENÇA DA INVEST PARANÁ EM MÍDIAS SOCIAIS

Com o compromisso de disponibilizar e propagar informações atualizadas e de interesse do público-alvo sobre o estado, a Invest Paraná deverá manter perfis nas mídias sociais voltadas, ou de maior aderência, ao público empresarial (Instagram e LinkedIn), trabalhando para que esses perfis sejam fonte de informações assertivas sobre o Paraná, alimentando-os constantemente com informações sobre o território paranaense, recursos, capacidades locais e, principalmente, oportunidades de negócios estratégicos.

3.6.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Construir e manter Website da Invest Paraná e VRS	Definir e escrever conteúdo. Tradução do conteúdo (inglês e espanhol). Disponibilizar 02 Websites.	Implementação do Website	Projeto de definição e organização do conteúdo. Prints dos Websites.
Disponibilizar material promocional do Estado	Atualização do Folder Invest Paraná. Divulgação de 100 unidades de material promocional.	01 Folder Número de unidades enviadas em formato digital e/ou impresso	Relatório executivo contendo imagens do Folder e print com número de material promocional enviado por e-mail.

Promover a presença da Invest Paraná em mídias sociais	80 postagens em cada uma das mídias sociais (Instagram e LinkedIn)	Postagens nos perfis da Invest Paraná nas mídias sociais (Instagram e LinkedIn)	Relatório executivo contendo quantidade e descrição das postagens, bem como algumas imagens ilustrativas
--	--	---	--

3.6.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Construir e manter Website da Invest Paraná e VRS	<ul style="list-style-type: none"> - Pesquisar exemplos de Websites de outras Agências de Investimentos - Elaborar projeto do conteúdo do website - Escrever conteúdo - Tradução do conteúdo - Acompanhar o processo de implantação - Manter o website atualizado
B	Disponibilizar material promocional do Estado	<ul style="list-style-type: none"> - Seleção de dados e desenvolvimento do design gráfico do material promocional - Alinhamento junto à SECS (Secretaria da Comunicação Social e da Cultura) - Impressão do material - Elaboração de lista de distribuição - Distribuição de unidades impressas e digitais
C	Promover a presença da Invest Paraná em mídias sociais	<ul style="list-style-type: none"> - Levantamento de pautas dentro da própria agência, junto a instituições parceiras e demais órgãos do Estado, especialmente a Agência Estadual de Notícias - Desenvolvimento de matérias (preparação de material em texto e imagens) - Postagem nas mídias sociais (Instagram e linkedin)

3.6.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Construir e manter Website da Invest Paraná e VRS	Pesquisar exemplos de Websites de outras Agências de Investimentos	■												
	Elaborar projeto do conteúdo do website	■	■											
	Escrever conteúdo		■	■	■									
	Tradução do conteúdo					■								
	Acompanhar o processo de implantação				■	■	■	■	■	■	■			
	Manter o website atualizado	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Disponibilizar material promocional do Estado	Seleção de dados e desenvolvimento do design gráfico do material promocional	■	■	■										
	Alinhamento junto à SECS (Secretaria da Comunicação Social e da Cultura)	■	■	■	■	■	■	■	■					
	Impressão do material								■					
	Elaboração de lista de distribuição	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Distribuição de unidades impressas e digitais	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Promover a presença da Invest Paraná em mídias sociais	Levantamento de pautas dentro da própria agência, junto a instituições parceiras e demais órgãos do Estado, especialmente a Agência Estadual de Notícias	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Desenvolvimento de matérias (preparação de material em texto e imagens)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Postagem nas mídias sociais (INSTAGRAM E LINKEDIN)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

3.7. PROMOVER AÇÕES E POLÍTICAS ESG

3.7.1. JUSTIFICATIVA

O termo ESG é utilizado para se referir as práticas empresariais e de investimento que se preocupam com critérios de sustentabilidade, medidas social e governança. A adoção de critérios representa uma verdadeira mudança de paradigma nas relações entre as empresas, seus investidores e consumidores. As melhores práticas associadas à relação com o meio ambiente e consumidores passaram a ser consideradas como parte da estratégia financeira das empresas e estão sendo, cada vez mais, consideradas como uma exigência pelas grandes economias mundiais.

O ESG é usado como uma espécie de métrica para nortear boas práticas de negócios. Alguns aspectos observados quando se fala em ESG são os impactos ambientais e sociais das cadeias de negócios, as emissões de carbono, a gestão dos resíduos e rejeitos oriundos de determinada atividade, questões trabalhistas e de inclusão dos trabalhadores.

Empresas e investidores mais atentos já perceberam que a sobrevivência de seus negócios depende da implementação dessas novas práticas. As principais economias mundiais passaram a institucionalizar tais práticas, cada vez mais passa a ser uma exigência legal que as empresas sigam os critérios ESG e que as cadeias de valor estejam ligadas a outras empresas que disponibilizem produtos e serviços de empresas que demonstram, de forma transparente, seu nível de comprometimento com a responsabilidade social, respeito aos direitos humanos e questões ambientais.

Considerando o papel da Invest Paraná, em promover o desenvolvimento econômico sustentável do estado, impulsionar as exportações e a abertura de mercado as empresas paranaenses, e, considerando a posição de destaque do Estado do Paraná nas pautas de produção agrícola sustentáveis e preservação do meio ambiente, é de suma importância o apoio às empresas paranaenses na inserção nesse novo cenário global a partir da introdução de conhecimento técnico sobre o tema, estímulo a criação de políticas públicas no estado, para preencher a ausência de diretriz federal, e a busca pela ampliação da relação com organismos reguladores internacionais a fim de incorporar meios de verificação, medição e certificação ESG.

3.7.2. ESCOPO

Nesse sentido, a estratégia consiste em fornecer informações para as empresas paranaenses sobre o tema por meio do nosso website, folders e produção de material técnico, estabelecer conexões com órgãos reguladores nacionais e internacionais, promover eventos sobre o tema e atuar como facilitador no desenvolvimento de políticas públicas e na incorporação de certificações ESG no Estado do Paraná.

3.7.3. AÇÕES PREVISTAS

A. ELABORAR ESTUDO DA ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO DA INVEST PARANÁ NA ÁREA ESG

Considerando que o tema ESG é ainda recente nas pautas do setor público nacional e se limita, muitas vezes, a esfera das grandes corporações multinacionais, a Invest Paraná propõe realizar um estudo a fim de identificar as melhores práticas, e partir disso estabelecer estratégias que viabilizem a introdução de ações ESG no setor produtivo paranaense, bem como no desenvolvimento de certificações ESG estaduais.

O objetivo é realizar um levantamento sobre os organismos certificadores, melhores práticas internacionais, principais eventos internacionais sobre o tema, realizar o mapeamento de stakeholders e startups e empresas de tecnologia que possuem ferramentas ESG. A partir disso, buscaremos atuar na difusão de conteúdo, promoção da participação do setor produtivo em fóruns e eventos ESG e estímulo ao desenvolvimento de novas práticas no território paranaense.

B. PRODUZIR CONTEÚDO E MATERIAL VOLTADO AO TEMA

Com o compromisso de disponibilizar e propagar informações atualizadas sobre as melhores práticas internacionais, a Invest Paraná deverá produzir e disponibilizar, com apoio de parceiros, material promocional, educacional e informativo sobre tema ESG.

C. ESTIMULAR AÇÕES ESG NOS SETORES PÚBLICOS E PRIVADOS

A Invest Paraná deverá estimular a incorporação de práticas ESG na esfera pública e privada do Estado do Paraná por meio da produção e publicação de conteúdo sobre o assunto, realizar conexões de órgãos e empresas paranaenses com organismos e instituições ESG nacionais e internacionais e apoiar a instituição de

grupos de trabalho e comitês sobre o tema. Além disso, a Invest Paraná buscará interagir com empresas, startups e consultorias especializadas no tema ESG e Mercado de Carbono a fim de buscar novas práticas às empresas paranaenses.

3.7.4. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Elaborar estudo da estratégia de atuação da Invest Paraná na área ESG	01 plano de ação	Quantidade de plano de ação	Plano de ação.
Produzir conteúdo e material voltado ao tema	Incluir conteúdo ESG no site Invest Paraná. Produzir 01 material informativo.	Página com conteúdo ESG no site da Invest Paraná Número de material informativo.	Relatório executivo contendo imagens do material e website.
Estimular ações ESG nos setores Públicos Privados	2 ações	Número de ações	Relatório executivo contendo descritivo das ações realizadas.

3.7.5. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADE
A	Elaborar estudo da estratégia de atuação da Invest Paraná na área ESG	Levantar as melhores práticas internacionais. Elaborar plano de ação da Invest Paraná em relação ao tema.
B	Produzir conteúdo e material voltado ao tema	Selecionar conteúdo e dados sobre o tema. Produzir conteúdo informativo. Desenvolver design gráfico do material promocional. Incluir conteúdo no site da Invest Paraná. Realizar postagens nas mídias sociais (Instagram e LinkedIn).
C	Estimular ações ESG nos setores públicos e privados	Levantar pautas junto a instituições parceiras e demais órgãos do Estado. Realizar conexões de órgãos do estado com organismos e empresas internacionais. Promover interação e promoção de empresas que atuam no tema ESG. Participar de grupos de trabalho e comitês ESG. Participar de eventos ESG.

3.7.6. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Elaborar estudo da estratégia de atuação da Invest Paraná na área ESG	Levantar as melhores práticas internacionais.	█	█											
	Elaborar plano de ação da Invest Paraná em relação ao tema.	█	█	█										
Produzir conteúdo e material voltado ao tema	Selecionar conteúdo e dados sobre o tema.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Produzir conteúdo informativo.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Desenvolver design gráfico do material promocional.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Incluir conteúdo no site da Invest Paraná.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Realizar postagens nas mídias sociais (Instagram e LinkedIn).	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
Estimular ações ESG nos setores públicos e privados	Levantar pautas junto a instituições parceiras e demais órgãos do Estado.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Realizar conexões de órgãos do estado com organismos e empresas internacionais.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Promover interação e promoção de empresas que atuam no tema ESG.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Participar de grupos de trabalho e comitês ESG.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Participar de eventos ESG.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█

3.8. IMPLEMENTAÇÃO DA ZPE (ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES) EM UMUARAMA

3.8.1. ESCOPO

Considerando a internacionalização dos mercados e do comércio, em um cenário de crescente competição e demanda por novas formas de inserção, governos são constantemente desafiados a buscarem soluções e a atuarem diretamente na formulação de estratégias de desenvolvimento econômico regional. Desta forma, o contexto global evidencia a necessidade da articulação de políticas públicas e programas voltados ao fortalecimento do setor produtivo, fomento de novos negócios e atração de novos investimentos.

No processo de internacionalização empresarial, a escolha pelo destino dos investimentos é afetada tanto pelas políticas públicas dos países de origem e destino, quanto pela estrutura legal que disciplina os fluxos do comércio internacional. Podemos dizer que as políticas públicas influenciam no volume, na natureza e na escolha do destino dos investimentos estrangeiros diretos. Com a flexibilização do fluxo de capitais e possibilidades mais amplas de locomoção, as empresas buscam o ambiente mais favorável para investir - com maior potencial de ganhos, mais seguro e menos burocrático, o que demanda dos governos o desenvolvimento de ações mais pontuais e objetivas e que promovam a facilitação de negócios.

Nesse sentido, cumprindo seu papel de estimular o desenvolvimento econômico do estado, a Invest Paraná identificou a necessidade de estruturar ações voltadas à inserção das empresas paranaenses no comércio global e atração de novos investimentos por meio de ferramentas de apoio à internacionalização em seus diversos níveis, sendo uma delas a coordenação do processo de instalação de uma Zona de Processamento de Exportações (ZPE) no município de Umuarama, Estado do Paraná.

Dados apresentados pela Associação Brasileira de Zonas de Processamento de Exportação (ABRAZPE) demonstram que, as Zonas de Processamento de Exportações – ZPEs, foram amplamente utilizadas como estratégias de internacionalização pelos Tigres Asiáticos, considerando a China, as ZPE são apontadas como uma das ferramentas responsáveis pelo alto crescimento do país. Nesse contexto, estudos indicam que a utilização das ZPE como instrumento para atração de investimento externo e promoção do comércio exterior tem se mostrado eficiente e um dos fatores responsáveis pelo crescimento econômico dos países asiáticos. A questão pode ser evidenciada levando em conta o crescimento de 2.700% da economia de Shenzhen desde 1979, data do estabelecimento da Zona de Processamento de Exportações chinesa naquela região.

Nesse contexto, alguns autores apontam que as ZPEs estimulam o crescimento econômico devido a sua capacidade de: (i) criar um ambiente propício para promoção de investimentos; (ii) fomentar a cultura exportadora; e (iii) oferecer condições mais favoráveis e menos burocráticas para a instalação de novas plantas industriais. E como consequência, resultam na: (i) geração de empregos locais, (ii) melhoria das competências dos profissionais locais, (iii) difusão de novas tecnologias, (iv) estímulo a inovação, (v) ampliação da competitividade dos produtos locais e (vi) desenvolvimento regional.

Considerando o exposto e, visando estimular o comércio internacional e criar um ambiente de negócios mais favorável e competitivo, a Invest Paraná atua como interlocutor entre o setor público e privado, buscando identificar problemas e criar novas estratégias e soluções que promovam o desenvolvimento econômico sustentável do Estado. Diante disso, esse plano de trabalho se propõe a coordenar as ações, já sistematizadas anteriormente, necessárias à implementação de uma ZPE no Estado do Paraná, a fim de apoiar as empresas paranaenses no seu processo de internacionalização, diversificar as exportações e atrair investimentos.

3.8.2. AÇÕES PREVISTAS

A. ACOMPANHAR A TRAMITAÇÃO DA PROPOSTA DE CRIAÇÃO DA ZPE UMUARAMA

A Invest Paraná será responsável por coordenar as tratativas e ações necessárias para elaboração da Proposta de Criação da ZPE Umuarama que deverá ser encaminhada para aprovação do Conselho das Zonas de Processamento de Exportações – CZPE. Caberá também a Invest Paraná acompanhar a tramitação da Proposta de Criação, demandar e fornecer informações aos órgãos responsáveis pela análise e aos demais atores envolvidos.

B. PROMOVER A ZPE DE UMUARAMA COMO DESTINO DE INVESTIMENTOS

Promover a ZPE de Umuarama como destino de investimentos nos eventos voltados a negócios e investimentos, mídias digitais, materiais promocionais e por meio de parceiros institucionais, nacionais e estrangeiros.

3.8.3. QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	INDICADOR	META	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Acompanhar a tramitação da proposta de criação da ZPE de Umuarama	01 Comprovação do resultado do pedido de criação da ZPE Umuarama	Resultado do pedido de criação da ZPE Umuarama	Relatório executivo contendo descritivo das atividades, trocas de e-mails com Conselho das Zonas de Processamento de Exportações – CZPE, atas de reuniões
Promover a ZPE de Umuarama como destino de Investimentos	Número de reuniões com investidores. Material de promoção comercial. Número de eventos de divulgação.	05 reuniões com investidores. 1 material de promoção comercial, 1 material de prospecção. 3 disparos de e-mail marketing.	Relatório Executivo contendo as atas das reuniões realizadas, número de eventos e apresentação dos materiais que serão desenvolvidos para divulgação da ZPE em eventos e aos potenciais investidores.

3.8.4. QUADRO DE DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

	OBJETIVO	ATIVIDADES
A	Acompanhar a tramitação da proposta de criação da ZPE de Umuarama	<ul style="list-style-type: none"> - Acompanhar tramitação da Proposta de Criação junto aos órgãos competentes. - Agendar reuniões de consulta com a SE/CZPE, quando necessário. - Solicitar documentação de responsabilidade dos proponentes, quando necessário. - Solicitar documentação de responsabilidade da Administradora da ZPE, quando necessário. - Solicitar documentação de responsabilidade dos Investidores da ZPE, quando necessário. - Solicitar Informações sobre as características da área de implantação da ZPE, quando necessário. - Informar os atores envolvidos do andamento por meio de reuniões de alinhamento.
B	Promover a ZPE de Umuarama como destino de Investimentos	<ul style="list-style-type: none"> - Promover a região como destino de investimentos por meio do alinhamento com parceiros institucionais, como: agências de desenvolvimento, câmaras de comércio, corpo diplomático, órgãos de governo e empresas privadas. - Divulgar as potencialidades da região no website da Invest Paraná e outros materiais gráficos. - Desenvolver apresentação de promoção comercial nas línguas portuguesa e inglesa. - Fornecer apoio ao investidor estrangeiro durante o processo de decisão, por meio de informações técnicas sobre a região. - Fornecer apoio ao município no atendimento aos potenciais investidores.

3.8.5. CRONOGRAMA FÍSICO

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Acompanhar a tramitação da proposta de criação da ZPE de Umuarama	Acompanhar tramitação da Proposta de Criação junto aos órgãos competentes.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Agendar reuniões de consulta com a SE/CZPE, quando necessário.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Solicitar documentação de responsabilidade dos proponentes, quando necessário.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Solicitar documentação de responsabilidade da Administradora da ZPE, quando necessário.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
	Acompanhar e informar os atores envolvidos quanto ao andamento do processo.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█

OBJETIVO	ATIVIDADE	MESES												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Promover a ZPE de Umuarama como destino de Investimentos	Promover a região como destino de investimentos por meio do alinhamento com parceiros institucionais, como: agências de desenvolvimento, câmaras de comércio, corpo diplomático, órgãos de governo e empresas privadas.													
	Divulgar as potencialidades da região no website da Invest Paraná e outros materiais gráficos.													
	Desenvolver apresentação de promoção comercial nas línguas portuguesa e inglesa.													
	Fornecer apoio ao investidor estrangeiro durante o processo de decisão, por meio de informações técnicas sobre a região.													
	Fornecer apoio ao município no atendimento aos potenciais investidores.													

Obs.: O cronograma de execução das atividades da ZPE pode apresentar alterações considerando que algumas ações dependem da participação e execução de atores externos, como administrador da ZPE, Prefeitura de Umuarama, órgãos públicos federais e estaduais e empresa investidora.

4. TABELA DEMONSTRATIVA DO VALOR DE ATIVIDADES ENTREGUES

Cronograma Financeiro para Execução dos Programas do Plano de Trabalho 2023		
Diretoria de Desenvolvimento Econômico	R\$ 3.362.922,78	100%
Módulo A - Vocações Regionais Sustentáveis	R\$ 1.357.306,50	40,36%
Módulo B - Vocações Regionais Sustentáveis	R\$ 898.698,08	26,72%
Ponto Paraná	R\$ 610.422,90	18,15%
Sistema de Monitoramento, Comunicação e <i>Analytics</i> do programa VRS	R\$ 496.495,31	14,76%
Diretoria de Mercado e Novos Negócios	R\$ 3.201.077,08	100%
Programa Paraná Competitivo	R\$ 1.239.140,32	38,71%
<i>Aftercare</i>	R\$ 401.582,03	12,55%
<i>Power BI</i>	R\$ 76.201,85	2,38%
Fórum de Negócios	R\$ 218.949,87	6,84%
Prospectar Novos Negócios	R\$ 127.003,09	3,97%
Programa Invest Cidades	R\$ 482.611,73	15,08%
Programa Paraná Energia Sustentável	R\$ 528.585,12	16,51%
Programa Invest Pass	R\$ 127.003,09	3,97%
Diretoria de Relações Internacionais e Institucionais	R\$ 2.675.469,05	100%
InovaInvest	R\$ 291.242,46	10,89%
Promoção e Recepção de Missões Internacionais	R\$ 1.001.241,01	37,42%
Promover e Participar de Eventos	R\$ 310.776,92	11,62%
Prospectar Investimentos Internacionais	R\$ 261.864,58	9,79%
Promover a Imagem do Estado	R\$ 214.235,82	8,01%
Promover Ações e Políticas ESG	R\$ 370.174,48	13,84%
ZPE	R\$ 225.933,78	8,44%
Total	R\$ 9.239.468,92	

5. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO FINANCEIRO

1º TRIMESTRE 2021	2º TRIMESTRE 2021	3º TRIMESTRE 2021	4º TRIMESTRE 2021	TOTAL
R\$ 2.309.867,23	R\$ 2.309.867,23	R\$ 2.309.867,23	R\$ 2.309.867,23	R\$ 9.239.468,92

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A responsabilidade pela supervisão, fiscalização e aceitação deste Plano de Trabalho é do Conselho de Administração da Invest Paraná e da Secretaria do Desenvolvimento Sustentável e do Turismo - SEDEST, em consonância com o comitê de acompanhamento estabelecido no Contrato de Gestão.

A Invest Paraná deverá apresentar relatórios das atividades realizadas e a Secretaria do Desenvolvimento Sustentável e do Turismo – SEDEST, deverá analisar os respectivos e emitir aceite.

RESPONSÁVEIS:

EDUARDO BEKIN

DIRETOR PRESIDENTE DA INVEST PARANÁ

EVERTON SOUZA

**SECRETÁRIO DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E DO
TURISMO – SEDEST**

Plano de Trabalho janeiro de 2023 a dezembro de 2023

Diretoria de Desenvolvimento Econômico

1.1.1 MÓDULO A – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Miringuava	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 4 a 12	0,1	0,1	0,8	100%
Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Erva-mate	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 11 e 12	0,4	0,4	0,2	100%
Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Pinhão	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 6 a 12	0,35	0,3	0,35	100%
Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Vale do Ribeira	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 5 a 12	0,1	0,1	0,8	100%
Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis em um novo território a ser selecionado	Produto da rota metodológica	Nota técnica 1- Cenário inicial e abordagens de desenvolvimento	0	0	1,0	100%

1.1.2 MÓDULO B – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO- ABRIL/ 2023	MAIO- AGOSTO/ 2023	SETEMBRO- DEZEMBRO/ 2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Formalização de planos de trabalho para implementação das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos de trabalho assinados	06 planos de trabalho	0,25	0,42	0,33	100%
Realização de ações de promoção comercial e captação de recursos para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de ações realizadas	10 ações	0,8	0,5	0,2	150%
Estruturação de planos de ação e assessoramento no desenvolvimento de negócios para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos elaborados	03 planos de ação	0,4	0,2	0,4	100%
Realização de workshops para acompanhamento e direcionamento das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de workshops realizados	03 workshops	0,05	0,15	0,8	100%

1.1.3 PONTO PARANÁ						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Produção do caderno do projeto Ponto Paraná	Quantidade de cadernos	01 caderno	1	-	-	100%
Elaboração de estudos de viabilidade econômica, viabilidade técnica-operacional, fiscalização e monitoramento do projeto Ponto Paraná	Quantidade de estudos	03 estudos	0,25	0,1	0,65	100%
Desenho do plano de implantação e governança do Ponto Paraná	Quantidade de planos	02 planos	0,15	0,1	0,75	100%
1.1.4 SISTEMA DE MONITORAMENTO, COMUNICAÇÃO E ANALYTICS DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Construção do Plano de Monitoramento do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos	01 plano	0,05	0,05	0,9	100%
Desenvolver ambiente de Analytics do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de reports (painéis interativos)	24 reports (painéis interativos)	0,05	0,45	0,5	100%
Desenvolvimento do projeto da Plataforma Integrada do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de projetos	01 projeto	0	0,15	0,85	100%

INVEST CIDADES						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Assessorar o município para construção de planejamento estratégico do ambiente de negócios para maior atratividade a investimentos	Quantidade de treinamentos realizados, com mensuração mensal.	Treinar 50 municípios treinados e realizar a coleta de dados.	13 municípios	45 municípios	-	116%
INVEST PASS						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Realizar comissões de avaliação dos inscritos no edital	3 comissões de avaliação	Quantidade de comissões de avaliação	0	0	1,0	100%

Plano de Trabalho janeiro de 2023 a dezembro de 2023

Diretoria de Mercado e Novos Negócios

2. DIRETORIA DE MERCADO E NOVOS NEGÓCIOS						
2.1. PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO- ABRIL/2023	MAIO- AGOSTO/2023	SETEMBRO- DEZEMBRO/2023	PORCENT AGEM ATÉ DEZEMBR O 2023
Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	atendimentos mensais realizados por meio de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica, qualificação dos projetos e elaboração de relatórios econômicos técnicos;	Atender 100 empresas;	39	42	43	124%
2.2. AFTERCARE						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO- ABRIL/2023	MAIO- AGOSTO/2023	SETEMBRO- DEZEMBRO /2023	PORCENT AGEM ATÉ DEZEMBR O 2023
Atender as empresas já presentes no Estado do Paraná	Número de empresas atendidas mensalmente na sede da Invest Paraná ou em visitas às empresas e/ou por meio de videoconferência	Atendimentos a 52 empresas já presentes/instaladas no Estado do Paraná.	5	7	45	109%
2.3. ESTRUTURAÇÃO DO POWER BI						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO- ABRIL/2023	MAIO- AGOSTO/2023	SETEMBRO- DEZEMBRO /2023	PORCENT AGEM ATÉ DEZEMBR O 2023
Compilar dados e informações	Desempenho dos indicadores presentes no relatório semana obtido por meio do Power BI	Imputar ao Power BI todos os dados provenientes do Programa Paraná Competitivo, referente ao ano de 2022.	0,33	0,33	0,33	100%
Criação de modelos de análise de dados	Número de modelos disponibilizados na aba de análises do Power BI	Criação de 3 modelos de análise comparativa.	2	2	0	133%
Controlar e acompanhar todos os atendimentos	Quantidade de atendimento inseridos no Power BI.	Inserir no Power BI todos os atendimentos realizados, atuais e retroativos até 2020.	0,33	0,33	0,33	100%

Acompanhar os processos de adesão	Número de processos pertinentes inseridos no Power BI, com medição semanal.	Imputar todos os processos iniciados em 2021 e 2022.	0,33	0,33	0,33	100%
2.5. FÓRUM DE NEGÓCIOS						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO /2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Realizar Fórum de Negócios	Número de fóruns realizados.	Realização de 4 fóruns em 2023.	2	1	1	100%
2.6. PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO /2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Prospectar novos negócios	Número de novas empresas prospectadas.	Atender 9 empresas.	7	4	6	188%
2.7. PROGRAMA PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO /2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Atender Cooperativas requerentes do Programa Paraná Energia Sustentável	Número de cooperativas atendidas por meio de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica e qualificação dos projetos; Quantidade de relatórios econômicos técnicos emitidos pela Invest Paraná;	Atrair o valor de até R\$250 milhões em créditos de ICMS autorizados pela SEFA	Sem normativa	R\$413,9 milhões em investimentos, desses, R\$ 327 milhões em transferência em créditos de ICMS	O valor foi utilizado em seu total no quadrimestre anterior.	113%
*No valor total de liberação para 2023 destinado ao Programa Energia Sustentável, foi englobado o programa de construção de silos metálicos, conforme art.1º, §1º da resolução 672/23 da SEFA/PR.						

Plano de Trabalho janeiro de 2023 a dezembro de 2023

Diretoria de Relações Internacionais e Institucionais

3. DIRETORIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS E INSTITUCIONAIS						
3.2 INOVAINVEST						
OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Reformular e republicar o edital de Chamamento Público	Quantidade de editais publicados	Publicar 01 edital de chamamento em página própria do programa InovaInvest	1	0	0	100%
Credenciar as interessadas que tenham atendido aos critérios do edital	Tabelas de pontuação	Realizar 3 bancas de avaliação;	1	0	2	100%
	Comunicação de credenciamento disponibilizadas	Credenciar, pelo menos, 3 startups.	1	0	2	100%
Incorporar as soluções e/ou conteúdos no Setor Público	Quantidade de soluções e/ou conteúdos incorporados	2 soluções e/ou conteúdos incorporados	0	2	0	100%
Elaborar planos de ação e realizar aftercare das startups selecionadas	Quantidade de planos de ação realizados em conjunto com as startups;	Elaborar 04 planos de ação;	2	1	1	100%
	Número de formulários encaminhados;	Encaminhar 04 formulários de aftercare	0	0	4	100%
	Número de ações de aftercare realizadas.	Realizar 10 ações de aftercare.	1	9	2	120%
Elaborar plano de ação comercial do programa e promover as soluções e/ou conteúdos no mercado nacional e internacional	Número de plano de ação;	Elaborar 01 plano de ação;	1	0	0	100%
	Quantidade de eventos em que as empresas/startups tenham sido divulgadas;	Realizar a divulgação em 05 eventos;	2	2	2	120%
	Total de publicações realizadas em mídias;	Efetuar 05 publicações em mídia própria;	0	2	3	100%
	Número de e-mails marketing enviados.	Elaborar e disparar 05 emails marketing de divulgação.	0	1	4	100%

3.3 PROMOÇÃO E RECEPÇÃO DE MISSÕES INTERNACIONAIS

OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Organizar missões comerciais internacionais	Número de missões realizadas	2 missões comerciais internacionais	0	2	3	250%
Organizar missões institucionais internacionais	Número de missões realizadas	3 missões institucionais internacionais	2	4	0	200%
Recepcionar missões	Número de missões recepcionadas	Recepção de 2 missões	1	0	4	250%

3.4 PROMOVER E PARTICIPAR DE EVENTOS

OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Promover eventos	Eventos organizados e/ou apoiados	2 eventos organizados e/ou apoiados	3	7	3	650%
Participar de eventos	Eventos dos quais participou	Participação em 5 eventos	7	7	7	420%

3.5 PROSPECÇÃO DE INVESTIMENTOS INTERNACIONAIS

OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Elaborar apresentações customizadas em inglês ou outro idioma	Número de apresentações elaboradas	5 apresentações elaboradas	1	2	7	200%
Aproximar e interagir com outras instituições	Número de acordos de cooperação.	03 acordos assinados.	2	0	5	233%
	Quantidade de Plano de Gestão	01 plano de gestão dos acordos de cooperação assinados.	1	0	0	100%
	Número de reuniões	04 reuniões com instituições diplomáticas, câmaras de comércio e/ou agências de desenvolvimento.	15	14	9	950%
Realizar ações comerciais com parceiros	Número de ações	2 ações	5	2	3	500%

3.6 PROMOÇÃO COMERCIAL E DA IMAGEM DO ESTADO

OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO-ABRIL/2023	MAIO-AGOSTO/2023	SETEMBRO-DEZEMBRO/2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Construir e manter Website da Invest Paraná e VRS	Implementação do Website	Definir e escrever conteúdo.	0	50%	50%	100%
		Tradução do conteúdo (inglês e espanhol).	0	50%	50%	100%
		Disponibilizar 02 Websites.	0	0	100%	100%
Disponibilizar material promocional do Estado	Atualização do Folder Invest Paraná	01 Folder	1	0	1	200%
	Número de unidades enviadas em formato digital e/ou impresso	Divulgação de 100 unidades de material promocional.	60	40	100	200%

Promover a presença da Invest Paraná em mídias sociais	Postagens nos perfis da Invest Paraná nas mídias sociais (Instagram e LinkedIn)	80 postagens em cada uma das mídias sociais (Instagram e LinkedIn)	74	111	33	272%
--	---	--	----	-----	----	------

3.7 PROMOVER AÇÕES E POLÍTICAS ESG

OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO - ABRIL/ 2023	MAIO- AGOSTO/ 2023	SETEMBRO- DEZEMBRO/ 2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Elaborar estudo da estratégia de atuação da Invest Paraná na área ESG	Quantidade de plano de ação	01 plano de ação	1	0	0	100%
Produzir conteúdo e material voltado ao tema	Página com conteúdo ESG no site da Invest Paraná.	Incluir conteúdo ESG no site Invest Paraná.	0	50%	50%	100%
	Número de material informativo.	Produzir 01 material informativo.	1	0	0	100%
Estimular ações ESG nos setores Públicos Privados	Número de ações	2 ações	1	3	0	200%

3.8 IMPLEMENTAÇÃO DA ZPE (ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES) EM UMUARAMA

OBJETIVO	INDICADOR	META	JANEIRO - ABRIL/ 2023	MAIO- AGOSTO/ 2023	SETEMBRO- DEZEMBRO/ 2023	PORCENTAGEM ATÉ DEZEMBRO 2023
Acompanhar a tramitação da proposta de criação da ZPE de Umuarama	Resultado do pedido de criação da ZPE Umuarama	01 Comprovação do resultado do pedido de criação da ZPE Umuarama	0	0	0	100%
Promover a ZPE de Umuarama como destino de Investimentos	Número de reuniões com investidores.	05 reuniões com investidores.	4	3	4	220%
	Material de promoção comercial.	1 material de promoção comercial, 1 material de prospecção.	0	2	0	100%
	Número de eventos de divulgação.	3 disparos de e-mail marketing.	1	0	2	100%

Curitiba, 18 de dezembro de 2023.

Rogério José Chaves
Diretor de Desenvolvimento Econômico

Gustavo Emanuel Cejas
Diretor de Mercado e Novos Negócios

Giancarlo Rocco
Diretor de Relações Internacionais e Institucionais



Plano de Trabalho 2023

Resultados



Diretoria de Relações Internacionais e Institucionais

InovaInvest

PROGRAMA DE SELEÇÃO DE **STARTUPS E EMPRESAS PARANAENSES DE TECNOLOGIA** QUE TENHAM SOLUÇÕES, PRODUTOS OU SERVIÇOS **INOVADORES**.

PRINCIPAIS ATIVIDADES:

Seleção:

APÓS BANCA DE SELEÇÃO, CREDENCIAR AS STARTUPS INTERESSADAS QUE TENHAM SIDO APROVADAS DE ACORDO COM OS CRITÉRIOS DO EDITAL.

Acompanhamento

INCORPORAR AS SOLUÇÕES E/OU CONTEÚDOS, QUE TENHAM ADERÊNCIA, AO SETOR PÚBLICO.
REALIZAR AFTERCARE DAS STARTUPS SELECIONADAS.

Promoção:

ELABORAR PLANO DE AÇÃO COMERCIAL DO PROGRAMA.
PROMOVER AS SOLUÇÕES NO MERCADO NACIONAL E INTERNACIONAL.
PROMOVER A PARCEIRA EM EVENTOS, MÍDIAS E E-MAIL MARKETING.

INOVA
INVEST

DESTAQUE PARA:

- **Edital** reformulado;
- **Três bancas de seleção** realizadas;
- Participação em **eventos** (como Smart City; Connect Week e ImPulse Tecpar);
- **2** Conteúdos incorporados:
Becomex e CityMatch;
- **4** Planos de ação:
ModaOnline, Becomex, Repenso e PixLog;
- **12** ações de *aftercare*.

Missões Internacionais

FORTALECIMENTO DO ESTADO DO PARANÁ NO CENÁRIO GLOBAL, FOMENTO DE NEGÓCIOS ENTRE EMPRESAS PARANAENSES E ESTRANGEIRAS, INCENTIVO AO INTERCÂMBIO TECNOLÓGICO E ÀS EXPORTAÇÕES E PROSPECÇÃO DE INVESTIMENTOS.

R\$4,5 BI
EM INVESTIMENTOS
ATRAIDOS POR MEIO
DE MISSÕES EM 2023

6 missões institucionais internacionais

4 missões comerciais internacionais

**MAIS DE 180
AGENDAS
REALIZADAS**

**+ RECEPÇÃO DE
5 MISSÕES
INTERNACIONAIS**



Promoção e Participação em Eventos

PROMOÇÃO DA IMAGEM DO ESTADO DO PARANÁ COMO **DESTINO DE INVESTIMENTOS** POR MEIO DA DIVULGAÇÃO DO BOM AMBIENTE DE NEGÓCIOS PARANAENSE E DOS PROJETOS DO ESTADO.

REALIZADO:

13 Eventos promovidos

Participação em 21 eventos

DESTAQUE PARA:

PROMOVIDOS:

1º encontro de agências de promoção de investimentos, Fórum Brasil-Polônia, Paraná Day Codel, H2, Paraná Day NY, Paraná Day Portugal, entre outros.

PARTICIPAÇÃO:

Workshop ZPE; 2º Encontro de agências, Evento AHK, Perspectivas de Investimento e Negócios no Paraná (BRITCHAM), entre outros.



Prospecção de Investimentos Internacionais e Promoção das Exportações

Apresentações customizadas em inglês ou outro idioma

REALIZADO:
12



Acordos de Cooperação

REALIZADO:
7

- Engie;
- KSSE;
- Invest Alberta;
- Heroes;
- Ipardes;
- Premium Education.
- ProCórdoba

Reuniões com instituições diplomáticas, câmaras de comércio e/ou agencias de desenvolvimento

REALIZADO:
38

DESTAQUE PARA:

- **Bril Chamber e Consulado de Israel - SEED:** Negociação de intercâmbios escolas agrícolas;
- **Câmara Árabe:** Projeto Halal;
- **CCBC:** Internacionalização de empresas

Prospecção de Investimentos Internacionais e Promoção das Exportações

Organização e realização de visitas técnicas e empresas (CCBC)

Prospecção Missão Sial

Atendimentos : 14 empresas atendidas

+ de 30 Conexões Geradas como PNCE e Peiex!
 O Plano Nacional da Cultura Exportadora - Ministério da Economia (PNCE) verifica a maturidade de internacionalização das empresas. O Peiex é o Programa de Qualificação para Exportação da APEX



Prospecção de Investimentos Internacionais e Promoção das Exportações

AMPLIAÇÃO DAS REPRESENTAÇÕES INTERNACIONAIS DA INVEST PARANÁ:

- o Miami
- o Israel
- o Canadá
- o Coreia do Sul
- o Nigéria
- o Portugal
- o China
- o Suíça
- o Espanha
- o Dubai



Promoção da Imagem do Estado

IMPLANTAÇÃO DE **NOVO PLANO DE COMUNICAÇÃO:**

- PADRONIZAÇÃO E NOVO LAYOUT NAS REDES SOCIAIS;
- PROJETO DE UM NOVO WEBSITE INSTITUCIONAL;
- REVISÃO DE MATERIAIS DE DIVULGAÇÃO.

**CRESCIMENTO
DE 30%
NAS REDES
SOCIAIS**



Folder atualizado

Divulgação de 200 unidades de material promocional.

Ampliação de presença nas mídias (218 de 80 posts)

Em breve: Novo Site da Invest Paraná

Promoção de ações e políticas ESG

- **CONEXÕES** ENTRE EMPRESAS PARANAENSES E INSTITUIÇÕES ESG **NACIONAIS E INTERNACIONAIS;**
- APOIO À CONSTITUIÇÃO DE **GRUPOS DE TRABALHO E COMITÊS** SOBRE O TEMA.
- INTERAÇÃO COM EMPRESAS, STARTUPS E CONSULTORIAS ESPECIALIZADAS NO TEMA **ESG E MERCADO DE CARBONO** A FIM DE BUSCAR NOVAS PRÁTICAS ÀS EMPRESAS PARANAENSES.

Estudo da estratégia de atuação da Invest Paraná na área ESG.
(Gerado um plano de ação)

Criação de uma página sobre o assunto no site da Invest Paraná

Ações de estímulo ao ESG nos Setores Público e privado

Desenvolvimento de um Material Informativo (Atualização ESG Report)

Promoção setor Hidrogênio renovável

- Comitê H2
- Fórum H2
- Cooperação Engie
- Termo de Intensão de Investimentos

Projeto Piloto ESG

- Repenso



Fórum H2 maio 2023

Implementação da ZPE de Umuarama

AÇÕES PARA VIABILIZAR A PRIMEIRA ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÃO (ZPE) DO PARANÁ, EM UMUARAMA, NO NOROESTE DO ESTADO.

ÁREA DE LIVRE COMÉRCIO: UM DISTRITO INDUSTRIAL ONDE EMPRESAS OPERAM COM SUSPENSÃO DE IMPOSTOS, LIBERDADE CAMBIAL E PROCEDIMENTOS ADMINISTRATIVOS SIMPLIFICADOS.

**GERAR RENDA,
EMPREGO E
MOVIMENTAR A
ECONOMIA
DA REGIÃO**

✓ Protocolado o pedido de criação para CZPE.

✓ Criação de Materiais de prospecção: Apresentação + Cartilha

✓ Disparo de 3 e-mail-marketings informativos/promocionais



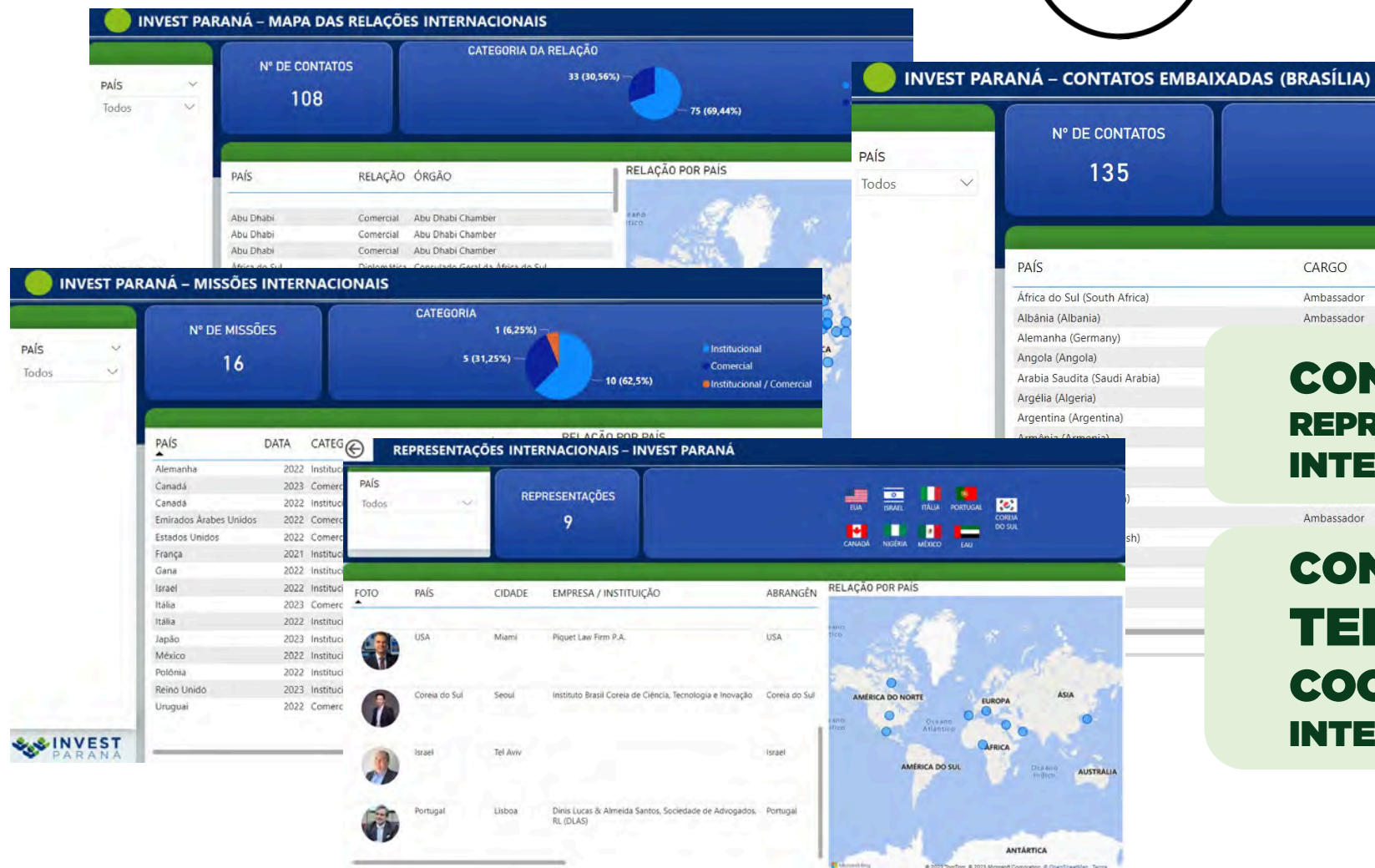
Reuniões com investidores

Ferramentas Implementadas na Área



**MAPEADO:
EMBAIXADAS
E CONSULADOS**

**CONTROLE
VIA POWER BI
DAS MISSÕES
INTERNACIONAIS**



**CONTROLE DAS
REPRESENTAÇÕES
INTERNACIONAIS**

**CONTROLE DOS
TERMOS DE
COOPERAÇÃO
INTERNACIONAIS**

Diretoria de Desenvolvimento Econômico

Vocações Regionais Sustentáveis (VRS)

O VRS CHEGOU A

5 TERRITÓRIOS,
14 CADEIAS DE VALOR,
25 MUNICÍPIOS,
ATINGINDO 2.063 FAMÍLIAS/PESSOAS.



EVENTO "EDUCAÇÃO E SUSTENTABILIDADE"
AGOSTO 2023



PRIMEIRO ENCONTRO DE PARCEIROS
VRS MATA ATLÂNTICA

**NÚMERO DE HORAS DE
REUNIÕES E EVENTOS:
ATÉ A ÚLTIMA SEMANA
DE NOVEMBRO DE 2023:
685 REUNIÕES.**

Vocações Regionais Sustentáveis (VRS)

CADEIAS DE VALOR

1. Hortaliças - Miringuava
2. Turismo Rural - Miringuava
3. Agroindústria - Miringuava
4. Mel - Vale do Ribeira
5. Mandioca - Vale do Ribeira
6. Tangerina - Vale do Ribeira
7. Economia Criativa - Vale do Ribeira

8. Erva mate
9. Pinhão
10. Banana - Mata Atlântica
11. Mandioca - Mata Atlântica
12. Frutos Sazonais (Juçara) - Mata Atlântica
13. Pupunha - Mata Atlântica
14. Turismo - Mata Atlântica



MUITA ERVA MATE!

TERRITÓRIOS

1. Mata Atlântica
2. Miringuava
3. Vale do Ribeira
4. Mate
5. Pinhão

Vocações Regionais Sustentáveis (VRS)

MUNICÍPIOS

- | | | |
|-------------------------|----------------------|-------------------------|
| 1. Antonina | 11. Tunas do Paraná | |
| 2. Morretes | 12. Antônio Olinto | |
| 3. Guaraqueçaba | 13. Bituruna | |
| 4. São José dos Pinhais | 14. Cruz Machado | |
| 5. Adrianópolis | 15. General Carneiro | |
| 6. Bocaiúva do Sul | 16. Guarapuava | 21. Porto Vitória |
| 7. Cerro Azul | 17. Inácio Martins | 22. São João do Triunfo |
| 8. Doutor Ulysses | 18. Paula Freitas | 23. São Mateus do Sul |
| 9. Itaperuçu | 19. Paulo Frontin | 24. Turvo |
| 10. Rio Branco do Sul | 20. Pinhão | 25. União da Vitória |



Vocações Regionais Sustentáveis (VRS)

FAMÍLIAS CONTEMPLADAS: 2.063

Participantes em oficinas

092 - 1ª Vale do Ribeira

076 - 1ª Miringuava

075 - 2ª Miringuava

160 - 1ª Mate

120 - 2ª Mate

030 - 1ª Pinhão

204 - 2ª Pinhão

056- 1ª Mata Atlântica

110- 2ª Mata Atlântica

TOTAL = 923

Coleta de Dados

240 - Vale do Ribeira

060 - Miringuava

600 - Mate e Pinhão

240 - Mata Atlântica

TOTAL = 1.140



Impacto Econômico - VRS

MATE

O Censo Agro IBGE 2017 diz que existem 7610 estabelecimentos rurais produtores de erva-mate e 437 de pinhão. Já o IDR informa que o mate gera renda para mais de 37mil propriedades rurais.

Mate gera 1bi para produtores rurais e 3bi considerando a cadeia toda (produtor até venda).

PINHÃO

O pinhão, segundo IBGE, gerou 21 milhões em renda em 2022.



Impacto Econômico - VRS



TOP GELEIAS: 1. GRUMIXAMA
2. GRUMIXAMA



BANANA + JUSSARA = <3

MATA ATLÂNTICA

Segundo Censo Agro 2017, são 1.324 propriedades rurais nos três municípios atendidos.

Cadeia de valor total de pelo menos 58 milhões de reais (banana + mandioca + palmito).

Impacto Econômico - VRS

VALE DO RIBEIRA

- O PARANÁ É **LÍDER NA PRODUÇÃO DE MANDIOCA**, COM CERCA DE 3 MILHÕES DE TONELADAS PRODUZIDAS EM 2022. SÓ NO VALE DO RIBEIRA, A PRODUÇÃO FOI DE R\$129 MIL E IMPACTOU A RENDA DE APROXIMADAMENTE 65% DOS PRODUTORES DA REGIÃO.
- A PRODUÇÃO DE PONKAN GERA CERCA DE R\$147 MIL NO VALE DO RIBEIRA. A PRODUÇÃO IMPACTA A RENDA DE APROXIMADAMENTE 65% DOS PRODUTORES DA REGIÃO, QUE PRODUZEM TANGERINA EM CONJUNTO COM OUTRAS CULTURAS.
- O PARANÁ **LIDERA O RANKING NACIONAL EM RELAÇÃO VALOR DA PRODUÇÃO DO MEL DE ABELHA**, QUE SOMOU R\$139 MILHÕES EM 2022. NO VALE DO RIBEIRA, APROXIMADAMENTE 14% DOS PRODUTORES TRABALHAM COM O PRODUTO, ONDE O QUILO É VENDIDO, EM MÉDIA, POR R\$20.



2ª OFICINA
VALE DO RIBEIRA

Parceiros - VRS

COOPERAÇÃO TÉCNICA COM 25 PARCEIROS, COMO ENTIDADES PÚBLICAS E PRIVADAS, DE TODAS AS ESFERAS DE GOVERNANÇA, PARA AÇÕES EM TODOS OS TERRITÓRIOS.

DUAS PARCERIAS COM MULTINACIONAIS:

Programa de incubação inédito para vendas online junto ao **MARKETPLACE SHOPEE**, para a promoção dos produtos regionais das cadeias de valor trabalhadas;

Entrada dos destinos do VRS no projeto **ROTAS AIRBNB**. para a promoção do turismo e o desenvolvimento das comunidades locais, respeitando e valorizando o patrimônio natural e cultural.

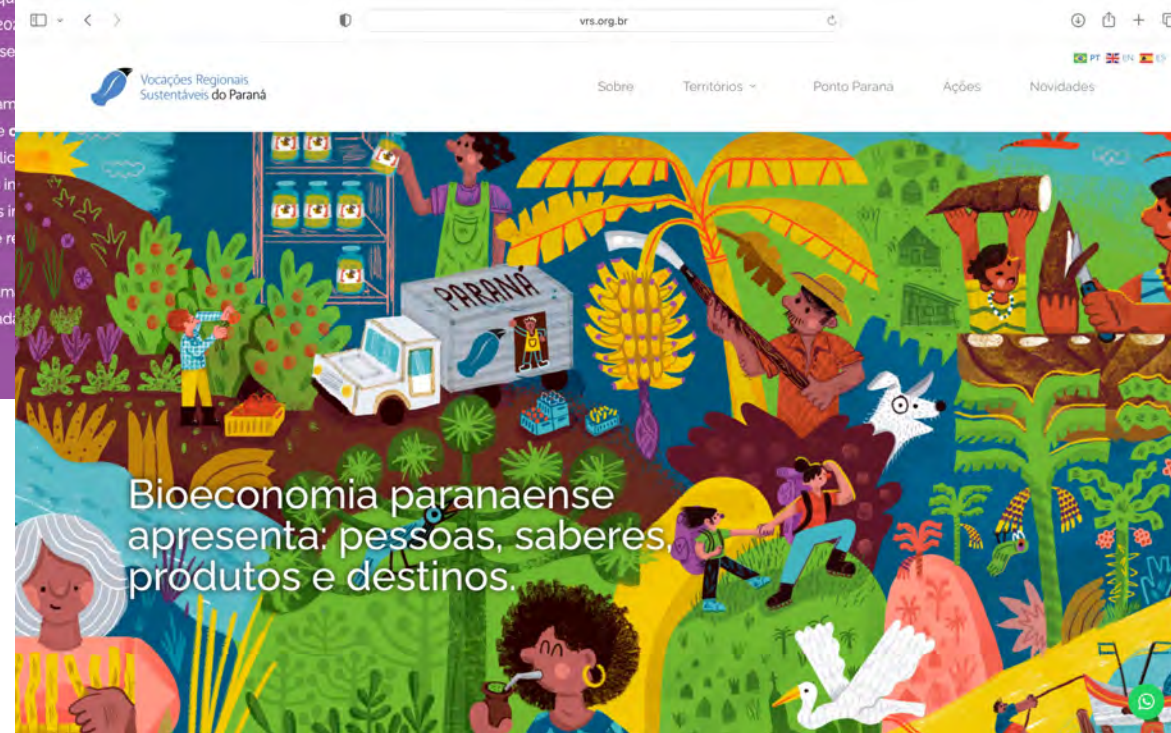
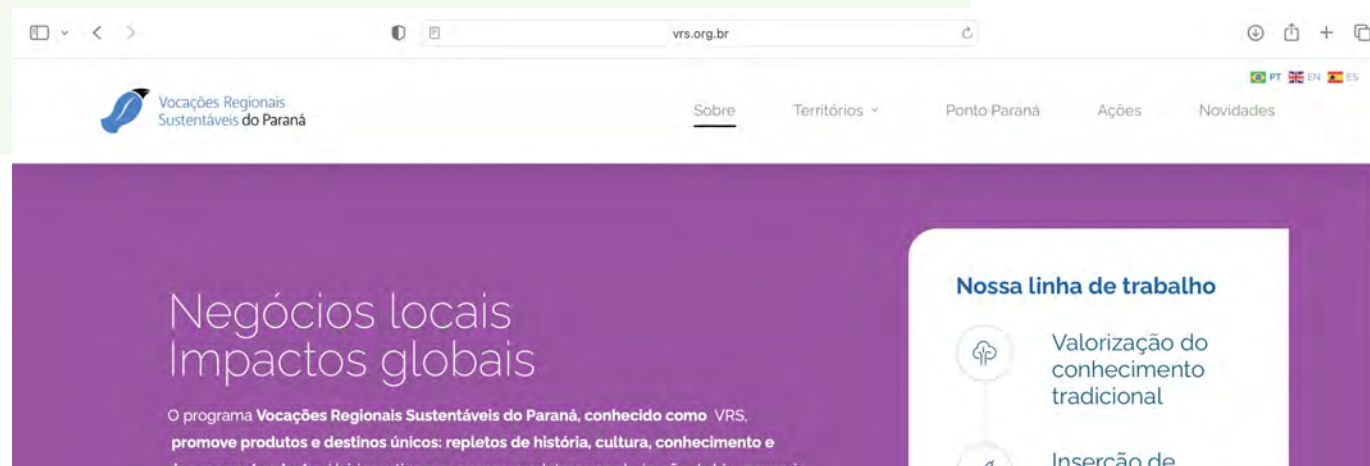


Shopee



Site VRS

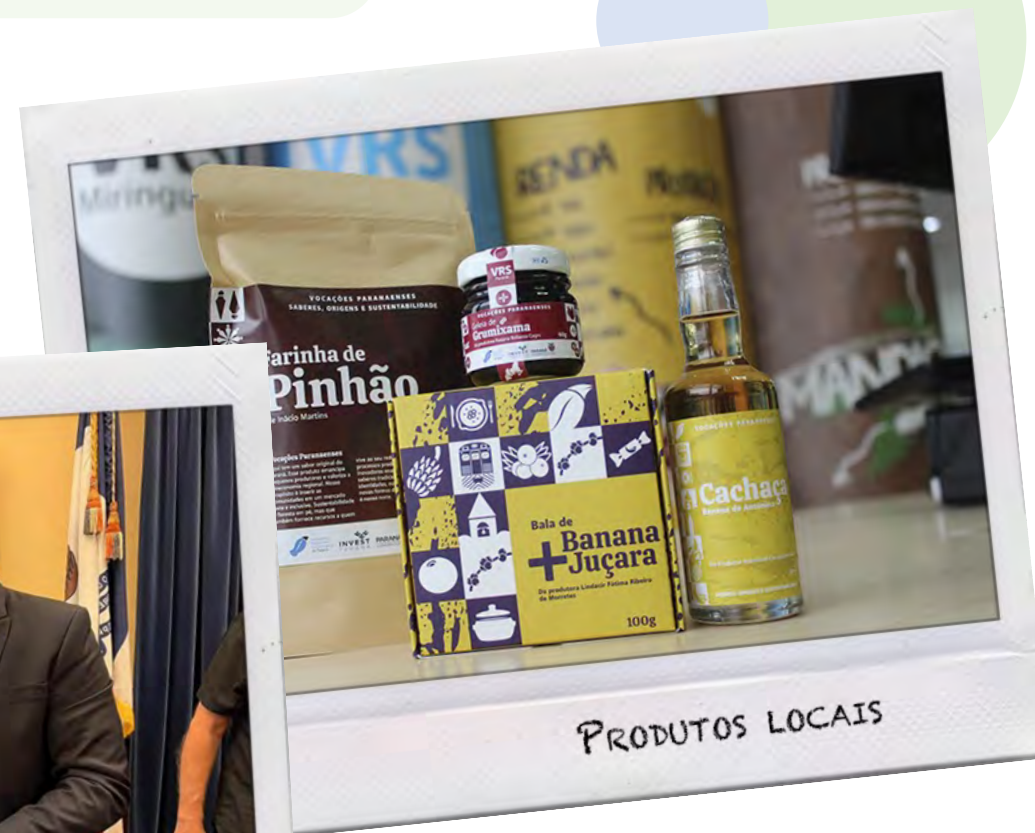
**NOVO SITE DO PROGRAMA,
COM UMA PLATAFORMA MAIS
INTERATIVA PARA APROXIMAR
OS PEQUENOS PRODUTORES E
EMPREENDEDORES DO VRS COM
POSSÍVEIS COMPRADORES.**



Marca Coletiva - Fundo Paraná

CAPTAÇÃO DE CERCA DE R\$1 MILHÃO PARA O PROJETO “DESENVOLVIMENTO DE CADEIAS DE VALOR DA AGROSOCIOBIODIVERSIDADE POR MEIO DE MARCA COLETIVA” PELO FUNDO PARANÁ.

RÓTULOS E EMBALAGENS PARA OS PRODUTOS FORAM APRESENTADOS NO EVENTO INTERNACIONAL FIT CATARATAS, E INCLUÍDOS EM KITS DE LEMBRANÇAS PROTOCOLARES DO GOVERNO DO ESTADO.



E-book VRS Mata Atlântica

LANÇAMENTO DO E-BOOK “VRS MATA ATLÂNTICA” PARA SALVAGUARDAR TODAS AS INFORMAÇÕES ACERCA DO TRABALHO NO TERRITÓRIO, QUE PERMITE TANTO AOS PARCEIROS, BEM COMO AO PÚBLICO-ALVO DO PROGRAMA, O ACESSO ÀS INFORMAÇÕES SOBRE O TRABALHO REALIZADO E O PLANO DE AÇÃO.



VRS no Canadá

APRESENTAÇÃO DOS PRODUTOS DE MARCAS PARANAENSES
NA FEIRA INTERNACIONAL SIAL FOOD NO CANADÁ.



Captação de recurso na AGEUNI

APROVADOS DOIS PROJETOS VOLTADOS AO VRS ERVA MATE.
NO TOTAL, FORAM CAPTADOS APROXIMADAMENTE **R\$1 MILHÃO**
PARA FINANCIAMENTO DOS PROJETOS.

Curso Técnico em Bioeconomia

CONSTRUÇÃO DO **NOVO CURSO TÉCNICO INTEGRADO AO ENSINO MÉDIO EM BIOECONOMIA**,
REUNINDO HABILIDADES VOLTADAS À PRODUÇÃO, TURISMO, SUSTENTABILIDADE E
NEGÓCIOS INCLUSIVOS.

O CURSO TÉCNICO, PRIMEIRO DO BRASIL, FOI CONSTRUÍDO JUNTO COM A SECRETARIA
ESTADUAL DE EDUCAÇÃO (SEED) E SERÁ OFERTADO INICIALMENTE ÀS ESCOLAS DA REDE
ESTADUAL DE ENSINO DE ALGUNS MUNICÍPIOS DO LITORAL PARANAENSE COMO 'PILOTO'.

Ponto Paraná

FINALIZADO O **CADERNO DE ESPECIFICAÇÕES PROJETO PONTO PARANÁ**.

COM 96 PÁGINAS, O MATERIAL CONTÉM INFORMAÇÕES LEVANTADAS A PARTIR DA **COOPERAÇÃO COM O GOVERNO DE HYOGO - JAPÃO**, MANUAIS DO BANCO MUNDIAL E CONSULTAS AS INSTÂNCIAS DE GOVERNANÇAS REGIONAIS DO TURISMO.

O CONTEÚDO INCLUI DADOS SOBRE AS REGIÕES TURÍSTICAS, O HISTÓRICO DO PROJETO, MUNICÍPIOS PILOTOS PARA DESENVOLVIMENTO DOS PROJETOS ARQUITETÔNICOS, MODELO DE GESTÃO, E SIMULAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO EM TRÊS REGIÕES PILOTO.

FORAM REALIZADAS PESQUISAS DE CAMPO NO MUNICÍPIO DE JURANDA PARA ELABORAR OS ESTUDOS DE VIABILIDADE ECONÔMICA E MERCADOLÓGICOS.



Outros Programas



INVEST CIDADES

INVEST CIDADES

EM 2023, 58 MUNICÍPIOS PARTICIPARAM DE OFICINAS DE CAPACITAÇÃO PARA ATRAÇÃO DE INVESTIMENTOS E AÇÕES RELACIONADAS AO PROGRAMA INVEST CIDADES.



OFICINAS PELO PARANÁ

INVEST PASS

REFORMULAÇÃO DO EDITAL PARA AS TEMÁTICAS: CONSTRUÇÕES SUSTENTÁVEIS; RESÍDUOS E ECONOMIA CIRCULAR E PROCESSOS E TECNOLOGIAS SUSTENTÁVEIS PARA A INDÚSTRIA.



BANCA INVEST PASS

INVEST
PASS

REALIZAÇÃO DE 3 BANCAS EM NOVEMBRO, COM 12 INSCRITOS, E A APROVAÇÃO DE 11 SOLUÇÕES SUSTENTÁVEIS.

Diretoria de Mercado e Novos Negócios

Programa Paraná Competitivo

O PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO É UM DOS PRINCIPAIS ATRATIVOS PARA INVESTIMENTOS DO ESTADO.

POR MEIO DE BENEFÍCIOS BEM ESTRUTURADOS E SUSTENTADOS POR LEI, O PROGRAMA APOIA TANTO O NOVO INVESTIDOR QUANTO EMPRESAS JÁ ESTABELECIDAS QUE PROMOVAM EXPANSÃO EM SEUS NEGÓCIOS.



124 EMPRESAS ATENDIDAS

DENTRE ELAS, GRANDES EMPRESAS DO MERCADO NACIONAL E MUNDIAL, COMO:

- ELETROLUX
- HORSCH
- JBS

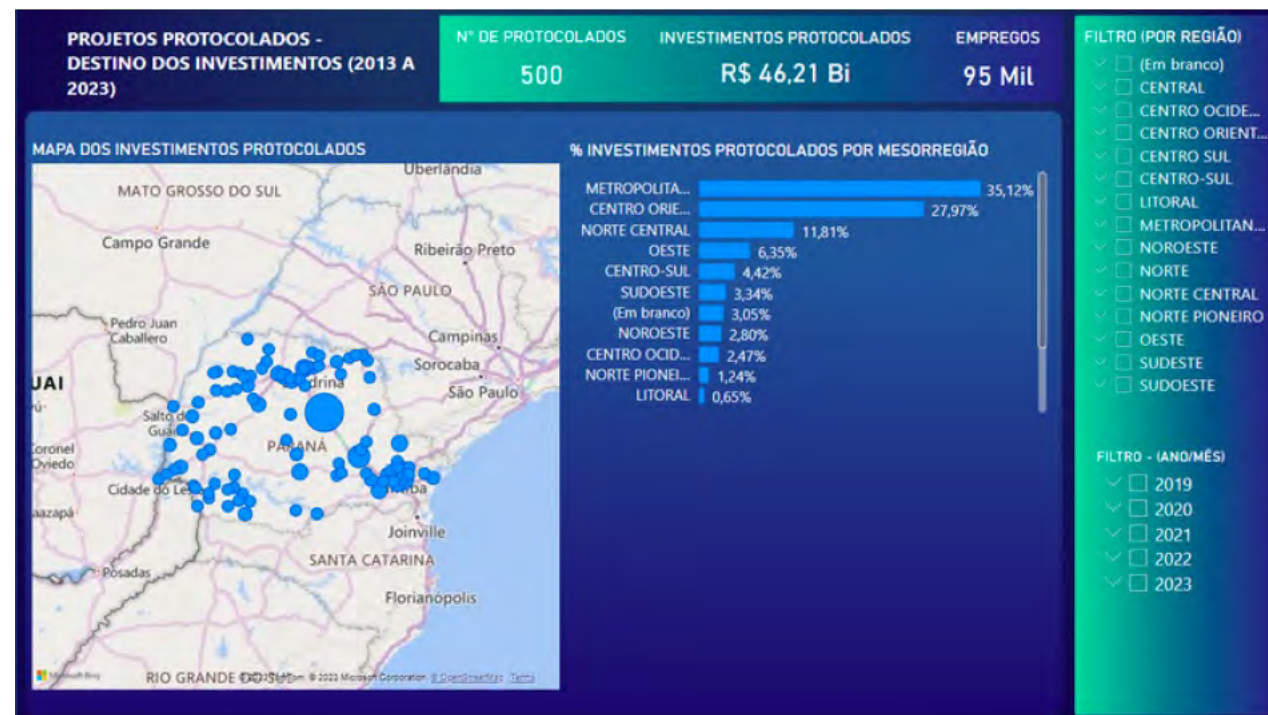
COM POTENCIAL PARA:

R\$7.096.918.932,68
EM INVESTIMENTOS

9.624
EMPREGOS GERADOS

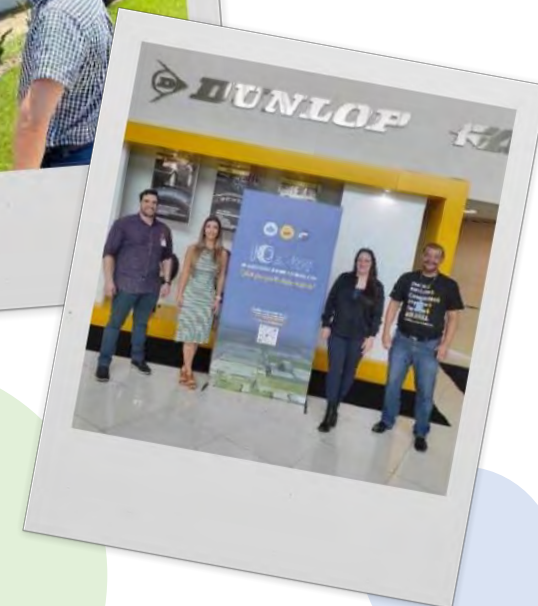
Estruturação Power BI

A FIM DE ANALISAR O **CENÁRIO DO MERCADO** E ANTECIPAR-SE A POSSÍVEIS TENDÊNCIAS ECONÔMICAS, IMPLEMENTAMOS O **CONTROLE E MONITORAMENTO DOS INVESTIMENTOS DO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO**. ISSO INCLUI AVALIAR O VOLUME TOTAL DE INVESTIMENTOS NO ESTADO, O AUMENTO DE EMPREGOS GERADOS POR NOVOS PROJETOS E OUTROS DADOS RELEVANTES.



Aftercare

ACOMPANHAMENTO INTEGRAL DAS EMPRESAS DESDE A FASE DE PROSPECÇÃO, DURANTE TODO O PROCESSO JUNTO À SEFA (SECRETARIA DA FAZENDA), ATÉ O DEFERIMENTO DO INCENTIVO. NOSSO OBJETIVO É CRIAR UM AMBIENTE PROPÍCIO QUE FAVOREÇA A MANUTENÇÃO E, QUANDO POSSÍVEL, A AMPLIAÇÃO DOS INVESTIMENTOS NO ESTADO DO PARANÁ.



Fórum de Negócios

COM O OBJETIVO DE AMPLIAR A DIVULGAÇÃO DO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, PROMOVEMOS FÓRUMS DE NEGÓCIOS PARA INTERAGIR COM DIVERSOS SETORES INDUSTRIAIS DO ESTADO.

ESSA INICIATIVA VISA DISSEMINAR O PROGRAMA EM REGIÕES QUE APRESENTAM ESTRUTURAS EMPRESARIAIS ASSOCIATIVAS MENOS DESENVOLVIDAS.



FÓRUMS REALIZADOS EM:

GUARAPUAVA
CAMPINA GRANDE DO SUL
JACAREZINHO
LAPA

Prospecção de Novos Negócios

SOMENTE EM 2023, FORAM CONDUZIDAS MAIS DE 250 REUNIÕES E PARTICIPAÇÕES EM EVENTOS VOLTADOS PARA A PROSPECÇÃO DE NOVAS EMPRESAS, BEM COMO EMPRESAS JÁ ESTABELECIDAS, NO ESTADO DO PARANÁ. ESSAS ATIVIDADES VISAM ESTIMULAR O INTERESSE DESSAS ORGANIZAÇÕES EM PARTICIPAR DO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO.

OBJETIVO:

IDENTIFICAR EMPRESAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS COM PROJETOS DE EXPANSÃO EM DESENVOLVIMENTO, VISANDO PROMOVER A GERAÇÃO DE EMPREGOS, O CRESCIMENTO ECONÔMICO, A INOVAÇÃO E O DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO PARA IMPULSIONAR A COMPETITIVIDADE DO ESTADO. ALÉM DISSO, BUSCA-SE A DIVERSIFICAÇÃO DA BASE ECONÔMICA PARA REDUZIR A DEPENDÊNCIA DE SETORES ESPECÍFICOS E FORTALECER A COMPETITIVIDADE, ESTIMULANDO A COMPETIÇÃO SAUDÁVEL, A INOVAÇÃO E A MELHORIA DA QUALIDADE DOS PRODUTOS E SERVIÇOS OFERECIDOS.



PROGRAMA PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL /SILOS METÁLICOS

O PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO AUTORIZA A TRANSFERÊNCIA DE CRÉDITOS HABILITADOS NO SISTEMA DE CONTROLE DA TRANSFERÊNCIA E UTILIZAÇÃO DE CRÉDITOS ACUMULADOS (SISCRED), PERTENCENTES A COOPERATIVAS E INTEGRADORES PARANAENSES. ESSA INICIATIVA VISA **INCENTIVAR A CONSTRUÇÃO DE USINAS DE GERAÇÃO DE ENERGIA FOTOVOLTAICA, USINAS DE BIOMASSA E SILOS METÁLICOS DE ARMAZENAGEM DE GRÃOS.**



REALIZADO:

R\$413,9 milhões em investimentos

desses, R\$327 milhões em
transferência em créditos de ICMS.

Os requerimentos foram enviados por **10 cooperativas paranaenses.**

OBJETIVO:

ESTIMULAR A PRODUÇÃO DE ENERGIAS, POSSIBILITAR A CONSTRUÇÃO DE USINAS DE GERAÇÃO DE ENERGIA FOTOVOLTAICA, BEM COMO USINAS DE BIOMASSA, PROPORCIONANDO AOS COOPERADOS UMA FONTE DE ENERGIA LIMPA E RENOVÁVEL.

DIANTE DA CRESCENTE NECESSIDADE DE ARMAZENAMENTO DE GRÃOS, ESPECIALMENTE APÓS A COLHEITA DA SAFRA 22/23, E VISANDO MINIMIZAR AS VARIAÇÕES ECONÔMICAS NOS PREÇOS DE VENDA DE GRÃOS, A **DIRETORIA DE MERCADO E NOVOS NEGÓCIOS SOLICITOU À SEFA QUE TAMBÉM PARTICIPE DO MODELO DE TRANSFERÊNCIA DE CRÉDITOS HABILITADOS NO SISCRED, DESTINADOS À CONSTRUÇÃO DE SILOS METÁLICOS DE ARMAZENAMENTO.**

20. 020 - Relatório de Avaliação (III.1_Relatório de Prestação de Contas -)



SECRETARIA DE ESTADO DA INDÚSTRIA, COMÉRCIO E SERVIÇOS

(SEIC-PR)



INVEST PARANÁ

RELATÓRIO DE CUMPRIMENTO PLANO DE TRABALHO

Invest Paraná**Diretor – Presidente**

José Eduardo Bekin

Assessoria

Flavia Teixeira de Carvalho

Maureen Paciornick London Brami

Diretoria

Giancarlo Rocco

Gustavo Emanuel Cejas

Paulo Alexsandro Morva Martins

Rogério José Chaves

Gerência

Bruna Aparecida Radaelli

Bruno Antonio Banzato

Julio Bueno Neto

Luiz Henrique Fagundes

Equipe Técnica

Ana Maria de Leão Carneiro

Artur Vinicius Machado

Bruno Aguiar Casagrande

Camila Restino de Souza Porto

Cristina Gresele

Daiane Aparecida Hass

Elisa Cordeiro Brito

Fabiane Pinto

Fabiano Dias dos Reis

Jonas Gonchorosky

Marina Brotto Fransceschi

Pedro de Lima Almeida

Apoio

Alceu Albino von der Osten
Neto

Danielle Laginski Freire

Fabiele Martins Brodzinski

Giovana Passos Lima

Gustavo Popovicz Caron dos
Santos

Sara Schneider Taborda

Jurídico

Rilton Alexandre Guimarães

Controle Interno

Melissa de Cássia Pereira

Estagiários

Cecilia Klein Dobner

Gabriela Portugal

Gabriel Siatkovski

João Victor Horn Gomes

João Vitor Costa Lima

Stephanie Araujo Diniz

1	DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO	7
1.1	OBJETIVO	7
1.2	MÓDULO A – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	9
1.2.1	AÇÕES PREVISTAS	10
A.	IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO DO MIRINGUAVA	10
B.	IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO CENTRO-SUL: ERVA-MATE	11
C.	IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO CENTRO-SUL: PINHÃO	11
D.	IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO DO VALE DO RIBEIRA	12
E.	IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS EM UM NOVO TERRITÓRIO A SER SELECIONADO	12
1.2.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	12
1.2.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	13
1.3	MÓDULO B – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	221
1.3.1	AÇÕES PREVISTAS	221
A.	FORMALIZAÇÃO DE PLANO DE TRABALHO PARA IMPLEMENTAÇÃO DAS AÇÕES DO MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	221
B.	REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE PROMOÇÃO COMERCIAL E CAPTAÇÃO DE RECURSOS PARA O MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	221
C.	ESTRUTURAÇÃO DE PLANOS DE AÇÃO E ACESSORAMENTO NO DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS PARA O MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	222
D.	REALIZAÇÃO DE WORKSHOPS PARA ACOMPANHAMENTO E DIRECIONAMENTO DAS AÇÕES DO MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	222
1.3.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	223
1.3.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	223
1.4	PONTO PARANÁ	296
1.4.1	AÇÕES PREVISTAS	296
A.	PRODUÇÃO DO CADERNO DO PROJETO PONTO PARANÁ	296
B.	ELABORAÇÃO DE ESTUDOS DE VIABILIDADE ECONÔMICA, VIABILIDADE TÉCNICA-OPERACIONAL, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO DO PROJETO PONTO PARANÁ	297
C.	DESENHO DO PLANO DE IMPLANTAÇÃO E GOVERNANÇA DO PONTO PARANÁ	297
1.4.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	297
1.4.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	298
1.5	SISTEMA DE MONITORAMENETO, COMUNICAÇÃO E ANALYTICS DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	310
1.5.1	AÇÕES PREVISTAS:	310
A.	CONSTRUÇÃO DO PLANO DE MONITORAMENTO DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	310
B.	DESENVOLVER AMBIENTE DE ANALYTICS DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	311
C.	DESENVOLVIMENTO DO PROJETO DA PLATAFORMA INTEGRADA DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS	311
1.5.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	313
1.5.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	313
1.6	PROGRAMA INVEST CIDADES	365
1.6.1	AÇÕES PREVISTAS	365
A.	ASSESSORAR OS MUNICÍPIOS	365
1.6.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	365
1.6.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	365
1.7	PROGRAMA DE APOIO ÀS SOLUÇÕES SUSTENTÁVEIS – INVESTPASS.....	394

1.7.1	AÇÕES PREVISTAS	394
1.7.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	394
1.7.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	394
A.	REALIZAR COMISSÕES DE AVALIAÇÃO DOS INSCRITOS NO EDITAL.....	394
2	DIRETORIA DE MERCADO E NOVOS NEGÓCIOS	412
2.1	PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO	412
2.1.1	AÇÕES PREVISTAS	412
A.	ATENDER AS EMPRESAS REQUERENTES DO PARANÁ COMPETITIVO	412
2.1.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	412
2.1.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	413
2.2	AFTERCARE	466
2.2.1	AÇÕES PREVISTAS	466
A.	ATENDER AS EMPRESAS JÁ PRESENTES NO ESTADO DO PARANÁ	466
2.2.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	466
2.2.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	467
2.3	POWER BI	526
2.3.1	AÇÕES PREVISTAS	526
A.	COMPILAR DADOS E INFORMAÇÕES.....	526
B.	CRIAR MODELO DE ANÁLISE DE DADOS	526
C.	CONTROLAR E ACOMPANHAR TODOS OS ATENDIMENTOS	526
D.	ACOMPANHAR OS PROCESSOS.....	526
2.3.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	527
2.3.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	528
2.4	RODADAS DE NEGÓCIOS.....	531
2.4.1	AÇÕES PREVISTAS	531
A.	REALIZAR RODADAS DE NEGÓCIOS.....	531
2.4.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	531
2.4.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	532
2.5	PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS	545
2.5.1	AÇÕES PREVISTAS	545
A.	PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS	545
2.5.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	545
2.5.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	546
2.6	PROGRAMA INVEST CIDADES	557
2.6.1	AÇÕES PREVISTAS	557
A.	ASSESSORAR OS MUNICÍPIOS.....	557
2.6.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO	557
2.6.3	TRANSFERÊNCIA DE PROGRAMA PARA OUTRA DIRETORIA	557
2.7	PROGRAMA PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL.....	558
2.7.1	AÇÕES PREVISTAS	558
A.	ATENDER COOPERATIVAS REQUERENTES DO PROGRAMA PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL	558
2.7.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO ...	558
2.7.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	559
2.8	PROGRAMA DE APOIO ÀS SOLUÇÕES SUSTENTÁVEIS – INVESTPASS.....	564
2.8.1	AÇÕES PREVISTAS	564
A.	REALIZAR COMISSÕES DE AVALIAÇÃO DOS INSCRITOS NO EDITAL.....	564
2.8.2	TRANSFERÊNCIA DE PROGRAMA PARA OUTRA DIRETORIA	564

LISTA DE ANEXOS

ANEXO	CONTEÚDO	Nº DE PÁGINAS	LINK
1	<i>Atas Gerais</i>	123	Link
2	<i>Ofícios Gerais</i>	58	Link
3	<i>Atas VRS Miringuava</i>	83	Link
4	<i>Ofícios Miringuava</i>	76	Link
5	<i>Notas Técnicas VRS Miringuava</i>	1.618	Link
6	<i>Atas VRS Mate</i>	18	Link
7	<i>Ofícios VRS Mate</i>	68	Link
8	<i>Notas Técnicas VRS Mate</i>	798	Link
9	<i>Ofícios VRS Pinhão</i>	39	Link
10	<i>Notas Técnicas VRS Pinhão</i>	491	Link
11	<i>Atas VRS Vale do Ribeira</i>	66	Link
12	<i>Ofícios VRS Vale do Ribeira</i>	120	Link
13	<i>Notas Técnicas VRS Vale do Ribeira</i>	980	Link
14	<i>Planos de Trabalhos com parceiros</i>	54	Link
15	<i>Ebook VRS Mata Atlântica</i>	45	Link
16	<i>Anexos Fundo Paraná</i>	35	Link
17	<i>TR Laboratório de Comercialização Miringuava</i>	14	Link
18	<i>Atas VRS Mata Atlântica</i>	163	Link
19	<i>Ofícios VRS Mata Atlântica</i>	55	Link
20	<i>Caderno Ponto Paraná</i>	96	Link

21	<i>Projeto Arquitetônico Ponto Paraná</i>	74	Link
22	<i>Estudo de viabilidade Ponto Paraná Juranda</i>	32	Link
23	<i>Termo de Cooperação Paranacidade</i>	50	Link
24	<i>Atas Ponto Paraná</i>	27	Link
25	<i>Documentos Invest Cidades</i>	205	Link
26	<i>Atas Invest Cidades</i>	23	Link
27	<i>Ofícios Invest Cidades</i>	176	Link
28	<i>Documentos Invest Pass</i>	155	Link
29	<i>Atas Invest Pass</i>	40	Link

1 DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

1.1 OBJETIVO

O ano de 2023 consolidou duas tendências que despontaram no Brasil e no mundo. O aumento da percepção de que negócios e investimentos precisam ser redesenhados para gerar uma economia favorável e geradora de impactos positivos para a sociedade e o meio ambiente é uma delas. A outra é a necessidade urgente da execução de medidas mais eficazes para revigorar a economia em escala regional para combater as carências, reduzir as desigualdades e criar oportunidades de renda, qualidade de vida e imediata percepção de desenvolvimento para a população.

É preciso que o Estado do Paraná reforce o direcionamento nessas linhas de trabalho para o enfrentamento de uma anunciada recessão global puxada pela alta da inflação e desaceleração das grandes economias mundiais, combinada com a reorganização das cadeias produtivas pós-pandemia e a invasão da Ucrânia pela Rússia.

O Programa de Apoio às Vocações Regionais Sustentáveis (VRS) encara essas duas frentes, se propondo a organizar e fomentar cadeias de valor sustentáveis, de forma participativa com a sociedade e fazendo a interlocução com mais de 25 parceiros, entre entes públicos estaduais e federais, terceiro setor e organizações internacionais.

A promoção de negócios locais e a abertura de mercado global para os nossos produtos traz novas perspectivas de elaboração das políticas públicas de impacto, em especial a um governo estadual, que muitas vezes só é lembrado pelas obrigações constitucionais de educação e saúde, por exemplo.

Iniciado em 2022, o VRS está executou seu piloto no bioma da Mata Atlântica, no litoral do Estado, com foco nas cadeias de valor da Mandioca; “Açaí de Jussara” e frutos sazonais, Pupunha e Banana, com abordagem integrada ao turismo de base comunitária e de natureza. Também avançou para o Centro-Sul do Estado com as cadeias da Erva-Mate e do Pinhão e para o Vale do Ribeira, cujos estudos estão ainda em estado inicial.

Desenvolver o Módulo B do VRS foi a principal atividade para 2023. Após o diagnóstico e o “Plano de Implementação e Ações de Apoio” resultantes do Módulo A, foram assinados planos de ação individualizados com os parceiros tendo em vista as políticas estruturantes regionais necessárias para incrementar e alavancar o grau de competitividade das cadeias de valor trabalhadas nos territórios.

Paralelo a isso, foram previstas estratégias para Promoção Comercial dos produtos das cadeias de valor trabalhadas. Respeitando a metodologia Value-Links, centro da concepção do programa, foi concebido pela equipe de Desenvolvimento Econômico da Invest Paraná um roadmap demonstrado de forma visual o caminho a percorrer com cada uma das etapas necessárias para garantir o objetivo final do VRS: agregação de valor e acesso a novos mercados.

No caminho para a promoção comercial, o roadmap contém eixos estruturantes como Captação e Assessoramento, Financiamento e Desenvolvimento de Negócios. Mas para além desses pilares há uma perspectiva maior e ousada a ser atingida com a maturidade do programa: um sistema de governança de negócios de impacto socioambiental do VRS.

A meta é conectar os atores que atuam no VRS em um ecossistema de impacto com intuito de promover um ambiente favorável ao desenvolvimento de investimentos e negócios com viés socioambiental no Paraná que levará à aceleração da Agenda 2030 da ONU. Essa governança deve protagonizar soluções para os grandes desafios sociais e ambientais do Estado por meio de apoio aos produtos e serviços locais de uma forma escalável comercialmente e financeiramente sustentável e com o compromisso de trazer impactos positivos à sociedade aliado a geração de receita aos produtores e empreendedores.

A ideia é que o Paraná seja pioneiro no país e esteja preparado antecipadamente para incorporar as oportunidades previstas no projeto do Sistema Nacional de Investimentos e Negócios de Impacto, que pretende reunir as políticas subnacionais de impacto desenvolvidas por estados e municípios, além de favorecer o desenvolvimento econômico e sustentável do país.

Os negócios de impacto operam por meio da lógica de mercado buscando retorno financeiro, ou seja, gera receita própria por meio da venda de produtos e/ou serviços, independentemente do seu formato jurídico. Não depende de subsídios, ainda que possa recebê-los em diferentes etapas de sua jornada como apoios pontuais. Assim, como outras startups, os negócios de impacto podem acessar recursos subsidiados ou não reembolsáveis no início de sua trajetória (como linhas de fomento à inovação), bem como pode acessar investimento com foco em retorno financeiro.

No caso do VRS, há o estímulo a negócios embasados em ativos da natureza, como turismo em áreas naturais, agricultura sustentável, educação ambiental, artesanato e produção sustentável em diferentes cadeias da sociobiodiversidade.

Nesse ano também foi incluso no Plano de Trabalho o Ponto Paraná, como política de exposição e visibilidade dos produtos regionais trabalhados e do turismo, uma atividade econômica considerada limpa e com alto grau de promoção do desenvolvimento regional sustentável. Baseado nas estações da estrada japonesa Michi-no-Eki, esses pontos de parada se apresentam como uma política multissetorial, que traz ganhos aos produtores, empreendedores, viajantes e à população local. Podem se tornar uma referência tanto para os turistas como para a sociedade, com um local representativo regional e de abertura para novas oportunidades.

A partir do exposto, o Plano de Trabalho de 2023 da área de Desenvolvimento Econômico trouxe a continuação da aplicação do Módulo A de diagnóstico e estruturação das ações de apoio com algumas reestruturações a partir do aprendizado da aplicação do território piloto e já se encaminha para o início do Módulo B em alguns territórios, com foco na promoção comercial. Também iniciou

uma nova perspectiva de relacionamento com os stakeholders, em que se procura otimizar e integrar recursos e distribuir responsabilidades, sem perder o foco na eficiência da estratégia de desenvolvimento de negócios de impacto, criando as bases de um novo modelo de governança. E por fim, estruturou-se uma política inovadora que integra os negócios de impacto ao turismo, a sociedade e ao público consumidor: o Ponto Paraná.

Espera-se, por fim, que os objetivos previstos, contribuam para o crescimento econômico sustentável do Estado do Paraná, trazendo inclusão econômica e social por meio da valorização dos produtos e serviços paranaenses. Diante dos desafios nacionais e internacionais, com o projeto o Governo do Estado buscou alternativas de fomento de geração de riqueza e empregos aos paranaenses, baseado em políticas que usam as diretrizes mais modernas focadas em sustentabilidade.

1.2 MÓDULO A – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

O módulo A prevê a delimitação de análises e estratégias de desenvolvimento das cadeias de valor dos produtos, sendo as análises: social, ambiental, econômica e institucional. Para ao desenvolvimento do módulo, são perpassadas as etapas de:

- i. Levantamento inicial: atores e abordagens de desenvolvimento;
- ii. Apresentação do programa à comunidade local;
- iii. Enquadramento da CV à matriz metodológica;
- iv. Coleta de informações em campo: mapeamento;
- v. Análise estrutural;
- vi. Análise econômica;
- vii. Análise ambiental;
- viii. Análise social;
- ix. Workshop entre os especialistas envolvidos nas análises;
- x. Workshop com os atores locais;
- xi. Elaboração da estratégia de desenvolvimento;
- xii. Definição do plano de implementação e ações de apoio.
- xiii. Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento.

A execução dessa etapa é realizada em conjunto com uma Fundação Universitária que traz apoio técnico e operacional no desenvolvimento das ações e análises em cada território trabalhado. A partir da implementação metodológica no

território piloto (Mata Atlântica) foi constatada a necessidade de adição de mais uma etapa: Ferramenta de análise apoiada em Geoprocessamento.

1.2.1 AÇÕES PREVISTAS

A. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO DO MIRINGUAVA

A construção da Represa do Miringuava, em andamento pela SANEPAR, irá impor restrições ambientais sobre os produtores rurais ao redor da obra e ao longo do trajeto da água até a estação de captação para tratamento. Em que pese a centena de efluentes que perpassam e se ramificam por dezenas de propriedades rurais na região, fica evidente a necessidade de readequação dos meios produtivos para preservar a água e viabilizar o consumo humano. Soma-se a isso a crise hídrica que o Brasil e o mundo enfrentam, que tende apenas a se aprofundar conforme se agravam os efeitos da mudança climática.

Nesse contexto, o programa de Vocações Regionais Sustentáveis apresenta-se como solução para viabilizar essa readequação, apoiando-se na vocação regional de hortaliças e agroindústria. O programa, aqui denominado VRS Miringuava, irá proporcionar soluções para abertura de mercado e elevação da renda das cadeias de valor como compensação aos novos requerimentos e limitações produtivas impostos pela Represa, por meio de parceria com a SANEPAR e o IDR.

Dessa forma, o VRS Miringuava contribuirá para a segurança hídrica e alimentar do Paraná, assim como promoverá a inclusão e elevará a renda na região do Miringuava, conforme previsto pela metodologia do Programa.

Esse território foi incluído no “Plano de Trabalho Complementar 2021/2022 – Desenvolvimento Econômico” a partir da celebração de um Acordo de Cooperação com a Sanepar, assinado em 30 de junho de 2021, para alavancar negócios de impactos socioambientais, visando o desenvolvimento sustentável do território, com foco na segurança hídrica, no bem estar social e incremento econômico dos produtores e empreendedores.

O primeiro Plano de Trabalho integrado ao acordo foi a implementação do VRS na região da bacia do Miringuava, em São José dos Pinhais, que fará parte do Plano de Desenvolvimento Socioterritorial – PDST que compõe as ações compensatórias da implantação da Barragem do Miringuava. O PDST é uma exigência da Caixa Econômica Federal, financiadora da obra.

As primeiras ações do VRS Miringuava foram realizadas ainda em 2021 com levantamentos prévios da produção da região, reuniões com as lideranças e instituições que realizam ações que impactam a região e uma apresentação do programa para a comunidade. Após, foi realizada uma ação de consulta dos produtores para a indicação das cadeias de valor a serem trabalhadas no programa.

Com essas informações, a Invest Paraná em conjunto com o Instituto de Desenvolvimento Rural do Paraná - IDR e a Sanepar delimitaram o objeto de trabalho e então foi construído o Termo de Referência da Contratação de Serviços Socioambientais de Análise da Cadeia de Valor (CV), com finalização em março de 2022.

De acordo com o Termo de Cooperação, os custos do programa seriam absorvidos pela Sanepar, que então ficou responsável pela contratação da instituição que fará o apoio operacional do VRS no território. Dessa forma, o Termo de Referência foi adaptado aos manuais de contratação da Sanepar e da Caixa Econômica Federal e passou a seguir as tramitações padrão dessas instituições.

A Invest Paraná tem acompanhado e solicitado regularmente posicionamento sobre a contratação já que ela é primordial para o andamento das demais ações, mas como se trata de ação inédita e vista pela própria CEF como inovadora em se tratando de PDST, a tramitação foi mais cuidadosa e exigiu diversos pedidos de esclarecimentos.

Pelo atraso da Contratação de Serviços Socioambientais de Análise da Cadeia de Valor (CV) pela Sanepar e Caixa Econômica Federal, esse território foi incluído em um pedido de “Reprogramação de Cronograma Físico do Plano de Trabalho Complementar 2021/2022 – Desenvolvimento Econômico”, que foi devidamente autorizado pela mantenedora (SEDEST) e pelo Conselho de Administração da Invest Paraná. Ressalta-se que o custo da Invest Paraná para a implementação do VRS no território já foi repassado no plano de trabalho anterior, dessa forma não há repasse de recursos previstos nesse plano de trabalho.

B. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO CENTRO-SUL: ERVA-MATE

A erva-mate é um dos produtos mais importantes da história econômica do Paraná, sendo um dos símbolos mais importantes do estado. Existem inúmeros produtos derivados da erva-mate, cuja produção e extração acontece em mais de 30 municípios, indicando um enorme potencial de impacto para o programa de Vocações Regionais Sustentáveis. Nesse sentido, o programa vem para fortalecer os elos das cadeias de valor dos produtos da erva-mate e elevar o valor agregado, com o fim de aumentar a renda auferida. Paralelamente, o programa irá criar a fundação para o desenvolvimento sustentável da erva-mate, que é nativa de um dos biomas mais importantes para o Paraná.

C. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO CENTRO-SUL: PINHÃO

Assim como a erva-mate, o pinhão é um dos símbolos da cultura paranaense. Contudo, sua representatividade econômica é baixa, com potencial de produtos

derivados inexplorado. Como ele é originário de uma espécie protegida, é fundamental a associação da preservação e manejo sustentável com a elevação da renda e desenvolvimento da cadeia de valor. Nesse contexto, o programa Vocações Regionais Sustentáveis possui as ferramentas necessárias para atingir esse objetivo, e irá ser aplicado nos municípios de maior produção de pinhão no Paraná.

D. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO DO VALE DO RIBEIRA

O Vale do Ribeira é uma das regiões de menor desenvolvimento socioeconômico do Paraná. Com baixo IDH-M e dinamismo econômico, é uma região em que o programa de Vocações Regionais Sustentáveis tem grande potencial transformador, por trabalhar a base produtiva: agricultura familiar. Com as vocações regionais de citrus, resina de pinus e aipim, o programa focará em elevar a renda do produtor local, a inclusão de grupos minoritários e o desenvolvimento de produtos derivados e de maior valor agregado.

E. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS EM UM NOVO TERRITÓRIO A SER SELECIONADO

Estender o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis a um novo território, com a abordagem ainda a ser definida.

1.2.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Miringuava	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 4 a 12	100%
Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Erva-mate	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 11 e 12	100%
Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região centro-sul: Pinhão	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 6 a 12	100%

Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis na região do Vale do Ribeira	Etapa completa da rota metodológica	Completar etapas 5 a 12	100%
Implementar o programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis em um novo território a ser selecionado	Produto da rota metodológica	Nota técnica 1 - Cenário inicial e abordagens de desenvolvimento	1

1.2.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

ATAS DE REUNIÕES – VRS GERAL

Para o desenvolvimento do programa Vocações Regionais Sustentáveis em todos os seus territórios, houve uma série de reuniões com entidades parceiras ou com a equipe interna, para planejamento das ações executadas durante o ano, e alinhamentos.

A seguir, encontram-se a lista de **atas de reuniões** relacionadas ao **programa como um todo, sem um território específico**, para demandas que visavam a evolução do programa, sua organização e planejamento, também como atas de reuniões e eventos de caráter institucional, de promoção aos trabalhos realizados pela Invest Paraná. As atas constam no [ANEXO 1](#).

LISTA DE ATAS DO VRS GERAL [[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 1](#)]

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
12/01/2023	11:00	Online	Possibilidades de Cooperação Unespar e VRS	VRS Geral	UNESPAR	1
24/01/2023	10:00	Online	Formalização de plano de trabalho	VRS Geral	Secretaria de Trabalho, Qualificação e Renda	2
02/02/2023	14:00	Presencial	Termo de cooperação com Secretaria do Trabalho	VRS Geral	Secretaria de Trabalho, Qualificação e Renda	3
28/02/2023	09:00	Presencial	Apresentação do Programa VRS para Fundação Grupo Volkswagen	VRS Geral	Fundação Grupo Volkswagen	4 – 5
27/03/2023	09:00	Presencial	Reunião com IPARDES – Cooperação Técnica	VRS Geral	IPARDES	6 – 12
29/03/2023	09:00	Presencial	Reunião Técnica – SEBRAE, SENAR e IDR	VRS Geral	SEBRAE; SENAR	13 – 17
31/03/2023	14:00	Online	Reunião IPARDES e UEL - Solicitação de dados conforme ofício prévio	VRS Geral	IPARDES; UEL (FAUEL)	18
12/04/2023	10:30	Presencial	Reunião para apresentação do Comitê Público Privado (ESG) e Programas VRS e Ponto Paraná a representantes da empresa Syngenta.	VRS Geral	Syngenta	19 – 20
14/04/2023	09:00	Presencial	Programas da Fundepar que podem convergir com VRS	VRS Geral	FUNDEPAR	21 – 22
14/04/2023	11:00	Presencial	Apresentação do programa para Secretaria de Turismo	VRS Geral	SETU	23

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
14/04/2023	14:00	Presencial	Reunião de levantamento de informações iniciais para contrato IAT	VRS Geral	IAT	24 – 29
18/04/2023	09:30	Online	Atualizações dos programas VRS	VRS Geral	Fundação Grupo Boticário	30 – 32
18/04/2023	14:00	Presencial	Apresentação do programa Vocações Regionais Sustentáveis	VRS Geral	Instituto LIFE	33 – 34
19/04/2023	08:00	Online	Reunião FAUEL (proposta IAT)	VRS Geral	FAUEL; Unicentro	35 – 36
26/04/2023	08:30	Online	Apresentação de proposta de trabalho para o IAT	VRS Geral	FAUEL; Unicentro	37 – 39
28/04/2023	16:00	Presencial	Atualizações do VRS	VRS Geral	SUDIS	40 – 41
02/05/2023	10:00	Online	Apresentação dos Programas VRS à empresa Syngenta e construção de possível parceria.	VRS Geral	Syngenta	42 – 43
02/05/2023	14:30	Online	Reunião com o MAPA para tratativas a respeito de produtos e modos de preparos pela Chef no evento SIAL FOODS, no Canadá.	VRS Geral	MAPA	44
05/05/2023	15:00	Online	Possibilidades de Cooperação entre VRS e BRDE	VRS Geral	BRDE	45 – 46
11/05/2023	14:00	Presencial	Missão Canadá – Sial 2023	VRS Geral	Câmara de Comércio Brasil-Canadá e MAPA	47 – 52
15/05/2023	15:00	Presencial	Reunião com a FUNDEPAR	VRS Geral	FUNDEPAR	53 – 54
24/05/2023	09:00	Presencial	Visita à Cooperativa COAPROCOR – Corumbataí do Sul	VRS Geral	COAPROCOR	55 – 56

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
25/05/2023	19:30	Presencial	Participação na festa regional “Carneiro no buraco”	Institucional	Município de Campo Mourão	57
26/05/2023	09:00	Presencial	Participação em evento da CODECAM	Institucional	CODECAM, Municípios da COMCAM	58
29/05/2023	10:00	Online	Apresentação dos produtos do VRS	VRS Geral	Câmara Árabe	59 – 60
30/05/2023	09:30	Presencial	Apresentação do programa VRS e das pesquisas em andamento na Embrapa	VRS Geral	EMBRAPA	61 – 63
01/06/2023	14:00	Presencial	Visita a Coacipar – Paranavaí	Institucional	Coacipar	64 – 65
06/06/2023	11:00	Online	Apresentação do programa VRS	VRS Geral	Shopee	66 – 76
13/06/2023	14:00	Presencial	Reunião com IAT para tratativas acerca do Termo de Cooperação	VRS Geral	IAT	77
14/06/2023	14:00	Presencial	Atendimento a empresa Movelpar	Institucional	Movelpar e SEIC	78
15/06/2023	13:00	Presencial	Participação em evento – ExpoTurismo	VRS Geral	Entidades governamentais e setor turístico	79
22/06/2023	10:30	Online	Abertura de mercado e exportação para o Canadá	VRS Geral	Arnon Melo	80 – 81
22/06/2023	14:00	Presencial	Alinhamento plano de trabalho entre Invest PR e SEJU	VRS Geral	SEJU	82- 83
05/07/2023	09:00	Presencial	Reunião com a Fundepar para tratativas a respeito da solicitação de dados da merenda, bem como das demandas relacionadas à	VRS GERAL e Invest Pass	FUNDEPAR	84 – 85

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
			obras públicas o que tem ligação com o Programa Invest Pass.			
12/07/2023	14:00	Presencial	Participação na audiência pública cessão onerosa Porto Barão de Teffé.	Institucional	Portos do Paraná	86 – 87
12/07/2023	14:00	Presencial	Alinhamento Apex Brasil e Invest	VRS Geral	APEX Brasil	88
24/07/2023	10:00	Online	Parceria Airbnb	VRS Geral	Airbnb	89 – 90
19/09/2023	10:00	Presencial	Reunião com o Ministério do Turismo	VRS Geral	Ministério do Turismo	91 – 92
19/09/2023	14:30	Presencial	Reunião com o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento	VRS Geral	MAPA – Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento	93 – 94
19/09/2023	16:00	Presencial	Reunião com o Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços - Secretaria de Economia Verde, Descarbonização e Bioindústria	VRS Geral	Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços	95 – 96
20/09/2023	14:00	Online	Entendimento de Potenciais Sinergias	VRS Geral	Secretaria Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional de Curitiba	97 – 98
20/09/2023	16:00	Presencial	Prospecção de Fornecedores de Bala de Banana para parceria com Cocastel	VRS Geral	Cocastel	99
27/09/2023	10:00	Presencial	Acesso a novos mercados – Mercados de Curitiba	VRS Geral	Secretaria Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional de Curitiba	100 – 101

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
27/09/2023	14:00	Presencial	Apoio para a construção de ações que visam a empregabilidade dos jovens – novo curso técnico	VRS Geral	Secretaria do Trabalho, Qualificação e Renda	102 – 107
28/09/2023	15:00	Presencial	Visita técnica à escola – novo curso técnico	VRS Geral	Escola Conônia da Malhada	108 – 110
29/09/2023	14:30	Presencial	Visita à empresa Caterpillar	Institucional	Caterpillar	111
03/10/2023	16:00	Online	Apresentação Prévia Projeto de Crédito	VRS Geral	BRDE	112 – 113
05/10/2023	09:00	Presencial	Leilão – Porto Barão de Teffé	Institucional	Paranaguá	114
18/10/2023	09:30	Online	Inovação e Governança para a Economia Circular – FGV	VRS Geral		115
19/10/2023	09:00	Presencial	Participação no evento COSUD em São Paulo	Institucional	Governos Brasileiros	116 – 117
14/11/2023	13:15	Presencial	Cooperação com FUNDEPAR para produtos do VRS nas compras estaduais	VRS Geral	FUNDEPAR, NIGEP	118 – 119
22/11/2023	09:30	Online	Planejamento das Ações do Programa de Incubação Shopee+VRS	VRS Geral	Shopee	120
27/11/2023	11:30	Presencial	Agendas São Paulo	Institucional	Coca-Cola, Eduardo Coluna	121 – 122
15/11/2023	09:00	Online	Esclarecimentos e dúvidas do Termo de Referência do VRSLab+	VRS Geral	FAUEL; FUNPAR	123

OFÍCIOS – VRS GERAL

A seguir a **lista de ofícios, relacionados ao programa VRS como um todo**, que foram enviados a outras entidades, como o objetivo de informar, convidar ou convocar para atividades do setor de Desenvolvimento Econômico, que se encontram no [ANEXO 2](#).

LISTA DE OFÍCIOS VRS GERAL [[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 2](#)]

NÚMERO DO OFÍCIO	ASSUNTO	PÁGINA NO ANEXO
DP 006	Acordo de Cooperação Técnica – IPARDES	1 – 4
DP 060	Nota de esclarecimento e retratação - Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira	5 – 7
DP 061	Nota de esclarecimento e retratação - Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira	8 – 10
DP 144	Solicitação de Prorrogação da vigência do Termo de Cooperação Técnica celebrado entre a Invest Paraná e o TECPAR	11 – 12
DP 146	Prorrogação do Termos de Cooperação Técnica – ADETUR LITORAL	13 – 14
DP 147	Prorrogação do Termos de Cooperação Técnica – SEBRAE	15 – 16
DP 148	Prorrogação do Termos de Cooperação Técnica – SEPL	17 – 18
DP 149	Prorrogação do Termos de Cooperação Técnica - SUDIS	19 – 20
DDE 065	Participação de agenda na Invest Paraná - Patrícia Assis (Morretes)	21
DDE 066	Contribuição produtos VRS - Sial Canadá 2023 - FPJ Gestão de Negócios Ltda. (Maisha)	22
DDE 067	Contribuição produtos VRS - Sial Canadá 2023 - Triunfo do Brasil (Green Me)	23
DDE 068	Contribuição produtos VRS - Sial Canadá 2023 - Tribal Pepper (Pimenta de mate)	24
DDE 069	Contribuição produtos VRS - Sial Canadá 2023 - Capimar (Bete)	25
DDE 070	Contribuição produtos VRS - Sial Canadá 2023 - Victor Paolineti	26
DDE 071	Contribuição produtos VRS - Sial Canadá 2023 - Rafaela (bala de banana)	27
DDE 072	Contribuição produto VRS - Sial Canadá 2023 - Embrapa (Edina)	28

DDE 073	Participação de agenda na Invest Paraná - André Lucas Santiago (Morretes)	29
DDE 085	Ofício agradecimento SIAL 2023 - MAISHA	30
DDE 086	Ofício agradecimento SIAL 2023 - EMBRAPA	31
DDE 087	Ofício agradecimento SIAL 2023 - BALA DE ANTONINA	32
DDE 088	Ofício agradecimento SIAL 2023 - TRIBAL PEPPER	33
DDE 089	Ofício agradecimento SIAL 2023 - TRIUNFO DO BRASIL	34
DDE 090	Ofício agradecimento SIAL 2023 - ERVA MATE PARANÁ	35
DDE 091	Ofício agradecimento SIAL 2023 - ROSANA	36
DDE 092	Declaração de comparecimento	37
DDE 176	Solicitação de apoio para realização de evento - BRDE	38
DDE 195	Convite para reunião de apresentação do projeto ao Porto (Neto Gnatta)	39
DDE 204	Declaração de comparecimento	40
DDE 205	Convite para o evento de criação do novo Curso Técnico integrado ao Ensino Médio (Luiz Rofério UFPR)	41
DDE 206	Convite para o evento de criação do novo Curso Técnico integrado ao Ensino Médio (Clarice Bartaz UFPR)	42
DDE 207	Convite para o evento de criação do novo Curso Técnico integrado ao Ensino Médio (Mônica Herek UNESPAR)	43
DDE 208	Convite para o evento de criação do novo Curso Técnico integrado ao Ensino Médio (Neto Gnatta PORTO)	44
DDE 210	Solicitação de espaço para realização de evento - BRDE	45
DDE 228	Participação no evento de criação do novo Curso Técnico integrado ao Ensino Médio (Neto Gnatta PORTO)	46
DDE 230	Cerimonial Nicole - solicitação de apoio para construção de evento	47 – 48
DDE 231	Secretaria de Estado da Mulher - solicitação de apoio para viabilização de recursos	49 - 51
DDE 240	Solicitação de apoio - Secretaria do Trabalho	52 – 53

DDE 247	Participação em entrevista (Neto Gnatta)	54
DDE 256	Solicitação de apoio e informações - SECID	55 - 57
DDE 291	Cooperação Técnica – Invest Paraná e Locavorista	58

NOTÍCIAS

Segue abaixo a lista completa de todas as **notícias** veiculadas sobre o programa nos meios de comunicação ao longo do ano de 2023.

NOTÍCIAS NAS MÍDIAS SOBRE O PROGRAMA VRS

TÍTULO	DATA	FONTE	LINK
Paraná quer fortalecer renda de artesãos da Mata Atlântica com o programa Vocações Regionais Sustentáveis	21/02/23	Bem Paraná	Link
Sanepar e Invest Paraná vão atuar em parceria com empreendedores da Bacia do Miringuava	23/02/23	Agencia Estadual de Notícias	Link
Estado quer fortalecer renda de artesãos com o programa Vocações Regionais Sustentáveis	21/02/23	Agencia Estadual de Notícias	Link
Estado quer fortalecer renda de artesãos com o programa Vocações Regionais Sustentáveis	21/02/23	Portal Giro Oeste	Link
Vocações Regionais Sustentáveis	17/02/23	Site: Artagão Júnior Dep. Estadual	Link
Estado quer fortalecer renda de artesãos com o programa Vocações Regionais Sustentáveis	21/02/23	O Presente	Link
Estado quer fortalecer renda de artesãos com o programa Vocações Regionais Sustentáveis	21/02/23	Cdt news	Link
Estado quer incluir artesãos do Litoral no programa Vocações Regionais Sustentáveis	22/02/23	Agora Litoral	Link

TÍTULO	DATA	FONTE	LINK
Estado quer fortalecer renda de artesãos com o programa Vocações Regionais Sustentáveis	21/02/23	Paiquerê FM	Link
Estado quer fortalecer renda de artesãos com Programa	21/02/23	A Rede	Link
Programa Vocações Regionais Sustentáveis busca fortalecer renda de artesãos no Estado	22/02/23	Linea News	Link
Artesãos de Morretes, Antonina e Guaraqueçaba terão incentivo e marca coletiva	23/02/23	Correio do Litoral	Link
Estado quer fortalecer renda de artesãos com o programa Vocações Regionais Sustentáveis	22/02/23	Folha de Irati	Link
Estado quer fortalecer renda de artesãos com o programa Vocações Regionais Sustentáveis	22/02/23	Jornal do Oeste	Link
Erva-mate é pauta de debate sobre mudanças climáticas	06/03/23	Embrapa	Link
Como o cultivo de erva-mate pode impactar nas mudanças climáticas?	12/03/23	Canal Rural	Link
Produtos com DNA paranaense foram destaques da missão no Japão e Coreia do Sul	17/03/23	Agência Estadual de Notícias	Link
Paraná vai importar modelo japonês para fortalecer exposição de produtos regionais	17/03/23	Agência Estadual de Notícias	Link
União da Vitória vai sediar a 2ª Oficina do projeto Vocações Regionais	16/03/23	Portal da Cidade (União da Vitória)	Link
Produtos paranaenses que vêm do agro são destaques em missão internacional	17/03/23	Portal Sou Agro	Link
Paraná vai importar modelo japonês para fortalecer exposição de produtos regionais	17/03/23	Jornal Gazeta Regional	Link
Produtos com DNA paranaense foram destaques da missão no Japão e Coreia do Sul	17/03/23	O Paraná	Link

TÍTULO	DATA	FONTE	LINK
Produtos tradicionais do Litoral representam o Paraná em missão na Ásia	17/03/23	Agora Litoral	Link
Modelo japonês deve fortalecer exposição de produtos regionais no Paraná	17/03/23	Parana Portal - UOL	Link
Paraná vai importar modelo japonês para fortalecer exposição de produtos regionais	17/03/23	Correio do Lago	Link
Paraná vai importar modelo japonês para fortalecer exposição de produtos regionais	17/03/23	Folha do Litoral	Link
Produtos com DNA paranaense foram destaques da missão no Japão e Coreia do Sul	17/03/23	Portal Tv Cariri	Link
Governo do Paraná vai importar modelo japonês para fortalecer exposição de produtos regionais	18/03/23	Rádio Maringá	Link
Produtos com DNA paranaense foram destaques da missão no Japão e Coreia do Sul	18/03/23	Maringá Post	Link
Missão do Governo do Paraná na Ásia garante novas parcerias e deve abrir mercado para produtos locais	21/03/23	Avicultura Industrial	Link
Juranda é confirmada como umas das cidades para implantação de projeto piloto inspirado no Japão pelo Governador Carlos Massa "Ratinho Jr", serão 4 no início	24/03/23	Juranda News	Link
Oficina vai orientar produtores de erva-mate do Paraná na busca por novos mercados	04/04/23	Agência Estadual de Notícias	Link
Oficina vai orientar produtores de erva-mate do Paraná na busca por novos mercados	04/04/23	Correio do Lago	Link
União da Vitória sedia 2ª Oficina do projeto Vocações Regionais (VRS)	11/04/23	Portal da Cidade (União da Vitória)	Link
Brasil pode exportar mais erva-mate aos árabes	11/04/23	ANBA	Link
Pesquisadores participam de oficina sobre Cadeia da Erva Mate, em União da Vitória	10/04/23	O Perobal - UEL	Link

TÍTULO	DATA	FONTE	LINK
Erva-mate paranaense ganha cada vez mais novos mercados	10/04/23	Portal Rondon	Link
Erva-mate paranaense ganha cada vez mais novos mercados	10/04/23	Portal Sou Agro	Link
Estado maior produtor de pinhão do Brasil investe na industrialização do produto	23/04/23	Gazeta do Povo	Link
Missão da Invest Paraná leva empresários para maior feira de alimentos do Canadá	02/05/23	Agencia Estadual de Notícias	Link
NEGÓCIOS: Missão da Invest Paraná leva empresários para maior feira de alimentos do Canadá	03/05/23	Paraná Cooperativo	Link
Missão da Invest Paraná leva Suco Prat's de Paranavaí para maior feira de alimentos do Canadá	02/05/23	Roynews	Link
Missão da Invest Paraná leva empresários para maior feira de alimentos do Canadá	02/05/23	Moroz Comunicação	Link
Bala de banana, farinha de pinhão e molho de erva-mate chamam a atenção em feira no Canadá	12/05/23	Agência Estadual de Notícias	Link
Bala de banana de Antonina é destaque em feira no Canadá	13/05/23	Agora Litoral	Link
Produtos de Guarapuava e Bituruna chamam atenção em feira no Canadá	14/05/23	Rede Sul de Notícias	Link
Bala de banana e farinha de pinhão chamam a atenção em feira no Canadá	14/05/23	Taroba News	Link
Comidas paranaenses chamam a atenção em feira no Canadá	13/05/23	BNT Online	Link
Bala de banana, farinha de pinhão e molho de erva-mate chamam atenção no Canadá	13/05/23	O Paraná	Link
Farinhas de erva-mate e pinhão estão entre produtos paranaenses de destaque na Sial Food Canada	16/05/23	Embrapa	Link
Farinhas de erva-mate e pinhão estão entre produtos paranaenses de destaque em feira	17/05/23	Portal Sou Agro	Link

TÍTULO	DATA	FONTE	LINK
Molho de erva-mate produzido em Guarapuava é destaque em feira no Canadá	16/05/23	AgroRegional	Link
Molhos e temperos de pimenta e erva-mate e farofa de banana produzidos em Guarapuava são destaque no Canadá	13/05/23	AAN	Link
Farinhas de erva-mate e pinhão estão entre produtos paranaenses de destaque em feira	17/05/23	Portal Rondon	Link
Farinhas de erva-mate e pinhão do Paraná são destaques na SIAL Food Canadá	16/05/23	Jornal Campo Soberano	Link
Programa Vocações Regionais Sustentáveis realiza oficina de capacitação com produtores do Miringuava	26/05/23	Invest Paraná	Link
Estímulo ao turismo sustentável que gera identificação é destaque em encontro em Foz do Iguaçu	01/06/23	Agência Estadual de Notícias	Link
Pinhão para o ano todo: oficina com produtores apresenta possibilidades de beneficiamento	29/06/2023	Agência Estadual de Notícias	Link
Inácio Martins sediará oficina que ensinará como ter pinhão o ano inteiro	29/06/2023	RSN Rádio	Link
PR terá oficina sobre como ter pinhão para o ano todo	29/06/2023	DC Mais	Link
Pinhão para o ano todo: oficina com produtores apresenta possibilidades de beneficiamento	29/06/2023	Portal Com Você	Link
Inácio Martins sediará oficina que ensinará como ter pinhão o ano inteiro	29/06/2023	Rede Sul de Notícias	Link
Pinhão o ano todo: oficina com produtores apresenta possibilidades de beneficiamento	30/06/2023	Bonde News	Link
Pinhão para o ano todo: oficina com produtores apresenta possibilidades de beneficiamento	29/06/2023	Sot Cascavel	Link

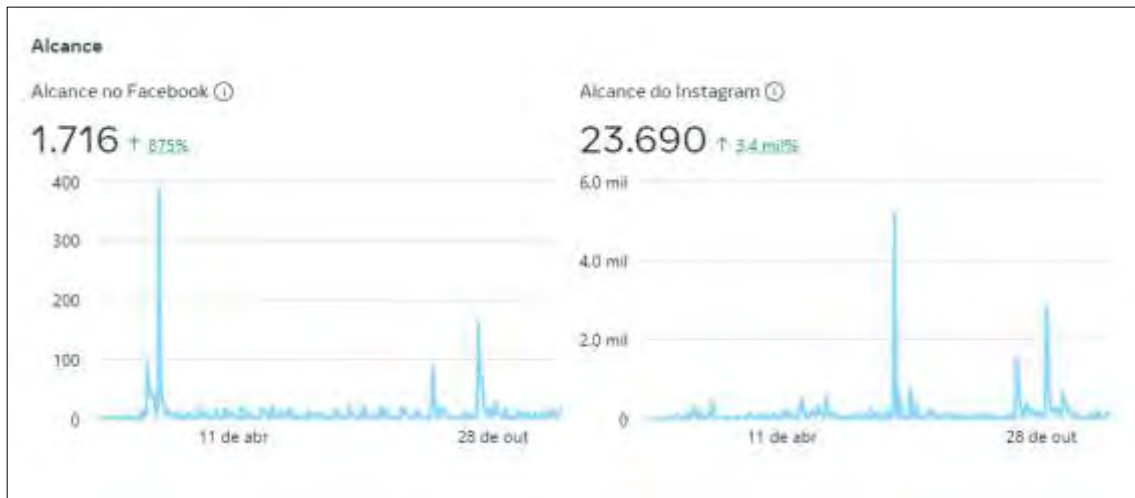
TÍTULO	DATA	FONTE	LINK
Sabia que podemos ter pinhão o ano inteiro? Com capacitação é possível	30/06/2023	Sou Agro	Link
Pinhão para o ano todo: oficina com produtores apresenta possibilidades de beneficiamento	29/06/2023	CGN	Link
Produtores de Inácio Martins e região serão capacitados para o beneficiamento de pinhão	03/07/23	Hoje Centro Sul	Link
Agroindústria do Pinhão busca valorização dos pequenos produtores	07/07/23	Jornal Folha de Irati	Link
Do individual ao coletivo: as vocações regionais como motor do desenvolvimento	07/07/23	Gazeta do Povo	Link
Industrialização do pinhão pode aumentar rentabilidade de produtores	09/07/23	Globoplay	Link
Política em Questão: Agroindústria do pinhão	10/07/23	Jornal Hoje Centro Sul	Link
Oficinas evidenciam potencial do pinhão em apoio ao desenvolvimento regional	13/07/23	Embrapa	Link
Programa Vocações Regionais Sustentáveis pode virar novo curso técnico na rede estadual	01/08/23	Agência Estadual de Notícias	Link
Programa Vocações Regionais Sustentáveis pode virar novo curso técnico na rede estadual	01/08/23	CGN	Link
BRDE e Invest Paraná firmam acordo para expandir programas de incremento à economia	01/08/23	Agência Estadual de Notícias	Link
BRDE e Invest Paraná firmam acordo para expandir programas de incremento à economia	01/08/23	Bem Paraná	Link
BRDE e Invest Paraná firmam acordo para expandir programas de incremento à economia	02/08/23	Jornal do Oeste	Link
Litoral pode ter curso técnico de Negócios Sustentáveis em 2024	07/08/23	Correio do Litoral	Link
À sombra de araucárias, erva-mate do Paraná vira destaque do Prêmio Orgulho da Terra	12/09/23	Agência Estadual de Notícias	Link

TÍTULO	DATA	FONTE	LINK
Erva-mate produzida à sombra das araucárias: alta qualidade para ganhar o mercado internacional	12/09/23	Notícias Agrícolas	Link
À sombra de araucárias, erva-mate do Paraná vira destaque do Prêmio Orgulho da Terra	12/09/23	Jornal de Uberaba	Link
MatheLab: Inscrições estão abertas para workshop sobre erva mate	12/09/23	Correio dos Campos	Link
Invest Paraná fecha parceria para pequenos produtores venderem na Shopee	13/09/23	Agência Estadual de Notícias	Link
Pequenos produtores do Paraná poderão vender pela Shopee	13/09/23	Bem Paraná	Link
Paraná firma acordo com Shopee para beneficiar produtores locais	13/09/23	Paraná Portal	Link
Pequenos produtores do Paraná vão poder vender na Shopee	13/09/23	Jornal Extra Guarapuava	Link
Shopee vai vender produtos tradicionais do Paraná	14/09/23	Band News FM Curitiba	Link
Produtos tradicionais do Paraná vão ganhar espaço exclusivo na Shopee	14/09/23	Info Diretas	Link
É o agro na internet! Parceria vai permitir que produtores do Paraná vendam em plataforma digital	15/09/23	Portal Sou Agro	Link
Pequenos produtores do Paraná poderão vender na Shopee	14/09/23	Revista Amanhã	Link
Pequenos produtores do Litoral poderão vender na Shopee	15/09/23	Correio do Litoral	Link
Invest Paraná discute com Shopee treinamento para pequenos empreendedores	15/09/23	Portal da Cidade (Jacarezinho)	Link
Invest Paraná fecha parceria para pequenos produtores venderem na Shopee	14/09/23	Paraná Educativa FM	Link
Invest Paraná fecha parceria para pequenos produtores venderem na Shopee	14/09/23	Jornale	Link
Maior produtor de erva-mate do Brasil, Paraná tem milhares	13/09/23	Portal Sou Agro	Link

TÍTULO	DATA	FONTE	LINK
de agricultores familiares no desenvolvimento da cultura			
Maior produtor de erva-mate do Brasil, Paraná tem milhares de agricultores familiares no desenvolvimento da cultura	15/09/23	Portal Rondon	Link
Erva-mate produzida à sombra de Araucária chama atenção em eventos fora do Brasil	22/09/23	Sou Agro	Link
Com 12 exemplos, Paraná é referência nacional em produtos com indicação geográfica	25/09/23	Agência Estadual de Notícias	Link
Programa que valoriza produtos paranaenses ganha novo site para atrair compradores	05/10/23	Agência Estadual de Notícias	Link
Programa que valoriza produtos paranaenses ganha novo site para atrair compradores	08/10/23	Folha do Litoral	Link
Programa que valoriza produtos paranaenses ganha novo site	05/10/23	Bem Paraná	Link
Tradicional erva-mate de São Mateus do Sul se reinventa e ganha novos mercados	09/10/23	Agência Estadual de Notícias	Link
2ª etapa do Programa Vocações Regionais Sustentáveis vai impactar 2,3 mil famílias no Vale do Ribeira	26/10/23	Agência Estadual de Notícias	Link
Airbnb firma parceria com Invest Paraná para fomentar o turismo no estado	31/10/23	Airbnb News	Link
Airbnb firma parceria com Invest Paraná para fomentar o turismo no estado	31/10/23	Portal Com Você	Link

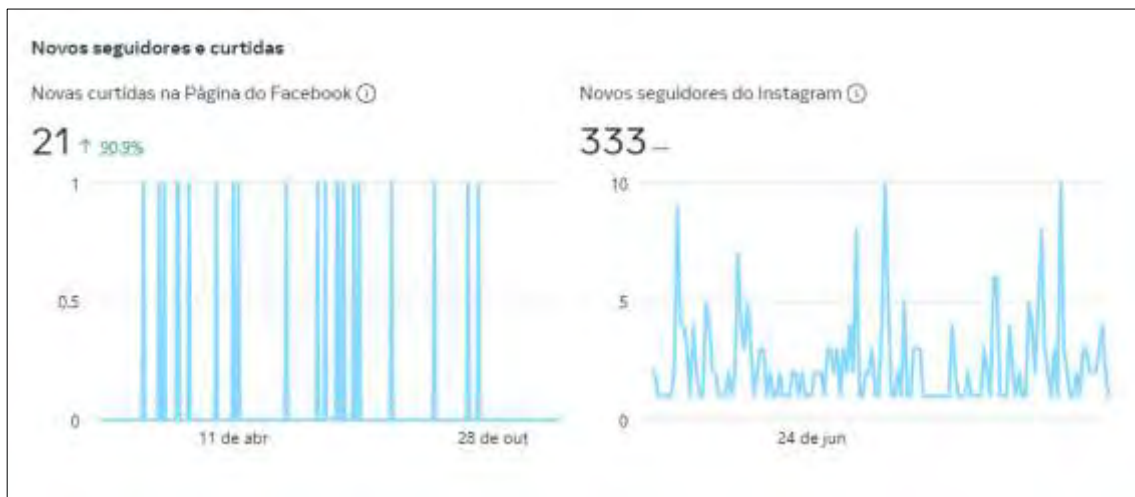
MÉTRICAS DAS REDES SOCIAIS INSTAGRAM E FACEBOOK

IMAGEM 01



A imagem 1 representa o alcance das redes sociais Instagram e Facebook, onde representam o valor total durante o ano de 2023. Contabilizando 25.406 visualizações ao total, um aumento de 4,2 mil% de aumento em relação aos anos anteriores.

IMAGEM 02



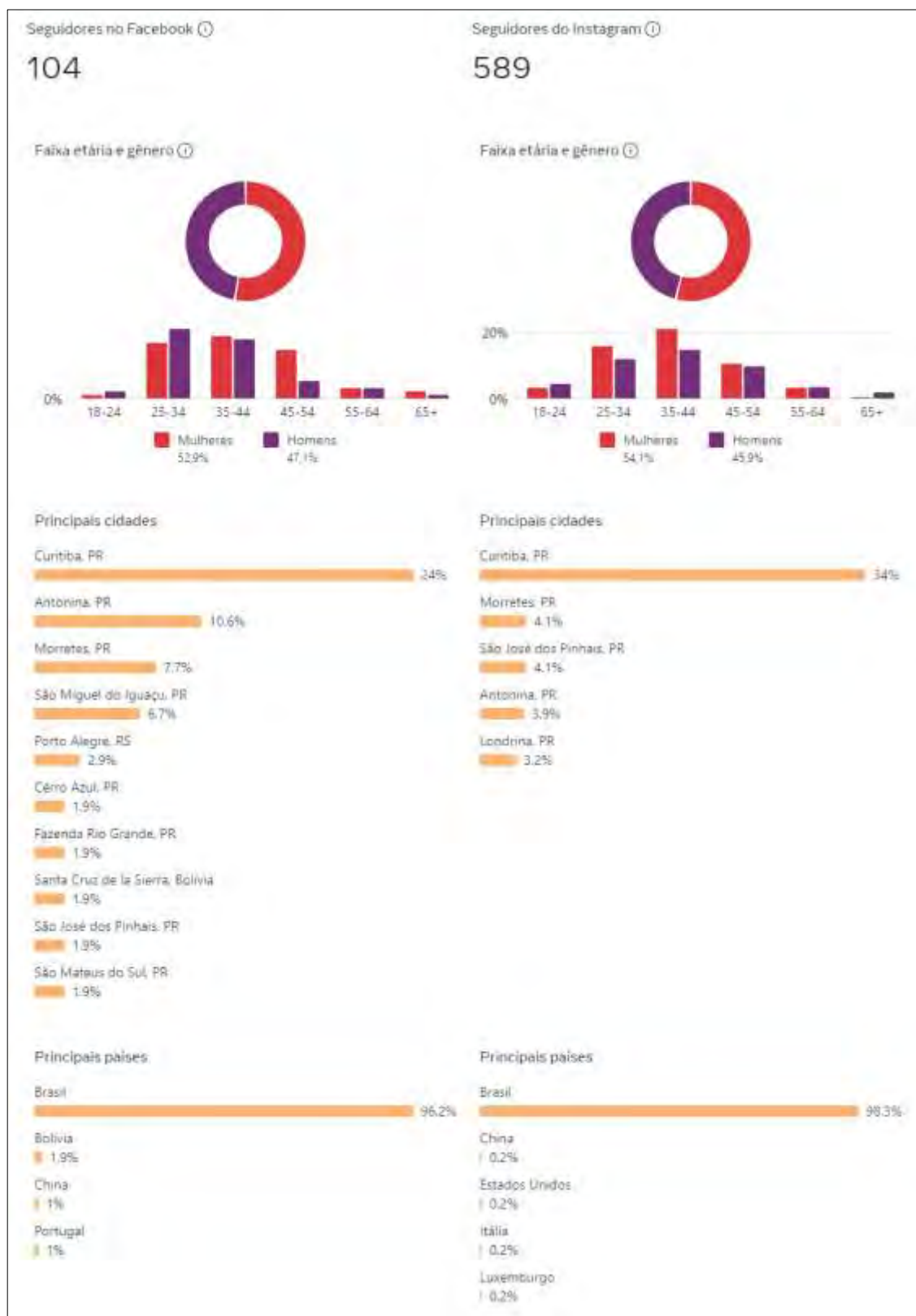
A imagem 2 representa os números de novos seguidores e curtidas na página, contabilizando um total de 333 no Instagram e 21 novas no Facebook.

IMAGEM 03



A imagem 3 demonstra o número de visitas na página do Facebook e no perfil do Instagram respectivamente. Visitas demonstram pessoas que acessaram o perfil das redes sociais. Totalizando 2.751 pessoas interessadas nos conteúdos, com um aumento de 1.051%.

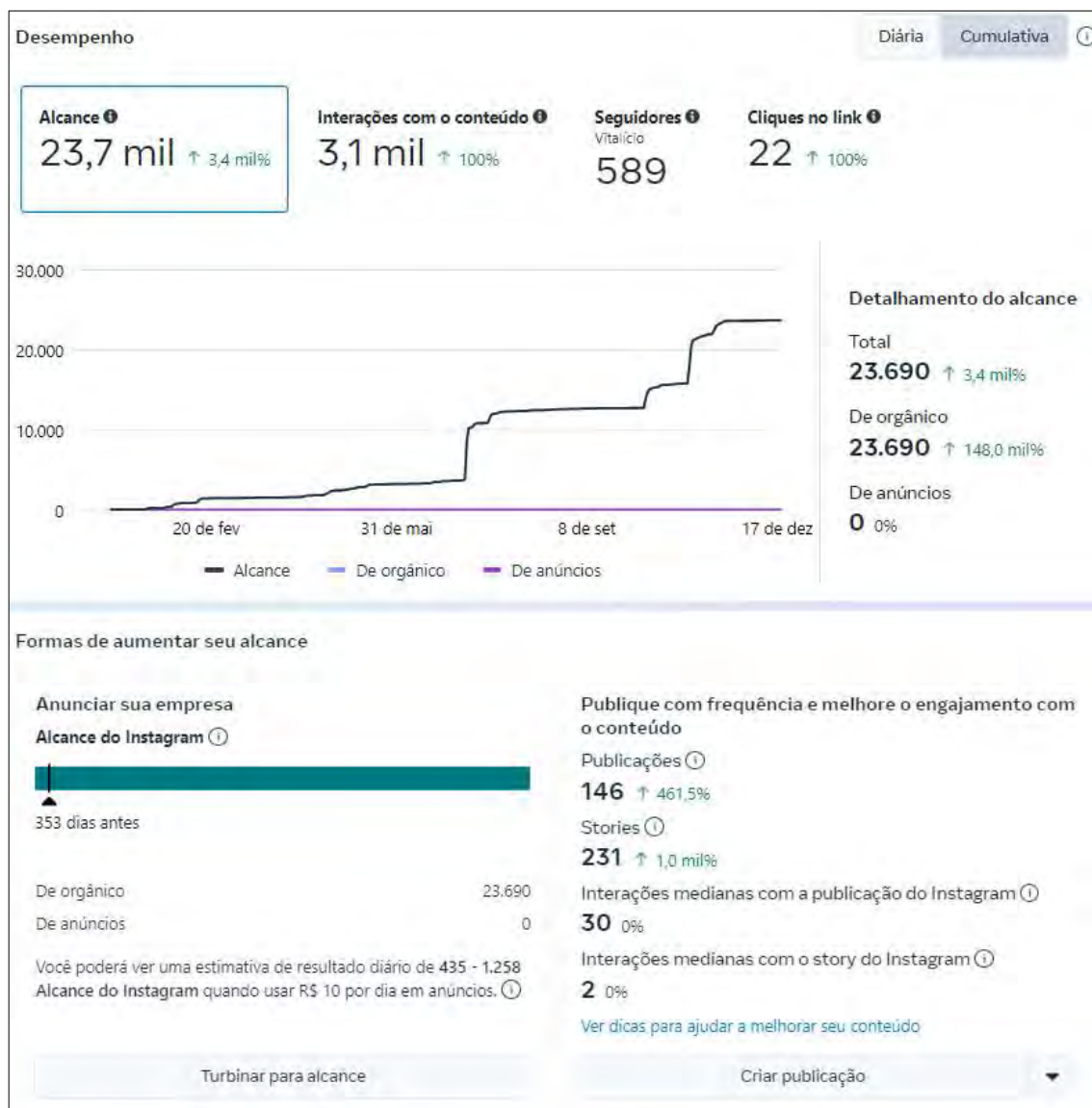
IMAGEM 04



A imagem 4 representa as métricas de público total das redes sociais, onde observa-se a breve predominância do gênero feminino, do município de Curitiba -

PR. Pode-se observar também que os meios de comunicação estão atingindo públicos internacionais, como: Bolívia, China, Portugal, Estados Unidos, Itália e Luxemburgo.

IMAGEM 05



A imagem 05 representa dados gerais de desempenho da rede social Instagram durante o ano de 2023.

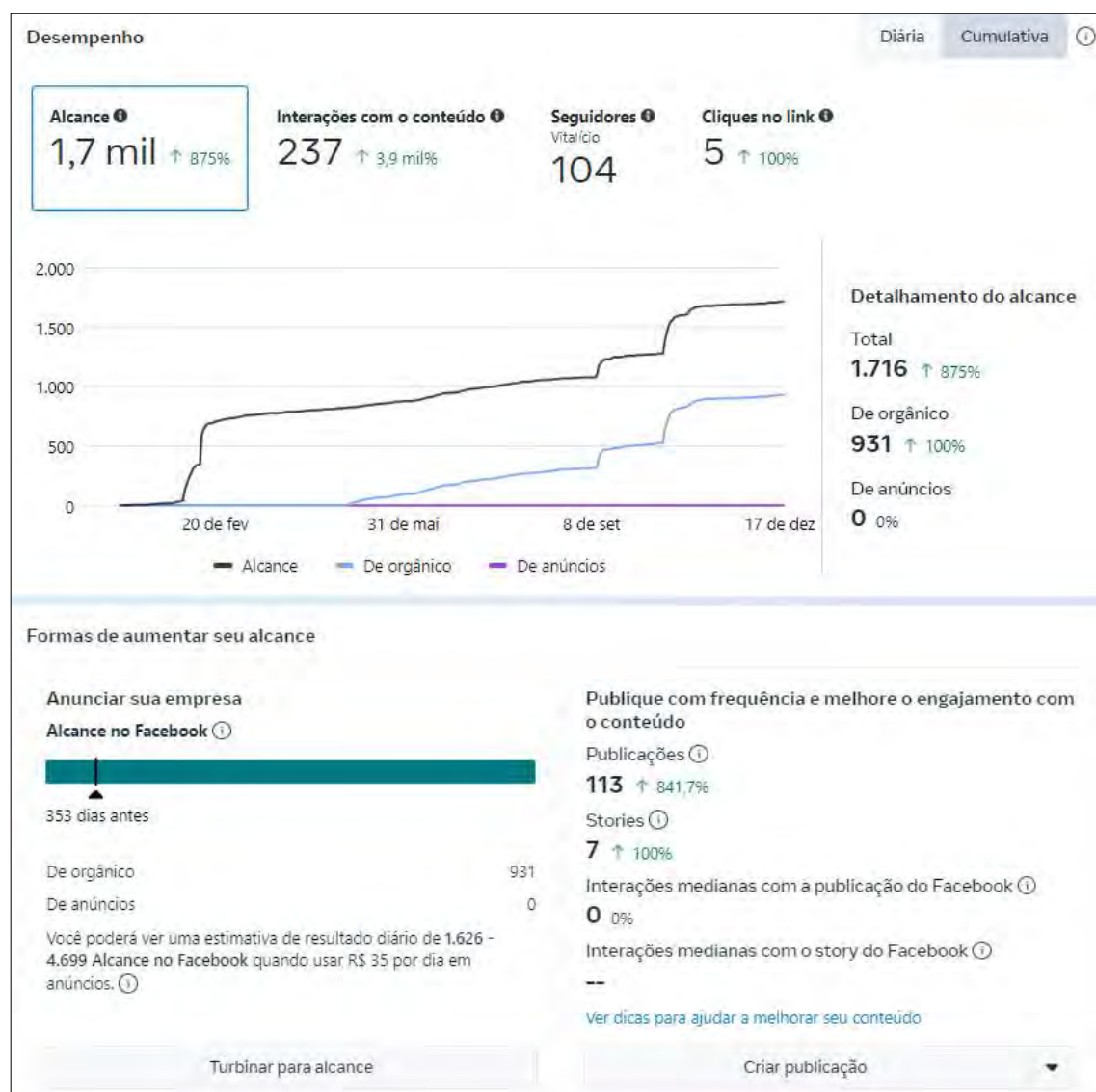
O 1º ponto é o “Alcance”, representado integralmente por aquisições orgânicas, ou seja, de forma que não houve investimento monetário para a visualização dos usuários do aplicativo, o qual totalizou 23,7 mil usuários alcançados. Observa-se também que foram efetuadas 146 publicações e 231 stories durante o período de 353 dias.

O 2º ponto é a “Interação com os conteúdos”, totalizado através de curtidas, comentários e compartilhamentos, atingiu o número total de 3,1 mil, registrando um aumento de 100%.

O 3º é o número de Seguidores, o qual é totalizado desde o início das ações na rede social, que totaliza 589.

O 4º ponto é “Clique no link”, o qual representa o número de pessoas que acessaram o link na biografia do perfil, que redireciona para o Linktree (plataforma multilinks para direcionamento dos públicos interessados), totalizando 22 acessos.

IMAGEM 06



A imagem 06 representa dados gerais de desempenho da rede social Facebook durante o ano de 2023.

O 1º ponto é o “Alcance”, representado integralmente por aquisições orgânicas, ou seja, de forma que não houve investimento monetário para a visualização dos usuários do aplicativo, o qual totalizou 1,7 mil usuários alcançados. Observa-se também que foram efetuadas 113 publicações e 7 stories durante o período de 353 dias.

O 2º ponto é a “Interação com os conteúdos”, totalizado através de curtidas, comentários e compartilhamentos, atingiu o número total de 237, registrando um aumento de 3,9 mil%.

O 3º é o número de Seguidores, o qual é totalizado desde o início das ações na rede social, que totaliza 104.

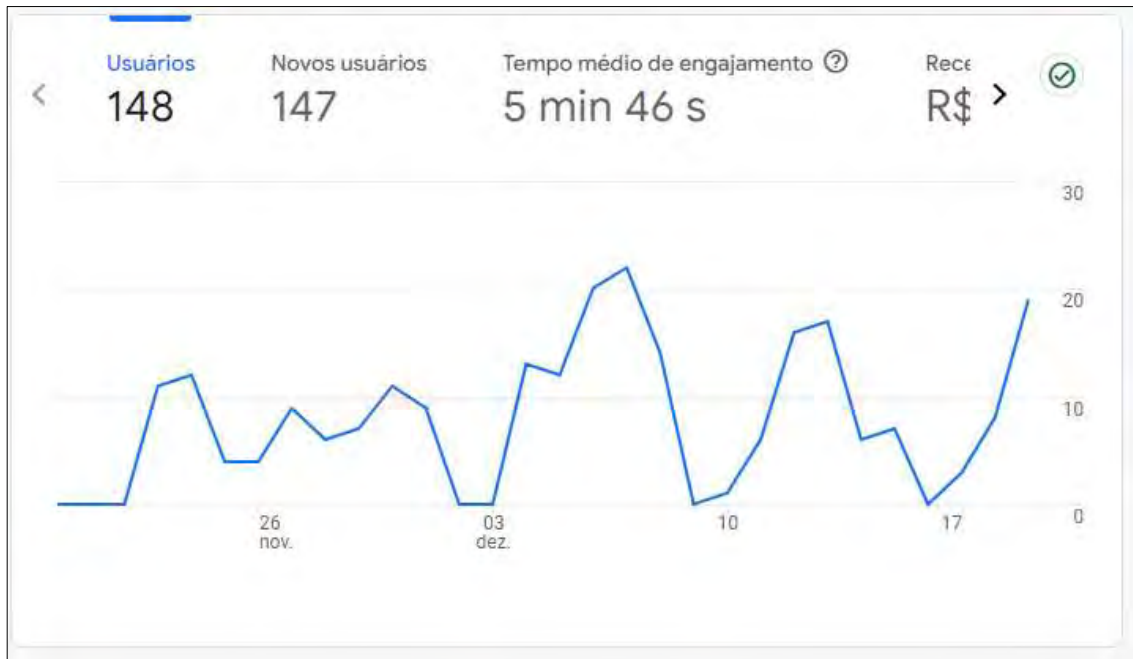
O 4º ponto é “Clique no link”, o qual representa o número de pessoas que acessaram o link na biografia do perfil, que redireciona para o Linktree (plataforma multilinks para direcionamento dos públicos interessados), totalizando 5 acessos.

MÉTRICAS DO SITE

Houve o lançamento de um novo site do programa Vocações Regionais Sustentáveis, com uma plataforma mais interativa para aproximar os pequenos produtores e empreendedores do VRS com possíveis compradores, focando na comercialização e na promoção da bioeconomia paranaense. Com a reformulação, foram adicionados novos elementos no site, de promoção e mesmo de identidade visual para a venda da marca do Paraná como estado mais sustentável do Brasil.

As métricas do site contêm um adendo acerca das datas que começaram a ser mensuradas, pois, após a realização das atualizações do site, foi necessário realizar uma nova contagem dos dados, sendo assim, iniciando os números do zero. A data de início da contabilização das métricas se iniciou em 27/08/23. Os seguintes relatórios representam os números adquiridos até a data de 20/12/23.

IMAGEM 07



A imagem 07 representa os dados iniciais do site vrs.org.br, contendo o número de usuários registrados que totalizaram 148, dos quais 147 são novos usuários, com uma média de permanência dentro do site de 5 min e 46s.

IMAGEM 08



A imagem 08 relata diversos dados, a “Visualização por título” refere-se a qual página está sendo mais acessada no site, a qual o “VRS” é a página inicial, com

mais visualizações, seguida pela “Programa de Incubação Shopee e VRS”, e os demais programas.

Já a “Contagem de eventos” se refere às ações que o visitante está realizando dentro das páginas do site, a qual inicialmente é a visualização, seguida por envolvimento do usuário, rolagem, início de sessão, primeira visita, click e download de arquivos.

SLIDES

Abaixo, slides desenvolvidos pelo Programa de Apoio às Vocações Regionais Sustentáveis do Paraná no ano de 2023.



INCENTIVAMOS PEQUENOS PRODUTORES E VALORIZAMOS A BIOECONOMIA REGIONAL

Criado em 2020 pela Invest Paraná, o VRS nasceu com o objetivo de aprimorar cadeias de valor desses produtos para viabilizar abertura comercial.

Atualmente o programa se divide em quatro regiões de atuação: Centro-Sul, Miringuava, Vale do Ribeira e Mata Atlântica



NOSSOS PILARES



SABERES

CONHECIMENTO ANCESTRAL
CIÊNCIA E TECNOLOGIA
GESTÃO PÚBLICA



ORIGENS

PESSOAS
NATUREZA
BIOMAS PRESERVADOS
BELEZAS NATURAIS
RIQUEZAS



SUSTENTABILIDADE

IMPACTO POSITIVO
CADEIAS DE VALOR
BIOECONOMIA
ALIMENTAÇÃO COM ODS
METODOLOGIA VAI UPLINKS



ACESSO A NOVOS MERCADOS

O VRS promove o crescimento socioeconômico por meio da ampliação do acesso aos mercados de produtos de vocações regionais sustentáveis do Estado do Paraná.

Fazemos isso por meio dos pilares:

FORTALECER CADEIAS DE VALOR SUSTENTÁVEIS:



AUMENTAR A VISIBILIDADE DOS PRODUTOS LOCAIS E ESTIMULAR AS EXPORTAÇÕES



VALORIZAR A EXPERIÊNCIA LOCAL, PROMOVENDO O ASSOCIATIVISMO.



DADOS IMPORTANTES

5 TERRITÓRIOS



25 MUNICÍPIOS



14 CADEIAS DE VALOR



25 PARCEIROS



ATINGIU 2.063 FAMÍLIAS/PESSOAS.



PARTICIPAÇÃO EM 2 FEIRAS INTERNACIONAIS



CONQUISTAS

- Curso técnico integrado ao ensino médio em bioeconomia
- Documentário Mata Atlântica
- Novo site voltado a promoção
- Vídeo institucional
- Fundo paraná
 - Captações para módulo II
 - R\$2.500.000 captados**
- 20 planos de trabalho
- Parcerias com players internacionais




PARCERIA

EM ANDAMENTO

SETEMBRO 2023 -
Fechamento da parceria
VIG e AIRBNB

NOVEMBRO 2023 -
Compartilhamento de
dados de turismo

DEZEMBRO 2023 -
Identificação de roteiros,
experiências e parcerias locais

DEZEMBRO 2023 -
Proposta
antropológica



O Roteiro Airbnb Brasil é um projeto especial de divulgação de rotas turísticas sustentáveis por meio de cards ricamente ilustrados e de indicações de destinos não convencionais. A iniciativa, que também acontece em outros países, chega agora ao Paraná, primeiro estado da região sul do Brasil a receber o projeto.

OBJETIVO

Criação da Rota "Coração da Mata Atlântica" (Moriétes, Antonina e Guarageçaba) incluindo esforços de divulgação nacional e internacional e criação de um Plano de Incubação para empreendedores do Turismo responsável



PAUTAS PARA COMUNICAÇÃO

- Cobertura da aula inaugural dos 30 empreendedores da Incubação Shopee (27/02)  
- Lançamento e Estratégia de Comunicação microsite Shopee (junho)  
- Lançamento do "Coração da Mata Atlântica" junto ao Airbnb  
- Estratégia de divulgação - MiniDoc Mata Atlântica 
- Produção de material foto e vídeo das vocações 
- Campanha "aqui tem Bioeconomia?" 
- Novas parcerias com setor privado 





RESULTADOS



CONHECIMENTO



PERTENCIMENTO



INOVAÇÃO



INCLUSÃO ECONÔMICA
SOCIAL



RECURSOS DE COOPERAÇÃO TÉCNICA

MARCAS COLETIVAS

INTEGRAÇÃO REGIONAL

MARKETING REGIONAL

QUALIFICAÇÕES

MUDANÇAS REGULATÓRIAS

FORTALECIMENTO COMERCIAL

PRIORIDADES



jovens

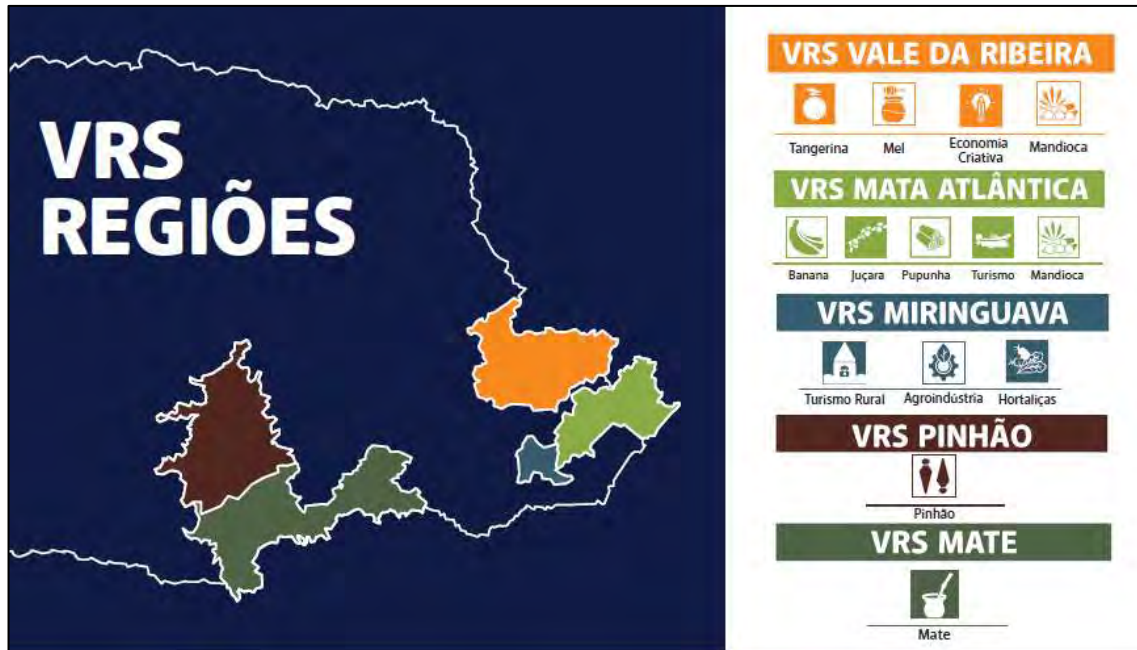


mulheres



comunidades
tradicionais





Alavancas Propulsoras Governamentais

- Competitividade
- Desenvolvimento de CV
 - Ambientes Institucionais que valorizem as iniciativas voltadas a Bioeconomia
 - Demanda mundial de produtos e processos sustentáveis
- Inserção nos mercados

Política orientada pelas missões

DESAFIO SOCIETAL

Desenvolvimento regional sustentável como promotor da inclusão

MISSÃO AMPLA

estruturar as vocações como instrumento de desenvolvimento sustentável

abrir mercado para produtos de vocações paranaenses





Garantir inclusão e reduzir pobreza

Elevar o valor agregado e a competitividade dos produtos vocacionais

Conquistas

REALIZADAS








-  CURSO TÉCNICO INTEGRADO AO ENSINO MÉDIO EM BIOECONOMIA
-  20 PLANOS DE TRABALHO
-  PARCERIA INVEST COM PLATAFORMA INTERNACIONAL DE VENDAS ONLINE
-  PARCERIA INVEST E PLAYER INTERNACIONAL DE TURISMO
-  FUNDO PARANÁ



CADEIA PRODUTIVA
CRIAÇÃO DE MARCA COLETIVA
TURISMO DE BASE COM CICLOTURISMO

Conquistas

EM CONSTRUÇÃO

-  PROJETO COMPRADORES VRS
-  CAMPANHA BIOECONOMIA
-  NARRATIVAS DE GERAÇÃO DE VALOR
-  SISTEMA DE MONITORAMENTO
-  NOVO SITE VOLTADO A PROMOÇÃO



OBRIGADO !





O programa Vocações Regionais Sustentáveis do Paraná, VRS promove produtos e destinos únicos: repletos de história, cultura, conhecimento e riquezas naturais.



NOSSO PÚBLICO-ALVO

Jovens, mulheres e comunidades tradicionais.

ONDE ATUAMOS

Atualmente o programa se divide em quatro regiões de atuação: **Centro-Sul**, **Miringuava**, **Vale do Ribeira** e **Mata Atlântica**

NOSSA METODOLOGIA

A essência do programa está alinhada com os princípios do desenvolvimento sustentável, que une conhecimentos tradicionais aos científicos e tecnológicos, com apoio da gestão pública.

Através da metodologia Value Links 2.0, pesquisas de campo e com a colaboração de mais de 30 parceiros institucionais, o programa visa incentivar pessoas e fomentar a criação de processos inovadores que mantenham a floresta em pé, ao mesmo tempo em que geram fontes de renda.

O COMPRADORES VRS

Com o objetivo do Programa VRS em abrir novos canais de comercialização, vê-se a necessidade de estabelecer políticas para facilitar o acesso de pequenos e médios operadores das cadeias de valor dos produtos vocacionais à **compradores qualificados**.

Otimizamos processos de compra e disponibilizamos nosso networking, estimulando **negociações justas e inclusivas**, a fim de promover a **autonomia para o desenvolvimento das participantes**.



O QUE BUSCAMOS

Compradores alinhados aos princípios do Programa VRS selecionados a partir de critérios que elevam a preferência e empenho ao intermediar relações de venda.

Assim, selecionamos um conjunto de empresas que **se comprometam com a negociação, facilitem seus processos internos de seleção** e que, especialmente, **auxiliem na formação dos fornecedores**.



CONTRAPARTIDA

Além da **visibilidade** proporcionada pela Invest Paraná e do **Selo de Compradores** que virão a receber, a principal contrapartida é a **integração do Compradores VRS como uma ação ESG** das companhias participantes.



SERVIÇOS DO PROGRAMA

CURADORIA

SELEÇÃO QUALIFICADA DE FORNECEDORES E PARCEIROS REGIONAIS E SUSTENTÁVEIS

APROXIMAÇÃO

RELACIONAMENTO COM CADEIAS DE VALOR DISPOSTAS A CUMPRIR SEUS REQUISITOS

ESG

FORTALECER A POLÍTICA ESG DE SUA EMPRESA

BENEFÍCIOS DA MEDIAÇÃO

ENVOLVIMENTO DE UMA AGÊNCIA DO ESTADO AUXILIANDO NA MANTENÇÃO DO PROCESSO DE COMPRAS SUSTENTÁVEIS



VISIBILIDADE



AUXÍLIO NO DESENVOLVIMENTO DO FORNECEDOR



REDE AMPLA DE FORNECEDORES E PARCEIROS



NIVELAMENTO

COM BASE EM CRITÉRIOS DE PREFERÊNCIA E SINERGIA



Galinha Azul

Capitulação Curitiba



Guará

Itaipava Curitiba



Saira

Capitulação Curitiba



Sorucuá

Itaipava Curitiba



SERÃO LEVADOS EM CONSIDERAÇÃO OS SEGUINTE ASPECTOS:

- Alinhamento com princípios do programa VRS;
- Volume e frequência de vendas;
- Exposição e visibilidade da parceria;
- Facilidades na homologação de fornecedores;
- Comprometimento com o processo de compras;
- Existência de um fluxo de compras alinhado com a demanda.

PONTO PARANÁ

**Apresentação
do Programa**
Cooperação -
Paraná Hyogo

Sistema integrado de estações rodoviárias

Modelo - Michi-no-eki

- Operação 24h
- Estacionamento Gratuito
- Ponto de descanso
- Toaletes e Alimentação

Conforto do Viajante

Oportunidade:

- Divulgação das diversas regiões do estado e seus detalhes únicos
- Valorização da cultura do nosso povo por meio dos seus produtos e atrativos turísticos

Diferenciais

- Destaque aos produtos regionais
- Informações e vendas turísticas
- Projeto sustentável
- Receptivo ao cicloturista
- Serviços aos veículos recreativos
- Projeto multissetorial

**Potencializar o comércio local
e incentivar o turismo**



Por toda parte!



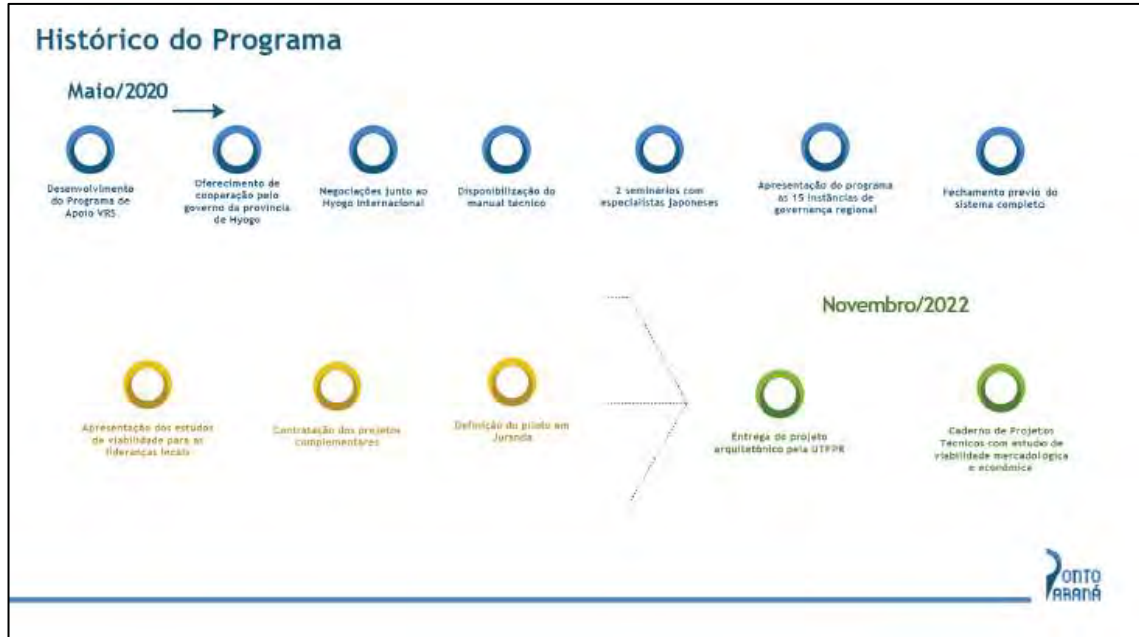
Identi cação

Arquitetura



Michi-no-eki





Quais são as diretrizes do sistema Ponto Paraná?

MISSÃO:
Integrar a cultura paranaense, por meio de experiências cómodas, seguras e sustentáveis

VISÃO DE FUTURO:
Ser referência como instrumento de desenvolvimento regional sustentável e promoção do turismo

VALORES:
Transparência, Comprometimento, Inclusão, Responsabilidade, Cooperação e Confiabilidade

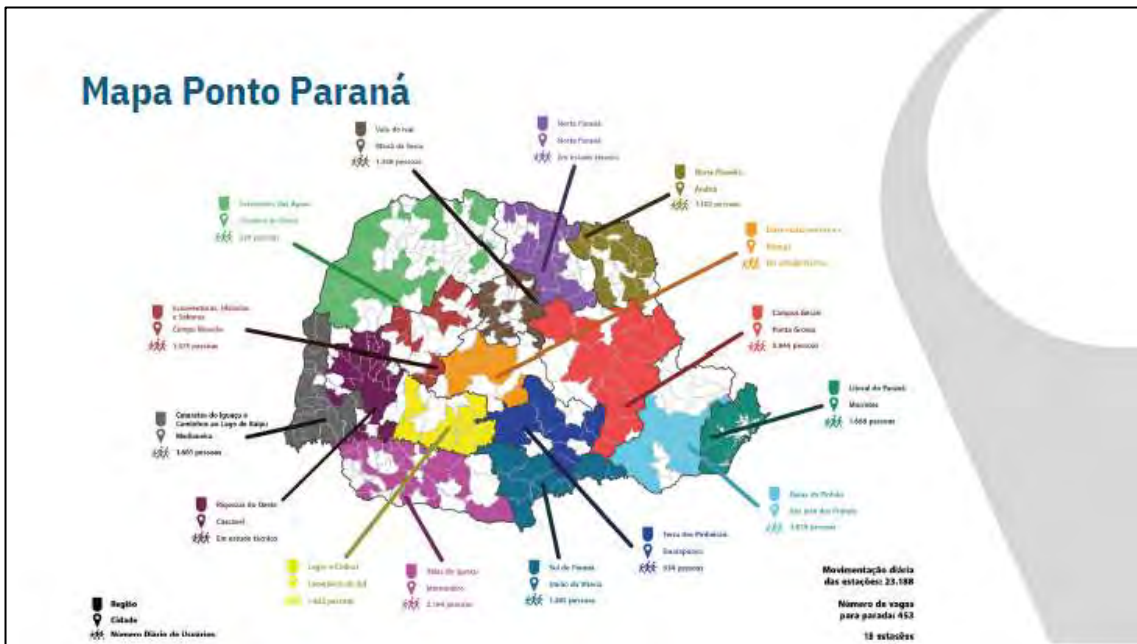


E a gestão do Ponto Paraná?

A gestão ocorrerá em 2 níveis: a operação da estação e a gestão do sistema Ponto Paraná

Cada estação terá sua identidade, seu nome e seu modelo de negócio. Será operada com base nos interesses regionais, mas respeitando as diretrizes do Ponto Paraná.

O sistema Ponto Paraná será gerido por um comitê que será responsável por manter o padrão de qualidade das estações, o cumprimento das diretrizes e a integração entre as estações, com objetivo de estimular os turistas a conhecer os demais pontos, encontrando sempre o mesmo padrão de receptivo e qualidade.





QUEM SOMOS?

O programa Vocações Regionais Sustentáveis do Paraná **VRS** promove produtos e destinos únicos: repletos de história, cultura, conhecimento e riquezas naturais.



Vocações
Regionais
Sustentáveis
do Paraná

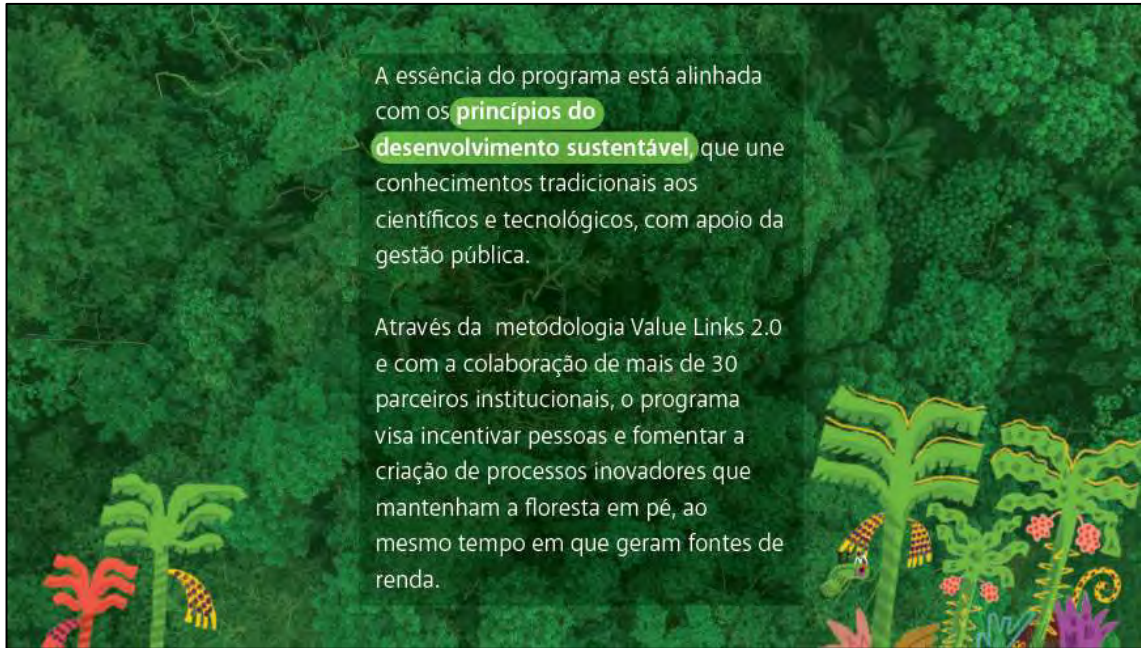


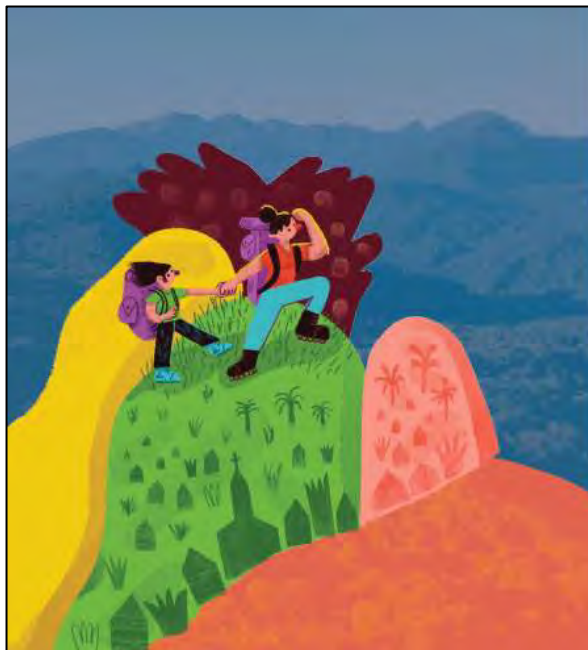
INCENTIVAMOS PEQUENOS PRODUTORES E VALORIZAMOS A BIOECONOMIA REGIONAL

Criado em 2020 pela Invest Paraná, o VRS nasceu com o objetivo de aprimorar **cadeias de valor** desses produtos para viabilizar abertura comercial.

Atualmente o programa se divide em quatro regiões de atuação: **Centro-Sul, Miringuava, Vale do Ribeira e Mata Atlântica**







NOSSAS MISSÕES

DESAFIO SOCIETAL

Desenvolvimento regional sustentável como promotor da inclusão

MISSÃO AMPLA

Estruturar as vocações paranaenses como instrumento de desenvolvimento sustentável

MISSÃO 1

ABRIR MERCADO PARA OS PRODUTOS DE VOCAÇÕES PARANAENSES

Organizar e apoiar na participação de feiras nacionais e internacionais

Apoiar a construção de Marcas Coletivas

Desenvolver estudos de mercado e canais de comercialização

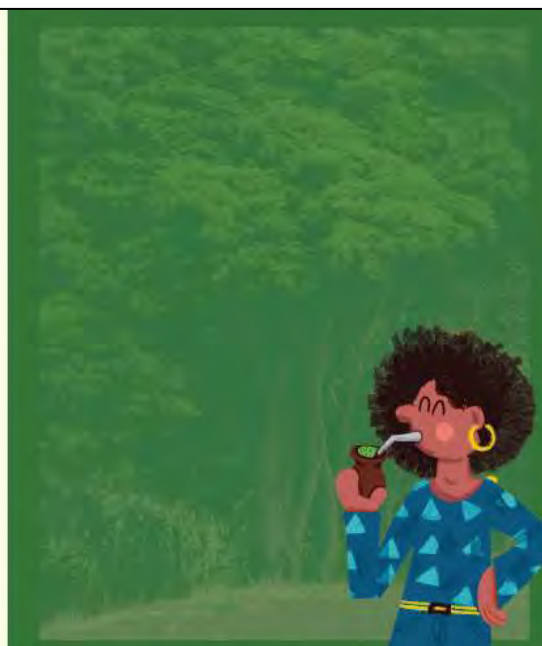
Conectar fornecedores e compradores locais

Prospectar compradores

Elaborar planos de marketing

Facilitar o acesso a mercados institucionais

Estratégias conjuntas entre produtos e turismo



MISSÃO 2

GARANTIR INCLUSÃO E REDUZIR A POBREZA

Garantir processo participativo da população

Mapear comunidades tradicionais e seus produtos

Utilizar informações de fontes primárias

Identificar e priorizar intervenções que maximizem o impacto

Viabilizar a inclusão de comunidades tradicionais na promoção comercial

Evidenciar o potencial de valor agregado para a população

Priorizar negócios baseados em ativos culturais

Propor intervenções que garantam oportunidades para jovens e mulheres

TBC

MISSÃO 3

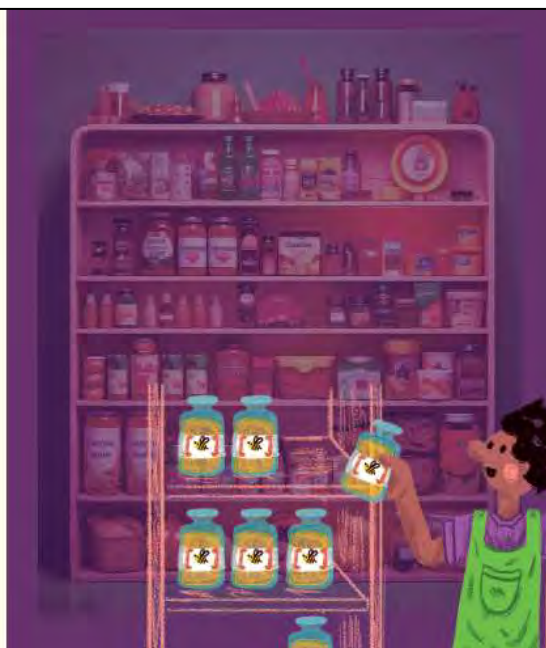
**ELEVAR O VALOR
AGREGADO E A
COMPETITIVIDADE
DOS PRODUTOS
VOCACIONAIS**

Analisar e propor intervenções nas cadeias de valor

Assessorar e captar recursos para implementação de estruturas produtivas

Apoiar o desenvolvimento de tecnologia e transferências aos produtores

Promover o associativismo e empreendedorismo



MISSÃO 4

**PROMOVER A
INTERAÇÃO
SUSTENTÁVEL
ENTRE MEIO
AMBIENTE E
ATIVIDADE
PRODUTIVA**

Mapear os riscos ambientais dos processos técnicos das cadeias de valor

Elaborar propostas de transição produtiva para sistemas de menor impacto em água e solo

Projeto do turismo em UCEs

Desenvolvimento do cicloturismo



MISSÃO 5

**FOMENTAR
AMBIENTE
INSTITUCIONAL
QUE IMPULSIONE
O DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL**

Desenvolver e propor políticas públicas

Construir governança regional do turismo
(Mata Atlântica)

Interlocução e parcerias com instituições em prol de
um mesmo objetivo

Criar sistema de Governança Social



ODS

Estamos alinhados com os seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



- 2 fome zero e agricultura sustentável 
- 7 energia acessível e limpa 
- 8 trabalho decente crescimento econômico 
- 12 consumo e produção responsáveis 
- 16 paz, justiça e instituições eficazes 





MIRINGUAVA

cadeias de valor



The infographic for Miringuava is a circular illustration. At the top, 'AGROINDÚSTRIA' is written with an arrow pointing to a white truck labeled 'PARANÁ' and a small blue building. On the left, 'HORTALIÇAS' is written with an arrow pointing to a field of various vegetables. At the bottom, 'TURISMO RURAL' is written with an arrow pointing to a woman in a yellow and white striped shirt holding a basket of flowers. The background of the circle shows a river, a bird, and a person working in a field.

VALE DO RIBEIRA

cadeias de valor



The infographic for Vale do Ribeira is a circular illustration. At the top, 'MEL' is written with an arrow pointing to a woman in a green apron holding a jar. On the right, 'TANGERINA' is written with an arrow pointing to a basket of oranges. At the bottom, 'MANDIOCA' is written with an arrow pointing to a woman in a blue top holding a large piece of cassava. On the left, 'ECONOMIA CRIATIVA' is written with an arrow pointing to a woman in a yellow and white striped shirt holding a basket of flowers. The background of the circle shows a river, a bird, and a person working in a field.



RESULTADOS

Curso técnico integrado ao ensino médio em bioeconomia

Documentário Mata Atlântica

Novo site voltado a promoção

Video institucional

Fundo paranã

cadeia produtiva
criação de marca coletiva
turismo de base com cicloturismo

R\$1.000.000 captados

20 planos de trabalho

Parcerias com players internacionais

Ebook Mata Atlântica

10 Oficinas

5 TERRITÓRIOS



25 PARCEIROS



PARTICIPAÇÃO EM 2 FEIRAS INTERNACIONAIS



14 CADEIAS DE VALOR



25 MUNICÍPIOS



ATINGIU 2.063 FAMÍLIAS/PESSOAS.





Ponto PARANÁ

**UMA INICIATIVA DA INVEST PR PARA
PROMOVER OS SABERES REGIONAIS,
DAR SUPORTE AO TURISTA E
POTENCIALIZAR O COMÉRCIO.**

Ponto Paraná é um projeto que vai construir pontos de encontro que liguem pessoas a amostras das infinitas riquezas das regiões do estado do Paraná.

A construção deste projeto teve origem nos Michi No Eki (em português, estações de beira de estrada) do Japão, trazidas a partir da cooperação do estado do Paraná com a província de Hyogo. O sistema se baseia em estações multiuso que impulsionam ações regionais para o desenvolvimento sustentável. As estações paranaenses vão operar 24 horas, oferecendo estacionamento gratuito, pontos de descanso, sanitários, alimentação e informações turísticas da região.



Missão Paraná





**3 a 13
de maio**

Estande Paraná
SIAL 2023
Canadá

• Montreal

• Toronto



• **Setores elegíveis**

- Alimentos
- Bebidas
- Embalagens
- Distribuidores
- Supermercadistas
- Startups de áreas relacionadas
- Importadores/Exportadores
- Fabricação de máquinas e equipamentos do setor de alimentos e bebidas

• Programação inclui

- Exposição na Sial 2023
- Matchmaking: agendamento prévio
- Visitas Técnicas
- Mentoria de preparação
- Jantar com compradores



• Público-alvo local

- Varejistas
- Importadores
- Exportadores
- Distribuidores
- Expositores de alimentos e bebidas
- Atacadistas de produtos alimentícios





Conheça mais sobre a missão
Convite para o Webinar de lançamento

06 de outubro 14 horas

Parceria:



INVEST PARANÁ
CHAMBER OF COMMERCE BRAZIL-CANADA



Para mais informações
(41) 3350-0311



PROGRAMAÇÃO

Seg.	18 de Abril	Saída do Brasil	São Paulo
Ter.	19 de Abril	Chegada em Montreal e preparação Stand	Montreal
Qua.	20 de Abril	Feira, reuniões B2B e jantar para compradores	Montreal
Qui.	21 de Abril	Feira, reuniões B2B e jantar para compradores	Montreal
Sex.	22 de Abril	Feira e reuniões B2B e jantar com produtos brasileiros	Montreal
Sáb.	23 de Abril	Dia livre / Visitas Técnicas	Montreal
Dom.	24 de Abril	Viagem a Toronto / Visitas Técnicas	Toronto
Seg.	25 de Abril	Dia livre / Visitas Técnicas	Toronto
Ter.	26 de Abril	Reuniões B2B / Visitas Técnicas	Toronto
Qua.	27 de Abril	Retorno ao Brasil	Toronto

Programação: Visitas Técnicas

Montréal

- ❖ 19/04
 - **14h** – Super C
 - **16h** – Metro Plus
Kirkland
- ❖ 23/04
 - **10h** – Provigo
 - **13h** – IGA

Toronto

- ❖ 25/04
 - **10h30** – Rocco's No Frills
 - **14h** – Loblaws
 - **15h** – Bulk Barn
 - **16h30** – Whole Foods Market
- ❖ 26/04
 - **10h** – MVR Cash and Carry

Projeto Sial

Parceria com **Consulado Brasileiro em Montreal, MAPA**

Stand na feira: visibilidade para o produto, degustação e interação com os potenciais compradores e visitantes da feira

Visitas técnicas em Montreal e Toronto

Organização de **jantares com compradores**, com menu degustação preparado por uma **chef brasileira**, utilizando os **produtos das empresas participantes**

4 propostas de associação em andamento

Aproximação com parceiros – **JBS, BRF, ABIEC, ABPA, ABCS, ABRAFRUTAS, ABIARROZ e Invest Paraná**

Geneseas - 3º maior produtor de tilápia do Brasil



Projeto Sial: Resultados

+40 reuniões agendadas com compradores

Negócios realizados durante a Feira Sial: **US\$ 100 mil**

Expectativa de negócios para os próximos 12 meses: **US\$ 5,6 milhões**



The image shows a trade fair booth for 'Brazilian Flavors'. The booth has a green and white color scheme with the text 'Brazilian Flavors' and 'Câmara de Comércio Brasil-Canadá' visible. Several people are standing around the booth, which has a counter and various products on display.

Projeto Sial: Resultados na mídia

Entrevista Chef Mari Valentini para CJAD Radio atingiu **+115.000 pessoas**

The Suburban Newspaper e seus canais de mídias sociais atingiram **61.290 pessoas**

Cobertura do jantar com formadores de opinião **18 clips** (stories no Facebook e Instagram) e **444.300** impressões



The image shows a chef, Mari Valentini, working in a kitchen. She is wearing a white chef's hat and a white shirt. She is standing at a counter, looking down at something she is preparing. The kitchen has stainless steel equipment and a dark background.

Feedbacks das participantes da Sial



"Não sei como agradecer-los por todo apoio, carinho e atenção. Vocês foram impecáveis." - Ana Paula Fidilis - Samba Foods

"Boa tarde Paulo, estou de volta no Brasil. Parabéns pelo a super organização do SIAL. Nos temos sorte de ter Beatriz e Arminio no nosso team! Estamos com pedidos e eu acho que vai dar certo." - Etienne Beaugard - Samba Foods

"Ainda na SIAL Montreal, dia 21 de abril. Um agradecimento especial a Arminio Calonga Jr , Beatriz Calegare e todo time da CCBC - Câmara de Comércio Brasil-Canadá pelo enorme apoio nesse evento." - Vicente Criscio - Geneseas

Projeto Sial





Lista de produtos:

- Tilápia e camarão congelado;
- Frutas frescas
- Frutas secas (castanhas do Pará, castanha de baru)
- Geleias
- Cafés
- Carnes
- Arroz
- Farinhas, óleos e extratos naturais




Rota Caiçara

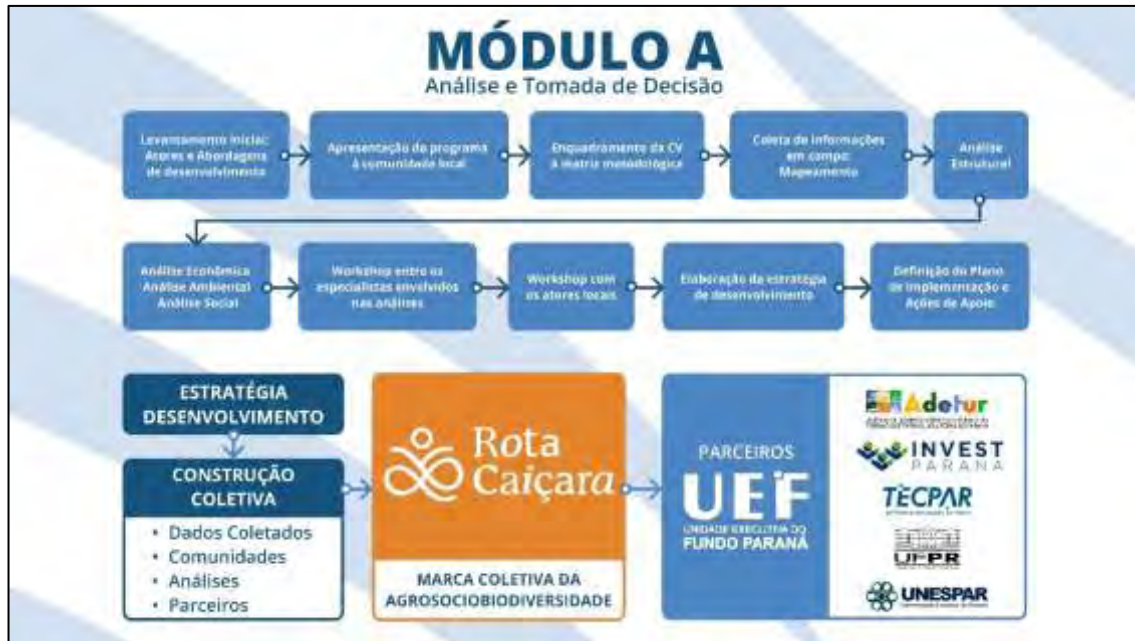
A Marca Coletiva da Agrosociobiodiversidade

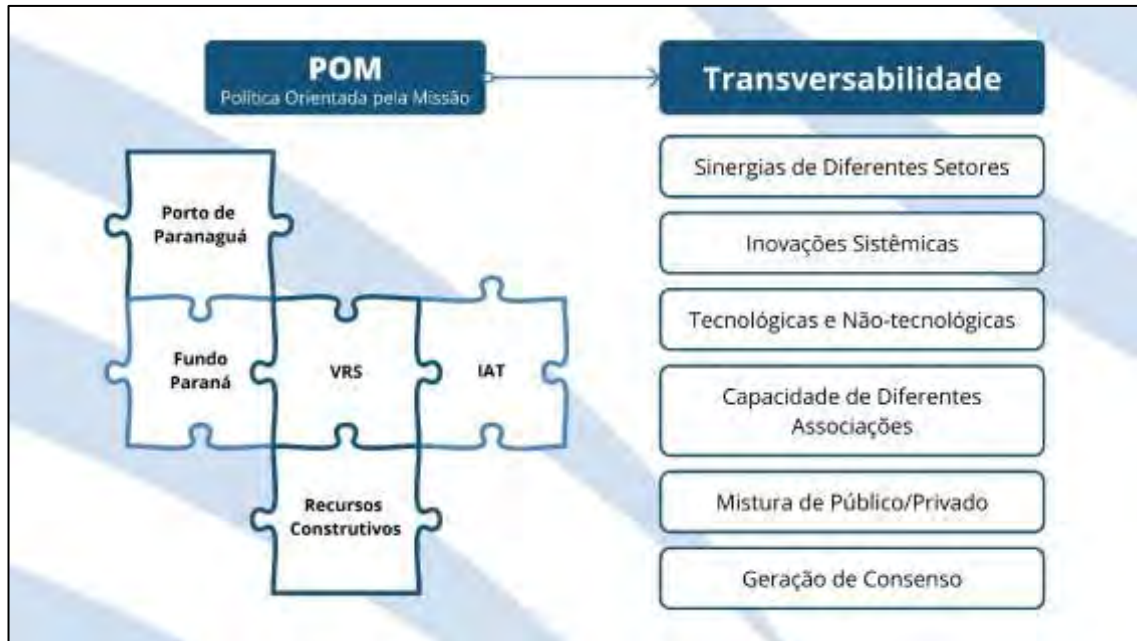
PLANO DE AÇÃO



VRS
Mata Atlântica








Vocações Regionais Sustentáveis do Paraná

BAÍA DE PARANAGUÁ







DESENVOLVIMENTO

- 05/05 **1** Reunião inicial para apresentação de demanda;
- 09/05 **2** Formação de grupo de trabalho por eixo;
- 10/05 **3** Desenvolvimento das ações por eixo;
- 16/06 **4** Alinhamento de informação e estruturação geral do programa;
- 29/06 **5** Validação;

DESAFIOS

Integração ao VRS

Formatação dos eixos de atuação

Planejamento Módulo B devido a metodologia de construção de consenso

Alinhamento de experiência da UNESPAR para a proposta metodológica do VRS

Vencer a desconfiança das comunidades

MISSÃO

Impulsionar o desenvolvimento territorial sustentável por meio de uma política estruturante alicerçada em laços comunitários, culturais e educacionais, de forma a promover elevação de renda e inclusão socioeconômica

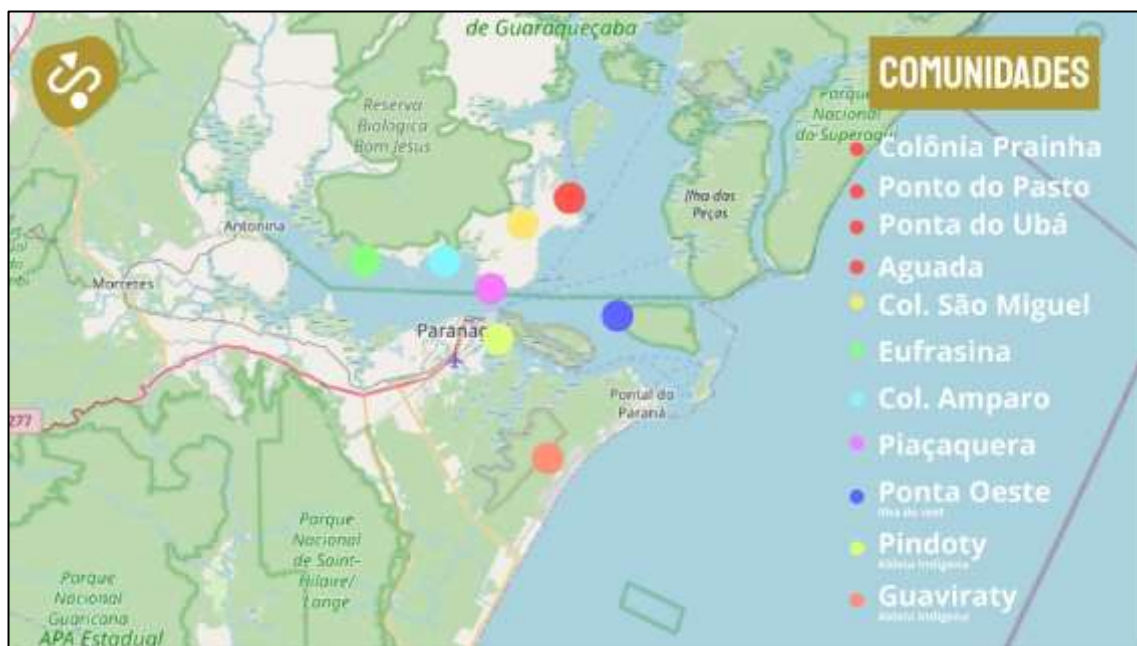
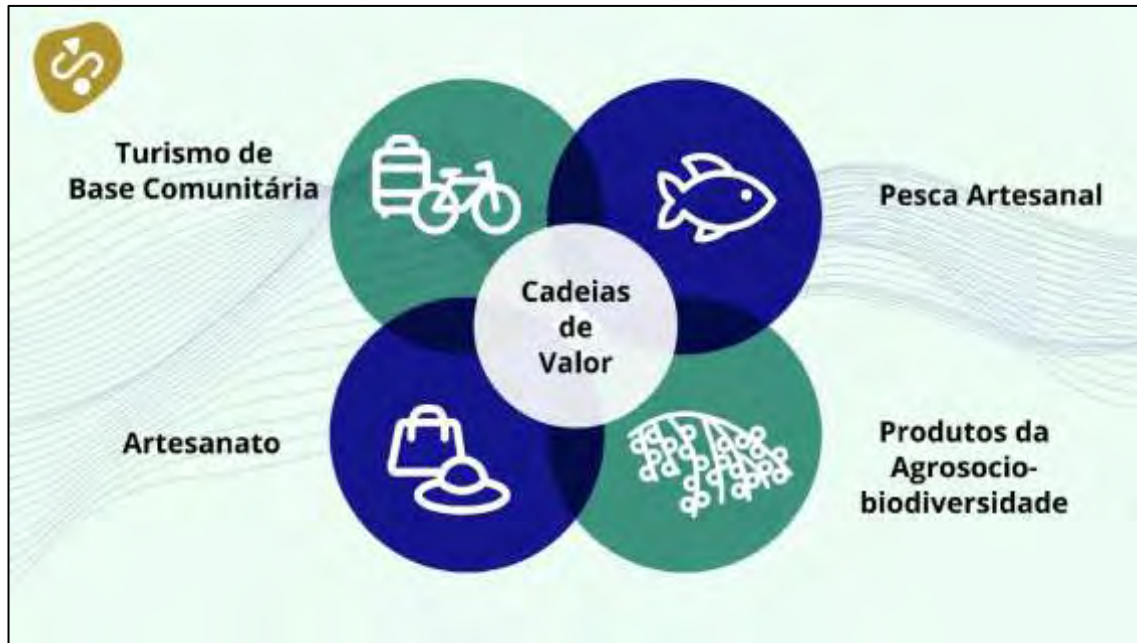
DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL











Módulo B | Cadeia Produtiva

OBJETIVOS Aplicação do plano estratégico de desenvolvimento da cadeia de valor

Melhores Práticas e Gestão	Produção	Implantação e Monitoramento
<ul style="list-style-type: none"> • Enlaces comerciais e corporativos • Suporte e Treinamento • Inovações tecnológicas • Padrões Sociais ecológicos e de qualidade • Câmara de Comercialização 	<ul style="list-style-type: none"> • Avaliação de Riscos • Logística • Unidade de Beneficiamento: Localização, Layout, Infraestrutura, Gestão de Insumos, projeto de construção e governança. • Sistemas de reaproveitamento • Propriedades Químico, físicas e nutricionais dos produtos 	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitação de boas práticas • Gestão Coletiva • Gestão Financeira • Incorporação de Certificados • Protótipos • Testes de mercado • Captação de novos Recursos • Implementação das unidades de beneficiamento • Redes e rotas logísticas

Módulo B | Marketing e Comercialização

OBJETIVOS Consolidação de projeto de marketing, posicionamento de mercado e interação com o público-alvo, garantindo engajamento dos participantes

Brandbook Posicionamento	Públicos	Planejamento de Marketing
<ul style="list-style-type: none"> • Conceituação da marca através de pesquisa desk e dados fornecidos pela equipe multi-disciplinar; • Promessa de marca, posicionamento, reconhecimento de potências de personalidade da marca; • Análise de logotipo, elementos e materiais gráficos da marca. 	<ul style="list-style-type: none"> • Definição de públicos e formas de atuação (cliente final/produtores) nas diversas fases do projeto, além da análise dos pontos de contato da marca 	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboração de plano de marketing: estratégia, canais, cronograma, métricas para mensuração de resultados.

Módulo B | Saneamento

OBJETIVOS Apoio técnico e financeiro para aprimorar as condições sanitárias das comunidades

Educação Ambiental	Projeto e Estimulo à replicação	Implantação	Diagnóstico e Monitoramento
<ul style="list-style-type: none"> • Percepção da Comunidade • Identificação das Necessidades • Avaliação de Materiais Locais • Seleção de Tecnologias • Descentralizadas Adequadas 	<ul style="list-style-type: none"> • Discussão das Tecnologias Projetadas • Priorização dos Edifícios • Identificação dos locais propícios para replicação • Cronograma de implantação em forma de mutirão 	<ul style="list-style-type: none"> • Aquisição dos materiais • Oficinas Técnicas participativas • Implantação dos sistema na forma de mutirão 	<ul style="list-style-type: none"> • Qualidade da água dos mananciais • Avaliação da Balneabilidade dos locais de Recreação • Monitoramento contínuo da qualidade das águas • Acompanhamento Sistemático via Ações de Educação Ambiental • Avaliação da Efetividade

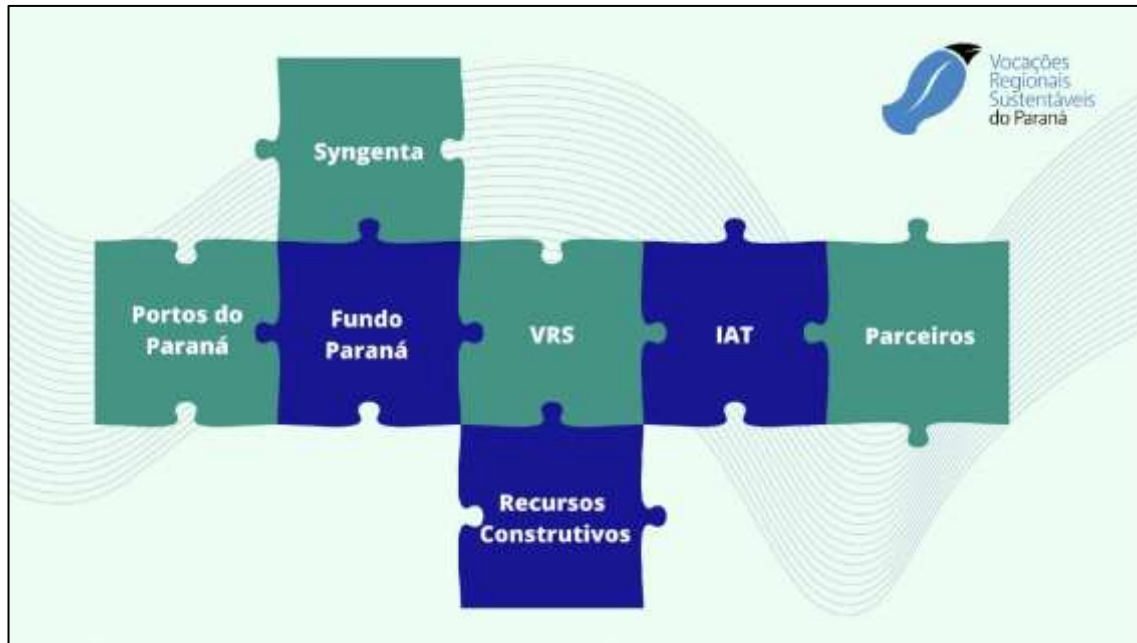
Módulo B | Mata Atlântica Cadeia de Valor

OBJETIVOS Apoiar a estruturação das cadeias de valor do VRS Mata Atlântica (banana, mandioca, juçara e pupunha)

Comunidades atendidas | Açungui, Baruva, Potinga, Rio Verde, Serra Negra, Tagaçaba, Tagaçaba de Cima e Utinga

Implantação da agroindústria e da usina de biocompostagem	Maquinário, Equipamento e Transporte
<ul style="list-style-type: none"> • Construção conforme resultados do projeto • Desenvolvimento de cadeias de valor da agrosociobiodiversidade por meio da marca coletiva Rota Caiçara 	<ul style="list-style-type: none"> • Maquinário para processamento, equipamento para biocompostagem e caminhão para transporte das mercadorias. • Equipar a agroindústria para a produção de compotas diversificadas, hidromel, banana passa, bola de banana, chips de banana, farinha de banana, mandioca descascada, fécula e farinha de mandioca. Equipar a usina de biocompostagem.





VALOR GLOBAL		TOTAL: R\$ 13.625.927,23	
	Território, educação e cultura	R\$ 2.267.408,00	16,64%
	Módulo A: mobilização, diagnóstico e plano de ação	R\$ 1.520.528,00	11,6%
	Módulo B: Cadeia Produtiva	R\$ 5.132.678,00	37,67%
	Módulo B: Marketing e Comercialização	R\$ 288.312,23	2,12%
	Módulo B: Saneamento	R\$ 1.972.000,00	14,47%
	Módulo B: Mata Atlântica Cadeia de Valor	R\$ 2.445.000,00	17,94%

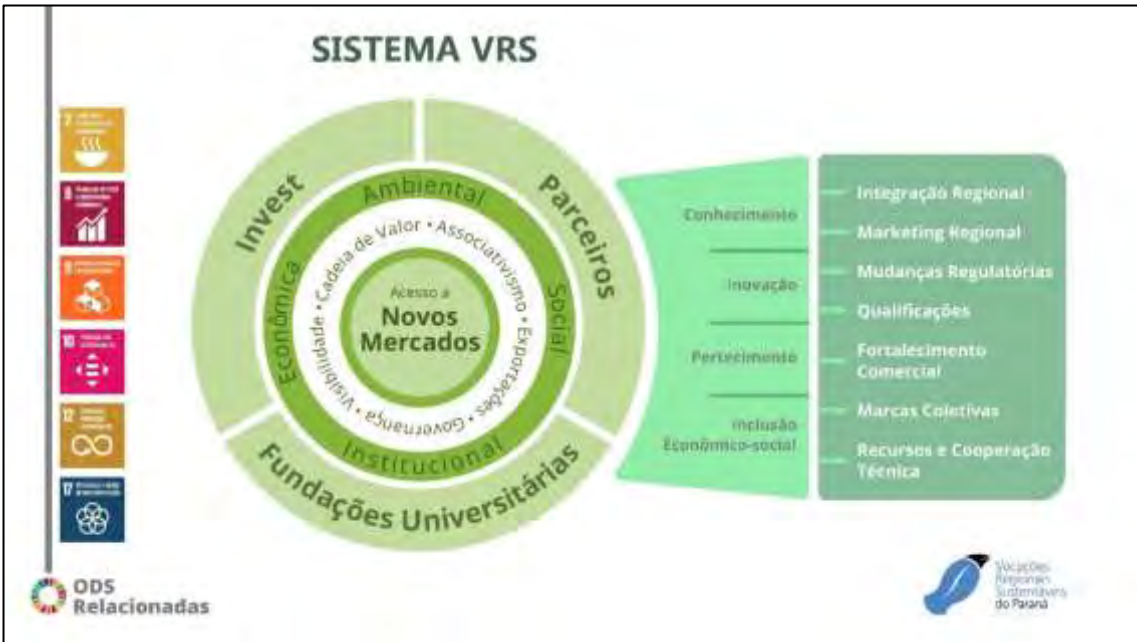




Vocações Regionais Sustentáveis do Paraná

vrsparana@investpr.org

Rua Comendador Araújo, 652
Curitiba - PR

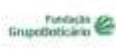






Rota Caiçara

A Marca Coletiva da Agrosociobiodiversidade











CENTRO DE PROCESSAMENTO, PESQUISA E INOVAÇÃO DA MATA ATLÂNTICA

PROJETO DE INOVAÇÃO



-  **77%** dos produtores vendem sem nenhum **processamento**
-  Apenas **11,67%** dos produtores possuem **certificação orgânica**
-  **Renda familiar** mensal média de menos de **3 salários mínimos**
-  **Baixo** preço absorvido pelos produtores devido a baixo **valor agregado**
-  Grande **dificuldade** de **escoamento** em Guaraqueçaba
-  Associativismo limitado e **não integrado** nos municípios



CENTRO DE PROCESSAMENTO, PESQUISA E INOVAÇÃO DA MATA ATLÂNTICA



Vocações Regionais Sustentáveis do Paraná

+

Projeto Fundo Paraná

=



Centro de Processamento, Pesquisa e Inovação da Mata Atlântica

Insumos **diversificados**

Pesquisa e Inovação

Gestão Aprimorada

Painéis Solares

locação de maquinários, boas práticas e gestão de risco



Novos produtos

Produtos vocacionais

Variedade

Pronto para **novos mercados**

Certificações de **Qualidade e Gestão**

Usina de **biocompostagem** -> transformar resíduos em **adubo orgânico**

Unidade de Processamento Padrão

Tecnologia **básica**

Insumos **homogêneos**



Variedade **limitada**

Subprodutos **básicos**

Direcionado a mercados já **consolidados**





VRS
Pinhão

AGROINDÚSTRIA DO PINHÃO

PROJETO DE IMPLANTACÃO

1º do Brasil

- 
Instalação em Inácio Martins
 Município com uma das maiores coberturas de área nativa do estado
- 
Projeto pronto
 Planta técnica e especificações de maquinários já elaborados
- 
Alcance na comunidade
 Projeto vai além da construção, envolvendo capacitação de produtores e turismo



AGROINDÚSTRIA DO PINHÃO

PROJETO DE IMPLANTAÇÃO



 Viabilizado pelo MAPA – Ministério da Agricultura e Pesca, por meio de acesso ao recurso via edital

 Projeto elaborado pelo CONDER, que firmou convênio com EMBRAPA e SEAB

 Iniciativa integrada ao programa Vocações Regionais Sustentáveis

Maquinário e capacitação





@vocacoesdoparana
www.vrs.org.br





MISSÃO

Criação e aplicação de um Modelo de Experiência Integrada às Unidades de Conservação do Paraná, por meio da promoção do uso público dos parques estaduais, da inclusão das comunidades próximas e dos produtos da bioeconomia, com a finalidade de impulsionar o desenvolvimento territorial sustentável.

DIRETRIZES



EIXOS

1. **Diagnóstico**
2. **Trilha de Experiência**
3. **Promoção Integrada**

MODELO LÓGICO



CONTRATO DE GESTÃO

Plano de Trabalho **1**

Diagnóstico
Modelo

Plano de Trabalho **2**

Aplicação

Plano de Trabalho **3**

Replicação

Promoção Integrada

Eixo 1.

Diagnóstico

1º PT

3 Parques

Subsídios

Eixo 2.

**Modelo da
Trilha Experiência**

2º PT

**Narrativa como
ponto de partida**

- Vocações
- Propósito
- Conceito
- Identidade

Eixo 3.

**Promoção
Integrada**

RESULTADOS ESPERADOS

Uso Público

- Aumento do Ticket Médio
- Perfil dos Visitantes
- Aumento de Oferta
- Conservação
- Aumento do Tempo de Permanência
- Aumento do Fluxo Turístico
- Contato com Cultura

- Atração de Investimentos
- Baixo Impacto Ambiental

Bioeconomia

- Segurança Alimentar
- Pesquisa e Inovação
- Uso Racional dos Recursos
- Biodiversidade
- Produtos e Processos Sustentáveis
- Inserção nos Mercados
- Produtos de Valor Agregado

- Campanha de Marketing
- Governança

Público Alvo

- Geração de Emprego e Renda
- Escolhas Coletivas
- Conscientes
- Condições e Oportunidades
- Identidade e Permanência
- Sensibilização
- Levantamento de Produtos
- Ecoturismo
- Turismo Gastronômico
- Renda Justa e Equitativa
- Renda Justa e Equitativa

Economia Circular | Métricas de Avaliação | Visibilidade | Paraná como Referência | Identidade Visual | Formalização

ESTRUTURA PARA APLICAÇÃO

Coordenação
Articulação

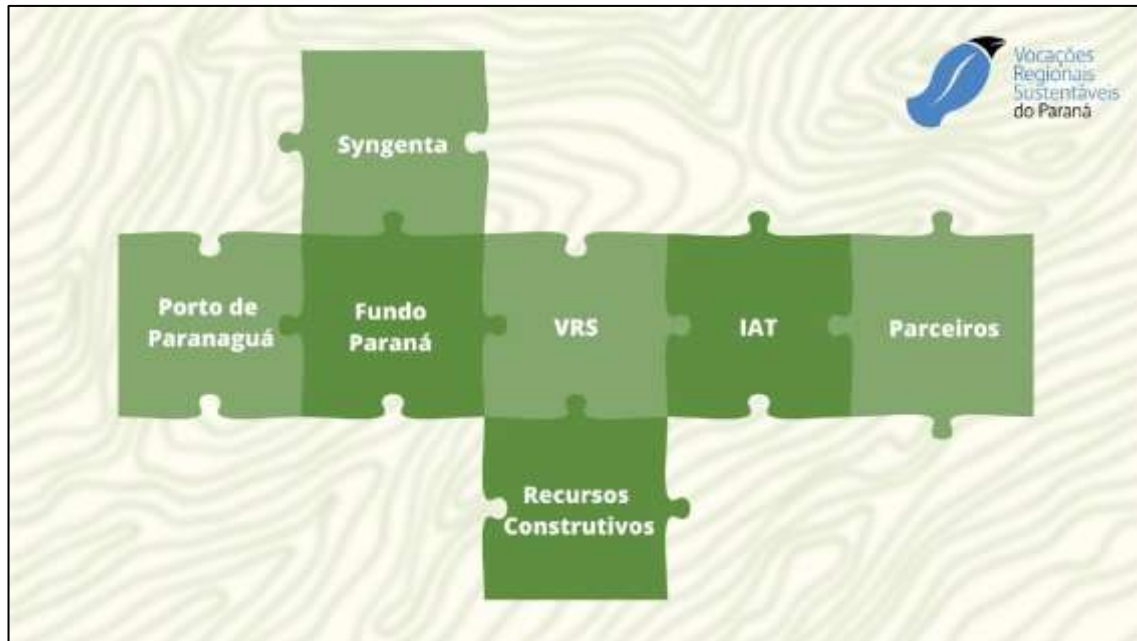


INSTITUTO
ÁGUA E TERRA

Fundação
Universitária

Instancia de
Governança Regional

Parceiros
VRS



Vocações
Regionais
Sustentáveis
do Paraná

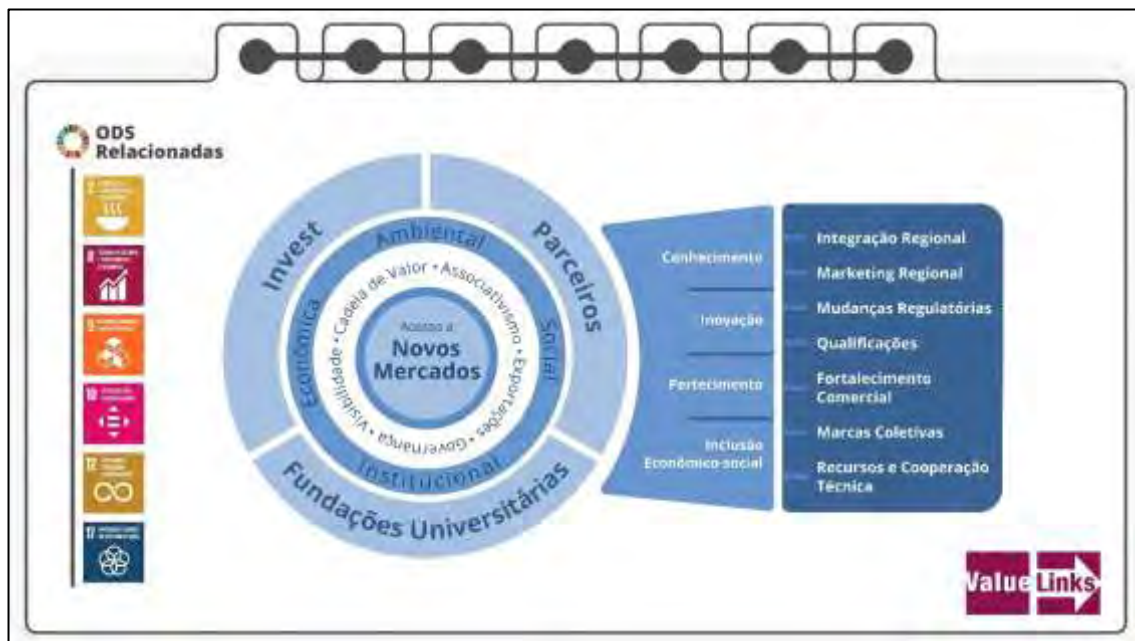


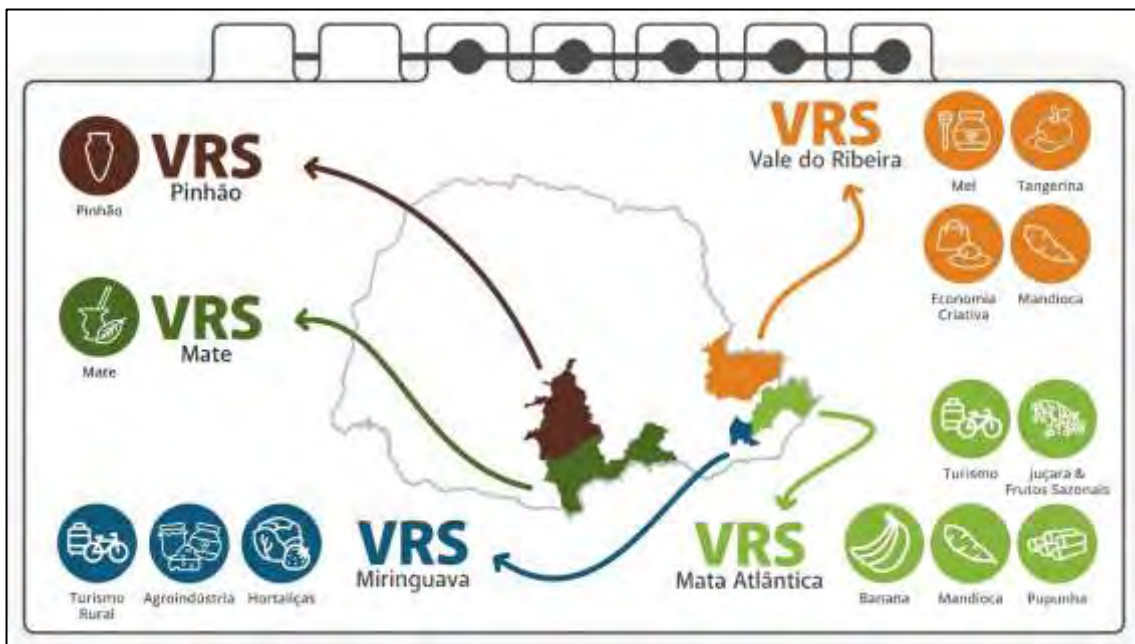
PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO

INVEST
PARANÁ

Um produto, Uma História.

Valorizar a originalidade do produto local, com atenção especial às relações sociais, culturais e ambientais nas quais ele está inserido.









Histórico de Implantação

Avaliar o desafio de forma sistêmica (excesso, escassez, riscos)

Planejar → Busca ativa de políticas inovadoras → Adaptar à realidade

Internalização | Viabilização

Legitimação

Mobilização



Histórico de Implantação

Avaliar o desafio de forma sistêmica (excesso, escassez, riscos)

Planejar → Busca ativa de políticas inovadoras → Adaptar à realidade

Internalização | Viabilização

Legitimação

Mobilização

Implementação piloto



Historico de Implantação

Avaliar o desafio de forma sistêmica (excesso, escassez, riscos)
Planejar → Busca ativa de políticas inovadoras → Adaptar à realidade

Internalização | Viabilização

Legitimação
Mobilização
Implementação piloto
Vencer a desconfiança / descrédito



Historico de Implantação

Planejar → Busca ativa de políticas inovadoras → Adaptar à realidade

Internalização | Viabilização

Legitimação

Mobilização
Implementação piloto
Vencer a desconfiança / descrédito
Promoção Local (lideranças públicas e sociedade civil)



Histórico de Implantação

Internalização | Viabilização
Legitimização
Mobilização
Implementação piloto
Vencer a desconfiança / descrédito
Priorização Local (lideranças públicas e sociedade civil)
Engajamento do público-alvo com as ações



Histórico de Implantação

Legitimização
Mobilização
Implementação piloto
Vencer a desconfiança / descrédito
Priorização Local (lideranças públicas e sociedade civil)
Engajamento do público-alvo com as ações
Comunicar os resultados



 **Histórico de Implantação**

Mobilização
Implementação piloto

Vencer a desconfiança / descrédito

Priorização Local (lideranças públicas e sociedade civil)
Engajamento do público-alvo com as ações
Comunicar os resultados
Escalar




 **Histórico de Implantação**

Implementação piloto
Vencer a desconfiança / descrédito

Priorização Local (lideranças públicas e sociedade civil)

Engajamento do público-alvo com as ações
Comunicar os resultados
Escalar



 **Histórico de Implantação**

Vencer a desconfiança / descrédito

Priorização Local (lideranças públicas e sociedade civil)

Engajamento do público-alvo com as ações

Comunicar os resultados

Escalar



 **Histórico de Implantação**

Priorização Local (lideranças públicas e sociedade civil)

Engajamento do público-alvo com as ações

Comunicar os Resultados

Escalar



Histórico de Implantação

Engajamento do público-alvo com as ações
Comunicar os resultados

Escalar



Histórico de Implantação

Engajamento do público-alvo com as ações

Empreendedorismo Público

- Alertas às oportunidades
- Habilidade de tomar decisões
- Inovar de forma ousada e criativa



Curitiba-PR
Março, 2023

HORAS DE REUNIÕES DO DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

Data	Reuniões/Eventos	Horário	Horas
Período de Janeiro/2023			
Soma de Horas - Janeiro 2023		40:25:00	
05/jan	IDR / VRS / DIMITRA	09:00 às 10:00	01:00:00
09/jan	Fundos Internacionais e Projetos Sustentáveis	11:00 às 12:00	01:00:00
12/jan	Reunião Unespar - Fundo Paraná	11:00 às 12:00	01:00:00
12/jan	VRS VdR - Reunião de Trabalho	17:00 às 18:00	01:00:00
13/jan	Fundo Paraná	08:30 às 09:30	01:00:00
13/jan	Mella - Morretes - Marumbi	16:00 às 16:30	00:30:00
16/jan	VRS VdR - Reunião de Trabalho	11:00 às 12:00	01:00:00
16/jan	Reunião Prefeitura de São José dos Pinhais	14:00 às 15:00	01:00:00
16/jan	Checkpoint Semanal	14:00 às 14:30	00:30:00
17/jan	Reunião Locavorista	09:00 às 10:00	01:00:00
17/jan	Reunião Consultoria de Marketing	15:00 às 16:00	01:00:00
18/jan	Início E-book Mata Atlântica	08:30 às 09:30	01:00:00
18/jan	VRS VdR: Reunião com Cerro Azul (1ª Oficina)	14:00 às 15:00	01:00:00
19/jan	Reunião - Alinhamento	09:30 às 10:30	01:00:00
19/jan	Reunião Produtos do Litoral	14:00 às 14:30	01:00:00
19/jan	Reunião com Bruno da Midia Parque Curitiba	15:30 às 16:30	01:00:00
20/jan	VRS VdR - Reunião de Trabalho	08:30 às 10:30	02:00:00
20/jan	VRS VdR - Conversa profa. Daniele Ukan - plano de cooperação com EMBRAPA	14:00 às 15:00	01:00:00
23/jan	Reunião de Equipe	09:00 às 09:40	00:40:00
23/jan	DG SETI - Michel	10:00 às 12:00	02:00:00
23/jan	Atendimento Prefeitura - Ribeirão do Pinhal (Vice-Prefeito) - Quer saber sobre o Programa Invest Cidades	15:00 às 16:00	01:00:00
24/jan	Juranda	09:00 às 10:00	01:00:00
24/jan	Juranda e Vice-Gov - Palácio	14:00 às 15:00	01:00:00
24/jan	VRS VdR - Reunião Municípios	14:00 às 15:00	01:00:00
25/jan	Discussão do roteiro do vídeo VRS M.A.	09:00 às 10:00	01:00:00
25/jan	VRS VdR - SEBRAE: escolha das cadelas de valor	11:00 às 12:00	01:00:00
25/jan	Ligação para Amauri	14:00 às 14:30	00:30:00
25/jan	VRS Miringuava - Equipe	14:00 às 14:45	00:45:00
25/jan	VRS Miringuava - JPR	15:00 às 16:00	01:00:00
26/jan	Alinhamento DE	09:00 às 09:30	00:30:00
26/jan	Reunião IAT	11:00 às 12:00	01:00:00
26/jan	Alinhamento Marca Coletiva	14:00 às 15:30	01:30:00
26/jan	Reunião FAU	15:30 às 16:30	01:00:00
27/jan	VRS VdR - Reunião de equipe	09:30 às 10:30	01:00:00
27/jan	VRS VdR - Desenvolve SP	14:00 às 15:00	01:00:00
27/jan	Consultoria de Marketing	15:00 às 16:00	01:00:00
30/jan	Reunião DG secretaria das cidades	11:00 às 13:00	02:00:00
30/jan	Checkpoint Semanal	14:00 às 14:30	00:30:00
31/jan	Reunião de Equipe	10:00 às 11:00	01:00:00
31/jan	Apresentação Missão Canadá- SIAL	14:00 às 15:00	01:00:00
Período de Fevereiro/2023			
Soma de Horas - Fevereiro 2023		86:30:00	
01/fev	VRS Miringuava - Capacitação da equipe contratada e visita técnica à barragem do Miringuava	08:00 às 18:00	10:00:00
02/fev	Reunião com Mauro Moraes (Secretário do Trabalho)	14:00 às 15:00	01:00:00

03/fev	VRS VdR - Reunião IDR PR	08:30 às 09:30	01:00:00
03/fev	VRS VdR - Reunião Fauel	09:30 às 10:30	01:00:00
03/fev	Paraná Projetos - TYEME / EDUARDO MAGALHÃES	10:00 às 11:30	01:30:00
03/fev	Reunião de alinhamento APEX	15:30 às 16:30	01:00:00
06/fev	DG - SEPL	11:00 às 12:00	01:00:00
06/fev	Evento presencial MVAM	14:00 às 17:00	03:00:00
06/fev	VRS VdR: Reunião com municípios	14:30 às 15:30	01:00:00
07/fev	Checkpoint Semanal	09:00 às 10:00	01:00:00
07/fev	Reunião com Secretaria do Trabalho	10:00 às 11:00	01:00:00
07/fev	Instituto Life	13:30 às 14:30	01:00:00
07/fev	Comunicação VRS	13:30 às 14:30	01:00:00
07/fev	VRS Miringuava - Equipe	14:00 às 15:00	01:00:00
08/fev	VRS Miringuava - Evento 17/02	09:00 às 10:00	01:00:00
08/fev	VRS VdR - reunião de equipe	11:15 às 12:15	01:00:00
08/fev	Reunião Adetur	14:00 às 15:00	01:00:00
09/fev	VRS VdR - Evento Líder (Viagem à Cerro Azul)	08:00 às 18:00	10:00:00
10/fev	VRS Miringuava - Evento 17/02	14:00 às 15:00	01:00:00
10/fev	Reunião TÊCPAR	16:00 às 17:00	01:00:00
13/fev	VRS VdR - FGB Juliane	09:30 às 10:30	01:00:00
13/fev	VRS VdR - SEBRAE SP	10:00 às 11:00	01:00:00
13/fev	Reunião IDR	10:30 às 12:00	01:30:00
13/fev	Reunião - CSN - Palácio	14:00 às 15:00	01:00:00
13/fev	VRS VdR: Equipe	14:30 às 15:30	01:00:00
13/fev	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
14/fev	Reunião Pro-metropole - Invest Cidades	09:00 às 11:00	02:00:00
14/fev	Rodada Missão Sial - Municípios	11:00 às 12:00	01:00:00
15/fev	Reunião com Município - Prudentópolis - Atendimento Prefeito - Invest Cidades	14:00 às 15:00	01:00:00
15/fev	1ª Oficina VRS Vale do Ribeira	08:00 às 18:00	10:00:00
15/fev	Reunião com Município - Prudentópolis - Atendimento Prefeito - Invest Cidades	14:00 às 15:00	01:00:00
16/fev	Alinhamento Desenvolvimento Econômico	14:15 às 15:25	01:10:00
16/fev	Alinhamento agenda Sec. Cidades	14:30 às 15:30	01:00:00
16/fev	Reunião - VRS e Ponto Paraná. Viabilização dos recursos para os projetos pilotos. Palácio das Araucárias	16:00 às 18:00	02:00:00
17/fev	IAT - Andreguetto	09:00 às 10:00	01:00:00
17/fev	VRS Miringuava: Cerimônia de Apresentação e Assinatura Simbólica do Projeto Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava	11:00 às 12:00	01:00:00
17/fev	Fechamento Plano de Trabalho Unespar-Invest	14:00 às 15:30	01:30:00
20/fev	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
23/fev	Reunião de equipe	09:00 às 10:00	01:00:00
23/fev	Suco Viva Feliz/Refrigerantes Garoto - Conversa c/ Armínio - Missão Sial	10:00 às 10:30	00:30:00
23/fev	Reunião com Banzato e Equipe DE	16:30 às 17:30	01:00:00
24/fev	VRS Miringuava - Escolha das cadeias de valor	15:00 às 17:00	02:00:00
27/fev	Reunião de Equipe	09:00 às 10:30	01:30:00
27/fev	Apresentação dos Programas do Desenvolvimento Econômico para o Governador (Rogério e Casagrande)	15:00 às 16:00	01:00:00

27/fev	Ponto Paraná - Reunião com o IAT para alinhamento sobre terreno (Morretes)	17:00 às 18:00	01:00:00
28/fev	VRS e Ponto Paraná - Apresentação dos Projetos para representante da empresa Volkswagen	09:00 às 11:00	02:00:00
28/fev	Alinhamento do Relatório do Plano de Trabalho 2022	09:00 às 09:50	00:50:00
28/fev	Lançamento PEIEX - Núcleo Curitiba	13:00 às 17:00	04:00:00
28/fev	VRS Vale do Ribeira - FAUEL	15:00 às 16:00	01:00:00

Período de Março/2023

Soma de Horas - Março 2023

121:25:00

01/mar	VRS Miringuava - SEBRAE	15:00 às 16:00	01:00:00
02/mar	VRS Vale do Ribeira - Ligação Saulo	16:40 às 17:50	01:10:00
06/mar	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
09/mar	Reunião previa com Municípios - Programa Invest Cidades	09:00 às 10:00	01:00:00
09/mar	Alinhamento de Equipe	14:00 às 15:00	01:00:00
09/mar	Seminário - Financiamento Climático no Brasil: Interagindo com o Fundo Verde do Clima	14:30 às 15:30	01:00:00
09/mar	VRS Miringuava - FGB	17:00 às 18:00	01:00:00
10/mar	Checkpoint UEL	08:30 às 10:00	01:30:00
10/mar	Reunião com Sandra Finkler, Conselho dos Municípios Lindeiros ao Lago de Itaipu	08:30 às 09:00	00:30:00
10/mar	Reunião SETI e UFPR	10:00 às 11:00	01:00:00
10/mar	VRS VdR - Fauel	10:00 às 11:00	01:00:00
10/mar	Atendimento empresa selecionada PASS - Jaison (empresa Moschen)	10:30 às 11:30	01:00:00
10/mar	Reunião de Equipe DE	13:20 às 14:00	00:40:00
10/mar	Reunião IAT	14:00 às 15:30	01:30:00
10/mar	VRS Miringuava - IDR	14:00 às 15:00	01:00:00
10/mar	VRS Geral	15:30 às 17:00	01:30:00
13/mar	Alinhamento DE	09:15 às 09:35	00:20:00
13/mar	VRS - produtos VRS	09:40 às 10:45	01:05:00
13/mar	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	16:00 às 17:45	01:45:00
14/mar	Reunião externa - Comitê Gestor Prometropole em São José dos Pinhais	08:30 às 11:30	03:00:00
14/mar	Viagem Londrina - FAUEL	08:00 às 18:00	10:00:00
15/mar	Viagem Londrina - FAUEL	08:00 às 18:00	10:00:00
17/mar	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
17/mar	VRS VdR - Reunião equipe - FAUEL	09:30 às 10:30	01:00:00
17/mar	Reunião MAPA (Brasília)	14:00 às 15:00	01:00:00
17/mar	Reunião APEX (Brasília)	15:30 às 16:30	01:00:00
20/mar	Alinhamento UEL: VRS Mate	08:30 às 09:30	01:00:00
20/mar	VRS - Miringuava e VdR - Comunicação e design	09:30 às 10:00	00:30:00
20/mar	Reunião pontos focais do VRS Mate	10:00 às 11:30	01:30:00
20/mar	VRS VdR e Miringuava - Atualizações	13:30 às 14:00	00:30:00
20/mar	Reunião DE: Alinhamento de Brasília	14:00 às 16:00	02:00:00
21/mar	Reunião de Equipe DE	10:00 às 12:00	02:00:00
21/mar	Secretaria de Justiça	13:45 às 15:00	01:15:00
21/mar	Reunião com o Procurador do Paraná Cidade - Dr. André Luiz Baumil Tesser - 2.º andar (Palácio das Araucárias)	15:00 às 16:00	01:00:00
21/mar	Viagem - Norte Paraná - Oficina Invest Cidades	12:00 às 18:00	06:00:00
22/mar	Oficina Invest Cidades - Santo Antônio da Platina	08:00 às 17:00	09:00:00

22/mar	Reunião SETU	09:00 às 10:30	01:30:00
22/mar	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	09:00 às 10:00	01:00:00
22/mar	Reunião de Equipe DE	13:00 às 15:00	02:00:00
22/mar	Pontos focais VRS Mate - Round 2	14:00 às 15:00	01:00:00
22/mar	VRS Miringuava - Embrapa Agroindústria de Alimentos	16:30 às 17:30	01:00:00
23/mar	Retorno Viagem - Norte Paraná - Oficina Invest Cidades	08:00 às 14:00	06:00:00
23/mar	Reunião APEX - Gabriel Sul	09:00 às 10:00	01:00:00
23/mar	VRS VdR - SEBRAE SP	10:00 às 11:00	01:00:00
23/mar	VRS VdR - Equipe FAUEL	15:00 às 16:00	01:00:00
23/mar	Smart City	15:00 às 18:00	03:00:00
24/mar	Smart City	08:00 às 17:00	09:00:00
24/mar	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
24/mar	Reunião IDR - Vale do Ribeira e Mate	09:00 às 11:00	02:00:00
27/mar	Cooperação IpardeS	09:00 às 10:00	01:00:00
27/mar	VRS - Miringuava e VdR - Comunicação e design	09:30 às 10:00	00:30:00
27/mar	Vitor Roberto Tioqueta (SEBRAE) + Natalino (IDR)	11:00 às 12:00	01:00:00
27/mar	Reunião de Equipe DE	14:30 às 16:00	01:30:00
27/mar	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
28/mar	Convênio Sec. Cidades	08:00 às 08:40	00:40:00
28/mar	Checkpoint UEL	09:30 às 10:30	01:00:00
28/mar	VRS Miringuava - Apresentação na Caixa Econômica	14:00 às 15:00	01:00:00
28/mar	Reunião UFPR	15:30 às 16:30	01:00:00
29/mar	VRS VdR: SEBRAE PR	09:00 às 10:00	01:00:00
29/mar	Embrapa - Termo de cooperação e plano de trabalho	09:30 às 10:30	01:00:00
29/mar	Locavorista	11:00 às 12:00	01:00:00
29/mar	Alinhamento da comunicação: disparos e aprovação de conteúdos	13:30 às 14:00	00:30:00
29/mar	Apresentação do Ponto Paraná - Prefeitura de Toledo	14:00 às 15:00	01:00:00
30/mar	Reunião UNESPAR	14:00 às 15:00	01:00:00
31/mar	Checkpoint UEL	08:00 às 09:00	01:00:00
31/mar	VRS Vale do Ribeira - Leoni	09:30 às 11:30	02:00:00
31/mar	VRS VdR: Fauel	09:30 às 10:30	01:00:00
31/mar	Reunião entre IPARDES e UEL	14:00 às 15:00	01:00:00

Período de Abril/2023

Soma de Horas - Abril 2023

98:20:00

03/abr	Reunião SEBRAE + IDR + INVEST PR	08:00 às 10:00	02:00:00
03/abr	VRS - Miringuava e VdR - Comunicação e design	09:30 às 10:00	00:30:00
03/abr	Profilli	10:00 às 12:00	02:00:00
03/abr	Reunião de Equipe DE	14:00 às 15:00	01:00:00
03/abr	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
04/abr	Invest Cidades	09:00 às 11:00	02:00:00
04/abr	Reunião com os municípios do VRS Mata Atlântica	10:00 às 11:00	01:00:00
04/abr	Reunião ESG - Paraná Projetos	14:30 às 16:00	01:30:00
04/abr	Secretário Diego Bonaldo (Toledo)	16:30 às 17:00	00:30:00
05/abr	Checkpoint UEL	07:30 às 10:00	02:30:00
05/abr	Reunião Câmara Árabe	10:00 às 11:00	01:00:00
05/abr	Reunião APEX - UEL	16:00 às 17:00	01:00:00
06/abr	VRS VdR: Fauel	09:30 às 10:30	01:00:00
10/abr	VRS - Miringuava e VdR - Comunicação e design	09:30 às 10:00	00:30:00
10/abr	VRS Miringuava - JPR	11:00 às 12:00	01:00:00

10/abr	VRS Miringuava	14:00 às 15:00	01:00:00
11/abr	2ª Oficina do VRS Mate em União da Vitória	08:00 às 18:00	10:00:00
12/abr	Reunião - Syngenta (ESG)	10:00 às 13:00	03:00:00
13/abr	Reunião de Alinhamento DE	09:00 às 09:30	00:30:00
13/abr	Reunião de Equipe DE	10:00 às 12:00	02:00:00
13/abr	VRS Miringuava - Equipe	13:30 às 14:00	00:30:00
14/abr	Reunião Fundepar	08:00 às 09:00	01:00:00
14/abr	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
14/abr	Reunião com Anna (SETU)	09:00 às 10:00	01:00:00
14/abr	Resumos VRS - Alinhamento	10:30 às 11:30	01:00:00
14/abr	Reunião Profills e Prefeitura de Morretes	10:30 às 11:30	01:00:00
14/abr	VRS VdR: Fauef	11:00 às 12:00	01:00:00
14/abr	Reunião IAT	14:00 às 15:00	01:00:00
14/abr	Reunião Rota Caiçara	16:00 às 18:00	02:00:00
17/abr	Alinhamento DE	08:40 às 10:00	01:20:00
17/abr	VRS - Miringuava e VdR - Comunicação e design	09:30 às 10:00	00:30:00
17/abr	VRS Miringuava - Leverci	10:00 às 11:00	01:00:00
17/abr	Criação de POPs (postagens)	11:00 às 12:00	01:00:00
17/abr	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
18/abr	VRS Miringuava - Banzato	09:30 às 11:00	01:30:00
18/abr	Reunião Fundação Boticário	09:30 às 10:30	01:00:00
18/abr	Criação de POPs (eventos)	10:30 às 12:00	01:30:00
18/abr	Reunião Carlos Secretaria	11:00 às 11:30	00:30:00
18/abr	Reunião Instituto LIFE	14:00 às 16:00	02:00:00
19/abr	Reunião FAUEL (proposta IAT)	08:00 às 10:00	02:00:00
19/abr	Reunião com alunos do Design UFPR	11:00 às 12:00	01:00:00
19/abr	Criação de POP	13:00 às 15:00	02:00:00
20/abr	Marca Coletiva	08:00 às 09:00	01:00:00
20/abr	Reunião Iranil Portilho (Cogumelos)	09:00 às 10:00	01:00:00
20/abr	Checkpoint UEL	13:30 às 15:00	01:30:00
20/abr	VRS VdR: Fauef	15:00 às 16:00	01:00:00
24/abr	VRS - Miringuava e VdR - Comunicação e design	09:30 às 10:00	00:30:00
24/abr	Reunião MAPA - Alinhamento SIAL	10:00 às 11:00	01:00:00
24/abr	Reunião com o Deputado Estadual Goura	11:00 às 13:00	02:00:00
24/abr	Reunião - Sec. Cidades e Planejamento para discussão dos recursos para os projetos pilotos	14:00 às 16:00	02:00:00
24/abr	Assinatura Acordo de Cooperação Andirá - Invest Cidades	16:30 às 17:00	00:30:00
24/abr	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
25/abr	VRS Miringuava - Planejamento da oficina	09:00 às 18:00	09:00:00
25/abr	Alinhamento Sial	11:00 às 12:00	01:00:00
26/abr	Reunião UEL (proposta IAT)	08:30 às 10:00	01:30:00
26/abr	Associativismo Miringuava	11:00 às 12:00	01:00:00
26/abr	VRS Vale do Ribeira - Lais (IDR)	15:30 às 16:30	01:00:00
26/abr	VRS Vale do Ribeira - Leoni	16:00 às 17:30	01:30:00
27/abr	Viagem Visita à barragem do Miringuava (CAIXA) - São José das Pinhais	09:00 às 17:00	08:00:00
28/abr	VRS VdR: Fauef	09:30 às 10:30	01:00:00
28/abr	Pesquisa: FGB	10:30 às 11:30	01:00:00
28/abr	Checkpoint UEL	14:00 às 15:00	01:00:00

Período de Maio/2023

Soma de Horas - Maio 2023		171:50:00
02/mai	Reunião de Alinhamento	09:00 às 12:00 03:00:00
02/mai	Apresentação dos Programas VRS e Ponto Paraná à empresa Syngenta (Yokana e Sibebe - Assuntos Públicos)	10:00 às 11:00 01:00:00
02/mai	VRS Vale do Ribeira - IDR (Lais)	14:00 às 16:30 02:30:00
02/mai	Reunião com o MAPA - SIAL	14:30 às 15:30 01:00:00
02/mai	VRS Miringuava	17:00 às 18:00 01:00:00
03/mai	Reunião VRS Pinhão - 5C	10:30 às 11:30 01:00:00
03/mai	VRS Vale do Ribeira - Sebrae (Caren)	15:30 às 16:30 01:00:00
03/mai	Reunião com Sandra (Municípios Lindeiros)	16:00 às 17:00 01:00:00
04/mai	Reunião - GT - Ponto Paraná e VRS - (Recursos)	10:00 às 12:00 02:00:00
05/mai	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30 01:00:00
05/mai	VRS VdR: Fauel	09:30 às 10:30 01:00:00
05/mai	Reunião com o JOPA	10:00 às 12:00 02:00:00
05/mai	VRS Miringuava - FGB	11:00 às 12:00 01:00:00
08/mai	VRS Miringuava - Reunião de alinhamento JPR e SANEPAR	08:00 às 10:00 02:00:00
08/mai	Super Maio - DE	10:00 às 11:00 01:00:00
08/mai	Reunião de apresentação e alinhamento - Nova Lei de Licitações	13:30 às 14:30 01:00:00
08/mai	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00 01:00:00
09/mai	Reunião Prometropole	09:00 às 11:00 02:00:00
09/mai	Alinhamento comunicação VRS	09:00 às 10:00 01:00:00
09/mai	Agência de Inovação de Morretes: Construindo um ecossistema colaborativo	10:00 às 12:00 02:00:00
09/mai	Reunião Unespar (Externa)	12:00 às 19:00 07:00:00
09/mai	Reunião UEL	15:30 às 16:00 00:30:00
10/mai	Reunião SETI	09:00 às 10:00 01:00:00
10/mai	Reunião Rodriano SUDIS	13:30 às 14:00 00:30:00
10/mai	Reunião com Cabral (Sanepar)	15:30 às 17:00 01:30:00
10/mai	VRS Miringuava	17:30 às 18:00 00:30:00
11/mai	Demandas Gráfica 2023/2024	13:30 às 14:30 01:00:00
11/mai	VRS VdR: Fauel	16:00 às 17:00 01:00:00
12/mai	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30 01:00:00
12/mai	VRS Miringuava - Profa. Marínes	11:00 às 12:00 01:00:00
12/mai	Reunião SETU	14:00 às 16:00 02:00:00
15/mai	Avaliação PBI Ponto Paraná	09:00 às 09:30 00:30:00
15/mai	VRS - Miringuava e VdR - Comunicação e design	09:30 às 10:00 00:30:00
15/mai	Pitch DE	13:00 às 15:00 02:00:00
15/mai	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00 01:00:00
16/mai	Alinhamento DE	13:40 às 15:00 01:20:00
16/mai	VRS Miringuava	14:00 às 15:00 01:00:00
16/mai	Atendimento - Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Japurá (Nordeste)	15:00 às 18:00 03:00:00
17/mai	Reunião VRS - Dani	08:00 às 11:00 03:00:00
17/mai	VRS Vale do Ribeira	14:00 às 15:00 01:00:00
17/mai	Estratégia erva-mate	14:30 às 15:30 01:00:00
17/mai	Revisão do edital PASS	15:00 às 17:00 02:00:00
18/mai	Reunião Prefeito de Nova Londrina (Presidente de Associação de Municípios)	08:30 às 09:30 01:00:00
18/mai	Rota Caiçara - Revisão de plano de aplicação	14:00 às 15:30 01:30:00
18/mai	VRS Miringuava	17:00 às 18:00 01:00:00

19/mai	Checkpoint UEL	08:00 às 09:30	01:30:00
19/mai	VRS Miringuava	09:00 às 16:30	07:30:00
19/mai	Reunião SPIn	14:00 às 15:00	01:00:00
21/mai	1ª Oficina VRS Miringuava	07:00 às 17:00	10:00:00
22/mai	VRS - Miringuava e VdR - Comunicação e design	09:30 às 10:00	00:30:00
22/mai	Reunião Paranaidade - (recursos) Ponto Paraná e Unidades de Beneficiamento	14:00 às 16:00	02:00:00
23/mai	Viagem - visita a municípios e participação em evento	10:00 às 20:00	10:00:00
24/mai	Viagem - visita a municípios e participação em evento	08:00 às 18:00	10:00:00
25/mai	Viagem - visita a municípios e participação em evento	08:00 às 18:00	10:00:00
25/mai	Plano de trabalho BRDE	14:00 às 15:00	01:00:00
25/mai	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
26/mai	Viagem Juranda - Campo Mourão	08:00 às 18:00	10:00:00
26/mai	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
26/mai	Entrevista PUC	10:00 às 11:00	01:00:00
26/mai	VRS Miringuava	11:00 às 12:00	01:00:00
29/mai	PPA	09:00 às 10:00	01:00:00
29/mai	VRS - Miringuava e VdR - Comunicação e design	09:30 às 10:00	00:30:00
29/mai	Agenda Câmara Árabe	10:00 às 11:30	01:30:00
29/mai	Alinhamento DE	11:10 às 12:10	01:00:00
29/mai	Foto de equipe	13:30 às 14:00	01:00:00
29/mai	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
30/mai	Busca e Visualização de Dados	09:00 às 10:30	01:30:00
30/mai	Atendimento - EMBRAPA FLORESTAS - Relacionamento/Apresentação de novo produto	09:30 às 11:00	01:30:00
30/mai	Viagem FIT Cataratas 2023	08:00 às 18:00	10:00:00
31/mai	Viagem 2.ª Oficina do Programa Invest Cidades - Paranavaí	10:00 às 20:00	10:00:00
31/mai	Viagem FIT Cataratas 2023	08:00 às 18:00	10:00:00

Período de Junho/2023

Soma de Horas - Junho 2023

152:00:00

01/jun	Viagem 2.ª Oficina do Programa Invest Cidades - Paranavaí	08:00 às 18:00	10:00:00
01/jun	Planos de trabalho	08:30 às 12:30	04:00:00
01/jun	Viagem FIT Cataratas 2023	08:00 às 18:00	10:00:00
02/jun	Viagem 2.ª Oficina do Programa Invest Cidades - Paranavaí	08:00 às 18:00	10:00:00
02/jun	Checkpoint UEL	08:00 às 09:00	01:00:00
02/jun	Reunião de equipe DE	09:00 às 17:00	08:00:00
05/jun	Reunião de equipe DE	09:00 às 17:00	08:00:00
05/jun	Reunião UTFPR Projeto Arquitetônica	16:00 às 17:00	01:00:00
06/jun	Reunião de equipe DE	09:00 às 11:00	02:00:00
06/jun	Reunião Comitê Prometrópole	09:00 às 11:00	02:00:00
06/jun	Reunião Shopee	11:00 às 12:00	01:00:00
06/jun	Reunião de equipe DE	13:30 às 15:15	01:45:00
06/jun	Atendimento a Município - apresentação do Programa Invest Cidades (Assai)	16:00 às 17:00	01:00:00
06/jun	Plano de trabalho TECPAR	16:30 às 17:30	01:00:00
06/jun	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
07/jun	Reunião IPARDES	09:30 às 11:00	01:30:00
07/jun	VRS Vale do Ribeira	15:30 às 16:30	01:00:00
09/jun	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
12/jun	VRS - Miringuava e VdR - Comunicação e design	09:30 às 10:00	00:30:00

12/jun Apresentação IAT para o Rogério	11:00 às 12:00	01:00:00
12/jun Indústria ervateira	15:30 às 16:30	01:00:00
12/jun Reunião Empresa Tecnologia em Xisto	16:30 às 17:30	01:00:00
13/jun Shopee	09:00 às 10:00	01:00:00
13/jun VRS VdR: Fauel	09:00 às 10:00	01:00:00
13/jun Alinhamento de atividades DE	10:00 às 11:30	01:30:00
13/jun EXTERNO IAT - Apresentação da Proposta de Plano de Trabalho	14:00 às 16:00	02:00:00
14/jun VRS Miringuava - Entrevista nova economista	11:00 às 11:30	00:30:00
14/jun Arapongas - Moyelpar	14:00 às 15:30	01:30:00
15/jun Expo Turismo	10:00 às 18:00	08:00:00
16/jun Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
16/jun Projeto Porto	09:30 às 10:30	01:00:00
16/jun Reunião SETI	11:00 às 12:00	01:00:00
16/jun Projeto Porto	13:00 às 17:00	04:00:00
19/jun Projeto Porto	08:00 às 11:30	03:30:00
19/jun Entrevista - canal da música	14:00 às 15:00	01:00:00
19/jun Inovaagro - SEED	14:00 às 15:00	01:00:00
20/jun Viagem Londrina - FAUEL	09:00 às 18:00	09:00:00
20/jun Viagem Londrina - FAUEL	09:00 às 18:00	09:00:00
21/jun Atendimento a Município - Itapejara	14:00 às 15:00	01:00:00
22/jun Apresentação pela empresa Mellohawk log - exportação	11:00 às 12:00	01:00:00
22/jun Plano de trabalho SEIU	14:00 às 15:00	01:00:00
22/jun Checkpoint UEL	14:30 às 15:30	01:00:00
23/jun VRS VdR: Fauel	09:30 às 10:30	01:00:00
23/jun Evento Secretaria de Educação	10:00 às 11:00	01:00:00
23/jun VRS Miringuava	13:30 às 14:20	00:50:00
23/jun Reunião com o BRDE - orientações sobre a utilização do espaço	15:30 às 16:30	01:00:00
26/jun Alinhamento DE / Novos projetos	08:20 às 11:00	02:40:00
26/jun VRS - Miringuava e VdR - Comunicação e design	09:30 às 10:00	00:30:00
26/jun Alinhamento SICTUR SJP	11:00 às 12:30	01:30:00
26/jun VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
27/jun Porto Paraná - recursos - Ricardo Barros, Eduardo Pimentel	14:00 às 14:45	00:45:00
27/jun Projeto Porto	15:30 às 20:30	05:00:00
28/jun Atualização edital PASS	09:00 às 11:30	02:30:00
28/jun VRS - Frente Parlamentar	14:00 às 16:00	02:00:00
29/jun Assembleia Sindicado	09:00 às 10:30	01:30:00
29/jun VRS Mata Atlântica	09:00 às 10:00	01:00:00
29/jun Apresentação Invest.Cidades - Município Itapejara do Oeste	09:00 às 10:00	01:00:00
29/jun Orçamento IAT	10:00 às 12:00	02:00:00
29/jun Apresentação do Projeto Porto - JOPA e Equipe	14:00 às 17:00	03:00:00
30/jun Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
30/jun VRS VdR: Fauel	09:30 às 10:30	01:00:00
30/jun Reunião E-books VRS Mata Atlântica	10:30 às 12:00	01:30:00
30/jun Reunião com Designer Gráfico (sobre site)	13:30 às 15:00	01:30:00

Período de Julho/2023

Soma de Horas - Julho 2023

168:00:00

03/jul Orçamento IAT	09:00 às 10:00	01:00:00
03/jul VRS Vale do Ribeira	10:00 às 11:00	01:00:00
03/jul Reunião Carlos Plataforma	14:00 às 15:00	01:00:00
04/jul Planejamento estratégico IAT	09:00 às 11:00	02:00:00

04/jul	Embrapa - Paisagens Alimentares	11:00 às 12:00	01:00:00
04/jul	Fecomercio CEPATUR [Ocupado]	13:30 às 15:30	02:00:00
04/jul	Viagem Inácio Martins 2ª Oficina do Pinhão	08:00 às 17:00	09:00:00
05/jul	Reunião com a FUNDEPAR - solicitação de dados da merenda e informações sobre necessidades (Pass)	09:00 às 11:00	02:00:00
05/jul	Turismo na Bacia do Miringuava	19:00 às 21:00	02:00:00
05/jul	Viagem Inácio Martins 2ª Oficina do Pinhão	08:00 às 17:00	09:00:00
06/jul	Viagem Inácio Martins 2ª Oficina do Pinhão	08:00 às 17:00	09:00:00
06/jul	Apresentação Invest Cidades - Japurá	14:30 às 15:30	01:00:00
07/jul	Pro-Colombia - Novo diretor	09:00 às 10:00	01:00:00
07/jul	VRS VdR: Fauel	09:30 às 10:30	01:00:00
07/jul	Reunião E-book VRS Mata Atlântica	10:30 às 12:00	01:30:00
07/jul	Projeto IAT	15:00 às 17:00	02:00:00
10/jul	Checkpoint UEL	10:00 às 11:30	01:30:00
10/jul	Projeto IAT	12:00 às 19:00	07:00:00
11/jul	Checkpoint Novos Projetos	09:00 às 10:30	01:30:00
12/jul	Checkpoint 2	09:00 às 12:00	03:00:00
12/jul	Viagem Audiência pública cessão onerosa ANOP - 01 Porto de Antonina - Barão de Teffé - Antonina	12:00 às 18:00	06:00:00
12/jul	APEX - Marcos - Gerência de Investimentos	14:00 às 15:00	01:00:00
13/jul	Reunião Caio (Design do Site)	09:00 às 10:00	01:00:00
13/jul	VRS VdR: Fauel	10:00 às 11:00	01:00:00
13/jul	Reunião com Leandro (Guaraqueçaba)	11:00 às 12:00	01:00:00
13/jul	Checkpoint 3	16:00 às 17:00	01:00:00
14/jul	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
14/jul	Reunião SEPL (ESG)	09:30 às 10:30	01:00:00
14/jul	Apresentação VRS	14:00 às 14:30	00:30:00
14/jul	VRS Miringuava - Capacitação Rosangela	09:30 às 18:00	08:30:00
17/jul	Checkpoint UEL	08:30 às 10:00	01:30:00
17/jul	Reunião SEFA + SEIC	09:00 às 10:00	01:00:00
17/jul	Reunião com Lucas (Equipe Deputado Goura)	15:00 às 16:00	01:00:00
17/jul	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
18/jul	Reunião com Douglas de Umuarama - Ponto Paraná	09:00 às 10:00	01:00:00
18/jul	VRS Syngenta	14:00 às 14:30	00:30:00
19/jul	Alinhamento DE - Projeto Syngenta	09:00 às 11:00	02:00:00
19/jul	Alinhamento DE	10:00 às 11:00	01:00:00
19/jul	Viagem Londrina - FAUEL	08:00 às 17:00	09:00:00
20/jul	Viagem Londrina - FAUEL	08:00 às 17:00	09:00:00
21/jul	Viagem Londrina - FAUEL	08:00 às 17:00	09:00:00
24/jul	VRS Turismo Rural - Aleks	10:00 às 11:00	01:00:00
24/jul	Edital Invest Pass	14:00 às 17:00	03:00:00
24/jul	VRS Syngenta	14:00 às 15:00	01:00:00
24/jul	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
25/jul	Marcos - SEIC	09:00 às 10:00	01:00:00
25/jul	VRS Syngenta	13:00 às 17:00	04:00:00
25/jul	Alinhamento comunicação	13:30 às 14:30	01:00:00
26/jul	Reunião e-book	09:00 às 10:00	01:00:00
26/jul	Apresentação VRS para Secretaria da Mulher	14:00 às 15:00	01:00:00
26/jul	Viagem 3.ª Oficina do Programa Invest Cidades na região do Sudoeste - Francisco Beltrão	09:00 às 20:00	11:00:00

27/jul	Viagem 3.ª Oficina do Programa Invest Cidades na região do Sudoeste - Francisco Beltrão	09:00 às 20:00	11:00:00
27/jul	Congresso SBPC	09:00 às 12:00	03:00:00
27/jul	VRS Mirim - TR Módulo B	13:00 às 14:00	01:00:00
27/jul	VRS Miringuava	16:00 às 17:00	01:00:00
28/jul	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
28/jul	VRS VdR: Fauel	09:30 às 11:00	01:30:00
28/jul	Lembranças Protocolares	10:00 às 12:00	02:00:00
31/jul	Apresentação proposta VRS Syngenta	10:00 às 11:00	01:00:00
31/jul	Ebook Mata Atlântica	11:00 às 12:00	01:00:00
31/jul	Syngenta	14:00 às 16:00	02:00:00
31/jul	Reunião GPAC - Lembranças	16:00 às 17:00	01:00:00
31/jul	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00

Período de Agosto/2023

Soma de Horas - Agosto 2023		97:48:00	
03/ago	Erva Mate e Sandra PDS	13:00 às 14:30	01:30:00
03/ago	Contrato de Gestão IAT	14:00 às 15:00	01:00:00
03/ago	Encerramento do Evento no BRDE	15:00 às 17:00	02:00:00
04/ago	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
04/ago	Treinamento Ministério do Turismo + BID: Atração de Investimentos Privados em Turismo	09:00 às 12:00	03:00:00
04/ago	Apresentação da ferramenta Paraná Negócios aos Municípios do Programa Invest Cidades	09:00 às 10:00	01:00:00
04/ago	Planejamento Fórum de Parceiros	11:00 às 12:00	01:00:00
04/ago	Reunião E-book	14:00 às 16:00	02:00:00
07/ago	Construção Ebook VRS Mata Atlântica	08:00 às 17:00	09:00:00
08/ago	Construção Ebook VRS Mata Atlântica	08:00 às 17:00	09:00:00
09/ago	Integração Novos Colaboradores	10:00 às 12:00	02:00:00
09/ago	Integração de Equipe	11:00 às 12:00	01:00:00
09/ago	Novos colaboradores - Integração e Alinhamento DE	14:00 às 17:00	03:00:00
10/ago	Foto e vídeo	09:30 às 10:30	01:00:00
11/ago	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
11/ago	Treinamento Ministério do Turismo + BID: Atração de Investimentos Privados em Turismo	09:00 às 12:00	03:00:00
11/ago	Revisão de E-book	09:30 às 12:00	02:30:00
14/ago	Fórum Paranaense de Mudanças Climáticas Globais	08:00 às 12:00	04:00:00
14/ago	Assistência agrônômica Miringuava	10:00 às 11:30	01:30:00
16/ago	Reunião com Caio (Design do Site)	08:30 às 09:30	01:00:00
16/ago	Reunião - Secretaria de Estado das Cidades - Inácio Martins	10:00 às 11:30	01:30:00
16/ago	Reunião PCSB	14:00 às 16:30	02:30:00
16/ago	Reunião com Nicole (Palácio Iguazu)	14:00 às 15:30	01:30:00
17/ago	Site VRS	08:30 às 10:30	02:00:00
18/ago	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
18/ago	Treinamento Ministério do Turismo + BID: Atração de Investimentos Privados em Turismo	09:00 às 12:00	03:00:00
18/ago	VRS VdR: Fauel	09:30 às 10:30	01:00:00
18/ago	Alinhamento DE	10:00 às 12:00	02:00:00
18/ago	Alinhamento Bitrix	10:30 às 11:30	01:00:00
21/ago	Reunião com Cerimonial e Comunicação do Palácio Iguazu	09:00 às 10:00	01:00:00
21/ago	Checkpoint UEL	10:30 às 12:00	01:30:00

21/ago	MVAM - Plano de Comunicação 2ª Sem	14:00 às 15:00	01:00:00
21/ago	VRS Vale do Ribeira	15:00 às 15:30	00:03:00
21/ago	Alinhamento DE	15:00 às 16:00	01:00:00
21/ago	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
22/ago	Diretor Julio - Miringuava	14:30 às 15:30	01:00:00
23/ago	VRS VdR: Fauel	09:00 às 10:00	01:00:00
23/ago	VRS Vale do Ribeira	15:00 às 16:00	01:00:00
23/ago	Reunião da Fabi com Morretes	17:00 às 18:00	01:00:00
24/ago	Atendimento Município - Paranavaí (Secretário de Desenvolvimento Econômico)	09:00 às 10:00	01:00:00
25/ago	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
25/ago	Treinamento Ministério do Turismo + BID: Atração de Investimentos Privados em Turismo	09:00 às 12:00	03:00:00
25/ago	Planejamento de comunicação setembro: novos temas de conteúdo	13:15 às 14:00	00:45:00
28/ago	Aldo Bona (SETI) + Paulo Schimit - Pauta: Projetos de desenvolvimento na área do agro	09:00 às 09:30	00:30:00
28/ago	Atendimento empresa - Indústria de embalagens	10:00 às 11:00	01:00:00
28/ago	Revisão do ebook	15:00 às 16:00	01:00:00
28/ago	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
29/ago	Tratativas sobre o evento - Encontro dos Parceiros	09:00 às 11:00	02:00:00
29/ago	SUDIS	14:00 às 15:00	01:00:00
29/ago	VRS Miringuava	17:00 às 18:00	01:00:00
30/ago	VRS Vale do Ribeira	09:00 às 10:00	01:00:00
30/ago	Apresentação dos produtos da linha VRS	11:00 às 12:00	01:00:00
30/ago	VRS Geral - Embaixadas: oportunidades	14:00 às 15:00	01:00:00
31/ago	Treinamento Ministério do Turismo + BID: Atração de Investimentos Privados em Turismo	09:00 às 13:00	04:00:00
31/ago	VRS Vale do Ribeira - Reunião emergencial	10:00 às 11:00	01:00:00
31/ago	Reunião Luciana SEIC	14:00 às 15:00	01:00:00

Período de Setembro/2023

Soma de Horas - Setembro 2023

114:35:00

04/set	Revisão do ebook com o Lucas	15:30 às 17:00	01:30:00
04/set	Tratativas sobre a SIAL + VRS	16:00 às 17:00	01:00:00
04/set	VRS VdR	17:00 às 18:00	01:00:00
05/set	Tratativas sobre a SIAL	09:30 às 10:30	01:00:00
05/set	Viagem Bocaiúva do Sul (Reunião VRS Vale do Ribeira - SUDIS)	12:00 às 17:00	05:00:00
06/set	VRS Vale do Ribeira - Fauel	09:00 às 10:00	01:00:00
06/set	IAT - projeto VRS	10:00 às 11:00	01:00:00
06/set	Checkpoint UEL	13:00 às 15:00	02:00:00
06/set	VRS Vale do Ribeira	14:00 às 15:00	01:00:00
06/set	Reunião Edital Shopee	15:00 às 17:00	02:00:00
08/set	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
11/set	Reunião de Equipe	11:00 às 12:00	01:00:00
11/set	Reunião ebook	14:50 às 16:00	01:10:00
11/set	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
12/set	Encontro de Parceiros VRS Mata Atlântica (Palácio das Araucárias)	07:30 às 13:00	05:30:00
13/set	VRS Vale do Ribeira - Fauel	09:00 às 10:00	01:00:00

13/set	Visita e levantamento de dados - Agência Curitiba de Desenvolvimento	10:00 às 11:00	01:00:00
13/set	IAT - tratativas	11:15 às 12:15	01:00:00
13/set	Reunião de Equipe	13:30 às 15:00	01:30:00
13/set	Apresentação VRS Annora	15:00 às 17:00	02:00:00
14/set	Finalização PASS	09:30 às 10:30	01:00:00
14/set	Alinhamento DE	11:30 às 12:00	00:30:00
15/set	Agenda São José dos Pinhais	08:00 às 15:00	07:00:00
15/set	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
15/set	Reunião - Ministério do Turismo (Experiência sobre o processo de concessão Ponto Paraná)	16:00 às 18:00	02:00:00
18/set	Formulário InvestPass	09:00 às 10:00	01:00:00
18/set	Semanal DE	09:00 às 10:00	01:00:00
18/set	SUDIS	16:00 às 17:00	01:00:00
18/set	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
19/set	Viagem à Brasília - Bruno Banzato	07:00 às 19:00	12:00:00
19/set	Viagem Divulgação do novo curso técnico integrado ao ensino médio - Técnico em Bioeconomia aos diretores da escola do litoral - Antonina - Guaraqueçaba (Fabiane e Rogério)	07:00 às 19:00	12:00:00
20/set	VRS Vale do Ribeira - Fauel	09:00 às 10:30	01:30:00
20/set	Reunião SEMIPI	09:00 às 10:00	01:00:00
20/set	Novos Mercados para a comercialização de produtos (Armazem da Família, Mercado Municipal e Cooperativas da Agricultura Familiar)	14:00 às 14:30	00:30:00
20/set	Reunião Coocastel	16:00 às 17:00	01:00:00
20/set	VRS VdR	16:00 às 17:00	01:00:00
21/set	Estratégia de Divulgação Edital Shopee	09:00 às 10:00	01:00:00
21/set	Reunião SEDEST	10:00 às 12:00	02:00:00
21/set	Canadian Innovation Ecosystem: Alberta - Brazil Opportunities - BRDE	14:30 às 16:30	02:00:00
21/set	VRS VdR	15:00 às 15:25	00:25:00
22/set	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
22/set	Agenda Secretaria da Cultura	10:00 às 11:00	01:00:00
22/set	Reunião com player do mercado - Ponto Paraná	14:00 às 16:00	02:00:00
22/set	Reunião com a Secretaria do Trabalho	15:00 às 16:00	01:00:00
25/set	Semanal DE	09:00 às 10:00	01:00:00
25/set	Reunião com escola de Paranaguá - Diretor Valdecir	10:10 às 11:10	01:00:00
25/set	UEL + VRS	13:30 às 14:00	00:30:00
25/set	Consultoria - Processo de licitação para o Ponto Paraná - Diálogo Competitivo	16:00 às 17:30	01:30:00
26/set	Planejamento do evento do Governador	09:00 às 10:00	01:00:00
26/set	Reunião com produtor de chips de banana (VRS Mata Atlântica)	10:00 às 11:00	01:00:00
26/set	VRS VdR	15:00 às 16:00	01:00:00
27/set	VRS Vale do Ribeira - Fauel	09:00 às 10:00	01:00:00
27/set	Reunião - mercados de Curitiba (Prefeitura) - Evelin	10:00 às 12:00	02:00:00
27/set	Reunião - Secretaria do Trabalho (tratativas sobre bolsas de estudo)	14:00 às 15:30	01:30:00
28/set	Curso de capacitação em atração de investimentos em turismo	08:30 às 12:30	04:00:00
28/set	Reunião Reitoria da UFPR - Rota Caiçara	14:30 às 15:30	01:00:00
28/set	Visita escola São José dos Pinhais - Novo curso técnico	15:00 às 17:00	02:00:00

28/set	Secretaria da Cultura	16:00 às 17:00	01:00:00
29/set	Checkpoint UEL	08:30 às 10:00	01:30:00
29/set	Reunião com IPARDES - Solicitação de dados e construção de cooperação	09:00 às 10:00	01:00:00
29/set	Reunião de equipe	10:00 às 12:30	02:30:00
29/set	VRS Miringuava - TR Módulo B	13:30 às 16:00	02:30:00

Período de Outubro/2023

Soma de Horas - Outubro 2023		158:00:00	
02/out	Viagem Viagem Matinhos - Rota Caiçara - Matinhos - PR	08:00 às 18:00	10:00:00
02/out	VRS Vale do Ribeira - IDR	10:00 às 11:00	01:00:00
02/out	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
03/out	Agenda em São José dos Pinhais	08:00 às 12:00	04:00:00
03/out	Alinhamento DE	08:30 às 10:00	01:30:00
03/out	Prefeito (Douglas) e Sec (Faustino) de Ipiranga + Araci Dep. Romanelli	14:30 às 15:30	01:00:00
03/out	BRDE + VRS	16:30 às 17:30	01:00:00
04/out	VRS Vale do Ribeira - Fauel	09:25 às 10:40	01:15:00
04/out	VRS Marcas	13:00 às 15:00	02:00:00
05/out	Viagem Acompanhamento - licitação pública - Barão de Tefé - Paranaguá	07:00 às 17:30	10:30:00
05/out	Ciclo Value Links - PT 2024	09:00 às 10:00	01:00:00
05/out	VRS Miringuava - IDR	10:00 às 11:00	01:00:00
06/out	Checkpoint UEL	08:00 às 09:00	01:00:00
06/out	Ciclo Value Links - PT 2024	09:00 às 10:00	01:00:00
06/out	VRS VdR - Chefe Vânia	10:00 às 11:00	01:00:00
06/out	Atendimento Bitumirim	11:00 às 11:45	00:45:00
06/out	Reunião Comitê Gestor - Sebrae	13:00 às 18:00	05:00:00
09/out	Ciclo Value Links - PT 2024	09:00 às 10:00	01:00:00
09/out	Definição de Potenciais Participantes - Shopee	13:30 às 14:30	01:00:00
09/out	Reunião entre membros da comissão x empresa PCSB	14:00 às 16:00	02:00:00
09/out	Atendimento Cervejaria Três Morretes	15:00 às 15:30	00:30:00
10/out	Airbnb	09:00 às 10:00	01:00:00
10/out	Ciclo Value Links - PT 2024	11:00 às 12:00	01:00:00
10/out	IX Reunião Ordinária do Conselho Estadual de Parques Tecnológicos	14:00 às 15:00	01:00:00
10/out	Secretaria de Cultura - Planejamentos VRS + SEEC	15:00 às 17:00	02:00:00
10/out	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
11/out	VRS Vale do Ribeira - Fauel	09:00 às 10:00	01:00:00
11/out	Atendimento - Município de Arapoti	09:00 às 10:00	01:00:00
11/out	Ciclo Value Links - PT 2024	10:00 às 11:00	01:00:00
11/out	VRS Miringuava	11:00 às 12:00	01:00:00
11/out	VRS - SETU	13:30 às 14:30	01:00:00
11/out	VRS - Nusca	14:55 às 16:00	01:05:00
11/out	VRS Vale do Ribeira	16:30 às 17:30	01:00:00
16/out	Reunião de monitoramento de métricas	09:00 às 10:30	01:30:00
16/out	DE	10:30 às 12:00	01:30:00
16/out	DE	13:00 às 14:00	01:00:00
16/out	Reunião - Prefeito de Doutor Ulysses	14:30 às 15:00	00:30:00
16/out	Métricas	15:30 às 17:00	01:30:00
16/out	DE	16:00 às 17:00	01:00:00

16/out VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
17/out Airbnb - Curitiba	08:00 às 09:00	01:00:00
17/out VRS Vale do Ribeira - planejamento da oficina	09:00 às 10:00	01:00:00
17/out Regulamento Interno de Celebração de Oportunidades de Negócios	13:00 às 14:00	01:00:00
17/out VRS VdR: João	16:30 às 17:30	01:00:00
18/out Curso Liderança	08:00 às 12:00	04:00:00
Encontro 1 - Inovação e Governança para Economia Circular - 18 de		
18/out outubro de 2023, das 10h às 12h - Convidada: Beatriz Luz	09:50 às 12:10	02:20:00
(Exchange 4 Change Brasil)		
18/out VRS Miringuava - IDR	10:00 às 11:00	01:00:00
18/out Métricas/Shopee	13:00 às 14:30	01:30:00
18/out VRS Vale do Ribeira - Fauel	14:15 às 15:00	00:45:00
18/out VRS VdR - IDR, José Dalla	15:30 às 16:45	01:15:00
19/out Viagem Cosud+Encontro Invest - São Paulo	09:00 às 20:00	11:00:00
19/out Validação de Métricas	09:00 às 10:00	01:00:00
19/out VRS Airbnb Rota Caiçara	10:00 às 11:00	01:00:00
19/out Assinatura Termo Ipardes	10:00 às 11:00	01:00:00
19/out VRS VdR: Vem Pro Vale	14:30 às 15:30	01:00:00
19/out Edital Paraná Festivais	15:30 às 16:30	01:00:00
19/out VRS Airbnb	16:00 às 17:00	01:00:00
20/out Viagem Cosud+Encontro Invest - São Paulo	09:00 às 20:00	11:00:00
20/out Validação Métricas	08:00 às 08:30	00:30:00
20/out Chekpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
20/out Reunião Adecsul	09:00 às 10:00	01:00:00
20/out Tasty	10:00 às 11:00	01:00:00
20/out Metas PT 2024	13:30 às 14:30	01:00:00
20/out Métricas	14:30 às 15:45	01:15:00
20/out VRS VdR - Tati Pogogelski	14:30 às 15:30	01:00:00
23/out Regulamento de parcerias	11:00 às 12:00	01:00:00
23/out VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
24/out 2ª Oficina do VRS Vale do Ribeira em Rio Branco do Sul	06:30 às 20:00	13:30:00
25/out Reunião com o Professor Luiz Rogério - Unidade de Beneficiamento e cozinhas industriais	09:30 às 10:30	01:00:00
25/out Monitoramento e Métricas	14:00 às 15:00	01:00:00
25/out VRS	14:00 às 14:30	00:30:00
26/out Métricas	08:00 às 09:30	01:30:00
26/out Visita escola Miringuava	08:30 às 11:30	03:00:00
26/out Município Instagramáveis	14:00 às 15:00	01:00:00
26/out Métricas	15:00 às 16:50	01:50:00
26/out Reunião Comunicação VRS	15:00 às 16:30	01:30:00
27/out VRS Miringuava - preparação oficina	09:00 às 10:30	01:30:00
27/out Sicredi + VRS	14:30 às 15:30	01:00:00
30/out Chekpoint UEL	09:30 às 10:30	01:00:00
30/out VRS Miringuava - Planejamento Oficina (sem sala)	11:00 às 12:00	01:00:00
30/out VRS Miringuava - Planejamento Oficina	13:00 às 14:00	01:00:00
30/out Finalização PT 2024	15:00 às 16:00	01:00:00
30/out Rubens Lacerda	16:00 às 17:00	01:00:00
30/out VRS Miringuava - Marines	16:00 às 16:30	00:30:00
31/out Certificado Fitossanitário	09:00 às 10:00	01:00:00

31/out	VRS Vale do Ribeira - Fauel	10:00 às 11:00	01:00:00
31/out	VRS Miringuava - Paula Torres	11:00 às 12:00	01:00:00
31/out	Reunião com Agrodock, Ferticerto e Ecocraf + Renato Secretaria de Educação (escolas agrícolas)	14:00 às 15:00	01:00:00

Período de Novembro/2023

Soma de Horas - Novembro 2023

178:45:00

06/nov	Viagem Acompanhamento de gravação de vídeo Institucional - Parte 1 - Morretes-PR	07:00 às 20:00	13:00:00
06/nov	VRS Miringuava - reunião de equipe	10:00 às 11:00	01:00:00
06/nov	Coacipar e Stericlean	15:00 às 16:00	01:00:00
06/nov	Métricas e Monitoramento PT	15:15 às 16:50	01:35:00
06/nov	SETU - Airbnb	17:00 às 18:00	01:00:00
07/nov	Viagem Acompanhamento de gravação de vídeo Institucional - Parte 1 - Morretes-PR	07:00 às 20:00	13:00:00
07/nov	Reunião Tecpar VRS Mate	10:00 às 12:00	02:00:00
07/nov	Revisão sistema de métricas	15:30 às 17:00	01:30:00
08/nov	Revisão de Atividades - DE	09:00 às 11:00	02:00:00
08/nov	Exposição Miringuava	14:00 às 15:00	01:00:00
08/nov	Apresentação Métricas	15:00 às 16:00	01:00:00
08/nov	SIAL 2024 (para quem quiser acompanhar) - o link está na descrição	16:00 às 17:00	01:00:00
09/nov	Viagem Acompanhamento de gravação de vídeo Institucional - Parte 2 - Antonina-PR - Morretes-PR - Guaraqueçaba-PR	08:00 às 20:00	12:00:00
09/nov	VRS Vale do Ribeira - Fauel	09:00 às 10:00	01:00:00
10/nov	Divulgação do novo curso técnico em Bioeconomia - litoral do PR	07:00 às 20:00	13:00:00
10/nov	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
10/nov	Escola Colônia Malhada	08:00 às 13:00	05:00:00
10/nov	Reunião Funespar	10:30 às 11:30	01:00:00
10/nov	Reunião com Jurídico e Administrativo	14:00 às 14:30	00:30:00
10/nov	Planejamento das ações da Parceria SHOPEE+VRS	14:30 às 15:30	01:00:00
10/nov	VRS Miringuava - Identidade Regional e Comercialização - Sem sala	15:30 às 17:00	01:30:00
13/nov	Termo de Referência, ETP e Documento (PT 2023 e 2024)	09:00 às 10:00	01:00:00
13/nov	Reunião Sanepar (externa)	10:00 às 11:00	01:00:00
13/nov	VRS Oficina - equipe	11:00 às 12:00	01:00:00
13/nov	VRS Miringuava - Sictur - externa	14:00 às 15:00	01:00:00
13/nov	VRS Miringuava - Clarice	16:00 às 17:00	01:00:00
13/nov	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
14/nov	VRS Miringuava - IDR Fabiôla	10:00 às 11:00	01:00:00
14/nov	VRS Miringuava - Paula	11:30 às 12:00	00:30:00
14/nov	Agenda FUNDEPAR - Merenda escolar	13:00 às 14:00	01:00:00
14/nov	Reunião com Deviane, IGR Ecoaventuras	13:30 às 14:30	01:00:00
14/nov	VRS Miringuava - Tasty	14:00 às 15:00	01:00:00
14/nov	VRS Oficina - equipe (dia 2)	16:00 às 17:00	01:00:00
15/nov	Evento MVAM no Shopping São José	09:00 às 17:00	08:00:00
16/nov	VRS Miringuava - Reunião oficina	09:00 às 17:00	08:00:00
16/nov	SETI (prof Aldo) + Edison da IFSCC	09:00 às 10:00	01:00:00
17/nov	Checkpoint UEL	08:00 às 09:00	01:00:00
17/nov	Reunião Vídeo Institucional e MiniDoc	09:00 às 10:30	01:30:00

17/nov	Análise ETP	09:30 às 11:00	01:30:00
18/nov	2ª Oficina VRS Miringuava	07:00 às 19:00	12:00:00
20/nov	Preparação Planejamento VRSLab+	09:00 às 17:00	08:00:00
21/nov	VRSLab+ 2024 Planejamento	09:00 às 17:00	08:00:00
22/nov	Reunião preparação para reunião com a Shopee	08:30 às 09:00	00:30:00
22/nov	Reunião Shopee - Próximos passos	09:30 às 12:00	02:30:00
22/nov	Organizar Imersão Técnica	10:00 às 11:00	01:00:00
22/nov	Kickoff	16:00 às 17:00	01:00:00
23/nov	Planejamento	09:00 às 12:00	03:00:00
23/nov	Banca Edital do Programa Invest Pass	11:30 às 18:00	06:30:00
24/nov	Evento MVAM dia mundial do rio	08:00 às 09:00	01:00:00
24/nov	Checkpoint UEL	08:30 às 10:30	02:00:00
24/nov	VRS Vale do Ribeira - Fauel	10:00 às 11:00	01:00:00
24/nov	Airbnb	15:00 às 16:00	01:00:00
25/nov	Evento MVAM (2) dia mundial do rio	08:00 às 09:00	01:00:00
27/nov	Viagem Plug and Play Brazil - Expo 2023 - São Paulo	08:00 às 17:00	09:00:00
27/nov	Regulamento de Parcerias	14:00 às 15:00	01:00:00
27/nov	Reunião com o Desenvolvimento Econômico, Jurídico e Administrativo	15:00 às 16:00	01:00:00
27/nov	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
28/nov	Alinhamento TR	09:30 às 10:00	00:30:00
28/nov	Reunião TECPAR - Fitossanitário	14:00 às 15:00	01:00:00
28/nov	VRS Vale do Ribeira - UEL - IDR - Celso quilombo	14:30 às 15:30	01:00:00
28/nov	Reunião Fundação Grupo Boticário	15:00 às 16:30	01:30:00
28/nov	SEAP+Fundo imobiliário BTG+ SEPL	15:00 às 16:00	01:00:00
29/nov	TR	08:30 às 10:30	02:00:00
30/nov	Reunião Planejamento	13:30 às 15:40	02:10:00
30/nov	VRS Miringuava	14:00 às 14:30	00:30:00
30/nov	Validação Cronograma TR	15:00 às 16:00	01:00:00

Período de Dezembro/2023

Soma de Horas - Dezembro 2023

66:00:00

01/dez	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
01/dez	LGPD	09:00 às 09:30	00:30:00
01/dez	VRS Vale do Ribeira - Fauel	10:00 às 11:00	01:00:00
04/dez	Reunião comunicação VRS	10:30 às 12:00	01:30:00
04/dez	Seleção de elementos para o Airbnb	13:00 às 14:30	01:30:00
04/dez	VRS Miringuava - reunião de equipe (JPR)	17:00 às 18:00	01:00:00
05/dez	Reunião DE - Pendências para fechamento de 2023	10:30 às 12:00	01:30:00
05/dez	Reunião Vídeo	13:00 às 14:30	01:30:00
05/dez	NFs FAUEL	14:30 às 16:00	01:30:00
06/dez	Regions4	10:00 às 11:00	01:00:00
06/dez	Reunião IDR - Solicitação Tiago	13:30 às 14:30	01:00:00
07/dez	Reunião SETI	10:00 às 11:00	01:00:00
07/dez	Reunião SEEC	14:00 às 15:00	01:00:00
08/dez	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
08/dez	VRS Vale do Ribeira - Fauel	10:00 às 11:00	01:00:00
11/dez	Apresentação das Análises dos TRs	13:00 às 14:00	01:00:00
11/dez	Apresentação Vídeo VRS	14:30 às 15:00	00:30:00
11/dez	LGPD - Infobras x Diretoria de Desenvolvimento econômico	15:00 às 17:00	02:00:00
12/dez	Reunião SEEC	14:00 às 16:00	02:00:00

12/dez	Ferramenta de geoprocessamento	16:00 às 17:30	01:30:00
12/dez	VRS Miringuava	16:00 às 17:00	01:00:00
13/dez	VRS Vale do Ribeira - Fauel	09:00 às 10:00	01:00:00
13/dez	Preparação de pauta Londrina	10:00 às 12:00	02:00:00
13/dez	Comunidade de Prática: Economia Circular no Brasil	10:00 às 12:00	02:00:00
13/dez	Reunião Comunicação	13:30 às 15:00	01:30:00
13/dez	Reuniões Individuais DE	15:00 às 17:00	02:00:00
14/dez	Atendimento a empresa - ANORA (busca interlocução com produtor de erva-mate)	09:00 às 10:00	01:00:00
14/dez	Reunião de Alinhamento - Ações Shopex	10:30 às 12:00	01:30:00
14/dez	Plano de monitoramento	13:34 às 14:45	01:00:00
14/dez	Melissa - Comunicação	14:00 às 15:00	01:00:00
15/dez	Checkpoint UEL	08:30 às 09:30	01:00:00
15/dez	Esclarecimentos TR VRS Lab+	09:00 às 10:00	01:00:00
15/dez	VRS Miringuava	13:00 às 15:00	02:00:00
18/dez	Viagem para Londrina	07:00 às 19:00	12:00:00
19/dez	Viagem para Londrina	07:00 às 19:00	12:00:00

Período de 2023

1453:38:00

A. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO DO MIRINGUAVA

Em janeiro, realizamos a reunião conjunta com SANEPAR e JPR Ambiental, empresa ganhadora do pregão de contratação realizado pela SANEPAR para apoio técnico-operacional, ocasião onde foram atendidas questões de contratuais e apresentação de documentos.

Já no dia 1º de fevereiro, foi realizado o primeiro treinamento da equipe, com participação de realizadores e parceiros do VRS: Invest Paraná, SANEPAR, IDR-PR, Paraná Mais Orgânico e Movimento Viva Água Miringuava (Fundação Grupo Boticário e Locavorista). O evento contou com a contextualização do PDST, explicação sobre a metodologia value links (utilizada pelo VRS), compartilhamento de informações, proporcionando a cada instituição a oportunidade de discorrer sobre suas realizações e expectativas para o território.

Ainda no mesmo mês, foi realizada uma cerimônia de lançamento das atividades do projeto, contando com a presença dos presidentes da SANEPAR e Invest Paraná, além de representantes da prefeitura municipal de São José dos Pinhais, Caixa Econômica Federal, IDR-PR e a empresa contratada, JPR Ambiental, para uma assinatura simbólica do programa VRS Miringuava, no gabinete da presidência da Sanepar.



Em 28 de março, houve a apresentação do Programa VRS e VRS Miringuava para funcionários da Caixa Econômica Federal, em Curitiba. Presentes: Caixa Econômica Federal, Sanepar, IDR-Paraná, IAT e Fundação Grupo Boticário.





Ao longo do mês seguinte, o projeto avançou para o planejamento da primeira oficina, que culminou na realização de um workshop no dia 25 de abril, com duração de oito horas. No encontro a equipe discutiu o formato, local, data, programação, convidados e foram formuladas as dinâmicas que serão aplicadas na oficina, prevista para ocorrer no dia 21 de maio de 2023.



Em 24 de abril, uma visita à barragem do Miringuava foi realizada, com uma apresentação técnica do desenvolvimento da obra, incluindo detalhes como supressão vegetal, recuperação ambiental, desapropriação da comunidade, vazão da barragem e medidas de segurança. Após o almoço, houve uma visita técnica à propriedade rural "Vinícola Araucária", discutindo-se os aspectos turísticos e agroindustriais da propriedade. O objetivo principal da visita foi promover a integração entre as instituições, esclarecer a estrutura do programa para os representantes da Caixa Econômica responsáveis pela liberação do pagamento do projeto e evitar possíveis imposições no processo de pagamento decorrentes de falta de compreensão da natureza do projeto.





No dia 19 de maio, foi realizado o treinamento dos palestrantes e da equipe organizadora e no domingo, dia 21 de maio, realizou-se a 1ª Oficina do Projeto VRS Miringuava. Na continuidade, houve a contratação de uma nova economista e responsável técnica da consultoria de apoio. Atendendo a exigência do termo de referência, no dia 14 de julho realizou-se a capacitação da nova economista e reunião de alinhamento com o Instituto de Desenvolvimento Rural do Paraná e a Fundação Grupo Boticário.





1ª OFICINA VRS MIRINGUAVA







DIA 21/05/2023 - SÃO JOSÉ DOS PINHAIS - PRODUTORES

VRS MIRINGUAVA

NOME	PRODUTO	Turismo Rural	TRIAL (CERA)
ADIEL GOMES ARAUJO	Hortaliças	27	16
ADRIANE WOCHÉ ZIELINSKI	Hortaliças		
ALEX SATURNINO	Turismo Rural	Agroindústria	PARTICIPANTES
ALINE KELLER	Turismo Rural	45	57
ALVARO BAGGEO	Turismo Rural		
ALZIRA PAULZ VALÉRIA	Turismo Rural	Hortaliças	PARCEIROS
ANDRE SABATKE	Turismo Rural	15	19
ANDREA PAULA TOCZE KRUPCZAK	Hortaliças		
ANGÉLA CRISTINI RATTMANN	Turismo Rural		
ANGÉLO AUGUSTO ZANI	Agroindústria		
ANNA PAULA FEITOSA RODRIGUES GROKOSKI	Turismo Rural		
ANNE ELLEN GUIMARAES	Turismo Rural		
ANTONIO DONIZETE FERNANDES	Agroindústria		
CASIMIRO KRUPCZAK	Hortaliças		
DAIANE SEGURO	Hortaliças		
DANIEL OLIVEIRA MACHADO	Hortaliças		
DAYANA DUBINSKI	Hortaliças		
DIONATHAN TAHUAN ROBERTO DE OLIVEIRA	Turismo Rural		
DIRCEU ALVES CARMO	Agroindústria		
DITE FERNANDES DO VALE	Turismo Rural		
EDSON JOSÉ CAPETTI	Turismo Rural		
ELIS REGINA SANTOS LIMA DA SILVA	Turismo Rural		
ENÉIAS IBA DO VALE	Turismo Rural		
FATIMA BUSKO	Agroindústria		
FLORIANA GLINSKI DE MATTOS	Hortaliças		
GREGÓRIO LESCHNIAK	Turismo Rural		
HELISON HERZ GIRARDELLO	Turismo Rural		
ILDERICO MELLO DE PAULA	Agroindústria		
ISABEL CARDOSO GOMES RYNDACIK	Agroindústria		
JESSICA DOS SANTOS DE ANDRADE	Agroindústria		
JOÃO DAVI ZIELINSKI	Hortaliças		
JOÃO ROBERTO ZIELINSKI	Hortaliças		
JOSÉ CARLOS DE MATTOS	Turismo Rural		
JOSE DE SOUZA	Turismo Rural		
LARISSA PIRES DOS SANTOS	Hortaliças		
LAURA LINA DA SILVA RÓCHA	Turismo Rural		
LEONARDO SALVADOR	Hortaliças		
LILIANA WESTPHAL DONELLES ARNDT	Turismo Rural		
LUCIANE ZELINSKI KRUPCZAK	Hortaliças		
MAÍSA VALOSKI	Hortaliças		
MARCELO NASSAR	Turismo Rural		
MARCIA DO RÓCIO ZIELINSKI FERNANDES	Agroindústria		
MARCOS AURÉLIO ROSA FILHO	Turismo Rural		
MARIA IVONE DE OLIVEIRA	Turismo Rural		
MARIA MARGARETE DE SOUZA	Turismo Rural		
MARIA MARLI FERREZ NOGUEIRA	Turismo Rural		
MARIA OLIVEIRA DA CRUZ OLIVEIRA	Hortaliças		
PAULA PATRÍCIA TORRES TEIXEIRA	Turismo Rural		
PAULO ALVES DE OLIVEIRA	Agroindústria		
PAULO ROBERTO GONÇALVES NOGUEIRA	Agroindústria		
RAFAEL MESQUITA	Agroindústria		
RICARDO MESQUITA	Agroindústria		
ROBSON RODOLFO RODRIGUES	Turismo Rural		
ROSILENE BARBOSA DA COSTA	Agroindústria		
SIMONE ROCHA CARMO	Agroindústria		
SONIA BETRIZ	Turismo Rural		
THIAGO DIORGENS MORO	Agroindústria		

DIA 21/05/2023 - SÃO JOSÉ DOS PINHAIS - PARCEIROS

NOME	INSTITUIÇÃO	OK	Parceiros
ANDRÉ (PALESTRANTE)	EMBRAPA	OK	19
ANKE MANUELA SALZMANN	FUNDAÇÃO GRUPO BOTICÁRIO	OK	
CINTIA RAQUEL DO MICIO (GUTO SILVA)	GOVERNO DO ESTADO	OK	
DAISY MARA JAYME MAIA	SANEPAR	OK	
FABIO MIGUEL PEREIRA	COOCASEL	OK	
FERNANDA PESARINI TARLI	SEBRAE	OK	
JONATHAN CUBIS	LOCAVORISTA	OK	
KHALIL	IDR	OK	
LUIZ MILECK	LOCAVORISTA	OK	
MARCOS	ECOGUARITANA	OK	
MARIANA BENNZONI	FUNDAÇÃO GRUPO BOTICÁRIO	OK	
MARINÉS WALKOWSKI (Palestrante)	UFPR	OK	
MAURÍCIO KRUL	CÂMARA DE VEREADORES - SJP	OK	
NÁLDO VAZ (PALESTRANTE)	COGEMATE	OK	
NICOLÉ ACCIOLY (PESQUISADORA PUC-PR)	PUC-PR	OK	
RENAN FERREIRA (GUTO SILVA)	GOVERNO DO ESTADO	OK	
SELMA BERNADINO	CÂMARA DE VEREADORES - SJP	OK	
TIAGO HACHMANN	IDR	OK	
VALMIR DE OLIVEIRA	SANEPAR	OK	

EQUIPE DE TRABALHO

BRUNO BANZATO	INVEST PARANÁ
ARTUR MACHADO	INVEST PARANÁ
SARA TABORDA	INVEST PARANÁ
JOÃO VICTOR HORN	INVEST PARANÁ
ALINE VIGNOLI	INVEST PARANÁ
CARLOS DANIEL DOS SANTOS	JPR AMBIENTAL
GUILHERME	JPR AMBIENTAL
JHONNY BARBIERI	JPR AMBIENTAL
JOÃO PAULO KARAM BOASEHIVIS	JPR AMBIENTAL
JOSE SAWINSKI JUNIOR	JPR AMBIENTAL
MALENA	JPR AMBIENTAL
MELISA	JPR AMBIENTAL
PAULO GUILHERMETI	JPR AMBIENTAL
RENÉ	JPR AMBIENTAL
SAVASKI	JPR AMBIENTAL
TARLA WOLSKI	JPR AMBIENTAL
TOMAS HENRIQUE SANTOS DE LIMA	JPR AMBIENTAL

NOME	INDICADOR/EMPRESA	MUNICÍPIO	E-MAIL	CELULAR	CABEÇA
MARCELO NASSAR	Auto Noss				Turismo Rural
ALZIRA PARIZ VALÉRIA					Turismo Rural
ANGELA CRISTINI RATTMANN	Imagil	SJP	angela.rattmann@gmail.com	99248232	Turismo Rural
MARIA MARLI FERRAZ NOGUEIRA	Imagil	SJP	marlijung@imagil.com.br	991611837	Turismo Rural
MARIA MARGARETE DE SOUZA	Imagil	SJP			Turismo Rural
JOSÉ CARLOS DE MATTOS	Imagil	SJP		992541426	Turismo Rural
JOSE DE SOUZA	Imagil	SJP			Turismo Rural
ENFIAS IMA DO VALE	Imagil	SJP		992034182	Turismo Rural
ALINE KELLER	Imagil	SJP		913333435	Turismo Rural
LAURA LINA DA SILVA ROCHA	Imagil	SJP		911193336	Turismo Rural
DITE FERNANDES DO VALE	Imagil	SJP		992412588	Turismo Rural
ELIS REGINA SANTOS LIMA DA SILVA	Imagil	SJP			Turismo Rural
ROBSON RODOLFO RODRIGUES	Imagil	SJP		99185-4408	Turismo Rural
GREGÓRIO LESCHNIAK	Imagil	SJP			Turismo Rural
ALVARO BAGGIO	Imagil	SJP	alvarobaggio@gmail.com	919867726	Turismo Rural
ANNA PAULA FETOSA RODRIGUES BRONSKI	Imagil	SJP	anna.paula.fetosa@gmail.com	99163119	Turismo Rural
PAULA PATRÍCIA TORRES TEDEIRA	Imagil	SJP	paulatortorres@gmail.com	919811308	Turismo Rural
SÔNIA BETINEZ - Pous. Est. Camélias	Imagil	SJP	sonia.betinez@gmail.com		Turismo Rural
ANNIE ELLEN GUIMARÃES	Imagil	SJP			Turismo Rural
ANDRE SABATKE	Imagil	SJP	ANDRE@SABATKE.COM.BR		Turismo Rural
MARIA MONTE DE OLIVEIRA	Imagil	SJP	monte.oliveira@gmail.com	419133714	Turismo Rural
EDSON JOSÉ CAPELLI	Imagil	SJP			Turismo Rural
MARCOS ALBÉLIO ROSA FILHO	Imagil	SJP	marcosrosa@gmail.com	41601611	Turismo Rural
HELISON HEIZ GYRARDILLO	Imagil	SJP			Turismo Rural
FERNANDA PESARINI	Imagil	SJP	fernandapesarini@gmail.com	38860-2222	Turismo Rural
ROSANGELA LEBASTARD	Imagil	SJP			
SELMA B.S. CARVALHO	Imagil	SJP	selmabst@gmail.com	551250715	
ALZIRA PARIZ VALÉRIA	Imagil	SJP		992599527	
ELIS REGINA SANTOS LIMA DA SILVA	Imagil	SJP		992412588	

NOME	CADEIA	ASSINATURA
DAIANE SEGURO	Hortaliças	Caroline Kumpogak
LARISSA PIRES DOS SANTOS	Hortaliças	
DAIANE SEGURO	Hortaliças	Daiane Seguro
LARISSA PIRES DOS SANTOS	Hortaliças	Larissa Pires dos Santos
FLORIANA GLINSKI DE MATTOS	Hortaliças	
LEONARDO SALVADOR	Hortaliças	
MAISA VALOSKI	Hortaliças	Maissa
ADRIANE WOCHÉ ZIELINSKI	Hortaliças	
JOÃO ROBERTO ZIELINSKI	Hortaliças	João Roberto Zielinski
JOÃO DAVI ZIELINSKI	Hortaliças	João Davi Zielinski
MARIA OLIVEIRA DA CRUZ OLIVEIRA	Hortaliças	
DAYANA DUBINSKI	Hortaliças	Dayana
MARIANA (CRIANÇA)	Hortaliças	
Andriana Paula Joseph Kumpogak	Hortaliças	Andriana Paula J. Kumpogak
Caroline Jose Kumpogak	Hortaliças	Caroline Jose Kumpogak
Floriane Z Zielinski		
Leonardo Salvador		
Floriane Z Kumpogak	Hortaliças	Floriane Z Kumpogak
JONATHAN CUBIS		
João Daniel dos Santos	Hortaliças	
Luiz Gomes B. dos Santos	Secas	
Floriane Z Zielinski	Hortaliças	
Adriane Woché Zielinski	Hortaliças	
Josiel Oliveira Barbosa	Hortaliças	

NOME	INSTITUIÇÃO/EMPRESA	ASSINATURA
AHIRTON JUNIOR	PREFEITURA DE SÃO JOSÉ DOS PINHAIS	
ALINE DOS SANTOS	SEBRAE	
ALINE VIGNOLI	INVEST PARANÁ	<i>Aline Vignoli</i>
ANDRÉ (PALESTRANTE)	EMBRAPA	<i>André M. Salzano</i>
ANKE MANUELA SALZMANN	FUNDAÇÃO GRUPO BOTICÁRIO	<i>Anke M. Salzano</i>
ARTUR MACHADO	INVEST PARANÁ	
BRUNO BANZATO	INVEST PARANÁ	
CARLOS DANIEL DOS SANTOS	JPR AMBIENTAL	<i>Carlos Daniel dos Santos</i>
DAISY MARA JAYME MAIA	SANEPAR	
FABIO MIGUEL PEREIRA	COOCASTEI	
FERNANDA PESARINI TARLI	SEBRAE	
GUILHERME	JPR AMBIENTAL	
JHONNY BARBIERI	JPR AMBIENTAL	
JOÃO PAULO KARAM BOASEHIVIS	JPR AMBIENTAL	<i>João Paulo Karam Boasehivis</i>
JOÃO VICTOR HORN	INVEST PARANÁ	<i>João Victor Horn</i>
JONATHAN CUBIS	LOCAVORISTA	
JOSE SAWINSO JUNIOR	JPR AMBIENTAL	<i>Jose Sawins</i>
KHALIL	IDR	
Luiz Gustavo Singer de Mello	PREFEITURA DE SÃO JOSÉ DOS PINHAIS	
LUIZ MILECK	LOCAVORISTA	
MALENA	JPR AMBIENTAL	<i>Malena Albert</i>
MARIANA BENNZONI	FUNDAÇÃO GRUPO BOTICÁRIO	
MARINÉS WALKOWSKI (Palestrante)	UFPR	
MAURÍCIO KRUL	CÂMARA DE VEREADORES - SIP	
MELISA	JPR AMBIENTAL	
RALDO VAZ (PALESTRANTE)		
PAULO GUILHERMETI	JPR AMBIENTAL	<i>Paulo Guilherme</i>
RENE	JPR AMBIENTAL	
SARA TABORDA	INVEST PARANÁ	
SAVASKI SA	JPR AMBIENTAL	
TARLA WOLSKI	JPR AMBIENTAL	
TIAGO HACHMANN	IDR	<i>Tiago Hachmann</i>
TOMAS HENRIQUE SANTOS DE LIMA	JPR AMBIENTAL	
MÁRCOS	ECOGUARITANA	
SELMA BERNADINO	CÂMARA DE VEREADORES - SIP	
RENAN FERREIRA (GUTO SILVA)	GOVERNO DO ESTADO	
GINTIA RAQUEL DO MICO (GUTO SILVA)	GOVERNO DO ESTADO	
LUANA (CRIANÇA) (GUTO SILVA)	GOVERNO DO ESTADO	

NOME	INSTITUIÇÃO/EMPRESA	MUNICÍPIO	E-MAIL	CELULAR	CADEIA
AMÉLTON JUNIOR	PREFEITURA DE SÃO JOSÉ DOS PINHAIS				
ALINE DOS SANTOS	SERRAÊ				
ALFRE VIGNOLI	INVEST PARANÁ				
ANDRE (PALESTRANTE)	EMBRAPA				
ANNE MARJELA SALZMANN	FUNDAÇÃO GRUPO Boticário				
ARTUR MACHADO	INVEST PARANÁ				
BRIUNO BANZATO	INVEST PARANÁ				
CARLOS DANIEL DOS SANTOS	IPR AMBIENTAL				
DARY MATA JARNE MATA	SANOFAR				
FABIO MIGUEL PEREIRA	COCCASTEL				
FERNANDA PESARON TALLI	SERRAÊ				
GUILHERME	IPR AMBIENTAL				
HOMINY MIRIBETH	IPR AMBIENTAL				
JOÃO PAULO KARIM BOASENIVIS	IPR AMBIENTAL				
JOÃO VICTOR HORRÉ	INVEST PARANÁ				
JONATHAN OLIVE	LOCAVORISTA				
JOSE SAMUWSKI JUNIOR	IPR AMBIENTAL				
KHALIL	IDR				
LUIZ Gustavo Steyer de Melles	PREFEITURA DE SÃO JOSÉ DOS PINHAIS				
LUIZ MELECK	LOCAVORISTA	GUARITIBA	LUIZMELECK@gmail.com +55 41 9111 57632		
MARLENA	IPR AMBIENTAL				
MARIANA BENZONI	FUNDAÇÃO GRUPO Boticário	GUARITIBA	MARIANA.BENZONI@grupoboticario.org.br		Processo
MARINÉS WALKOWSKI (Palestrante)	UPRR				
MÁRIO DO KRAE	CÂMARA DE VEREDORES - SIP				
MEUSA	IPR AMBIENTAL				
NEALDO VAZ (PALESTRANTE)					
OSVALDO GUERHARTEI	IPR AMBIENTAL				
RIENE	IPR AMBIENTAL				
SARA DIBRIDA	INVEST PARANÁ				
SÁBIO	IPR AMBIENTAL				
TARLA WÓLKO	IPR AMBIENTAL				
TIAGO HALSMANN	IDR				
TOMAS HENRIQUE SANTOS DE LIMA	IPR AMBIENTAL				
MARCELO	ECOGUARITIBA				
ELLINA BERNARDINO	CÂMARA DE VEREDORES - SIP				
RENNAN FERREIRA (GUTO SILVA)	GOVERNO DO ESTADO				
CONTIN BARRIOS DO NUNDO (GUTO SILVA)	GOVERNO DO ESTADO				
ESTIANA (COTANÇA) (GUTO SILVA)	GOVERNO DO ESTADO				
Disciplina: Meio Ambiente					

Em 06 de julho, houve a participação das discussões e apresentação do VRS Miringuava na Câmara Municipal de São José dos Pinhais. Participantes: Lideranças

comunitárias, Frente Parlamentar do Miringuava, Invest Paraná, Sanepar, IDR-Paraná, BRDE, SETU, FGB, dentre outros.





Em 21 de outubro, houve o acompanhamento em visita técnica organizada por professores da UFPR, O evento teve como objetivo conhecer experiências em propriedades rurais voltadas para o turismo e discutir desafios enfrentados pelos proprietários. As visitas ocorreram nas propriedades: La Choupana, Estância Carmello. Em La Choupana, a proprietária Adriane Leschnhak compartilhou sua jornada e motivações para trabalhar com turismo. Em Estância Carmello, a proprietária Sônia discutiu suas adaptações para receber grupos de ecoturismo e abordou questões sociais da região. Por fim, na terceira propriedade, Alexandra Leschnhak falou sobre o funcionamento da sua propriedade e destacou desafios como obtenção de mão-de-obra e gestão financeira na região. Participantes: UFPR, Invest Paraná.





1º de novembro, formação de Grupo de Trabalho para observação do turismo, atendimento à propriedades interessadas a ingressar na atividade turística, consultoria e mobilização. Participantes: Sanepar, Invest Paraná, SETU, Frente Parlamentar do Miringuava, SICTUR, lideranças comunitárias, além da presença do vereador Samuel Pinheiro.





Nos dias 10 e 14 de novembro, estudantes do ensino médio da Escola da Colônia Malhada de São José dos Pinhais participaram de uma ação de sensibilização de temas relacionados à atuação do VRS na região do Miringuava. Os alunos foram apresentados ao projeto, foram convidados a refletir sobre as necessidades e expectativas de desenvolvimento sustentável para a região, bem como, a participar de uma atividade pedagógica para expressar seus pontos de vista e desejos para o futuro do Miringuava.



No VRS Miringuava, a pesquisa de campo foi concluída em outubro, com 69 entrevistas. No dia 18 de novembro, foi realizada a **2ª Oficina do VRS Miringuava**, no Colégio Estadual da Colônia Malhada, zona rural de São José dos Pinhais. Estiveram presentes 60 participantes.











ATAS DE REUNIÕES – VRS MIRINGUAVA

A seguir, a tabela contendo a listagem de todas as atas das reuniões referentes ao programa VRS Miringuava ao longo do ano de 2023, que constam no [ANEXO 3](#).

LISTA DE ATAS DO VRS MIRINGUAVA [[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 3](#)]

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
25/01/2023	15:00	Online	Planejamento da capacitação inicial da equipe contratada	VRS Miringuava	Sanepar; JPR	1 – 2
01/02/2023	09:00	Presencial	Treinamento da equipe de trabalho VRS Miringuava e visita técnica à barragem	VRS Miringuava	IDR; Sanepar; JPR; SETI; Fundação Grupo Boticário	3 – 11
07/02/2023	14:00	Online	Início da seleção das cadeias de valor e identificação de trabalhos preexistentes	VRS Miringuava	JPR	12 – 13
08/02/2023	09:30	Online	Cerimônia de Apresentação e Assinatura Simbólica do Projeto Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava	VRS Miringuava	SANEPAR	14 – 15
01/03/2023	15:15	Online	Seleção das cadeias de valor	VRS Miringuava	SEBRAE	16 – 17
06/03/2023	17:00	Online	1ª Oficina	VRS Miringuava	Sanepar; JPR	18 – 19
09/03/2023	14:30	Online	Financiamento Climático no Brasil: Interagindo com o Fundo Verde do Clima	VRS Miringuava	INESC; AIDA; Fundação Avina	20 – 21
13/03/2023	16:00	Online	Revisão da primeira entrega e planejamento da oficina	VRS Miringuava	Sanepar; JPR	22 – 23
27/03/2023	17:00	Online	Questionário sobre as cadeias de valores	VRS Miringuava	Sanepar; JPR	24
03/04/2023	17:00	Online	Esclarecimento de dúvidas sobre a oficina	VRS Miringuava	JPR	25

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
17/04/2023	10:00	Presencial	Alinhamento: Invest Paraná e Pró-Metrópole	VRS Miringuava	Pró-Metrópole; Prefeitura de Curitiba	26 – 27
17/04/2023	17:00	Online	Planejamento da 1ª Oficina	VRS Miringuava	Sanepar, JPR	28
25/04/2023	09:00	Presencial	Workshop de planejamento da 1ª oficina VRS Miringuava	VRS Miringuava	Sanepar; JPR	29 – 32
27/04/2023	10:00	Presencial	Visita técnica à barragem do Miringuava para apresentação a Caixa Econômica	VRS Miringuava	Sanepar, Caixa Econômica	33 – 37
03/05/2023	15:30	Online	Alinhamento para as próximas etapas do projeto e oficina VRS Miringuava	VRS Miringuava	Sebrae; FAUEL	38 – 40
08/05/2023	08:00	Online	Estratégias de mobilização e organização da primeira oficina VRS Miringuava	VRS Miringuava	Sanepar; JPR	41 – 42
16/05/2023	14:00	Online	Escala de sustentabilidade para 1ª oficina	VRS Miringuava	Sanepar; JPR	43 – 44
19/05/2023	09:00	Presencial	Planejamento da 1ª Oficina VRS Miringuava	VRS Miringuava	Sanepar; JPR	45 – 48
21/05/2023	08:00	Presencial	1ª Oficina VRS Miringuava	VRS Miringuava	JPR; Sanepar; IDR: Movimento Viva Água; SEBRAE; Locavorista; Câmara Municipal de São José dos Pinhais	49 – 60
25/05/2023	17:00	Online	Reunião semanal de equipe	VRS Miringuava	Sanepar; JPR	61 – 62
26/05/2023	11:00	Online	Reunião semanal de equipe – plano de comunicação	VRS Miringuava	Sanepar; JPR	63 – 64
26/06/2023	17:00	Online	Reunião semanal de equipe – apresentação nova economista	VRS Miringuava		65 – 66

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
28/06/2023	14:00	Presencial	Apresentação do VRS para a Frente Parlamentar do Miringuava	VRS Miringuava	SANEPAR; Câmara Municipal de São José dos Pinhais	67 – 68
04/07/2023	11:00	Online	Projeto Paisagens Alimentares	VRS Miringuava	EMBRAPA	69 – 71
21/08/2023	14:00	Online	MVAM – Planejamento dia mundial do rio	VRS Miringuava	Fundação Grupo Boticário; BRDE; Brose; IDR; Ecoguaricana; Locavorista	72 – 73
21/08/2023	17:00	Online	Acompanhamento das próximas entregas e planejamento	VRS Miringuava	Sanepar; JPR	74 – 75
28/08/2023	17:00	Online	Validação do Questionário de Campo	VRS Miringuava	Sanepar; JPR	76 – 77
11/10/2023	14:00	Online	Atualização sobre VRS Miringuava e para a construção coletiva de projetos para o turismo	VRS Miringuava	SETU	78 – 79
19/10/2023	10:00	Presencial	Acolhida na Colônia no Miringuava	VRS Miringuava	UFPR	80
20/10/2023	10:00	Online	Reunião com restaurante Tasty	VRS Miringuava	Tasty	81
21/10/2023	08:00	Presencial	Visita de campo no Miringuava (UFPR)	VRS Miringuava	UFPR	82 - 83

OFÍCIOS – VRS MIRINGUAVA

A seguir a lista de ofícios, relacionados ao programa VRS Miringuava, que foram enviados a outras entidades, como o objetivo de informar, convidar ou convocar para atividades do programa, que se encontram no [ANEXO 4](#).

LISTA DE OFÍCIOS VRS MIRINGUAVA [[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 4](#)]

NÚMERO DO OFÍCIO	ASSUNTO	PÁGINA NO ANEXO
DP 091	Convite para palestrante – Primeira Oficina: Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava – Embrapa	1
DP 092	Convite para palestrante – Primeira Oficina: Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava – SEBRAE	2
DP 093	Convite para palestrante – Primeira Oficina: Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava – COGEMATE	3
DP 094	Convite para palestrante – Primeira Oficina: Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava – IDR-PR	4
DP 095	Convite – Primeira Oficina: Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava – IDR-PR	5 – 6
DP 096	Convite – Primeira Oficina: Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava – COOCASTEL	7 – 8
DP 097	Convite – Primeira Oficina: Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava – O Locavorista	9 – 10
DP 098	Convite – Primeira Oficina: Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava – IDR-PR	11 – 12
DP 099	Convite – Primeira Oficina: Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava – IDR-PR	13 – 14
DP 100	Convite – Primeira Oficina: Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava – Prefeitura de São José dos Pinhais	15 – 16
DP 101	Convite – Primeira Oficina: Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava - Prefeitura de São José dos Pinhais	17 – 18
DP 102	Convite – Primeira Oficina: Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava - Prefeitura de São José dos Pinhais	19 - 20
DP 104	Convite – Primeira Oficina: Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava – IDR-PR	21 - 22
DP 105	Convite – Primeira Oficina: Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava – IDR-PR	23 – 24
DP 106	Convite – Primeira Oficina: Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava – Secretaria do Planejamento	25 – 26
DP 107	Convite para palestrante – Primeira Oficina: Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava - UFPR	27
DP 111	Cesta de produtos regionais sustentáveis produzidos na região do rio Miringuava, São José dos Pinhais	28

DP 112	Cesta de produtos regionais sustentáveis produzidos na região do rio Miringuava, São José dos Pinhais	29
DP 202	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Miringuava – Prefeitura de São José dos Pinhais	30 – 31
DDE 074	Convite 1 Oficina VRS Miringuava (Adetur Rotas do Pinhão)	32
DDE 075	Convite 1 Oficina VRS Miringuava (BRDE)	33
DDE 076	Convite 1 Oficina VRS Miringuava (SEBRAE)	34
DDE 077	Convite 1 Oficina VRS Miringuava (Paranacidade - SECID)	35
DDE 078	Convite 1 Oficina VRS Miringuava (SEDEST)	36
DDE 079	Convite 1 Oficina VRS Miringuava (SEJU)	37
DDE 080	Convite 1 Oficina VRS Miringuava (SEPL)	38
DDE 081	Convite 1 Oficina VRS Miringuava (SETI)	39
DDE 082	Convite 1 Oficina VRS Miringuava (SETR)	40
DDE 083	Convite 1 Oficina VRS Miringuava (SUDIS)	41
DDE 084	Convite 1 Oficina VRS Miringuava (TECPAR)	42
DDE 172	Participação na Primeira Oficina do Programa VRS Miringuava - Marinês Walkowski UFPR	43
DDE 173	Participação na Primeira Oficina do Programa VRS Miringuava - Naldo Cogemate	44
DDE 174	Participação na Primeira Oficina do Programa VRS Miringuava - André Embrapa	45
DDE 245	Solicitação de apoio - Colégio da Malhada (sede da Oficina do VRS Miringuava)	46
DDE 276	Convite para 2º Oficina VRS Miringuava (SEBRAE)	47 – 48
DDE 277	Convite para 2º Oficina VRS Miringuava (SEDEST)	49 – 50
DDE 278	Convite para 2º Oficina VRS Miringuava (SEED)	51 – 52
DDE 279	Convite para 2º Oficina VRS Miringuava (SEJU)	53 – 54

DDE 280	Convite para 2º Oficina VRS Miringuava (SEMIPI)	55 – 56
DDE 281	Convite para 2º Oficina VRS Miringuava (SEPL)	57 – 58
DDE 282	Convite para 2º Oficina VRS Miringuava (SETI)	59 – 60
DDE 283	Convite para 2º Oficina VRS Miringuava (SETR)	61 – 62
DDE 284	Convite para 2º Oficina VRS Miringuava (SETU)	63 - 64
DDE 285	Convite para 2º Oficina VRS Miringuava (SUDIS)	65 – 66
DDE 286	Convite para 2º Oficina VRS Miringuava (TECPAR)	67 – 68
DDE 287	Convite para 2º Oficina VRS Miringuava (EMBRAPA)	69 – 70
DDE 288	Convite para 2º Oficina VRS Miringuava (BRDE)	71 – 72
DDE 289	Convite para 2º Oficina VRS Miringuava (UFPR)	73 – 74
DDE 290	Convite para 2º Oficina VRS Miringuava (SMSAN)	75 - 76

No [ANEXO 5](#), encontram-se todas as notas técnicas relacionadas às pesquisas e ao desenvolvimento do programa VRS Miringuava.

B. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO CENTRO-SUL: ERVA-MATE

Em janeiro, foi dada a continuidade da pesquisa de campo dos programas VRS Mate e VRS Pinhão, iniciada em 2022, que abrangeu 14 municípios e mais de 600 propriedades produtores de erva-mate e pinhão.

Em fevereiro, os dados da pesquisa de campo foram tratados e foram produzidos relatórios e dashboards para interpretação dos dados. Em março, foi concluído o mapeamento da cadeia de valor da erva-mate e organizou-se a 2ª Oficina do VRS Mate.

Em 11 de abril, houve a 2ª Oficina do VRS Mate, executada em União da Vitória, e foram finalizados os estudos econômicos, sociais e ambientais da cadeia de valor da erva-mate, e também finalizado o mapeamento da cadeia de valor do pinhão.







Entre maio e julho foram realizados dois workshops em Londrina entre a equipe técnica do projeto VRS Mate, para discutir as notas técnicas e iniciar a construção de uma estratégia.

Em julho foi finalizada a ferramenta de geoprocessamento que inclui todos os dados da pesquisa do VRS Mate de forma interativa. Em agosto, iniciou-se a

elaboração de 03 projetos de Pesquisa para aprimorar a cadeia o mate e oferecer capacitação e tecnologia aos produtores.

Entre setembro e dezembro, no VRS Mate e VRS Pinhão, foi realizado o desenvolvimento da plataforma de geoprocessamento com os dados coletados em campo e as informações de uso de terra. Também foram finalizadas as estratégias dos projetos e construção do Plano de Ação.

Ao final, foi realizado um workshop com toda equipe técnica em Londrina, no mês de dezembro, para realizar a revisão final das entregas. Com essas atividades, encerramos o Módulo A dos projetos VRS Mate e Pinhão.

ATAS DE REUNIÕES – VRS MATE

A seguir, a tabela contendo a listagem de todas as atas das reuniões referentes ao programa VRS Mate ao longo do ano de 2023, que constam no [ANEXO 6](#).

LISTA DE ATAS DO VRS MATE [[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 6](#)]

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
14/03/2023	14:00	Presencial	Reunião de Trabalho VRS Erva-mate e Pinhão: FAUEL-NIGEP e Invest PR	VRS Mate e VRS Pinhão	UEL, FAUEL	1 – 3
20/03/2023	10:00	Online	Reunião com os pontos focais para repassar informações da 2ª oficina VRS Mate	VRS Mate	Prefeitura de Inácio Martins; Prefeitura de Turvo; Prefeitura de Paula Freitas; Prefeitura de General Carneiro; Prefeitura de União da Vitória; São João do Triunfo; Prefeitura de Cruz Machado; IDR-PR; Cogemate	4 – 8
22/03/2023	14:00	Online	Reunião com os pontos focais para repassar informações da 2ª oficina VRS Mate	VRS Mate	FAUEL; Unicentro; Prefeitura de Pinhão; Prefeitura de São Mateus do Sul; Prefeitura de Paulo Frontin; Prefeitura de Bituruna; Prefeitura de Porto Vitória; Prefeitura de Antonio Olinto; Prefeitura de Guarapuava	9 – 11
05/04/2023	10:00	Online	Conversa sobre a participação da Câmara Árabe na oficina do Mate	VRS Mate	Unicentro (FAUEL), Câmara Árabe	12
05/04/2023	16:00	Online	Participação da Apex Brasil na segunda Oficina do VRS Mate	VRS Mate	APEX Brasil e Unicentro (FAUEL)	13 – 14
12/06/2023	16:00	Online	Apresentação de Investidores de Mate para Exportação	VRS Mate	Unicentro; Kongoin	15
12/06/2023	17:00	Online	Apresentação do Projeto de processamento do Xisto	VRS Mate	Unicentro; Tecpar; Kongoin	16

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
07/11/2023	10:00	Presencial	Reunião TECPAR qualidade do mate	VRS Mate	TECPAR, UNICENTRO, SINDIMATE	17 - 18

OFÍCIOS – VRS MATE

A seguir a lista de ofícios, relacionados ao programa VRS Mate, que foram enviados a outras entidades, como o objetivo de informar, convidar ou convocar para atividades do programa, que se encontram no [ANEXO 7](#).

LISTA DE OFÍCIOS VRS MATE [[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 7](#)]

NÚMERO DO OFÍCIO	ASSUNTO	PÁGINA NO ANEXO
VRS 030	Convite para reunião online com pontos focais do Programa Vocações Regionais Sustentáveis – VRS Mate para discutir a 2ª Oficina do VRS Mate – Prefeitura de Antonio Olinto	1
VRS 031	Convite para reunião online com pontos focais do Programa Vocações Regionais Sustentáveis – VRS Mate para discutir a 2ª Oficina do VRS Mate - Prefeitura de Bituruna	2
VRS 032	Convite para reunião online com pontos focais do Programa Vocações Regionais Sustentáveis – VRS Mate para discutir a 2ª Oficina do VRS Mate - Prefeitura de Cruz Machado	3
VRS 033	Convite para reunião online com pontos focais do Programa Vocações Regionais Sustentáveis – VRS Mate para discutir a 2ª Oficina do VRS Mate – Prefeitura de General Carneiro	4
VRS 034	Convite para reunião online com pontos focais do Programa Vocações Regionais Sustentáveis – VRS Mate para discutir a 2ª Oficina do VRS Mate – Prefeitura de Guarapuava	5
VRS 035	Convite para reunião online com pontos focais do Programa Vocações Regionais Sustentáveis – VRS Mate para discutir a 2ª Oficina do VRS Mate – Prefeitura de Inácio Martins	6
VRS 036	Convite para reunião online com pontos focais do Programa Vocações Regionais Sustentáveis – VRS Mate para discutir a 2ª Oficina do VRS Mate – Prefeitura de Paula Freitas	7
VRS 037	Convite para reunião online com pontos focais do Programa Vocações Regionais Sustentáveis – VRS Mate para discutir a 2ª Oficina do VRS Mate – Prefeitura de Paulo Frontin	8
VRS 038	Convite para reunião online com pontos focais do Programa Vocações Regionais Sustentáveis – VRS Mate para discutir a 2ª Oficina do VRS Mate – Prefeitura de Pinhão	9
VRS 039	Convite para reunião online com pontos focais do Programa Vocações Regionais Sustentáveis – VRS Mate	10

	para discutir a 2ª Oficina do VRS Mate – Prefeitura de Porto Vitória	
VRS 040	Convite para reunião online com pontos focais do Programa Vocações Regionais Sustentáveis – VRS Mate para discutir a 2ª Oficina do VRS Mate – Prefeitura de São João do Triunfo	11
VRS 041	Convite para reunião online com pontos focais do Programa Vocações Regionais Sustentáveis – VRS Mate para discutir a 2ª Oficina do VRS Mate – Prefeitura de São Mateus do Sul	12
VRS 042	Convite para reunião online com pontos focais do Programa Vocações Regionais Sustentáveis – VRS Mate para discutir a 2ª Oficina do VRS Mate – Prefeitura de Turvo	13
VRS 043	Convite para reunião online com pontos focais do Programa Vocações Regionais Sustentáveis – VRS Mate para discutir a 2ª Oficina do VRS Mate – Prefeitura de União da Vitória	14
VRS 045	Convite para Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Erva-Mate - FAUEL	15 – 16
VRS 046	Convite para Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Erva-Mate – FAUEL	17 – 18
VRS 047	Convite para Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Erva-Mate – FAUEL	19 – 20
VRS 048	Convite para Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Erva-Mate – FAUEL	21 – 22
VRS 049	Convite para Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Erva-Mate – FAUEL	23 – 24
VRS 050	Convite para Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Erva-Mate – FAUEL	25 – 26
VRS 051	Convite para Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Erva-Mate – Unicentro	27 - 28
DDE 043	Convite 2ª Oficina do VRS Erva-Mate (Prof. Dr. João Luis G. Carvalho)	29 – 30
DDE 044	Convite 2ª Oficina do VRS Erva-Mate (Luiz Mileck)	31 – 32
DDE 045	Convite 2ª Oficina do VRS Erva-Mate (Camila Aragão)	33 – 34
DDE 046	Convite 2ª Oficina do VRS Erva-Mate (Paulo Profills)	35 – 36
DDE 047	Convite 2ª Oficina do VRS Erva-Mate (Caren SEBRAE)	37 – 38
DDE 048	Convite 2ª Oficina do VRS Erva-Mate (Matheus Patrício - SEDEST)	39 – 40

DDE 049	Convite 2ª Oficina do VRS Erva-Mate (Hélio Marzalek - Paranacidade)	41 – 42
DDE 050	Convite 2ª Oficina do VRS Erva-Mate (Adriana Kampa - SETR)	43 – 44
DDE 051	Convite 2ª Oficina do VRS Erva-Mate (Daniela Schlogel - SEPL)	45 – 46
DDE 052	Convite 2ª Oficina do VRS Erva-Mate (Desiree Santiago - SUDIS)	47 – 48
DDE 053	Convite 2ª Oficina do VRS Erva-Mate (Carlos Pessoa - TECPAR)	49 – 50
DDE 054	Convite 2ª Oficina do VRS Erva-Mate (Michel Samaha - SETI)	51 – 52
DDE 055	Convite 2ª Oficina do VRS Erva-Mate (Amauri - IDR)	53 – 54
DDE 056	Convite 2ª Oficina do VRS Erva-Mate (Lara - Conexsus)	55 – 56
DDE 057	Convite 2ª Oficina do VRS Erva-Mate (Rafael - Conexsus)	57 – 58
DDE 058	Convite 2ª Oficina do VRS Erva-Mate (Rui Lemes- FECOMÉRCIO-PR)	59 – 60
DDE 059	Participação na Segunda Oficina de Integração do Programa VRS Mate (Vera - UEL)	61
DDE 060	Participação na Segunda Oficina de Integração do Programa VRS Mate (Saulo - UEL)	62
DDE 061	Participação na Segunda Oficina de Integração do Programa VRS Mate (Daniele - Unicentro)	63
DDE 062	Participação na Segunda Oficina de Integração do Programa VRS Mate (Luis Miguel - UEL)	64
DDE 063	Participação na Segunda Oficina de Integração do Programa VRS Mate (Eduardo - UEL)	65
DDE 064	Participação na Segunda Oficina de Integração do Programa VRS Mate (Umberto - UEL)	66
DDE 175	Convação para reunião VRS Mate e Pinhão - Daniele Ukan	67
DDE 304	Convocação Reunião Fechamento VRS Mate e Pinhão (Daniele Ukan)	68

No [ANEXO 8](#), encontram-se todas as notas técnicas relacionadas às pesquisas e ao desenvolvimento do programa VRS Mate.

LISTA DAS NOTAS TÉCNICAS DO VRS MATE [[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 8](#)]

NOTA TÉCNICA	PÁGINA NO ANEXO
1E. NOTAS INICIAIS-ERVA MATE-VRS-NIGEP-V01	1 – 98
1H. NT4-DEMANDA DE DADOS DO EVENTO INICIAL-MATE	99 - 121
2A. NT-PLANEJAMENTO EVENTO 01-MATE	122 – 169
2C. Lista de Confirmação-Evento 01-VRS Mate	170 - 174
2D. RELATÓRIO EVENTO INICIAL-MATE-V02	175 – 227
3A. NT5-METODOLOGIA ANALISE CV-MATE-V02	228 - 291
4A. NT-ESTRUTURAL-MAPA CADEIA DE VALORES-MATE-V04	292 – 343
5B. ESTRATÉGIA DE COLETA DE DADOS-V01	344 – 371
5C. RELATÓRIO COLETA DE DADOS-DESCRITIVO-V01	372 – 473
6A. NT.ANÁLISE ECONOMICA-MATE-[FINAL]	474 – 539
7A. NT.ANÁLISE AMBIENTAL-MATE-[FINAL]	540 – 567
8A. NT-ANÁLISE SOCIAL-MATE	568 – 606
8A. NT-ANÁLISE SOCIAL-MATE-INDICE DESENVOLVIMENTO RURAL	607 – 639
9A. RELATÓRIO ESTRATÉGICO-MATE-V02	640 – 658
10A. DEMANDA DE DADOS-EVENTO 02-MATE-V01	659 – 674
10D. RELATÓRIO FINAL DA OFICINA EVENTO 02-MATE	675 – 699
11A. ESTRATEGIA DE DESENVOLVIMENTO-MATE.V02	700 – 736
12A. PLANO DE AÇÃO-SINTESE-VRS MATE-V00	737 - 765
13. NT-FERRAMENTA ANALISE GEOPROCESSAMENTO-MATE-V01	766 - 798

C. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO CENTROSUL: PINHÃO

Em janeiro, foi dada a continuidade da pesquisa de campo dos programas VRS Mate e VRS Pinhão, iniciada em 2022, que abrangeu 14 municípios e mais de 600 propriedades produtores de erva-mate e pinhão.

Em fevereiro, os dados da pesquisa de campo foram tratados e foram produzidos relatórios e dashboards para interpretação dos dados.

Foi finalizada a nota técnica estrutural entre os meses de maio e junho. Em julho foi realizada a 2ª Oficina do VRS Pinhão em Inácio Martins (fotos abaixo). Em agosto, iniciou-se a elaboração de um projeto de Pesquisa para desenvolver novos produtos derivados do pinhão.

SEGUNDA OFICINA VRS PINHÃO









Entre setembro e dezembro, no VRS Mate e VRS Pinhão, foi realizado o desenvolvimento da plataforma de geoprocessamento com os dados coletados em campo e as informações de uso de terra. Também foram finalizadas as estratégias dos projetos e construção do Plano de Ação.

Ao final, foi realizado um workshop com toda equipe técnica em Londrina, no mês de dezembro, para realizar a revisão final das entregas. Com essas atividades, encerramos o Módulo A dos projetos VRS Mate e Pinhão.

ATAS DE REUNIÕES – VRS PINHÃO

Abaixo, as atas das reuniões referentes ao programa VRS Pinhão ao longo do ano de 2023.

ATA DE REUNIÃO					
Número da ATA	2023-02-06a	Data da Reunião	06/02/2023	Hora	13:00
Projeto	VRS Pinhão				
Pauta da Reunião	Tratativas sobre o andamento do Projeto VRS Pinhão				
Relator	Fabiane Pinto	Modalidade	Presencial		
Local	Invest Paraná				

PARTICIPANTES		
Nome	Organização	E-mail
Rogério José Chaves	Invest Paraná	
Bruno Banzato	Invest Paraná	
Fabiane Pinto	Invest Paraná	
Prefeito Junior Benato	Inácio Martins	

ASSUNTOS EM PAUTA	
Assunto	Detalhamento
VRS – Pinhão	No dia 06 de janeiro de 2023 a Diretoria de Desenvolvimento Econômico recebeu o Prefeito do Município de Inácio Martins – Junior Benato para reunião. Na ocasião, foram tratados diversos pontos sobre o andamento do Projeto VRS do Pinhão no Município de Inácio Martins. O Prefeito destacou a vocação regional do Município com forte desejo de que o Projeto prospere e auxilie no desenvolvimento econômico, social e sustentável da região.

ANEXOS

VRS – Pinhão



ATA DE REUNIÃO					
Número da ATA	2023-08-16a	Data da Reunião	16/08/2023	Hora	10h
Projeto	Programa de Vocações Regionais Sustentáveis - VRS				
Pauta da Reunião	Recursos construtivos – Unidade de Beneficiamento Inácio Martins				
Relator	Fabiane Pinto	Modalidade	Presencial		
Local	Secretaria de Estado das Cidades		<i>Online / Presencial</i>		

PARTICIPANTES		
Nome	Organização	E-mail
Bruno Banzato	Invest Paraná	
Fabiane Pinto	Invest Paraná	
Márcio Marcolino	SECID	
Leandre Dal Ponte	Secretaria da Mulher	
Junior Benato	Inácio Martins	

ASSUNTOS EM PAUTA	
Assunto	Detalhamento
Audiência Pública – cessão onerosa do Porto Barão de Tefé	Reunião realizada no dia 16/08/2023, as 10h para tratativas a respeito da obtenção dos recursos construtivos da Unidade de Beneficiamento do Pinhão, no Município de Inácio Martins. Na reunião, agendada por iniciativa da Invest Paraná, restou acordado que o recurso será repassado pela Secretaria de Estado das Cidades via convênio ao Município de Inácio Martins. O Município ficou responsável por encaminhar, via e-protocolo, toda a documentação referente ao projeto da Unidade de Beneficiamento, o qual já foi validado pelo MAPA – Ministério da Agricultura, que inclusive, fará a doação do maquinário. O processo de convênio será tratado como prioridade pelo Governo do Estado do Paraná.



OFÍCIOS – VRS PINHÃO

A seguir a lista de ofícios, relacionados ao programa VRS Pinhão, que foram enviados a outras entidades, como o objetivo de informar, convidar ou convocar para atividades do programa, que se encontram no [ANEXO 9](#).

LISTA DE OFÍCIOS VRS PINHÃO [[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 9](#)]

NÚMERO DO OFÍCIO	ASSUNTO	PÁGINA NO ANEXO
125	Reunião com pontos focais do VRS Pinhão - Planejamento da 2ª Oficina (Antonio Olinto)	1
126	Reunião com pontos focais do VRS Pinhão - Planejamento da 2ª Oficina (Bituruna)	2
127	Reunião com pontos focais do VRS Pinhão - Planejamento da 2ª Oficina (Cruz Machado)	3
128	Reunião com pontos focais do VRS Pinhão - Planejamento da 2ª Oficina (General Carneiro)	4
129	Reunião com pontos focais do VRS Pinhão - Planejamento da 2ª Oficina (Guarapuava)	5
130	Reunião com pontos focais do VRS Pinhão - Planejamento da 2ª Oficina (Inácio Martins)	6
131	Reunião com pontos focais do VRS Pinhão - Planejamento da 2ª Oficina (Paula Freitas)	7
132	Reunião com pontos focais do VRS Pinhão - Planejamento da 2ª Oficina (Paulo Frontin)	8
133	Reunião com pontos focais do VRS Pinhão - Planejamento da 2ª Oficina (Pinhão)	9
134	Reunião com pontos focais do VRS Pinhão - Planejamento da 2ª Oficina (Porto Vitória)	10
135	Reunião com pontos focais do VRS Pinhão - Planejamento da 2ª Oficina (São João do Triunfo)	11
136	Reunião com pontos focais do VRS Pinhão - Planejamento da 2ª Oficina (São Mateus do Sul)	12
137	Reunião com pontos focais do VRS Pinhão - Planejamento da 2ª Oficina (Turvo)	13
138	Reunião com pontos focais do VRS Pinhão - Planejamento da 2ª Oficina (União da Vitória)	14
177	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (BRDE)	15
178	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (Locavorista)	16
179	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (Paranacidade)	17

180	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (SEBRAE)	18
181	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (SEJU)	19
182	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (SEPL)	20
183	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (SETI)	21
184	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (SETR)	22
185	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (SUDIS)	23
186	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (TECPAR)	24
187	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (SEDEST)	25
188	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (SETU)	26
189	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (UEL - Vera)	27
190	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (UEL - Milena)	28
191	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (UEL - Rodrigo)	29
192	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (UEL - Umberto)	30
193	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (UEL - Luis Miguel)	31
194	Convite para a Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (UEL - Pedro)	32
196	Participação na Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (UEL - Vera)	33
197	Participação na Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (UEL - Milena)	34
198	Participação na Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (UEL - Rodrigo)	35
199	Participação na Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (UEL - Umberto)	36
200	Participação na Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (UEL - Luis Miguel)	37
201	Participação na Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (UEL - Pedro)	38

202	Participação na Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Pinhão (UEL - Daniele)	39
-----	---	----

No [ANEXO 10](#), encontram-se todas as notas técnicas relacionadas às pesquisas e ao desenvolvimento do programa VRS Pinhão.

LISTA DAS NOTAS TÉCNICAS DO VRS PINHÃO [[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 10](#)]

NOTA TÉCNICA	PÁGINA NO ANEXO
1. NOTAS INICIAIS-PINHAO-VRS-FAUEL.NIGEP-V02	1 – 92
3A. NT.5-PROPOSTA METODOLOGICA ANALISE CV-PINHÃO-R01	93 – 118
4A. NT ESTRUTURAL-MAPA CADEIA DE VALORES-PINHÃO-V01	119 – 140
5B. ESTRATEGIA DE COLETA DE DADOS-PINHAO-V01	141 - 168
5C. RELATORIO COLETA DE DADOS-PINHÃO-V00	169 – 216
6A. NT.ANÁLISE ECONOMICA-IMPACTO AGROINDUSTRIA-PINHAO.V02	217 - 254
7A. NT.ANÁLISE AMBIENTAL-PINHÃO-V01	255 – 279
8A. NT.ANÁLISE SOCIAL-IDR ACS-PINHÃO-V00	280 – 307
9A. RELATÓRIO ESTRATÉGICO - PINHÃO.V02	308 – 327
10A. DEMANDA DE DADOS DO EVENTO 02-PINHÃO	328 – 346
10A. METODOLOGIA PLANEJAMENTO EVENTO 02-PINHAO-V01	347 – 385
10D. RELATÓRIO EVENTO-PINHAO-V00	386 – 409
11A. NT-ESTRATEGIA DESENVOLVIMENTO-PINHAO-V02	410 – 436
12A. PLANO DE AÇÃO VRS PINHÃO-V01	437 – 454
13A. FERRAMENTA ANALISE GEOPROCESSAMENTO-PINHÃO-V00	455 - 491

D. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS NA REGIÃO DO VALE DO RIBEIRA

Para o projeto VRS Vale do Ribeira, nos meses de janeiro e fevereiro, fizemos diversas reuniões com instituições atuantes na região, municípios e lideranças regionais, que culminaram na participação do VRS em um evento do Sebrae de formação de líderes regionais, no dia 09 de fevereiro. No evento, pudemos falar sobre o VRS e convidar as lideranças para participar da oficina de integração. (Participantes: lideranças, SEBRAE PR, Invest Paraná, FAUEL e outros parceiros)





Em 15 de fevereiro, realizamos a 1ª Oficina de Integração do projeto, na cidade de Cerro Azul, com a participação de mais de cem produtores rurais das cadeias de valor da tangerina, mandioca, mel de abelha e produtos e serviços relacionados à economia criativa.

No mês seguinte, realizamos um encontro presencial com a equipe técnica em Londrina para alinhamento e preparação das próximas etapas de abordagens e coleta de campo.

Para o projeto VRS Vale do Ribeira, foram realizadas as coletas de dados entre os meses de maio a julho. Houve a necessidade de promover workshops de assuntos de interesse para concentrar e facilitar o contato com os produtores, sendo ao todo cinco workshops realizados nos dias: 21 de junho, em Adrianópolis; Dia 23, em Rio Branco do Sul; Dia 26 em Doutor Ulysses; Dia 27 em Itaperuçu; Encerrando no dia 28 de junho, novamente em Rio Branco do Sul.

Nos dias 19, 20 e 21 de julho, a equipe se reuniu em Londrina para discutir o encerramento das coletas, dificuldades encontradas, descobertas e estratégias para encaminhamento do projeto.

Ao final de agosto iniciou-se as tratativas com municípios e parceiros para organização da 2ª Oficina de Integração do Projeto VRS Vale do Ribeira, prevista para ocorrer nas tardes dos dias 24 de outubro.

Em 5 de setembro houve um encontro promovido pela SUDIS e UGT para discussão de propostas para desenvolvimento do Vale do Ribeira, realizado em Bocaiúva do Sul. Na ocasião, foi apresentado o VRS Vale do Ribeira e propostas para aplicação do módulo B do projeto. Participantes: IDR-Paraná, SUDIS, UGT, Invest Paraná, poder executivo dos municípios de Bocaiúva do Sul e Tunas do Paraná, além de líderes comunitários e representantes de comunidades tradicionais.





Em setembro foi finalizada a pesquisa de campo com 240 entrevistas. Na sequência, realizamos a 2ª Oficina de Integração do VRS Vale do Ribeira no dia 24 de outubro em Rio Branco do Sul, com 102 participantes.

FOTOS DA OFICINA







2ª Oficina VRS Vale do Ribeira - 24/10/23 em Rio Branco do Sul

	Nome Completo	Município	Presença	
	Adriana Ferreira Ribeiro	Adrianópolis - PR		
M	Alexandre Augusto Lopes Melo	Rio Branco do Sul - PR	ok	
	Alexandre Dantas Righetti	Cerro Azul - PR		
F	Bruna Rosa Monteiro	Doutor Ulysses - PR	ok	
M	Bruno Board	Cerro Azul - PR	ok	
	Bruno Lovato	Cerro Azul - PR		
	Carlos Diego Ribeiro de Cristo	Rio Branco do Sul - PR		
	Carlos Roberto Cavalheiro Meira	Cerro Azul - PR		
F	Celina Ferreira Ribeiro	Adrianópolis - PR	ok	
	Celso de Almeida Lima	Adrianópolis - PR		
	Celso Franco de Lima	Outro		
M	Cleberson Faria Ribeiro	Adrianópolis - PR	ok	
F	Cristina Zenilda Borges dos Santos	Rio Branco do Sul - PR	ok	
F	Dasiane Maria de Moura e Costa de Bonfim	Cerro Azul - PR	ok	
	Daniel Martins dos Santos	Doutor Ulysses - PR		
	Daniel Stresser	Rio Branco do Sul - PR		
F	Darlane Mariano do Nascimento	Cerro Azul - PR	ok	
F	Debora Aparecida do Nascimento	Cerro Azul - PR	ok	
F	Debora do Espírito Santo Cruz	Cerro Azul - PR	ok	
F	Debora Jane Rolim	Rio Branco do Sul - PR	ok	
M	Deri José Florêncio de Siqueira	Cerro Azul - PR	ok	
F	Dieniffer Tainer de Fátima Santana	Adrianópolis - PR	ok	
F	Divonete Aparecida Costa Pereira	Rio Branco do Sul - PR	ok	
	Dulcineia Almeida	Cerro Azul - PR		
F	Edliene Albano dos Santos	Adrianópolis - PR	ok	
F	Élica Karine de Souza Burkner	Tunas do Paraná - PR	ok	
F	Elisabete Alves da Silva	Rio Branco do Sul - PR	ok	
F	Elsiane Souza Miranda	Rio Branco do Sul - PR	ok	
M	Elséu Da Silva	Cerro Azul - PR	ok	41999105631
M	Elizeu rosa	Doutor Ulysses - PR	ok	
	Floan Despanches	Cerro Azul - PR		
M	Ercilton Antônio de Souza Burkner	Tunas do Paraná - PR	ok	
M	Felipe dos Santos	Rio Branco do Sul - PR	ok	
F	Franciele Araújo de Oliveira Fritz	Cerro Azul - PR	ok	
F	Francieli Faria dos Santos	Rio Branco do Sul - PR	ok	
F	Geizbel dos Anjos Teodoro	Cerro Azul - PR	ok	
M	Glailson Orlando Santos	Rio Branco do Sul - PR	ok	
M	Gustavo de Freitas dos Santos	Adrianópolis - PR	ok	
M	Han da Cruz	Rio Branco do Sul - PR	ok	4196722701
	Inez Stresser	Rio Branco do Sul - PR		
	Jair Lipi Jr	Adrianópolis - PR		
	Jairo De Jesus Lourenço saldanha	Cerro Azul - PR		
F	Janaina Aparecida Straub Medeiros Scremin	Cerro Azul - PR	ok	
F	Janaina Martins Stresser	Rio Branco do Sul - PR	ok	
M	Jean Michael de Oliveira	Rio Branco do Sul - PR	ok	
F	Jessica Fernanda Rauss	Rio Branco do Sul - PR	ok	
F	Jhessica Rosa Stocko	Rio Branco do Sul - PR	ok	
	João Carlos de Oliveira	Cerro Azul - PR		
M	João de Freitas Queiroz	Adrianópolis - PR	ok	15996360579
M	João Emanuel Medeiros Scremin	Cerro Azul - PR	ok	
M	João Luiz Adriano de Cristo Rocha	Rio Branco do Sul - PR	ok	
	Jocimar Porfírio de Mattos	Cerro Azul - PR		
M	Jocinei de Petres	Adrianópolis - PR	ok	41998607786
M	José Dália Vecchia	Doutor Ulysses - PR	ok	
	José Luiz da Silva	Doutor Ulysses - PR		
M	José Stocko	Rio Branco do Sul - PR	ok	
F	Karen Rosa Monteiro	Doutor Ulysses - PR	ok	
F	Katia Mara Firmino	Rio Branco do Sul - PR	ok	
F	Lana Vitória dos Santos Oliveira	Adrianópolis - PR	ok	
F	Larana Aparecida Mangger Miguel	Cerro Azul - PR	ok	
	Larissa Thibes	Itaperuçu - PR		

2ª Oficina VRS Vale do Ribeira - 24/10/23 em Rio Branco do Sul

	Nome Completo	Município	Presença
F	Lucas Rose de Lima	Doutor Ulysses - PR	ok
	Layanny Cristina de Souza	Itaperiçu - PR	
M	Leidecio Santiago de Oliveira	Adrianópolis - PR	ok
	Lucas Matheus dos Santos	Rio Branco do Sul - PR	
F	Luiziani Costeiro dos Santos	Rio Branco do Sul - PR	ok
M	Maicon Freitas Bastiani	Rio Branco do Sul - PR	ok
F	Maria Anacrista Santos de Paes	Adrianópolis - PR	ok
F	Maria de Jesus Lopes	Rio Branco do Sul - PR	ok
	Maria Lúpeti Santos de Faria	Rio Branco do Sul - PR	
	Maria Madalena Costeira dos Santos	Rio Branco do Sul - PR	
	Maria Santiago	Rio Branco do Sul - PR	
F	Monise da Rosa Silva	Adrianópolis - PR	ok
F	Mônica Rossi Monteiro	Doutor Ulysses - PR	ok
	Marta do Rocio Ederia Nazario	Rio Branco do Sul - PR	
M	Maurício José Amorim Conti	Rio Branco do Sul - PR	ok
F	Márcia Ribeiro de Lima	Adrianópolis - PR	ok
F	Mônica Theresy emilia dos Santos	Rio Branco do Sul - PR	ok
F	Neusa Cardoso dos Santos	Rio Branco do Sul - PR	ok
M	Paulo Adriano Scremin	Cerro Azul - PR	ok
	Rafael de Almeida Monteiro Cruzassato	Cerro Azul - PR	
F	Rafaela de Fátima de Bordini	Cerro Azul - PR	ok
M	Roberto Bertoni	Cerro Azul - PR	ok
	Rodrigo Geffer	Rio Branco do Sul - PR	
M	Rosângela Feres Rolim	Rio Branco do Sul - PR	ok
F	Roseliara Pereira Prestes	Rio Branco do Sul - PR	ok
F	Rosemar Rosati Rocha	Cerro Azul - PR	ok
F	Rosi Helena Faria da Cruz	Rio Branco do Sul - PR	ok
	Sandra Cruz Pires	Rio Branco do Sul - PR	
	Sandra Francisca da Silva Mendes	Rio Branco do Sul - PR	
F	Silviana do Espírito Santo	Rio Branco do Sul - PR	ok
	Silviana Rodrigues dos Santos	Rio Branco do Sul - PR	
F	Silvia Botelho dos Santos	Rio Branco do Sul - PR	ok
F	Tatiane Rosa Neves	Rio Branco do Sul - PR	ok
	Tayná de Aragão Coentro Mendes de Almeida	Rio Branco do Sul - PR	
F	Teresa Ailton de Lima	Adrianópolis - PR	ok
M	Václav Mattger	Cerro Azul - PR	ok
F	Vandara Aparecida Do Espírito Santo	Rio Branco do Sul - PR	ok
	Vandete da Silva	Tunas do Paraná - PR	
	Vera Alice de Lima Fortes	Adrianópolis - PR	
M	Wilson dos Reis	Cerro Azul - PR	ok
	Zeli da Rosa Bardi	Adrianópolis - PR	

TOTAL DE PRODUTORES	69
MULHERES	48
HOWENS	21
AUTORIDADES	11
TOTAL GERAL	102

AUTORIDADES / ENTIDADES			
Nome	Município	WhatsApp	O que produz
1. Bruno Eduardo Thiodadi	Rio Branco do Sul - PR	41984116649	Comunicação da Prefeitura
2. Fabiano Alves	Rio Branco do Sul - PR	4190749544	Comunicação da Prefeitura
3. Cláudia Magalhães	Rio Branco do Sul - PR	4197772361	Comunicação Prefeitura
4. João Luiz Carvalho	Coritiba - PR		IDR
5. Marcos Roberto Santos	Cerro Azul - PR	36021292	IDR
6. Osámar Pimenta	Braço do Norte		IDR
7. Orival Sclaf	Coritiba - PR	969826412	IDR
8. Joaquim Avelar da Pina	Doutor Ulysses - PR	41929003410	Mãe-da-terra

2ª Oficina VRS Vale do Ribeira - 24/10/23 em Rio Branco do Sul

	Nome Completo	Município	Presença	
9	Leonardo Ferreira	Curitiba - PR		PALETRANTE Secretaria de Cultura do Estado
10	Alexandre Dantas Brighetti	Cerro Azul - PR		Poder Público
11	Grobe José Alberto	Rio Branco do Sul - PR	4198061783	Poder Público
12	Cassiano Augusto	Curitiba - PR	41999687816	Poder Público
13	Isabela Tioquista	Curitiba - PR	41999610474	Poder Público
14	Ivan Silva Evangelista	Curitiba - PR	41984021034	Poder Público
15	Laercio Souza	Almirante Tamandaré - PR	41998040715	Poder Público
16	Karine Fayad	Rio Branco do Sul - PR		Prefeita
17	Evandro Fontoura	Rio Branco do Sul - PR	95411379	Prefeitura
18	Elton Luz	Tunas - PR	41988844376	Representante da Prefeitura
19	Debora Alves da Costa	Curitiba - PR	44999543226	Sec. Cidades
20	Ricardo Maia	Curitiba - PR	44999761947	Sec. Cidades
21	Amanda Correia dos Santos	Curitiba - PR	43999813475	Secr Trabalho
22	Rodrigo Souza	Curitiba - PR	41997987701	Secr Trabalho
23	Gilberto de Cristo	Itaperuçu - PR	987808206	Secretaria Agricultura
24	Larissa Tayná Faria	Itaperuçu - PR		Secretaria Agricultura
25	Robson Maestrelli	Rio Branco do Sul - PR	21983772196	Secretaria da Cultura
26	Evlm de Oliveira	Curitiba - PR		Secretaria da Justiça
27	Clodoaldo Pereira	Curitiba - PR		Secretaria de Cultura do Estado
28	Robson Maestriane	Curitiba - PR		Secretaria de Cultura do Estado
29	Tatiane Pogozelski	Adrianópolis - PR	984332143	Secretaria de Turismo
30	Luz Antonio Andretta	Curitiba - PR	46999189942	Sedest
31	Paulo Henrique da Conceição	Curitiba - PR		SEJU
32	Matheus Enrique Freitas de Souza	Rio Branco do Sul - PR	987179060	Tecnico
33	Mariano Macedo	Rio Branco do Sul - PR	41999670449	UFFPR

Nos dias 18 e 19 de dezembro, realizado encontro com especialistas em Londrina, onde foi discutido o plano de ação e estratégias para sua implementação.

ATAS DE REUNIÕES – VRS VALE DO RIBEIRA

A seguir, a tabela contendo a listagem de todas as atas das reuniões referentes ao programa VRS Vale do Ribeira ao longo do ano de 2023, que constam no [ANEXO 11](#).

LISTA DE ATAS DO VRS VALE DO RIBEIRA [\[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 11\]](#)

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
16/01/2023	11:00	Online	Artes para 1ª oficina	VRS Vale do Ribeira	UEL, FAUEL	1 – 2
18/01/2023	14:00	Online	1ª Oficina de Integração VRS Vale do Ribeira	VRS Vale do Ribeira	UEL, FAUEL	3 – 4
20/01/2023	8:30	Online	Entrega notas, 1, 2 e 3	VRS Vale do Ribeira	UEL, FAUEL	5 – 26
20/01/2023	14:00	Online	Construção de plano de cooperação e plano de trabalho com Embrapa	VRS Vale do Ribeira	Unicentro, UEL	27 – 28
24/01/2023	14:00	Online	1ª Oficina VRS Vale do Ribeira	VRS Vale do Ribeira	FAUEL, Prefeituras de: Cerro Azul, Itaperuçu, Adrianópolis e Rio Branco do Sul.	29 – 30
25/01/2023	11:00	Online	Seleção das cadeias de valor	VRS Vale do Ribeira	SEBRAE	31 – 32
06/02/2023	14:30	Online	Manutenção da 1ª Oficina de integração Vale do Ribeira	VRS Vale do Ribeira	SEAB e prefeituras de: Cerro Azul, Doutor Ulysses, Adrianópolis, Bocaiúva do Sul, Tunas do Paraná e Rio Branco do Sul.	33 – 34

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
08/02/2023	11:15	Online	Planejamentos finais da 1ª oficina	VRS Vale do Ribeira	FAUEL	35 – 36
13/02/2023	9:30	Online	Participação da FGB no VRS Vale do Ribeira	VRS Vale do Ribeira	Fundação Grupo Boticário	37 – 38
15/03/2023	9:00	Presencial	Apresentação da nota técnica 5 e estratégia para coleta de campo	VRS Vale do Ribeira	UEL, FAUEL	39 – 41
17/03/2023	9:30	Online	Coleta de dados	VRS Vale do Ribeira	FAUEL	42
14/04/2023	11:00	Online	Coleta de dados	VRS Vale do Ribeira	FAUEL	43
02/05/2023	14:00	Presencial	Alinhamento para as próximas etapas do projeto	VRS Vale do Ribeira	IDR; FAUEL	44 – 46
05/05/2023	9:30	Online	Andamento da coleta de dados, in loco, dos produtores da região	VRS Vale do Ribeira	FAUEL	47 – 48
13/06/2023	9:00	Online	Andamento das entrevistas com os produtores	VRS Vale do Ribeira	FAUEL	49
21/08/2023	15:00	Online	Organização 2ª Oficina Integrada VRS Vale do Ribeira	VRS Vale do Ribeira	UEL, FAUEL; Prefeitura de Adrianópolis	50 – 51
23/08/2023	10:00	Online	Organização 2ª Oficina Integrada VRS Vale do Ribeira	VRS Vale do Ribeira	UEL, FAUEL	52 – 53
23/08/2023	15:00	Online	Organização 2ª Oficina Integrada VRS Vale do Ribeira	VRS Vale do Ribeira	UEL, FAUEL; Prefeitura de Adrianópolis;	54 – 55

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
					Prefeitura de Rio Branco do Sul; Prefeitura de Cerro Azul	
16/10/2023	14:30	Online	Participação do município de Doutor Ulysses no Programa VRS	VRS Vale do Ribeira	Prefeitura de Doutor Ulysses	56
17/10/2023	16:30	Online	Discussão de identidade regional e marcas na 2ª oficina do VRS Vale do Ribeira	VRS Vale do Ribeira	UEL, FAUEL, IDR	57
18/10/2023	15:30	Online	Alinhamento da participação do IDR-PR na 2ª Oficina do Vale do Ribeira	VRS Vale do Ribeira	UEL, FAUEL, IDR	58
24/10/2023	8:30	Presencial	2ª Oficina do VRS Vale do Ribeira	VRS Vale do Ribeira		59 - 66

OFÍCIOS – VRS VALE DO RIBEIRA

A seguir a lista de ofícios, relacionados ao programa VRS Vale do Ribeira, que foram enviados a outras entidades, como o objetivo de informar, convidar ou convocar para atividades do programa, que se encontram no [ANEXO 12](#).

LISTA DE OFÍCIOS VRS VALE DO RIBEIRA [[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 12](#)]

NÚMERO DO OFÍCIO	ASSUNTO	PÁGINA NO ANEXO
DP 013	Convite – Primeira Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (ALEP – Alexandre Curi)	1 – 2
DP 014	Convite – Primeira Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (ALEP – Antonio Anibelli Neto)	3 – 4
DP 015	Convite – Primeira Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (ALEP – Gilberto Ribeiro)	5 – 6
DP 016	Convite – Primeira Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (ALEP – José Francisco Buhner)	7 – 8
DP 017	Convite – Primeira Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (ALEP – Nelson Justus)	9 – 10
DP 066	Solicitação para compartilhamento de dados e informações do Vale do Ribeira – IDR-PR	11 – 12
DP 067	Solicitação para compartilhamento de dados e informações – Movimento Viva Água Miringuava e Sebraetec PR	13
DP 178	Convite – Segunda Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (Prefeitura de Adrianópolis)	14
DP 179	Convite – Segunda Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (Prefeitura de Bocaiúva do Sul)	15
DP 180	Convite – Segunda Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (Prefeitura de Cerro Azul)	16
DP 181	Convite – Segunda Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (Prefeitura de Doutor Ulysses)	17
DP 182	Convite – Segunda Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (Prefeitura de Itaperuçu)	18
DP 183	Convite – Segunda Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (Prefeitura de Rio Branco do Sul)	19

DP 184	Convite – Segunda Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (Prefeitura de Tunas do Paraná)	20
VRS 001	Solicitação de transporte de produtores do município de Adrianópolis para a 1ª Oficina integrada do projeto VRS Vale do Ribeira	21 – 22
VRS 002	Solicitação de transporte de produtores do município de Bocaiúva do Sul para a 1ª Oficina integrada do projeto VRS Vale do Ribeira	23 – 24
VRS 003	Solicitação de transporte de produtores do município de Cerro Azul para a 1ª Oficina integrada do projeto VRS Vale do Ribeira	25 – 26
VRS 004	Solicitação de transporte de produtores do município de Doutor Ulysses para a 1ª Oficina integrada do projeto VRS Vale do Ribeira	27 - 28
VRS 005	Solicitação de transporte de produtores do município de Itaperuçu para a 1ª Oficina integrada do projeto VRS Vale do Ribeira	29 - 30
VRS 006	Solicitação de transporte de produtores do município de Rio Branco do Sul para a 1ª Oficina integrada do projeto VRS Vale do Ribeira	31 – 32
VRS 007	Solicitação de transporte de produtores do município de Tunas do Paraná para a 1ª Oficina integrada do projeto VRS Vale do Ribeira	33 – 34
VRS 008	Convite – Primeira Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (UEL)	35 – 39
VRS 009	Convite – Primeira Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (UEL)	40 – 42
VRS 010	Convite – Primeira Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (UEL)	43 – 45
VRS 011	Convite – Primeira Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (UEL)	46 – 48
VRS 012	Convite – Primeira Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (UEL)	49 – 51
VRS 013	Convite – Primeira Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (UEL)	52 – 54
VRS 014	Convite – Primeira Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (UEL)	55 – 57
VRS 015	Convite – Primeira Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (UEL)	58 – 60
VRS 016	Convite – Primeira Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (UTFPR)	61 - 63
VRS 017	Convite – Primeira Oficina de Integração Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (Unicentro)	64 – 66
VRS 018	Convite – Líderes do Território Vale do Ribeira (UEL)	67 - 69

VRS 019	Participação na Primeira Oficina de Integração do Programa VRS Vale do Ribeira (UEL)	70
VRS 020	Participação na Primeira Oficina de Integração do Programa VRS Vale do Ribeira (UEL)	71
VRS 021	Participação na Primeira Oficina de Integração do Programa VRS Vale do Ribeira (UEL)	72
VRS 022	Participação na Primeira Oficina de Integração do Programa VRS Vale do Ribeira (UEL)	73
VRS 023	Participação na Primeira Oficina de Integração do Programa VRS Vale do Ribeira (UEL)	74
VRS 024	Participação na Primeira Oficina de Integração do Programa VRS Vale do Ribeira (UEL)	75
VRS 025	Participação na Primeira Oficina de Integração do Programa VRS Vale do Ribeira (Unicentro)	76
VRS 026	Participação na Primeira Oficina de Integração do Programa VRS Vale do Ribeira (UEL)	77
VRS 027	Participação na Primeira Oficina de Integração do Programa VRS Vale do Ribeira (UTFPR)	78
VRS 028	Participação no Evento Líderes do Território do Vale do Ribeira (Unicentro)	79
VRS 029	Participação no Evento Líderes do Território do Vale do Ribeira (UEL)	80
DDE 246	Convite para Segunda Oficina de Vocações Regionais Sustentáveis – Vale do Ribeira (IDR)	81 – 82
DDE 248	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira - UEL (Daniele Ukan - Unicentro)	83
DDE 249	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira - UEL (Eduardo Contani)	84
DDE 250	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira - UEL (Luis Miguel)	85
DDE 251	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira - UEL (Milena Kanashiro)	86
DDE 252	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira - UEL (Pedro Rodolfo)	87
DDE 253	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira - UEL (Saulo Fabiano)	88
DDE 254	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira - UEL (Umberto Antonio)	89
DDE 255	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira - UEL (Vera Suguhiro)	90
DDE 257	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira (SEPL)	91 – 92

DDE 258	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira (SETR)	93 – 94
DDE 259	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira (SETU)	95 – 96
DDE 260	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira (SUDIS)	97 – 98
DDE 261	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira (SEDEST)	99 – 100
DDE 262	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira (SEJU)	101 – 102
DDE 263	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira (BRDE)	103 – 104
DDE 264	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira (O LOCAVORISTA)	105 – 106
DDE 265	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira (SEBRAE)	107 – 108
DDE 266	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira (PARANACIDADE)	109 – 110
DDE 267	Convite para Segunda Oficina Vale do Ribeira (TECPAR)	111 – 112
DDE 268	Participação na Segunda Oficina Vale do Ribeira - UEL (Vera Suguihiro)	113
DDE 269	Participação na Segunda Oficina Vale do Ribeira - UEL (Daniele Ukan - Unicentro)	114
DDE 270	Participação na Segunda Oficina Vale do Ribeira - UEL (Eduardo Contani)	115
DDE 271	Participação na Segunda Oficina Vale do Ribeira - UEL (Luis Miguel)	116
DDE 272	Participação na Segunda Oficina Vale do Ribeira - UEL (Milena Kanashiro)	117
DDE 273	Participação na Segunda Oficina Vale do Ribeira - UEL (Pedro Rodolfo)	118
DDE 274	Participação na Segunda Oficina Vale do Ribeira - UEL (Saulo Fabiano)	119
DDE 275	Participação na Segunda Oficina Vale do Ribeira - UEL (Umberto Antonio)	120

No [ANEXO 13](#), encontram-se as notas técnicas relacionadas às pesquisas e ao desenvolvimento do programa VRS Vale do Ribeira. Ainda faltam as notas finais, pois o prazo do programa foi prorrogado até abril de 2024.

LISTA DAS NOTAS TÉCNICAS DO VRS VALE DO RIBEIRA [\[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 13\]](#)

NOTA TÉCNICA	PÁGINA NO ANEXO
0. Nota Técnica 0 – Seleção e Escopo	1 - 25
1E, 1F, 1G. Notas Iniciais (Cenário Inicial, Mapa Conceitual, Stakeholders)	26 – 115
1H. Nota Técnica 04 – Demanda de dados do evento inicial	116 – 140
2A. Nota Técnica 4.1 – Planejamento Evento 01 – Vale do Ribeira	141 – 185
2B. Convite VRS Vale do Ribeira	186 – 188
2C. Lista Confirmados - 1ª Oficina VRS Vale do Ribeira	189 – 190
2D. Relatório Final do Evento	191 – 230
3A. Nota Técnica 5 - Proposta Metodológica para Análise da CV	231 – 314
4A. Mapa da Cadeia de Valor	315 – 420
5A. Metodologia	421 – 497
5B. Relatório da Coleta de Dados	498 – 558
6A. Análise Econômica	559 – 632
7A. Análise Ambiental	633 – 660
8A. Análise Social	661 – 695
9A. Relatório Estratégico	696 - 837
10A. Planejamento Evento 02 – Vale do Ribeira	838 - 885
10B. Convite 2a Oficina	886 – 887
10.C Lista de Convidados	888 – 895
10D. Relatório Final da 2 Oficina	896 – 927

11A. Estratégia de Desenvolvimento	928 - 980
------------------------------------	-----------

E. IMPLEMENTAR O PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS EM UM NOVO TERRITÓRIO A SER SELECIONADO

O território da Baía de Paranaguá foi selecionado para a implementação do Programa de Apoio às Vocações Regionais Sustentáveis (VRS) em 2024, resultado de uma parceria estratégica e do acordo de cooperação estabelecido com a Portos do Paraná. A escolha desse local específico é fruto de uma cuidadosa deliberação em conjunto, alinhando os objetivos do VRS com a visão de desenvolvimento sustentável da região.

Abaixo encontra-se o documento oficializando a escolha do território que será desenvolvido o novo programa.

**FUNESPAR**

FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO PARANÁ

Ofício nº 05/2024 – FUNESPAR

Paranaguá, 12 de março de 2024.

Ref.: Devolutiva à Invest Paraná, referente ao Termo de Referência VRS Baía de Paranaguá, apresentação geral das cadeias de valor.

Prezado Senhor,

A FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO PARANÁ - FUNESPAR, pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, com autonomia administrativa e financeira, inscrita no CNPJ sob nº 16.873.001/0001-80, por meio de sua Diretora Presidente e do Responsável pelo Termo de Referência VRS Baía de Paranaguá, vem por meio do presente ofício apresentar as primeiras impressões sobre as cadeias de valor para as 7 comunidades de abrangência. As ações do programa Vocações Regionais Sustentáveis Baía de Paranaguá ocorrerão no município estritamente no município de Paranaguá-PR, nas comunidades tradicionais selecionadas: 1. Colônia Ilha do Teixeira; 2. Colônia Europinha; 3. Colônia Eufrasina; 4. Colônia Amparo; 5. Colônia Piçaguera; 6. Aldeia Tekoá Pindoty; e, 7. Aldeia Tekoá Takuaty. Paranaguá, cidade mais antiga do Estado do Paraná, criada pela Lei nº 5 de 29/07/1648, a existência de populações neste espaço geográfico de Paranaguá possui datação anterior a exploração portuguesa. A origem de seu nome Paranaguá é tupi-guarani, Pernangua, que significa grande mar redondo. Fica localizada na Mesorregião Metropolitana de Curitiba, na Microrregião de Paranaguá, a uma distância de 91 km de Curitiba. Possui 826,65 km² de área terrestre, 92 % de parte continental e 8% de território insular, superfície líquida 551,8 km² e 286,6 km² de área de terras úmidas (manguezais e marismas).

Ilmo. Sr.,

Bruno Antônio Banzato,

Gerente de Desenvolvimento Econômico

Invest Paraná



FUNESPAR

FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA GOVERNANÇA PÚBLICA DO PARANÁ

Várias ilhas fazem parte de seu território, sendo as Ilhas dos Valadares e a do Mel as mais habitadas e exploradas e, também várias Comunidades Marítimas na parte continental, ver delimitação geográfica do município de Paranaguá, as classes de cobertura e uso da terra na figura 1 a seguir:



Figura 1 – Mapa de Classes de Cobertura e Usos da Terra – Município de Paranaguá/PR

Fonte: <https://lageamb.ufpr.br/elaboracao-da-base-de-dados-geograficos-do-municipio-de-paranaguá-pr/>

Para este espaço geográfico é importante destacar o Complexo Estuarino de Paranaguá – CEP, que faz parte do sistema Complexo Estuarino Lagamar Paranaguá Iguape Cananeia, terceiro maior do mundo em termos de produção primária de carbono, um dos maiores criadouros de espécies marinhas do Atlântico Sul e, incluído no sistema de Floresta Atlântica da costa dos Estados do Paraná e São Paulo. Foi tombado pela UNESCO como Zona Núcleo da Reserva da Biosfera da Mata Atlântica em 1991 e como Sítio do Patrimônio Natural da Humanidade em 1999. O complexo está inserido em uma das áreas mais preservadas da Mata Atlântica Brasileira. O Complexo é subdividido em Baía de Antonina e de Paranaguá, situadas no eixo Leste – Oeste, e Baías das Laranjeiras, Guaraqueçaba e Pinheiros, no eixo Norte – Sul.

A cidade de Paranaguá tem no sistema portuário sua principal fonte de desenvolvimento econômico, os terminais portuários escoam a produção brasileira, principalmente a agrícola, mas também recebem produtos oriundos de outros países, tal como fertilizantes, e de outros estados por cabotagem. O município desde o século XVII faz proveito da atividade portuária, a introdução das docas se deu por volta de 1934 com a denominação de Porto Dom Pedro II. A partir da Poligonal foi delimitado o público-alvo do projeto.



FUNESPAR

FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA GOVERNARFESTIVAL DO PARANÁ

PÚBLICO-ALVO

Observações relevantes para o entendimento da área de abrangência: 1º. os efeitos da instalação dos terminais portuários e da circulação das grandes embarcações, ver figura 2 Mapa Poligonal Portos do Paraná. 2º. os efeitos decorrentes da criação das áreas de conservação dentro do complexo estuarino e da Reserva da Mata Atlântica. Ao mesmo tempo em que o sistema portuário exerce atratividade sobre os habitantes das comunidades tradicionais em busca de emprego e renda, também gera bolsões de pobreza na área urbana do município de Paranaguá, em especial, na Ilha dos Valadares, com significativos impactos ambientais. Por exemplo, a urbanização e a ampla gama de atividades relacionadas a ela nesses locais criam pressões antrópicas sobre os ecossistemas costeiros, como a contaminação microbiológica, a alteração da biodiversidade, o acréscimo de matéria orgânica no meio marinho e o enriquecimento por nutrientes, podendo causar eutrofização e a deposição de resíduos sólidos nos sedimentos marinhos (MARTINS et al., 2008). Todos esses impactos podem ser oriundos do lançamento de esgotos sanitários sem tratamento no meio ambiente, ocasionando contribuições difusas de poluições dos cursos d'água.

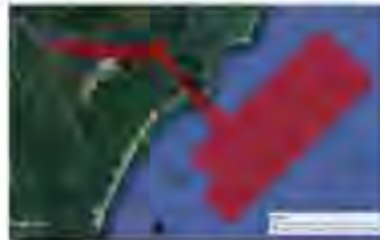


Figura 2 - Mapa da Poligonal Portos do Paraná

Fonte: <https://www.portosdoparana.pr.gov.br/Operacional/Pagina/Mapa-da-Poligonal>

A ampliação das áreas de preservação ambiental e pelas restrições ambientais gerou nas comunidades caiçaras ampliação das condições de isolamento econômico comparativamente aos habitantes da área urbana (TCP, 2016). Essas comunidades, nominadas caiçaras, são caracterizadas por ocupações familiares com propriedades rurais litorâneas que dividem o terreno, a casa, o trabalho no mato e no mar, a diversão e as dificuldades, os agrupamentos das famílias nos espaços ocupados formaram pequenos povoados, vilas ou "ilhas" (colônia). Ademais, a criação de reservas de proteção ambiental também busca proteger o patrimônio imaterial, étnico e cultural, das comunidades de entorno da área. Assim, na Baía de Paranaguá, busca-se proteger o fandango, a construção de canoa de um só tronco e a pesca da tainha como atividades coletivas e marcadas pelas relações de reciprocidade.

Conforme artigo 216, da Constituição Federal de 1988, constituem patrimônio cultural os bens de natureza material e imaterial, individual ou em conjunto, que sejam referência à identidade, à ação, à memória dos diferentes grupos formadores da sociedade, nas quais se incluem: as formas de expressão; os modos de criar, fazer e viver; as criações científicas, artísticas e tecnológicas; as obras, objetos, documentos,



FUNESPAR

FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA GOVERNANÇA PÚBLICA DO PARANÁ

edificações e demais espaços destinados às manifestações artístico-culturais; os conjuntos urbanos e sítios de valor histórico, paisagístico, artístico, arqueológico, paleontológico, ecológico e científico. O patrimônio identificado no litoral paranaense diz respeito aos bens culturais associados aos M'byá Guarani e aos Caiçaras.

Os territórios M'Byá Guarani possuem espaços de preservação ambiental de manguezais, formações pioneiras arbóreas e herbáceas arbustivas, Território Tekoa Pindoty e Tekoa Takuaty, somam população de 113 habitantes (PMS-Paranaguá, 2017), na Ilha da Cotianga.



Figura 3 – Mapa destaque das Comunidades Indígenas e Tradicionais do Litoral Paulista e Paranaense

Fonte: TCP - Terminal de Contêineres de Paranaguá. Relatório de Avaliação de Impactos aos Bens Registrados (RAIP): Ampliação do Terminal de Contêineres de Paranaguá – PR, 2016.

Ainda, fazem parte da população alvo as comunidades tradicionais da baía situada na vista oposta à área portuária de Paranaguá, são elas: Colônia Ilha do Teixeira, Colônia Europinha, Colônia Eufrazina, Colônia Amparo, Colônia Piaçaguera, com população total 887 habitantes, distribuído conforme Tabela 1, a partir do Plano Municipal de Saúde / Paranaguá quadriênio 2022-2025 (PMS Paranaguá 2022-2025):

Tabela 1 - Quantitativo das Colônias Seleccionadas - População e Residência

Localidade	Nº moradores	Nº residências
Piaçaguera	145	110
Amparo	450	144
Eufrazina	125	162
Europinha	45	47
Teixeira	122	125
Total	887	588

Fonte: PMS Paranaguá 2022-2025

Corroborando na delimitação do público-alvo o estudo sobre impacto socioambiental do Terminal de Contêineres que diagnosticou como principais pontos negativos na ampliação do terminal os conflitos com as comunidades e atividades pesqueiras e os usuários de navegação, ver figura 4.



FUNESPAR

FUNDAÇÃO DE ESTUDO AO DESENVOLVIMENTO DA GOVERNANÇA PÚBLICA DO PARANÁ

Impacto	Índice	Classificação
Impacto sobre a Qualidade Ambiental	100	SEM IMPACTO
Impacto sobre a Qualidade do Ar	100	
Impacto sobre a Qualidade da Água	100	
Impacto sobre a Qualidade do Solo	100	
Impacto sobre a Qualidade do Som	100	
Impacto sobre a Qualidade da Paisagem	100	
Impacto sobre a Qualidade da Vida	100	
Impacto sobre a Qualidade da Saúde	100	
Impacto sobre a Qualidade da Segurança	100	
Impacto sobre a Qualidade da Infraestrutura	100	
Impacto sobre a Qualidade da Economia	100	SOLUÇÃO
Impacto sobre a Qualidade da Cultura	100	
Impacto sobre a Qualidade da Educação	100	
Impacto sobre a Qualidade da Saúde Pública	100	
Impacto sobre a Qualidade da Segurança Pública	100	
Impacto sobre a Qualidade da Infraestrutura	100	
Impacto sobre a Qualidade da Economia	100	
Impacto sobre a Qualidade da Cultura	100	
Impacto sobre a Qualidade da Educação	100	
Impacto sobre a Qualidade da Saúde Pública	100	

Quadro 4 - Avaliação de Impacto do Estudo Ambiental - Meio Socioeconômico (2016-2017, 2018)

Figura 4 - Avaliação de Impacto do Estudo Ambiental - Meio Socioeconômico
 Fonte: TCP - Terminal de Contêineres de Paranaguá. Relatório de Avaliação de Impactos aos Bens Registrados (RAPI): Ampliação do Terminal de Contêineres de Paranaguá - PR, 2016.

CONTRIBUIÇÃO CIENTÍFICA/TECNOLÓGICA/INOVAÇÃO

Os estudos junto às comunidades fornecem contribuições para inovação, empreendedorismo e sustentabilidade na Baía de Paranaguá, pela mediação de ferramentas que contribuem para a busca de soluções que emergem da própria comunidade para os setores da pesca artesanal, artesanato identitário, turismo comunitário e agricultura sustentável. Ainda, proverá resultados científicos e tecnológicos no avanço das pesquisas brasileiras para atendimento das vivências e experiências das comunidades litorâneas isoladas. Cadeias de valor características destas comunidades:

1. Pesca Artesanal – processamento e subprodutos

Conforme apontam Anacleto et alii (2020) as baías de Guaqueçaba, Paranaguá e Guaratuba, abrangem aproximadamente 60 comunidades com população aproximada de 4.256 pescadores artesanais que exercem suas atividades nas baías ou em mar aberto. A pesca artesanal basicamente utiliza embarcações de menor porte, menos potentes e percorrem área reduzida mais próxima da costa. Tem ocorrido forte redução da capacidade pesqueira, nas últimas décadas no litoral paranaense, decorrendo do uso irracional dos recursos naturais, como a pesca industrial, por grandes embarcações e pela falta de monitoramento dos estoques pesqueiros. Levando ao êxodo dos pescadores artesanais dada a dificuldade de sobrevivência com a pesca de peixes e camarões provocou. Houve a migração para outras atividades como o cultivo da ostra, nas baías de Paranaguá e Guaratuba, e a pesca do sirí com gaiolas, que nasceu no início da década de 1990, nas ilhas de Tibicanga e Colônia São Miguel e, posteriormente, se disseminou para as ilhas vizinhas do município de Paranaguá (ANACLETO et alii, 2020).

**FUNESPAR**

FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA GOVERNANÇA PÚBLICA DO PARANÁ

A pesca do siri com gaiola, Anacleto et al (2020), é praticada por aproximadamente 200 famílias, ocorre em todas as épocas do ano, com maior oferta e demanda no período de novembro a março. Contudo, o desenvolvimento de uma atividade regional exige a interlocução entre os vários atores envolvidos. O diálogo de saberes deve ser premissa para que resulte em ações cuidadosamente articuladas de forma colaborativa, caso contrário, o elo mais frágil tende a abandonar a atividade produtiva, então apesar de promissora, a atividade necessita de organização para que a cultura possa se desenvolver e contribuir de forma mais efetiva e sustentável ao desenvolvimento regional. A falta de organização dos produtores é um dos fatores limitadores do desenvolvimento do arranjo produtivo (ANACLETO et al, 2020).

Iniciativas como a Olha o Peixe, Balneário Ipanema em Pontal do Paraná, que tem por missão Fortalecer a pesca artesanal do Paraná, fornecendo seus produtos e informação de qualidade a quem busca um consumo consciente, é um modelo a ser compartilhado com outros pescadores artesanais, pois desenvolveu um espaço com condições adequadas de trabalho para a manipulação, processamento e armazenamento do pescado, ver figura 5.



Figura 5 – Microunidade de Processamento de Pescado

Fonte: <https://olhaopeixe.com.br/portfólio/mbp/>

Outro projeto relevante a ser compartilhado com as comunidades é o programa Couro de Peixe da Unespar, Balneário Pontal do Sul em Pontal do Paraná, foi criado em 2008 e tem como finalidade utilizar a pele do peixe, que geralmente é jogada no ambiente, em lixo comum ou enterrada, para a confecção de artesanatos, gerando trabalho e renda para as comunidades ribeirinhas dos municípios de Paranaguá, Matinhos, Guaraqueçaba e Pontal do Paraná, ver figura 6 a unidade de processamento e produtos do Programa Couro de Peixe de Pontal do Paraná.



FUNESPAR

FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA GOVERNANÇA PÚBLICA DO PARANÁ



Figura 6 – Unidade de Processamento do Couro de Peixe

Fonte: https://www.facebook.com/people/Couro-de-peixe/100063920536854/?sk=photos&locale=pt_BR

2. Artesanato – Indígena e Caiçara

Conforme Anacleto et alii (2020) O artesanato em cipó preto é usado na fabricação de artesanato há mais de um século no litoral do Paraná. O cipó preto é extraído da raiz da espécie vegetal *Philodendron corcovadense* Kunth. Os principais produtos são cestas de decorações, porta-alimentos, luminárias, abajures e vasos para flores. Atualmente existem aproximadamente 257 famílias de artesãos ou extratores em 11 comunidades cipoeiras, residentes em todos os municípios que compõem o litoral paranaense. O aspecto da capacidade de inovação merece cuidadoso olhar, dado que os artesãos relatam que são capazes de desenvolver peças de artesanatos customizadas e sob encomenda e que já atenderam pedidos de elevado nível de dificuldade como a construção de réplicas de bicicletas, porta-garrafas, estantes e aviões em miniaturas e uma infindável relação de objetos feitos sob encomenda.

Além do artesanato em cipó, há o trabalho em madeira. A madeira tradicionalmente utilizada era a Caxeta (*Tabebuia cassinoides*), espécie nativa em faixas litorâneas próximas a manguezais. Era usada na confecção da canoa caiçara e instrumentos musicais típicos do fandango, entretanto a extração foi proibida e uma atividade tradicional inviabilizada, a transmissão de conhecimentos fundamentais para o fandango, a construção dos instrumentos como a rabeca, a viola, o machete e o adufo. Entretanto, iniciativas com a da Associação Mandicuera, de Mestre Aorélio Domingues, buscam preservar essas tradições caiçaras.

Há outros adereços artesanais da cultura caiçara como a confecção dos tamancos, brinquedo e adornos, alguns desses objetos são construídos a partir da madeira trazida pela maré, ver figura 7 a seguir. Todo o conjunto de atividades artesanais tradicionais necessitam ser mais bem estudados para que encontrem mercados mais justos de comercialização.

**FUNESPAR**

FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA GOVERNANÇA PÚBLICA DO PARANÁ

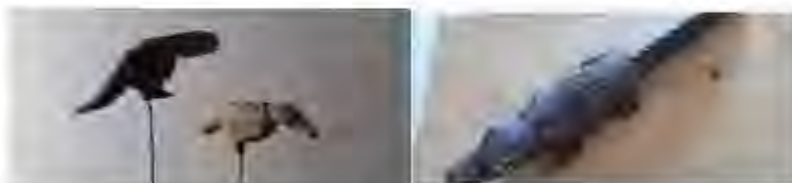


Figura 7 – Adornos do Artesanato Caiçara e Indígena do Litoral Paranaense.

Fonte: Mônica Herek

3. Turismo de base comunitária

De acordo com o Ministério do Turismo (2015, p.73) o “turismo de base comunitária pressupõe que a própria comunidade seja responsável por controlar a atividade turística, sendo que os recursos gerados por essa atividade se mantêm na região”. O turismo comunitário é uma forma de organização, uma metodologia de trabalho ou um modo de desenvolver esta atividade, pautado na sustentabilidade ecológica, na cultural e na valorização das peculiaridades e heterogeneidades do local. Essa atividade proporciona troca de experiências, nas quais a comunidade receptora oferta aos visitantes suas práticas, crenças, culturas, ou seja, transmite seus costumes e fortalece a cultura local (Scheuer e Aguiar, 2022). As comunidades têm atividades e atrativos únicos, tais como: passeios por trilhas em áreas de mata nativa ou a fontes, cascatas, remansos; culinária local através dos pratos típicos; histórias; contos; lendas e tradições caiçaras.

A Rede Caiçara de turismo comunitário, Programa de Educação Ambiental do Terminal de Contêineres de Paranaguá (TCP) leva auxílio às comunidades insulares para o desenvolvimento sustentável e micro empreendedorismo e nas comunidades pesqueiras, iniciado em 2013, oferece cursos e treinamentos. Entretanto, Agostinho (2017) investigou as comunidades: Ilha dos Valadares, Eufrasina, Piaçaguera e Ponta do Ubá de turismo comunitário e apontou dificuldades na operacionalização dos roteiros e na organização das comunidades, debilitada pelo comprometimento de alguns membros e pela inexistência de sinal de telefonia, a falta de reunião intercomunitária, dificuldades na gestão ocasionadas pela falta de conhecimento da dinâmica turística, dentre outros.

Adicionalmente, Scheuer e Aguiar (2022) entrevistaram 17 empreendedores que adotaram o Turismo de Base Comunitária como uma fonte de renda extra, nas colônias: Piaçaguera, Ilha dos Valadares, Ponta do Ubá, São Miguel e Eufrasina, nos anos de 2018 e 2019 e os dados obtidos revelaram que as principais dificuldades de gestão estão correlacionadas à falta de preparo para gestão, que reflete diretamente nas condições do negócio, ver na tabela 1 a matriz de impacto cruzado resultante da pesquisa.



FUNESPAR

FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO PARANÁ

Tabela 2: Matriz de Impacto Cruzado das Dificuldades de Gestão

2018	%	2019	%
Transporte	20,00	Infraestrutura	28,13
Alimentação	20,00	Transporte	23,44
Infraestrutura	16,00	Alimentação	15,63
Acessibilidade	16,00	Acessibilidade	15,63
Falta de capacitação	13,33	Falta de capacitação	7,81
Divulgação	6,67	Esporte e lazer	6,25
Poucos atrativos	4,00	Reações alérgicas	3,13
Compra de alimentos	4,00	Divulgação	0,00

Fonte: Scheuer e Aguiar (2022)

A partir dos achados da pesquisa, Agostinho (2017) recomenda o envolvimento da comunidade e apoio de instituições na prestação de suporte, na realização de estudos e promoção de debates para mudanças condizentes à realidade do local e que possibilite a geração de renda com o turismo por formas sustentáveis, ademais, a longevidade das iniciativas de turismo comunitário está relacionada a iniciativa coletiva local. Ou seja, devem emergir da vontade das pessoas de uma comunidade e nas suas compreensões da necessidade de desenvolver outro modelo de gestão de turismo e que esse conjunto de pessoas necessitam de compreensão do todo do empreendimento.

4. Agricultura e extração sustentável da floresta

De acordo com Anacleto et alii (2020), a agricultura é desenvolvida por comunidades tradicionais e remanescentes de caiçaras, com cerca de 2.300 propriedades rurais com população aproximada de 10.744 habitantes, e se caracterizam pelos múltiplos sistemas sociais adotados. A bananicultura, cultura do maracujá e a polpa dos frutos da palmeira Jussara (juçara) têm perspectiva favorável para o desenvolvimento da região e com aumento da demanda. Outras vocações são: o gengibre, o cultivo de palmáceas para produção de palmito e o cultivo de flores, que se ajusta ao contexto da pluriatividade rural com bons índices de lucratividade, valorização da mão de obra feminina, produção orgânica e na ocupação da mão de obra dos jovens (ANACLETO et alii, 2020). Adicionalmente, a agroindústria familiar tem se destacado a aguardente artesanal com mix de saborizado, a oferta de *mix* de bala de banana saborizada, o beneficiamento da polpa do palmito Jussara, maracujá; gengibre e a domesticação de plantas comestíveis e ornamentais nativas da Mata Atlântica.

IMPACTOS SOCIOECONÔMICOS

Estarão envolvidos diretamente com a proposta 1.160 pessoas, entretanto, o projeto busca pela interação com a comunidade fortalecer a cultura indígena e caiçara, e inovar e desenvolver o empreendedorismo social, novas formas de produção e comercialização. Os graduandos e os recém graduados desenvolverão suas habilidades e competências de acordo com suas áreas de formação, administração, engenharias, economia da biodiversidade, e para além das habilidades de trabalho em equipe, liderança serão desenvolvidas novas competências nas áreas de sustentabilidade e

**FUNESPAR**

FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA GOVERNANÇA PÚBLICA DO PARANÁ

ampliação dos conhecimentos da cultura indígena M'Bya Guarani e das tradições caiçaras.

Para os habitantes das comunidades, além de terem registradas, fortalecidas e divulgadas suas tradições, seus conhecimentos, poderão desenvolver seus meios de vida pela troca de saberes e tecnologias, desenvolver o engajamento, a interação e integração dos atores envolvidos na cadeia de valor. Formação e fortalecimento de lideranças locais e empreendedorismo feminino. Oportunizar qualificação por meio da parceria com a universidade e consultores, assim, possibilitando surgimento de inovações. Desenvolver uso mais adequado dos recursos naturais. Agregar valor aos produtos de povos tradicionais. Possibilitar ampliação de renda, surgimento de novos negócios. Ademais, as trocas de conhecimentos possibilitam mais salvaguarda ao trabalho feminino e a educação infantil. Sobretudo, retenção dessas populações em seus territórios com orgulho de pertencimento e de preservação.

Como principal risco desse projeto está a ausência de lideranças nas comunidades, baixa participação e suporte das comunidades costeiras da Baía de Paranaguá. Possibilidade de desvio do escopo na interação com a comunidade. Baixo desempenho da equipe ou constante troca da equipe. Possibilidade de erro nos orçamentos para o desenvolvimento da cadeia de valor escolhida em cada comunidade. Risco do alto trânsito de pessoas em embarcações na baía. Ajustes nos cronogramas e orçamentos, mudanças de gestores do projeto.

POSSIBILIDADES DE PARCEIROS

Com vista a mitigar os riscos inerentes a proposta são buscadas parcerias, seja com o poder público, privado ou não governamental, tais como: Associações Comunitárias das Colônias, Universidade e instituições de ensino com atuação na Baía de Paranaguá – UFPR Litoral e IFPR, Funai, Associação Culturais e de Ofícios, Aderur, Instituto Água e Terra, Prefeitura Municipal de Paranaguá e suas secretarias, Sebrae, Senac.

Sem mais para o momento, despedimo-nos, reiterando os votos de estima e consideração.

Atenciosamente,

DANYELLE
STRINGARI02467202984

Assinado eletronicamente por:
DANYELLE STRINGARI02467202984
Data: 26/06/2023 12:11:05 -03'00'

Prof^a. Dra. Danyelle Stringari

Diretora Presidente

Prof^a. Dra. Mônica Herek

Responsável Técnico

REFERÊNCIAS

Av. Gabriel de Lara, nº 678 | Bairro João Gualberto | CEP 83.203-950 | Paranaguá - PR | CNPJ 16.873.001/0001-80
Inscrição Municipal 45.366 | Lei de Utilidade Pública Estadual 17.698/2013.

**FUNESPAR**

FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO PARANÁ

ADAMS, Cristina. As populações caiçaras e o mito do bom selvagem: a necessidade de uma nova abordagem interdisciplinar. *Revista de Antropologia*, São Paulo, v. 43, n. 1, p. 145-182, 2000. Disponível em: <https://doi.org/10.1590/50034-7701200000100005>. Acesso em: 03 julho, 2023.

AGOSTINHO, Vinícius da Costa. Análise do turismo de base comunitária da rede Caiçara de turismo comunitário, em Paranaguá-PR. Monografia Graduação Digital. UFPR, 2017. Disponível em < <https://acervodigital.ufpr.br/handle/1884/62979>>

AMACLETO, A.; CAVALCANTI NETO, S.; DIAS, M. J. C. O Litoral Paranaense: panorama relacionado ao empreendedorismo e inovação - Capítulo 2. In: Silvestre Labiak Junior. [Org.]. SRI - Sistema Regional de Inovação ? Litoral/PR: do conceito à aplicação. 1ed. Curitiba: Setrae, 2020, v. 1, p. 51-68.

BRASIL. Decreto nº 6.040, de 7 de fevereiro de 2007. Institui a Política Nacional de Desenvolvimento Sustentável dos Povos e Comunidades Tradicionais. Brasília: DOU, 8 fev. 2017. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2007/decreto/d6040.htm. Acesso em: 03 julho, 2023.

Couro de Peixe. https://www.facebook.com/people/Couro-de-Peixe/100063870936854/?locale=pt_BR, Couro de Peixe. <https://www.unespar.edu.br/noticias/programa-couro-de-peixe-firma-contrato-e-exporta-artesanatos-para-o-canada#:~:text=O%20Couro%20de%20Peixe%20C%3A9,de%20qualidade%2C%20para%20a%20comercializa%C3%A7%C3%A3o>

LOUREIRO, C. F. B. (2020). Contribuições teórico-metodológicas para a educação ambiental com povos tradicionais. *Ensino, Saúde E Ambiente*, <https://doi.org/10.22409/resa2020.v0i0.a40188>

MARTINS, César de Castro et al. Marcadores orgânicos de contaminação por esgotos sanitários em sedimentos superficiais da baía de Santos, São Paulo. *Química Nova*, [s.l.], v. 31, n. 5, p. 1008-1014, 2008. Disponível em: http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0100-40422008000500012&lng=pt&nrm=iso&tng=pt. Acesso em: 23 jun. 2023.

MIAGUSKO, Edson. Mutirão autogestionário e o contexto da experiência democrática revisitado. *Cad CRH [Internet]*, 2011 Jan; 24(61):167-81. Disponível em: <https://doi.org/10.1590/50103-49792011000100012>. Acesso em: 03 julho, 2023.

MINISTÉRIO DO TURISMO (2015) Boas Práticas: Rede Caiçara. http://www.turismo.gov.br/sites/default/turismo/o_ministerio/publicacoes/downloads_publicacoes/Boas_Praticas_2015.pdf

OLHA O PEIXE. <https://olhaopeixe.com.br/>. PMP – Prefeitura Municipal de Paranaguá. Plano Municipal de Saúde 2018-2021, 2017.

RIZEK, C. S.; BARROS, J.S. Mutirões autogeridos: construindo e desconstruindo sociabilidades. In: FRUGOLI JR, H.; ANDRADE, L. T.; PEIXOTO, F. A. (Org.) *As cidades e seus agentes: práticas e representações*. Belo Horizonte: Editora PUC Minas/EDUSP, 2006.

SANTOS, B. de S. Para além do pensamento abissal: Das linhas globais a uma ecologia de saberes. *Revista Crítica de Ciências Sociais*, n. 78, 2007, p. 3-46

SCHEUER, Luciane; AGUIAR, Sabrina de Oliveira. Turismo de Base Comunitária e Dificuldades de Gestão: O Caso dos Microempreendedores das Ilhas Parnanguaras. Monografia Especialização, Unespar, 2022.

SOUZA, Vanessa & LOUREIRO, Carlos. (2018). Povos tradicionais caiçaras, educação escolar e justiça ambiental na Península da Juatinga, Paraty-RJ. *Ambiente & Educação*. 23. 10.14295/ambeduc.v23i1.7214. Acesso em: 03 julho, 2023.

TCP - Terminal de Contêineres de Paranaguá. Relatório de Avaliação de Impactos aos Bens Registrados (RAIP): Ampliação do Terminal de Contêineres de Paranaguá – PR, 2016.

Abaixo a ata relativa a uma reunião para apresentação do projeto.

ATA DE REUNIÃO				
Número da ATA	2023-06-29a	Data da Reunião	29/06/2023	Hora 14:00
Projeto	VRS – Vocações Regionais Sustentáveis			
Pauta da Reunião	Apresentação de Plano de Trabalho – Projeto Porto			
Relator	Fabiane Pinto	Modalidade	Presencial	
Local	Invest Paraná			

PARTICIPANTES		
Nome	Organização	E-mail
Rogério José Chaves	Invest Paraná	rogerio@investpr.org.br
Bruno Banzato	Invest Paraná	banzato@investpr.org.br
Fabiane Pinto	Invest Paraná	fabiane@investpr.org.br
Jaqueline Dittrich	Portos PR	jaqueline.dittrich@appa.pr.gov.br
Mônica Henk	Unespar	monica.henk@unespar.edu.br
Fernando Armani	UFPR	fernando.armani@ufpr.br
Danyelle Stringari	Unespar	danystringari@gmail.com
Pedro Cornelio	Portos PR	pedro.plsacco@appa.pr.gov.br
João Paulo Santana	Portos PR	jopa.santana@appa.pr.gov.br

ASSUNTOS EM PAUTA	
Assunto	Detalhamento
Apresentação da proposta ao Porto – VRS Baía de Paranaguá	<p>Por provocação do Portos PR, foi solicitada a realização de uma proposta de trabalho relacionada ao Programa Vocações Regionais Sustentáveis. A proposta foi realizada e apresentada aos representantes do Porto na ocasião da reunião. Abaixo, alguns pontos importantes sobre a proposta:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Referido documento foi proposto partindo-se do pressuposto de um trabalho conjunto entre Invest Paraná, Portos Paraná, Funespar e Unespar; • Linha do tempo de construção da proposta; • Desafios a serem superados; • Missão; • Divisão do trabalho por módulos (A e B); • Objetivos; • Ações; • Comunidades atingidas pelo trabalho; • Resultados esperados. <p>A apresentação foi bem recebida por todos, entretanto, questionou-se a abrangência de atuação e a limitação orçamentária e de competência do Porto.</p>
Encaminhamento:	Restou acordado o envio do Plano de Trabalho detalhado para análise em relação à competência e possibilidade de atuação.

Página 1 de 2







ANEXOS

Foto da lista de reunião



Reunião (assunto): _____

DATA: _____

	Nome	Instituição Empresa	Município	E-mail	Celular	Assinatura
1	Carolineza Dutra	Serta Pa	Itaipava	carolineza.dutra@serta-pa.com.br	(11) 94707-1430	
2	Marcelo Heck	ALTA PAZ	Paraná	marceloheck@altapaz.com.br	(11) 97125-1032	
3	Leonilde Alves	LEGA	Itaipava	leonilde@lega.com.br	(11) 45002-2164	
4	Thaíselle Martins	USYSTEM	Curitiba	thaisselle@usystem.com	(41) 90125-2083	
5	Roberto S. Cabris	TEUCER	"	"	1 1	"
6	Felipe P. Santana	Felton PR	Ribeirão	felipe.p.santana@feltonpr.com.br	(11) 91814-0263	
7	Priscilla Santana	"	"	priscilla.santana@...com.br	"	"
8	Fabiana Brito	Susaf Paraná	Curitiba	fabiana@susafpr.com.br	1 1	
9					1 1	
10					1 1	

1.3 MÓDULO B – VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Aplicação do *roadmap* definido para a Promoção Comercial em consonância com o Plano de Implementação e Ações de Apoio definido no Módulo A de cada território.

1.3.1 AÇÕES PREVISTAS

A. FORMALIZAÇÃO DE PLANO DE TRABALHO PARA IMPLEMENTAÇÃO DAS AÇÕES DO MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

O Programa Vocações Regionais Sustentáveis envolve uma grande quantidade de parceiros técnicos, entidades públicas e privadas, produtores e empreendedores locais e lideranças. A partir do diagnóstico e formulação do Plano de Implementação e Ações de Apoio de cada cadeia, faz-se necessário a discussão e estruturação de planos de trabalho específicos a fim de orientar e prever as atividades a serem realizadas por cada instituição. Ao longo de 2023, a meta é que sejam formalizados no mínimo seis planos de trabalho com as instituições parceiras do programa. O cronograma de implementação das ações e o monitoramento serão definidos conjuntamente para acompanhamento das atividades conforme previsto.

B. REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE PROMOÇÃO COMERCIAL E CAPTAÇÃO DE RECURSOS PARA O MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Programa-se para o ano de 2023, a realização de no mínimo dez ações objetivando a promoção comercial e captação de recursos para o módulo B do programa. Dentre as ações previstas estão:

- i. a participação em feiras e eventos nacionais e internacionais com a finalidade de prospectar oportunidades e conectar-se com as novidades e demandas do setor produtivo;
- ii. compartilhamento de conhecimento e recursos técnicos fundamentais para a execução do Módulo B por órgãos/instituições/redes de colaboração especializadas e reconhecidas nacional e internacionalmente;
- iii. o levantamento de fontes de recursos e financiamento para projetos com o propósito de captar fontes de financiamento que possam atender aos objetivos da instituição e das ações que esperam-se alcançar através do programa.

Cada possibilidade será avaliada e fará parte de um plano de captação e assessoramento.

C. ESTRUTURAÇÃO DE PLANOS DE AÇÃO E ACESSORAMENTO NO DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS PARA O MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Busca-se, através da estruturação de planos de ação no desenvolvimento de negócios, auxiliar entidades coletivas e pequenas e médias empresas âncoras regionais, a formalizar e/ou impulsionar suas atividades comerciais através de soluções encontradas a partir do diagnóstico do Módulo A. O assessoramento será dividido em:

Desenvolvimento de negócios desde a verificação de potencial, proposta de valor, o desenvolvimento de marca;

Validação de produto através da verificação de viabilidade, estabelecimento de público-alvo, estruturação e aplicação de modelos piloto;

Validação do mercado através das primeiras negociações, refinamento de modelo de negócio e avaliação de impacto;

Acompanhamento e assistência através de escala, correção de barreiras operacionais e índice de empregabilidade.

Ao longo de 2023, serão elaborados três planos de ação envolvendo os passos acima nos projetos do VRS que concluirão o módulo A (VRS Mata Atlântica; VRS Mate e VRS Pinhão).

D. REALIZAÇÃO DE WORKSHOPS PARA ACOMPANHAMENTO E DIRECIONAMENTO DAS AÇÕES DO MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

A partir da formulação de plano de trabalho com os parceiros do programa, faz-se necessário realizar o acompanhamento e direcionamento das ações do Módulo B conforme estabelecido conjuntamente e amparado no Plano de Implementação e Ações de Apoio de cada cadeia de valor. Para realizar este objetivo, serão realizados três workshops de acompanhamento, a serem definidos em cronograma específico para cada território. Os encontros acontecerão, preferencialmente, nos locais das cadeias de valor trabalhadas. Após a realização de cada ação, será elaborada uma avaliação pela equipe do programa a fim de verificar necessidade de redirecionamento de ações. Os resultados serão divulgados nos canais de comunicação do VRS.

1.3.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Formalização de plano de trabalho para implementação das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos de trabalho assinados	06 planos de trabalho	6
Realização de ações de promoção comercial e captação de recursos para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de ações realizadas	10 ações	15
Estruturação de planos de ação e assessoramento no desenvolvimento de negócios para o Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos elaborados	03 planos de ação	3
Realização de workshops para acompanhamento e direcionamento das ações do Módulo B do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de workshops realizados	03 workshops	3

1.3.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

A. FORMALIZAÇÃO DE PLANO DE TRABALHO PARA IMPLEMENTAÇÃO DAS AÇÕES DO MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Como este objetivo visava a formalização de planos de trabalho para implementação das ações do Módulo B com parceiros do programa VRS, no [ANEXO 14](#) encontram-se os seis planos de trabalhos que foram formalizados em 2023, somente o plano de trabalho relativo a EMBRAPA está pendente de assinatura no momento do fechamento deste relatório.

LISTA DOS PLANOS DE TRABALHO DAS AÇÕES DO MÓDULO B DO PROGRAMA VRS COM PARCEIROS [\[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 14\]](#)

PLANO DE TRABALHO	PÁGINA NO ANEXO
Plano de trabalho Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE)	1 - 12
Plano de trabalho Instituto de Tecnologia do Paraná (TECPAR)	13 – 19
Plano de trabalho Superintendência Geral de Diálogo e Interação Social (SUDIS)	20 – 27
Plano de trabalho Secretaria do Planejamento (SEPL)	28 – 33
Plano de trabalho SHOPEE	34 - 47
Plano de trabalho EMBRAPA Florestas	48 - 54

Devido às mudanças na reforma administrativa implementada pelo Governo do Estado, alguns planos de trabalho ainda estão em discussão. Além dos planos de trabalho que foram formalizados, outros planos estão em elaboração ou em fase de aprovação do parceiro para assinatura, são eles:

Instituto de Desenvolvimento Rural - IDR-PR (em revisão)

Secretaria da Mulher, Igualdade Racial e Pessoa Idosa - SEMIPI (em revisão)

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE-PR (em revisão)

ADETUR Litoral (em revisão)

Secretaria de Turismo - SETU (em revisão)

Secretaria da Justiça e Cidadania - SEJU (em revisão)

Prefeitura de Antonina (em revisão)

Prefeitura de Guaraqueçaba (em revisão)

Prefeitura de Morretes (em revisão)

B. REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE PROMOÇÃO COMERCIAL E CAPTAÇÃO DE RECURSOS PARA O MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

No que diz respeito ao objetivo de realizar ações de promoção comercial e captação de recursos para o Módulo B do programa, foram realizadas ações de captação de recursos com o Porto de Paranaguá, o Instituto Água e Terra - IAT, o Fundo Paraná, o deputado estadual Goura, a Volkswagen e o Instituto Paranaense de Desenvolvimento Educacional - Fundepar; e promoção comercial por meio da Sial Canadá. Após apresentações, estão sendo estruturados planos de ação e assessoramento no desenvolvimento de negócios para o Módulo B do programa VRS com o Fundo Paraná (já estruturado e com tramitação iniciada), o IAT (em processo de elaboração de proposta de projeto) e o Porto de Paranaguá (em processo de elaboração do projeto). Todas essas tratativas encontram-se em atas de reuniões em anexo.

Foi elaborado o E-book do VRS Mata Atlântica como forma de salvaguardar todas as informações acerca do trabalho no território e permitir aos parceiros, bem como ao público-alvo do programa, o acesso às informações sobre o trabalho realizado e o plano de ação ([ANEXO 15](#)). Também foram elaborados protótipos de rótulos e embalagens para os produtos da marca coletiva, os quais foram apresentados no evento Fit Cataratas e incluídos em kits de lembranças protocolares do Governo do Estado.



Vocações Paranaenses

Aqui tem um saber original do Paraná. Este produto emancipa pequenos produtores e valoriza a economia regional. Nosso propósito é inserir as comunidades em um mercado justo e exclusivo. Sustentabilidade é riqueza em si, mas que também fornece meios para quem vive ao seu redor. Iniciativas por esses produtos ecoam e valorizam os saberes tradicionais. Novas variedades, novos produtos e novas formas de consumo esse é nosso norte.

Este produto chegou até você por meio do Programa Vocações Regionais Sustentáveis do Paraná (VRS) promovido pela Invest Paraná - agência de desenvolvimento econômico do Estado. O VRS destaca as nossas vocações, produtos e destinos únicos, fomenta a história, cultura, conhecimento e riquezas naturais. Experimente e se surpreenda com o Paraná.




Saberes Origens Sustentabilidade



História

Vocações Paranaenses

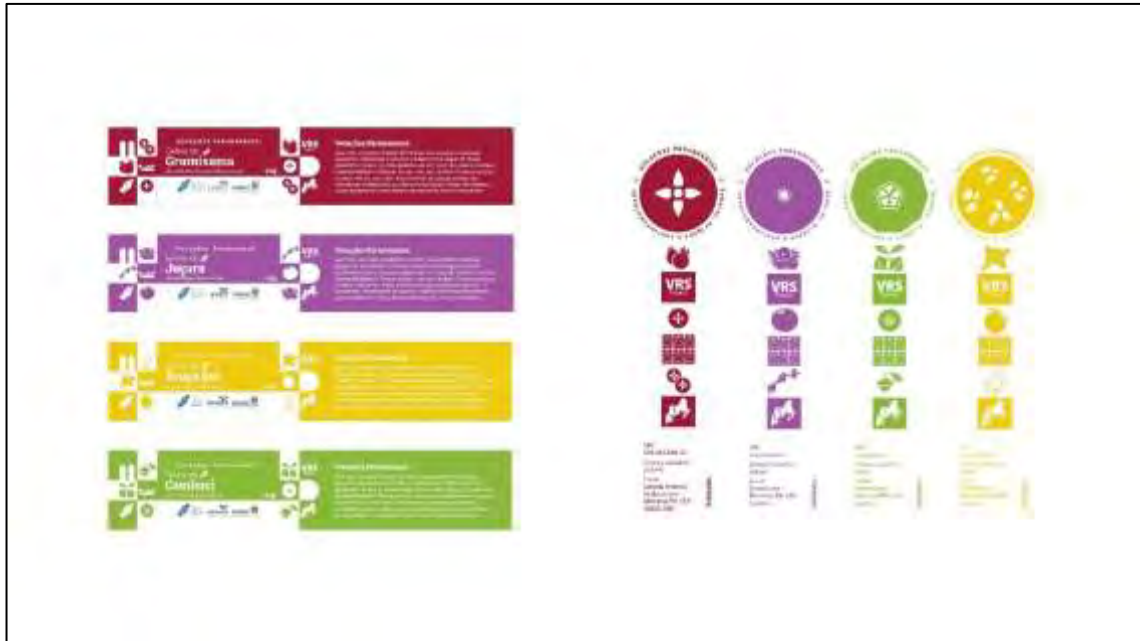
Cachaça

Banana de Antonina

Conteúdo

Vocações Paranaenses

INVEST PARANÁ

















No evento FIT Cataratas, O Instituto Água e Terra convidou o gerente de Desenvolvimento Econômico Bruno Banzato, para ser palestrante no Encontro Nacional de Uso Público, Turismo e Meio Ambiente em Foz do Iguaçu. O evento teve como objetivo discutir o Uso Público Turismo como estratégia para a conservação da natureza, em linha com o Novo Marco Global da Biodiversidade estabelecido no Acordo Kumming – Montreal. A palestra agendada para o dia 31/05, abordou a integração das Populações Tradicionais, Bioeconomia e Uso Público, sendo uma contribuição importante para as discussões do evento. Também no mesmo evento, houve a participação como âncora de uma rodada de relacionamento e negócios durante o Encontro Nacional de Uso Público, Turismo e Meio Ambiente, proporcionando um ambiente propício para o compartilhamento de ideias, experiências e oportunidades de parcerias.



OFÍCIO Nº 81/2023

Curitiba, 09 de maio de 2023

Assunto: Convite para palestra no Encontro Nacional de Uso Público, Turismo e Meio Ambiente – Mercado Atual, Desafios e Oportunidades.

Ao Senhor Bruno Banzato,

O Instituto Água e Terra, por meio da Diretoria do Patrimônio Natural, vêm através deste convidar o Gerente de Desenvolvimento Econômico da Invest Paraná, Sr. Bruno Banzato, para participar como palestrante no **Encontro Nacional de Uso Público, Turismo e Meio Ambiente – Mercado Atual, Desafios e Oportunidades**, que ocorrerá do dia 31/05 a 02/06 em Foz do Iguaçu. O evento tem o intuito de promover a discussão do Uso Público Turismo como estratégia e instrumento para a conservação da natureza em consonância com o Novo Marco Global da Biodiversidade estabelecido no Acordo Kumming – Montreal, e será realizado pelo Instituto Água e Terra.

A palestra ocorrerá no dia 31/05, às 16h com duração média de 25 minutos, e estará dentro do ciclo de palestras que terá como tópico geral: "A Integração das Populações Tradicionais, Bioeconomia e Uso Público". Sua presença é de extrema importância para a discussão dos temas!

PALESTRA: 31/05/2023, 16h;

ABERTURA DO EVENTO: 31/05, 14h.

LÓCAL: Av. Olímpio Rafagnin, 2357 - Parque Imperatriz, Foz do Iguaçu - PR, 85862-210

Pedimos confirmação de participação nos e-mails: juliana.nbeiro@iat.pr.gov.br, caroline.salido@iat.pr.gov.br.

Atenciosamente,



RAFAEL ANDREGUETTO
Diretor do Patrimônio Natural

17/03/2024, 10:55

@brun@link

ExpressoLivre - ExpressoMail

Remetente: "Jean Alex dos Santos" <jeanalex@iat.pr.gov.br>
Para: bruno@investpr.org.br
Data: 18/05/2023 16:42
Assunto: Convite para Participação em Rodada de Relacionamento e Negócios - Uso Público de Unidades de Conservação.
Anexos: Carta convite âncoras.- Bruno.pdf (148.05 KB)

Caro Bruno,

Gostariamos de convidá-lo a ser âncora de uma rodada de relacionamento e negócios durante o Encontro Nacional de Uso Público, Turismo e Meio Ambiente, que ocorrerá nos dias 31 de maio a 02 de junho de 2023, em Foz do Iguaçu, PR.

Endereço: Av. Olímpio Rafagnin, 2357 - Parque Imperatriz, Foz do Iguaçu - PR, 85862-210

A rodada, que ocorrerá no dia 01 de junho de 2023 de 9 horas até 11 horas da manhã, proporcionará um ambiente propício para o compartilhamento de ideias, experiências e oportunidades de parcerias. Nesse encontro, teremos a presença de renomados palestrantes e participantes engajados na área, que contribuirão para enriquecer as discussões e fomentar ações efetivas.

Para se inscrever, por favor, acesse o link de inscrição a seguir: <https://inicie.me/AncoraUC>.

Gostariamos de solicitar que, caso tenha interesse em participar, por favor, confirme a sua presença respondendo a este e-mail. Essa confirmação é importante para garantir uma melhor organização do evento e garantir a sua vaga na rodada de relacionamento e negócios.

Agradecemos o seu interesse e esperamos contar com a sua presença.

Segue anexada uma carta convite com maiores explicações acerca do evento.

Atenciosamente,

	<p>Jean Alex dos Santos Engenheiro Agrônomo - Bolsista Gerência de Áreas Protegidas Diretoria de Patrimônio Natural Instituto Água e Terra do Paraná (41) 3213-3881 jeanalex@iat.pr.gov.br</p>
---	--

@brun@link

1/1

[\[Link da Notícia do Evento\]](#)





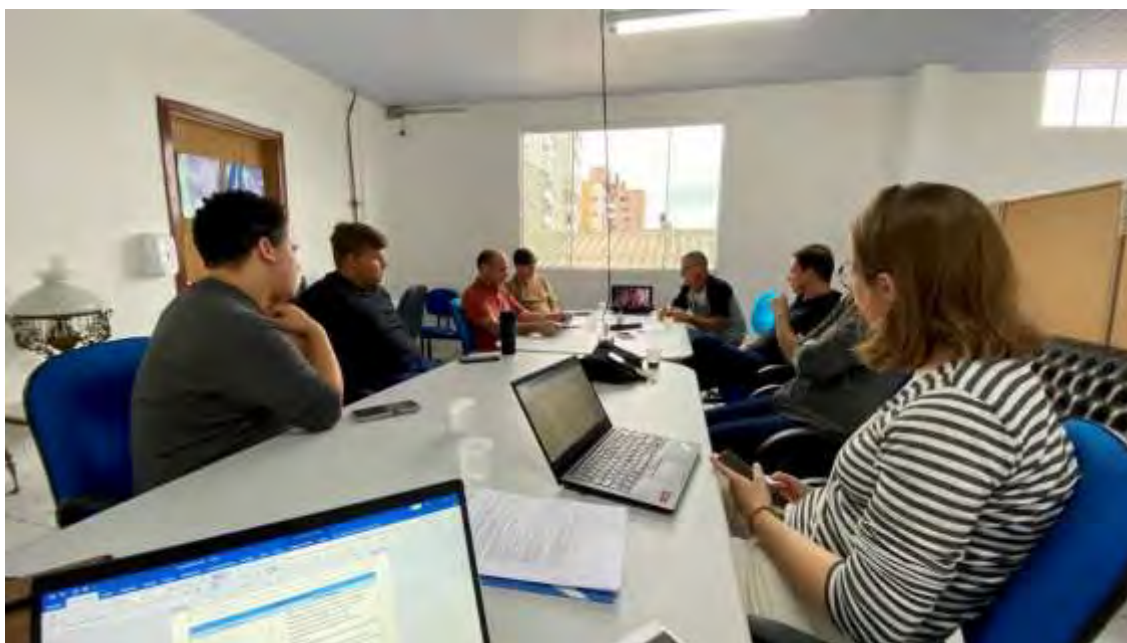
Além disso, foram realizados encontros estratégicos para prevenir possíveis entraves e definir o processo de cessão do uso da imagem e nome Rota Caiçara à comunidade beneficiada pelo VRS Mata Atlântica, para representação regional da marca coletiva. Entre os envolvidos nesse processo estão a Superintendência de Parcerias e Inovação da Universidade Estadual do Paraná, a Adetur Litoral, Funpar e representantes da UFPR Campus Curitiba e Setor Litoral.

Em relação ao objetivo de realizar ações de promoção comercial e captação de recursos para o Módulo B do programa, foram executadas ações de captação de recursos via PR + Cidades, realizou-se uma reunião de alinhamento com a Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos - Apex e promoveu-se a futura marca coletiva Rota Caiçara por meio de uma palestra no 75º Encontro da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência.





Além destes, a equipe do desenvolvimento econômico esteve presente, a convite do prefeito de Morretes e demais entidades envolvidas, no evento “Agência de Inovação de Morretes: construindo um ecossistema colaborativo”, onde estiveram presentes entidades públicas e privadas para palestras direcionadas a temática. No mesmo dia houve uma agenda de reunião na Unespar, com participação da UFPR e Funespar para o planejamento da proposta de projeto do VRS ao Portos do Paraná.



A equipe também se fez presente no Fórum Paranaense de Mudanças Climáticas, um espaço de debate sobre as mudanças climáticas, a construção de ações e políticas públicas sobre o tema, com a participação dos diversos setores que atuam no Paraná, onde participou também expondo os produtos do VRS Mata Atlântica.





Houve em 19 de setembro agendas em Brasília-DF com o Ministério do Turismo; Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento; Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços; e Secretaria de Economia Verde, Descarbonização e Bioindústria para apresentação do programa VRS e possíveis colaborações com outros projetos e políticas públicas. (Vide Atas do dia 19/09/2023 no [ANEXO 18](#))

No âmbito do território VRS Mata Atlântica, foi elaborado, em conformidade com as pesquisas e cooperações realizadas anteriormente, uma proposta de Projeto de Extensão Interinstitucional (UFPR, FUNPAR, SETI, INVEST-PR, UNESPAR, ADETUR e TECPAR). Trata-se de um processo que levará ao reconhecimento de direitos e deveres dos partícipes da ação extensionista em relação ao desenvolvimento pela UFPR da marca coletiva Rota Caiçara, que será registrada em conformidade com a Lei da Propriedade Industrial (Lei 9.279/96). Tal registro viabilizará uma licença a ser usufruída por produtos e serviços lastreados no conceito de empreendedorismo social e pautados pela prática do associativismo, constituindo assim uma rede de produtores referenciada pelo Turismo de Base Comunitária, pelo Cicloturismo e pela valorização das cadeias de valor das mercadorias produzidas no âmbito da Agricultura Familiar. Essa rede de produtores estará inicialmente projetada para operar nas comunidades dos municípios de Antonina, Guaraqueçaba e Morretes.

Na intenção de viabilizar as atividades voltadas para a consecução dos objetivos do Termo de Convênio e do Plano de Trabalho extensionista definiu-se a Fundação da Universidade Federal do Paraná/FUNPAR como proponente para implementar as ações extensionistas, que serão financiadas pela Secretaria da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior/SETI com recursos do Fundo Paraná destinados à área de Projetos Estratégicos, conforme aprovação da Proposta de Projeto intitulado “Desenvolvimento de cadeias de valor da agrosociobiodiversidade por meio da marca coletiva Rota Caiçara”, enquadrado na Área Prioritária: Sociedade, Educação e Economia.

Além da proposição em questão, foi iniciado o processo de formalização de planos de trabalho com os parceiros para fortalecer a estratégia mencionada anteriormente. Foram realizadas reuniões com todos os parceiros do programa para apresentar as informações coletadas e discutir as estratégias a serem desenvolvidas para o Módulo B.

Em setembro, a equipe de Desenvolvimento Econômico da Invest Paraná, juntamente com a equipe técnica da Universidade Federal do Paraná e da Adetur Litoral, apresentou a Rota Caiçara e a proposta do projeto à vice-reitora da UFPR, Sra. Graciela Bolzón de Muniz.



No mês de outubro, ocorreu a primeira reunião para discutir as estratégias e o cronograma do projeto "Desenvolvimento de pesquisas e cadeias de valor da agrosociobiodiversidade, por meio da marca coletiva Rota Caiçara." Participaram equipes da Invest Paraná, UFPR, UNESPAR, SETU, ADETUR Litoral e alunos pesquisadores. Durante o encontro, foram abordadas a governança do projeto, a criação de um conselho gestor da marca e possíveis parcerias.

Em novembro, o projeto Fundo Paraná foi protocolado pela proponente Fundação da Universidade Federal do Paraná (FUNPAR) para assinatura dos parceiros e envio formal à Unidade Executiva Fundo Paraná, vinculada à Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior do Paraná (SETI), e segue em tramitação.

As planilhas do plano de aplicação, e o documento do plano de trabalho do projeto Fundo Paraná, encontram-se no [ANEXO 16](#).

Além das atividades citadas, houve também participação em eventos técnicos, como o "ParanáBici: Seminário de Ciclomobilidade e Cicloturismo," bem como reuniões de alinhamento com diversos parceiros, como SETI, SEMIPI, SEDEST, SEJU, ADETUR, prefeituras de Antonina, Guaraqueçaba e Morretes, visando alinhar estratégias e captar oportunidades.



Visando a centralização das propostas contidas no diagnóstico do módulo A do VRS Miringuava, bem como, para subsidiar a realização destas ações, foi elaborado um esboço de termo de referência objetivando a contratação de equipe técnica e a viabilização de espaço físico de permanência no território, que pode ser encontrado no [ANEXO 17](#).

Tendo em vista a maturidade das ações do VRS e o início do Módulo B, foi desenvolvido um vídeo institucional para divulgação das vocações selecionadas, no intuito de promover o público-alvo e fortalecer a conexão com possíveis compradores e também para o entendimento da população em geral sobre os princípios e processo de implementação do programa no estado.

[\[LINK DO VÍDEO INSTITUCIONAL\]](#)

ATAS DE REUNIÕES – VRS MATA ATLÂNTICA

A seguir, a tabela contendo a listagem de todas as atas das reuniões referentes ao programa VRS Mata Atlântica ao longo do ano de 2023, que constam no [ANEXO 18](#).

LISTA DE ATAS VRS MATA ATLÂNTICA [[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 18](#)]

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
19/01/2023	9:00	Presencial	Proposta do Projeto: “Desenvolvimento de cadeias de valor da sociobiodiversidade por meio da marca coletiva Rota Caiçara”	VRS Mata Atlântica	TECPAR	1 – 2
19/01/2023	14:00	Online	Proposta de produtos da Marca Coletiva para SIAL 2023	VRS Mata Atlântica	Prefeitura de Morretes; UFPR	3 – 5
26/01/2023	14:00	Online	Proposta de projeto “Marca Coletiva Rota Caiçara”	VRS Mata Atlântica		6 – 8
02/02/2023	11:00	Online	Convite para Unespar integrar projeto “Desenvolvimento de cadeias de valor da sociobiodiversidade por meio da marca coletiva Rota Caiçara”	VRS Mata Atlântica	Unespar	9
16/02/2023	9:00	Online	Alinhamento de proposta para fundo paraná com professor coordenador da Unespar	VRS Mata Atlântica	Unespar	10 – 11
17/03/2023	14:00	Presencial	Marcas Coletivas	VRS Mata Atlântica	Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA	12
17/03/2023	15:30	Presencial	Possibilidades de cooperação entre as instituições	VRS Mata Atlântica	APEX Brasil	13

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
30/03/2023	14:00	Online	Reunião com UNESPAR	VRS Mata Atlântica	Unespar	14 – 15
14/04/2023	10:30	Online	Reunião Profills e Prefeitura de Morretes	VRS Mata Atlântica	Prefeitura de Morretes; Profills	16 – 17
14/04/2023	16:00	Presencial	Marca Coletiva Rota Caiçara	VRS Mata Atlântica	UFPR; ADETUR; Prefeitura de Morretes; UNESPAR	18 – 19
19/04/2023	11:00	Presencial	Apresentação dos protótipos de produtos desenvolvidos pelos alunos do curso de Design da UFPR	VRS Mata Atlântica	UFPR	20 – 101
20/04/2023	10:00	Presencial	Possibilidades de novos projetos para apresentar ao Porto de Paranaguá	VRS Mata Atlântica	Funespar, Unespar	102 – 105
28/04/2023	9:00	Presencial	Discussão sobre o projeto Invest - Funespar – Porto (Rota Caiçara)	VRS Mata Atlântica	Funespar, Unespar, UFPR	106 – 109
05/05/2023	10:00	Online	Reunião com o Porto a respeito do VRS	VRS Mata Atlântica	Portos do Paraná; Funespar	110 – 111
09/05/2023	13:30	Presencial	Planejamento de projeto ao Porto	VRS Mata Atlântica	UFPR Litoral; Adetur Litoral; UNESPAR, FUNESPAR	112 – 114
10/05/2023	10:00	Presencial	Tratativas a respeito do andamento dos trabalhos relacionados a construção da Marca Coletiva.	VRS Mata Atlântica	SETI	115
12/05/2023	10:45	Presencial	Marca Coletiva Rota Caiçara	VRS Mata Atlântica	UFPR; Funpar	116 – 117
12/05/2023	14:00	Presencial	Plano de trabalho Invest Paraná e Secretaria do Turismo	VRS Mata Atlântica	SETU	118 – 119

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
19/05/2023	14:00	Presencial	Passos para o registro da marca coletiva Rota Caiçara	VRS Mata Atlântica	Spin, UFPR	120 – 121
22/05/2023	16:00	Online	Definições sobre marca coletiva Rota Caiçara	VRS Mata Atlântica	UFPR, UNESPAR	122 – 124
06/06/2023	17:00	Presencial	Alinhamento Plano de trabalho	VRS Mata Atlântica	Tecpar	125
16/06/2023	11:00	Presencial	Alinhamento para tramitação do projeto de marca coletiva no Fundo Paraná	VRS Mata Atlântica	SETI, FUNPAR, UFPR	126 – 127
20/06/2023	15:00	Online	Alinhamento plano de trabalho	VRS Mata Atlântica	Tecpar	128 – 129
29/06/2024	13:30	Online	Alinhamento Rota Caiçara	VRS Mata Atlântica	UFPR, ADETUR, UNESPAR	130 – 131
10/07/2023	9:00	Online	Atualização do programa	VRS Mata Atlântica	Prefeitura de Antonina; Prefeitura de Morretes	132 – 133
12/09/2023	8:30	Presencial	I Encontro de Parceiros VRS Mata Atlântica	VRS Mata Atlântica	TECPAR; UFPR; UFPR Litoral; FAU/Unicentro; UNESPAR; SEMIPI; Prefeitura de Morretes; Prefeitura de Antonina; ADETUR Litoral; Fundação Grupo Boticário; SEPL; SEED; SETU; SEBRAE; SUDIS; SETR; EMBRAPA; BRDE; SEJU; SETI	134 - 140
19/09/2023	9:00	Presencial	Divulgação e mobilização de diretores para adesão ao novo curso técnico integrado ao ensino	VRS Mata Atlântica	SEED	141 – 142

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
			médio – Técnico em Bioeconomia.			
21/09/2023	10:00	Online	Cooperação Sedest-Invest	VRS Mata Atlântica	SEDEST	143 – 144
02/10/2023	10:00	Presencial	Marca Coletiva Rota Caiçara	VRS Mata Atlântica	Prefeitura de Morretes; UFPR; Adetur Litoral; SETU; UNESPAR	145 – 149
19/10/2023	14:30	Online	Rota Caiçara no Rotas Airbnb Brasil	VRS Mata Atlântica	Prefeitura de Antonina; Prefeitura de Morretes	150 – 151
25/10/2023	9:30	Online	Reunião com o Professor Luiz Rogério	VRS Mata Atlântica	Professor Luiz Rogério	152 – 153
06/11/2023	6:00	Presencial	Gravação de Vídeo Institucional - MiniDoc Mata Atlântica	VRS Mata Atlântica	IHC e produtores rurais	154 – 159
09/11/2023	6:30	Presencial	Gravação de Vídeo Institucional - MiniDoc Mata Atlântica	VRS Mata Atlântica	IHC e produtores rurais e turismo	160 - 163

OFÍCIOS – VRS MATA ATLÂNTICA

A seguir a lista de ofícios, relacionados ao programa VRS Mata Atlântica, que foram enviados a outras entidades, como o objetivo de informar, convidar ou convocar para atividades do programa, que se encontram no [ANEXO 19](#).

LISTA DE OFÍCIOS VRS MATA ATLÂNTICA [[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 19](#)]

NÚMERO DO OFÍCIO	ASSUNTO	PÁGINA NO ANEXO
DDE 209	Justificativa para contratações no projeto “Desenvolvimento de pesquisas e cadeias de valor da agrosociobiodiversidade, por meio da marca coletiva Rota Caiçara”.	1 – 3
DDE 210	Solicitação de espaço para realização de evento - BRDE	4
DDE 211	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (BRDE)	5 – 6
DDE 212	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (SEDEST)	7 - 8
DDE 213	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (SETR)	9 – 10
DDE 214	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (SUDIS)	11 – 12
DDE 215	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (ADETUR)	13 – 14
DDE 216	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (SEBRAE)	15 – 16
DDE 217	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (SEPL)	17 – 18
DDE 218	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (SETU)	19 – 20
DDE 219	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (TECPAR)	21 – 22
DDE 220	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (Fundação Grupo Boticário)	23 – 24
DDE 221	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (IDR)	25 – 26
DDE 222	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (SEJU)	27 – 28
DDE 223	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (SEMIPI)	29 – 30
DDE 224	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (Prefeitura de Antonina)	31 – 32

DDE 225	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (Prefeitura de Guaraqueçaba)	33 – 34
DDE 226	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (Prefeitura de Morretes)	35 – 36
DDE 227	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (FAU - Unicentro)	37 – 38
DDE 230	Cerimonial Nicole - solicitação de apoio para construção de evento	39 – 40
DDE 232	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (EMBRAPA)	41 – 42
DDE 233	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (SEED)	43 – 44
DDE 234	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (SETI)	45 – 46
DDE 235	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (UFPR)	47 – 48
DDE 236	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (UFPR Litoral)	49 – 50
DDE 237	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (UNESPAR)	51 – 52
DDE 238	Convite Fórum de Parceiros VRS Mata Atlântica (FUNESPAR)	53 – 54
DDE 247	Participação em entrevista (Neto Gnatta)	55

C. ESTRUTURAÇÃO DE PLANOS DE AÇÃO E ASSESSORAMENTO NO DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS PARA O MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Em agosto de 2023 a Invest Paraná firmou termo de cooperação com a Shopee, no qual foi acordado execução de programa de incubação, com treinamento e atendimento para venda online individualizado para 60 produtores rurais, empresas e artesãos. O acordo visa promover 60 lojas da Shopee de vendedores que promovam a sustentabilidade - participantes do VRS - e também a criação de um microsite dentro da plataforma, exclusivo para os participantes do programa. Em setembro o setor de desenvolvimento econômico desenhou as ações do programa, e então, em outubro, abriu chamamento público para seleção do primeiro grupo, formado por 30 vendedores. Como última ação do ano, a equipe Invest entrevistou todos os participantes, em reuniões individuais para traçar perfil, nivelar e verificar maturidade para melhor oferecer atendimento e ações para o programa, que tem previsão para acontecer até o final de 2024.

**ACORDO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA CELEBRADO
ENTRE A INVEST PARANÁ E SHPS TECNOLOGIA E
SERVIÇOS LTDA.**

- (i) A **INVEST PARANÁ**, pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos e de interesse e finalidade públicos, sob a modalidade de serviço social autônomo, nos termos da Lei nº 17.016/2011, inscrita no CNPJ sob o nº 17.269.926/0001-80, neste ato representada por seu Presidente José Eduardo Bekin, com sede à R. Comendador Araújo, 652 - 2º andar - Batel, Curitiba - PR, doravante denominada simplesmente "**INVEST PARANÁ**"
- (ii) A **SHPS TECNOLOGIA E SERVIÇOS LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 35.635.824/0001-12 com sede na Av Brigadeiro Faria Lima, Nº 3732, 22.º e 22.º andar, — bairro Itaim Bibi, doravante denominado simplesmente "**SHOPEE**".

INVEST PARANÁ e **SHOPEE**, em conjunto, serão referidas apenas como Partes e por vezes, individualmente como Parte.

CONSIDERANDO a missão institucional da **INVEST PARANÁ** de promoção e o fomento do desenvolvimento econômico sustentável e do turismo do Estado do Paraná de acordo com as políticas públicas estaduais estabelecidas para sua área de atuação, por meio da prestação de serviços de atração de investimentos econômicos para a área de desenvolvimento econômico sustentável e de turismo, com ênfase na identificação de oportunidades de negócios de âmbito local, nacional ou internacional, que resultem na conquista de novos agentes econômicos, com vistas ao desenvolvimento sustentável e ao turismo, à geração de empregos e renda na área de meio ambiente e turismo, à otimização do uso dos recursos energéticos ligados à sua área de atuação, à modernização tecnológica voltada à sustentabilidade econômica, ambiental e turística do Estado do Paraná;

CONSIDERANDO a criação do **PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS DO ESTADO DO PARANÁ**, que se utiliza de uma metodologia própria que combina aspectos analíticos e processuais, partindo dos conceitos e ferramentas de análise da cadeia de valor - o estudo de produtores e indústrias organizadas em torno de produtos específicos e seus mercados. O objetivo do programa é a promoção do crescimento socioeconômico a partir da ampliação do acesso aos mercados para produtos e serviços provenientes de vocações regionais sustentáveis do Estado, bem como implementação do turismo de base comunitária, como estímulo econômico à população local.

CONSIDERANDO que a **SHOPEE** forneça uma plataforma que conecta compradores e vendedores, dando aos consumidores uma experiência de compra online fácil, segura e rápida;

CONSIDERANDO que as Partes têm como objetivo o estímulo à manutenção e comercialização de produtos no Estado do Paraná.

RESOLVEM celebrar o presente **ACORDO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA** ("Acordo"), na forma das cláusulas e condições que seguem:

CLÁUSULA 1.ª – DO OBJETIVO:

1. O presente Acordo de Cooperação tem por objetivo estabelecer as diretrizes gerais para promoção de cooperação entre as Partes, no âmbito de suas respectivas competências e atividades comerciais, comprometendo-se ao diálogo constante e atuação conjunta, para divulgar os produtos dos vendedores na plataforma de vendas da SHOPEE, participantes do Programa Vocações Regionais Sustentáveis da INVEST PARANÁ e do Programa de Incubação da SHOPEE.

CLÁUSULA 2.ª – DAS AÇÕES:



2. As ações no âmbito deste Acordo de Cooperação buscam promover o crescimento socioeconômico a partir da ampliação do acesso aos mercados para produtos provenientes de vocações regionais do Estado do Paraná.

2.1. Os signatários do presente Acordo de Cooperação Técnica assumem, reciprocamente, esforços para atuar de maneira articulada e em parceria, propiciando as condições necessárias, no âmbito de suas competências e atividades comerciais para atingir o objetivo comum.

2.2. As Partes conhecem e respeitam a singulandade de cada instituição e se comprometem a em dispor de equipe técnica para a execução de trabalhos conjuntos e apoiar na operacionalização e agilidade das ações.

CLAUSULA 3.ª – DAS RESPONSABILIDADES DAS PARTES

I. São responsabilidades da **INVEST PARANÁ**:

3.1. Promover ações que contribuam para o desenvolvimento e fortalecimento das cadeias de valor sustentáveis selecionadas;

3.2. Apoiar o fortalecimento dos produtos vocacionados por meio de ações que promovam uma marca de alto padrão de qualidade e responsabilidade socioambiental;

3.3. Estimular o adensamento de atividades de desenvolvimento sustentável e regionalização sustentável em torno de cadeias produtivas que contribuam para o desenvolvimento econômico e social do Estado, respeitando e promovendo o capital natural paranaense;

3.4. Encorajar e favorecer as sinergias com órgãos diversos, atores socioeconômicos, sociedade civil, instituições dos setores público e privado que contribuam para o

desenvolvimento do Programa de Apoio às Vocações Regionais Sustentáveis do Estado do Paraná;

3.5. Estimular e fortalecer o empreendedorismo e incentivar a criação e o desenvolvimento de negócios de impacto positivo, social, econômico e ambiental;

3.6. Articular, mobilizar e engajar novos atores, de todos os setores (privado, público, acadêmico, associações) para atuar, contribuir e investir nas cadeias de valor selecionadas;

3.7. Fornecer as informações e o apoio necessários para a inclusão dos vendedores no canal de vendas da **SHOPEE**, o que inclui a coleta dados de login dos vendedores no site da **SHOPEE** diretamente com os respectivos titulares dos dados e compartilhamento com a **SHOPEE**;

3.8. Apoiar os vendedores durante o período de incubação, dando-lhes assistência e promovendo a interlocução com a **SHOPEE** quando necessário;

3.9. Monitorar o andamento do trabalho após a finalização do período de incubação.

3.10. Se aplicável, obter todas as licenças e autorizações necessárias à celebração deste Acordo e ao cumprimento de suas obrigações aqui previstas, tendo sido satisfeitos todos os requisitos legais necessários para tanto.

II. São responsabilidades da **SHOPEE**;

3.9. Incluir até 60 (sessenta) vendedores, selecionados conjuntamente pelas partes, no Programa de Incubação da **SHOPEE**, com a previsão de atendimento individualizado e treinamento por até 120 (cento e vinte dias);

3.10. Criar um micro site para a divulgação e destaque das lojas e produtos dos vendedores participantes do projeto de incubação vinculado ao Programa Vocações Regionais Sustentáveis.

3.11. Divulgar a iniciativa nas redes de comunicação da SHOPEE.

CLÁUSULA 4.ª – DA OPERACIONALIZAÇÃO:

4. A colaboração ocorrerá de acordo com as possibilidades disponíveis, sendo operacionalizada mediante prévio, adequado e específico **PLANO DE TRABALHO – ANEXO I** deste Acordo de Cooperação, firmado entre as Partes, obedecidas as normas legais e regulamentares pertinentes à matéria.

4.1. Para a execução das atividades contempladas neste Acordo de Cooperação Técnica, a INVEST PARANÁ designa o responsável abaixo descrito, e a SHOPEE o responsável abaixo descrito:

Nome: Bruno Antonio Banzato

Cargo: Gerente da Diretoria de Desenvolvimento Econômico

Telefone: (41) 99657-0585

Email: banzato@investpr.org.br

Nome: Luciana Caroline Hachmann

Cargo: Gerente de Relações Governamentais

Telefone: 11 972225232

Email: luciana.hachmann@sea.com

CLÁUSULA 5.ª – DO PESSOAL:

5. As pessoas físicas indicadas pelas Partes para atuar na execução de atividades decorrentes deste Acordo de Cooperação Técnica, incluindo as indicadas no **PLANO DE TRABALHO – ANEXO I**, manterão os vínculos jurídicos, exclusivamente, com as respectivas entidades de origem que as indicaram, não havendo confusão entre os Celebrantes.

CLÁUSULA 6.ª – DOS RECURSOS FINANCEIROS:

6. O presente Acordo de Cooperação não envolve transferência de recursos financeiros entre as Partes, cada qual arcando com suas eventuais despesas necessárias à execução das suas atividades.

CLÁUSULA 7.ª – DA NATUREZA DESTA INSTRUMENTO:

7. O presente Acordo de Cooperação Técnica não tem o condão de criar qualquer obrigação legal ou contratual entre as Partes, as quais se limitam a trabalhar de modo colaborativo para promover o **PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS DO ESTADO DO PARANÁ**.

7.1 As Partes são pessoas jurídicas distintas e independentes, não existindo entre elas qualquer coligação ou consórcio decorrente deste instrumento, cada qual respondendo independentemente pelas obrigações contraídas durante a validade do presente Acordo de Cooperação Técnica.

7.2. O presente Acordo de Cooperação Técnica não configura, em qualquer hipótese, vínculo trabalhista, tributário ou qualquer outro vínculo contratual entre as Partes e seus empregados e colaboradores. Qualquer reclamação trabalhista ou outro tipo de ação que venha a ser apresentada por funcionários, prepostos ou agentes de uma das Partes, será de responsabilidade única e exclusiva da mesma, a qualquer tempo;

ainda que após o término do presente Acordo, as quais assumirão integralmente a questão, respondendo pelo pagamento de indenizações, multas, honorários advocatícios, custas processuais e todos e quaisquer outros encargos que houver, independentemente de qualquer notificação, intimação, comunicação ou aviso.

7.3. O presente Acordo de Cooperação Técnica não cria direitos ou obrigações para as Partes no âmbito do Direito Internacional.

7.4. Este Acordo não cria qualquer tipo de sociedade, associação, joint venture ou qualquer outra relação de natureza semelhante entre as Partes, não sendo permitido qualquer das Partes agir em nome da outra.

CLÁUSULA 8.ª – DA VIGÊNCIA:

8. O prazo de vigência do presente Acordo de Cooperação Técnica é de 2 (dois) anos, a se iniciar na data de sua assinatura, podendo ser prorrogado por igual período, por meio de celebração de aditivo.

CLÁUSULA 9.ª – DAS ALTERAÇÕES:

9. Qualquer das Partes poderá requerer por escrito modificações ou emendas do teor deste Acordo de Cooperação Técnica, que serão consideradas vinculantes mediante acordo mútuo e por escrito entre as Partes.

CLÁUSULA 10 – DA RESCISÃO:

10. O presente Acordo de Cooperação Técnica poderá ser rescindido, por iniciativa e mera liberalidade de qualquer das Partes, mediante comunicação expressa à outra Parte, com antecedência mínima de 30 (trinta) dias.

10.1. O presente Contrato poderá ser rescindido de pleno direito, sem responsabilidade de qualquer natureza e sem a cobrança de ônus adicional para a Parte que decidiu por sua rescisão, nas seguintes hipóteses:

- (i) Em caso de falência, pedido de autofalência, recuperação judicial ou extrajudicial, ou insolvência de qualquer das Partes;
- (ii) Utilização, pela INVEST PARANÁ, em benefício próprio ou de terceiros, de informações não divulgadas ao público e às quais tenha acesso por força de suas atribuições, arcando com as penas da Lei;
- (iii) Transferência total ou parcial a terceiros dos direitos e obrigações decorrentes do presente Contrato pela INVEST PARANÁ, sem a prévia autorização por escrito da SHOPEE;
- (iv) Se ocorrerem motivos de força maior ou caso fortuito regularmente comprovados que impeçam a execução do Contrato;
- (v) Inadimplência não sanada em até 10 (dez) dias contados da notificação de aviso, de compromissos assumidos neste Contrato.

CLÁUSULA 11 – DA CONFIDENCIALIDADE:

11. Ressalvadas as obrigações de publicação constantes da cláusula 3.11 acima, as Partes, seus funcionários e seus subcontratados não deverão divulgar qualquer documento ou Informação à qual tenham acesso, em relação ao objeto do presente Acordo. A divulgação e/ou reprodução, seja total ou parcial, de qualquer Informação, relativa a este Acordo ou de qualquer detalhe sobre sua evolução, deverá ser feita apenas mediante consentimento prévio, por escrito, da outra Parte.

CLÁUSULA 12 – DAS DISPOSIÇÕES GERAIS:

12. O presente Acordo de Cooperação Técnica representa o objetivo de cooperação entre as Partes e, exceto pelas obrigações de confidencialidade, não representa qualquer obrigação, compromisso de financiamento ou compromisso de celebração de qualquer operação específica.

12.1. Quaisquer divergências e casos omissos que possam surgir em decorrência da interpretação e/ou implementação do presente Acordo de Cooperação Técnica serão submetidos, primeiramente, a apreciação das Partes para solução em comum em até 30 (trinta) dias.

12.2. As Partes deverão cumprir e observar, integralmente, todas as leis e normativos relativos à Proteção de Dados Pessoais, conforme legislação aplicável, em especial a Lei nº 13.709/18 - Lei de Proteção de Dados Pessoais do Brasil (LGPD), GDPR – Regulamento Geral de Proteção de Dados da União Europeia e qualquer outra lei/regulamento de proteção de dados pessoais aplicável, responsabilizando-se por qualquer perda, comprometimento, violação e/ou vazamento de dados e informações que derem causa, seja por ação ou omissão, sua ou terceiros que tiver contratado, devendo assumir todos os encargos administrativos, judiciais e financeiros decorrentes de tal ato, inclusive se responsabilizando por comunicar os órgãos competentes e as pessoas físicas atingidas por eventual violação de dados, nos termos da legislação aplicável. Além disso, as Partes concordam em indenizar a outra Parte por todos os prejuízos e danos causados em virtude de eventual violação de dados e informações.

12.3. A INVEST PARANÁ reconhece que todos os direitos sobre quaisquer ativos de propriedade intelectual utilizados e/ou desenvolvidos na execução do objeto do presente Acordo são de propriedade exclusiva da SHOPEE e de suas afiliadas.

12.3.1 Quaisquer ativos de propriedade intelectual desenvolvidos previamente ou construído sem a utilização de informações da outra Parte durante a execução do objeto do presente Acordo não são alvo desse acordo.

12.4. Este Acordo de Cooperação Técnica será regido e interpretado de acordo com as leis do Brasil e eventuais questões ou divergências neste instrumento serão dirimidas no foro da Comarca de Curitiba, Estado do Paraná.

12.5. Estando as Partes de comum acordo, assinam o presente Acordo de Cooperação Técnica na presença de 2 (duas) testemunhas, adiante indicadas e conhecidas de ambos, em 2 (duas) vias de igual teor e forma, sendo entregue 1 (uma) via a cada Parte signatária.

Curitiba, 07 de agosto de 2023.

José Eduardo Bekin

José Eduardo Bekin
Presidente da Agência Paraná de Desenvolvimento
Presidente da Invest Paraná

Pine Kyaw


Pine Kyaw
Diretor
SHPS Tecnologia e Serviços Ltda



Testemunhas:

Nome: Luciana C Hachmann

CPF: 00499754123

Assinatura: 

Nome: Thais Barbosa Sauvo de Souza

CPF: 11975947797

Assinatura: *Thais Barbosa Sauvo de Souza*

**PLANO DE TRABALHO – ANEXO I
REFERENTE AO ACORDO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA CELEBRADO ENTRE A
INVEST PARANÁ E SHPS TECNOLOGIA E SERVIÇOS LTDA.**

COMPETÊNCIAS DA SHOPEE

ETAPA/FASE	ATIVIDADE(S)	DURAÇÃO	
		INÍCIO	TERMINO
2	Validação entre Shopee e Invest PR sobre a lista de vendedores e acordo entre as partes	Agosto/2023	Agosto/2023
4	Formalização da entrada dos vendedores nas atividades de treinamento	Setembro/2023	Setembro/2023
5	Estruturação da estratégia de lançamento público da parceria	Agosto/2023	Agosto/2023
6	Realização de treinamento	Outubro/2023	Fevereiro/2024
7	Criação e lançamento do mini-site sobre a parceria	Fevereiro/2024	Fevereiro/2024
8	Ativações para divulgação da parceria em redes sociais	Fevereiro/2024	Junho/2025
9	Monitoramento após período de incubação	Fevereiro/2024	Julho/2025

COMPETÊNCIAS DA INVEST PARANÁ

ETAPA/FASE	ATIVIDADE(S)	DURAÇÃO	
		INÍCIO	TERMINO
1	Identificação dos vendedores no programa por parte da Invest	Julho/2023	Agosto/2023
3	Convite para os vendedores	Agosto/2023	Setembro/2023
5	Estruturação da estratégia de lançamento público da parceria	Agosto/2023	Agosto/2023
8	Ativações para divulgação da parceria em redes sociais	Janeiro/2024	Junho/2025
9	Monitoramento após período de incubação	Fevereiro/2024	Junho/2025











20230809_Acordo Cooperação Técnica_SHPS n Invest Parana (CLXBK)

Final Audit Report

2023-08-18

Created:	2023-08-15
By:	Departamento Jurídico Shopee (legal.br@shopee.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAcW_JFro88e4Cc_IvO1j5mekaY02YY6Xl

"20230809_Acordo Cooperação Técnica_SHPS n Invest Parana (CLXBK)" History

-  Document created by Departamento Jurídico Shopee (legal.br@shopee.com)
2023-08-15 - 8:46:31 PM GMT
-  Document emailed to luciana.hachmann@sea.com for signature
2023-08-15 - 8:49:02 PM GMT
-  Email viewed by luciana.hachmann@sea.com
2023-08-15 - 9:03:00 PM GMT
-  Signer luciana.hachmann@sea.com entered name at signing as Luciana C Hachmann
2023-08-15 - 9:03:48 PM GMT
-  Document e-signed by Luciana C Hachmann (luciana.hachmann@sea.com)
Signature Date: 2023-08-15 - 9:03:50 PM GMT - Time Source: server
-  Document emailed to sauvot@sea.com for signature
2023-08-15 - 9:03:51 PM GMT
-  Email viewed by sauvot@sea.com
2023-08-15 - 9:09:28 PM GMT
-  Signer sauvot@sea.com entered name at signing as Thaís Barbosa Sauvo de Souza
2023-08-16 - 2:44:42 PM GMT
-  Document e-signed by Thaís Barbosa Sauvo de Souza (sauvot@sea.com)
Signature Date: 2023-08-16 - 2:44:44 PM GMT - Time Source: server
-  Document emailed to eduardo@investpr.org.br for signature
2023-08-16 - 2:44:45 PM GMT



The screenshot displays the Adobe Acrobat Sign audit trail for a document. The trail consists of the following events:



- Email viewed by eduardo@investpr.org.br** (2023-08-16 - 3:30:54 PM GMT)
- Signer eduardo@investpr.org.br entered name at signing as José Eduardo Bekin** (2023-08-17 - 6:47:31 PM GMT)
- Document e-signed by José Eduardo Bekin (eduardo@investpr.org.br)** (Signature Date: 2023-08-17 - 6:47:33 PM GMT - Time Source: server)
- Document emailed to Departamento Jurídico Shopee (legal.br@shopee.com) for approval** (2023-08-17 - 6:47:35 PM GMT)
- Document approved by Departamento Jurídico Shopee (legal.br@shopee.com)** (Approval Date: 2023-08-17 - 8:20:28 PM GMT - Time Source: server)
- Document emailed to pine.kyaw@shopee.com for signature** (2023-08-17 - 8:20:27 PM GMT)
- Email viewed by pine.kyaw@shopee.com** (2023-08-17 - 8:20:49 PM GMT)
- Signer pine.kyaw@shopee.com entered name at signing as Pine Kyaw** (2023-08-17 - 8:53:55 PM GMT)
- Document e-signed by Pine Kyaw (pine.kyaw@shopee.com)** (Signature Date: 2023-08-17 - 8:53:57 PM GMT - Time Source: server)
- Document emailed to legal.br@shopee.com for approval** (2023-08-17 - 8:53:59 PM GMT)
- Email viewed by legal.br@shopee.com** (2023-08-18 - 12:13:00 PM GMT)
- Signer legal.br@shopee.com entered name at signing as Departamento Jurídico Shopee** (2023-08-18 - 12:14:48 PM GMT)
- Document approved by Departamento Jurídico Shopee (legal.br@shopee.com)** (Approval Date: 2023-08-18 - 12:14:50 PM GMT - Time Source: server)
- Agreement completed.** (2023-08-18 - 12:14:50 PM GMT)

The Adobe Acrobat Sign logo is visible in the bottom left corner of the screenshot.

Já em setembro de 2023 a Invest Paraná firmou termo de cooperação com a Airbnb, no qual foi acordado criação de rota paranaense a ser divulgada pelo projeto Rotas Airbnb (<https://www.airbnb.com.br/d/rotasairbnb>), que promove e divulga rotas de turismo sustentável. Ainda na cooperação foi acordado o compartilhamento de análise de dados de turismo dos clientes do Airbnb. Até o final do ano uma ilustradora paranaense foi selecionada pela equipe InvestPR junto ao Airbnb para

desenhar a rota e houve também o compartilhamento de dados do ano de 2023 a respeito do perfil do turismo no Paraná.

DocuSign Envelope ID: 5CA5B1A0-8C1F-4355-AD8A-D968342F563



ACORDO DE COOPERAÇÃO CELEBRADO ENTRE A INVEST PARANÁ E AIRBNB PLATAFORMA DIGITAL LTDA.



(i) A **INVEST PARANÁ**, pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos e de interesse e finalidade públicos, sob a modalidade de serviço social autônomo, nos termos da Lei nº 17.016/2011, inscrita no CNPJ sob o nº 17.269.926/0001-80, neste ato representada por seu Presidente José Eduardo Bekin, com sede à R. Comendador Araújo, 652 - 2º andar - Batel, Curitiba - PR, doravante denominada simplesmente "**INVEST PARANÁ**".

(ii) O **AIRBNB PLATAFORMA DIGITAL LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 36.297.602/0001-08 com sede na Rua Aspícueta, nº 422, conj. 51, Vila Madalena, CEP 05433-010, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, doravante denominado simplesmente "**AIRBNB**".

INVEST PARANÁ e **AIRBNB**, em conjunto, serão referidas apenas como "Partes" e por vezes, individualmente como "Parte".

CONSIDERANDO a missão institucional da **INVEST PARANÁ** de promoção e o fomento do desenvolvimento econômico sustentável e do turismo do Estado do Paraná de acordo com as políticas públicas estaduais estabelecidas para sua área de atuação, por meio da prestação de serviços de atração de investimentos econômicos para a área de desenvolvimento econômico sustentável e de turismo, com ênfase na identificação de oportunidades de negócios de âmbito local, nacional ou internacional, que resultem na conquista de novos agentes econômicos, com vistas ao desenvolvimento sustentável e ao turismo, à geração de empregos e renda na área de meio ambiente e turismo, à otimização do uso dos recursos energéticos ligados à sua área de atuação, à modernização tecnológica voltada à sustentabilidade econômica, ambiental e turística do Estado do Paraná;

CONSIDERANDO a criação do **PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS DO ESTADO DO PARANÁ**, cujo objetivo é a promoção do crescimento socioeconômico a partir da ampliação do acesso aos mercados para produtos e serviços provenientes de vocações regionais sustentáveis do Estado, bem como implementação do turismo de base comunitária, como estímulo econômico à população local.

Página 1 de 9

CONSIDERANDO que o **AIRBNB** é uma plataforma digital que serve como um mercado comunitário confiável para pessoas anunciarem, pesquisarem e reservarem acomodações e experiências únicas em todo o mundo, seja de um computador, de um telefone celular ou tablet; que o **AIRBNB** acumula mais de 1 bilhão de chegadas de hóspedes que foram motivadas pela intenção de visitar mais de 100 mil cidades em mais de 220 países no mundo; que o **AIRBNB** democratiza viagens, tornando-as mais disponíveis e acessíveis conectando viajantes do mundo a comunidades locais; que o **AIRBNB** tem o compromisso com o desenvolvimento sustentável do turismo, a democratização das viagens e o empoderamento das comunidades locais por meio da obtenção de receita possibilitada pela atividade de compartilhamento de acomodações e experiências, sendo assim, uma ferramenta para um turismo mais saudável, inclusivo e autêntico;

CONSIDERANDO que as Partes têm como objetivo o estímulo ao desenvolvimento econômico sustentável do Estado do Paraná;

RESOLVEM celebrar o presente **ACORDO DE COOPERAÇÃO** ("Acordo"), na forma das cláusulas e condições que seguem.

CLÁUSULA 1.ª – DO OBJETIVO:

1.1. O presente Acordo destina-se a estabelecer a base para uma colaboração mútua entre as Partes, definindo as atribuições e as providências a serem tomadas, com vistas ao alcance, pelas Partes, de seus objetivos.

CLÁUSULA 2.ª – DAS ÁREAS DE COLABORAÇÃO:

2.1 As partes concordam em colaborar nas áreas de interesse comum expressas neste instrumento, em consonância e dentro dos limites dos seus respectivos poderes e competências. As áreas de interesse abrangidas por este Acordo são as seguintes, incluindo outras diretamente correlatas:

2.2. Por parte do **AIRBNB**:

(i) Promoção Turística: o **AIRBNB** apoiará a **INVEST PARANÁ** nas ações de promoção turística por meios digitais e por outros meios – em circunstâncias previamente acordadas entre as partes – como a inclusão de alguns dos destinos do **PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS DO ESTADO DO PARANÁ** no projeto Rotas **AIRBNB** de Turismo, sendo que a escolha dos destinos a comporem o projeto Rotas do **AIRBNB** será feita exclusivamente pelo **AIRBNB**;



(ii) O **AIRBNB** compartilhará com a **INVEST PARANÁ** as seguintes informações de inteligência de mercado, de propriedade e titularidade do **AIRBNB**:

- Dados agregados sobre o fluxo turístico relativo ao Estado do Paraná.

2.2.1. O volume, duração, período, formato e conteúdo das informações serão disponibilizados a exclusivo critério do **AIRBNB**, não tendo o **AIRBNB** qualquer obrigação de produzir quaisquer informações e dados específicos para a **INVEST PARANÁ**.

2.2.3. As informações e conhecimentos que vierem a ser gerados a partir do conjunto de informações e dados mencionados acima e fornecidos para a **INVEST PARANÁ**, são considerados de propriedade do **AIRBNB** e possuem caráter sigiloso e confidencial, não podendo ser compartilhadas e/ou concedido o acesso a eles sem a prévia e expressa autorização do **AIRBNB**.

2.2.4. A **INVEST PARANÁ** reconhece que os dados a serem compartilhados pelo **AIRBNB** em função deste Acordo possuem alto valor competitivo e são protegidos pelas leis de propriedade intelectual nacionais e internacionais vigentes e aplicáveis – inclusive, sem se limitar, a Lei n.º 9.219/1996 (Lei de Propriedade Industrial, especialmente, mas sem se limitar, no que se refere à proteção contra concorrência desleal), a Lei n.º 9.610/1988 (especialmente, mas sem se limitar, no que se refere à proteção conferida às compilações e bases de dados). Assim, este Acordo consiste tão somente em uma licença gratuita, temporária, intransferível (não passível de sublicenciamento) e limitada de acesso a tais dados e informações, mantendo-se inalterados os direitos de propriedade intelectual do **AIRBNB** sobre eles.

2.3. Por parte da **INVEST PARANÁ**.

2.3.1. Estimular o adensamento de atividades de desenvolvimento sustentável e regionalização sustentável em torno das Cadeias de Valor do Turismo, respeitando e promovendo o capital natural paranaense:

- (i) Indicar destinos que promovam o desenvolvimento sustentável para compor o projeto Rotas **AIRBNB** de Turismo;
- (ii) Fornecer, a membros das comunidades locais do destino que demonstrem interesse em compartilhar suas acomodações na Plataforma Airbnb, informações gerais sobre o

de
FBZ

de

que é a Plataforma, direcionando-os à Plataforma para que busquem, autonomamente, mais informações sobre como ser um Anfitrião no Airbnb;

- (iii) Encorajar e favorecer as sinergias com órgãos diversos, atores socioeconômicos, sociedade civil, instituições dos setores público e privado para a capacitação e profissionalização da comunidade local tendo em vista o amadurecimento do turismo sustentável nos destinos indicados.
- (iv) Apoiar os parceiros durante eventual período de treinamento, dando-lhes assistência quando necessário.
- (v) Promover os destinos selecionados, em circunstâncias previamente acordadas entre as partes.

CLÁUSULA 3.ª - DA CONFIDENCIALIDADE

3.1 Para fins deste Acordo, consideram-se confidenciais todas as informações, dados, ou documentos físicos ou eletrônicos que as Partes venham a divulgar, compartilhar ou dar acesso uma à outra, ou a que as Partes, de forma autônoma, possam ter ou tenham acesso em virtude deste Acordo, independentemente de tais informações, dados ou documentos estarem ou não marcados como "confidenciais", "de propriedade exclusiva" ou outra designação similar, e inclui todos os documentos ou informações que, nas circunstâncias, possam ser razoavelmente considerados ou interpretados como confidenciais ou de propriedade exclusiva da Parte que os detém, os compartilhou e/ou os divulgou, inclusive, sem se limitar, os dados de turismo a que a **INVEST PARANÁ** terá acesso via **AIRBNB**, sob e em razão deste Acordo (doravante "Informação Confidencial" ou "Informações Confidenciais", conforme aplicável). As demais disposições deste Acordo, assim como a existência deste Acordo, também estão compreendidas na definição de Informações Confidenciais para os fins deste instrumento, e a divulgação não autorizada sujeitará a Parte infratora às penalidades previstas neste Acordo e na legislação aplicável.

3.2 As Partes reconhecem que as Informações Confidenciais são ativos valiosos da Parte que a divulga, possuem valor competitivo e por isso são confidenciais. A Parte receptora das Informações Confidenciais as utilizará apenas para os fins contemplados neste Acordo, e para nenhum outro, devendo assim, preservar a confidencialidade e não divulgar, discutir, disponibilizar, publicar, disseminar e dar acesso a qualquer terceiro, exceto (a) a qualquer representante, agente, ou empregado ("Agentes") da receptora, no limite necessário, e na medida em que a assistência do representante da receptora seja necessária para a realização do objeto deste Acordo, desde que a receptora advirta seus Agentes acerca da estrita confidencialidade de tais Informações Confidenciais nos termos do presente Acordo, e envide esforços comercialmente razoáveis para

OS


OS


fazer com que o representante da receptora mantenha a confidencialidade de tais informações confidenciais, ou (b) na medida e extensão em que a divulgação de qualquer Informação Confidencial tenha sido exigida por determinação ou ordem judicial, desde que a receptora comunique imediatamente a Parte divulgadora acerca da determinação ou ordem judicial recebida.

3.3. Todas as Informações Confidenciais são fornecidas "no estado em que se encontram". Nenhuma das Partes oferece quaisquer garantias, expressas, implícitas ou de qualquer outra forma, acerca da exatidão ou integralidade de suas respectivas informações confidenciais. O AIRBNB não terá qualquer responsabilidade relacionada ou resultante do uso das Informações Confidenciais pela INVEST PARANÁ, ou por qualquer decisão tomada pela INVEST PARANÁ que seja relacionada ou resultante do uso das Informações Confidenciais, para os fins deste Acordo ou qualquer outro fim.

3.4. Toda e qualquer divulgação ou utilização pela INVEST PARANÁ dos dados e ou informações divulgados e/ou compartilhados pelo AIRBNB deverão ser prévia e expressamente aprovadas por escrito pelo AIRBNB e deverão mencionar expressamente o AIRBNB como fonte da obtenção dos dados obtidos em virtude da assinatura deste Acordo.

CLÁUSULA 4.ª – DA VIGÊNCIA E RESCISÃO

4.1. O presente Acordo entrará em vigor na data em que os representantes legais ou autorizados de ambas as Partes assinarem no local indicado abaixo, sendo considerada a data mais recente, e permanecerá em vigor por 2 (dois) anos; sendo permitida sua prorrogação mediante manifestação escrita de ambas as Partes.

4.2. O presente Acordo poderá ser rescindido a qualquer tempo mediante o envio de notificação escrita de uma Parte à outra Parte, com antecedência mínima de 30 (trinta) dias, operando-se a rescisão ao final do referido período, sem a necessidade de qualquer outra formalidade entre as Partes.

4.3. Findo o prazo do presente Acordo, qualquer que seja o motivo, a INVEST PARANÁ deverá, independente de solicitação do AIRBNB, destruir de forma segura as Informações Confidenciais fornecidas ou compartilhadas pelo AIRBNB, e/ou a que teve acesso em virtude da assinatura deste Acordo, comunicando e garantindo por escrito ao AIRBNB imediatamente a destruição adequada e integral das mesmas.





CLÁUSULA 5.ª – DO PESSOAL:

5.1. As pessoas físicas indicadas pelas Partes para atuar na execução de atividades decorrentes deste Acordo manterão os vínculos jurídicos, exclusivamente, com as respectivas entidades de origem que as indicaram, não havendo confusão entre os Celebrantes.

5.2. As Partes são pessoas jurídicas distintas e independentes, não existindo entre elas qualquer coligação ou consórcio decorrente deste instrumento, cada qual respondendo independentemente pelas obrigações contraídas durante a validade do presente Acordo.

5.3. O presente Acordo não configura, em qualquer hipótese, vínculo trabalhista, tributário ou qualquer outro vínculo contratual entre as Partes e seus empregados e colaboradores. Qualquer reclamação trabalhista ou outro tipo de ação que venha a ser apresentada por funcionários, prepostos ou agentes de uma das Partes, será de responsabilidade única e exclusiva da mesma, a qualquer tempo, ainda que após o término do presente Acordo, as quais assumirão integralmente a questão, respondendo pelo pagamento de indenizações, multas, honorários advocatícios, custas processuais e todos e quaisquer outros encargos que houver, independentemente de qualquer notificação, intimação, comunicação ou aviso.

5.4. O presente Acordo não cria direitos ou obrigações para as Partes no âmbito do Direito Internacional.

5.5. Este Acordo não cria qualquer tipo de sociedade, associação, joint venture ou qualquer outra relação de natureza semelhante entre as Partes, não sendo permitido qualquer das Partes agir em nome da outra.

CLÁUSULA 6.ª – DOS RECURSOS FINANCEIROS:

6.1. O presente Acordo não envolve transferência de recursos financeiros entre as Partes, cada qual arcando com suas eventuais despesas necessárias à execução das suas atividades.

CLÁUSULA 7.ª – DAS ALTERAÇÕES:

7.1. Qualquer das Partes poderá requerer por escrito modificações ou emendas do teor deste Acordo, que serão consideradas vinculantes mediante acordo mútuo e por escrito entre as Partes.

DE
F02

DE



CLÁUSULA 8.ª – DA OPERACIONALIZAÇÃO:

8.1. A colaboração objeto deste Acordo ocorrerá de acordo com as possibilidades disponíveis, sendo operacionalizada mediante prévia discussão entre as Partes, obedecidas as normas legais e regulamentares pertinentes à matéria.

8.2. Para a execução das atividades contempladas neste Acordo, a INVEST PARANÁ designa o responsável abaixo descrito, e a AIRBNB o responsável abaixo descrito:

Nome: Bruno Antonio Banzato

Cargo: Gerente da Diretoria de Desenvolvimento Econômico

Telefone: (41) 99657-0585

Email: banzato@investpr.org.br

Nome: Jun Yamamoto

Cargo: Gerente de Políticas Públicas

Telefone: (61) 99109-9606

Email: jun.yamamoto@airbnb.com

CLÁUSULA 9.ª – DAS DISPOSIÇÕES GERAIS

9.1. O presente Acordo constitui uma carta de intenções celebrada pelas Partes de forma voluntária, em um espírito de boa vontade, não devendo, assim, ser interpretado ou utilizado em detrimento das Partes.

9.2. Durante o período de vigência deste instrumento, cada Parte se compromete a não tomar medidas legais, administrativas ou financeiras contra a outra Parte, relacionadas a quaisquer dos tópicos mencionados no presente Acordo, nem apoiar terceiros a tomarem medidas legais, administrativas ou financeiras contra a outra Parte. Cada uma das Partes tem o dever de celebrar e executar de boa-fé o presente Acordo, devendo cooperar uma com a outra com relação a tudo o que se é abordado, conforme os ditames da boa-fé.

9.3. As Partes concordam que irão se comunicar de forma positiva sobre os tópicos abordados neste Acordo e, por esta razão, não tomarão público posicionamentos institucionais e/ou de seus colaboradores quando contrários ou em desacordo com os termos deste Acordo.





9.4. O presente Acordo não constitui para nenhuma Parte qualquer obrigação legal entre as sociedades, tampouco compromisso ou obrigação de financiamento ou de qualquer outra natureza econômico-financeira.

9.5. Este Acordo poderá ser modificado a qualquer tempo mediante instrumento escrito, assinado por ambas as Partes.

9.6. O presente MOU não constitui para nenhuma Parte qualquer obrigação legal entre as Partes signatárias, tampouco compromisso ou obrigação de financiamento ou de qualquer outra natureza econômico-financeira.

9.7. Questões não expressamente ora abordadas deverão ser individualmente resolvidas pelas Partes durante o período de vigência deste Acordo.

9.8. As Partes comprometem-se a cumprir todas as leis, normas, portarias, estatutos regulamentares, instrumentos previstos em lei, regimentos, diretrizes e códigos, aplicáveis aos seus negócios e ao objeto deste Acordo, cabendo a cada Parte manter a outra indene e informada acerca de qualquer violação que venha a ter conhecimento e esteja relacionada ao objeto deste Acordo.

9.9. Todas as questões que possam vir a surgir durante a interpretação, aditamento, rescisão e efeitos do presente Acordo serão resolvidas por acordo mútuo entre as Partes ou nos termos da legislação aplicável, caso as Partes não consigam resolvê-las de comum acordo.

9.10. O presente Acordo constitui o entendimento e o acordo exclusivo e completo das Partes em relação ao seu objeto, e substitui todos os acordos e entendimentos anteriores, sejam verbais ou não, em relação a seu objeto.

9.11. Este Acordo será regido e interpretado de acordo com as leis do Brasil e eventuais questões ou divergências neste instrumento serão dirimidas no foro da Comarca de Curitiba, Estado do Paraná.

9.12. Este Acordo é celebrado eletronicamente pelas partes signatárias e por duas testemunhas, que o assinam de forma eletrônica, por meio de plataforma eletrônica de assinaturas do Estado do Paraná, disponível em <https://auth-cs.identidadedigital.pr.gov.br/centralautenticacao/login.html>. As partes signatárias desde já concordam, aceitam e reconhecem tal meio como válido para comprovar a autenticidade e integridade deste documento em forma eletrônica, nos termos do parágrafo 2º do Artigo 10 da Medida Provisória nº 2.200-2, de 24 de agosto de 2001, das disposições

DS
SBE

DS

aplicáveis do Código Civil e do Código de Processo Civil, para produzir todos os seus efeitos. Em vista das questões relativas à formalização eletrônica de atos jurídicos em geral, as partes signatárias reconhecem e concordam que, independentemente da data de conclusão das assinaturas eletrônicas, os efeitos do presente Acordo retroagem à data abaixo descrita.

Curitiba, 26 de setembro 2023.

DocuSigned by:

JOSÉ EDUARDO BEKIN

José Eduardo Bekin

Presidente da Agência Paraná de Desenvolvimento
Presidente da Invest Paraná

DocuSigned by:

Fiamma Orlando Zarife

Fiamma Orlando Zarife

Administradora

Airbnb Plataforma digital Ltda.

Testemunhas:

Nome: Bruno Antonio Banzato

Nome: Jun Yamamoto

CPF: 04744622933

CPF: 02513577914

CPF

CPF

Assinatura:

DocuSigned by:

Bruno Antonio Banzato

Bruno Antonio Banzato

Assinatura:

DocuSigned by:

Jun Yamamoto

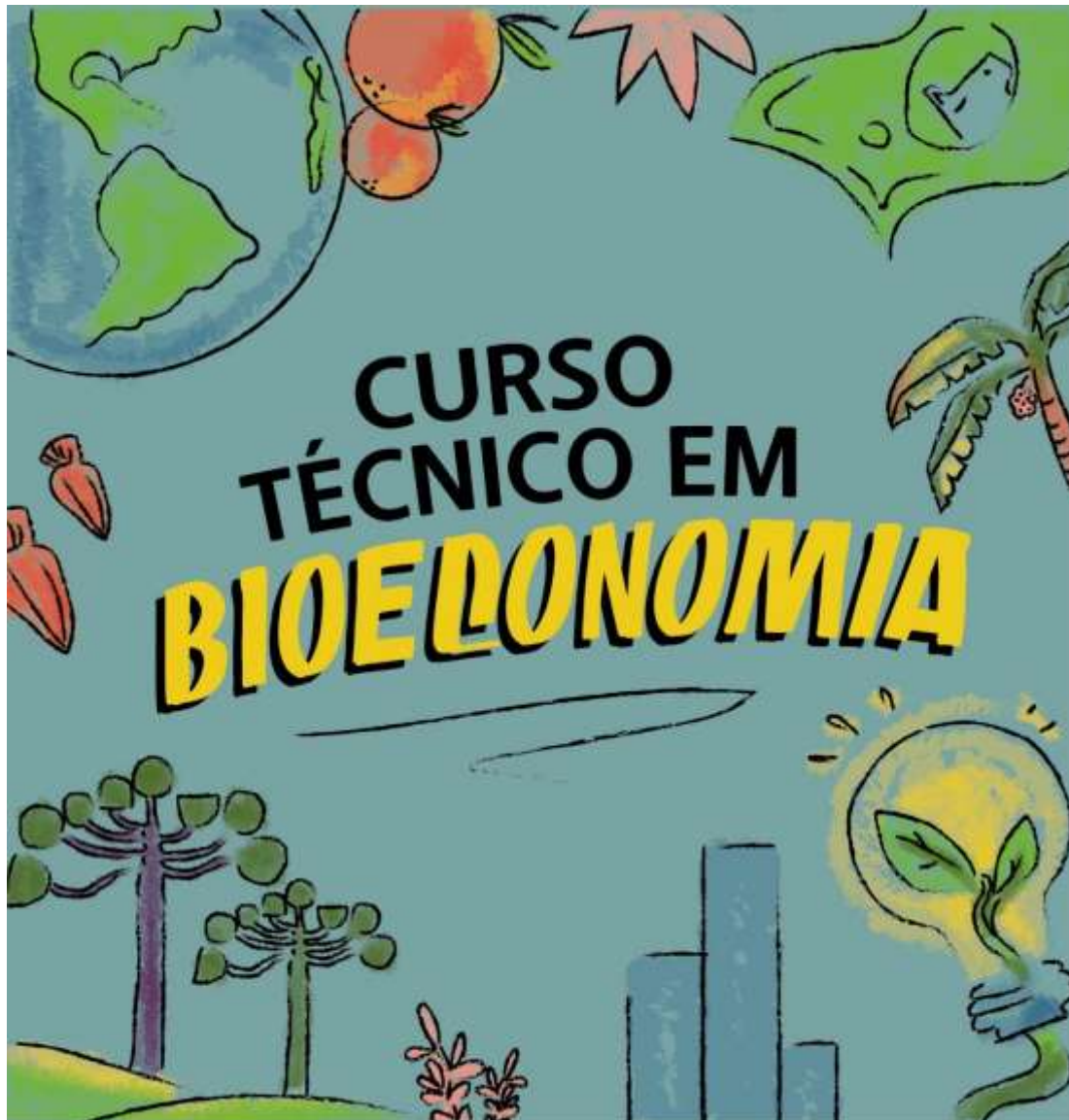
Jun Yamamoto

CURSO TÉCNICO EM BIOECONOMIA

Houve a construção do novo curso técnico integrado ao ensino médio em Bioeconomia, reunindo habilidades voltadas à produção, turismo, sustentabilidade e negócios inclusivos. O curso técnico, primeiro do Brasil, foi construído junto com a Secretaria Estadual de Educação (SEED) e será ofertado inicialmente às escolas da rede estadual de ensino de alguns municípios do litoral Paranaense como 'piloto'.

No mês de setembro foi realizada visita aos diretores dos colégios estaduais dos Municípios de Antonina e Guaraqueçaba e de maneira online, aos diretores dos colégios estaduais dos Municípios de Morretes e Paranaguá. Tal visita teve como foco apresentar o novo curso e solicitar o apoio da direção escolar para o sucesso do curso Técnico em Bioeconomia.

Em continuidade, no dia 20 de novembro foi realizada mobilização geral com os alunos dos 9.º anos do Município de Paranaguá, oportunidade em que o novo curso foi apresentado à 12 turmas, de diferentes escolas municipais. Não foi possível a realização de visita aos alunos dos demais municípios em razão do conflito de agências e trabalho no período.





DESCUBRA UM NOVO CAMINHO PROFISSIONAL!

Você está no último ano do ensino fundamental, um momento importante em sua vida, e aqui está uma oportunidade para você se destacar no mercado de trabalho e se tornar um agente de mudança no seu entorno.

Atualmente, empresas, governos e pessoas estão em busca de soluções sustentáveis, e o curso técnico em Bioeconomia oferecerá a você a possibilidade de empreender em sua própria comunidade e explorar oportunidades no mercado nacional e internacional. Este curso ensinará você a criar soluções inovadoras que beneficiarão sua cidade, o nosso planeta e abrirão portas para uma carreira global.

Seja liderando uma carreira em uma empresa, empreendendo de forma autônoma ou na propriedade da sua família, as oportunidades são vastas. Você aprenderá sobre produtos, cadeia de valor, turismo sustentável, ESG, bioeconomia e muito mais; habilidades essenciais para o mercado de trabalho atual.

Não perca a chance de fazer parte da mudança positiva. O seu futuro começa agora com o Curso Técnico em Bioeconomia. Junte-se a nós e seja um agente de transformação!

Prepare-se para uma jornada educacional que une empreendedorismo com responsabilidade ambiental!

POR QUE ESCOLHER * ESTE CURSO? *

Você poderá aprender:

- ✦ Habilidades valiosas e conhecimento prático para prosperar em negócios conscientes com o meio ambiente.
- ✦ Práticas de negócios ecologicamente corretas até a criação de soluções sustentáveis.
- ✦ Curso totalmente integrado ao ensino médio, economizando tempo e fornecendo um diploma técnico junto com o diploma de ensino médio.
- ✦ Oportunidade de aplicar o que aprender na prática.
- ✦ Conhecimentos ESG, que estão em alta demanda no mercado de trabalho global.
- ✦ **Esse curso foi desenhado especialmente para sua região.** O programa Vocações Regionais Sustentáveis do Paraná efetuou, junto a universidades e secretarias estaduais, uma série de pesquisas que resultaram na necessidade de criar estratégias para promoção educacional em bioeconomia.

CONHEÇA O VRS !

O programa Vocações Regionais Sustentáveis do Paraná - VRS - promove produtos e destinos únicos: repletos de história, cultura, conhecimento e riquezas naturais. Aqui há incentivo a pequenos produtores e valorização da bioeconomia regional. Criado em 2020 pela Invest Paraná, o VRS nasceu com o objetivo de aprimorar cadeias de valor desses produtos para viabilizar abertura comercial.

A essência do programa está alinhada com os princípios do desenvolvimento sustentável, que une conhecimentos tradicionais aos científicos e tecnológicos, com apoio da gestão pública.



VRS.ORG.BR



Vocações Regionais Sustentáveis do Paraná



@vocaesdoparana



vrs.org.br



**CONFIRA
NOSSO SITE !**
É só ler o código
ou acessar vrs.org.br

D. REALIZAÇÃO DE WORKSHOPS PARA ACOMPANHAMENTO E DIRECIONAMENTO DAS AÇÕES DO MÓDULO B DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Em setembro, ocorreu o 1º Encontro de Parceiros do VRS Mata Atlântica, reunindo 24 parceiros, incluindo secretarias estaduais, fundações, representantes municipais e universidades. O evento teve caráter técnico, visando apresentar e discutir as ações planejadas para o território. Durante o encontro, foi lançado o Ebook "Mata Atlântica: Sabores, Origens e Sustentabilidade," fornecendo informações sobre o programa, a trajetória do projeto piloto e detalhes das pesquisas na região.









AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO CULTURAL E DO TURISMO SUSTENTÁVEL DO LITORAL DO PARANÁ - ADETUR

- Realizar interlocução com municípios e atores regionais;
- Promover a Marca Coletiva em feiras e eventos do setor turístico;
- Desenvolver e validar projetos e pesquisas relacionados à Marca Coletiva;
- Mobilizar e promover o engajamento da comunidade;
- Oferecer suporte na criação de rotas e roteiros;
- Capacitar produtores e prestadores de serviços para receber turistas e excursionistas;
- Promover ações de marketing turístico.

BANCO REGIONAL DE DESENVOLVIMENTO DO EXTREMO SUL - BRDE

- Fornecer informações sobre linhas de crédito e financiamento;
- Incentivar a criação e o desenvolvimento de negócios de impacto positivo, social, econômico e ambiental;
- Organizar e participar conjuntamente de eventos promocionais da Marca Coletiva;
- Realizar análises e validação de projetos;
- Prospectar ações de incentivo à negócios de impacto;
- Elaborar propostas conjuntas para editais.

EMPRESA BRASILEIRA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA - EMBRAPA

- Articulação, planejamento e execução de eventos, treinamentos e oficinas;
- Realizar treinamentos a profissionais e agricultores sobre Análise financeira de SAFs;
- Realizar treinamentos a profissionais e agricultores sobre cultivo de pupunha e sistemas agroflorestais;
- Realizar estudo socioeconômico sobre cadeias de valor da região de atuação;
- Apoiar ações programadas para melhoria da cadeia produtiva.

ENCONTRO DE PARCEIROS

VRS MATA ATLÂNTICA
RESUMO DE AÇÕES ACORDADAS

INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO RURAL DO PARANÁ - IDR-PR

- Fomentar a agregação de valor na agricultura familiar;
- Promover pesquisa e extensão em agricultura orgânica e agroecológica;
- Aprimorar práticas de manejo, correção e fertilização de áreas agrícolas;
- Apoiar a regularização de agroindústrias;
- Orientar sobre o aproveitamento de subprodutos agrícolas;
- Auxiliar na definição de logística para unidades de beneficiamento

INSTITUTO DE TECNOLOGIA DO PARANÁ - TECPAR

- Garantir a qualidade e conformidade dos produtos da Marca Coletiva;
- Desenvolver análises de boas práticas de fabricação, níveis de contaminantes e qualidade de embalagens;
- Certificar sistemas orgânicos de produção/processamento;
- Promover a colaboração e engajamento de diversos setores e instituições, articulando novos atores para contribuir e investir nas cadeias de valor escolhidas;
- Estabelecer sinergias com outras entidades compatíveis com o programa VRS, através da participação em eventos e ações do programa.

SECRETARIA DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR - SETI

- Estimular o investimento em pesquisa, desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação;
- Realizar intercâmbio de conhecimentos entre universidades e o programa em projetos voltados para a bioeconomia;
- Divulgar e transferir conhecimentos ligados a pesquisas científicas e tecnológicas.



ENCONTRO DE PARCEIROS

VRS MATA ATLÂNTICA
RESUMO DE AÇÕES ACORDADAS

SECRETARIA DO TURISMO - SETU

- Contribuir para o mapeamento de produtores e atrativos da Marca Coletiva;
- Realizar pesquisas sobre perfil dos produtores, turistas, equipamentos e serviços turísticos;
- Colaborar no desenvolvimento de rotas turísticas complementares;
- Promover conscientização sobre segurança nas atividades turísticas;
- Promover produtos da marca coletiva em eventos e feiras de turismo;
- Compartilhar informações sobre atrativos do litoral;
- Comunicar-se com atores-chave para fortalecer as atividades turísticas no litoral;
- Mobilizar prestadores de serviços e partes interessadas;
- Estimular investimentos no campismo;
- Divulgar a marca nos canais da SETU e assessoria de comunicação.

SECRETARIA DO TRABALHO, QUALIFICAÇÃO E RENDA - SETR

- Capacitar interessados em participar da marca coletiva através de treinamento e qualificação;
- Incentivar municípios a estabelecerem centros para elaboração e venda de produtos econômicos solidários, em colaboração com o Conselho Estadual de Economia Solidária;
- Contribuir no desenvolvimento da Marca Coletiva, abrangendo produtos, serviços, regras de uso e regulamentação interna, através da identificação de produtos da economia solidária;
- Auxiliar na criação de portfólio de produtos;
- Analisar a possibilidade de criar um projeto de linhas de crédito direcionado a negócios de impacto positivo.

SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL - SEDEST

- Promover o uso público e sustentável nas Unidades de Conservação do Estado, enfocando o desenvolvimento socioeconômico, ecoturismo e cicloturismo;

- Analisar a regulamentação da Juçara e compartilhar informações sobre ações ambientais em andamento com a Sedest e municípios;
- Compartilhar documentos e notícias sobre ações ambientais em curso pela Sedest;
- Promover práticas sustentáveis em propriedades rurais através do incentivo à criação de abelhas sem ferrão - Projeto "Poliniza Paraná Caminhos do Pólen";
- Disseminação de sistemas agroflorestais com espécies nativas.

SECRETARIA DO PLANEJAMENTO E PROJETOS ESTRUTURANTES - SEPL

- Delimitar estratégias voltadas ao turismo por meio do PDS Litoral;
- Promover o desenvolvimento produtivo regional com foco na agregação de valor e soluções sustentáveis;
- Facilitar a troca de informações sobre práticas de desenvolvimento produtivo integrado visando a sustentabilidade econômica local e regional;
- Fornecer suporte na criação e captação de recursos para projetos, incluindo a elaboração de propostas de captação.

SERVIÇO BRASILEIRO DE APOIO ÀS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS - SEBRAE

- Promover a Marca Coletiva em eventos e ações promocionais;
- Apoiar a obtenção de certificações para os produtos da VRS da Marca Coletiva;
- Colaborar para criação de edital de lembranças protocolares e inclusão de Indicações Geográficas e marcas coletivas do Paraná;
- Realizar estudo de viabilidade para a criação de um centro de experiências e inovação da Mata Atlântica.



ENCONTRO DE PARCEIROS

VRS MATA ATLÂNTICA
RESUMO DE AÇÕES ACORDADAS

SUPERINTENDÊNCIA GERAL DE DIÁLOGO E INTERAÇÃO SOCIAL - SUDIS

- Realizar levantamento de público com potencial interesse na integração com a Marca Coletiva;
- Promover a integração com o conselho de economia solidária para alinhamento de ações;
- Estabelecer contato com o conselho de povos e comunidades tradicionais;
- Facilitar a integração dos municípios através de roteiros sustentáveis ao mobilizar prestadores de serviços, partes interessadas e comunidades tradicionais por meio de interlocução e diálogo colaborativo;
- Incentivar a adesão de produtores e prestadores à associação responsável pela marca, através da realização de audiências públicas envolvendo as comunidades locais.

SECRETARIA DA JUSTIÇA E CIDADANIA - SEJU

- Realizar interlocução com parceiros;
- Compartilhar informações e dados relacionados aos direitos humanos e cidadania, com ênfase nas questões que afetam mulheres, jovens e comunidades tradicionais nas regiões envolvidas;
- Promover e participar de eventos do VRS;
- Integrar ações do VRS nas Feiras da Cidadania;
- Garantir acesso às políticas públicas voltadas à direitos humanos e cidadania;
- Prestar atendimento e assistência aos solicitantes identificados pelo VRS;
- Desenvolver ações de capacitação;
- Promover condições para que refugiados e imigrantes tenham acesso à capacitação e treinamento em atividades de geração de renda e de inserção no mercado de trabalho.

SECRETARIA DE ESTADO DA MULHER, IGUALDADE RACIAL E PESSOA IDOSA - SEMIPI

- Construção de ações coletivas que visam assegurar o direito das mulheres, igualdade racial, povos originários, comunidades tradicionais e pessoas idosas;
- Mapeamento do estilo de vida das mulheres da Marca Coletiva;
- Capacitação das mulheres para liderança e atendimento aos turistas;
- Fortalecimento do cooperativismo social.

SECRETARIA DA EDUCAÇÃO - SEED

- Parceria para construção de Curso Técnico Integrado ao Ensino Médio na área de produção sustentável e bioeconomia.

PREFEITURAS

- Apoio na interlocução com produtores;
- Apoio na organização de eventos;
- Articulação para implementação das ações;
- Promoção do diálogo com lideranças;
- Integração do VRS com as ações das secretarias municipais.

UFPR e UNESPAR

- Executoras do projeto "Desenvolvimento de pesquisas e cadeias de valor na agrosociobiodiversidade, por meio da marca coletiva Rota Caiçara"

02/10 Reunião de equipe técnica em Matinhos

No workshop com a equipe técnica do Projeto VRS Mata Atlântica, em Matinhos no dia 02/10/2023, foi discutida a marca coletiva "Rota Caiçara" como

centro da estratégia da segunda fase do projeto. Destacou-se a importância de parcerias para complementar a atuação no território, visando melhorar a qualidade de vida das comunidades, e a importância das ações propostas e a inovação trazida pelos estudantes. Foram apresentadas ações em andamento, como a elaboração de uma cartilha de cicloturismo. A necessidade de formação para jovens e a realização de pesquisas para entender o perfil do público da Rota Caiçara foram identificadas. Encaminhamentos incluíram a aproximação com as comunidades, definição de metodologias, sugestão de reuniões em diferentes municípios e a formação de um Grupo de Trabalho. A reunião contou com a presença de representantes de diversas organizações e teve como objetivo promover a colaboração e o desenvolvimento sustentável na região.





No dia 18/12, foi iniciado o workshop com especialistas, com os integrantes do NIGEP e Invest Paraná em Londrina. Nesta reunião foram discutidos os produtos finais do VRS Mate e VRS Pinhão, formas de apresentação de seus respectivos planos de ação, bem como alterações e complementações às análises econômica, social e ambiental do VRS Vale do Ribeira (produtos 6A, 7A e 8A), além das necessidades e exigências para desenvolvimento da Ferramenta de Análise Apoiada em Geoprocessamento (produto 13). No dia seguinte, 19/12, houve a continuação e finalização do encontro, para discutir o Relatório Estratégico, Estratégia de Desenvolvimento e o Plano de Ação para o VRS Vale do Ribeira (produtos 9A, 11A, 12A).





1.4 PONTO PARANÁ

Em conformidade às ações iniciadas em 2021 pela Invest Paraná através do programa Vocações Regionais Sustentáveis do Paraná (VRS), de fomento à inovação, associativismo e valorização da produtiva das vocações regionais, surgiu a demanda para criação de um local que pudesse sintetizar a experiência paranaense e que servisse de vitrine para os produtos desenvolvidos em parceria com o programa.

Foram muitas tratativas, seminários e reuniões até que fosse possível chegar a um modelo que atendesse às necessidades geradas pelo impacto positivo do programa VRS e à crescente expectativa dos parceiros. Foi por meio desta troca de informações, em especial com a cooperação entre o Estado do Paraná e a província de Hyogo, no Japão, que surgiu a proposta do Ponto Paraná, um ponto de parada situado em vias de grande fluxo de veículos, que aliasse serviços de interesse e utilidade pública à exibição e oferta de produtos paranaenses.

Assim, foi decidido por estruturar o projeto inspirado no modelo japonês “Michi-no-Eki” que traz em sua bagagem a materialização do orgulho e do regionalismo através de uma arquitetura rica e representativa, que explora todo seu potencial turístico ao passo que oferece recursos a serem estabelecidos de acordo com a demanda, produtos turísticos regionais e facilidades à comunidade e aos viajantes, encantando turistas e valorizando moradores.

Desta forma, o Ponto Paraná não é apenas para uma evolução ao que já é desenvolvido pelo VRS, possibilitando maior exposição e visibilidade dos produtos e serviços aos consumidores e escoamento produtivo, mas também para possibilitar a oferta de serviços de utilidade pública de forma descentralizada, com maior conforto aos viajantes e destacando os atrativos turísticos de cada região.

1.4.1 AÇÕES PREVISTAS

A. PRODUÇÃO DO CADERNO DO PROJETO PONTO PARANÁ

Apesar do grande empenho da equipe com a mobilização de parceiros e propalação do Ponto Paraná, muito pouco pode ser feito para a captação de recursos e na aproximação a investidores sem que o projeto seja devidamente organizado e apresentado em um documento de fácil leitura e divulgação.

Assim, a proposta é que informações preliminares e estudos do projeto sejam reunidos e ajustados para um formato compatível com a elaboração de um caderno em formato digital (.pdf) que permita potencializar o interesse público e a captação de investidores, além de facilitar a adesão de novos parceiros à rede de participação e governança.

B. ELABORAÇÃO DE ESTUDOS DE VIABILIDADE ECONÔMICA, VIABILIDADE TÉCNICA-OPERACIONAL, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO DO PROJETO PONTO PARANÁ

Avançando a execução do projeto, será selecionado um município dentre os potenciais, para receber uma estação piloto. A partir daí será possível traçar um diagnóstico mais apurado de suas especificidades regionais, tais como aspectos culturais, sociais, populacionais e econômicos de oferta e demanda, que permitiram avaliar a viabilidade da escolha.

Deste modo, serão produzidos três estudos, sendo: Estudo de viabilidade econômica; Estudo de viabilidade técnica-operacional; e Estudo de fiscalização e monitoramento, que reúnem informações suficientes para basear a análise de execução desta etapa do projeto.

C. DESENHO DO PLANO DE IMPLANTAÇÃO E GOVERNANÇA DO PONTO PARANÁ

O projeto do Ponto Paraná, engloba diversas esferas de atuação, seja municipal, estadual ou mesmo da iniciativa privada. Assim, é imperativo que se desenhe, de forma detalhada, o plano de implantação e governança do projeto, que permitirá que estas esferas dialoguem em seu escopo de atuação, facilitem a interação entre os parceiros e garantam a manutenção e longevidade da estrutura.

Isto será feito através da consolidação das parcerias existentes em ações de engajamento, prospecção de novos parceiros com papel bem definido, bem como atribuição de responsabilidades e hierarquia, que resultará na produção de dois planos.

1.4.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Produção do caderno do projeto Ponto Paraná	Quantidade de cadernos	01 caderno	1
Elaboração de estudos de viabilidade econômica, viabilidade técnica-operacional, fiscalização e monitoramento do projeto Ponto Paraná	Quantidade de estudos	03 estudos	3
Desenho do plano de implantação e governança do Ponto Paraná	Quantidade de planos	02 planos	2

1.4.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

A. PRODUÇÃO DO CADERNO DO PROJETO PONTO PARANÁ

Originário do modelo Michi-no-eki, o projeto foi doado em 2020 pelo Estado de Hyogo, e comemoração aos 50 anos de irmandade com o Estado do Paraná. Tal obra visa integrar a cultura paranaense, por meio de experiências cômodas, seguras e sustentáveis; ser referência como instrumento de desenvolvimento regional sustentável e promoção do turismo; sinônimo de transparência, comprometimento, inclusão, responsabilidade, cooperação e confiabilidade.

Em relação ao objetivo Ponto Paraná, foi finalizado e impresso o Caderno de Especificações Projeto Ponto Paraná, contendo 96 páginas, com todas informações levantadas a partir da cooperação com o Governo de Hyogo, manuais do Banco Mundial e consultas as Instâncias de Governanças Regionais do Turismo. O conteúdo inclui dados sobre as regiões turísticas, o histórico do projeto, municípios pilotos para desenvolvimento dos projetos arquitetônicos, modelo de gestão, e simulação da implementação em três regiões piloto. Encontram-se no [ANEXO 20](#) e no [ANEXO 21](#).

B. ELABORAÇÃO DE ESTUDOS DE VIABILIDADE ECONÔMICA, VIABILIDADE TÉCNICA-OPERACIONAL, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO DO PROJETO PONTO PARANÁ

Em continuidade às informações já prestadas, tem-se que no dia 16/02/2023 foi realizada uma importante reunião na Secretaria de Estado das Cidades. Estiveram presentes todos os municípios interessados, acompanhados de seus secretários e Deputados. Na ocasião, foi formalizado o pedido de apoio para a construção e viabilização da obra, que dependerá de convênio a ser firmado via Estado (Secretaria de Estado das Cidades) e Município que receberá o empreendimento.









No dia 21/03/2023, houve outra reunião. Desta feita com o jurídico do Paranacidade. Na oportunidade, restou como encaminhamento o envio do Termo de Cooperação antigo para o Procurador e a definição quanto às atribuições de cada uma das partes.

No dia 24/04/2023, integrantes da Diretoria de Desenvolvimento Econômico, Municípios interessados e Secretarias envolvidas participaram de nova reunião. Na ocasião, o principal encaminhamento foi no sentido da necessidade de previsão de custos e complementação documental (projetos complementares da obra).

Assim, dando sequência às atividades, a Invest Paraná propôs um Termo de Cooperação com os envolvidos (Secretaria de Estado de Indústria, Comércio e Serviços – SEIC, Secretaria de Estado das Cidades – SECID, Serviço Social Autônomo Paranacidade e Serviço Social Autônomo Invest Paraná), o que foi realizado por meio do e-protocolo, sob o n.º 20.688.550-5.

Após o envio do Protocolo, houve manifestação das partes pelo seguimento do Termo de Cooperação com um Plano de Trabalho, documento indispensável para o seguimento da parceria.

No dia 10/08/2023, foi enviada uma proposta de Plano de Trabalho, cujo documento foi finalizado no dia 16/08/2023, estando pendente de assinatura das partes no sistema e-protocolo.

Em conjunto à esta documentação que formaliza a parceria, o Paranacidade deu início à construção de um Termo de Referência para a contratação dos projetos complementares e orçamento da obra. A previsão é que tal documento e licitação sejam finalizados até dezembro de 2023.

Para capacitação e auxílio no desenvolvimento do projeto Ponto Paraná, o diretor de Desenvolvimento Econômico participou de uma capacitação do Ministério do turismo com as seguintes temáticas:

- Aula 01: 04/08/2023, de 09h às 12h - Panorama do Turismo
- Aula 02: 11/08/2023, de 09h às 12h - O processo de investimento
- Aula 03: 18/08/2023, de 09h às 12h - Perfis de investimento
- Aula 04: 25/08/2023, de 09h às 12h - Estratégias de investimento
- Aula 05: 31/08/2023, de 09h às 13h - Workshop online



Em continuidade às ações executadas, no 3.º quadrimestre, em 15 de setembro foi finalizado o Termo de Referência pelo Paranacidade, cuja validação final pela Invest Paraná ocorreu no dia 19 de setembro, ficando pendente, a publicação do Edital para a contratação dos projetos complementares (objeto do Termo de Referência), pelo Paranacidade.

Concomitantemente, foram realizadas reuniões e estudos sobre formas de contratação, bem como treinamentos para mapear investidores potenciais desse tipo de empreendimento. Além disso foram realizadas pesquisas de campo no município de Juranda com o objetivo de elaborar os estudos de viabilidade econômica e mercadológicos para embasamento da concessão. Os estudos encontram-se no [ANEXO 22](#).

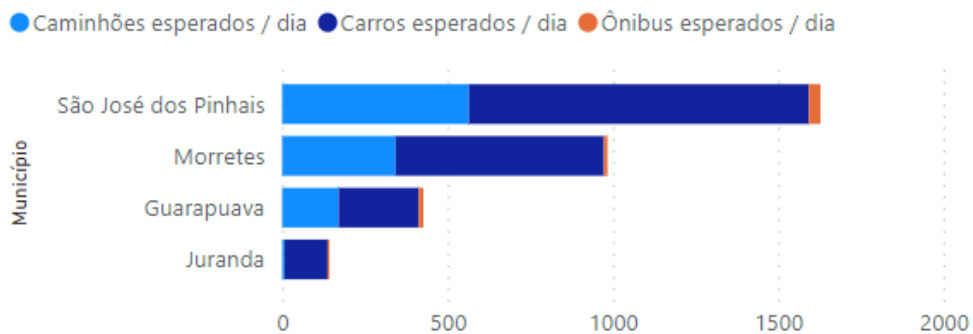
C. DESENHO DO PLANO DE IMPLANTAÇÃO E GOVERNANÇA DO PONTO PARANÁ

O "Desenho do plano de implantação e governança do Ponto Paraná" dispõe que a implementação do projeto ocorrerá, inicialmente, por meio da construção de estações em municípios-pilotos, com o intuito de avaliar as hipóteses do projeto e preparar a implementação das demais estações futuras. Além disso, o desenho governança envolve instâncias turísticas de governança regional, entidades dos municípios, e demais instituições envolvidas no desenvolvimento da região através do turismo. Os conteúdos estão dispostos no Caderno Ponto Paraná ([ANEXO 20](#)).

Além disso, foi elaborado um relatório interativo com informações gerais sobre os municípios elegíveis para recebimento do Ponto Paraná, como número diário de usuários, serviços de interesse público e a quantidade de veículos esperados diariamente, conforme abaixo.



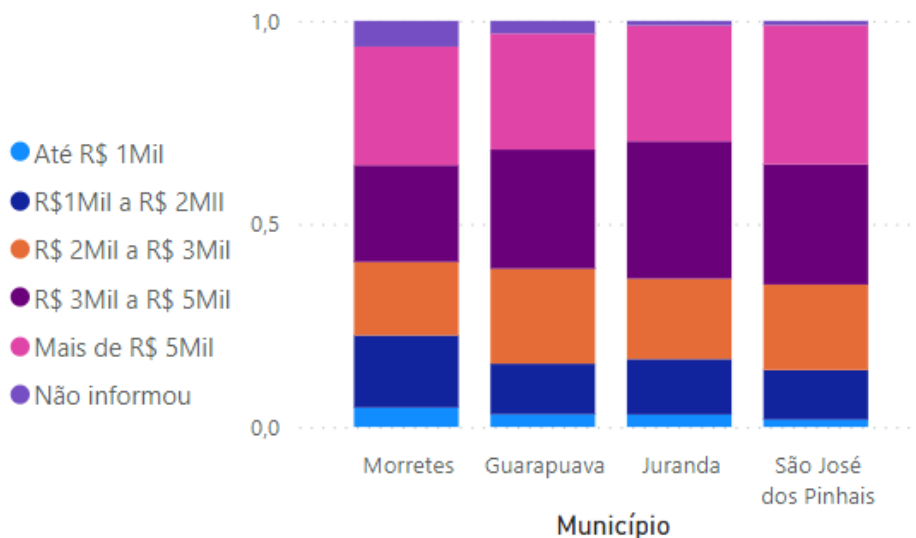
Veículos esperados diariamente nas localizações potenciais



Instâncias de Governança Regional

Município	Instância de Governança Regional
Guarapuava	Encontro das Águas e Biomas
Juranda	Ecoaventuras, Histórias e Sabores
Morretes	Adetur Litoral
São José dos Pinhais	Caminho das Águas

Faixas de renda dos respondentes



Junta-se, nesta oportunidade, Termo de Cooperação celebrado entre Secretaria de Estado das Cidades, Secretaria de Estado da Indústria e Comércio, Serviço Social Autônomo Paranaidade e Invest Paraná, destinado à cooperação e intercâmbio entre os convenentes para o desenvolvimento de políticas públicas, visando a promoção de atividades de planejamento, desenvolvimento, implantação e monitoramento de projeto de edificação destinada a uso múltiplo denominada Ponto Paraná ([ANEXO 23](#)).

Além disso, faz-se necessária a juntada da publicação do Pregão Eletrônico n.º 003/2023-FDU, datado de 20/12/2023, que tornou pública a realização de licitação na modalidade pregão, na forma eletrônica, do tipo menor preço global, tendo por objeto a seleção de proposta mais vantajosa visando a contratação de serviços técnicos de Arquitetura e Engenharia para a execução de Projetos Executivos de Arquitetura e Complementares, seguindo a metodologia BIM, para a construção de Estações de Descanso denominada Ponto Paraná.

PARANACIDADE - Serviço Social Autônomo

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 003/2023-FDU

Autorizações para Licitações

Postado em: 20/12/2023

GOVERNO DO ESTADO DO PARANÁ

SECRETARIA DE ESTADO DAS CIDADES

SERVIÇO SOCIAL AUTÔNOMO PARANACIDADE - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 003/2023-FDU O FUNDO ESTADUAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO - FDU, administrado pelo SERVIÇO SOCIAL AUTÔNOMO PARANACIDADE, ora denominado licitador, torna pública a realização de licitação na modalidade pregão, na forma eletrônica, do tipo menor preço global, tendo por objeto a seleção da proposta mais vantajosa visando a contratação de serviços técnicos de Arquitetura e Engenharia para a execução de Projetos Executivos de Arquitetura e Complementares, seguindo metodologias BIM, para a construção de Estações de Descanso "Ponto Paraná" a serem instaladas em Regiões Turísticas do Estado do Paraná, como apoio aos viajantes em Rodovias conforme as especificações definidas no termo de referência.

RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS : ATÉ ÀS 09h00 DO DIA 24/01/2024 ABERTURA DA SESSÃO PÚBLICA : 10h00 DO DIA 24/01/2024

O valor máximo para a contratação é de R\$ 416.426,84 (quatrocentos e dezesseis mil quatrocentos e vinte e seis reais e oitenta e quatro centavos).

O edital, termo de referência e demais anexos e modelos estarão disponíveis no Sistema de Pregão da Bolsa de Licitações e Leilões - BLL, no endereço www.bll.org.br, clicar no botão SISTEMA.

Curitiba, 20 de dezembro de 2023.

Ademir Lopes dos Santos Paz

Pregoeiro

ATAS DE REUNIÕES – PONTO PARANÁ

A seguir, a tabela contendo a listagem de todas as atas das reuniões referentes ao programa Ponto Paraná ao longo do ano de 2023, que constam no [ANEXO 24](#).

LISTA DE ATAS DO PONTO PARANÁ [[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 24](#)]

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
16/01/2023	14:00	Presencial	Apresentação do projeto arquitetônico do Projeto Ponto Paraná	Ponto Paraná	Prefeitura de São José dos Pinhais	1
16/02/2023	16:00	Presencial	Viabilização de recursos para os pilotos	Ponto Paraná	Secretaria de Estado das Cidades; IDR; Paraná Cidade; Prefeitura de Morretes, Antonina, Guaraqueçaba, Guarapuava, Juranda e Inácio Martins	2 – 6
21/03/2023	15:00	Presencial	Convênios e termo de cooperação	Ponto Paraná	Secretaria das Cidades	7 – 8
29/03/2023	14:20	Online	Apresentação do Ponto Paraná para a Prefeitura de Toledo	Ponto Paraná	Prefeitura de Toledo	9 – 10
24/04/2023	10:00	Presencial	Reunião para tratativas a respeito dos Programas VRS e Ponto Paraná e viabilização de possível parceria para destinação de recursos (emendas parlamentares).	Ponto Paraná	Deputado Goura	11 – 12
24/04/2023	14:00	Presencial	Reunião para tratativas a respeito da viabilização de recursos para os projetos pilotos.	Ponto Paraná	Invest Parana, Secretaria de Estado dos Cidades, Secretaria de Planejamento,	13 – 18

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
					Paranacidade, Prefeitos e Deputado Artagão Junior.	
03/05/2023	16:00	Presencial	Ponto Paraná e artesanato da região dos municípios lindeiros ao Lago de Itaipu	Ponto Paraná	Conselho dos Municípios Lindeiros ao Lago de Itaipu; Adetur Cataratas e Caminhos	19 – 21
04/05/2023	10:00	Online	Ponto Paraná e Unidades de beneficiamento – construção do convênio e verificação de regularidade dos terrenos.	Ponto Paraná	Invest Parana, Secretaria de Estado dos Cidades, Secretaria de Planejamento, Paranacidade, Prefeitos e Assessor Deputado Artagão Junior.	22 - 23
25/05/2023	14:00	Presencial	Visita institucional ao Município de Juranda	Ponto Paraná	Município de Juranda	24 – 25
15/09/2023	16:00	Online	Discussão de modelos de implementação do Ponto Paraná	Ponto Paraná	Ministério do Turismo	26
25/09/2023	16:00	Presencial	Consultoria - Processo de licitação para o Ponto Paraná	Ponto Paraná	Strobel Guimarães Sociedade de Advogados	27

1.5 SISTEMA DE MONITORAMENTO, COMUNICAÇÃO E ANALYTICS DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

O Programa Vocações Regionais Sustentáveis chega em 2023 com cinco projetos ocorrendo de forma simultânea, em fases diferentes e envolvendo diferentes atores. Cada qual com suas metas, horizontes, necessidades e dificuldades. Contudo, compartilham metodologia e abordagem, baseadas no Value Links 2.0. Sendo assim, faz-se necessário a integração entre os programas, nos eixos monitoramento (acompanhamento e medição das metas de cada plano de ação), comunicação (divulgação dos programas e alcance comercial), e Analytics (análise de dados e relatórios cruzados).

Com o início dos Módulos B em 2023, o VRS entra em uma fase diferente, com ações menos pré-definidas e dependentes das análises anteriores, atuação dos parceiros e captação de oportunidades que vão surgindo constantemente. Sendo assim, todo ambiente, sistema de monitoramento, comunicação e Analytics deve ser planejado com cuidado e estar sempre em evolução. Portanto, este plano de trabalho contemplará os passos iniciais para a construção de um sistema, que será perene e sempre em crescimento.

As ações previstas são três: construção do plano de monitoramento, desenvolvimento do ambiente de Analytics e elaboração do projeto da Plataforma Integrada, que eventualmente unirá todas as ações do VRS e será o grande portal para acompanhamento do programa e descoberta das cadeias de valor e dos produtos por parte do mercado.

1.5.1 AÇÕES PREVISTAS:

A. CONSTRUÇÃO DO PLANO DE MONITORAMENTO DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

O Programa Vocações Regionais Sustentáveis é desenvolvido com base na metodologia Value Links 2.0, que é dividida em dois módulos. Neste ano, os projetos do VRS que iniciaram o Módulo A em 2021 e 2022 passam a executar o Módulo B: execução das ações e monitoramento. Ao longo de 2023, as ações definidas nos Planos de Ação de cada programa entrarão na etapa de execução, por meio das parcerias institucionais e das intermediações da Invest Paraná. Conforme as ações vão ocorrendo, os resultados práticos vão surgindo e precisam ser mensurados, de forma a avaliar as ações e comprovar o impacto. Dessa forma, e conforme previsto na metodologia, faz-se necessário desenvolver um Plano de Monitoramento do Programa, envolvendo coleta de métricas, acompanhamento das ações junto aos parceiros, medição de indicadores e interface com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável.

Considerando também que as ações do VRS vão além de soluções pontuais, mas abrem caminho para integrações entre os programas, as regiões e as instituições, vê-se a necessidade de formar uma Governança de Projetos da Sociobiodiversidade, com o VRS e a Invest Paraná ao centro. Dessa forma, ao longo de 2023, serão mobilizados potenciais atores para essa governança, a ser formalizada no mesmo ano.

B. DESENVOLVER AMBIENTE DE ANALYTICS DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Ao longo de 2022, foram desenvolvidos painéis em PowerBI para acompanhamento das ações dos Módulos A do VRS e apresentação para parceiros, assim como website para divulgação das ações. Cada projeto passa por diversas etapas de coleta de dados, tanto primárias quanto secundárias, abrindo possibilidade para construção de um banco de dados para análises cruzadas. Soma-se a isso a necessidade de acompanhamento das métricas de implementação das ações do VRS. Dessa forma, será desenvolvido um ambiente de Analytics para o programa, englobando os Módulos A e B. Para tal, será realizado trabalho de mapeamento de fontes de dados públicas, construção de rotinas automatizadas para recuperação de dados, tratamento dos dados primários e secundários do VRS, construção de um banco de dados e elaboração de painéis interativos para exploração de dados a acompanhamento de métricas.

C. DESENVOLVIMENTO DO PROJETO DA PLATAFORMA INTEGRADA DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Ao longo de 2022, o programa Vocações Regionais Sustentáveis se utilizou de um conjunto de ferramentas para facilitar o processo de comunicação e divulgação: website próprio, integração com plataforma de CRM e automatização de mensagens via Whatsapp. Em 2023, o desafio se amplia. Com os Módulos B sendo iniciados e o número de programas VRS correntes aumentando, faz-se necessários a integração dos serviços atuais e dos novos em uma única plataforma. Essa plataforma fará parte tanto do eixo de comunicação quanto do apoio na execução das ações, abertura de mercado, acompanhamento de metas, dentre outros. Serão diversos módulos a serem integrados conforme o programa amadurece e as necessidades surgem. Durante 2023 será elaborado o projeto dessa Plataforma, com os módulos de:

Website novo: evolução para um website de padrão mais elevado, contando com imagens e vídeos de alta qualidade do programa e dos produtos;

Canais de notícias e divulgação: construção de um canal para divulgação não apenas do VRS, mas de conteúdo relacionado às

cadeias de valor, tanto para o público em geral quanto para o público-alvo do programa. Esses canais serão múltiplos, envolvendo site, redes sociais e aplicativos de mensagem;

Acervo de pesquisas e estudos do programa: ao longo da etapa de pesquisa, o VRS produz uma grande quantidade de estudos e pesquisas, além de agregar materiais de outras fontes. Faz-se necessário, então, a elaboração de um acervo, ou “biblioteca” desses materiais, para o público-alvo e geral;

Agenda (eventos, oficina, treinamento etc.): o VRS organiza e participa de oficinas e eventos constantemente, sendo necessária uma agenda pública de divulgação das etapas do programa. Além disso, por meio de seus parceiros, o VRS pode ser um canal de divulgação de eventos de interesse para o público envolvido no programa;

Vitrine/catálogo dos produtos e turismo das cadeias do VRS: um dos módulos mais importantes, contará com a divulgação, marketing e informações sobre os diversos produtos vocacionais que os projetos do VRS trabalham pelo Paraná. Todo marketing da Plataforma Integrada terá por principal objetivo produzir a descoberta desses produtos para o público em geral e para o mercado;

Interface de encontro entre compradores e vendedores: servindo de apoio à vitrine, essa interface estabelecerá um canal comercial, aproveitando a descoberta para abrir mercado aos produtos do VRS;

Mapas interativos: apresentação das regiões, dos produtos e do programa por meio de visualizações interativas, para engajar o usuário;

Integração com outras plataformas: eventualmente, outros serviços e aplicativos poderão ser integrados à plataforma, dado que o programa VRS possui diversos parceiros que oferecem serviços de utilidade ao programa e às cadeias de valor trabalhadas, tanto do setor privado quanto público.

Além desses módulos, a Plataforma Integrada contará com um espaço para o ambiente de Analytics do VRS, de forma a oferecer transparência e insights sobre as ações do programa. Durante 2023, será elaborado projeto de cada módulo e construção do Termo de Referência para desenvolvimento, a ser iniciado no período seguinte conforme prioridades definidas.

1.5.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Construção do Plano de Monitoramento do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de planos	01 plano	1
Desenvolver ambiente de Analytics do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de reports (painéis interativos)	24 reports (painéis interativos)	24
Desenvolvimento do projeto da Plataforma Integrada do programa de apoio às Vocações Regionais Sustentáveis	Quantidade de projetos	01 projeto	1

1.5.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

A. CONSTRUÇÃO DO PLANO DE MONITORAMENTO DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

O documento apresenta o plano de monitoramento e avaliação do Programa VRS no estado do Paraná. Este plano é fundamental para o sucesso do programa de Vocações Regionais Sustentáveis no estado do Paraná. Ao proporcionar uma estrutura clara e flexível, ele permite uma supervisão eficaz das atividades em curso, identificação de problemas e ajustes necessários para garantir o alcance dos objetivos pré-definidos. Além disso, ao promover a transparência e a comunicação clara dos resultados, o plano de monitoramento não apenas apoia a tomada de decisões informadas, mas também fortalece o compromisso e a colaboração entre as partes interessadas. Dada a natureza multifacetada do programa e seu impacto em diversas comunidades, o investimento na implementação e execução deste plano representa um passo crucial na promoção do desenvolvimento regional sustentável do estado do Paraná.



**PLANO DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PROGRAMA DE VOCAÇÕES
REGIONAIS SUSTENTÁVEIS – VRS**

INVEST PARANÁ
2023

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	4
1.1 BREVE DESCRIÇÃO DO PROGRAMA VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS (VRS).....	4
1.2 OBJETIVOS GERAIS DO PROGRAMA E SUA IMPORTÂNCIA PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL REGIONAL.....	5
1.3 JUSTIFICATIVA PARA A IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO DE MONITORAMENTO	6
2. MATRIZ DE MONITORAMENTO	9
2.1 MATRIZ DE MONITORAMENTO COMO UM SISTEMA DE GESTÃO PARA OS PLANOS DE AÇÃO DO PROGRAMA VRS	9
2.2 DETALHAMENTO DA MATRIZ	10
2.3 MODELO DE DETALHAMENTO DOS PLANOS DE AÇÃO ESPECÍFICOS QUE SERÃO ABRANGIDOS PELA MATRIZ (PILOTO VRS MATA ATLÂNTICA) 13	
2.4 MODELO DE DETALHAMENTO DOS INDICADORES-CHAVE DE DESEMPENHO (KPIs) PARA CADA PLANO DE AÇÃO	14
3. INTERFACE COM OS OBJETIVOS DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)	14
3.1 RELAÇÃO ENTRE OS OBJETIVOS DO PROGRAMA VRS E OS OBJETIVOS DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL	14
3.2 MECANISMOS PARA MONITORAR E RELATAR O IMPACTO DO PROGRAMA NOS ODS	15
4. PARCEIROS-CHAVE E GOVERNANÇA	16
4.1 IDENTIFICAÇÃO DOS PARCEIROS-CHAVE ENVOLVIDOS NA IMPLEMENTAÇÃO E MONITORAMENTO DO PROGRAMA VRS.....	16
4.2 VRS Mata Atlântica	17
5. PROCEDIMENTOS DE MONITORAMENTO	20
5.1 FREQUÊNCIA DAS AVALIAÇÕES E RELATÓRIOS DE DESEMPENHO	20

5.2	PROCEDIMENTOS PARA A ADAPTAÇÃO DO PLANO DE MONITORAMENTO COM BASE NOS RESULTADOS OBTIDOS.....	21
6.	COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA	21
6.1	ESTRATÉGIAS DE COMUNICAÇÃO PARA INFORMAR AS PARTES INTERESSADAS SOBRE OS RESULTADOS DO MONITORAMENTO	21
6.2	MECANISMOS PARA GARANTIR A TRANSPARÊNCIA E PRESTAÇÃO DE CONTAS.....	22
6.3	USO DE RELATÓRIOS PÚBLICOS OU REUNIÕES PARA DISSEMINAR INFORMAÇÕES RELEVANTES	23
7.	AVALIAÇÃO CONTÍNUA E AJUSTES	23
7.1	PROCESSO DE AVALIAÇÃO CONTÍNUA PARA IDENTIFICAR OPORTUNIDADES DE MELHORIA	23
7.2	MECANISMOS PARA REALIZAR AJUSTES NOS PLANOS DE AÇÃO COM BASE NOS RESULTADOS DO MONITORAMENTO	24
7.3	CICLO DE REVISÃO DO PLANO DE MONITORAMENTO PARA GARANTIR SUA EFICÁCIA AO LONGO DO TEMPO	24
8.	CONCLUSÃO	25



1. INTRODUÇÃO

1.1 BREVE DESCRIÇÃO DO PROGRAMA VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS (VRS)

O Programa Vocações Regionais Sustentáveis (VRS) é uma iniciativa da Invest Paraná, por meio do setor de Desenvolvimento Econômico, que tem como objetivo promover o desenvolvimento regional incentivando vocações locais. O programa identifica setores e atividades com potencial de crescimento nas diferentes regiões do estado e oferece suporte entre os elos da cadeia para que essas vocações sejam desenvolvidas de maneira sustentável, beneficiando as comunidades locais e contribuindo para o desenvolvimento econômico do estado como um todo.

Inspirado na metodologia Value Links 2.0, elaborada pela agência alemã de cooperação internacional GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit) para orientar o processo de promoção de Cadeias de Valor, o programa vai além de ações pontuais focadas na etapa de comercialização, iniciando seus trabalhos na base, com a participação ativa dos produtores da agricultura familiar e os prestadores de serviços de pequenos negócios.

O ciclo do programa é composto por quatro fases (delimitação do projeto; análise da cadeia e estratégia; implementação; monitoria), que se desmembraram em 3 módulos: Módulo A - Análise e tomada de decisão; Módulo B - Campos de implementação e ações de apoio; e Módulo C - Monitoria. Por meio de um extenso processo de estudo, levantamento de dados e diálogo com a população que fazem parte de todas as etapas das cadeias de valor selecionadas, o programa é capaz de chegar em uma estratégia para a promoção das cadeias que garanta aumento de renda na base, inclusão socioeconômica, preservação ambiental e valorização da cultura e história dos produtos vocacionais.

Para fortalecer e ampliar as ações, o VRS se dedica à formação de uma rede de colaboração que possibilite o compartilhamento de expertise entre diversos parceiros com o objetivo de criar estratégias de desenvolvimento regional, a partir das particularidades das diferentes regiões do estado. De fundações universitárias a empresas privadas e organizações civis, todos colaboram de maneira significativa



para o estabelecimento de ações, através de planos de trabalhos individuais e/ou coletivos, que permitam a disseminação de boas práticas e inovações de maneira eficiente e inclusiva.

1.2 OBJETIVOS GERAIS DO PROGRAMA E SUA IMPORTÂNCIA PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL REGIONAL

Num contexto mais amplo, o Programa de Vocações Regionais Sustentáveis tem como objetivo geral a promoção do crescimento socioeconômico por meio da expansão do acesso ao mercado para produtos derivados das vocações do estado, com prioridade aos grupos de pobreza, mulheres, jovens e comunidades tradicionais do Estado do Paraná.

Especificamente, o programa visa promover ações que contribuam para o desenvolvimento e fortalecimento das cadeias de valor sustentáveis selecionadas através de várias estratégias de atuação. Uma delas é a identificação de iniciativas adequadas para facilitar oportunidades para o crescimento, desenvolvimento econômico e social, de atividades sustentáveis capazes de impactar diretamente em indicadores de vulnerabilidade social, com geração de emprego e incremento de renda, e isso, não seria possível sem a atuação em proximidade com parceiros que buscam o mesmo objetivo ou que já atuam no território de alguma forma.

Além disso, o VRS busca apoiar o fortalecimento dos produtos vocacionados por meio de ações que promovam uma marca de alto padrão de qualidade e responsabilidade socioambiental; estimular o adensamento de atividades turísticas em torno de cadeias produtivas sustentáveis que contribuam para o desenvolvimento econômico e social do Estado; encorajar e favorecer as sinergias com órgãos diversos, atores socioeconômicos, sociedade civil, instituições dos setores público e privado; estimular e fortalecer o empreendedorismo e incentivar a criação e o desenvolvimento de negócios de impacto positivo, social, econômico e ambiental; e articular, mobilizar e engajar novos atores, de todos os setores (privado, público, acadêmico, associações) para atuar, contribuir e investir nas cadeias de valor selecionadas.



Ao promover esses objetivos, o VRS visa a promover o desenvolvimento regional sustentável, valorizando as particularidades locais e estimulando a produção local e a inclusão socioeconômica. Dessa forma, o programa contribui para a proteção do meio ambiente, o desenvolvimento econômico e a redução da pobreza, ao mesmo tempo em que promove práticas de produção e consumo sustentáveis.

1.3 JUSTIFICATIVA PARA A IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO DE MONITORAMENTO

A equipe de Desenvolvimento Econômico desenvolveu parâmetros a partir do cruzamento de informações entre a metodologia previamente estabelecida para a execução do programa e os dados coletados durante o piloto do projeto, o VRS Mata Atlântica. Esses parâmetros servirão como diretrizes para o monitoramento do programa conforme delineado neste plano. As diretrizes estão divididas no formato de missões, antecedidas pela missão ampla e pelo desafio societal ao qual o programa atende (QUADRO 1).

O plano de monitoramento torna-se uma ferramenta crucial para garantir o sucesso e a eficácia contínua do programa VRS e seus impactos. Ele permite que as partes interessadas monitorem as ações em andamento, identifiquem possíveis problemas ou ineficiências em tempo hábil e façam ajustes necessários para garantir que os objetivos do programa sejam alcançados. Além disso, o plano de monitoramento também permite que os resultados do programa sejam comunicados de forma clara e transparente, fornecendo uma base sólida para a tomada de decisões.

A implementação do plano de monitoramento justifica-se pela complexidade do programa, que envolve múltiplos parceiros institucionais, fundações universitárias, territórios, cadeias de valor e municípios, com impacto em um grande número de famílias. Dada essa complexidade, é essencial que haja um sistema eficaz de monitoramento para garantir que todas as partes interessadas estejam alinhadas e trabalhando em direção aos mesmos objetivos.

A conclusão do Módulo A do Programa resulta em um plano de implementação e ações de apoio específicas para o território ou cadeia de valor em questão. A partir dessa diretriz, as ações serão desenvolvidas em colaboração com



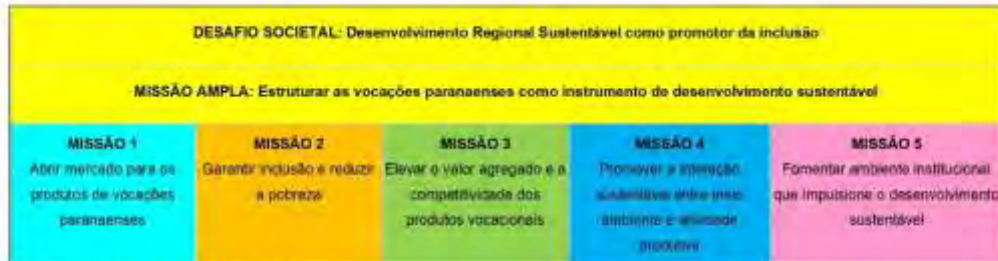
os parceiros e implementadas na forma de laboratórios de bionegócios, divididas em ações de prospecção, interlocução e assessoria.

O Laboratório de Bionegócios VRSlab+ surge, nesse contexto, como uma estrutura para operacionalizar e otimizar a execução das ações do Módulo B do programa. Ele será estabelecido como um ambiente de interação entre o setor produtivo, financeiro, gestão pública e academia, com o objetivo de promover arranjos institucionais, políticos, econômicos e ambientais para a implementação das ações em cada território trabalhado. O laboratório será responsável por monitorar e avaliar continuamente o progresso do programa, comunicar os resultados de forma clara e transparente e fazer ajustes necessários para garantir que os objetivos do programa sejam alcançados.

O termo "Bionegócio", neste contexto, refere-se a um tipo de negócio com características específicas, cujo produto, processo ou insumo foi gerado a partir do uso sustentável dos recursos naturais da biodiversidade. Tendo em vista o potencial dessas características no mercado mundial, isso é um diferencial de comercialização, pois agrega valor ao produto ou ao processo, estimula a bioeconomia local e promove a inclusão econômica das populações que vivem nas regiões imediatas às áreas de preservação e mananciais estratégicos. A compreensão do VRS é que os Bionegócios são resultantes de cadeias de valor sustentáveis e devem atender aos seguintes requisitos:

- I. Uso sustentável dos recursos naturais
- II. Técnicas produtivas que protegem a biodiversidade
- III. Proteção aos conhecimentos tradicionais
- IV. Estímulo a negócios justos e inclusivos

As ações colaborativas, resultado da interlocução entre os atores, devem otimizar o planejamento de estratégia e implementação de inovações e soluções. O caráter dinâmico do laboratório exigirá ajuste contínuo de objetivos e melhorias, tendo em vista que a mudança na cadeia de valor acontece à medida que o público-alvo reage às oportunidades oferecidas, o que deve ser avaliado de acordo com as especificidades socioeconômicas e culturais de cada território.



Quadro 1 – Diretrizes do Programa VRS
Fonte: Invest Paraná, 2023.

2. MATRIZ DE MONITORAMENTO

2.1 MATRIZ DE MONITORAMENTO COMO UM SISTEMA DE GESTÃO PARA OS PLANOS DE AÇÃO DO PROGRAMA VRS

A matriz de monitoramento é um sistema de registro e planejamento de todas as ações dos Planos de Ação do programa Vocações Regionais Sustentáveis. O sistema compreende todos os territórios sob uma mesma estrutura, composta por tabelas interligadas. A atuação do programa se dá por meio de Ações, compostas por Etapas. Cada ação está vinculada a um Objetivo da estratégia do território. Os tópicos a seguir detalham as tipificações dos Termos da Matriz:

TERMOS DA MATRIZ	
OBJETIVOS GERAL E ESPECÍFICOS	Objetivos estratégicos definidos pelas análises do módulo A de cada território. O Plano de Ação de cada território é composto por diversos Objetivos Gerais, que podem ser compostos por Objetivos Específicos.
AÇÃO	Unidade de execução do programa. São iniciativas concretas com prazo, planejamento e indicador e meta. É a forma pela qual os objetivos serão cumpridos.
ETAPA	Subdivisão das ações, classificadas pelo seu tipo e pelo Parceiro estratégico envolvido.

Quadro 2 – Termos da Matriz.
Fonte: Invest Paraná, 2023.

2.2 DETALHAMENTO DA MATRIZ

A Matriz de Monitoramento é um sistema composto por planilhas específicas para cada termo definido no item anterior. A planilha Plano de Ação contém os Objetivos Gerais e Específicos de todos os territórios, a planilha Registro de Ações contém o cadastro das ações de todos os territórios, vinculadas a objetivos específicos. A planilha Registro de Etapa contém o cadastro de cada etapa, vinculadas à ação à qual faz parte.

2.2.1 Planilha Plano de Ação

COLUNA	DESCRIÇÃO
COD_VRS	Sigla que representa o programa do VRS a qual o objetivo específico (linha) faz parte.
NOME_VRS	Nome do programa VRS a qual a linha faz parte
COD_OBJ_GERAL	Código do objetivo geral , composto pela sigla da coluna COD_VRS concatenado com um numeral. O numeral corresponde exclusivamente a cada objetivo geral dentro de cada VRS. Exemplo: o Mata Atlântica possui 3 objetivos gerais, com os códigos MA1, MA2 e MA3
OBJETIVO_GERAL	Texto do objetivo geral
ID_OBJ	Código composto pelo COD_OBJ_GERAL concatenado com um numeral. O numeral corresponde exclusivamente a cada objetivo específico dentro de cada objetivo geral. Exemplo: o objetivo geral MA1 possui 3 objetivos específicos, com os códigos MA11, MA12 e MA13. Já o objetivo geral MA2 possui 4 objetivos específicos, com os códigos MA21, MA22, MA23 e MA24.
OBJETIVO ESPECÍFICO	Texto do objetivo específico

ID_NOME Preenchido automaticamente concatenando o código o ID_OBJ e o texto do objetivo específico. É utilizado para como chave estrangeira na tabela Registro de Ações.

Quadro 3 – Planilha Plano de ação.
Fonte: Invest Paraná, 2023.

2.2.2 Planilha Registro de Ações

A planilha Registro de Ações contém o cadastro das ações a serem realizadas dentro de cada objetivo específico. Cada linha corresponde a uma ação. Cada ação será vinculada a um objetivo específico.

COLUNA	DESCRIÇÃO
Núm	Número inteiro único. Deve ser preenchido manualmente para cada ação seguindo a sequência.
Id_obj	Código do objetivo específico conforme registrado na planilha Registro de Ações. Deve ser selecionado da lista.
Laboratório	Campo com indicação do eixo do laboratório a qual a ação faz parte.
Ação	Nome da ação.
Status	Status atual da ação, selecionado entre Concluído, Em curso e Planejado. Deve ser alterado manualmente quando o status mudar.
Início	Data no formato mm/dd/yyyy que coincide com a data inicial da primeira etapa registrada na planilha Registro de Etapa.
Fim	Data no formato mm/dd/yyyy que coincide com a data final da última etapa registrada na planilha Registro de Etapa, ou data esperada de finalização.
VRS	Nome do VRS que a ação faz parte. É preenchido automaticamente com base na coluna id_obj.
Descrição	Texto descritivo da ação. Deve incluir impactos esperados.
Indicador	Texto do indicador de performance/execução/impacto da ação.
Meta	Quantificação do indicador.
Executado	Percentual de execução da ação.

Evidência	Link para pasta compartilhada com as evidências da execução
id_acao	Identificador único da ação, preenchido automaticamente
Id_nome	Nome da ação com identificador, preenchido automaticamente. Usado como chave estrangeira na planilha Registro de Etapa

Quadro 4 – Planilha Registro de Ações.
Fonte: Invest Paraná, 2023.

2.2.3 Planilha Registro de Etapa

A planilha Registro de Etapa contém o cadastro das etapas a serem realizadas dentro de cada ação. Cada linha corresponde a uma etapa.

COLUNA	DESCRIÇÃO
núm	Número inteiro único. Deve ser preenchido manualmente para cada etapa seguindo a sequência
AÇÃO	Nome da ação com identificador, deve ser selecionado da lista
TIPO	Tipo da etapa, deve ser selecionado da lista
ETAPA	Texto descritivo da etapa
STATUS	Status da etapa, deve ser selecionado da lista
PREENCHIDO POR	Nome do usuário que preencheu a etapa, deve ser selecionado da lista
DATA INÍCIO	Data no formato mm/dd/yyyy
DATA FIM	Data no formato mm/dd/yyyy
PARCEIRO	Instituição envolvida na etapa, deve ser selecionada da lista
VRS	Nome do VRS que a etapa faz parte. É preenchido automaticamente com base na coluna AÇÃO
CONTATO	Nome da pessoa ponto-focal para essa etapa na instituição selecionada em PARCEIRO
COMPART. DOCS	Descrição do documento compartilhado com o PARCEIRO

DESCRIÇÃO	Texto detalhando a etapa
ENCAMINHAMENTOS	Texto com encaminhamentos da etapa, caso aplicável
EVIDÊNCIA	Link para pasta ou documento específico que comprova a execução da etapa

Quadro 5 – Planilha Registro de Etapa.
Fonte: Invest Paraná, 2023.

2.3 MODELO DE DETALHAMENTO DOS PLANOS DE AÇÃO ESPECÍFICOS QUE SERÃO ABRANGIDOS PELA MATRIZ (PILOTO VRS MATA ATLÂNTICA)

2.3.1 Plano de Ação do VRS Mata Atlântica

OBJETIVOS GERAIS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
MA1 - Desenvolver uma Marca Coletiva para as vocações do litoral norte	MA11 - Assessorar abertura de mercado, marketing e comercialização
	MA12 - Criar Marca Coletiva
	MA13 - Aderir produtores e prestadores de serviços turísticos a Marca Coletiva
MA2 - Agregar valor aos produtos vocacionais	MA21 - Implantar unidade de processamento e pesquisa
	MA22 - Qualificar a cadeia produtiva
	MA23 - Desenvolver pesquisas de produto e qualidade
MA3 - Desenvolver turismo inclusivo por meio da Rota Caiçara	MA31 - Desenvolver Turismo de Base Comunitária
	MA32 - Desenvolver cicloturismo
	MA33 - Incorporar turismo nas propriedades rurais

Quadro 6 – Plano de Ação VRS Mata Atlântica.
Fonte: Invest Paraná, 2023.

2.4 MODELO DE DETALHAMENTO DOS INDICADORES-CHAVE DE DESEMPENHO (KPIs) PARA CADA PLANO DE AÇÃO

Os indicadores-chave de desempenho ou Key Performance Indicator (KPI) são indicadores quantificáveis que permitem avaliar continuamente a evolução dos objetivos de cada Plano de Ação. Devem ser capazes de sintetizar as Ações e comprovar o avanço dos objetivos, além de serem facilmente compreendidos pelo público a qual será divulgado. Podem estar diretamente ligados com objetivos específicos ou serem mais abrangentes, de forma a serem influenciados por mais de um objetivo.

2.4.1 VRS Mata Atlântica

KPI 1: Número de produtores e prestadores de serviço associados à Marca Coletiva

KPI 2: Número de produtores utilizando unidades de processamento e pesquisa

KPI 3: Número de produtores e prestadores de serviço que acessaram novos mercados

KPI 4: Número de Comunidades Tradicionais oferecendo serviços turísticos integrados ao programa

KPI 5: Número de propriedades rurais oferecendo serviço turístico integrado à Rota Caiçara

3. INTERFACE COM OS OBJETIVOS DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)

3.1 RELAÇÃO ENTRE OS OBJETIVOS DO PROGRAMA VRS E OS OBJETIVOS DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

O programa VRS apresenta uma forte conexão com diversos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) delineados pela Organização das Nações Unidas (ONU), abrangendo pelo menos seis dos ODS defendidos pela organização: 2- Fome Zero e Agricultura Sustentável; 8- Trabalho Decente e Crescimento Econômico; 9- Indústria, Inovação e Infraestrutura; 10- Redução das Desigualdades;



12- Consumo e Produção Responsáveis, e, principalmente, 17- Parcerias e Meios de Implementação, já que a essência do projeto é a promoção de parcerias multissetoriais a partir da convergência de interesses em prol do Desenvolvimento Sustentável.

Os indicadores de desempenho do programa VRS são projetados para medir o progresso em relação aos objetivos estabelecidos. Eles abrangem aspectos como aumento de renda na base da cadeia produtiva, inclusão socioeconômica de grupos vulneráveis, preservação ambiental, valorização da cultura local, entre outros. Ao monitorar e avaliar esses indicadores, o programa pode demonstrar sua contribuição específica para cada ODS, permitindo uma análise mais precisa de seu impacto na agenda global de desenvolvimento sustentável.

3.2 MECANISMOS PARA MONITORAR E RELATAR O IMPACTO DO PROGRAMA NOS ODS

Para monitorar e relatar o impacto do programa VRS nos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável, serão implementados os seguintes mecanismos:

- a) **Sistema de Avaliação:** Estabelecimento de um sistema de avaliação para acompanhar o progresso em relação aos indicadores definidos e avaliar o impacto do programa ao longo do tempo.
- b) **Divulgação e Comunicação:** Compartilhamento de informações sobre o programa e seu impacto nos ODS por meio de canais de comunicação da Invest Paraná, incluindo mídias sociais, websites institucionais, eventos e materiais promocionais.
- c) **Parcerias e Colaborações:** Engajamento contínuo com parceiros e partes interessadas para garantir e a colaboração na monitoria e no relato do impacto do programa nos ODS.

Esses mecanismos combinados fornecem uma estrutura abrangente para monitorar e relatar o progresso do programa VRS em relação aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável, demonstrando seu compromisso e contribuição para a agenda global de sustentabilidade.

4. PARCEIROS-CHAVE E GOVERNANÇA

4.1 IDENTIFICAÇÃO DOS PARCEIROS-CHAVE ENVOLVIDOS NA IMPLEMENTAÇÃO E MONITORAMENTO DO PROGRAMA VRS

Identificar os parceiros-chave envolvidos na implementação e monitoramento do programa VRS é fundamental para o sucesso do programa. O envolvimento desses parceiros pode variar desde a contribuição com recursos e expertise até a participação ativa na implementação e monitoramento contínuo das ações programadas. Os parceiros-chave de cada território são definidos durante o Módulo A, de acordo com o envolvimento e a possibilidade de construção de ações conjuntas para o território ou cadeia de valor. A partir da estratégia elaborada no Plano de Implementação e Ações de Apoio, são realizadas apresentações e encontros individuais com cada parceiro para discussão e elaboração de planos de trabalho individuais e/ou coletivos.

Como interlocutora, a Invest Paraná gerencia o programa estadual e estabelece o diálogo entre parceiros e potenciais interessados, definindo conjuntamente o papel de cada um na implementação das ações do VRS. Para as secretarias de estado, o apoio ao VRS se dará por meio das políticas e programas já existentes, com direcionamento dado pela estratégia do território. As universidades e instituições de pesquisa são parceiras estratégicas, fornecendo conhecimento científico, tecnológico e inovação para a implementação de ações sustentáveis e o monitoramento dos resultados alcançados. Para as demais instituições, abre-se a discussão sobre novos projetos e integração com as ações já realizadas pela instituição.

A partir dos planos de ação e da delimitação dos planos de trabalho com os parceiros, serão implementados os Laboratórios de Bionegócios, começando em 2024. O Laboratório de Bionegócios VRSLab+ será uma estrutura encarregada de operacionalizar e otimizar a execução das ações definidas, sob uma governança estabelecida pela Invest Paraná, com a participação da sociedade civil. Além dos parceiros-chave já estabelecidos, associações, produtores, empresas âncora regionais e pequenos e médios empreendedores que compõem as cadeias de valor mapeadas também serão incluídos. A proposta é que seja um ambiente de interação

entre o setor produtivo, financeiro, gestão pública e academia voltado a proporcionar arranjos institucionais, políticos, econômicos e ambientais para a implementação das ações definidas em cada território. Por meio de ações de Prospecção, Interlocução e Assessoria, o Vocações Regionais Sustentáveis irá promover os objetivos de cada cadeia de valor trabalhada, facilitando a governança e gerando o impacto esperado.

4.2 VRS Mata Atlântica

O VRS Mata Atlântica se organiza em um grupo de instituições com objetivos similares e que atuam na execução do plano de ação. Cada instituição apoiará em um aspecto do monitoramento. O quadro abaixo apresenta o papel de cada instituição-chave no território:

INSTITUIÇÃO	FUNÇÃO
Agência de Desenvolvimento Cultural e do Turismo Sustentável do Litoral do Paraná - ADETUR LITORAL	<i>Realizar interlocução com municípios e atores regionais;</i>
	<i>Promover as ações realizadas em feiras e eventos do setor turístico;</i>
	<i>Desenvolver e validar projetos e pesquisas relacionados;</i>
	<i>Mobilizar e promover o engajamento da comunidade;</i>
	<i>Oferecer suporte na criação de rotas e roteiros;</i>
	<i>Capacitar produtores e prestadores de serviços para receber turistas e excursionistas;</i>
	<i>Promover ações de marketing turístico.</i>
Universidade Federal do Paraná - UFPR	<i>As universidades desempenham um papel central na pesquisa, desenvolvimento e coordenação das ações do Projeto "Desenvolvimento de pesquisas e cadeias de valor da agrosociobiodiversidade por meio da marca coletiva Rota Caiçara".</i>
Universidade Estadual do Paraná - UNESPAR	
Instituto de Tecnologia do Paraná - TECPAR	<i>Garantir a qualidade e conformidade dos produtos da Marca Coletiva, incluindo análises de boas práticas de fabricação, níveis de contaminantes e qualidade de embalagens</i>
	<i>Certificar sistemas orgânicos de produção/processamento</i>

	<p><i>Promover a colaboração e engajamento de diversos setores e instituições, articulando novos atores para contribuir e investir nas cadeias de valor escolhidas.</i></p> <p><i>Estabelecer sinergias com outras entidades compatíveis com o programa VRS, através da participação em eventos e ações do programa.</i></p>
Secretaria do Turismo - SETU	<p><i>Realizar mapeamento de produtores e atrativos da Rota Caiçara.</i></p> <p><i>Realizar pesquisas sobre perfil dos produtores, turistas, equipamentos e serviços turísticos.</i></p> <p><i>Colaborar no desenvolvimento de rotas turísticas complementares.</i></p> <p><i>Validar rotas em colaboração com outros atores.</i></p> <p><i>Identificar necessidades no setor turístico e diagnósticos.</i></p> <p><i>Promover conscientização sobre segurança nas atividades turísticas.</i></p> <p><i>Promover produtos da marca coletiva em eventos e feiras de turismo.</i></p> <p><i>Compartilhar informações sobre atrativos do litoral.</i></p> <p><i>Comunicar-se com atores-chave para fortalecer as atividades turísticas no litoral.</i></p> <p><i>Mobilizar prestadores de serviços e partes interessadas.</i></p> <p><i>Estimular investimentos no campismo.</i></p> <p><i>Divulgar a marca nos canais da SETU e assessoria de comunicação.</i></p>
Secretaria do Trabalho, Qualificação e Renda - SETR	<p><i>Capacitar interessados em participar da marca coletiva através de treinamento e qualificação.</i></p> <p><i>Incentivar municípios a estabelecerem centros para elaboração e venda de produtos econômicos solidários, em colaboração com o Conselho Estadual de Economia Solidária.</i></p> <p><i>Contribuir no desenvolvimento da Marca Coletiva, abrangendo produtos, serviços, regras de uso e regulamentação interna, através da identificação de produtos da economia solidária.</i></p> <p><i>Auxiliar na criação de portfólio de produtos.</i></p>

	<i>Analisar a possibilidade de criar um projeto de linhas de crédito direcionado a negócios de impacto positivo</i>
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – SEBRAE PR	<i>Participar ativamente de eventos promocionais da Rota Caçara</i>
	<i>Apoiar a obtenção de certificações para os produtos do VRS da Marca Coletiva</i>
	<i>Colaboração para criação de edital de lembranças protocolares e inclusão de Indicações geográficas e marcas coletivas do Paraná</i>
	<i>Realizar estudo de viabilidade para a criação de um centro de experiências e inovação da Mata Atlântica</i>
Superintendência Geral de Diálogo e Interação Social - SUDIS	<i>Realizar levantamento de público com potencial interesse na integração com a Rota e a Marca Coletiva</i>
	<i>Promover a integração com o conselho de economia solidária para alinhamento de ações</i>
	<i>Estabelecer contato com o conselho de povos e comunidades tradicionais</i>
	<i>Facilitar a integração dos municípios através de roteiros sustentáveis ao mobilizar prestadores de serviços, partes interessadas e comunidades tradicionais por meio de interlocução e diálogo colaborativo</i>
	<i>Incentivar a adesão de produtores e prestadores à associação responsável pela marca, através da realização de audiências públicas envolvendo as comunidades locais.</i>
Secretaria da Justiça e Cidadania - SEJU	<i>Realizar interlocução com parceiros</i>
	<i>Compartilhar informações e dados relacionados aos direitos humanos e cidadania, com ênfase nas questões que afetam mulheres, jovens e comunidades tradicionais nas regiões envolvidas.</i>
	<i>Promover e participar de eventos do VRS</i>
	<i>Integrar ações do VRS nas Feiras da Cidadania</i>
	<i>Garantir acesso às políticas públicas voltadas à direitos humanos e cidadania</i>
	<i>Prestar atendimento e assistência aos solicitantes identificados pelo VRS</i>
	<i>Desenvolver ações de capacitação</i>

	<i>Promover condições para que refugiados e imigrantes tenham acesso à capacitação e treinamento em atividades de geração de renda e de inserção no mercado de trabalho.</i>
Secretaria de Estado da Mulher, Igualdade Racial e Pessoa Idosa - SEMIPI	<i>Construção de ações coletivas que visam assegurar o direito das mulheres, igualdade racial, povos originários, comunidades tradicionais e pessoas idosas.</i>
	<i>Mapeamento do estilo de vida das mulheres da Rolê Caiçara</i>
	<i>Capacitação das mulheres para liderança e atendimento aos turistas</i>
	<i>Parceira com outras entidades para formatação de selo para mulheres turistas</i>
Instituto de Desenvolvimento Rural do Paraná - IDR-PR	<i>Fortalecimento do cooperativismo social</i>
	<i>Articulação com produtores rurais</i>
	<i>Capacitação e treinamento para produção sustentável</i>
Secretaria de Educação - SEED	<i>Integração com as ações e programas da instituição</i>
	<i>Parceira para construção de Curso Técnico Integrado ao Ensino Médio na área de produção sustentável e bioeconomia</i>

Quadro 7 – Monitoramento VRS Mata Atlântica
Fonte: Invest Paraná, 2023.

5. PROCEDIMENTOS DE MONITORAMENTO

5.1 FREQUÊNCIA DAS AVALIAÇÕES E RELATÓRIOS DE DESEMPENHO

A coleta de métricas é essencial para a contínua avaliação da performance dos Planos de Ação. A frequência deve ser relativa à hierarquia e à natureza da métrica a ser avaliada, conforme relação a seguir.

- a) **Etapas:** como as etapas são componentes das ações, a métrica é o cumprimento individual de cada etapa, por meio do registro das datas planejadas e efetivamente executadas. A evolução total é o percentual de etapas concluídas no prazo. Deve ser avaliada continuamente.

EXEMPLO: das 10 etapas planejadas na Ação X, 7 foram cumpridas no prazo.



b) Ações: as ações devem possuir indicadores específicos que dizem respeito ao resultado esperado, e não apenas da execução das etapas. Dependendo da ação, o impacto no público-alvo pode ocorrer durante a execução ou após. No primeiro caso, a avaliação deverá ser contínua. No segundo caso, deve-se estabelecer um prazo em que se espera que o resultado seja mensurável, e realizar sua avaliação neste momento.

EXEMPLO: apoiar produtores na comercialização. Meta: 15 em 12 meses. A avaliação deve ser feita de forma contínua para avaliar se a meta será cumprida no prazo.

c) Objetivos: os objetivos serão medidos pelos KPIs. Para definir a frequência de avaliação, deve-se criar uma meta para cada KPI, ou seja, uma quantificação esperada em um determinado prazo, e então a avaliação deverá ocorrer neste prazo.

EXEMPLO: número de produtores associados à Marca Coletiva. Como existem diversas ações a serem realizadas antes de haver a possibilidade de associação, deve-se definir um prazo adequado, como 30 produtores associados em 1 ano, a partir do terceiro ano.

5.2 PROCEDIMENTOS PARA A ADAPTAÇÃO DO PLANO DE MONITORAMENTO COM BASE NOS RESULTADOS OBTIDOS

Caso as ações cadastradas futuramente não se enquadrem no desenho inicial deste plano, poderão ser criados novos indicadores, a partir de revisões regulares. Na hipótese de as ações cadastradas ainda não se enquadrarem, serão avaliadas e remodeladas, conforme necessário, para atender aos critérios estabelecidos neste documento.

6. COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA

6.1 ESTRATÉGIAS DE COMUNICAÇÃO PARA INFORMAR AS PARTES INTERESSADAS SOBRE OS RESULTADOS DO MONITORAMENTO



Para informar as partes interessadas sobre os resultados do monitoramento, serão adotadas as seguintes estratégias de comunicação:

- a) **Relatórios de Progresso de Planos de Trabalho com parceiros:** Serão elaborados relatórios de progresso a cada finalização de entrega, que detalharão os resultados alcançados em relação às metas estabelecidas. Esses relatórios deverão ser disponibilizados por todos os parceiros em formato padrão a ser definido pela Invest Paraná.
- b) **Boletins Informativos:** Serão enviados boletins informativos periódicos para os parceiros do programa, fornecendo atualizações sobre o andamento das ações, resultados alcançados e próximos passos. Essas comunicações serão distribuídas por e-mail e também disponibilizadas nos sites e redes sociais relevantes.
- c) **Eventos:** A Invest Paraná estará presente e/ou organizará os eventos necessários para a divulgação dos resultados de forma mais detalhada. Esses eventos proporcionarão uma oportunidade para as partes interessadas se engajarem diretamente com a equipe do programa, fazerem perguntas e fornecerem feedback.
- d) **Materiais de Comunicação Visual:** Serão desenvolvidos materiais de comunicação visual, como infográficos, apresentações e vídeos, para comunicar de forma clara e acessível os resultados do monitoramento. Esses materiais serão compartilhados online e apresentados em eventos e reuniões.

6.2 MECANISMOS PARA GARANTIR A TRANSPARÊNCIA E PRESTAÇÃO DE CONTAS

Durante o processo de planejamento das ações, todas as informações coletadas serão registradas na forma de entregas de produtos, utilizando formatos adaptados às necessidades específicas de cada caso. Isso garantirá a documentação e comprovação da execução de cada etapa dos projetos de forma detalhada.

No que diz respeito aos recursos financeiros, é importante destacar que o programa não prevê transferências de recursos com os parceiros. No caso de captação de recursos, a prestação de contas será conduzida pela Instituição Parceira



responsável por propor o projeto ao Fundo ou edital previamente estabelecido como estratégico para o programa.

6.3 USO DE RELATÓRIOS PÚBLICOS OU REUNIÕES PARA DISSEMINAR INFORMAÇÕES RELEVANTES

- a) **Relatórios:** Serão produzidos relatórios que consolidam os resultados do monitoramento, destacando os principais indicadores de desempenho, conquistas e desafios enfrentados pelo programa. Esses relatórios serão disponibilizados online no site oficial do programa.
- b) **Reuniões de Monitoramento e Avaliação:** Serão realizadas reuniões periódicas de monitoramento e avaliação com as partes interessadas, incluindo representantes dos parceiros-chave, comunidades locais e outros stakeholders relevantes. Nessas reuniões, serão discutidos os resultados do monitoramento, identificados problemas e oportunidades, e definidas estratégias para melhoria contínua do programa. As atas dessas reuniões serão disponibilizadas publicamente para garantir transparência ao processo.

7. AVALIAÇÃO CONTÍNUA E AJUSTES

7.1 PROCESSO DE AVALIAÇÃO CONTÍNUA PARA IDENTIFICAR OPORTUNIDADES DE MELHORIA

O programa VRS adotará um processo de avaliação contínua para identificar oportunidades de melhoria em suas atividades e resultados. Esse processo será fundamentado na análise regular dos dados coletados durante o monitoramento e na revisão sistemática das estratégias implementadas. As etapas desse processo incluirão:

- a) **Análise de dados e resultados:** Serão realizadas análises detalhadas dos dados coletados durante o monitoramento, identificando o desempenho de cada ação.



- b) **Feedback:** Serão coletados feedbacks das partes interessadas, incluindo parceiros, atores da governança, e comunidades locais. O feedback será utilizado para identificar pontos fortes e fracos do programa, bem como oportunidades de melhoria.
- c) **Avaliação de boas práticas:** Serão realizadas avaliações de boas práticas, tanto internas quanto externas, para identificar abordagens eficazes que possam ser replicadas em outras regiões ou adaptadas em cada caso para melhorar o desempenho do programa.
- d) **Benchmarking:** Poderão ser realizadas viagens ou reuniões com a finalidade de comparar o andamento das ações com as de programas similares em outras regiões ou países para identificar melhores práticas que possam ser aplicadas ao contexto do programa VRS.

7.2 MECANISMOS PARA REALIZAR AJUSTES NOS PLANOS DE AÇÃO COM BASE NOS RESULTADOS DO MONITORAMENTO

- a) **Revisão dos Planos de Ação:** Os Planos de Ação serão revisados regularmente com os parceiros com base nos resultados do monitoramento, nos feedbacks e nas recomendações identificadas durante o processo de avaliação. Essas revisões permitirão a incorporação de ajustes e adaptações para garantir a eficácia contínua do programa.

7.3 CICLO DE REVISÃO DO PLANO DE MONITORAMENTO PARA GARANTIR SUA EFICÁCIA AO LONGO DO TEMPO

O plano de monitoramento será revisado regularmente para garantir sua eficácia ao longo do processo. O ciclo de revisão deverá incluir as seguintes etapas:

- a) **Avaliação dos Indicadores:** Será realizada uma avaliação dos indicadores de desempenho incluídos no plano de monitoramento, garantindo que eles continuem a fornecer informações úteis e significativas para avaliar o progresso do programa. Poderão ser incorporados, caso identificado como necessário, novos indicadores de desempenho.



- b) **Revisão das Metas e Cronogramas:** As metas e cronogramas estabelecidos no plano de monitoramento serão revisados com regularidade a fim de garantir que continuem sendo alcançáveis e relevantes para os objetivos do programa.

8. CONCLUSÃO

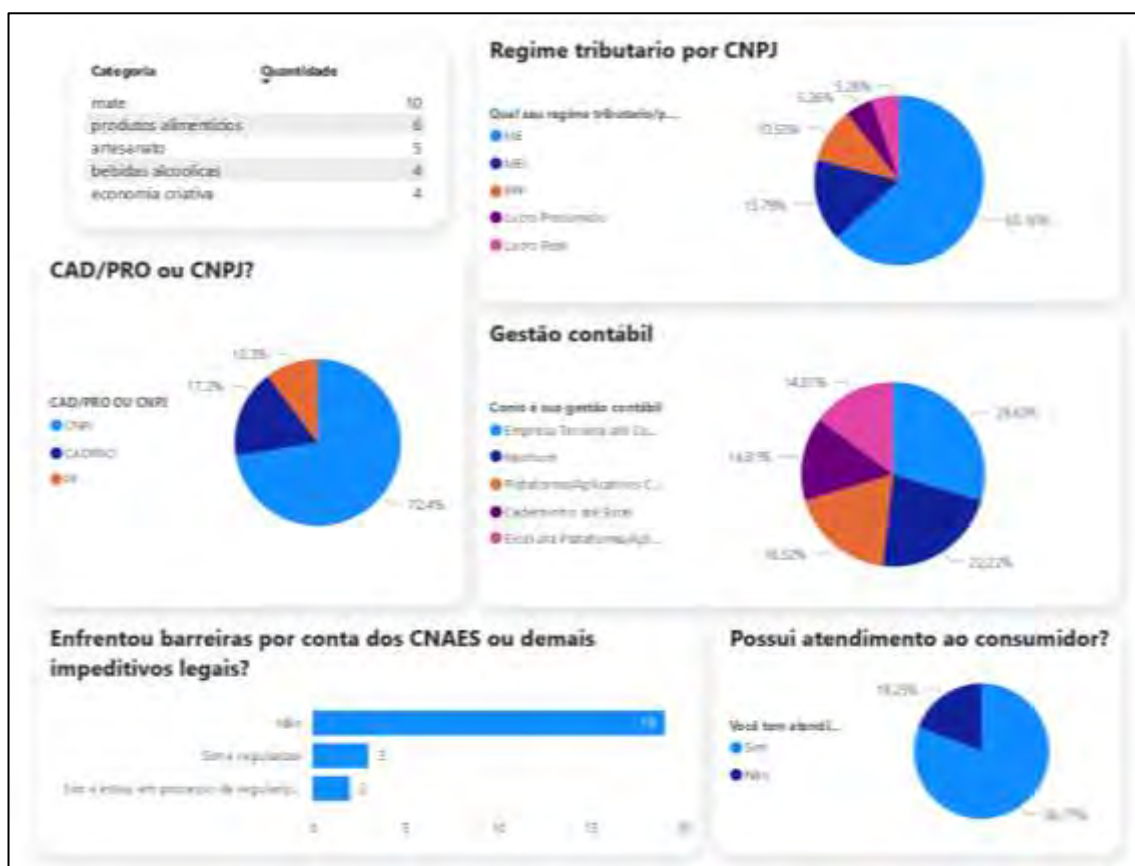
Em suma, o plano de monitoramento delineado neste documento é fundamental para o sucesso do programa de Vocações Regionais Sustentáveis no estado do Paraná. Ao proporcionar uma estrutura clara e flexível, ele permite uma supervisão eficaz das atividades em curso, identificação de problemas e ajustes necessários para garantir o alcance dos objetivos pré-definidos. Além disso, ao promover a transparência e a comunicação clara dos resultados, o plano de monitoramento não apenas apoia a tomada de decisões informadas, mas também fortalece o compromisso e a colaboração entre as partes interessadas. Dada a natureza multifacetada do programa e seu impacto em diversas comunidades, o investimento na implementação e execução deste plano é justificado, representando um passo crucial na promoção do desenvolvimento regional sustentável do estado do Paraná.

B. DESENVOLVER AMBIENTE DE ANALYTICS DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Foram construídos 24 dashboards com dados públicos e oriundos das pesquisas de campo, que serão publicados no website do programa, e encontram-se abaixo.

(em caso de dificuldade de leitura das imagens, segue o link para melhor visualização dos arquivos: [LINK DA PASTA COM OS ARQUIVOS DE IMAGEM](#))

FIGURA 1 - DASHBOARD SHOPEE



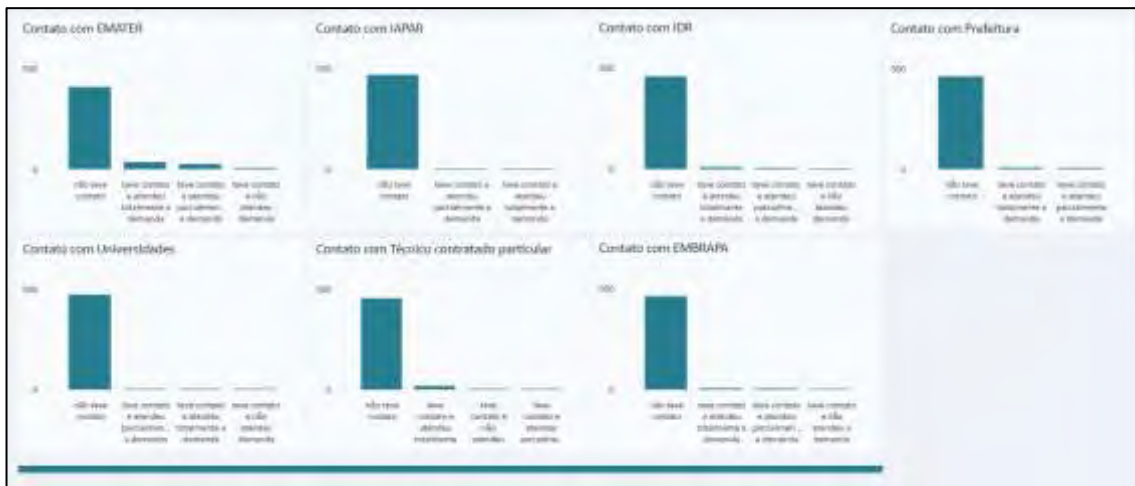
Visualização com informações genéricas da maturidade dos selecionados da Incubação Shopee e VRS.

FIGURA 2 - DASHBOARD DADOS BÁSICOS - MATE PINHÃO



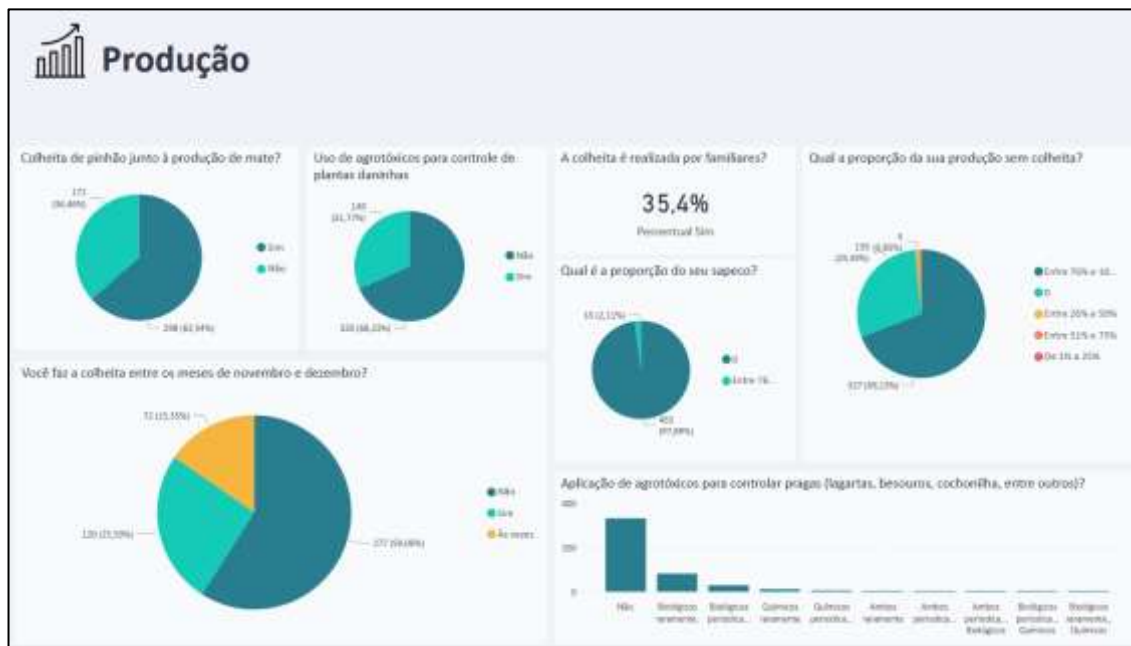
Relatório de resultados das pesquisas de campo realizadas na região Centro-Sul, com enfoque em Dados Gerais sobre os respondentes.

FIGURA 3 - DASHBOARD INSTITUIÇÕES - MATE PINHÃO



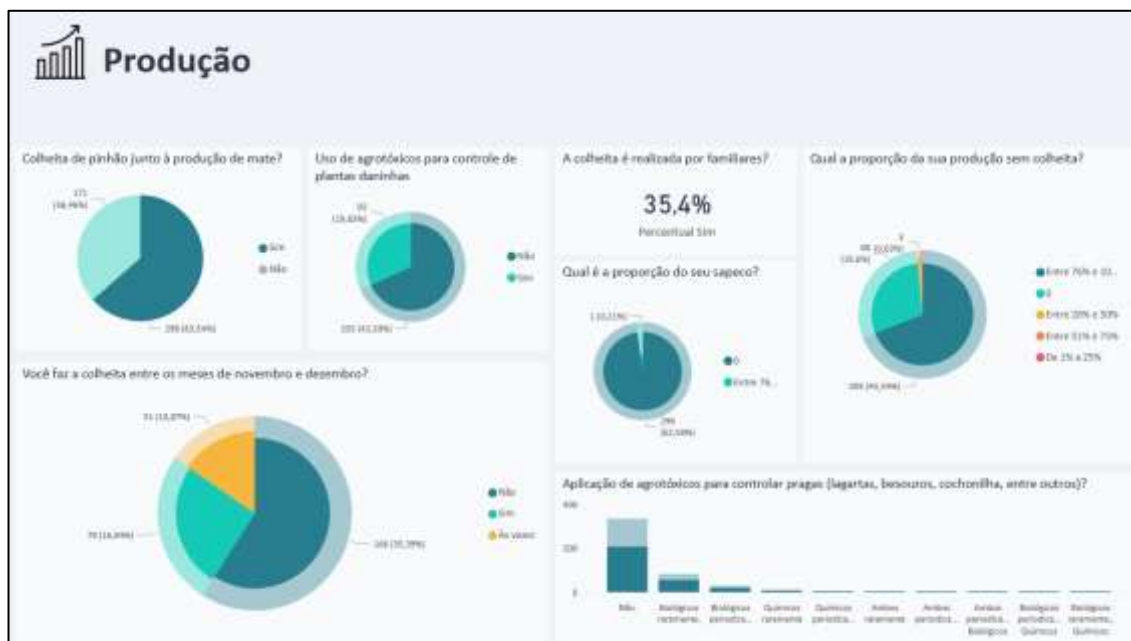
Relatório de resultados das pesquisas de campo realizadas na região Centro-Sul, com enfoque em contato dos respondentes com instituições.

FIGURA 6 - DASHBOARD PRODUÇÃO - MATE PINHÃO



Dashboard de resultados das pesquisas de campo realizadas na região Centro-Sul, com destaque para informações sobre a produção de erva-mate e características da colheita.

FIGURA 7 - DASHBOARD PRODUÇÃO ASSOCIADA AO PINHÃO



Dashboard de resultados das pesquisas de campo realizadas na região Centro-Sul, com destaque para informações sobre a produção de erva-mate associada à cultura do pinhão.

FIGURA 8 - DASHBOARD VENDAS - MATE PINHÃO



Painel com informações de produtividade e preço das vendas de erva-mate, em três formas de cultivo.

FIGURA 9 - DASHBOARD PESQUISA DE CAMPO GERAL - MATA ATLÂNTICA



Relatório com visualização dos resultados das pesquisas de campo realizadas no território da Mata Atlântica, agregando atuantes em todas as Cadeias de Valor.

FIGURA 10 - DASHBOARD PESQUISA DE CAMPO PRODUTORES JUSSARA - MATA ATLÂNTICA



Relatório com visualização dos resultados das pesquisas de campo realizadas no território da Mata Atlântica, agregando atuantes na Cadeia de Valor da Jussara e Frutos Sazonais.

FIGURA 11 - DASHBOARD PESQUISA DE CAMPO PRODUTORES BANANA - MATA ATLÂNTICA



Relatório com visualização dos resultados das pesquisas de campo realizadas no território da Mata Atlântica, agregando atuantes na Cadeia de Valor da Banana.

FIGURA 12 - DASHBOARD PESQUISA DE CAMPO PRODUTORES MANDIOCA - MATA ATLÂNTICA



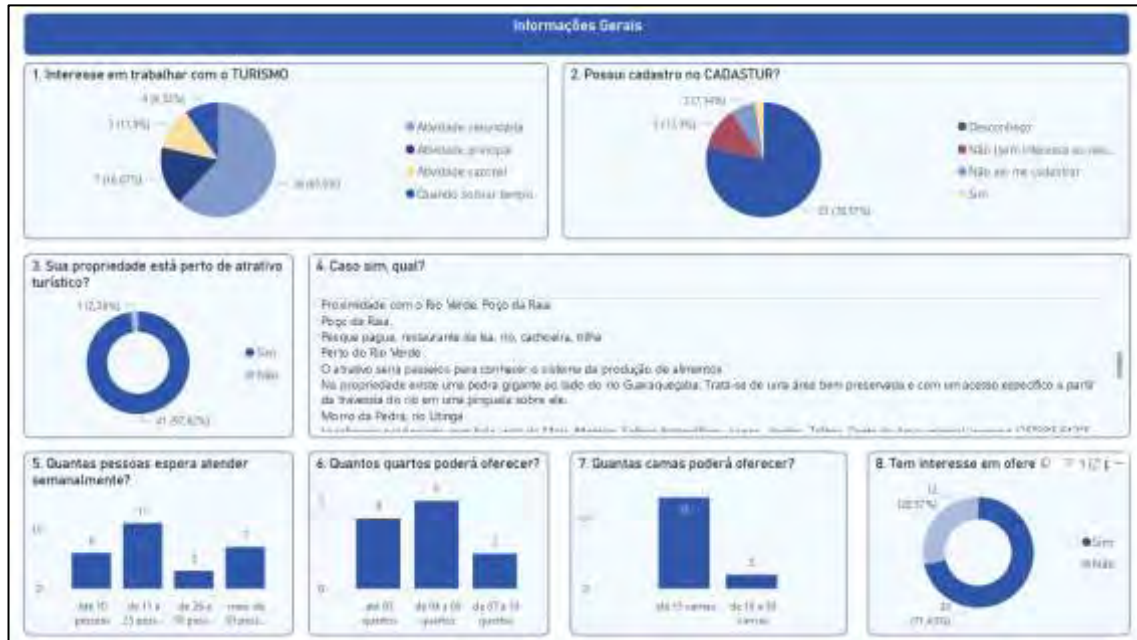
Relatório com visualização dos resultados das pesquisas de campo realizadas no território da Mata Atlântica, agregando atuantes na Cadeia de Valor da Mandioca.

FIGURA 13 - DASHBOARD PESQUISA DE CAMPO PRODUTORES PUPUNHA - MATA ATLÂNTICA



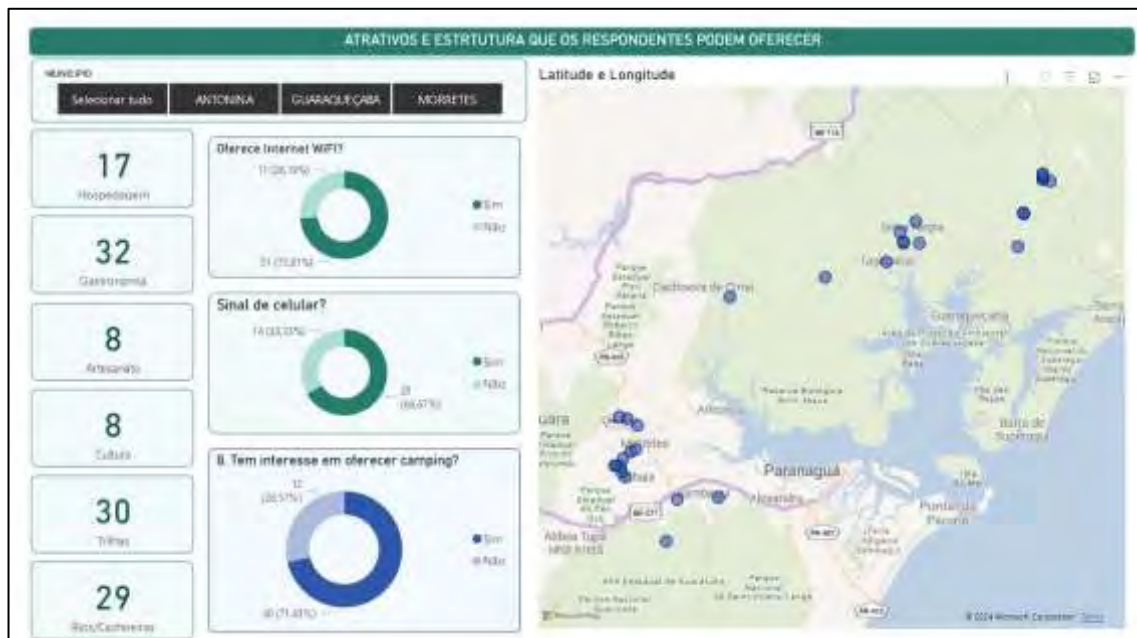
Relatório com visualização dos resultados das pesquisas de campo realizadas no território da Mata Atlântica, agregando atuantes na Cadeia de Valor da Pupunha.

FIGURA 14 - DASHBOARD TURISMO GERAL - MATA ATLÂNTICA



Visualização que resume os resultados gerais da Pesquisa de Campo com enfoque em Turismo, realizada no território do VRS Mata Atlântica, com informações de capacidade de hospedagem, cadastros que possuem, entre outros.

FIGURA 15 - DASHBOARD TURISMO LOCAIS - MATA ATLÂNTICA



Visualização que resume os resultados da Pesquisa de Campo com enfoque em Turismo, realizada no território do VRS Mata Atlântica, destacando os atrativos e infraestrutura ofertada.

FIGURA 16 - DASHBOARD TURISMO DIFICULDADES- MATA ATLÂNTICA



Visualização que resume os resultados da Pesquisa de Campo com enfoque em Turismo, realizada no território do VRS Mata Atlântica, exemplificando as principais dificuldades dos prestadores de serviços turísticos.

FIGURA 17 - DASHBOARD DADOS GERAIS - VRS



Dashboard com informações do programa, regiões de atuação e público atingido, tanto em Pesquisas de Campo como Oficinas.

FIGURA 18 - DASHBOARD PESQUISA DE CAMPO GERAL - MIRINGUAVA



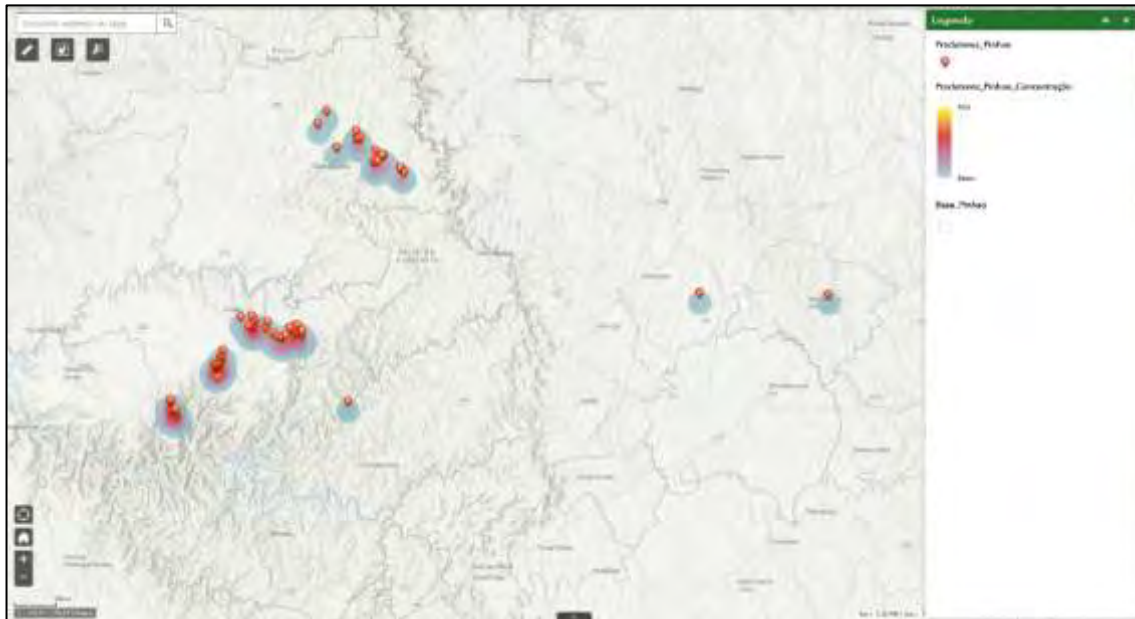
Visualização que resume os resultados da Pesquisa de Campo realizada na Região do Miringuava, em São José dos Pinhais, contendo informações características étnico-raciais.

FIGURA 19 - DASHBOARD PESQUISA DE CAMPO CADEIAS DE VALOR - MIRINGUAVA



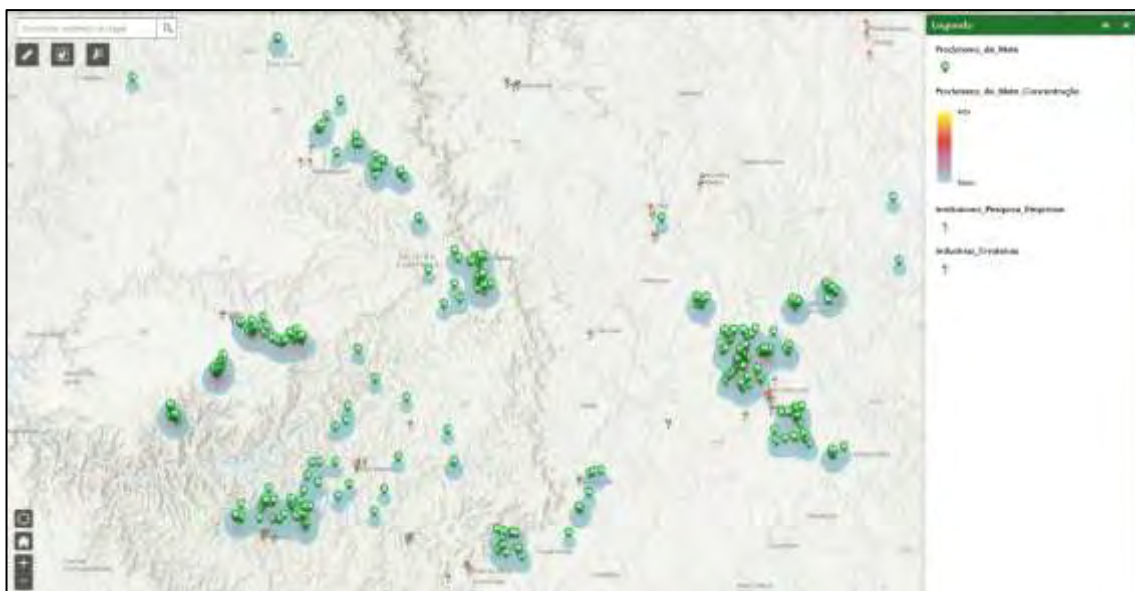
Painel contendo informações da Pesquisa de Campo de cada uma das Cadeias de Valor trabalhadas no território do VRS Miringuava.

FIGURA 20 - DASHBOARD GEORREFERENCIAMENTO PRODUTORES PINHÃO



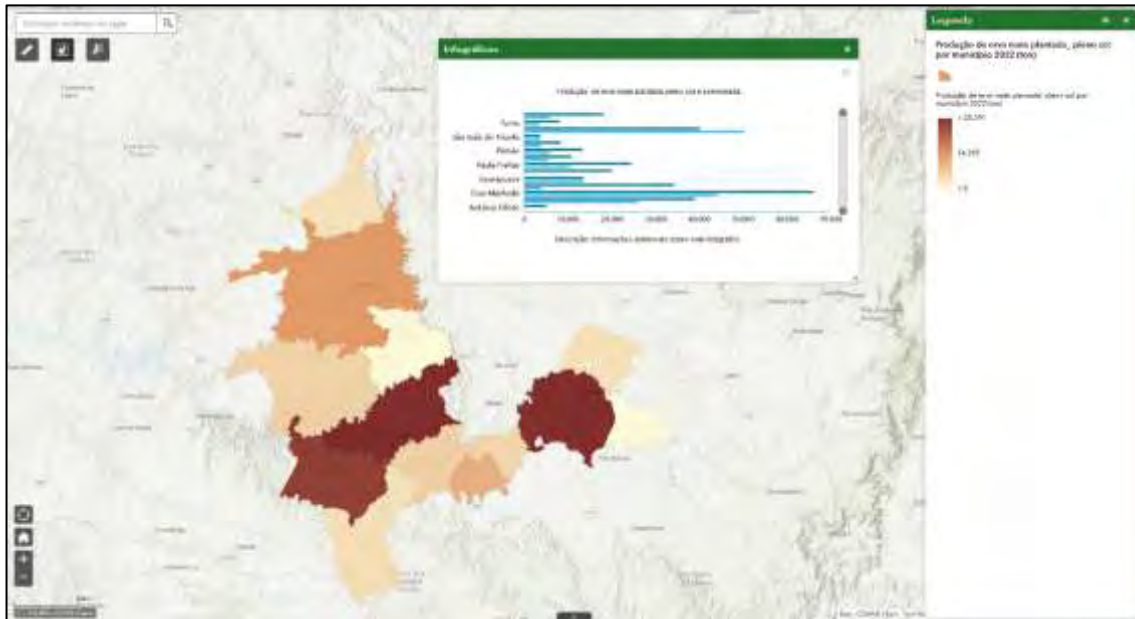
Dashboard com a localização dos produtores e coletores de Pinhão na região Centro-Sul.

FIGURA 21 - DASHBOARD ELOS CADEIA DE VALOR MATE



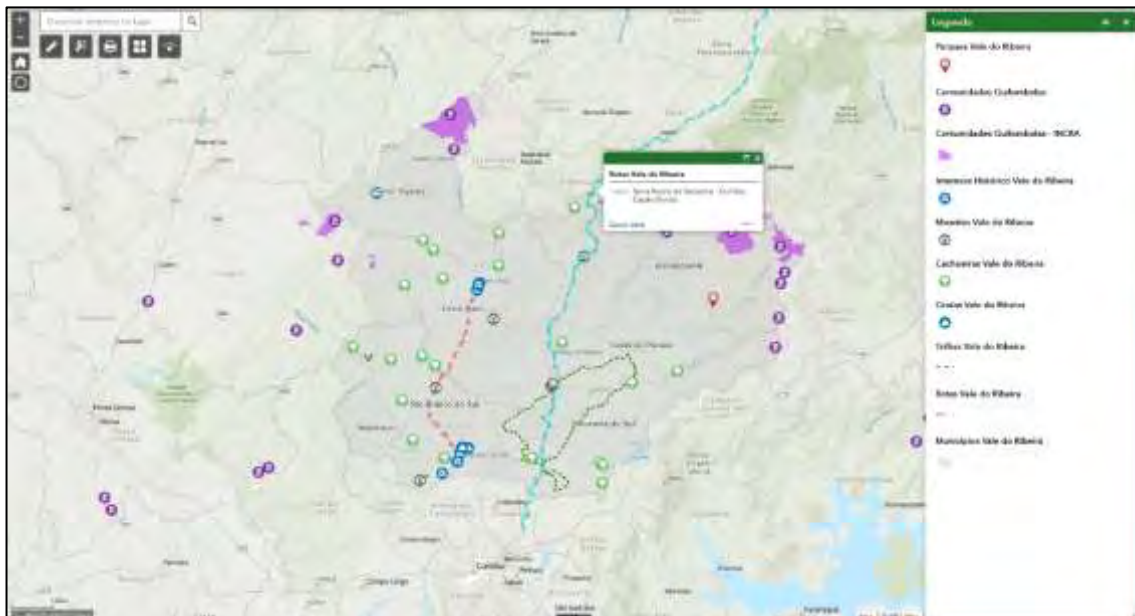
Dashboard com o mapeamento dos produtores de Erva-Mate, Indústrias Ervateiras e Instituições de Pesquisa no território da Erva-Mate, na região Centro-Sul.

FIGURA 22 - DASHBOARD GEORREFERENCIAMENTO PRODUÇÃO MATE - MATE PINHÃO



Dashboard com informações a respeito da Produção de Erva-Mate plantada a pleno sol e sombreada por município da região Centro-Sul.

FIGURA 23 - DASHBOARD GEORREFERENCIAMENTO QUILOMBOS E PONTOS TURÍSTICOS - VALE DO RIBEIRA



Dashboard com o resultado do levantamento das comunidades quilombolas e pontos turísticos do Vale do Ribeira, com enfoque para as rotas turísticas presentes em alguns municípios do território trabalhado.

FIGURA 24 - DASHBOARD GEORREFERENCIAMENTO PESQUISAS DE CAMPO - VALE DO RIBEIRA



Dashboards de resultado da pesquisa de campo no Vale do Ribeira, com enfoque nos dados coletados no questionário aplicado para cada município.

C. DESENVOLVIMENTO DO PROJETO DA PLATAFORMA INTEGRADA DO PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS

Termo de Referência para contratação de desenvolvimento de Plataforma com módulos previstos para o ano seguinte da execução do Programa de Apoio às Vocações Regionais Sustentáveis, o objetivo principal é de integrar as soluções oferecidas, promover interatividade entre o público-alvo atingido e adquirir informações relevantes para a continuidade do Programa. Conforme termo de Referência no ****ANEXO TAL****, o objeto terá 9 módulos, dentre eles: Módulo de ensino, Módulo de calendário e eventos, Módulo de vitrine/galeria de produtos e serviços, Módulo de blog e notícias, Módulo de contato (visão usuário externo), Módulo de contato (visão usuário interno), Módulo de Analytics, gráficos e mapas, Módulo de galeria/acervo e Módulo de matchmaking. E é esperado, através do resultado dessa ação, um ambiente onde se promova uma maior adesão às ações executadas.

Termo de Referência para Desenvolvimento de Plataforma Online

1. Objeto

Contratação de serviço de desenvolvimento web para criação de plataforma integrada em sistema WordPress

A plataforma será multifuncional e servirá como portal único para o programa Vocações Regionais Sustentáveis

O programa VRS tem por objetivo promover cadeias de valor dos produtos vocacionais do estado, por meio da agregação de valor e abertura de mercado. Utilizando-se da metodologia Value Links 2.0 – elaborado pela agência alemã de cooperação internacional GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit) – o programa vai além de ações pontuais focadas na etapa de comercialização, iniciando seus trabalhos na base: os produtores da agricultura familiar e os prestadores de serviços de pequenos negócios. Por meio de um extenso processo de estudo, levantamento de dados e diálogo com a população, o programa é capaz de chegar em uma estratégia para a promoção da cadeia de valor que garanta aumento de renda na base, inclusão socioeconômica, preservação ambiental e valorização da cultura e história dos produtos vocacionais

A plataforma, portanto, deverá oferecer todas as funcionalidades necessárias para atingir os objetivos do programa. Para tal, optou-se por seu desenvolvimento em módulos, de forma que seja possível trabalhá-los e implementá-los individualmente. A plataforma funcionará juntamente com o site do programa VRS, e seu acesso se dará por meio de área logada com perfis de usuários distintos. O conteúdo de cada módulo será produzido juntamente com o desenvolvimento, e, portanto, será implementado conforme cronograma acordado entre as partes.

A plataforma será dedicada a um programa público gerenciado pela equipe de consultores da Invest Paraná, destinado a produtores familiares e empresários. A solução integrará uma área logada que proporcionará perfis de usuário específicos para cada segmento, visando atender às distintas necessidades e funcionalidades de ambos os públicos-alvo. Os produtores familiares terão acesso a recursos específicos desenvolvidos pelo programa, enquanto os empresários poderão utilizar funcionalidades voltadas para o ambiente de negócios. A implementação de perfis de usuário personalizados garantirá uma experiência adaptada às particularidades de cada grupo, otimizando a interação com a plataforma e fornecendo informações relevantes para cada contexto.

2. Do website

A plataforma está hospedada pelo serviço da [LocalWeb](#) e o domínio vrs.org.br pelo [Registro.br](#). Foi desenvolvida na versão do [WordPress 6.4.3](#), com [Google Analytics](#) configurado. Foi instalado o template [Salient](#) para customização das páginas de usuário. O website está preparado para responsividade de tela, adaptando as páginas para diferentes dispositivos (mobile, tablet, desktop).

O mapa do website compreende as páginas:

- Home / Página inicial
- Territórios

- Mata Atlântica
- Pinhão
- Mate
- Miringuava
- Vale do Ribeira
- Ponto Paraná
- Ações
 - Shopee
- Novidades
- Eventos
- Contato

A interface e elementos gráficos utilizados nas páginas estão baseados na identidade visual da marca do programa VRS, compreendendo logo, padrões de cores, símbolos, imagens e ilustração. O conteúdo das páginas é oriundo das informações oficiais do programa, tanto as desenvolvidas internamente quanto externamente (mídia, notícias e parceiros), atendendo a critérios de transparência na comunicação do programa.

3. Especificação dos módulos da plataforma

3.1. Quadro com as especificações de cada módulo

Módulo	Especificação
1. Módulo de ensino	Estrutura para inserção de trilhas de ensino com conteúdo em formatos diversos <ol style="list-style-type: none"> 1. Estrutura do Curso: <ul style="list-style-type: none"> ● Projetar uma estrutura modular de cursos com lições, tópicos e questionários. 2. Perfis de Usuário: <ul style="list-style-type: none"> ● Implementar perfis de usuário com acompanhamento de progresso, conquistas e um painel de controle. 3. Tipos de Conteúdo: <ul style="list-style-type: none"> ● Suportar vários tipos de conteúdo, incluindo videoaulas, documentos para download e lições baseadas em texto. 4. Integração de Multimídia: <ul style="list-style-type: none"> ● Permitir a integração de vídeos, garantindo suporte a diferentes formatos e serviços de hospedagem. 5. Recursos para Download: <ul style="list-style-type: none"> ● Fornecer recursos para download, como PDFs, documentos ou materiais complementares. 6. Elementos Interativos: <ul style="list-style-type: none"> ● Incorporar elementos interativos como questionários, avaliações 7. Acompanhamento de Progresso: <ul style="list-style-type: none"> ● Implementar um sistema de acompanhamento de progresso que permita aos usuários retomarem de onde pararam. 8. Sistema de Notificação:

	<ul style="list-style-type: none">• Incluir um sistema de notificação para alertar os usuários sobre novos cursos, conquistas ou atualizações importantes. <ol style="list-style-type: none">9. Funcionalidade de Busca e Filtro:<ul style="list-style-type: none">• Permitir que os usuários pesquisem cursos específicos ou tópicos e filtrem o conteúdo com base em suas preferências.10. Design Responsivo:<ul style="list-style-type: none">• Garantir um design responsivo para uma experiência de usuário ideal em vários dispositivos.11. Feedback do Usuário:<ul style="list-style-type: none">• Incluir um mecanismo de feedback para que os usuários possam avaliar cursos e fornecer comentários.12. Autenticação de Usuário:<ul style="list-style-type: none">• Implementar um sistema seguro de autenticação de usuário para acessar cursos e acompanhar o progresso.13. Sistema de Gerenciamento de Conteúdo (CMS):<ul style="list-style-type: none">• Utilizar um CMS integrado com WordPress para facilitar as atualizações e adições de conteúdo.14. Recursos de Acessibilidade:<ul style="list-style-type: none">• Garantir recursos de acessibilidade para usuários com deficiências, seguindo as diretrizes de acessibilidade na web (WCAG).15. Elementos de Gamificação:<ul style="list-style-type: none">• Integrar elementos de gamificação, como distintivos ou certificados ao concluir cursos.16. Analytics e Relatórios:<ul style="list-style-type: none">• Implementar análises para rastrear engajamento do usuário, popularidade de cursos e outras métricas relevantes.17. Versionamento de Conteúdo:<ul style="list-style-type: none">• Considerar um sistema de versionamento para atualizações e revisões de conteúdo do curso.18. Ambiente de Testes:<ul style="list-style-type: none">• Desenvolver um ambiente de teste para administradores visualizarem e garantirem a qualidade do conteúdo do curso.19. Segurança de Dados:<ul style="list-style-type: none">• Implementar medidas robustas de segurança de dados, especialmente se o módulo de aprendizagem envolver informações sensíveis.20. Escalabilidade:<ul style="list-style-type: none">• Projetar o sistema para ser escalável, acomodando um número crescente de usuários e cursos.21. Documentação:<ul style="list-style-type: none">• Fornecer documentação abrangente para administradores sobre como gerenciar e atualizar o módulo de aprendizagem.22. Suporte e Manutenção:<ul style="list-style-type: none">• Especificar as expectativas para suporte contínuo e manutenção, incluindo correção de bugs e atualizações.
--	---

<p>2. Módulo de calendário e eventos</p>	<p>Módulo de integração com calendário Google ou outra ferramenta</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Calendário Interativo: <ul style="list-style-type: none"> • Implementar um calendário interativo que permita a visualização de eventos por data. 2. Cadastro de Eventos: <ul style="list-style-type: none"> • Desenvolver um sistema de cadastro de eventos que inclua informações detalhadas como título, data, hora, localização e descrição. 3. Categorias de Eventos: <ul style="list-style-type: none"> • Criar categorias para classificar os diferentes tipos de eventos (workshops, conferências, reuniões etc.). 4. Filtros de Pesquisa: <ul style="list-style-type: none"> • Incorporar filtros de pesquisa para facilitar a localização de eventos específicos por categoria, data ou localização. 5. Integração com Google Maps: <ul style="list-style-type: none"> • Integrar o Google Maps para fornecer informações de localização e direções para os eventos. 6. Notificações: <ul style="list-style-type: none"> • Configurar um sistema de notificação para alertar os usuários sobre eventos futuros. 7. Inscrições para Eventos: <ul style="list-style-type: none"> • Se necessário, incluir um sistema de inscrição para que os usuários possam confirmar presença em eventos específicos. 8. Detalhes do Evento: <ul style="list-style-type: none"> • Permitir a inclusão de detalhes adicionais nos eventos, como palestrantes, patrocinadores e links relacionados. 9. Feed de Eventos na Página Inicial: <ul style="list-style-type: none"> • Integrar um feed de eventos destacados na página inicial para atrair a atenção dos usuários. 10. Compatibilidade com Calendários Externos: <ul style="list-style-type: none"> • Oferecer a opção de exportar eventos para calendários externos, como o Google Calendar ou o Outlook. 11. Personalização Visual: <ul style="list-style-type: none"> • Personalizar o design para garantir que o módulo se alinhe com a estética geral do site. 12. Responsividade: <ul style="list-style-type: none"> • Certificar-se de que o módulo seja responsivo para proporcionar uma experiência consistente em dispositivos móveis. 13. Análises de Engajamento: <ul style="list-style-type: none"> • Implementar ferramentas analíticas para avaliar o engajamento dos usuários com os eventos. 14. Controle de Acesso: <ul style="list-style-type: none"> • Se necessário, implementar controles de acesso para eventos específicos, especialmente se houver restrições de participação. 15. Compatibilidade com Redes Sociais: <ul style="list-style-type: none"> • Incluir opções para compartilhamento de eventos em redes sociais para aumentar a visibilidade. 16. Segurança:
--	--

	<ul style="list-style-type: none"> Implementar medidas de segurança para proteger informações sensíveis relacionadas aos eventos. <p>17. Documentação:</p> <ul style="list-style-type: none"> Fornecer documentação detalhada sobre como administrar e atualizar o calendário e módulo de eventos. <p>18. Suporte e Manutenção:</p> <ul style="list-style-type: none"> Especificar expectativas para suporte contínuo e manutenção, incluindo correção de bugs e atualizações.
3. Módulo de vitrine/galeria de produtos e serviços	<ol style="list-style-type: none"> Apresentar uma galeria visual atraente dos produtos ou serviços em destaque. Criar páginas individuais para cada produto ou serviço com detalhes, descrições e imagens. Implementar filtros e categorias para facilitar a navegação dentro da seção de catálogo. Incluir informações detalhadas sobre cada produto ou serviço, como características, especificações e benefícios. Substituir os botões de compra por botões de contato, direcionando os interessados para entrar em contato para obter mais informações. Adicionar formulários de contato em cada página de produto para solicitações de informações adicionais. Garantir a capacidade de gerenciar e exibir várias imagens para cada produto ou serviço. Destacar produtos ou serviços em destaque na página inicial ou em uma seção específica. Integrar ferramentas de análise para rastrear o interesse e o envolvimento dos visitantes com os produtos ou serviços.
4. Módulo de blog e notícias	<ol style="list-style-type: none"> Implementar um sistema de categorias e tags para organizar e filtrar o conteúdo. Incluir perfis de autores para posts de blog, com informações sobre o autor e uma biografia. Permitir comentários de usuários nos posts do blog, com recursos de moderação. Implementar uma seção de posts relacionados para manter os usuários envolvidos. Incluir uma barra de busca para que os usuários possam encontrar artigos ou tópicos específicos. Criar um calendário ou seção de agenda para eventos futuros. Implementar filtros para eventos com base em categorias, datas e localizações.
5. Módulo de contato (visão usuário externo)	<ol style="list-style-type: none"> Formulário de Contato Personalizado: <ul style="list-style-type: none"> Desenvolver um formulário de contato que permita aos usuários inserirem informações relevantes de acordo com a finalidade (por exemplo, informações gerais, suporte, parcerias etc.). Campos Dinâmicos:

	<ul style="list-style-type: none">• Incluir campos dinâmicos no formulário para acomodar diferentes tipos de informações, como nome, e-mail, telefone e mensagem. <ol style="list-style-type: none">3. Seleção de Finalidade:<ul style="list-style-type: none">• Integrar uma opção de seleção para que os usuários escolham a finalidade do contato, personalizando o formulário com base em suas necessidades específicas.4. Validação de Dados:<ul style="list-style-type: none">• Implementar validações de dados para garantir que as informações inseridas sejam corretas e completas.5. Confirmação de Envio:<ul style="list-style-type: none">• Apresentar uma mensagem de confirmação após o envio bem-sucedido do formulário.6. Notificação por E-mail:<ul style="list-style-type: none">• Configurar notificações por e-mail para informar administradores ou equipes relevantes sobre novos envios de formulários.7. Integração com Ferramentas de CRM:<ul style="list-style-type: none">• Se aplicável, integrar o módulo de contato com ferramentas de Customer Relationship Management (CRM) para gerenciar e acompanhar os contatos.8. Opção de Anexar Arquivos:<ul style="list-style-type: none">• Adicionar a capacidade de anexar arquivos ao formulário, se necessário para a finalidade específica.9. Política de Privacidade:<ul style="list-style-type: none">• Incluir uma declaração de política de privacidade explicando como as informações do formulário serão tratadas.10. Confirmação de Recebimento Automático:<ul style="list-style-type: none">• Enviar uma mensagem automática de confirmação para o usuário, informando que o formulário foi recebido.11. Segurança e Anti-Spam:<ul style="list-style-type: none">• Implementar medidas de segurança para evitar envios de spam, como CAPTCHA ou outras técnicas anti-spam.12. Histórico de Contatos:<ul style="list-style-type: none">• Manter um histórico dos contatos enviados para referência futura.13. Personalização de Respostas Automáticas:<ul style="list-style-type: none">• Permitir a personalização das respostas automáticas para atender às diferentes finalidades de contato.14. Relatórios e Estatísticas:<ul style="list-style-type: none">• Se possível, integrar recursos de relatórios e estatísticas para avaliar a eficácia do módulo de contato.15. Responsividade:<ul style="list-style-type: none">• Certificar-se de que o módulo seja responsivo para garantir uma experiência de usuário consistente em dispositivos móveis.16. Documentação:<ul style="list-style-type: none">• Fornecer documentação abrangente sobre como gerenciar e revisar os contatos recebidos.
--	--

<p>6. Módulo de contato (visão usuário interno)</p>	<p>Interação com ferramenta de CRM e e-mail marketing</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. E-mail Marketing: <ul style="list-style-type: none"> • Integrar uma ferramenta de e-mail marketing a definir 2. Integração com WhatsApp: <ul style="list-style-type: none"> • Implementar integração com uma plataforma de envio em massa via WhatsApp, podendo ser subcontratada, para envio de mensagens para grupos de contatos pré-definidos. 3. Segmentação de Contatos: <ul style="list-style-type: none"> • Utilizar a ferramenta de e-mail marketing terceirizada para segmentação de contatos, facilitando campanhas direcionadas. 4. Relatórios de Desempenho: <ul style="list-style-type: none"> • Explorar os recursos de relatórios oferecidos pela ferramenta terceirizada para avaliar o desempenho das campanhas de e-mail marketing. 5. Treinamento Adicional: <ul style="list-style-type: none"> • Fornecer treinamento adicional aos administradores sobre o uso eficiente das ferramentas terceirizadas integradas. 6. Configurações de Automação: <ul style="list-style-type: none"> • Configurar automações na ferramenta de e-mail marketing para facilitar o gerenciamento e acompanhamento de campanhas.
<p>7. Módulo de Analytics, gráficos e mapas</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Integrar visualizações desenvolvidas em R ou PowerBI diretamente no WordPress. 2. Estabelecer uma conexão segura entre o WordPress e as fontes de dados utilizadas nas visualizações. 3. Criar um dashboard principal que exiba as principais métricas e indicadores relevantes. 4. Incorporar visualizações interativas que permitam aos usuários explorarem os dados. 5. Integrar mapas interativos com dados geográficos relevantes. 6. Configurar as visualizações para atualizações automáticas conforme novos dados estão disponíveis. 7. Configurar adequadamente o ambiente de execução para visualizações desenvolvidas em R ou PowerBI. 8. Utilizar plugins específicos ou incorporar códigos de embed fornecidos pelas ferramentas de BI para integrar as visualizações no WordPress. 9. Personalizar o estilo visual das visualizações para se alinhar com o design geral do site. 10. Garantir que a integração seja segura, protegendo dados sensíveis, se aplicável.
<p>8. Módulo de galeria/acervo</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Permitir o upload e exibição de diversos formatos de mídia, incluindo imagens, vídeos, áudio e documentos (PDF, Word, Excel, etc.).

	<ol style="list-style-type: none"> 2. Implementar categorias ou etiquetas para organizar o acervo de acordo com as diferentes iniciativas do programa 3. Incluir campos para descrições detalhadas de cada item no acervo. 4. Adicionar filtros de pesquisa para facilitar a localização de itens específicos no acervo. 5. Integrar funcionalidades de reprodução para vídeos e áudios diretamente na galeria. 6. Se necessário, implementar controles de acesso para garantir que certos itens do acervo estejam disponíveis apenas para usuários autorizados.
<p>9. Módulo de matchmaking</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Criação de Perfil de Usuário: <ul style="list-style-type: none"> • Desenvolvimento de um sistema de criação de perfil que permita aos usuários inserirem informações detalhadas sobre seus negócios, incluindo produtos, localização, subprodutos, mercados de atuação, entre outros. 2. Galeria de Perfis: <ul style="list-style-type: none"> • Criação de uma galeria centralizada contendo perfis de todos os usuários que preencheram seus perfis, organizada de forma intuitiva. 3. Filtros de Busca Avançada: <ul style="list-style-type: none"> • Implementação de filtros de busca avançada que permitam aos usuários refinarem sua busca com base em critérios específicos, como produtos, localização, setor de atuação etc. 4. Sistema de Tags: <ul style="list-style-type: none"> • Utilização de um sistema de tags para facilitar a categorização e a busca por palavras-chave específicas relacionadas aos negócios. 5. Campo de Busca Global: <ul style="list-style-type: none"> • Inclusão de um campo de busca global que permita aos usuários procurarem por parceiros de negócios com base em termos específicos. 6. Visualização Detalhada de Perfis: <ul style="list-style-type: none"> • Desenvolvimento de uma interface que permita aos usuários visualizarem perfis detalhados, incluindo informações como descrição da empresa, portfólio de produtos, histórico, entre outros. 7. Ferramenta de Mensagens Integrada: <ul style="list-style-type: none"> • Implementação de uma ferramenta de mensagens interna que facilite a comunicação entre os usuários interessados em estabelecer parcerias. 8. Atualizações de Perfil Dinâmicas: <ul style="list-style-type: none"> • Garantia de que os usuários possam atualizar dinamicamente seus perfis à medida que seus negócios evoluem. 9. Mapa Interativo

	<ul style="list-style-type: none"> • Se aplicável, inclusão de um mapa interativo que destaque a localização geográfica dos usuários para facilitar a busca por parceiros de negócios em regiões específicas. <p>10. Feedback e Avaliações:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementação de um sistema de feedback e avaliações para que os usuários possam compartilhar experiências após estabelecerem parcerias. <p>11. Notificações Personalizadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Configuração de notificações personalizadas para informar os usuários sobre novas correspondências ou atualizações relevantes. <p>12. Privacidade e Segurança:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementação de medidas de privacidade e segurança para proteger as informações sensíveis contidas nos perfis dos usuários. <p>13. Compatibilidade Móvel:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Garantir que o módulo seja acessível e funcional em dispositivos móveis para uma experiência de usuário consistente. <p>14. Analytics e Relatórios:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Incorporação de ferramentas analíticas para monitorar a atividade do módulo, facilitando ajustes e melhorias contínuas. <p>15. Documentação e Orientações:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fornecimento de documentação clara e orientações para os usuários sobre como criar e gerenciar efetivamente seus perfis, bem como utilizar a ferramenta de busca de parceiros de negócios.
--	---

4. Desenvolvimento e entregáveis

A CONTRATADA deverá realizar o desenvolvimento da plataforma seguindo as etapas aqui descritas, e realizando a entrega dos produtos indicados em cada etapa.

4.1. ETAPA 1: Projeto inicial

- 4.1.1. A CONTRATADA deverá realizar uma reunião inicial com a CONTRATANTE até 10 dias após o início do contrato para alinhamento e definir o cronograma de execução do desenvolvimento.
- 4.1.2. A CONTRATADA deverá apresentar um projeto inicial contendo especificação das tecnologias, frameworks e ferramentas que a CONTRATADA utilizará. Deve incluir as linguagens de programação, o sistema de gerenciamento de conteúdo (se aplicável), bancos de dados e quaisquer integrações de terceiros.
- 4.1.3. O projeto inicial deverá ser entregue em até 30 dias após a reunião inicial
- 4.1.4. A CONTRATADA poderá solicitar alterações ao projeto para que se adeque às necessidades e à infraestrutura tecnológica da CONTRATADA

4.2. ETAPA 2: Desenvolvimento da plataforma

- 4.2.1. O desenvolvimento da plataforma deverá ocorrer somente após aprovação do Projeto inicial com suas devidas alterações
- 4.2.2. O desenvolvimento deverá ser por módulo, conforme cronograma aprovado pelas partes
- 4.2.3. O desenvolvimento de cada módulo deverá ser precedido por uma reunião de alinhamento em que as partes definirão detalhes do desenvolvimento do módulo.
- 4.2.4. A ordem de desenvolvimento de módulos será acordada previamente entre as partes
- 4.2.5. O módulos devem ser apresentados para aprovação da CONTRATANTE antes do início do desenvolvimento do módulo subsequente

4.3. ETAPA 3: Entregas finais

- 4.3.1. A CONTRATADA deverá a plataforma em funcionamento em domínio indicado pela CONTRATANTE além de todo código fonte aplicável
- 4.3.2. A CONTRATADA deverá entregar documentação do funcionamento da plataforma e das tecnologias acessórias, incluindo instruções de como adicionar ou alterar conteúdo nos módulos desenvolvidos
- 4.3.3. A CONTRATADA deverá realizar capacitação com a CONTRATANTE a respeito da operação, atualização e manutenção da plataforma.

5. Da arquitetura de plataforma

- 5.1. A plataforma deverá ser desenvolvida em WordPress, integrada com website atualmente existente
- 5.2. A arquitetura de servidor necessária deverá ser compatível com a arquitetura atual em utilização pela CONTRATANTE. Em caso de necessidade de alteração, deverá ser aprovado previamente pela CONTRATANTE

6. Da aquisição de tecnologias complementares

- 6.1. A CONTRATADA é responsável por adquirir todas as licenças de softwares, plugins ou ferramentas necessárias para o desenvolvimento, implementação e operação da plataforma.
- 6.2. Caso o CONTRATANTE precise adquirir uma licença não-vitalícia para manter a operação da plataforma após o período de desenvolvimento, a incorporação dessa licença no projeto deverá ser previamente autorizada pela CONTRATANTE.
- 6.3. Durante o período de desenvolvimento, a CONTRATADA é responsável pelos custos de qualquer licença necessária

7. Requisitos gerais

- 7.1. A plataforma deverá ter design responsivo

- 7.2. A interface deverá ser intuitiva e amigável, focada na experiência do usuário
- 7.3. O Sistema de Gerenciamento de Conteúdo (CMS) utilizado deverá ser o WordPress
- 7.4. A plataforma deverá ter otimização de desempenho para uma melhor experiência do usuário
- 7.5. Devem ser implementadas medidas e plugins de segurança de acordo com as melhores práticas
- 7.6. O website deverá ser amigável para motores de busca (SEO)
- 7.7. Deve ser gerado um mapa do site XML e enviado para motores de busca
- 7.8. Deve haver integração com Google Analytics para monitoramento do tráfego do site e comportamento do usuário
- 7.9. Deve ser fornecida documentação detalhada para futuras manutenções e atualizações de conteúdo da plataforma
- 7.10. Deverá ser fornecido treinamento à equipe da CONTRATANTE para gerenciamento de conteúdo e administração básica do site
- 7.11. Deverão ser realizado testes de compatibilidade com os principais navegadores
- 7.12. Deverão ser realizados Testes de Aceitação do Usuários (TAU) para identificar e corrigir quaisquer problemas antes do lançamento do site
- 7.13. A plataforma deverá estar em conformidade com regulamentações de proteção de dados (GDPR)
- 7.14. Deverão ser estabelecidos backups regulares de dados e um plano de recuperação em caso de problemas inesperados

8. Aprovação e treinamento da equipe

- 8.1. Após a conclusão da elaboração dos módulos, os mesmos só serão considerados "ENTREGUES" após treinamento de TRÊS selecionados da equipe da Invest Paraná e aprovação do resultado dos módulos da plataforma.

9. Da garantia e manutenção

- 9.1. O material deverá ter atualização de novas versões por um período de, no mínimo, 24 (vinte e quatro) meses, sendo 12 (doze) meses de garantia, a contar do aceite definitivo do produto, e 12 (doze) meses de manutenção, a contar do término da garantia, sem qualquer custo além dos pré-definidos;
- 9.2. A CONTRATADA garantirá que a plataforma adquirida atenderá às especificações constantes deste termo de referência e dos manuais a serem entregues à CONTRATANTE, que receberá também, para fins de validar sua instalação e funcionalidade, todas as informações, dicionário da base de dados e programas necessários;

9.3. As falhas ou defeitos ocorridas na plataforma durante o Período de Garantia deverão ser reparados pela CONTRATADA, sem qualquer ônus adicional para a Invest Paraná;

9.4. As falhas ou defeitos ocorridos na plataforma durante o Período de manutenção deverão ser reparados pela CONTRATADA sem qualquer ônus adicional além daquele previsto na linha específica da tabela do item 12.4;

9.5. A CONTRATADA obrigará-se a manter a mais absoluta confidencialidade a respeito de quaisquer informações, dados, processos, fórmulas, códigos, cadastros, fluxogramas, diagramas lógicos, dispositivos, modelos ou outros materiais de propriedade da CONTRATANTE, aos quais tiver acesso em decorrência da prestação de serviços relacionados ao presente Termo de Referência, ficando terminantemente proibida de fazer uso ou revelação destes, sob qualquer justificativa.

10. Do Pagamento

10.1. O pagamento será realizado conforme entrega dos módulos, que deverá seguir os critérios estabelecidos nos itens 3.1, 4, 5.1, 5.2, 7 e 8.1 deste TERMO DE REFERÊNCIA.

10.2. O pagamento será efetuado com proporcionalidade das entregas, segmentada por módulos, conforme:

Pagamento	Entrega
Pagamento de 11% do valor total do contrato.	Entrega de módulo de ensino
Pagamento de 11% do valor total do contrato.	Entrega de módulo de calendário e eventos
Pagamento de 11% do valor total do contrato.	Entrega de módulo de vitrine/galeria de produtos e serviços
Pagamento de 11% do valor total do contrato.	Entrega de módulo de blog e notícias
Pagamento de 11% do valor total do contrato.	Entrega de módulo de contato (visão usuário externo)
Pagamento de 11% do valor total do contrato.	Entrega de módulo de contato (visão usuário interno)
Pagamento de 11% do valor total do contrato.	Entrega de módulo de Analytics, gráficos e mapas

Pagamento de 11% do valor total do contrato.	Entrega de módulo de galeria/acervo
Pagamento de 12% do valor total do contrato.	Entrega de módulo de matchmaking

1.6 PROGRAMA INVEST CIDADES

1.6.1 AÇÕES PREVISTAS

A. ASSESSORAR OS MUNICÍPIOS

Assistência na execução das etapas do Programa Invest Cidades pelo município, atendendo o escopo acima estabelecido por meio de ferramentas desenvolvidas para facilitação de visualização de prospecção de investimentos e dados referentes aos municípios parceiros.

1.6.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Assessorar o município para construção de planejamento estratégico do ambiente de negócios para maior atratividade a investimentos	Quantidade de novos treinamentos realizados, com mensuração mensal	Treinar 50 municípios e realizar a coleta de dados	58

1.6.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

A. ASSESSORAR OS MUNICÍPIOS

De acordo com o disposto na Lei Estadual n.º 17.016, de 16 de dezembro de 2011, a Invest Paraná tem por missão identificar as áreas potenciais de investimentos e pensar sobre as soluções que existem para introduzir as mudanças necessárias, buscando oportunidades de negócios e fomentando a economia das regiões, com vistas na identidade produtiva de cada um dos municípios do Estado.

Dentro desse contexto, o Programa Invest Cidades tem por objetivo ofertar aos municípios do Estado do Paraná o conhecimento necessário para a melhora do desenvolvimento (sustentável, econômico e social), do ambiente de negócios, aumento da atratividade a investimentos e segurança do investidor.

Sob este enfoque, o Programa que anteriormente estava sob a alçada da Diretoria de Mercado e Novos Negócios foi repassado à Diretoria de Desenvolvimento Econômico em janeiro de 2023. Em razão da mudança de área e

para o fim de aperfeiçoar o trabalho até então desenvolvido, no primeiro quadrimestre de 2023 o Programa foi reestruturado apenas no que tange à algumas etapas, de forma a facilitar o entendimento dos participantes, bem como para o fim de obter um melhor resultado. Há que se pontuar que as ações e metas estipuladas no Plano de Trabalho confeccionado pela Diretoria de Mercado foram integralmente mantidas pela Diretoria de Desenvolvimento Econômico.

No primeiro quadrimestre, foi realizada no dia 22 de março, a 1ª Oficina do Programa no município de Santo Antônio da Platina, no Norte Pioneiro. Na ocasião, estiveram presentes 13 (treze) municípios, quais sejam: Andirá, Bandeirantes, Cambará, Cornélio Procópio, Ibiporã, Jaboti, Jacarezinho, Joaquim Távora, Jundiáí do Sul, Quatiguá, Ribeirão do Pinhal, Santo Antônio da Platina e Wenceslau Braz.

Na oportunidade, por meio de palestra, os municípios foram informados sobre o trabalho realizado pela Invest, pela Diretoria de Desenvolvimento Econômico, bem como sobre a metodologia do Programa e formas de tornar o Município mais atrativo à investimentos. Além disso, também receberam informações sobre linhas de crédito disponíveis por meio da Fomento Paraná, painel que contou com a participação de um Agente de Crédito da referida instituição.









OFICINA 22/03/2023 NORTE PIONEIRO
INVEST CIDADES

Lista de presença

Nome	Município	cargo	Telefone	e-mail
Juliana Aguiar Melo	Abati	Secretaria Municipal	(43) 94600-2432	Int.com.luc@npiol.pr.gov.br
Reginaldo Spacetti	79377	CABETE GABINETE	05 958184709	engner@npiol.pr.gov.br
Silvia Storti	Rudópolis	Secretaria de Ecologia	43-991854277	con.silvia@npiol.pr.gov.br
Diogenes Santos	Bom Jesus do Sul	Secretaria de Meio Ambiente	43-93037-2414	maria@npiol.pr.gov.br
Guilherme R. M.	11	SECRETARIA DE SAÚDE	43-99977-8087	guilhermes@npiol.pr.gov.br
Toni Trus Petzka	Cambará	Procurador	43-9945-7801	toni@npiol.pr.gov.br
Lucas Adriano Franck Combará	Viçosa de Turisima	Procurador	(41) 94407-9446	lucas@npiol.pr.gov.br
Camilla Castro Lha	Caracol - Pr	Secretaria de Meio Ambiente	(43) 99911-4551	camilla@npiol.pr.gov.br
Andressa Aparecida dos Anjos	Formosa - Pr	Secretaria de Meio Ambiente	(43) 99911-4551	andressa@npiol.pr.gov.br
Andressa Aparecida dos Anjos	S. A. P.	Secretaria de Meio Ambiente	(43) 999332507	andressa@npiol.pr.gov.br

OFICINA 22/03/2023 NORTE PIONEIRO
INVEST CIDADES

Lista de presença

Nome	Município	cargo	Telefone	e-mail
Davi Mendes Ratto	Município de Itaipava	Agente de Serviço Público	43 99124-9220	davi.ratto@spant.com
Fabio Machado Almeida	Município de Betim	Secretário Executivo	41 982220889	SECRETARIA.DONALDO@betim.spant.com
Marcin Campos	Município de Itaipava	Coordenador de Trabalho	41 997592291	MARCIN.CAMPOS@spant.com
Josimar Assis	Município de Itaipava	Empregado	46 99103445	Josimar.Assis@spant.com
Deise Maria	Município de Itaipava	Secretaria Municipal	43 55883880	Deise.Maria@spant.com
Paulo Carlos	Município de Itaipava	Ser. Operacional	43 994343883	Paulo-msg@spant.com
Adalberto de Paula	Município de Itaipava	Secretário de Trabalho	(43) 991053840	Adalberto.p@spant.com
MARCELINE DE GOUVER	Município de Itaipava	Ser. TENS. GEN.	43 984215100	marceline45@gmail.com
Gabriel Almeida	Município de Itaipava	Coordenador de Trabalho	(43) 99863-4510	gabriel.almeida@spant.com

OFICINA 22/03/2023 NORTE PIONEIRO
INVEST CIDADES

Lista de presença

Nome	Município	cargo	Telefone	e-mail
Fabiano D. S. Silva	Ubatuba	Dr. Gen. Con. Ind. Jur.	(43) 99858.1146	fabiano@uab.com.br
Almeida Monteiro	Cambará	Assessor Jurídico	(43) 99936-3458	almeida@monteiroadv.com.br
Isão Roberto de Almeida R.	Jundiaí do Sul	Assessor Jurídico	(43) 9 9830-0269	isao@juridicojundiaidosul.com.br
Cláudia Konek Gera	Município do Fribul	Advoca. Constituinte	(43) 99617.5242	claudia@konek.com.br
Rodrigo de Sousa Borges	Adrianópolis	Adv. Def. Público (DPA)	(43) 98475.3294	rodrigo@borgesadv.com.br

Em complemento, cumpre pontuar que no referido período, foram realizados diversos atendimentos a Prefeitos e Secretários de Desenvolvimento Econômico. Além disso, também cabe destacar que a Diretoria de Desenvolvimento Econômico visitou os Municípios de Andirá, Bandeirantes e Santo Antônio da Platina, oportunidade na qual foi reforçada a importância de proximidade com os Municípios.

Na data de 25/05/2023, a Diretoria de Desenvolvimento Econômico participou do evento “Reunião do Comitê Gestor do Programa Paraná Produtivo da Região da COMCAM”, realizada no auditório da UTFPR – Campus Campo Mourão. Na ocasião, o Diretor Rogério José Chaves e a Assessora Fabiane Pinto integraram o painel cuja pauta tratou da seguinte temática: “Projetos da Invest Paraná para o desenvolvimento das cidades”.





No dia 01/06/2023 foi realizada a 2.ª Oficina (treinamento) do Programa Invest Cidades no Município de Paranaíba. O evento contou com o apoio do Presidente da AMUMPAR – Associação dos Municípios do Noroeste Paranaense, bem como com a participação de 28 Municípios de toda a região.










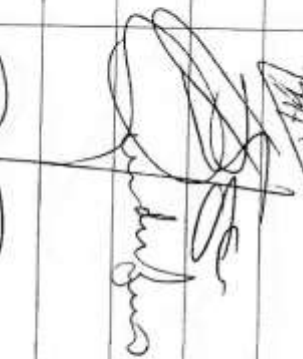
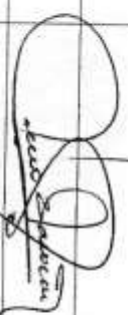

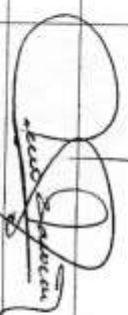




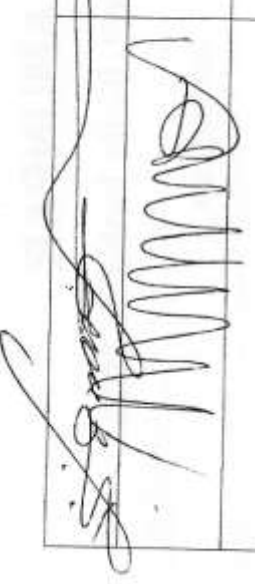







REUNIÃO DE Nº 393 - AMUNPAR


Lista de presença de posse - Paranavaí, 02 de junho de 2023






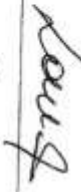



INVEST

ORD.	NOME COMPLETO	MUNICIPIO	ASSINATURA
001	CLAUDEMIR JÓIA PEREIRA	ALTO PARANÁ	
002	MAURO LEMOS	AMAPORÁ	
003	MARCOS CÉSAR SUGIGAN	CRUZEIRO DO SUL	
004	ELIEL DOS SANTOS CORREA	DIAMANTE DO NORTE	
005	MARCELO ALVES DE OLIVEIRA	GUAIRAÇÁ	
006	CLEBER GERALDO DA SILVA	INAJÁ	
007	GILSON JOSÉ DE GOIS	ITAÚNA DO SUL	
008	LUCIMAR DE SOUZA MORAIS	JARDIM OLINDA	
009	JOSÉ M. PEREIRA FERNANDES	LOANDA	
010	JOSÉ APARECIDO DA SILVA	MARILENA	

ORD.	NOME COMPLETO	MUNICIPIO	ASSINATURA
011	FABIANO M. DA SILVA TRAVAIN	MIRADOR	
012	ULISSES DE SOUZA	NOVA ALIANÇA DO IVAI	
013	OTÁVIO H. GRENDENE BONO	NOVA LONDRINA	
014	CARLOS ALBERTO VIZZOTTO	PARAISO DO NORTE	
015	SIDNEI FRAZATTO	PARANAPOEMA	
016	CARLOS H. ROSSATO GOMES	PARANAVAÍ	
017	CELSO MAGGIONI	PLANALTIMA DO PARANÁ	
018	ALVARO DE FREITAS NETTO	PORTO RICO	
19	ALEX SANDRO FERNANDES	QUERÊNCIA DO NORTE	
020	FRANCISCO ANTONIO BONI	SANTA CRUZ DO MONTE CASTELO	
021	FREONIZIO VALENTE	SANTA ISABEL DO IVAI	

ORD.	NOME COMPLETO	MUNICIPIO	ASSINATURA
022	LUAN GUSTAVO FRAZATTO	SANTA MÔNICA	
023	JOSÉ G. GONÇALVES FACHIANO	SANTO ANTONIO DO CAIUÁ	
024	JOSÉ LUIZ SANTOS	SÃO CARLOS DO IVAÍ	
025	STEFAN TOME PAUKA	SÃO JOÃO DO CAIUÁ	
026	NEILA DE F. LUIZÃO FERNANDES	SÃO PEDRO DO PARANÁ	
027	ANTONIO CARLOS CAUNETO	TAMBOARA	
028	JULIO CESAR DA SILVA LETTE	TERRA RICA	
ORD.	NOME COMPLETO LEGIVEL	CARGO/MUNICIPIO	ASSINATURA
029	Valter Ken Kitomishi	Sesare - credenciado	
030	Sayrona Oliveira Gypato	Sec. geral e Planejamento	

031	Luciana Lúcia M. Magagnoli	Procuradora da Fazenda Pública	
032	Roberta Thomaz de Oliveira Santos	Assessoria de Planejamento Estratégico	
033	Marydy P. Sampaio Jomataro	Secretaria Geral Administrativa	
033	Franco Laruelle Garcia	Sec. Desenvolvimento Urbano	
034	Yennifer Sebastião Xelchues	SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO	
035	Fernando Gustavo de Fátima	Sec. Geral de Planejamento e Orçamento	
036	Sérgio Luiz de Oliveira	SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO	
037	Luciana Maria Camargo	Coordenadora de Planejamento	
038	Luiz Carlos de Oliveira	Coordenador de Planejamento	
039	Enaldo Roberto	Coordenador de Planejamento	
040	Isabel Cristina T. Zetter	Coordenadora de Planejamento	
041	Leonilda Aparecida de Souza	Coordenadora de Planejamento	

042	LUIS FERNANDO DE PAULO	ASSESSOR PEF/INUNURPA TAMBORÉM - PE	
043	Maclélio Antunes FROISA	TAMBORÉM - PR	
044	Cláudia Cassalini	Tomboara - PR	
045	Paula Elaine P. Lopes	Tamborém - PR	
046	Wlles Guedes da Silva		
047	Diego Melo Ka-do Menezes	São João do Carvão	
048	Geosmo P. Oliveira (Lui)	Tocantins	
049	Luiz Felipe Assis	Passo Verde	
050	FRANCISCO MARCONI	PRANAUÍ	
051	Juan Carlos Mendes	St. Sebastião do Sul	
052			
053			

Na mesma data, a Diretoria também visitou a COACIPAR – Cooperativa de Agricultura Familiar e Solidária do Paraná que produz dentre outros produtos suco




de laranja. Referida Cooperativa desempenha papel importante no Município e já participou de outras ações da Invest Paraná, como por exemplo, a Missão Sial 2023, onde integrantes da Cooperativa integraram a comitiva da Missão para o Canadá com participação na SIAL Foods – uma das maiores feiras de alimentos e bebidas do mundo.

No dia 27/07/2023, foi realizada a 3.ª Oficina (treinamento) do Programa, desta feita, no município de Francisco Beltrão, com a participação de 17 municípios. O evento contou com o apoio da AMSOP – Associação dos Municípios do Sudoeste do Paraná.



LISTA DE PRESENÇA

7/27/2023 9:15:00	seccoesenvolvimento@patobranco.pr.gov.br	Pato Branco	Marcos Colla
7/27/2023 9:15:21	cultura@inovarepernacadosudosdeste.com.br	Nova Esperança do Sudoeste	MARIA INES RODRIGUES
7/27/2023 9:16:04	julianaesepolo@hotmail.com	Nova Esperança do Sudoeste	Juliana Mara Nespolo
7/27/2023 9:16:17	fafavogel@gmail.com	Coronel Vivida	Fátima vogel da Silva
7/27/2023 9:16:39	catiani@patobranco.tec.br	Pato Branco	Felipe Catiani
7/27/2023 9:17:42	ecivilfabio@hotmail.com	Bom Sucesso do Sul	Fabio Junior de oliveira
7/27/2023 8:19:54	nilsofevetsam@gmail.com	Bom Sucesso do Sul	Nilso fevetsam
7/27/2023 9:20:24	marinataliscosta@hotmail.com	Salto do Lontra	Mariná Tais Costa
7/27/2023 9:20:27	marciafranz1989@gmail.com	Salto do Lontra	Marcia Franz
7/27/2023 9:21:51	sabele.npi@gmail.com	Nova Prata do Iguacu	Sabele de Oliveira
7/27/2023 9:22:37	seres@npi.pr.gov.br	Nova Prata do Iguacu	Seres Regina Malcarne
7/27/2023 9:22:58	diretora.parquese@patobranco.tec.br	Pato Branco	Katia Benti
7/27/2023 9:23:54	industria.comercio@conceivivida.pr.gov.br	Coronel Vivida	Lindane Antonio Caferei
7/27/2023 8:26:12	grazzzraff@gmail.com	Pato Branco	José Francisco Grazzana
7/27/2023 9:31:02	danielucini@hotmail.com	Itaipava do Oeste	Daniel Lucini
7/27/2023 9:31:47	raquelin_12@hotmail.com	Itaipava do Oeste	Raquel Depante Hofmann
7/27/2023 9:33:43	adv.albor@hotmail.com	Barrão	Albor Eduardo Gasparin Andrade
7/27/2023 8:34:32	monicameirelvr@outlook.com	Salgado Filho	Mercia Patricia Vieira
7/27/2023 9:34:44	halissoncaleffi@hotmail.com	Vitório	Halisson Caleffi de Almeida
7/27/2023 9:35:01	jhonatanmiklein@gmail.com	Vitome	Jhonatan Salatiel Micoini Klein
7/27/2023 9:37:00	vitornouvenza.ljpa@gmail.com	Barrão	Vitor Luiz carnati
7/27/2023 9:38:27	assistenciassocial@pernandoste.pr.gov.br	Pérola do Oeste	Karoline Farah Senechicki Bagetti
7/27/2023 9:38:08	clebersomgongalves1009@gmail.com	Cruzeiro do Iguacu	Clebersom Gongalves
7/27/2023 9:39:27	prybioc@hotmail.com	Pérola do Oeste	Patricia bioc
7/27/2023 9:39:43	lill_leg@hotmail.com	Francoia Beirão	Liliana Paula Andrade

LISTA DE PRESENCIA

7/27/2023 9:40:50	antonio@mulhacontabil.com.br	Francisco Beltrão	Antonio Pedron
7/27/2023 9:42:15	fabiane@investpr.org.br	Curitiba	Fabiane Pinto
7/27/2023 9:43:20	caocardoso@gmail.com	Francisco Beltrão	Carlos André Corrêa Cardoso
7/27/2023 9:44:31	valdeciPriester@hotmail.com	Francisco Beltrão	Valdeci Priester
7/27/2023 9:47:33	regiampostal12@gmail.com	Manguelinha	Regiani postal
7/27/2023 9:54:31	alexfermando280@hotmail.com	Clevelândia	Alex Fernando da Silva

A Diretoria de Desenvolvimento Econômico também esteve presente nos Municípios de Corumbataí do Sul, Barbosa Ferraz e Juranda, cuja agenda foi bastante importante para o estreitamento do relacionamento com os Municípios, bem como para o conhecimento do potencial do nosso Estado.

Também foram realizados diversos atendimentos a Prefeitos e Secretários de Desenvolvimento Econômico, além da assinatura de 19 Acordos de Cooperação com alguns dos Municípios participantes do Programa Invest Cidades, quais sejam: Santo Antônio da Platina, Cambará, Joaquim Távora, Ribeirão do Pinhal, Jaboti, Bandeirantes, Jacarezinho, Quatiguá, Wenceslau Brás, Cornélio Procópio, Andirá, Ibiporã, Jundiá do Sul, Nova Londrina, Itaúna do Sul, Alto Paraná, Japurá, Tamboara e Itapejada do Oeste.

O 3.º quadrimestre foi dedicado ao relacionamento e interlocução com diferentes atores. Além de constante atendimento aos municípios no referido período houve participação em eventos de grande importância para o desenvolvimento econômico municipal.

No dia 18 de outubro, os municípios integrantes do Programa foram convidados a participar de evento online organizado pela Secretaria de Estado da Cultura, com o tema “Ciclo de Diálogo – Busca ativa: Editais da LPG no Paraná e a inclusão de grupos vulneráveis”. Importante pontuar, que por meios dos Editais lançados com recursos da Lei Paulo Gustavo, os municípios teriam a disposição 12 editais de fomento, com inúmeras oportunidades para quem faz cultura no Estado.

Já no dia 26 de outubro, os Municípios foram informados quanto à abertura do Edital de Chamamento Público n.º 03/2023, do Programa Invest Pass (Programa de Aceleração de Soluções Sustentáveis), oportunidade em que puderam compartilhar a informação com possíveis interessados.

Em 08 de novembro, os Municípios novamente foram convidados a participar de encontro online sobre a Missão Canadá 2024 – SIAL FOOD BUSINESS, no Canadá. Na ocasião, Municípios e empresas convidadas pelos Secretários puderam participar deste importante evento, que abre portas a empresas de diferentes portes que desejam abrir mercado externo.

Foram confeccionados os Relatórios Técnicos e encaminhados no mês de dezembro. Os documentos contam um pouco sobre as atividades da Invest Paraná, objetivos da Agência, objetivo do Programa Invest Cidades, além de informações valiosas sobre atração de investimentos, como por exemplo “O que leva uma empresa a escolher determinado município para se instalar”. Os relatórios contam também com dados dos Municípios participantes, orientações técnicas sobre como melhorar o ambiente municipal, além de dados práticos chamados “Cases de sucesso municipal”, espaço dedicado a mostrar aos municípios o quanto um município, independente de seu porte, pode se tornar referência no Estado. O questionário para levantamento de dados dos municípios, os relatórios técnicos e os acordos de cooperação dos municípios, encontram-se no [ANEXO 25](#).

LISTA DOS DOCUMENTOS DO INVEST CIDADES [\[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 25\]](#)

DOCUMENTO	PÁGINA NO ANEXO
Questionário dos Municípios (levantamento de dados)	1 – 9
Relatório técnico – Norte Pioneiro	10 – 31
Relatório técnico – Noroeste	32 – 51
Relatório técnico – Sudoeste	52 - 73
Acordos de Cooperação Invest Cidades	74 - 205

ATAS DE REUNIÕES – INVEST CIDADES

A seguir, a tabela contendo a listagem de todas as atas das reuniões referentes ao programa Invest Cidades ao longo do ano de 2023, que constam no [ANEXO 26](#).

LISTA DE ATAS DO INVEST CIDADES [\[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 26\]](#)

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
09/03/2023	9:00	Online	I Oficina do Programa Invest Cidades – reunião prévia de alinhamento	Invest Cidades	Municípios de Ribeirão do Pinhal, Jaboti, Santo Antonio da Platina, Bandeirantes, Joaquim Távora e Ibiporã.	1 – 2
22/03/2023	9:00	Presencial	Apresentação da equipe e novo formato do Programa	Invest Cidades	Prefeitura de Santo Antônio da Platina	3 – 4
22/03/2023	9:00	Presencial	I Oficina do Programa Invest Cidades – Região do Norte Pioneiro	Invest Cidades	Prefeitura de Santo Antônio da Platina; Prefeitura de Jaboti; Prefeitura de Andirá; Prefeitura de Bandeirantes; Prefeitura de Cambará; Prefeitura de Joaquim Távora; Prefeitura de Wenceslau Braz; Prefeitura de Cornélio Procópio; Prefeitura de de Ibiporã; Prefeitura de de Jundiá do Sul; Prefeitura de Ribeirão do Pinhal; Prefeitura de Francisco Beltrão; Fomento Paraná	5 – 10
23/03/2023	9:00	Presencial	Follow Up com Município integrante do Programa Invest Cidades	Invest Cidades	Prefeitura de Bandeirantes	11 – 12
23/03/2023	11:00	Presencial	Follow Up com Município integrante do Programa Invest Cidades	Invest Cidades	Prefeitura de Andirá; Câmara de Vereadores	13 – 14

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
24/05/2023	14:00	Presencial	Visita ao Município de Barbosa Ferraz	Invest Cidades	Barbosa Ferraz	15 – 16
25/05/2023	9:00	Presencial	Reunião COMCAM	Invest Cidades	COMCAM	17
02/06/2023	9:00	Presencial	2.º Oficina do Programa Invest Cidades	Invest Cidades	Paranavaí e municípios da região noroeste do Estado	18 – 19
15/06/2023	8:30	Presencial	Atendimento a Município	Invest Cidades	Município de Andirá	20 – 21
27/07/2023	8:00	Presencial	Realização da 3.ª Oficina do Programa Invest Cidades	Invest Cidades	Municípios participantes	22 - 23

OFÍCIOS – INVEST CIDADES

A seguir a lista de ofícios, relacionados ao programa Invest Cidades, que foram enviados a outras entidades, como o objetivo de informar, convidar ou convocar para atividades do programa, que se encontram no [ANEXO 27](#).

LISTA DE OFÍCIOS INVEST CIDADES [\[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 27\]](#)

NÚMERO DO OFÍCIO	ASSUNTO	PÁGINA NO ANEXO
01	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Abatiá	1 – 2
02	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - AMP	3 – 4
03	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - AMUNOP	5 – 6
04	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Andirá (Prefeita)	7 – 8
05	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Andirá (Secretária)	9 – 10
06	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Bandeirantes (Prefeito)	11 – 12
07	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Bandeirantes (Secretário)	13 – 14
08	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Cambará (Prefeito)	15 – 16
09	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Cambará (Secretária)	17 – 18
10	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Cornélio Procópio (Prefeito)	19 – 20
11	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Cornélio Procópio (Secretário)	21 – 22
12	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Fomento (Heraldo)	23 – 24
13	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Fomento (Vinicius)	25 – 26
14	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Ibaiti (Prefeito)	27 – 28
15	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Jaboti (Prefeito)	29 – 30
16	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Jaboti (Secretária)	31 – 32
17	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Jacarezinho (Prefeito)	33 – 34

18	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Jacarezinho (Secretário)	35 – 36
19	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Joaquim Távora (Prefeito)	37 – 38
20	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Joaquim Távora (Secretária)	39 – 40
21	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Jundiá do Sul (Prefeito)	41 – 42
22	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Quatiguá (Prefeita)	43 – 44
23	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Quatiguá (Secretário)	45 – 46
24	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Rancho Alegre (Prefeito)	47 – 48
25	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Ribeirão do Pinhal (Prefeito)	49 – 50
26	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Ribeirão do Pinhal (Secretária)	51 – 52
27	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Santa Amélia (Prefeito)	53 – 54
28	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Santo Antonio da Platina (Prefeito)	55 – 56
29	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Santo Antonio da Platina (Secretário)	57 – 58
30	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Wenceslau Braz (Prefeito)	59 – 60
31	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Wenceslau Braz (Secretário)	61 – 62
32	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Ibiporã (Secretário)	63 – 64
33	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Ibiporã (Assessora)	65 – 66
34	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Ibiporã (Secretário)	67 - 68
35	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Ibiporã (Diretora)	69 – 70
36	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Ibiporã (Chefe)	71 – 72
37	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Ibiporã (Chefe)	73 – 74
38	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Agroenge	75 – 76

39	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Ibiporã (Prefeito)	77 – 78
40	Convite I Oficina do Programa Invest Cidades - Invest Rondônia	79 – 80
93	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Fomento	81
94	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - AMP	82
95	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - AMUNPAR	83
96	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Jardim Olinda	84
97	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Tamboara	85
98	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Japurá	86
99	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Alto Paraná	87
100	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Amaporã	88
101	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Cruzeiro do Sul	89
102	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Diamante do Norte	90
103	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Guairaçá	91
104	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Inajá	92
105	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Itaúna do Sul	93
106	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Loanda	94
107	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Marilena	95
108	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Mirador	96
109	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Nova Aliança do Ivaí	97
110	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Paraíso do Norte	98
111	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Paranapoema	99

112	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Paranavaí	100
113	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Planaltina do Paraná	101
114	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Porto Rico	102
115	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Querência do Norte	103
116	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Santa Cruz de Monte Castelo	104
117	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Santa Isabel do Ivaí	105
118	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Santa Mônica	106
119	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Santo Antônio do Caiuá	107
120	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - São Carlos do Ivaí	108
121	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - São João do Caiuá	109
122	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - São Pedro do Paraná	110
123	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Terra Rica	111
124	Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Fomento - Vinicius	112
139	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - AMUNPAR	113
140	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Fomento	114
141	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - AMP	115
142	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Jardim Olinda	116
143	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Tamboara	117
144	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Japurá	118
145	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Alto Paraná	119
146	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Amaporã	120

147	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Cruzeiro do Sul	121
148	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Diamante do Norte	122
149	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Guairaçá	123
150	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Inajá	124
151	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Itaúna do Sul	125
152	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Loanda	126
153	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Marilena	127
154	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Mirador	128
155	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Nova Aliança do Ivaí	129
156	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Paraíso do Norte	130
157	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Paranapoema	131
158	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Paranavaí	132
159	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Planaltina do Paraná	133
160	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Porto Rico	134
161	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Querência do Norte	135
162	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Santa Cruz de Monte Castelo	136
163	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Santa Isabel do Ivaí	137
164	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Santa Mônica	138
165	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Santo Antônio do Caiuá	139
166	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - São Carlos do Ivaí	140
167	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - São João do Caiuá	141

168	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - São Pedro do Paraná	142
169	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Terra Rica	143
170	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - Fomento - Vinicius	144
171	ERRATA - Convite 2 Oficina do Programa Invest Cidades da Região do Noroeste - SEIC - Ricardo Barros	145
203	Solicitação de apoio para realização de evento - 3.ª Oficina do Programa Invest Cidades (AMSOP)	146
239	Solicitação de apoio para realização de evento - 4.ª Oficina do Programa Invest Cidades - Guarapuava	147 – 149
241	Agradecimento apoio Município de Guarapuava - 4.ª Oficina do Programa Invest Cidades	150
242	Agradecimento - AMOCENTRO	151
243	Agradecimento - CANTU QUIRIGUAÇU	152
244	Agradecimento - AMCESPAR	153
305	Relatório Técnico - Invest Cidades - Joaquim Távora	154
306	Relatório Técnico - Invest Cidades - Cornélio Procópio	155
307	Relatório Técnico - Invest Cidades - Cambará	156
308	Relatório Técnico - Invest Cidades - Assaí	157
309	Relatório Técnico - Invest Cidades - Wenceslau Bráz	158
310	Relatório Técnico - Invest Cidades - Jacarezinho	159
311	Relatório Técnico - Invest Cidades - Ribeirão do Pinhal	160
312	Relatório Técnico - Invest Cidades - Quatiguá	161
313	Relatório Técnico - Invest Cidades - Jaboti	162
314	Relatório Técnico - Invest Cidades - Santo Antônio da Platina	163
315	Relatório Técnico - Invest Cidades - Ibiporã	164

316	Relatório Técnico - Invest Cidades - Bandeirantes	165
317	Relatório Técnico - Invest Cidades - Jundiá do Sul	166
318	Relatório Técnico - Invest Cidades - Andirá	167
319	Relatório Técnico - Invest Cidades - Nova Londrina	168
320	Relatório Técnico - Invest Cidades - Alto Paraná	169
321	Relatório Técnico - Invest Cidades - Japurá	170
322	Relatório Técnico - Invest Cidades - Itaúna do Sul	171
323	Relatório Técnico - Invest Cidades - Tamboara	172
324	Relatório Técnico - Invest Cidades - Pato Branco	173
325	Relatório Técnico - Itapejara D' Oeste	174
326	Relatório Técnico - Francisco Beltrão	175
327	Relatório Técnico - Realeza	176

1.7 PROGRAMA DE APOIO ÀS SOLUÇÕES SUSTENTÁVEIS – INVESTPASS

1.7.1 AÇÕES PREVISTAS

Formar comissão de avaliação e convocá-la periodicamente para apreciação das propostas inscritas em edital de chamamento público. As iniciativas aprovadas irão compor o Banco de Projetos Qualificados para promoção do Desenvolvimento Sustentável Paranaense.

1.7.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Realizar comissões de avaliação dos inscritos no edital	Quantidade de comissões	3 comissões de avaliação	100%

1.7.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

A. REALIZAR COMISSÕES DE AVALIAÇÃO DOS INSCRITOS NO EDITAL

No tocante ao Invest Pass, Programa da Invest Paraná que tem por objetivo selecionar soluções que podem acelerar o desenvolvimento sustentável do Estado, oportuno mencionar que no referido quadrimestre o edital de seleção foi reformulado.

A necessidade surgiu em razão de solicitação de apoio formulada pela FUNDEPAR – Instituto Paranaense de Desenvolvimento Educacional, no sentido de atender demandas específicas, em especial, de infraestrutura, como por exemplo: projetos de saneamento básico em ilhas e áreas rurais, soluções para escola sem acesso a rede elétrica, atendimento a acessibilidade nas escolas da rede estadual de ensino (rampas de acesso, piso tátil, calçamento, etc), soluções alternativas aos materiais utilizados nas instalações elétricas, etc.

Diante disso, o edital foi reformulado para atender, não só a solicitação formulada pela FUNDEPAR, como também soluções para o tratamento de resíduos e empresas.

No dia 24 de outubro, foi publicado o Edital de Chamamento Público (n.º 03/2023) do Programa Invest Pass. Ante a atualização do documento, a edição deste

ano apresentou três temáticas importantes: Construções Sustentáveis; Resíduos e economia circular e processos e tecnologias sustentáveis para a indústria.

Ao todo foram recebidas 12 (doze) propostas dentro das temáticas. Cada temática contou com uma banca separada, composta por servidores da Secretaria de Inovação, TECPAR e FUNDEPAR, cuja análise selecionou 11 iniciativas trazidas pelas empresas.

DOCUMENTOS ANEXOS – INVEST PASS

No [ANEXO 28](#), encontram-se os seguintes documentos referentes ao programa Invest Pass:

LISTA DOS DOCUMENTOS DO INVEST PASS [\[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 28\]](#)

DOCUMENTO	PÁGINA NO ANEXO
Edital de chamamento público	1 – 9
Publicação do resultado	10
Avaliações das empresas e soluções	11 – 145
Certificados das empresas participantes	146 - 155

ATAS DE REUNIÕES – INVEST PASS

A seguir, a tabela contendo a listagem de todas as atas das reuniões referentes ao programa Invest Pass ao longo do ano de 2023, que constam no [ANEXO 29](#).

LISTA DE ATAS DO INVEST PASS [\[LINK PARA ACESSO AO DOCUMENTO EM ANEXO 29\]](#)

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
23/11/2023	13:00	Presencial	Programa Invest Pass – Edital n.º 03/2023	Invest Pass	FUNDEPAR, TECPAR, Secretaria de Inovação	1 – 2
23/11/2023	14:00	Presencial	Programa Invest Pass – Edital n.º 03/2023	Invest Pass	FUNDEPAR, TECPAR, Secretaria de Inovação	3 – 4
23/11/2023	15:00	Presencial	Programa Invest Pass – Edital n.º 03/2023	Invest Pass	FUNDEPAR, TECPAR, Secretaria de Inovação	5 - 6
24/01/2024	14:00	Presencial	Apresentação da Solução/produto (Bloco Term)	Invest Pass	Bloco Term	7 – 8
25/01/2024	09:00	Presencial	Apresentação da Solução/produto (Ocala)	Invest Pass	Ocala	9 – 11
24/01/2024	16:00	Presencial	Apresentação da Solução/produto (ERT)	Invest Pass	ERT	12 - 13
25/01/2024	14:30	Presencial	Apresentação da Solução/produto (Efluentes Limpos)	Invest Pass	Efluentes Limpos	14 - 15
22/01/2024	09:30	Presencial	Apresentação da Solução/produto (Elvi Cozinhas Industriais)	Invest Pass	Elvi Cozinhas Industriais	16 – 18
16/01/2024	09:30	Presencial	Apresentação da Solução/produto	Invest Pass		19 – 21
19/01/2024	14:30	Presencial	Apresentação da Solução/produto (Impacto)	Invest Pass	Impacto	22 – 23
18/01/2024	10:00	Presencial	Apresentação da Solução/produto (Net Zero)	Invest Pass	Net Zero	24 – 25
29/01/2024	15:30	Presencial	Apresentação da Solução/produto (Sanetram)	Invest Pass	Sanetram	26 – 27

DATA	HORÁRIO	MODALIDADE	ATA/REUNIÃO	PROGRAMA	ENTIDADES PARTICIPANTES	PÁGINA NO ANEXO
08/02/2024	14:00	Online	Apresentação de empresa deferida em edital de Chamamento Público Invest Pass 03/2023	Invest Pass	OrbisVerdi	28 - 34
30/01/2024	16:00	Presencial	Apresentação da solução/produto (Tech Girls)	Invest Pass	Tech Girsl, Secretaria de Inovação	35 – 36
25/02/2024	16:00	Presencial	Devolutiva do programa	Invest Pass	TECPAR, Tech Girls	37 - 38
26/02/2024	16:00	Presencial	Devolutiva do programa	Invest Pass	Assembleia do Paraná (ALEP), TECPAR, Tech Girls	39 - 40



OFÍCIOS – INVEST PASS

A seguir os ofícios, relacionados ao programa Invest Pass, que foram enviados a outras entidades, como o objetivo de informar, convidar ou convocar para atividades do programa.

Ofício INVEST PARANÁ DDE 292/2023

Curitiba, 27 de novembro de 2023


Assunto: **Comunicado – Resultado do Edital n.º 03/2023 - Programa Invest Pass**

Vimos, por meio deste, comunicar a **APROVAÇÃO** da empresa NetZero Smart Grid no Programa Invest Pass – Programa de Aceleração de Soluções Sustentáveis da Invest Paraná. Agradecemos a dedicação à inovação e ao desenvolvimento sustentável em nosso Estado!

A teor do que prevê o item 6, b, do Edital n.º 03/2023, informamos que em breve entraremos em contato para o agendamento de uma reunião presencial para a apresentação da solução do serviço ou produto.

Nos colocamos à disposição para eventuais esclarecimentos:

Atenciosamente,



Rogério José Chaves
Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Rogério Chaves
Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Ofício INVEST PARANÁ DDE 293/2023

Curitiba, 27 de novembro de 2023


Assunto: Comunicado – Resultado do Edital n.º 03/2023 - Programa Invest Pass

Vimos, por meio deste, comunicar a **APROVAÇÃO** da empresa Essence Wedding – Mais Essência e Menos Excessos no Programa Invest Pass – Programa de Aceleração de Soluções Sustentáveis da Invest Paraná. Agradecemos a dedicação à inovação e ao desenvolvimento sustentável em nosso Estado!

A teor do que prevê o item 6, b, do Edital n.º 03/2023, informamos que em breve entraremos em contato para o agendamento de uma reunião presencial para a apresentação da solução do serviço ou produto.

Nos colocamos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Atenciosamente,


Rogério José Chaves

Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Rogério Chaves
Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Ofício INVEST PARANÁ DDE 294/2023

Curitiba, 27 de novembro de 2023


Assunto: Comunicado – Resultado do Edital n.º 03/2023 - Programa Invest Pass

Vimos, por meio deste, comunicar a **APROVAÇÃO** da empresa Earth Renewable Technologies no Programa Invest Pass – Programa de Aceleração de Soluções Sustentáveis da Invest Paraná. Agradecemos a dedicação à inovação e ao desenvolvimento sustentável em nosso Estado!

A teor do que prevê o item 6, b, do Edital n.º 03/2023, informamos que em breve entraremos em contato para o agendamento de uma reunião presencial para a apresentação da solução do serviço ou produto.

Nos colocamos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Atenciosamente,


Rogério José Chaves

Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Rogério Chaves
Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Ofício INVEST PARANÁ DDE 295/2023

Curitiba, 27 de novembro de 2023


Assunto: Comunicado – Resultado do Edital n.º 03/2023 - Programa Invest Pass

Vimos, por meio deste, comunicar a **APROVAÇÃO** da empresa Elisa – Efluentes Limpos Soluções Ambientais Ltda. no Programa Invest Pass – Programa de Aceleração de Soluções Sustentáveis da Invest Paraná. Agradecemos a dedicação à inovação e ao desenvolvimento sustentável em nosso Estado!

A teor do que prevê o item 6, b, do Edital n.º 03/2023, informamos que em breve entraremos em contato para o agendamento de uma reunião presencial para a apresentação da solução do serviço ou produto.

Nos colocamos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Atenciosamente,


Rogério José Chaves

Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Rogério Chaves
Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Ofício INVEST PARANÁ DDE 296/2023

Curitiba, 27 de novembro de 2023


Assunto: Comunicado – Resultado do Edital n.º 03/2023 - Programa Invest Pass

Vimos, por meio deste, comunicar a **APROVAÇÃO** da empresa IMPACTO – Instituto Internacional para Sustentabilidade e Inovação Ltda, no Programa Invest Pass – Programa de Aceleração de Soluções Sustentáveis da Invest Paraná. Agradecemos a dedicação à inovação e ao desenvolvimento sustentável em nosso Estado!

A teor do que prevê o item 6, b, do Edital n.º 03/2023, informamos que em breve entraremos em contato para o agendamento de uma reunião presencial para a apresentação da solução do serviço ou produto.

Nos colocamos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Atenciosamente,


Rogério José Chaves

Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Rogério Chaves
Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Ofício INVEST PARANÁ DDE 297/2023

Curitiba, 27 de novembro de 2023


Assunto: Comunicado – Resultado do Edital n.º 03/2023 - Programa Invest Pass

Vimos, por meio deste, comunicar a **APROVAÇÃO** da empresa Orbis Verdi do Brasil Tecnologia Ambiental Ltda. no Programa Invest Pass – Programa de Aceleração de Soluções Sustentáveis da Invest Paraná. Agradecemos a dedicação à inovação e ao desenvolvimento sustentável em nosso Estado!

A teor do que prevê o item 6, b, do Edital n.º 03/2023, informamos que em breve entraremos em contato para o agendamento de uma reunião presencial para a apresentação da solução do serviço ou produto.

Nos colocamos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Atenciosamente,


Rogério José Chaves

Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Rogério Chaves
Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Ofício INVEST PARANÁ DDE 298/2023

Curitiba, 27 de novembro de 2023

Assunto: Comunicado – Resultado do Edital n.º 03/2023 - Programa Invest Pass

Vimos, por meio deste, comunicar a **APROVAÇÃO** da empresa Blocoterm Soluções Construtivas no Programa Invest Pass – Programa de Aceleração de Soluções Sustentáveis da Invest Paraná. Agradecemos a dedicação à inovação e ao desenvolvimento sustentável em nosso Estado!

A teor do que prevê o item 6, b, do Edital n.º 03/2023, informamos que em breve entraremos em contato para o agendamento de uma reunião presencial para a apresentação da solução do serviço ou produto.

Nos colocamos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Atenciosamente,


Rogério José Chaves

Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Rogério Chaves
Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Ofício INVEST PARANÁ DDE 299/2023

Curitiba, 27 de novembro de 2023


Assunto: Comunicado – Resultado do Edital n.º 03/2023 - Programa Invest Pass

Vimos, por meio deste, comunicar a **APROVAÇÃO** da empresa Elvi Cozinhas Profissionais no Programa Invest Pass – Programa de Aceleração de Soluções Sustentáveis da Invest Paraná. Agradecemos a dedicação à inovação e ao desenvolvimento sustentável em nosso Estado!

A teor do que prevê o item 6, b, do Edital n.º 03/2023, informamos que em breve entraremos em contato para o agendamento de uma reunião presencial para a apresentação da solução do serviço ou produto.

Nos colocamos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Atenciosamente,


Rogério José Chaves

Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Rogério Chaves
Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Ofício INVEST PARANÁ DDE 300/2023

Curitiba, 27 de novembro de 2023


Assunto: Comunicado – Resultado do Edital n.º 03/2023 - Programa Invest Pass

Vimos, por meio deste, comunicar a **APROVAÇÃO** da empresa Tech Girls Ltda, no Programa Invest Pass – Programa de Aceleração de Soluções Sustentáveis da Invest Paraná. Agradecemos a dedicação à inovação e ao desenvolvimento sustentável em nosso Estado!

A teor do que prevê o item 6, b, do Edital n.º 03/2023, informamos que em breve entraremos em contato para o agendamento de uma reunião presencial para a apresentação da solução do serviço ou produto.

Nos colocamos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Atenciosamente,


Rogério José Chaves

Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Rogério Chaves
Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Ofício INVEST PARANÁ DDE 301/2023

Curitiba, 27 de novembro de 2023

Assunto: Comunicado – Resultado do Edital n.º 03/2023 - Programa Invest Pass

Vimos, por meio deste, comunicar a **APROVAÇÃO** da empresa Sanetran Saneamento Ambiental Ltda. no Programa Invest Pass – Programa de Aceleração de Soluções Sustentáveis da Invest Paraná. Agradecemos a dedicação à inovação e ao desenvolvimento sustentável em nosso Estado!

A teor do que prevê o item 6, b, do Edital n.º 03/2023, informamos que em breve entraremos em contato para o agendamento de uma reunião presencial para a apresentação da solução do serviço ou produto.

Nos colocamos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Atenciosamente,


Rogério José Chaves

Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Rogério Chaves
Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Ofício INVEST PARANÁ DDE 302/2023

Curitiba, 27 de novembro de 2023

Assunto: Comunicado – Resultado do Edital n.º 03/2023 - Programa Invest Pass

Vimos, por meio deste, comunicar a **APROVAÇÃO** da empresa Construtora Ucala Ltda. no Programa Invest Pass – Programa de Aceleração de Soluções Sustentáveis da Invest Paraná. Agradecemos a dedicação à inovação e ao desenvolvimento sustentável em nosso Estado!

A teor do que prevê o item 6, b, do Edital n.º 03/2023, informamos que em breve entraremos em contato para o agendamento de uma reunião presencial para a apresentação da solução do serviço ou produto.

Nos colocamos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Atenciosamente,


Rogério José Chaves

Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Rogério Chaves
Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Ofício INVEST PARANÁ DDE 303/2023


Curitiba, 27 de novembro de 2023

Assunto: Comunicado – Resultado do Edital n.º 03/2023 - Programa Invest Pass

Vimos, por meio deste, comunicar a **NÃO APROVAÇÃO** da empresa Polisint Tecnologia Sustentável Polissintética Ltda. no Programa Invest Pass – Programa de Aceleração de Soluções Sustentáveis da Invest Paraná.

Agradecemos a participação e nos colocamos à disposição.

Atenciosamente,


Rogério José Chaves

Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

Rogério Chaves
Diretor de Desenvolvimento Econômico
Invest Paraná

2 DIRETORIA DE MERCADO E NOVOS NEGÓCIOS

2.1 PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO

2.1.1 AÇÕES PREVISTAS

A. ATENDER AS EMPRESAS REQUERENTES DO PARANÁ COMPETITIVO

Executar o Programa Paraná Competitivo conforme previsto no Decreto n.º 6.434/2017, cumprindo os requisitos de análise técnica de projetos de investimento submetidos ao enquadramento no Programa e apoiando as empresas com projetos de investimento no Paraná na elaboração e qualificação de pleitos de incentivos fiscais.

2.1.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Atender as empresas requerentes do Paraná Competitivo	Atendimentos mensais realizados por meio de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica, qualificação dos projetos e elaboração dos Relatórios Econômicos Técnicos.	Atender à 100 empresas	124

2.1.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

Paraná Competitivo

Empresa: *Roberto Suga* Data/Horário: 31/01/23 às 14:00
 Assunto: *Prospecção* Local: Invest Paraná

ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	<i>JONAS GONZALEZ</i>	<i>CONSULTOR T.</i>			<i>[Signature]</i>
2.	<i>JULIO B NETO</i>	<i>GERENTE</i>			
3.	<i>Roberto Suga</i>		<i>roberto.suga@robson.com</i>	<i>11 39986-0915</i>	<i>[Signature]</i>
4.	<i>ANDRÉS PESSERL</i>	<i>GESTÃO ENF. QUINTA</i>	<i>andres.pesserl@robson.com</i>	<i>2000 50 (48) 991610339</i>	<i>[Signature]</i>
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					




Paraná Competitivo

Empresa: *AGRONUTRI* Data/Horário: 02/02/2023 - 14:00
 Assunto: *Atendimento* Local: Invest Paraná

ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	<i>JULIO B. N.</i>	<i>GERENTE</i>			<i>[Signature]</i>
2.	<i>JONAS G</i>	<i>CONSULTOR T.</i>			
3.	<i>MARCO JOE</i>	<i>Gerente</i>	<i>joedase@agronutri.com.br</i>	<i>(15) 99616.6906</i>	<i>[Signature]</i>
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					




Local: Invest Paraná
 Assunto: Membranico/Landis Cyr
 Data: 03/02/2023
 Horário: 11:00

	Nome	Empresa/Cargo	E-mail	Telefone
1	GUSTAVO C	DIRETOR		
2	JONAS G	CONSULTOR T		
3	EDINALDO DE S.P.	DIRETOR	EDINALDO.P@INVESTPARANA.COM	99934925
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				

Paraná Competitivo

Município: CURITIBA
 Assunto: AJUDA PARA INICIAR DE NEGOCIOS EM 09.02


Data/Horário: 13.02.23
 Local: INVEST PARANÁ

	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	ROBERTO DIAS	CONSULTOR		41 99413 8279	
2.	EDUARDO HANIMON	CONSULTOR - SENAI		42 99986 6360	
3.	BETÂNIO RIAL	DIRETOR		41 99925 0329	
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					

Paraná Competitivo

Município: Jmbou Data/Horário: 27/03/2023 - 15:30
 Assunto: Paraná Competitivo - Prospecção Local: Invest Paraná

	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	JULIO B	GERENTE	---	---	
2.	JONAS G.	CONSELHEIRO	---	---	
3.	Daniane Zanetti	PROFESSORA	---	---	
4.	MARCO PAULO DE CARVALHO	SEC. GOVERNO	---	42-992280028	
5.	Augusto Neri Beltrami	SEC. COMUNICACAO	---	42-99944-3494	
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					




Paraná Competitivo

Empresa: Município - Jardim Ulogre Data/Horário: 13/03/2023 - 14:00
 Assunto: Paraná Competitivo - Prospecção Local: Invest Paraná

	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	42 94 102 5016	
2.	42 94 102 5016	
3.	42 94 102 5016	
4.	42 94 102 5016	
5.	42 94 102 5016	
6.	42 94 102 5016	
7.					
8.					
9.					
10.					




Paraná Competitivo

Empresa: C. VALE Data/Horário: 27.08.23
 Assunto: PROBLEMAS DE ENERGIA ELÉTRICA EM PARANÁ Local: C. VALE

	Nome	Empresa	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	VAGNER				
2.	Paulo Sérgio Gomes C. Vale	C. Vale	paugomes@vale.com.br	41 333 46614	
3.	Paulo Roberto Gomes C. Vale	C. Vale	prgomes@vale.com.br	41 333 46614	
4.	Walter Henrique C. Vale	C. Vale	walterh@vale.com.br	41 333 46614	
5.	Adriano Carlos C. Vale	C. Vale	adriano@vale.com.br	41 333 46614	
6.	Walter Henrique C. Vale	C. Vale	walterh@vale.com.br	41 333 46614	
7.	Walter Henrique C. Vale	C. Vale	walterh@vale.com.br	41 333 46614	
8.					
9.					
10.					




Paraná Competitivo

Empresa: ASSOCIAÇÃO RURAL DE PRODUTORES RURAIS DO PARANÁ Data/Horário: 28.03.23
 Assunto: PROBLEMAS DE ENERGIA ELÉTRICA EM PARANÁ LOCAL: TRILADO Local: MUNICÍPIO DE TRILADO

	Nome	Empresa	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	FABIANO TRIL	ASSOC. RURAL	fabiano@arparana.org.br	41 9412 7379	
2.	EDUARDO TRIL	ASSOC. RURAL	eduardo@arparana.org.br	41 9412 7379	
3.	EDUARDO TRIL	ASSOC. RURAL	eduardo@arparana.org.br	(41) 9412 7379	
4.	EDUARDO TRIL	ASSOC. RURAL	eduardo@arparana.org.br	(41) 9412 7379	
5.	EDUARDO TRIL	ASSOC. RURAL	eduardo@arparana.org.br	(41) 9412 7379	
6.	EDUARDO TRIL	ASSOC. RURAL	eduardo@arparana.org.br	(41) 9412 7379	
7.	EDUARDO TRIL	ASSOC. RURAL	eduardo@arparana.org.br	(41) 9412 7379	
8.	EDUARDO TRIL	ASSOC. RURAL	eduardo@arparana.org.br	(41) 9412 7379	
9.	EDUARDO TRIL	ASSOC. RURAL	eduardo@arparana.org.br	(41) 9412 7379	
10.	EDUARDO TRIL	ASSOC. RURAL	eduardo@arparana.org.br	(41) 9412 7379	




Paraná Competitivo

Empresa: **DRSU** Data/Horário: **10:00 - 04/04/2023**
 Assunto: **PR Competitivo** Local: **Sala da Presidência**

	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	JULIO BUENO	GERENTE	---	---	
2.	JONAS G.	CONSULTOR	---	---	
3.	Michelly Naityka	Gerente Fin. Depto	michelly.naityka@dusu.com.br	(41) 9 8861 2600	
4.	ROGER LORENZ	DIRETOR LOCAL	ROGER@DRSU.COM.BR	(41) 9836-1118	
5.	GUSTAVO C.	DIRETOR	---	---	
6.	EDUARDO BEHN	D. PRESIDENTE	---	---	
7.					
8.					
9.					
10.					





Local: **SALA DA INVEST PARANÁ**
 Assunto: **MUNICÍPIO DE CASCAVEL**
 Data: **04/04/2023**
 Horário: **09:30**

	Nome	Município/Visitante	E-mail	Telefone
2	Carla de Cezar	Invest	---	---
3	Luiz D'Amorim	Invest	---	---
4	Carla de Cezar	Invest	---	---
5	Rafaela Lorenz	PREFEITURA CASCAVEL	RAFAELALLORENZ@CASCAVEL.COM.BR	(41) 9585-1257
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				



Local: INVEST PARANÁ SALA 2A
Assunto: FUNÇÕES UNIFOR - PROSPEÇÃO DE INVESTIMENTOS
Data: 13.06.23.
Horário: 17:00

	Nome	Município/Visitante	E-mail	Telefone
1	FABIANO DIAS	INVEST PARANÁ	fabiano@investparaná.br	
2	SUSTANO CANTAS	INVEST PARANÁ		
3	Therese Stankovic	Assembleia Legislativa		41 992 81933
4	Angela de Jesus	ASSEMBLEIA LEGISLATIVA		41 992 81933
5	Jose Carlos Neto	UNIFOR	joscarlosneto@unifor.com.br	41 992 81933
6	FELIPE GUERREIRO	ALEP - DINÂMIA LOURDES	felipe.guerreiro@gmail.com	51-22202182
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				



Local: Sala 2A
Assunto: Prospeção
Data: 30/06/2023
Horário: 17:00

	Nome	Empresa/Cargo	E-mail	Telefone
1	Jose Marcilio Diniz da Jr	Xenfi Automotiva Diretor	josmarcilio@gmail.com	(41) 99905-3999
2	Tatelli Pereira Jurko	Xenfi Automotiva Financeiro	pedido@xenfi.com.br	(41) 3026-0000
3	ERSON S. CASARONA	CONFIANÇA	ERSON@CONFIANÇA.COM.BR	41 992 81933
4	Luana Ramos	CONFIANÇA	luana.ramos@confianca.com.br	(41) 992 81933
5	Alexandre Henrique	CONFIANÇA	alexandre.pesquisas@gmail.com	(41) 992 81933
6	SERGIO RIZZI	ASSEMBLEIA LEGISLATIVA	MRIZZI@ASSEMBLEIA.LEG.PR	41-992 81933
7	FABIO FARIA	EXCLONOMY	FABIO.FARIA@EXCLONOMY.COM	41-992 81933
8	JULIO B. NETO	INVEST PR		
9	JONAS FANCHONCHI	INVEST PR		
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				

Local: Jalei 28
 Assunto: Prospecção - Pr. Competitivo
 Data: 29/06/23
 Horário: 20:00

	Nome	Empresa/Cargo	E-mail	Telefone
1	Leonardo U. Borges	Comunvi	contato@comunvi.com.br	41 98722 6677
2	Saiz MORAES	COMUNVI	saiz@comunvi.com.br	99815 9917
3	Rafaela Estrella	COMUNVI	rafaela@comunvi.com.br	(41) 99672-3089
4	Julia B Neto	GERENTE	---	---
5	Jonas G.	Consultor T.	---	---
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				

Local: INVEST Pr
 Assunto: Prospecção
 Data: 03/03/2023
 Horário:

	Nome	Município/Visitante	E-mail	Telefone
2	Roni MAJER	URUTIBA	roni@majer.com.br	41. 2412930
3	Yandira GOMES	URUTIBA	yandira@majer.com.br	41. 2412930
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				



Local: Invest Paraná
 Assunto: PROSPECÇÃO
 Data: 08/03/2023
 Horário:

	Nome	Município/Visitante	E-mail	Telefone
1	ELISABETH SELVEIRA	GRANDE MIRIM - SC	ELISABETH.SELVEIRA@GMAIL.COM	(47) 3567 87 1638
2	NEGA L. PIAS	GUARAPIRUA - SC	negalpi@uol.com.br	(47) 99976-4011
3	Elisandra Schmitt	Guaranizum - SC	Elisandra.S@uol.com.br	(47) 9991215825
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				



Local: Invest Paraná
 Assunto: PE COMPTON - PROSPECÇÃO - EMPRESA FIBREX
 Data: 15/03/23
 Horário: 16h

	Nome	Empresa/Cargo	E-mail	Telefone
1	GABRIEL GONCALVES MARQUES	FIBREX	gabriel.marques@fibrex.com.br	(41) 96221-2220
2	PAULO DFR	FIBREX	paulo@fibrex.com.br	41 98423399
3	Bruna Paula Muzica	FIBREX	brunapaula@fibrex.com.br	998561162
4	Gustavo Casas	FIBREX		
5	Luiz Carlos	FIBREX		
6	Wagner Nogueira	FIBREX		
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				




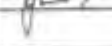
Local: INVH
 Assunto: PR Competitivo
 Data: 31/05/23
 Horário: 16h

	Nome	Empresa/Cargo	E-mail	Telefone
1	JEAN PIERRE CATO	PREFEITO / SM 5 40h	lencatto@prefeitura.madaw	41 9823 0506
2	WILLIAN 4 DA ROCHA	EMPRESARIO	willconstru@prosumat.gov.br	98811-7229
3	RICARDO I DA ROCHA	EMPRESARIO	osativos.contrato@idaw	98810-1426
4	GUSTAVO COVAS	INVEST PR		
5	JULIO BRUNO	" "		
6	ANITA PAULA WILSON	" "		
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				

Paraná Competitivo

Empresa: TCP/Esopinas
 Assunto: Prospecção

Data/Horário: 02/10/23 - 15:50
 Local: Invest Paraná

ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	Yan Li	Gerente Comercial	liyan@tcp.com.br	(41) 99225705	
2.	Thiago Cabral	Gerente Comercial	thiago@tcp.com.br	(41) 982256075	
3.	Fabiana Brito	Gerente Comercial	fabiana@tcp.com.br	(41) 992256075	
4.	Luiz Antonio de C. Jr	Gerente Comercial	luiz@tcp.com.br	(41) 992256075	
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					

Paraná Competitivo

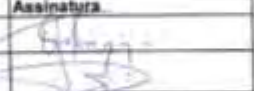
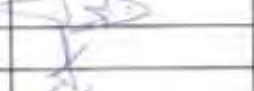
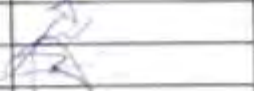
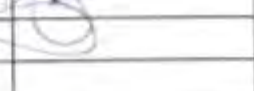
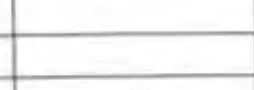
Empresa: **DC COOPERATIVA** Data/Horário: **29/06/23 - 17:00**
 Assunto: **Processo COMPETITIVO** Local: Invest Paraná


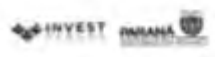
ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	FABIAN B. TRECHA	Dir. adm. sust.	FABIAN@DCCOOPERATIVA.COM.BR	41 3135 1975	
2.	SOLÉ EDGAL DESSAEN	SOCIO DIRETOR	EDGAL@DCCOOPERATIVA.COM.BR	49 998053120	
3.	NIVALDO L. JUNIOR	DIRETOR	NIVALDO@DCCOOPERATIVA.COM.BR	41 91129367	
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					




Paraná Competitivo
Bordas de Negócio

ATA/ANEXO DE **DETERMINAÇÃO** Data/Horário: **04/05/23**
Local: INVEST PARANÁ


Nome	Empresa	E-mail	Telefone	Assinatura
1. GUSTAVO W. ERLENDSON	SELF	GUSTAVO.WERLENDSON@CELUL.PR.COM.BR	41 99016 9199	
2. RODRIGO GALLERAS	MACROPLASTIC	RODRIGO@MACROPLASTIC.COM.BR	41 30242525	
3. GUILHERME COSTA	INVEST PR			
4. MARCO ANTONIO	MACROPLASTIC	MARCO@MACROPLASTIC.COM.BR	41 99016 9199	
5. JORGE DA SILVA NETO	INVEST			
6.				
7.				
8.				
9.				
10.				

Paraná Competitivo

Empresa: AgroNutri
 Assunto: Alinhamento

Data/Horário: 24/11/23 - 16:00
 Local: Invest Paraná

ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	Mauro de	Gerente	Firmao Pynho Co. Br	(R)9960 404	
2.	JULIO B.	GERENTE	---	---	
3.	JONAS G.	CONSULT.	---	---	
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					



Local: Invest Pr
 Assunto: Prospecção
 Data: 23/02/23
 Horário:

	Nome	Empresa/Cargo	E-mail	Telefone
1	MAURO DEJEDI ALVARO	Paritavado 261 / CFO	mauro.dejedi@paritavado.com.br	(55) 991065395
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				

Local: *INVEST PR*
 Assunto: *PROSPECCAO*
 Data: *1/06/23*
 Horário:

	Nome	Empresa/Cargo	E-mail	Telefone
1	<i>Carlos Leoni</i>	<i>Invest Paraná / Diretor</i>		
2	<i>Udo Bueno</i>	<i>Invest Paraná / Gerente</i>		
3	<i>GUSTAVO WILFÉRIANOS</i>	<i>SEIC - Diretor Geral</i>		
4	<i>Isabelia Guimarães</i>	<i>SEI</i>		
5	<i>MERSON MACHADO</i>	<i>SEI</i>		
6	<i>Vitor Hugo</i>	<i>ZW LIBANK</i>	<i>CIND NESE DILKOWSKI</i>	
7	<i>POURÇA BANDA</i>	<i>ZW REALBANK</i>	<i>VICENTE COPPINI</i>	
8	<i>WILSON TAVARES</i>	<i>ZW REALBANK</i>	<i>WILSON TAVARES</i>	
9	<i>Edson Santana</i>	<i>INR. ZW</i>		<i>439124482</i>
10	<i>marcelo de oliveira</i>	<i>INR. ZW</i>	<i>marcelo.oliveira@inr.com.br</i>	<i>413830233</i>
11	<i>Udo Bueno</i>	<i>ZW REALBANK</i>	<i>Udo Bueno</i>	<i>41 32497800</i>
12	<i>GUSTAVO COSS</i>	<i>ZW REALBANK</i>		
13				
14				
15				
16				



Local: *INVEST PR*
 Assunto: *PROSPECCAO*
 Data: *05/04/2023*
 Horário:

	Nome	Empresa/Cargo	E-mail	Telefone
1	<i>ROBERTO FERRAZ</i>	<i>INVEST</i>		
2	<i>VALDOMIRO HRYSAY</i>	<i>SEI/D</i>	<i>HRYSAY@SEI.D.PR.GOV.BR</i>	<i>99904 4034</i>
3	<i>ELIAS HRYSAY</i>	<i>VALMET / Gerente Geral</i>	<i>ELIAS.HRYSAY@VALMET.COM</i>	<i>992514434</i>
4	<i>Alexandre Bordin</i>	<i>GRUP BILVA / Gerente</i>	<i>Alexandre.Bordin@grupbilva.com.br</i>	<i>41 32511111</i>
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				



Local: *Invest Paraná*
 Assunto: *Prospecção*
 Data: *05/04/23*
 Horário:

	Nome	Empresa/Cargo	E-mail	Telefone
1	<i>Roberto Saiz</i>	<i>CEO Plina</i>	<i>Roberto@plina.com.br</i>	<i>99996620</i>
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				

Secretaria de Desenvolvimento Econômico  

LISTA DE PRESENÇA DA APRESENTAÇÃO DOS PROGRAMAS: PARANÁ COMPETITIVO E ENERGIA SUSTENTÁVEL DIA 30/MARÇO 2023

EMPRESA	CNPJ	TELEFONE	NOME/ASSINATURA
<i>Supermercado 2000</i>		<i>41 91618 3000</i>	<i>Carla Faria</i>
<i>Município de Curitiba</i>		<i>41 3330 3000</i>	<i>Marcos</i>
<i>Principack</i>		<i>41 9432 4458</i>	<i>Roberto</i>
<i>MEBTE</i>		<i>41 4192 0359</i>	<i>Roberto</i>
<i>Enredo AD</i>		<i>41 9055 4556</i>	<i>Roberto</i>
<i>Cooperativa</i>		<i>41 97742-5625</i>	<i>Roberto</i>
<i>Cooperativa</i>		<i>41 9782 2430</i>	<i>Roberto</i>
<i>Cooperativa</i>		<i>41 090 71 8931</i>	<i>Roberto</i>
<i>Cooperativa</i>		<i>99996620</i>	<i>Roberto</i>
<i>Cooperativa</i>		<i>41 97742-5625</i>	<i>Roberto</i>

Secretaria de Desenvolvimento Econômico 
**MARECHAL
CÂNDIDO RONDON** 

EMPRESA	CNPJ	TELEFONE	NOME/ASSINATURA
MM 2	21.558.103/0001-44	45 3031-0222	MARCELO ROTHWIL
ESTO FÁBIA ZASTROW	04.850.374/0001-57	45 3254-7801	SANDRO ZASTROW
W.B.A.	03.445.657/0009-85	45 3254-8200	EVERTON KALIFERIAN
QUÍMICA LAMB	14.037.993/0001-80	45 3254-70 8056	FABIANO LAMB
PURAGRIL	81.584.278/0001-55	45 3284-7500	DIMAS DE TONI
ODEMAR		45 3947-9135	JOSÉ ANGELO NICACI
DEPENDÊNCIA - FERRO	81.050.312/0001-01	45 99973-0045	GLISEU RAINHEIRO
ERCAN	76.879.295/0001-80	45 3284-4100	JOSÉ PLETSCHE
ERCAN	76.879.295/0001-80	45 3284-4100	CELSO PREDIGER
ERCAN	76.879.295/0001-80	45 3284-4100	ALEX MIELKE
JIMED		45 3284-4100	NETO MANDUS
LA J. BARRA			
LA J.			
LA J.			




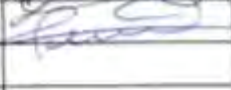
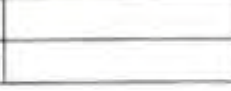


Secretaria de Desenvolvimento Econômico 
**MARECHAL
CÂNDIDO RONDON** 

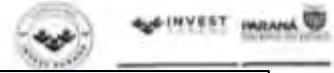
EMPRESA	CNPJ	TELEFONE	NOME/ASSINATURA
Indústria Ferrovia	21.050.312/0001-01	45 1284-0300	Indústria Ferrovia PS Br
Cooperativa	17.252.293/0194-62	45 3284 0126	Indústria de G. Lemm
Indústria Ligante	0040666 0001 52	45 3254 7637	Indústria Ligante
INDUS GRUBER	32.539.601/0001-20	45 2031-4118	ALVARO GRUBER
SICREDI	79.052.132/0001-81	45 48805 1356	Alvaro Porto
INDUSVIA	22.903.003/0001-78	45-3254-8237	Indústria de G. Lemm
INDUSVIA ZORZANI	33.287.231/0001-78	45 99963-7640	Indústria de G. Lemm

Paraná Competitivo

Empresa: Município - Nova Laranjeira do Sul
 Assunto: Mendimentos

Data/Horário: 27/03/2023 às 14:00
 Local: Invest






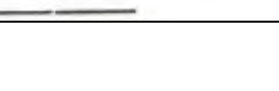
ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	<u>Tatiana C. Costa</u>	<u>Assessoria Jurídica</u>	<u>Tatiana.Costa@paraná.pr.gov.br</u>	<u>43 99140-2650</u>	
2.	<u>Flávia Fátima Pires</u>	<u>Empresária</u>	<u>flaviaf@brasil.com.br</u>	<u>43 954141064</u>	
3.	<u>Carla Maria de Mello</u>	<u>Empresária</u>	<u>carla@brasil.com.br</u>	<u>41 9 8119 8185</u>	
4.	<u>Robson Luisina</u>	<u>Empresária</u>	<u>robsonluisina@brasil.com.br</u>	<u>(11) 91201 5324</u>	
5.	<u>Priscila Lemos</u>	<u>Empresária</u>	<u>priscila@brasil.com.br</u>	<u>43 9364 2511</u>	
6.	<u>Márcio B. de Mello</u>	<u>Empresário</u>	<u>marcio@brasil.com.br</u>	<u>(41) 9972 8224</u>	
7.	<u>Renato Macagnolo</u>	<u>Empresário</u>	<u>renato@brasil.com.br</u>	<u>41 3255-7508</u>	
8.					
9.					
10.					



Paraná Competitivo

Empresa: C. Vale
 Assunto: PROPOSTA DE PREÇOS DE SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS



Data/Horário: 27/03/23
 Local: C. Vale



ID	Nome	Empresa	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	<u>Carla</u>				
2.	<u>Paulo Roberto Gomes</u>	<u>C. Vale</u>	<u>pauro@vale.com.br</u>	<u>41 333 76614</u>	
3.	<u>Roberto Gomes</u>	<u>C. Vale</u>	<u>roberto@vale.com.br</u>	<u>41 333 76614</u>	
4.	<u>Roberto Gomes</u>	<u>C. Vale</u>	<u>roberto@vale.com.br</u>	<u>41 333 76614</u>	
5.	<u>Roberto Gomes</u>	<u>C. Vale</u>	<u>roberto@vale.com.br</u>	<u>41 333 76614</u>	
6.	<u>Roberto Gomes</u>	<u>C. Vale</u>	<u>roberto@vale.com.br</u>	<u>41 333 76614</u>	
7.	<u>Roberto Gomes</u>	<u>C. Vale</u>	<u>roberto@vale.com.br</u>	<u>41 333 76614</u>	
8.					
9.					
10.					



Paraná Competitivo

Empresa: Cooperatid Data/Horário: 19/04/23 - 13:30
 Assunto: Tubercul Local: 2A


ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	<u>Fernando Pimenta</u>	<u>Coord. DE</u>	<u>fernando.pimenta@cooperatid.org.br</u>	<u>11 39657 0575</u>	
2.	<u>Paulo Roberto</u>	<u>Presidente</u>	<u>cooperatid@cooperatid.org.br</u>	<u>41 3321-2242</u>	
3.	<u>GUSTAVO</u>	<u>Presal</u>			
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					

Paraná Competitivo

Empresa: ALUM.FIX Data/Horário: 16/03/2023 - 14:00
 Assunto: PARANÁ COMPETITIVO Local: Sala 2A



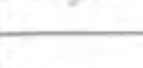
ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	<u>JONAS G</u>	<u>Consultor</u>	<u>_____</u>	<u>_____</u>	
2.	<u>Julio B.</u>	<u>Gerente</u>	<u>_____</u>	<u>_____</u>	
3.	<u>FRANCISCO GRANATI</u>	<u>Ass. adm</u>	<u>controleps@alumfix.com.br</u>	<u>91 99661-1000</u>	
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					





Paraná Competitivo

Empresa: Rotobac do Brasil Indústria e Comércio Data/Horário: 06/02/23 às 14:00

Assunto: Local: Invest Paraná


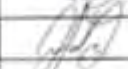
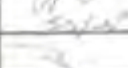

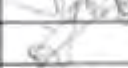

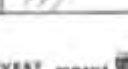



ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	JULIO B. W.	GERENTE			
2.	JONAS G	CONSULT			
3.	MARINA BEOTTO	ASSISTENTE			
4.	Roberto Ribeiro	Eng. EL	roberto.ribeiro@rotobac.com.br	41 99659-4658	
5.	RAPHAEL TRIVASSI	Super. vendas	raphael.trivassi@rotobac.com.br	41 35823-7073	
6.	Rodrigo SILVA	Gerente	rodrygo.silva@rotobac.com.br	41 94125 6200	
7.					
8.					
9.					
10.					


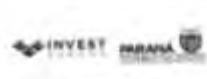



Paraná Competitivo

Empresa: LG Data/Horário: 28/04/2023 às 11:30

Assunto: Proposta Local: Invest Paraná

ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	Gustavo Ceraz	Eng. EL	gustavo@lg.com.br		
2.	BRUNO BIAS	Eng. EL	bruno@lg.com.br	41 3212 9018	
3.	Pedro Rodrigues	Eng. EL	pedro@lg.com.br	41 99136 7756	
4.	Thiago S. Teixeira	Eng. EL	thiago@lg.com.br	41 99136 7756	
5.	Vitor Duenas Neto	Eng. EL	vitor@lg.com.br	41 99136 7756	
6.	GUSTAVO W. EKEMER	Eng. EL	gustavo@lg.com.br	41 99136 7756	
7.	Edson M. D. Almeida	Eng. EL	edson@lg.com.br	41 99100 1343	
8.	Carlos José Pereira	Eng. EL	carlos@lg.com.br	41 99226 1224	
9.	Gabriel Schell	Eng. EL	gabriel@lg.com.br	41 3311 2626	
10.	FABIANA KULIK	Coordenadora	fabiana@lg.com.br	41 99136 7756	

Página 1

Paraná Competitivo

Empresa: Município de Jardim Alegre Data/Horário: 28/03/2023
 Assunto: _____ Local: INVEST

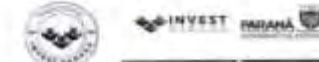
ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	<u>MARIS LUCRECIAS SANTOS VIEIRA</u>	<u>PROFESSORA</u>	<u>marisvieira@brtur.com</u>	<u>(43) 99620535</u>	<u>[Assinatura]</u>
2.	<u>WILLIAM TE. GASTALDO DE SOUZA</u>	<u>PROFESSOR</u>	<u>williamte@brtur.com</u>	<u>(43) 998054040</u>	<u>[Assinatura]</u>
3.	<u>ANDRÉIA TULIO F. LIMA</u>	<u>PROFESSORA</u>	<u>andrea@brtur.com</u>	<u>(43) 944032516</u>	<u>[Assinatura]</u>
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					



Paraná Competitivo


Empresa: MUNICÍPIO DO VILA EMBU DO OESTE Data/Horário: 28/03/2023
 Assunto: SOLICITAÇÃO DE INSCRIÇÃO NA DIRETORIA GERAL DE CONVÊNIO Local: INVEST PARANÁ



ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	<u>Felipe Augusto Palchetti</u>	<u>Sup. Inv. Conv.</u>	<u>felipe@investparana.org.br</u>	<u>4599365737</u>	<u>[Assinatura]</u>
2.	<u>Gustavo Lesas</u>				<u>[Assinatura]</u>
3.	<u>Fabiano Dos Reis</u>	<u>CONSULTOR</u>	<u>fabiano@investparana.org.br</u>	<u>41 96412 5579</u>	<u>[Assinatura]</u>
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					



Paraná Competitivo

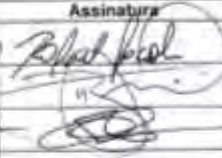
Empresa: Agricultura Data/Horário: 15/08/2023 - 14:30
 Assunto: Paraná Competitivo Local: INVEST Paraná



ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	JUJO B.N.	GERENTE	- " -	- " -	
2.	JONAS G	CONSULTOR T.	- " -	- " -	
3.	Mário José	SECRE	SECRETARIA@INVEST.PR	1619961616	
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					

Paraná Competitivo

Empresa: Prospecção Data/Horário: 09/11/2023
 Assunto: Prospecção Local: Invest Paraná


ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	Roberto B. F. F. F.	Coordenador	roberto.bonfatti@invest.pr	141198127-332	
2.	Juio B. N.	GERENTE	- " -	- " -	
3.	JONAS G	CONSULTOR T.	- " -	- " -	
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					

Paraná Competitivo

Empresa: **BE BRASIL** Data/Horário: **20/10/2023 - 14:00**
 Assunto: **PROSPECÇÃO** Local: Invest Paraná

ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	ERNANI AMARAL	DIRETOR	ERNANI@BRASIL-IND.PR	41.985732000	
2.	WALDOMIRO JUNIOR	DIRETOR	junior@brasil-ind.br	41.985730000	
3.	JULIO B	GERENTE	---	---	
4.	JONAS G	CONSULTOR	---	---	
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					

Paraná Competitivo

Empresa: **CONTABILIDADE FALSUVINHA** Data/Horário: **20/10/23 - 10:00**
 Assunto: **PROSPECÇÃO** Local: Invest Paraná

ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	Chias	Diretor	garcia@falavinha.com.br	(41) 99586-0219	
2.	Valdir	Consultor	valdir@falavinhacontabil.com.br	(41) 99586-3889	
3.	JULIO B	GERENTE	---	---	
4.	JONAS G	CONSULTOR	---	---	
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					




Local: DPO - RELAX - MANDUJATU
 Assunto: ADIUNTAÇÃO POSTOUMA PERGUNTA COMPETITIVO.
 Data: 20.07.23
 Horário: 9H30.

	Nome	Empresa/Cargo	E-mail	Telefone
1	FABIANO DISS	INVEST PARANÁ	fabiano@investpr.org.br	41.9542.9378
2	GUSTAVO CEIAS	INVEST PARANÁ	gustavo@investpr.org.br	41.9975.2820
3	DIEGO BUENO	DPO RELAX COLCHES	diego@relax.com.br	44.9151.2724
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				

Local: Sala 2B
 Assunto: Divulgação dos programas do Estado.
 Data: 23/05/2023
 Horário: 8:30

	Nome	Empresa/Cargo	E-mail	Telefone
1	Camille de Oliveira	25 - Comissão Técnica	camilleoliveira@staread.com	41.3117.1111
2	Luana Lima	26 - Comissão de Garantia	luana@staread.com	41.3117.1111
3	Rafael Augusto de B.	* /Assessor	rafael.augusto@staread.com	11.25120.1122
4	Gustavo Ceias	Diretor	--	--
5	Jonas Garchetti	Consultor Técnico	--	--
6	Fabiano Dias	Consultor Técnico	--	--
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				



Local: SEIC
Assunto: FÉRIAS
Data: 15/05/2023
Horário: 13:40
Jaguariaíva

	Nome	Município/Visitante	E-mail	Telefone
1	Adriana O. Weigert	Jaguariaíva	adriana.o.w@ig.com.br	(41) 3252-3000
2	Adriana O. Weigert	Jaguariaíva	adriana.o.w@ig.com.br	41 3252-3000
3	Rodrigo F. de M. Mendes	Jaguariaíva	rodrigo.f.mendes@ig.com.br	919-7108
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				

Paraná Competitivo

Empresa: Agência
Assunto: Paraná Competitivo

Data/Horário: 15/05/2023 - 14:30
Local: Invest Paraná

ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	Júlio B. N.	GERENTE	- " -	- " -	
2.	JONAS G.	CONSULTOR T.	- " -	- " -	
3.	Mário José	Coordenador	mario.jose@ig.com.br	(41) 3252-3000	
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					




Paraná Competitivo

 Empresa: **HOPPECKE**

 Data/Horário: **11/04/23**

 Assunto: **PROSPECÇÃO**

 Local: **ZA**

	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	FRANQUISA L SANTOS	ASSESSOR	FRANQUISA@hoppecke.com.br	41 96415112	
2.	ANTONIO DO	ASSISTENTE	antonio@hoppecke.com.br	41 96415112	
3.	GABRIEL BARRATO	GERENTE	gabriel@hoppecke.com.br	41 987795478	
4.	JULIO B	GERENTE	—	—	
5.	JONAS G	CONSULTOR	—	—	
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					



INVEST PARANÁ

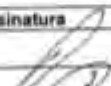

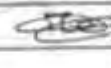

Paraná Competitivo

 Empresa: **HEBERAZIUM**

 Data/Horário: **20/04/23 - 15:00**

 Assunto: **PARANÁ COMPETITIVO**

 Local: **ZA**

	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	Paulo Hensebeck	Advogado	paulo@heberazium.com.br	41 996 910 052	
2.	Carla Souza	Advogada	carla@heberazium.com.br	41 997209133	
3.	JULIO B.	GERENTE	—	—	
4.	JONAS E.	CONSULTOR	—	—	
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					



INVEST PARANÁ

Paraná Competitivo

 Empresa: COPASS
 Assunto: PROSPECÇÃO

 Data/Horário: 20/04/23
 Local: 2A

	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	Jose Passalun Neto	responsavel	COPASS100@paraná.com.br	11 576 24 8009	
2.	JULIO B	GERENTE	COPASS100@paraná.com.br	—	
3.	JONAS G	CONSULTOR	—	—	
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					



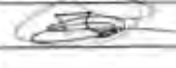



INVEST PARANÁ

Paraná Competitivo

 Empresa: PRONEX
 Assunto: PROSPECÇÃO

 Data/Horário: 11/04/23
 Local: 2B

	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	V. Lima Neto	Controlador	cdm@pronex.com.br	9 92264269	
2.	JONATHAN NELSON	ADVOGADO	JONATHAN@PRONEX.COM.BR	4-9-695-0818	
3.	JULIO B	GERENTE	—	—	
4.	JONAS G	CONSULTOR	—	—	
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					



INVEST PARANÁ

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANÁ Em: 09/08/2023 18:01		Protocolo: 20.876.955-3	
Interessado 1: Interessado 2: Assunto: Palavras-chave: Nº/Ano Detalhamento: Código TTD:	(CNPJ: XX.XXX.515/0001-08) LC SOLDAS COMÉRCIO E LOCAÇÃO LTDA. FAZENDA Cidade: ARAUCÁRIA / PR PARANÁ COMPETITIVO - SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE IMPORTAÇÃO, COM PREVISÃO NO ART. 11-C DO DECRETO ESTADUAL N.º 8.434/2017. - Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/ptweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANÁ Em: 20/07/2023 11:41		Protocolo: 20.780.938-1	
Interessado 1: Interessado 2: Assunto: Palavras-chave: Nº/Ano Detalhamento: Código TTD:	(CNPJ: XX.XXX.474/0001-61) WR COMERCIO ONLINE DE ELETRONICOS LTDA. FAZENDA Cidade: SANTA IZABEL DO OESTE / PR PARANÁ COMPETITIVO - SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR E-COMMERCE, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. 11-A DO DECRETO ESTADUAL N.º 8.434/2017. - Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/ptweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1 
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 09/05/2023 11:34		Protocolo: 20.446.993-8	
Interessado 1: Interessado 2: Assunto: Palavras-chave: Nº/Ano Detalhamento: Código TTD:	(CNPJ: XX.XXX.222/0001-19) SOLIS DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS PARA A SAÚDE SERVIÇOS COMERCIAIS E LOGÍSTICA LTDA. FAZENDA Cidade: COLOMBO / PR PARANA COMPETITIVO - SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR INDUSTRIAL, COM FLEITO DE CRÉDITO PRESUMIDO DE 8% - DECRETO NO 5726, DE 23 DE AGOSTO DE 2012. -		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1 
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 10/08/2022 17:48 CNPJ Interessado: 46.325.254/0008-57		Protocolo: 19.338.120-0	
Interessado 1: Interessado 2: Assunto: Palavras-chave: Nº/Ano Detalhamento: Código TTD:	GRANDFOOD INDUSTRIA E COMERCIO LTDA. - FAZENDA Cidade: PORTO AMAZONAS / PR PARANA COMPETITIVO - SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETOS INDUSTRIAIS, COM FLEITOS PREVISTOS NOS ART. 8, 9 E 10 DO DECRETO 8.434/2017 E OUTROS. -		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro:	INVEST PARANA	Protocolo:	
Emissão:	12/12/2022 11:36		19.826.838-0
Interessado 1:	(CNPJ: XX.XXX.383/0033-09) COAMO AGRINDUSTRIAL COOPERATIVA		
Interessado 2:			
Assunto:	FAZENDA	Cidade:	CAMPO MOURÃO / PR
Palavras-chave:	PARANÁ COMPETITIVO		
Nº/Ano:	-		
Detalhamento:	SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO PARA HABILITAÇÃO DE CRÉDITOS DE ICMS NA CONTA INVESTIMENTO DO SISCREDE E POSTERIOR TRANSFERÊNCIA PARA PAGAMENTO DE FORNECEDORES, CONFORME AUTORIZA O ART.		
Código TTD:	-		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/sptweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro:	INVEST PARANA	Protocolo:	
Emissão:	12/01/2023 14:29		19.927.635-2
Interessado 1:	(CNPJ: XX.XXX.726/0003-05) RAEFER AGRO INDUSTRIA LTDA		
Interessado 2:			
Assunto:	FAZENDA	Cidade:	CASCÁVEL / PR
Palavras-chave:	PARANÁ COMPETITIVO		
Nº/Ano:	-		
Detalhamento:	SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO. HABILITAÇÃO DE CRÉDITOS DE ICMS NA CONTA INVESTIMENTO DO SISCREDE E POSTERIOR TRANSFERÊNCIA PARA PAGAMENTO DE FORNECEDORES, CONFORME AUTORIZA O ART.		
Código TTD:	-		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/sptweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	 Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Emissão: 12/01/2023 14:35		Protocolo: 19.927.702-2	
Interessado 1: Interessado 2: Assunto: Palavras-chave: Nº/Ano: Detalhamento: Código TTD:	(CNPJ: XX.XXX.512/0001-13) GLOBOAVES SÃO PAULO AGROAVICOLA LTDA. FAZENDA Cidade: CASCAVEL / PR PARANA COMPETITIVO - SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, HABILITAÇÃO DE CRÉDITOS DE ICMS NA CONTA INVESTIMENTO DO SISCRED E POSTERIOR TRANSFERÊNCIA PARA PAGAMENTO DE FORNECEDORES, CONFORME AUTORIZA O ART. - Para informações acesse: http://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	 Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Emissão: 08/02/2023 09:44		Protocolo: 20.045.223-2	
Interessado 1: Interessado 2: Assunto: Palavras-chave: Nº/Ano: Detalhamento: Código TTD:	(CNPJ: XX.XXX.653/0001-33) ENGEPEÇAS EQUIPAMENTOS LTDA. FAZENDA Cidade: SÃO JOSÉ DOS PINHAIS / PR PARANA COMPETITIVO - SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETOS SETOR DE IMPORTAÇÃO, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. 11-C DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017 - Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Emissão: 08/02/2023 11:13			Protocolo: 20.046.374-9	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.380/0003-07) Z P BICAIO - INDUSTRIA COMERCIO E EXPORTACAO LTDA				
Interessado 2:				
Assunto: FAZENDA		Cidade: UMUARAMA / PR		
Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO				
Nº/Ano: -				
Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR E-COMMERCE, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. 11-A, DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017.				
Código TTD: -				
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/siweb/consultarProtocolo				

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Emissão: 13/02/2023 10:31			Protocolo: 20.065.015-8	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.411/0003-62) BCMED PRODUTOS E EQUIPAMENTOS PARÁ SAUDE LTDA				
Interessado 2:				
Assunto: FAZENDA		Cidade: FOZ DO IGUAÇU / PR		
Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO				
Nº/Ano: -				
Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR E-COMMERCE, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. 11-A, DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017.				
Código TTD: -				
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/siweb/consultarProtocolo				

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1 
Órgão Cadastro: INVEST PARANÁ Emi: 23/02/2023 08:55		Protocolo: 20.102.430-7	
Interessado 1: Interessado 2: Assunto: Palavras-chave: Nº/Ano Detalhamento: Código TTD: -	(CNPJ: XX,XXX.804/0001-77) ECOPARQUE HABITAÇÕES SUSTENTÁVEIS LTDA FAZENDA Cidade: SÃO JOSÉ DOS PINHAIS / PR PARANA COMPETITIVO - SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR INDUSTRIAL, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. 10 DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017 E DIFERIMENTO DE 100% DO ICMS NA IMPORTAÇÃO -		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/sgrweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1 
Órgão Cadastro: INVEST PARANÁ Emi: 23/02/2023 10:34		Protocolo: 20.102.942-2	
Interessado 1: Interessado 2: Assunto: Palavras-chave: Nº/Ano Detalhamento: Código TTD: -	(CNPJ: XX,XXX.888/0143-05) SPAL INDÚSTRIA BRASILEIRA DE BEBIDAS S/A FAZENDA Cidade: CURITIBA / PR PARANA COMPETITIVO - SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR INDUSTRIAL, COM PLEITO DE CRÉDITO PRESUMIDO DO ICMS PRÓPRIO E ICMS-ST PARA QUE A ALÍQUOTA TOTAL EFETIVA SEJA DE 18%. -		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/sgrweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANÁ Em: 23/02/2023 13:07			Protocolo: 20.104.266-6	
Interessado 1: Interessado 2: Assunto: Palavras-chave: Nº/Ano: Detalhamento: Código TTD:	(CNPJ: XX.XXX.091/0001-95) BOOMERA AMBIPAR ENVIRONMENTAL PARANÁ LTD FAZENDA Cidade: ROLÂNDIA / PR PARANÁ COMPETITIVO SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR INDUSTRIAL, COM PLEITOS NO ART. 8 E 9 DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017 E OUTROS Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/siweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANÁ Em: 23/02/2023 13:19			Protocolo: 20.104.331-0	
Interessado 1: Interessado 2: Assunto: Palavras-chave: Nº/Ano: Detalhamento: Código TTD:	(CNPJ: XX.XXX.846/0043-28) COOPERATIVA AGRÁRIA AGROINDUSTRIAL FAZENDA Cidade: GUARAPUAVÁ / PR PARANÁ COMPETITIVO SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR INDUSTRIAL, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. 8, 9 E 10 DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017 ENTRE OUTROS Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/siweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANÁ Emi: 03/03/2023 15:44			Protocolo: 20.148.706-4	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.698/0001-07) 1000MEDIC DISTRIBUIDORA IMPORTADORA EXPORTADORA DE MEDICAMENTOS LTDA				
Interessado 2:				
Assunto: FAZENDA		Cidade: PATO BRANCO / PR		
Palavras-chave: PARANÁ COMPETITIVO				
Nº/Ano: -				
Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO PARA INCREMENTO DAS IMPORTAÇÕES NO ESTADO DO PARANÁ COM DIFERIMENTO ICMS NO DESEMBARÇO ADUANEIRO E CRÉDITO PRESUMIDO DE ICMS NAS SAÍDAS EM REVENDA.				
Código TTD: -				
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/siweb/consultarProtocolo				

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANÁ Emi: 07/03/2023 11:07			Protocolo: 20.160.609-8	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.761/0001-08) BUHLER INDUSTRIA E COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS LTDA				
Interessado 2:				
Assunto: FAZENDA		Cidade: CURITIBA / PR		
Palavras-chave: PARANÁ COMPETITIVO				
Nº/Ano: -				
Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR INDUSTRIAL, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. 11 DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017 E OUTROS.				
Código TTD: -				
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/siweb/consultarProtocolo				

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1
Órgão Cadastro:	INVEST PARANA		Protocolo:	
Em:	07/03/2023 14:32		20.162.457-6	
Interessado 1:	(CNPJ: XX.XXX.923/0001-25) OVERSEAS IMPORTADORA E EXPORTADORA DE COSMÉTICOS LTDA.			
Interessado 2:				
Assunto:	FAZENDA		Cidade:	COLOMBO / PR
Palavras-chave:	PARANA COMPETITIVO			
Nº/Ano:				
Detalhamento:	SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETOS SETOR DE IMPORTAÇÃO, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART 11-C DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017.			
Código TTD:	-			
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo				

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1
Órgão Cadastro:	INVEST PARANA		Protocolo:	
Em:	10/03/2023 15:04		20.181.543-6	
Interessado 1:	(CNPJ: XX.XXX.890/0001-85) H.E. IND. E COM. DE LATICÍNIOS LTDA			
Interessado 2:				
Assunto:	FAZENDA		Cidade:	CORONEL VÍVIDA / PR
Palavras-chave:	PARANA COMPETITIVO			
Nº/Ano:				
Detalhamento:	IMPLANTAÇÃO DO PARCELAMENTO DO ICMS INCREMENTAL CONFORME PROJETO PROTOCOLADO ATRAVÉS DO E-PROTOCOLO N 18.029.456-2 EM 26/08/2021			
Código TTD:	-			
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo				

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1 
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 15/03/2023 13:55		Protocolo: 20.202.130-1	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.374/0001-15) ALUPLDM LTDA Interessado 2: Assunto: FAZENDA Cidade: QUÁTR0 BARRAS / PR Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR DE IMPORTAÇÃO, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART 11-C DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017 Código TTD: -	Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1 
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 16/03/2023 17:24		Protocolo: 20.210.518-1	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.717/0016-14) ROMAGNOLE PRODUTOS ELÉTRICOS S.A. Interessado 2: Assunto: FAZENDA Cidade: MANDAGUARI / PR Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR INDUSTRIAL, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. II E 9 DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017. Código TTD: -	Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro:	INVEST PARANA		
Emissão:	17/03/2023 15:05	Protocolo:	20.215.336-4
Interessado 1:	(CNPJ: XX.XXX.422/0009-74) LONGPING HIGH - TECHBIOTECNOLOGIA LTDA.		
Interessado 2:	-		
Assunto:	FAZENDA	Cidade:	ROLANDIA / PR
Palavras-chave:	PARANA COMPETITIVO		
Nº/Ano:	-		
Detalhamento:	SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR INDUSTRIAL, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. 10 E 11 DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017 E OUTROS.		
Código TTD:	-		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/splweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro:	INVEST PARANA		
Emissão:	27/03/2023 14:59	Protocolo:	20.255.593-4
Interessado 1:	(CNPJ: XX.XXX.148/0006-35) IMPERMIX		
Interessado 2:	-		
Assunto:	FAZENDA	Cidade:	CURITIBA / PR
Palavras-chave:	PARANA COMPETITIVO		
Nº/Ano:	-		
Detalhamento:	SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR E-COMMERCE, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. 11-A DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017.		
Código TTD:	-		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/splweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1 
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 30/03/2023 10:22		Protocolo: 20.272.958-4	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.019/0001-46) HAAS DO BRASIL INDUSTRIA DE MAQUINAS LTDA Interessado 2: Assunto: FAZENDA Cidade: CURITIBA PR Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANA COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR INDUSTRIAL, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. 11 DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017 E OUTROS. Código TTD: -	Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1 
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 30/03/2023 11:53		Protocolo: 20.274.026-0	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.168/0001-83) AVICOLA CARMINATTI LTDA. Interessado 2: Assunto: FAZENDA Cidade: SANTO ANTONIO DO Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANA COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR INDUSTRIAL, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. 10 E 11 DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017. Código TTD: -	Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1	
Órgão Cadastro:	INVEST PARANA	Protocolo:		
Emi:	31/03/2023 10:55		20.280.110-2	
Interessado 1:	(CNPJ: XX.XXX.412/0005-64) BSB IMPORTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO LTDA			
Interessado 2:				
Assunto:	FAZENDA	Cidade:	PIRAQUARA / PR	
Palavras-chave:	PARANA COMPETITIVO			
Nº/Ano:	-			
Detalhamento:	SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR E-COMMERCE, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. 11-A DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017.			
Código TTD:	-			
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/siweb/consultarProtocolo				

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1	
Órgão Cadastro:	INVEST PARANA	Protocolo:		
Emi:	31/03/2023 11:15		20.280.389-0	
Interessado 1:	(CNPJ: XX.XXX.917/0001-32) PHD SOLUÇÕES AUTOMOTIVAS LTDA			
Interessado 2:				
Assunto:	FAZENDA	Cidade:	COLOMBO / PR	
Palavras-chave:	PARANA COMPETITIVO			
Nº/Ano:	-			
Detalhamento:	SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR INDUSTRIAL, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. 8 E 9 DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017			
Código TTD:	-			
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/siweb/consultarProtocolo				

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1 
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 31/03/2023 15:26		Protocolo: 20.282.688-1	
Interessado 1: (CNPJ: XX,XXX,624/0015-35) DAJU LTDA. Interessado 2: Assunto: FAZENDA Cidade: PINHAIS / PR Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETOS SETOR DE IMPORTAÇÃO, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART 11-C DO DECRETO ESTADUAL N.O 6.434/2017 E MANUTENÇÃO DA APURAÇÃO Código TTD: -	Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1 
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 10/04/2023 15:54		Protocolo: 20.316.695-8	
Interessado 1: (CNPJ: XX,XXX,338/0005-33) INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE BEBIDAS TONI LTDA Interessado 2: Assunto: FAZENDA Cidade: MARINGÁ / PR Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR INDUSTRIAL, COM PLEITOS PREVISTOS NO DECRETO ESTADUAL N.O 6.434/2017 E CRÉDITO PRESUMIDO NAS OPERAÇÕES DE ICMS PRÓPRIO Código TTD: -	Para informações acesse: http://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		 Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 19/04/2023 08:46			Protocolo: 20.359.447-0	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.352/0001-08) ALBEX COMÉRCIO ELETRÔNICO LTDA				
Interessado 2:				
Assunto: FAZENDA		Cidade: ROLÂNDIA / PR		
Palavras-chave: PARANÁ COMPETITIVO				
Nº/Ano: -				
Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR DE IMPORTAÇÃO, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. 11-C DO DECRETO ESTADUAL N.O 6.434/2017.				
Código TTD: -				
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo				

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		 Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 19/04/2023 08:50			Protocolo: 20.359.470-4	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.352/0001-08) ALBEX COMÉRCIO ELETRÔNICO LTDA				
Interessado 2:				
Assunto: FAZENDA		Cidade: ROLÂNDIA / PR		
Palavras-chave: PARANÁ COMPETITIVO				
Nº/Ano: -				
Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR E-COMMERCE, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. 11-A DO DECRETO ESTADUAL N.O 6.434/2017.				
Código TTD: -				
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo				

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1 
Órgão Cadastro: INVEST PARANÁ Emissão: 11/05/2023 10:15		Protocolo: 20.463.045-3	
Interessado 1: (CNPJ: XX,XXX,990/0004-85) CIMFLEX INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PLÁSTICOS LTDA Interessado 2: Assunto: FAZENDA Cidade: MARINGÁ / PR Palavras-chave: PARANÁ COMPETITIVO Nº/Ano: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETO SETOR INDUSTRIAL, COM PLEITO PREVISTO NO ART. 10 DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017.			
Código TTD: - Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1 
Órgão Cadastro: INVEST PARANÁ Emissão: 18/05/2023 10:10		Protocolo: 20.496.513-7	
Interessado 1: (CNPJ: XX,XXX,490/0001-55) GAZIN INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE MÓVEIS E ELETRODOMÉSTICO LTDA Interessado 2: Assunto: FAZENDA Cidade: DOURADINA / PR Palavras-chave: PARANÁ COMPETITIVO Nº/Ano: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETOS SETOR DE IMPORTAÇÃO, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART. 11-C DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017.			
Código TTD: - Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			

				Folha 1
ESTADO DO PARANÁ		ePROTOCOLO		
Órgão Cadastro:	INVEST PARANA		Protocolo:	
Em:	23/05/2023 16:05		20.517.200-9	
Interessado 1:	(CNPJ: XX.XXX.295/0002-76) DVG DETALLI COMERCIO DE MATERIAIS DE CONSTRUCAO E ACABAMENTOS LTDA			
Interessado 2:				
Assunto:	FAZENDA	Cidade:	CAMPO MAGRO / PR	
Palavras-chave:	PARANA COMPETITIVO			
Nº/Ano:				
Detalhamento:	SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETOS SETOR DE IMPORTAÇÃO, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART 11-C DO DECRETO ESTADUAL N.O 6.434/2017.			
Código TTD:	-			
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/siweb/consultarProtocolo				

				Folha 1
ESTADO DO PARANÁ		ePROTOCOLO		
Órgão Cadastro:	INVEST PARANA		Protocolo:	
Em:	25/05/2023 14:16		20.528.431-1	
Interessado 1:	(CNPJ: XX.XXX.822/0001-01) XSYS SOLUÇÕES PARA FLEXOGRAFIA LTDA			
Interessado 2:				
Assunto:	FAZENDA	Cidade:	CURITIBA / PR	
Palavras-chave:	PARANA COMPETITIVO			
Nº/Ano:				
Detalhamento:	SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETOS SETOR DE IMPORTAÇÃO, COM PLEITOS PREVISTOS NO ART 11-C DO DECRETO ESTADUAL N.O 6.434/2017.			
Código TTD:	-			
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/siweb/consultarProtocolo				

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	 Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 31/05/2023 23:33		Protocolo: 20.558.782-9	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.895/0106-00) VOTORANTIM CIMENTOS S.A. Interessado 2: Assunto: FAZENDA Cidade: RIO BRANCO DO SUL / PR Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETOS INDUSTRIAIS, COM PLEITOS PREVISTOS NOS ART. 10 DO DECRETO 8.434/2017 E OUTRO. Código TTD: -	Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/sptiweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	 Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 31/08/2023 09:51		Protocolo: 20.977.071-7	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.383/0833-09) COAMO AGRÍNDUSTRIAL COOPERATIVA Interessado 2: Assunto: FAZENDA Cidade: CAMPO MOURAO / PR Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE SILOS METÁLICOS, COM PREVISÃO NO ART. 11 DO DECRETO Nº 8.434/2017, ALTERADO PELO DECRETO 2.488 DE 14/06/2023 DA SECRETARIA DE ESTADO DA Código TTD: -	Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/sptiweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Emissão: 15/09/2023 17:01			Protocolo: 21.046.863-3	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.731/0001-00) COPACOL COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL CONSOLATA				
Interessado 2:				
Assunto: FAZENDA		Cidade: CAPELANDIA / PR		
Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO				
Nº/Ano: -				
Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE ENERGIAS RENOVÁVEIS, COM PREVISÃO NO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017 E RESOLUÇÃO N.º 320/2023.				
Código TTD: -				
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/cgiweb/consultarProtocolo				

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Emissão: 15/09/2023 16:51			Protocolo: 21.046.750-5	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.278/0001-55) COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL COPAGRIL				
Interessado 2:				
Assunto: FAZENDA		Cidade: MARECHAL CANDIDO RONDON		
Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO				
Nº/Ano: -				
Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE SILOS METÁLICOS, COM PREVISÃO NO ART. 11 DO DECRETO NO. 6.434/2017, ALTERADO PELO DECRETO 2.488 DE 14/06/2023 DA SECRETARIA DE ESTADO DA				
Código TTD: -				
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/cgiweb/consultarProtocolo				

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA	Protocolo:		
Em: 14/09/2023 10:46		21.036.546-0	
Interessado 1:	(CNPJ: XX.XXX.569/0001-30) COASUL COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL		
Interessado 2:			
Assunto:	FAZENDA	Cidade:	SAO JOAO / PR
Palavras-chave:	PARANA COMPETITIVO		
Nº/Ano:	-		
Detalhamento:	SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE SILOS METÁLICOS, COM PREVISÃO NO ART. 11 DO DECRETO NO 6.434/2017, ALTERADO PELO DECRETO 2.488 DE 14/06/2023 DA SECRETARIA DE ESTADO DA		
Código TTD:	-		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA	Protocolo:		
Em: 14/09/2023 10:40		21.036.443-9	
Interessado 1:	(CNPJ: XX.XXX.219/0001-37) COOPAVEL COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL		
Interessado 2:			
Assunto:	FAZENDA	Cidade:	CASCATEL / PR
Palavras-chave:	PARANA COMPETITIVO		
Nº/Ano:	-		
Detalhamento:	SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE SILOS METÁLICOS, COM PREVISÃO NO ART. 11 DO DECRETO NO 6.434/2017, ALTERADO PELO DECRETO 2.488 DE 14/06/2023 DA SECRETARIA DE ESTADO DA		
Código TTD:	-		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 06/07/2023 23:00				Protocolo: 20.723.492-3
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.421/0017-69) TIM S A Interessado 2:				
Assunto: FAZENDA Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE PROJETOS INDUSTRIAIS, COM PLEITOS DE RECEBIMENTO DE CREDITOS HABILITADOS NO SISCRED SEM A LIMITAÇÃO PREVISTA NO ART. 51, III E §3º DO		Cidade: CURITIBA / PR		
Código TTD: - Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo				



 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 23/10/2023 11:03				Protocolo: 21.213.018-4
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.557/0004-70) MUNDO NOVO TEXTIL LTDA Interessado 2:				
Assunto: FAZENDA Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE IMPORTAÇÃO, COM PREVISÃO NO ART. 11-C DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017.		Cidade: GUAIRA / PR		
Código TTD: - Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo				



 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 04/09/2023 14:54			Protocolo: 20.995.259-9	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.676/0001-00) GRÁFICA NOVA FÁTIMA LTDA. Interessado 2: _____ Assunto: FAZENDA Cidade: NOVA FATIMA / PR Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ans: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ CDMPETITIVO, NA MODALIDADE INDUSTRIAL, COM PREVISÃO NO ART. 8, 9 E 10 DO DECRETO ESTADUAL N.O 8.434/2017. Código TTD: -				
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/sptweb/consultarProtocolo				

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 25/10/2023 16:32			Protocolo: 21.231.934-1	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.895/0107-90) VOTORANTIM CIMENTOS S.A. Interessado 2: _____ Assunto: FAZENDA Cidade: ITAPERUÇU / PR Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ans: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE INDUSTRIAL, COM PREVISÃO NO ART. 7, 8 E 10 DO DECRETO ESTADUAL N.O 8.434/2017. Código TTD: -				
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/sptweb/consultarProtocolo				

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 01/09/2023 16:06		Protocolo: 20.988.373-2	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.130/0001-17) PACKEM RECICLAGEM E POLÍMEROS LTDA Interessado 2: Assunto: FAZENDA Cidade: CURITIBA / PR Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE INDUSTRIAL, COM PREVISÃO NO ART. 8. II E 10 DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017. Código TTD: -			
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 25/10/2023 16:32		Protocolo: 21.231.934-1	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.895/0107-90) VOTORANTIM CIMENTOS S.A. Interessado 2: Assunto: FAZENDA Cidade: ITAPERUCU / PR Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE INDUSTRIAL, COM PREVISÃO NO ART. 7, 8 E 10 DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017. Código TTD: -			
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 25/10/2023 16:32		Protocolo: 21.231.934-1	
Interessado 1: (CNPJ: XX XXX 895/0107-90) VOTORANTIM CIMENTOS S.A. <hr/> Interessado 2: - Assunto: FAZENDA Cidade: ITAPERUCU / PR Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE INDUSTRIAL, COM PREVISÃO NO ART. 7, 8 E 10 DO DECRETO ESTADUAL N.º 8.434/2017. Código TTD: - Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultar/Protocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 23/10/2023 11:03		Protocolo: 21.213.018-4	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.557/0004-70) MUNDO NOVO TEXTIL LTDA <hr/> Interessado 2: - Assunto: FAZENDA Cidade: GUAIRA / PR Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE IMPORTAÇÃO, COM PREVISÃO NO ART. 11-C DO DECRETO ESTADUAL N.º 8.434/2017. Código TTD: - Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultar/Protocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro: CIDADAO Em: 23/06/2023 16:30		Protocolo: 20.658.421-1	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.267/0006-01) SGL COPERNICO DISTRIBUIDORA LTDA Interessado 2: Assunto: FAZENDA Cidade: MARINGÁ / PR Palavras-chave: CIDADAO Nº/Ano: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO Código TTD: - Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 30/11/2023 16:50		Protocolo: 21.411.223-0	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.937/0002-84) AGRONUTRI TECNOLOGIA EM NUTRIÇÃO ANIMAL LTDA Interessado 2: Assunto: FAZENDA Cidade: QUATRO BARRAS / PR Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: - Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE INDUSTRIAL, COM PREVISÃO NO ART. 8, 9, 10 E 11-C DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017 Código TTD: - Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Orgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 15/12/2023 09:48		Protocolo: 21.482.682-8	
Interessado 1: Interessado 2: Assunto: Palavras-chave: Nº/Ano Detalhamento: Código TTD:	(CNPJ: XX.XXX.907/0001-19) IMPRESS DECOR BRASIL - INDÚSTRIA DE PAPEIS DECORATIVOS LTDA FAZENDA Cidade: ARAUCÁRIA / PR PARANA COMPETITIVO SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE INDUSTRIAL, COM PREVISÃO NO ART. 8 E 9 DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017 - Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Orgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 13/11/2023 15:05		Protocolo: 21.319.318-0	
Interessado 1: Interessado 2: Assunto: Palavras-chave: Nº/Ano Detalhamento: Código TTD:	(CNPJ: XX.XXX.471/0002-96) ANDRADE & ANSOLIN LTDA FAZENDA Cidade: CASCAVEL / PR PARANA COMPETITIVO SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE E-COMMERCE, COM PREVISÃO NO ART. 11-A DO DECRETO ESTADUAL N.º 6.434/2017 - Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1
Órgão Cadastro: CIDADAO Em: 10/07/2023 14:55		Protocolo: 20.735.619-0		
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.731/0001-90) COPACOL - COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL CONSOLATA				
Interessado 2:				
Assunto: FAZENDA		Cidade: CURITIBA / PR		
Palavras-chave: CIDADAO				
Nº/Ano: -				
Detalhamento: SOLICITAÇÃO				
Código TTD: -				
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo				



 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 23/08/2023 10:03		Protocolo: 20.937.120-0		
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.278/0001-55) COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL COPAGRIL				
Interessado 2:				
Assunto: FAZENDA		Cidade: MARECHAL CANDIDO RONDON		
Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO				
Nº/Ano: -				
Detalhamento: ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE SILOS METÁLICOS, COM PREVISÃO NO ART. 11 DO DECRETO NO 6.434/2017, ALTERADO PELO DECRETO 2.488 DE 14/06/2023 DA SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DO ESTADO DO				
Código TTD: -				
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo				



 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 31/08/2023 09:51		Protocolo: 20.977.071-7	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.383/0033-09) COAMO AGROINDUSTRIAL COOPERATIVA Interessado 2: Assunto: FAZENDA Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE SILOS METÁLICOS, COM PREVISÃO NO ART. 11 DO DECRETO NO 6.434/2017, ALTERADO PELO DECRETO 2.488 DE 14/06/2023 DA SECRETARIA DE ESTADO DA Código TTD: -	Cidade: CAMPO MOURAO / PR		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 14/09/2023 10:40		Protocolo: 21.036.443-9	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.219/0001-37) COOPÁVEL COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL Interessado 2: Assunto: FAZENDA Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE SILOS METÁLICOS, COM PREVISÃO NO ART. 11 DO DECRETO NO 6.434/2017, ALTERADO PELO DECRETO 2.488 DE 14/06/2023 DA SECRETARIA DE ESTADO DA Código TTD: -	Cidade: CASCAVEL / PR		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro:	INVEST PARANA	 Protocolo: 21.042.921-2	
Em:	15/09/2023 10:31		
Interessado 1:	(CNPJ: XX.XXX.794/0022-07) COAGRU COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL UNIÃO		
Interessado 2:			
Assunto:	FAZENDA	Cidade: UBIRATA / PR	
Palavras-chave:	PARANA COMPETITIVO		
Nº/Ano	-		
Detalhamento:	SOLICITAÇÃO DE TRANSFERÊNCIA DE CRÉDITOS CONFORME ART. 11 DO DECRETO NO 6.434/2017, ALTERADO PELO DECRETO 2.488 DE 14/06/2023 DA SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DO ESTADO DO PARANÁ.		
Código TTD:	-		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			



 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro:	INVEST PARANA	 Protocolo: 20.977.071-7	
Em:	31/08/2023 09:51		
Interessado 1:	(CNPJ: XX.XXX.383/0033-09) COAMO AGROINDUSTRIAL COOPERATIVA		
Interessado 2:			
Assunto:	FAZENDA	Cidade: CAMPO MOURAO / PR	
Palavras-chave:	PARANA COMPETITIVO		
Nº/Ano	-		
Detalhamento:	SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE SILOS METÁLICOS, COM PREVISÃO NO ART. 11 DO DECRETO NO 6.434/2017, ALTERADO PELO DECRETO 2.488 DE 14/06/2023 DA SECRETARIA DE ESTADO DA		
Código TTD:	-		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			



2.2 AFTERCARE

2.2.1 AÇÕES PREVISTAS

A. ATENDER AS EMPRESAS JÁ PRESENTES NO ESTADO DO PARANÁ

Realizar *aftercare* das empresas já instaladas no Estado visando à identificação de oportunidades de novos projetos, bem como ao acompanhamento dos investimentos já realizados, com mapeamento de demandas e dificuldades das empresas.

2.2.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Atender as empresas já presentes no Estado do Paraná	Número de empresas atendidas mensalmente na sede da Invest Paraná ou em visitas às empresas, e/ou por meio de videoconferências.	Atendimentos a 52 empresas já presentes/instaladas no Estado do Paraná.	57

2.2.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

FIASUL INDÚSTRIA DE FIOS LTDA | 26/01/2023

Indústria de fios têxteis (algodão) | Toledo, PR | Reunião Presencial

Protocolo: 19.744.382-0 | PROJETOS INDUSTRIAIS - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Júlio Bueno e Jonas Gonchorosky

Empresa: Leonardo André

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Acompanhamento dos investimentos e empregos.

FEEDBACK

"Somos a maior indústria de fios do Paraná, possuindo 30 anos de existência, temos como matéria prima fios têxteis. A empresa investe em capacitação técnica de seus colaboradores, maquinário moderno e pessoas engajadas em produzir o melhor fio e com certeza os benefícios do programa fazem a diferença." **Leonardo André**



PRIMATO COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL | 26/01/2023

Setor supermercadista, restaurantes, farmácia humana, recebimento de grãos e Posto de Combustível.
Toledo, PR | Reunião Presencial

Protocolo: 19.151.494-7 | TRANSFERÊNCIA DE CRÉDITOS - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Gustavo Cejas e Fabiano Dias dos Reis

Empresa: Marcelo Augusto Ullmann

EVIDÊNCIAS**ASSUNTOS TRATADOS**

Sobre o pleito de transferência de créditos conforme Art. 11 do Decreto 6.434/2017, Decreto 9.713 de 07.12.21 e Resolução 320/2022-SEFA.

FEEDBACK

A Cooperativa visa desenvolver os 50 sistemas de energia solar em solo com a potência nominal de 75 kW em propriedades de cooperados no oeste do Paraná, região em que atuam, com o intuito de gerar mais renda e diminuir os custos de produção no campo, o custo de cada usina está estimado em R\$ 500.000,00. Onde a valia do programa contribui nesse desenvolvimento.



LANDIS + GYR EQUIPAMENTOS DE MEDIÇÃO LTDA | 10/02/2023

Soluções de gestão de energia | Curitiba, PR | Reunião Presencial

Protocolo: 16.123.601-2 | PROJETOS INDUSTRIAIS | EXPANSÃO

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Gustavo Cejas e Fabiano Dias dos Reis**Empresa:** Oscar Javier Villalobos Vazquez, Edinaldo de Sousa Pinto (Sócios -Administradores)**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

A empresa atua com equipamentos de gerenciamento de energia elétrica e estão lançando um novo equipamento, razão pela qual pode se enquadrar na diversificação e orientações foram estendidas nessa vertente.

FEEDBACK

Estão satisfeitos com o programa e pretendem após estudos de viabilidade participarem de outro enquadramento.



DAJU COMÉRCIO DE TECIDOS LTDA | 04/04/2023

Especializada em cama, mesa, banho, tapetes, cortinas, decoração, utilidades | Pinhais, PR | Reunião Presencial

Protocolo: 18.767.552-9 | IMPORTAÇÕES - EXPANSÃO

PARTICIPANTES
Invest Paraná: Eduardo Bekin, Gustavo Cejas, Júlio Bueno e Jonas Gonchorosky

Empresa: Michely Neitzke (Gerente) e Roger Lorenz (Diretor)

EVIDÊNCIAS
ASSUNTOS TRATADOS

Escuta ativa acerca dos investimentos, empregos, avanços e dificuldades.

FEEDBACK

Demonstraram satisfação nos resultados a partir do enquadramento.

Paraná Competitivo

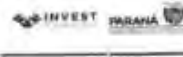
 Empresa: **DAJU**

 Assunto: **PR COMPETITIVO**

 Data/Horário: **10:00 - 04/04/2023**

 Local: **Sala da Presidência**

	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	JULIO BUENO	GERENTE	—	—	
2.	JONAS G.	CONSULTOR	—	—	
3.	Michely Neitzke	Gerente da Daju	michely.neitzke@daju.com.br	(41) 91122-0600	
4.	ROGER LORENZ	DIRETOR GERAL	roger@daju.com.br	(41) 9836-1118	
5.	GUSTAVO C.	DIRETOR	—	—	
6.	EDUARDO BEKIN	D. PRESIDENTE	—	—	
7.					
8.					
9.					
10.					



WAY BEER INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE BEBIDAS LTDA | 19/05/2023

Fabricação de bebidas | Pinhais, PR | Reunião Presencial

Protocolo: 15.688.852-4 | PROJETOS INDUSTRIAIS - EXPANSÃO

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Gustavo Cejas e Fabiano Dias dos Reis**Empresa:** Henrique Domenico (Diretor)**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

Dificuldades no mercado devido a pandemia.

FEEDBACK

Após conversa com Henrique, este ficou de nos encaminhar e-mail dos principais entraves do setor de bebidas no Estado. Relatou que muitas empresas do segmento fecharam em decorrência da pandemia, pois, como o principal produto é o Chopp (que não é pasteurizado e, portanto, não tem longa validade como a cerveja) e destina-se a bares, restaurantes e similares, que foram fechados durante a pandemia, inviabilizaram a manutenção das atividades de muitas empresas do setor.



DIARCO IMPORTAÇÃO E COMÉRCIO DE MATERIAIS E ACABAMENTO LTDA | 01/06/2023

Distribuição de forros minerais, metálicos, revestimentos de fibras, painéis acústicos | Colombo, PR | Reunião Presencial

Protocolo: 15.809.261-0 | IMPORTAÇÕES - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Gustavo Cejas e Fabiano Dias dos Reis

Empresa: Rodrigo Cipriano

EVIDÊNCIAS**ASSUNTOS TRATADOS**

Utilização do benefício e orientações para um novo enquadramento para expansão total da estrutura, bem como acerca do prazo de 6 meses anteriores ao protocolo para solicitação da inclusão de investimentos.

FEEDBACK

Empresa relatou que estão utilizando os investimentos sem dificuldades. Solicitaram inclusão de novos NCM's e rapidamente foram deferidos. Agradeceram e parabenizaram o atendimento e acompanhamento da equipe.



EION VEÍCULOS ELÉTRICOS | 09/06/2023

Empresas de Veículos Elétricos | Pinhais, PR | Reunião Presencial

Protocolo: 16.205.348-5 | PROJETOS INDUSTRIAIS - IMPLANTAÇÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Gustavo Cejas e Fabiano Dias Reis

Empresa: Milton Francisco

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Empresa deu entrada no pedido para concessão de benefícios previstos no Programa Paraná Competitivo e parcelamento de ICMS incremental e diferimento do ICMS na aquisição de energia elétrica e gás natural, conforme Art. 7º, I e II do Decreto 6.434/2017, bem como concessão de crédito presumido e redução de alíquota de IPVA.

Considerando que se trata de projeto ainda em fase experimental, carece atualmente de algumas licenças que ainda impedem a produção em escala. No entanto, existe um projeto piloto em Fernando de Noronha, ao qual serão encaminhados dezenas de unidades, tendo em vista que se trata de área de preservação ambiental, em que é proibido o uso de veículos a combustão.

Inclusive, no ano passado (2022) Fernando de Noronha proibiu a circulação de veículos a combustão e terá usina solar para carregamento dos veículos elétricos.

FEEDBACK

Em relação ao Programa Paraná Competitivo, a empresa está satisfeita e ajustando um novo projeto para ingressar com o pleito.



AR FREE COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS ELETRÔNICOS - EIRELI | 23/06/2023

Comércio varejista especializado de eletrodomésticos e equipamentos de áudio e vídeo | Curitiba, PR |
Reunião Presencial

Protocolo: 16.120.256-8 | E-COMMERCE

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Gustavo Cejas e Fabiano Dias Reis

Empresa: Luiz Cláudio

EVIDÊNCIAS**ASSUNTOS TRATADOS**

Demonstração novamente do Programa Paraná Competitivo, inclusive no que tange à diversificação, sendo aplicável à atividade da empresa no E-commerce. Propusemos uma Rodada de Negócios da construção civil, para aproximar os players de fornecedores de cada segmento.

FEEDBACK

Reunião realizada com Luiz Cláudio, proprietário da empresa. Informou que acabou não utilizando o benefício pois deu entrada um pouco antes do início da pandemia. Em razão da situação econômica, reduziu de 170 para 79 funcionários. A empresa trabalha com projeto e execução de obras de Climatização, de grande porte, prédios, residências de alto padrão, sistemas ver RF de ar-condicionado, shoppings. Relatou como um dos principais problemas do setor, o fato das construtoras não estarem instalando os produtos adequados, para diminuição de custos, comprando direto dos fabricantes e realizando projetos sem aval de engenharia, executando com materiais mais simples, baratos, inadequados.



COLUMBIA TRADING S/A | 03/07/2023

Diversos segmentos que utilizam Comércio Exterior | Curitiba, PR | Reunião Remota

Protocolo: 17.121.952-3 | IMPORTAÇÕES - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Júlio Bueno Neto e Fabiano Dias dos Reis

Empresa: Kellin Caroline Kumin

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Orientações acerca da existência dos benefícios para CD (Centro de Distribuição), por colagem fiscal e elucidação de dúvidas técnicas em relação às alíquotas e emissão das NF's.

FEEDBACK

A empresa está fazendo o uso do PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, o qual foi renovado em 2022, trazendo bons resultados.



BREE EFICIÊNCIA ENERGÉTICA | 07/07/2023

Equipamentos e soluções de energia | Quatro Barras, PR | Reunião Remota

Protocolo: 19.388.875-5 | PROJETOS INDUSTRIAIS - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Gustavo Cejas e Fabiano Dias dos Reis

Empresa: Liane Gabani

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Andamento do programa, avanços e resultados.

FEEDBACK

A empresa demonstrou satisfação e credibilidade na instituição pela visita presencial, por ouvi-los, disseram o quanto é importante e traz segurança caminhar junto com o governo.



KING HOUSE | 25/09/2023

Comércio de móveis | Guarapuava, PR | Reunião Remota

Protocolo: 19.119.634-1 | E-COMMERCE

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Júlio Bueno Neto, Anna Paula Müller e Maria Helena Possette

Empresa: Walter Murça (Controller)

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Orientações sobre a prorrogação dos prazos e novos pleitos do programa via plataforma.

FEEDBACK

"Se não fosse os benefícios oriundos do programa, não estaríamos competindo no mercado com sucesso, pois o E-commerce é um mercado difícil, muita concorrência, porém, através do PROGRAMAMA PARANA COMPETITIVO houve uma guinada nos resultados, caso contrário, não conseguiríamos, começamos sim a investir e está acontecendo muito bem, com expectativa muito positiva para 2024." **Walter Murça**

Bom dia!

Fiquei muito em participar desta reunião, e como eu disse, nosso propósito é continuar crescendo muito no estado do Paraná e com o trabalho que o investidor está fazendo, e de grande importância para o crescimento.

Em breve tenho certeza de que teremos novas reuniões a fim de aumentar ainda mais nossa parceria.

Ats,



GRUPO AUTOAMÉRICA | 04/10/2023

Produtos para estética e reparação automotiva | Colombo, PR | Reunião Remota

Protocolo: 17.277.721-0 | IMPORTAÇÕES - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Fabiano Dias dos Reis

Empresa: Ronaldo C. Souza (Controller) e Eduardo Culpi (CEO – Commercial Director)

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Orientações sobre a prorrogação dos benefícios da empresa com o prazo até 2025.

FEEDBACK

“Deixamos de importar por Santa Catarina e 75% das nossas operações são pelo Porto de Paranaguá, queremos implementar um próximo projeto com investimentos aproximado de 70 milhões, estamos muito satisfeitos com o programa e aproximação junto ao governo do Paraná.” **Eduardo Culpi**

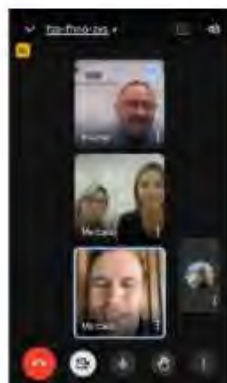


GPC QUÍMICA S.A. | 06/10/2023
Soluções químicas na cadeia de derivados do metanol e resinas termo fixas | Campo Largo, PR | Reunião Remota
Protocolo: 18.096.473-8 | IMPORTAÇÕES - IMPLANTAÇÃO
PARTICIPANTES
Invest Paraná: Anna Paula Müller, Jonas Gonchorosky e Maria Helena Possette

Empresa: Ricardo Benjô (Gerente de Planejamento Financeiro) e Adroaldo Roberto Castronovo Carvalho (Diretor)

EVIDÊNCIAS
ASSUNTOS TRATADOS

Orientações sobre a participação em outros pleitos.

FEEDBACK


Bom dia,
Continuo e mais envidado, tanto que estou em viagem na Europa, retornarei ao Brasil no final de fevereiro de novembro, quando pretendo reformar nosso contrato (o contrato anterior não permitia a entrada de novos sócios da Anacelis, para continuar o Parque Fabril e atuar com nossa equipe no refeitório interno). Será um prazer sentir a satisfação que a GPC Q expressou por todas as boas práticas que tivemos com os agentes do Paraná Competitivo nos diversos projetos que realizamos também nos que estão em andamento no Estado.

HÄFELE BRASIL LTDA | 06/10/2023

Ferragens e acessórios para indústria moveleira | Piraquara, PR | Reunião Remota

Protocolo: 17.490.833-8 | IMPORTAÇÕES - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Carlos Henrique de Assis

Empresa: Victoria Rypl, Marcelo Diniz Barbosa e Fabrício Stllader de Castro (Chief Financial Officer)

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Orientações sobre a participação em outros pleitos e demais esclarecimentos solicitados via e-mail.

FEEDBACK

De: Paraná Competitivo <paranacompetitivo@investpr.org.br>
 Enviada em: terça-feira, 10 de outubro de 2023 10:03
 Para: Victoria Rypl <victoria.rypl@andersenbalboa.com.br>
 Cc: Julia Bueno Neto <julio@investpr.org.br>; Anna Paula Müller <annamuller@isec.pr.gov.br>; Jonas Gonchorosky <jonas@investpr.org.br>
 Assunto: Re: Häfele - PR Competitivo

Bom dia Prezada Victória Rypl,

Seguem esclarecimentos solicitados:

1. A Häfele poderá tomar crédito prestado sobre as saídas físicas de mercadorias que já estavam em estoque antes do deferimento do benefício fiscal? **Resposta (Não).** Caso positivo, deverá mostrar os créditos dos emissores? E em caso negativo, poderá manter os créditos das unidades? **Resposta: Somente aquisições novas a partir da vigência do benefício.**
2. O valor do frete da reversão é destacado na nota fiscal e incluído na base de cálculo do ICMS. Poderá ser calculado o crédito prestado sobre o valor integral da nota fiscal, incluindo o valor do frete? **Resposta: Não, somente da mercadoria. Caso contrário a Häfele poderá tomar créditos sobre gastos que fizer na reversão? Resposta: (Sim).**
3. A empresa poderá aporizar crédito prestado sobre o ICMS. Porquê das suas saídas em operações que também tenham incidência de ICMS ST? Neste caso a reversão ao crédito prestado seria apenas para o ICMS-ST, correto? **Resposta: Correto.**
4. O crédito das aquisições nacionais pode ser mantido ou deve ser imputado? Não está sendo usado crédito prestado sobre as saídas em reversão de produtos nacionais? **Resposta: Pode ser mantido.**

Cordialmente,

Seguirei sempre à disposição.



TETRA PAK S.A. | 10/10/2023

Empresa de embalagens | Ponta Grossa, PR | Reunião Remota

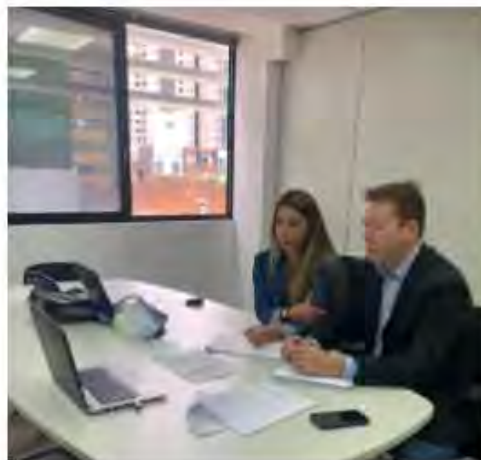
Protocolo: 18.701.917-6 | IMPORTAÇÕES - DIVERSIFICAÇÃO

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Júlio Bueno Neto e Anna Paula Müller**Empresa:** Rogério Araújo (Sr Tax Manager Finance & Controllership)**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

Sobre o Regime Especial.

FEEDBACK

"Destacamos que o Paraná é um receptor de empresas e que o governo faz a diferença com sua postura e atendimento ímpar. Queremos ser a maior empresa contribuinte do município, somos parceiros da prefeitura e prezamos por isso, gerando empregos e nas ações sociais". Rogério Araújo



ENGEPEÇAS EQUIPAMENTOS LTDA | 16/10/2023**Comércio e reparação de veículos automotores e motocicletas | São José dos Pinhais, PR | Reunião Presencial**

Protocolo: 18.935,019-8 | E-COMMERCE

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Júlio Bueno Neto, Anna Paula Müller e Gustavo Wolf (Diretor da SEIC)**Empresa:** Saymon Costa Ribeiro (Gerente Fiscal)**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

Orientações referente a modalidade de importação com ST e possibilidade de colagem fiscal e prorrogação de benefício.

FEEDBACK

Empresa salientou que o Programa Paraná Competitivo está funcionando bem tanto que pretendem entrar com um novo projeto de Centro de Distribuição.



BELCHER FARMACÊUTICA DO BRASIL LTDA | 16/10/2023

Fabricação e distribuição de produtos para os mercados, farmacêutico, diagnóstico, alimentar e hospitalar
Maringá, PR | Reunião Remota

Protocolo: 17.499.882-5 | IMPORTAÇÕES - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Júlio Bueno Neto e Anna Paula Müller

Empresa: Emanuel Ramalho Catori (Diretor-presidente)

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Prorrogação do benefício e possibilidades de novos projetos.

FEEDBACK

A empresa relatou que o resultado vem sendo plausíveis no fluxo de caixa da empresa, elogiando o suporte e atendimento da equipe.



Unindo forças pela solidariedade
Maringá, 20 de Novembro de 2022

Hoje é um dia especial para a Belcher Farmacêutica! Temos a honra de compartilhar com vocês que fomos convidados a participar do lançamento do Selo Solidário, um movimento que une pessoas, empresas e organizações com fins lucrativos engajadas em ações sociais voluntárias para o bem da Paraná, assim como iniciativas próprias voltadas à população em situação de vulnerabilidade.

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Maria Helena Possette

Empresa: Roberta Braga (Contadora) e André Parize (CEO)

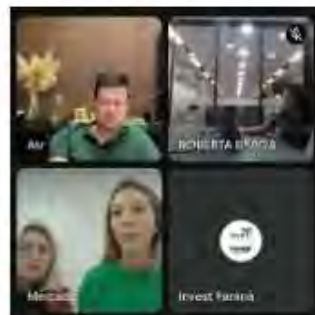
EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Orientações sobre novos pleitos com sugestão de colagem fiscal no preenchimento do formulário, bem como a realização de uma nova reunião com o Gerente Júlio Bueno para alinhamentos do projeto e anseios da empresa.

FEEDBACK

"Outros estados, principalmente o estado de Santa Catarina torna-se mais atrativo nos benefícios oferecidos, porém a permanência no Paraná é o foco da empresa, mas é necessária atualização de formalização de um projeto que abarque uma alíquota de entrada e saída compatíveis ao concorrente referenciado. Esperamos dialogar acerca disto e em prol de um novo projeto industrial com tecidos e corte e costura prevendo 500 novos empregos nessa expansão." **André Parize**



BR8 COMERCIO, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA | 19/10/2023

Comissária de despachos | Pinhais, PR | Reunião Remota

Protocolo: 18.948.831-9 | IMPORTAÇÕES - IMPLANTAÇÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Maria Helena Possette

Empresa: Fábio Vieira (Gerente Administrativo Financeiro) e Bernardo Grein Cavalcanti (Co-Founder at BRW GROUP)

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Orientações para um novo pleito via plataforma do PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO (E-COMMERCE), prorrogação do prazo, inclusão de novos NCM's e esclarecimentos acerca da morosidade da SEFA mesmo após o deferimento do investimento ao beneficiário em DOE.

FEEDBACK



DC CORPORATE (Consultoria) | LONGPING | 19/10/2023

Protocolo: |

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Jonas Gonchorosky, Julio Bueno Neto

Empresa: Naor R. Junior e Fabian B. Trelha

EVIDÊNCIAS**ASSUNTOS TRATADOS**

O requerimento que recentemente foi deferido e tirar dúvidas sobre incentivos com a nova reforma tributária anunciada pelo governo federal e suas possíveis alterações em incentivos e ICMS.

FEEDBACK

Agradeceram o atendimento recebido, comentaram que foram muito bem recebidos na Secretaria Estadual da Fazenda (SEFA) e que o deferimento do requerimento foi no tempo esperado.



FRIVATTI – FRIGORÍFICO SÃO MIGUEL | 19/10/2023

Frigorífico de carne suíça | Santa Helena, PR | Reunião Presencial

Protocolo: 19.841.809-5 | PROJETOS INDUSTRIAIS - IMPLANTAÇÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Gustavo Cejas e Fabiano Dias Reis

Empresa: Egidio Valiati e Sandra Maria Bernardi Valiati (Sócios-Administrativos)

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Resultados dos benefícios no fluxo do frigorífico e tratativas de novos pleitos.

FEEDBACK

Os gestores demonstraram satisfação com o programa e ficaram muito agradecidos em receber a equipe de Mercado e Novos Negócios da Invest Paraná em prol do fortalecimento do bom relacionamento estendido desde o início e perspectivas futuras.



MOVELDECORE LTDA | 19/10/2023

Comércio Varejista de Móveis | Andirá, PR | Reunião Remota

Protocolo: 19.140.202-2 | E-COMMERCE

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky

Empresa: André Biancardi dos Santos

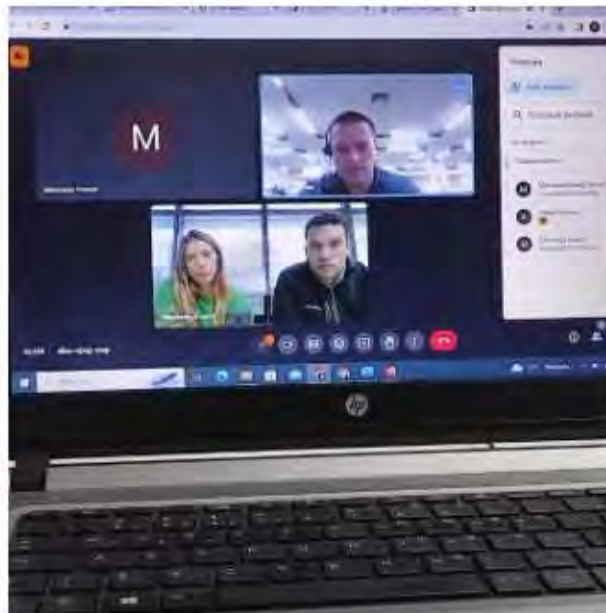
EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

A empresa relata dificuldades com a execução do investimento.

FEEDBACK

Empresa relatou que farão de tudo para a não desistência do beneficiário.



MENARIM AGRO COMERCIAL LTDA | 23/10/2023

Importação e distribuição de produtos e insumos agropecuários | Castro, PR | Reunião por e-mail

Protocolo: 18.417,048-5 | IMPORTAÇÕES – IMPLANTAÇÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Maria Helena Possette

Empresa: Renato Luiz da Silva (Gerente Administrativo)

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Relato sobre a experiência com o programa, destacando os avanços e dificuldades.

FEEDBACK



Assunto: RES: REUNIÃO SOBRE O PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO - INVEST PARANÁ | MENARIM AGRO COMERCIAL LTDA

Então para nós o programa tem sido algo muito positivo, tem feito a diferença dentro de nossa empresa.....É muito caro trabalhar com importação no Brasil, além de todos os custos da mercadoria, do frete, a carga tributária acaba sendo algo que atrapalha muito e dá na boia do importador. Nesse quesito o Parana Competitivo tem nos ajudado muito, pois os produtos cadastrados no programa não pagam o Icms na chegada ao Brasil.....A gente não tem os créditos do imposto pra utilizar, mas só o fato de não ter que desembolsar mais este imposto na chegada da mercadoria, tem nos ajudado bastante, de um folego.....

Outra coisa boa do programa é que ele nos faz mais competitivos, hoje conseguimos brigar no preço com os concorrentes grandes, isso graças ao incentivo que temos na alíquota do Icms tanto dentro do Paraná como fora... Isso tem ajudado a aumentar o faturamento da empresa, pois produto bom a gente sempre leva, o que faltava era poder ser competitivo nos preços. Graças a estes benefícios que mencionei acima, estamos tentando a passos largos, viabilizar a possibilidade de compra de um terreno, para construção da nossa própria sede.....Hj ainda pagamos aluguel, mas acreditamos e vamos trabalhar pra poder viabilizar esse sonho.....

Uma dúvida que tenho, é se novos produtos, novas nem(s) de produtos que surgirem novos no nosso leque de produtos, podem ser adicionados ao programa....

Fico a disposição para mais questionamentos.....

At

Renato Luiz da Silva
Gerente Administrativo

Quilombo Prefeito Ronei Cardoso, 888
Jardim das Palmeiras - Castro - PR
FONE (41) 6940-4400
WHATSAPP (41) 99127-1170




BEL MICRO TECNOLOGIA S/A | 24/10/2023
Comércio de produtos tecnológicos | São José dos Pinhais, PR | Reunião Remota

Protocolo: 18.105.718-1 | E-COMMERCE

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Maria Helena Possette

Empresa: Antônio Américo Júnior

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Tratativas acerca do protocolado n.º 18.105.718-1, bem como esclarecimentos acerca da morosidade do deferimento do pedido pela SEFA.

FEEDBACK

De: Paraná Competitivo <paranacompetitivo@investpr.org.br>
 Data: terça-feira, 24 de outubro de 2023 10:48
 Para: Antônio Américo Jr. <antoni@belmicro.com.br>
 Cc: Anna Paula Müller <antpaulla@investpr.org.br>; Julia Basso Neto <juliao@investpr.org.br>; Anna Paula Müller <antpaulla@investpr.org.br>
 Assunto: Por: Bel, Re: Re: REUNIÃO SOBRE O PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO - INVEST, BEL MICRO TECNOLOGIA S/A

Bom dia Antônio Américo,

É um prazer recebê-lo por aqui no INVEST PARANÁ, sendo especialmente em razão de sermos parceiros e aliados da empresa BEL MICRO TECNOLOGIA S/A, através tanto do processo de licitação AF 2023/046, que envolveu a contratação de serviços de TI, quanto da participação do PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, na primeira edição de abertura de inscrições em 2023, através do processo de licitação.

É bom lembrar que o desenvolvimento de 100% do processo de PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, em seu todo, está sob o olhar de todos os envolvidos no projeto, com o objetivo de assegurar que todos os procedimentos sejam realizados de forma transparente, permitindo que todos tenham acesso às informações em qualquer momento.

Recebo o acompanhamento de vocês em relação ao pedido de Licitação de Serviço Técnico, que encontra-se em andamento, sendo que a análise técnica e financeira já foi realizada e está sendo processada. Assim, sugiro que você continue acompanhando o andamento do processo de licitação.

Espero que tenham um bom dia e que a reunião tenha sido produtiva para todos os envolvidos no processo de licitação. Estou à disposição para qualquer dúvida que possa surgir.

Atenciosamente,

Em 24/10/2023 às 14:50 horas, "Antônio Américo Jr." <antoni@belmicro.com.br> escreveu:

Bom dia Anna Paula,

Compreendo perfeitamente o processo em termos técnicos, como por exemplo, a necessidade de todos os dados e documentos necessários para a abertura do edital de 2023, e a necessidade de todos os dados e documentos necessários para a abertura do edital de 2023.

Recebo o acompanhamento de vocês em relação ao pedido de Licitação de Serviço Técnico, que encontra-se em andamento, sendo que a análise técnica e financeira já foi realizada e está sendo processada. Assim, sugiro que você continue acompanhando o andamento do processo de licitação.

Espero que tenham um bom dia e que a reunião tenha sido produtiva para todos os envolvidos no processo de licitação. Estou à disposição para qualquer dúvida que possa surgir.

Atenciosamente,

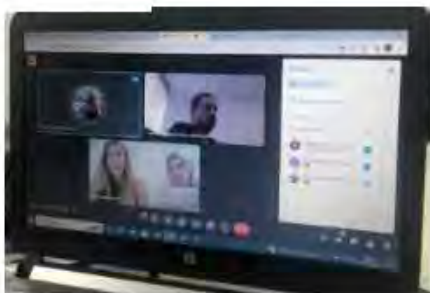
Em 24/10/2023 às 17:20 horas, "Antônio Américo Jr." <antoni@belmicro.com.br> escreveu:

Bom dia Anna Paula,

Recebo o acompanhamento de vocês em relação ao pedido de Licitação de Serviço Técnico, que encontra-se em andamento, sendo que a análise técnica e financeira já foi realizada e está sendo processada. Assim, sugiro que você continue acompanhando o andamento do processo de licitação.

Espero que tenham um bom dia e que a reunião tenha sido produtiva para todos os envolvidos no processo de licitação. Estou à disposição para qualquer dúvida que possa surgir.

Atenciosamente,



TAPKAR TAPETES LTDA | 24/10/2023**Especialistas em tapetes personalizados e corporativos | Almirante Tamandaré, PR | Reunião Presencial**

Protocolo: 19.005.541-8 | E-COMMERCE

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky**Empresa:** Clorival Júnior Brustolin (Proprietário),**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

Exímio diálogo com o proprietário e setor contábil da empresa acerca dos plausíveis resultados do benefício.

FEEDBACK

"O sentimento de receber a equipe que tão bem nos atendeu e atende nas dependências da empresa ratifica a seriedade e compromisso do Governo do estado do Paraná juntos aos empresários que tanto valorizam e acreditam nesta parceria público-privado, uma mão de duas vias no desenvolvimento socioeconômico num todo. Clorival Júnio Brustolin



MECÂNICA AIRES | 25/10/2023

Comércio e Reparação de Veículos Automotores | São José dos Pinhais, PR | Reunião Remota

Protocolo: 17.913.046-7 | IMPORTAÇÕES - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Maria Helena Possette

Empresa: Rodrigo Ribeiro Aires (Diretor Comercial)

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Evolução do programa e resultados efetivos, orientações de prorrogação do prazo e tratativas de parceria na contemplação de um novo pleito.

FEEDBACK

“Até o momento não foi possível alcançar os valores projetados, mas já está previsto para janeiro de 2024. O PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO está sendo muito importante para a MECÂNICA AIRES se manter competitiva no mercado em relação aos concorrentes de estados como Santa Catarina. Temos os resultados dos 12 últimos meses referente a importação de nossos produtos. Usamos uma plataforma de pesquisa de importação chamada logcomex, onde mostra o PARANÁ e a MECÂNICA AIRES como primeiros no ranking de importação do produto esteiras de borracha com NCM 84314922, um produto sem similar nacional e que se tornou o principal produto comercializado pela empresa.

PERÍODO	PROJETADO	REALIZADO
mar/21	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00
abr/21	R\$ 0,00	R\$ 0,00
mai/21	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jun/21	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/21	R\$ 0,00	R\$ 0,00
ago/21	R\$ 0,00	R\$ 0,00
set/21	R\$ 0,00	R\$ 0,00
out/21	R\$ 0,00	R\$ 0,00
nov/21	R\$ 35.000,00	R\$ 0,00
dez/21	R\$ 50.000,00	R\$ 20.400,00
jan/22	R\$ 24.500,00	R\$ 0,00
fev/22	R\$ 24.500,00	R\$ 0,00
mar/22	R\$ 24.500,00	R\$ 2.899,00
abr/22	R\$ 24.500,00	R\$ 5.681,46
mai/22	R\$ 24.500,00	R\$ 163.054,90
jun/22	R\$ 24.500,00	R\$ 99.093,00
jul/22	R\$ 24.500,00	R\$ 25.556,00
ago/22	R\$ 24.500,00	R\$ 98.124,00
set/22	R\$ 24.500,00	R\$ 36.966,00
out/22	R\$ 24.500,00	R\$ 180.000,00
nov/22	R\$ 30.000,00	R\$ 14.137,00
dez/22	R\$ 100.000,00	R\$ 0,00
jan/24	R\$ 70.000,00	
TOTAL	R\$ 1.000.000,00	R\$ 645.979,36



Em 2021 antes do PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO foram importadas pela empresa 290 toneladas de produtos para comercialização. Em 2022 foram importadas 468 toneladas, um aumento de cerca de 60% nas importações todas pelo porto de PARANAGUÁ. Em relação ao crédito presumido na venda de mercadorias importadas a MECANICA AIRES está mantendo a média de arrecadação que era de R\$ 71.111,45. Em 2022 passou a R\$ 72.003,69 de média de arrecadação e uma média de R\$ 18.597,75 de crédito presumido proveniente de vendas para revendedores.

	2022 Base		0,40% TTD (Crédito)	ICMS RECOLHIDO
Janeiro	338.311,74	R\$ 1.353,25	R\$ 16.731,94	R\$ 75.254,03
Fevereiro	455.774,92	R\$ 1.823,10	R\$ 23.013,80	R\$ 78.167,64
Março	311.938,12	R\$ 1.247,75	R\$ 21.064,90	R\$ 98.515,00
Abril	279.761,78	R\$ 1.119,05	R\$ 16.447,20	R\$ 60.735,47
Maio	324.194,22	R\$ 1.296,78	R\$ 15.363,18	R\$ 55.680,23
Junho	316.447,96	R\$ 1.265,79	R\$ 20.506,24	R\$ 60.057,06
Julho	326.083,79	R\$ 1.304,34	R\$ 18.999,20	R\$ 88.439,83
Agosto	433.329,88	R\$ 1.733,32	R\$ 23.712,66	R\$ 96.145,16
Setembro	344.255,04	R\$ 1.377,03	R\$ 19.428,22	R\$ 54.816,03
Outubro	405.916,96	R\$ 1.623,67	R\$ 17.377,99	R\$ 55.439,20
Novembro	409.182,58	R\$ 1.636,73	R\$ 21.626,89	R\$ 82.988,89
Dezembro	220.538,45	R\$ 881,35	R\$ 8.900,73	R\$ 60.905,78
Total	4.165.535,44	R\$ 16.662,14	R\$ 223.172,94	R\$ 864.044,27
		MEDIA	R\$ 18.597,75	R\$ 72.003,69

Nos 10 primeiros meses de 2023 a média de arrecadação está em R\$ 80.662,62 e a média de crédito presumido em R\$ 23.728,86.”

	2023 Base		0,40% TTD (Crédito)	ICMS RECOLHIDO
Jan/23	R\$ 376.741,28	R\$ 1.506,97	R\$ 18.700,70	R\$ 71.599,90
Fev/23	R\$ 489.044,59	R\$ 1.956,18	R\$ 23.605,82	R\$ 90.537,29
Março	R\$ 535.248,17	R\$ 2.140,98	R\$ 26.659,78	R\$ 94.804,15
Abril	R\$ 241.454,44	R\$ 965,82	R\$ 11.154,90	R\$ 55.906,11
Mai/23	R\$ 451.720,05	R\$ 1.806,88	R\$ 22.832,39	R\$ 98.428,69
Junho	R\$ 429.107,31	R\$ 1.716,43	R\$ 21.862,06	R\$ 52.567,32
Julho	R\$ 556.143,64	R\$ 2.224,57	R\$ 26.612,74	R\$ 85.652,31
Agosto	R\$ 621.642,78	R\$ 2.486,57	R\$ 29.823,81	R\$ 103.485,34
Setembro	R\$ 687.366,58	R\$ 2.749,47	R\$ 33.843,10	R\$ 97.349,35
Outubro	R\$ 497.810,81	R\$ 1.991,24	R\$ 22.193,34	R\$ 96.258,76
Total	R\$ 4.886.277,65	R\$ 19.546,11	R\$ 237.288,65	R\$ 806.629,22
	MEDIA		R\$ 23.728,86	R\$ 80.662,92

A expectativa é que para o próximo ano a empresa inicie um projeto em uma nova área de 5.000 m² e um galpão de 2.000 m², sendo muito maior que o já realizado nesse projeto atual, e também queremos aumentar nosso portfólio de produtos e nosso time de vendas.

A prorrogação deste pleito para finalizarmos esse projeto e continuarmos crescendo será indispensável.

Essas foram algumas informações que levantai em relação ao Pleito atual, espero ter atendido a solicitação. Fico à disposição

Atenciosamente,



Rodrigo Ribeiro Almeida
 Diretor Comercial | 55 4411 08232-4446
 41 3363-0633 / 41 3364-0800
 Rua Teixeira de Lencz, 1434,
 52º andar - Vila Ribalta/PR
www.mccanair.com.br



BSB IMPORTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO LTDA (SLOW JUICER BRASIL) | 25/10/2023

Empresa de Importação e Exportação | Piraquara, PR | Reunião Remota

Protocolo: 20.280.110-2 | E-COMMERCE

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Anna Paula Müller e Maria Helena Possette**Empresa:** Rafaela Ferreira**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

Orientações quanto à questão de utilizar o terreno que compraram para quitar a comprovação do Paraná Competitivo E-commerce. Sugeriu-se que a empresa entre com um pedido/protocolo diretamente para a Secretaria da Fazenda - setor AAET, para apreciação e análise de uma possível alteração referente a aquisição do terreno adquirido como parte do investimento proposto pela empresa, lembrando que o terreno precisa estar no nome da empresa, além de estender caminhos junto aos outros órgãos governamentais - COPEL e SANEPAR.

FEEDBACK

A empresa relatou que os benefícios estão fazendo a diferença diante do cenário de concorrência da modalidade pleiteada.

Em 08/11/2023 às 11:15 horas, "Slow Juicer Brasil" <bsbcasaesaude@gmail.com> escreveu:

Boa tarde, tudo bem?

Quanto à questão do crédito nas vendas internas já resolvi com a sefaz, realmente não há.

Precisaria de ajuda com a Sanepar e Prefeitura de Piraquara com relação às obras.

Sobre o uso do terreno para a comprovação de investimento na modalidade de ecommerce, há novidades? Queria resolver isso para contratar na modalidade importação.

Agradeço,
Rafaela

Em 14/11/2023 às 13:52 horas, "Slow Juicer Brasil" <bsbcasaesaude@gmail.com> escreveu:

Boa tarde, não formalizei, só liqueei, vou formalizar

Em ter., 14 de nov. de 2023 às 13:49, Parana Competitivo <paranacompetitivo@investpr.org.br> escreveu:

Boa tarde Rafaela,

Tudo bem?

Você já formalizou algum pedido junto a Sanepar e Prefeitura? Se sim, nos passe o número por gentileza.

Atenciosamente,

Anna

Em qui., 23 de nov. de 2023 às 17:45, Slow Juicer Brasil <bsbcasaesaude@gmail.com> escreveu:

Boa tarde, e quanto à questão de utilizar o terreno que comprei para quitar a comprovação do Paraná competitivo ecommerce? É possível? Se sim, como faríamos? Agradeço

AG ECOMMERCE LTDA (ALTO GIRO) | 26/10/2023

Comércio varejista de artigos de vestuário | Maringá, PR | Reunião Remota

Protocolo: 19.748.659-7 | E-COMMERCE

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky

Empresa: Claudinei Pastre (Gerente Fiscal)

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Utilização do incentivo deferido, realização de investimentos propostos no projeto e empregos diretos e prazo de renovação do benéfico.

FEEDBACK

A empresa elogiou a facilidade de comunicação com a equipe de mercado e comentou a possibilidade de novos projetos futuros. Relatou a importância que o incentivo está fazendo para a empresa.



DASSY & PETRY COMÉRCIO VIRTUAL LTDA | 26/10/2023

Comércio varejista artigos uso pessoal, doméstico, cama e armários | Palotina, PR | Reunião Remota

Protocolo: 19.143.012-3 | E-COMMERCE

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky

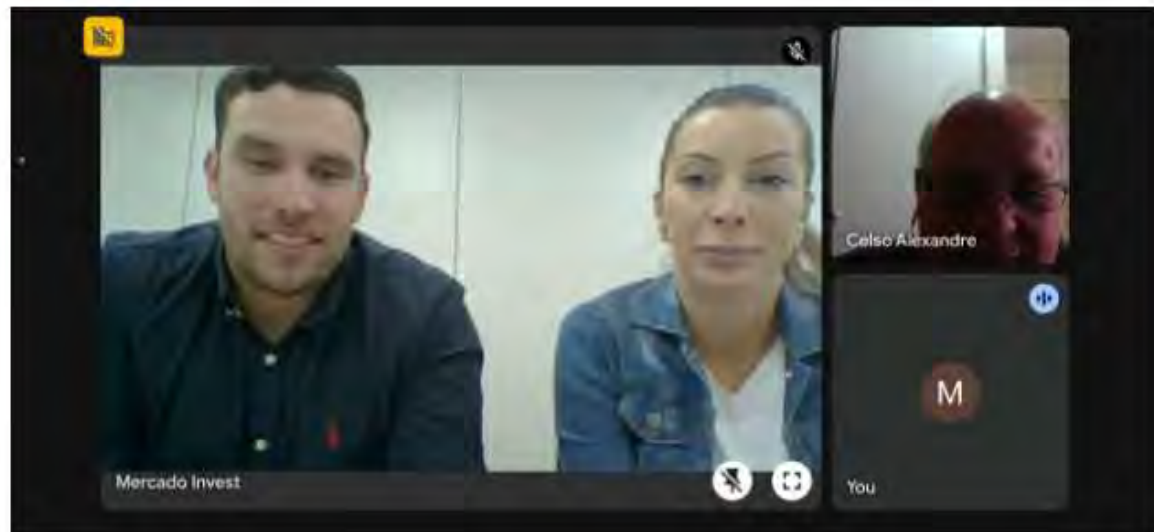
Empresa: Celso Alexandre Tapia Teixeira

EVIDÊNCIAS**ASSUNTOS TRATADOS**

Utilização do incentivo deferido, realização de investimentos propostos no projeto e empregos diretos e prazo de renovação do benefício.

FEEDBACK

A empresa relatou que o incentivo tem sido de suma importância para o fluxo de caixa e a manutenção dos empregos.



GRUPO VELLORE – FOXLUZ | 26/10/2023

Produtos de iluminação, materiais elétricos, ferramentas e utilidades | Pinhais, PR | Reunião Presencial

Protocolo: 17.299.811-9 | IMPORTAÇÕES - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Gustavo Cejas e Júlio Bueno Neto

Empresa: Rosane Maria Pereira (Diretora Administrativa)

EVIDÊNCIAS**ASSUNTOS TRATADOS**

Escuta ativa acerca dos investimentos realizados pelo grupo e respectivos resultados, bem como dirimindo dúvidas sobre pleitos vindouros, ou seja, novos investimentos.

FEEDBACK

Empresa foi extremamente receptiva, acolhedora junto à demanda em apreço municiando com informações de extrema valia no que concerne o cumprimento do protocolo de intenções seja na aplicabilidade do benefício e na geração de empregos.



OVERSEAS IMPORTADORA E EXPORTADORA DE COSMÉTICOS LTDA | 30/10/2023

Importadora e Exportadora de Cosméticos | Colombo, PR | Reunião Remota e Presencial (10.11.23)

Protocolo: 20.162.457-5 | IMPORTAÇÕES - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller, Carlos Henrique Assis, Fabiano Dias dos Reis, Jonas Gonchorosky e Maria Helena Possette

Empresa: Simone Goes Semchechen (Diretora Administrativa), Elenice Cristina de Jesus (Contabilidade)

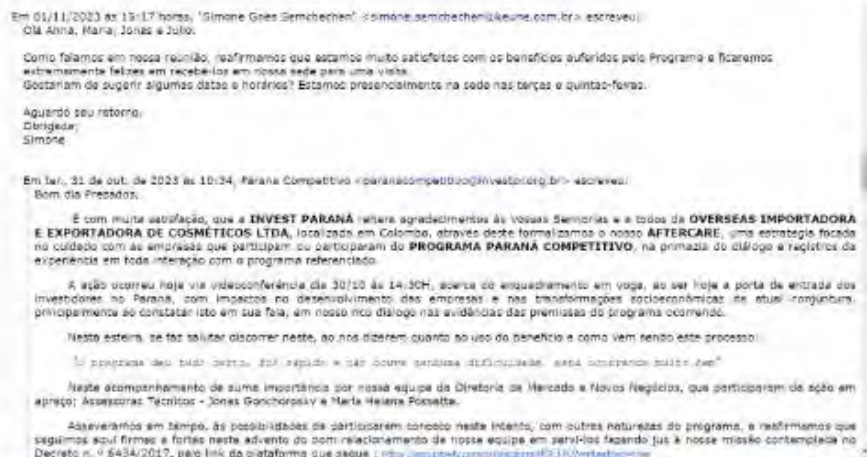
EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Evolução do programa e dúvidas acerca da inclusão de novos NCM's, vindouros pleitos, além da experiência ímpar nas dependências da empresa conhecendo de perto as benfeitorias do programa e do exímio trabalho que realizam.

FEEDBACK

"O programa deu tudo certo, foi rápido e não houve nenhuma dificuldade, está ocorrendo muito bem." Simone Goes Semchechen



AP TORTELLI COMÉRCIO DE PRODUTOS MÉDICOS HOSPITALARES LTDA | 30/10/2023

Produtos médicos, hospitalares e laboratoriais | Colombo, PR | Reunião Remota e Presencial (10.11.23)

Protocolo: 19.517.798-8 | E-COMMERCE

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Jonas Gonchorosky e Maria Helena Possette**Empresa:** Luciano dos Passos Tortelli**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

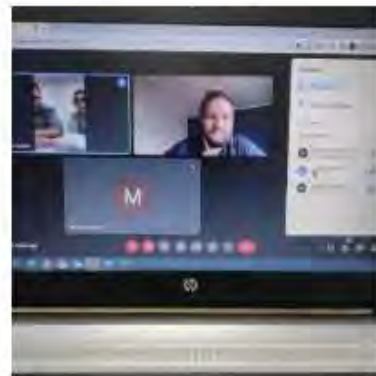
Evolução do programa e orientações acerca de novo pleito.

FEEDBACK*"O programa vem ocorrendo dentro das expectativas". Luciano dos Passos Tortelli*

Em 26/10/2023 às 10:14 horas, "Luciano Tortelli" <luciano.tortelli@apmedical.com.br> escreveu:
Bom dia, Maria Helena. Como vai?

Agradeço o contato. Podemos conversar sim. Como preferir, via telefone ou vídeo conferencia?

Att,
Luciano Tortelli



GIGANTEC COMÉRCIO ELETRÔNICO EIRELI | 01/11/2023

Comércio e distribuição de produtos eletrônicos | Pinhais, PR | Reunião Remota

Protocolo: 17.716.737-1 | E-COMMERCE

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Júlio Bueno Dias e Maria Helena Possette

Empresa: Ivonizia Fonseca Cunha e Maria Dias

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Case exitoso de evolução do programa, ou seja, como uma boa prática.

FEEDBACK

" Estamos utilizando, ajudou muito no crescimento da nossa empresa, inclusive com uma operação nova junto ao Mercado Livre, pois já vislumbrávamos isto, porém era custoso, mas se tornou num parceiro com bons resultados, trazendo vantagens de competitividade." Maria Dias



KEY DESIGN VESTUÁRIO E ACESSÓRIOS LTDA | 01/11/2023

Referência como empresa de acessórios | Londrina, PR | Reunião Remota

Protocolo: 19.873.923-S | E-COMMERCE

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Jonas Gonchorosky e Maria Helena Possette

Empresa: André Yui (CEO)

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Sugestão de envio de uma Carta Ofício ao Fiscal da SEFA que lidam com empresa relatando os avanços do investimento além da expectativa, na geração de empregos com o arquivo de notas, destacando o empenho e um case de sucesso, muito bem organizado e focado em resultados; orientações de pesquisas sobre outras empresas que estejam na região sul com um valor menor na alíquota interna, um espelhamento, onde na sequência a INVEST PARANÁ poderá auxiliá-los na solicitação equiparada do benefício em questão; sugestão de outras possibilidades de pleitos para serem ventilados nas outras empresas que possuem parcerias.

FEEDBACK

" Houve deferimento dia 31 de maio e logo no dia 01/06/2023 começamos operar, estava tudo parametrizado com acompanhamento da Diretoria, onde evidenciou-se que se não fosse essa adesão de E-commerce do Programa Paraná Competitivo seria difícil a permanência no Paraná. Estamos utilizando o investimento e está indo muito bem, o único ponto de atenção está voltado à alíquota interna comparada aos demais estados." André Yui (CEO)



Carta Ofício

Assunto: Solicitação de Benefício

Prezados Senhores,

É com muita satisfação que a **INVEST PARANÁ** realiza agradecimento à Vossa Senhoria e a toda a equipe da **KEY DESIGN VESTUÁRIO E ACESSÓRIOS LTDA**, através deste formalizamos o reconhecimento à **APTECARE**, uma estratégia logada no estado com as empresas que participam ou participarão do **PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO**, na promoção do diálogo e registro da expectativa em toda interação com o programa mencionado.

A seguir informo, via rubricada, os dados do acompanhamento em relação ao processo de solicitação de benefícios, em especial os pontos de atenção em relação ao processo de acompanhamento das empresas e suas demandas operacionais de atualizações, especificamente ao controle (isto em sua file, em relação ao que nos evidências das premissas do programa mencionado).

Nesta etapa, ao faz o seu extrair neste seus acontecimentos, ao ter o documento de solicitação de benefícios e como vem sendo esse processo.

" Houve deferimento dia 31 de maio e logo no dia 01/06/2023 começamos operar, estava tudo parametrizado com acompanhamento da Diretoria, onde evidenciou-se que se não fosse essa adesão de E-commerce do Programa Paraná Competitivo seria difícil a permanência no Paraná. Estamos utilizando o investimento e está indo muito bem, o único ponto de atenção está voltado à alíquota interna comparada aos demais estados."

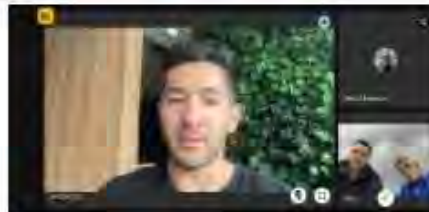
Neste acompanhamento de suma importância por nossa equipe da Diretoria de Mercado e Novas Negocios, que participaram de ação em direção, Analista Técnico - Jonas Gonchorosky e de Técnica Administrativa Maria Helena Possette, Jonas elaborou as seguintes sugestões:

1. Enviar uma Carta Ofício ao Fiscal da SEFA que lidam com empresa relatando os avanços do investimento além da expectativa, na geração de empregos com o arquivo de notas, destacando o empenho e um case de sucesso, muito bem organizado e focado em resultados;
2. Pesquisar outras empresas que estejam na região sul com um valor menor na alíquota interna, um espelhamento, onde na sequência a INVEST PARANÁ poderá auxiliá-los na solicitação equiparada do benefício em questão;
3. Sugerir outras possibilidades de pleitos para serem ventilados às outras empresas que possuem parcerias.

Asserem em tempo, às possibilidades de participarem conosco neste intento, com outras nuances do programa, e reafirmamos que seguimos aqui firmes e fortes neste objetivo do bom relacionamento da nossa equipe em servir-las fazendo jus à nossa missão consagrada no Decreto nº 1.842/2017, pelo link de plataforma <http://www.investparana.com.br>

Fique à vontade em complementar conforme combenham as estatísticas com sugestões, críticas e demais elementos que constarem nos avanços do programa.

Atenciosamente,
Jonas e Maria



LE FARME NUTRIÇÃO E PRODUTOS PARA SAÚDE LTDA | 06/11/2023

Comércio varejista de produtos como: dietéticos, orgânicos e naturais | Curitiba, PR | Reunião Remota

Protocolo: 19.145.790-0 | E-COMMERCE

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Jonas Gonchorosky e Maria Helena Possette**Empresa:** Sandra Marlete (Assessoria), Mário da Conceição (Sócio Proprietário) e Letícia Lunardeli (Contabilidade)**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

Envio da nova Cartilha, trazendo novas possibilidades com outras naturezas do programa, **como por exemplo de uma CD** e reafirmação do bom relacionamento da nossa em servi-los fazendo jus à nossa missão contemplada no Decreto n.º 6434/2017, bem como envio do link da plataforma do programa : <https://app.pipefy.com/public/form/lfB6t-Ki?embedded=true>.

FEEDBACK

"O programa vem atendendo às expectativas num mercado muito competitivo (e-commerce), pois constata-se o crescimento das vendas on-line, está ocorrendo muito bem".



INDÚSTRIA BRASILEIRA DE MUNIÇÕES S/A (IMBRAMUN) | 08/11/2023

Mercado de munições soluções inovadoras em insumos e produtos | Campo Magro, PR | Reunião por e-mail

Protocolo: 18.035.986-5 | PROJETOS INDUSTRIAIS - IMPLANTAÇÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Júlio Bueno Neto e Maria Helena Possette

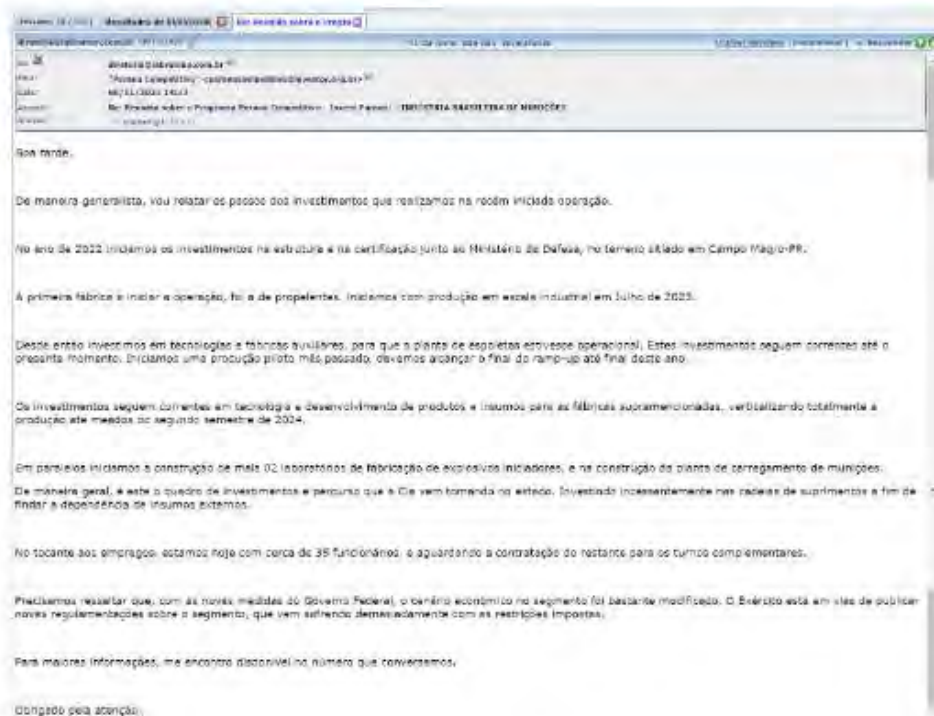
Empresa: Guilherme Lanzarini Marcellos

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Avanços e desafios do programa.

FEEDBACK



FILETTO COMPONENTES E FERRAGENS LTDA | 09/11/2023

Comércio atacadista de ferragens e ferramentas | Curitiba, PR | Reunião Remota

Protocolo: 19.381.461-7 | PROJETOS INDUSTRIAIS - IMPLANTAÇÃO

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Anna Paula Muller e Maria Helena Possette**Empresa:** Alexandre Olegari**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

Importância da ação de acompanhamento e disponibilidade de auxílio, bem como acerca da prorrogação dos prazos e novos pleitos.

FEEDBACK

“Interação positiva com os investimentos do programa, estamos conseguindo fazer os investimentos, sem problemas com nenhum órgão governamental, estamos alcançando a média superior de ICMS por período.” **Alexandre Olegari**”



IMPRESS DECOR BRASIL – INDÚSTRIA DE PAPÉIS DECORATIVOS LTDA | 10/11/2023

Indústria de papéis decorativos | ARAUCÁRIA, PR | Reunião Remota

Protocolo: | PROJETOS INDUSTRIAIS - EXPANSÃO

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky**Empresa:** Daniel Maceno (Contador), Adriana Schultz (Coordenadora Fiscal) e Dioline Chrisley Weber (Consultoria)**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

Encaminhamentos do programa em todos os aspectos.

FEEDBACK

Empresa discorreu que estão utilizando os benefícios e caminhando muito bem, de acordo com o esperado quando do projeto estipulado.



HÜBNER COMPONENTES E SISTEMAS AUTOMOTIVOS S/A | 10/11/2023

Serviços de usinagem automotiva | Curitiba, PR | Reunião Remota

Protocolo: 19.244.616-3 | PROJETOS INDUSTRIAIS - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Fabiano Dias dos Reis

Empresa: Rodrigo Marcon e Willy Max de Melo Orlandi

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Utilização e prorrogação do benéfico.

FEEDBACK

A empresa elogiou a parceria e apoio da invest paraná e a comunicação com a equipe de mercado. Relatou sobre um futuro projeto e parceria com a Ferroeste.



HORSCH DO BRASIL INDÚSTRIA COMÉRCIO E IMPORTAÇÃO DE MÁQUINAS LTDA | 10 /11/2023

Serviços de usinagem automotiva | Curitiba, PR | Reunião Remota

Protocolo: 19.244.616-3 | PROJETOS INDUSTRIAIS - EXPANSÃO

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Anna Paula Müller, Jonas Gonchorosky e Carlos Assis**Empresa:** Tobias Janzen**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

Andamento da utilização do benefício e prorrogação.

FEEDBACK

A empresa relata que não tiveram nenhum problema quanto a utilização do benefício e que isso tem trazido resultados importantes para o desenvolvimento da empresa. Também comentaram do bom relacionamento com a Secretaria da Fazenda (Suzane). Estenderam o convite para a equipe conhecer as dependências da empresa.



HITECH ELETRIC IMPORTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE VEÍCULOS ELÉTRICOS | 14/11/2023

Veículos elétricos | Campo Largo, PR | Reunião Remota

Protocolo: 16.186.853-1 | PROJETOS INDUSTRIAIS – EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Carlos Henrique Assis e Jonas Gonchorosky

Empresa: Rodrigo Contin

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Utilização do benefício e possível prorrogação. Possíveis dificuldades com outros órgãos do Governo

FEEDBACK

A empresa relatou a importância que o benefício tem trazido, mencionou sobre a atual situação do mercado e agradeceu o suporte que da equipe.



PHD SOLUÇÕES AUTOMOTIVAS LTDA | 14/11/2023

Fundição de ferro e aço | Colombo, PR | Reunião Remota

Protocolo: 20.280.389-0 | PROJETOS INDUSTRIAIS - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Maria Helena Possette

Empresa: Lore Alberti (Diretora Administrativa) e Cassie Mendes

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Asseveramos em tempo, às possibilidades de participarem conosco neste intento, com outras naturezas do programa, e reafirmamos que seguimos aqui firmes e fortes neste advento do bom relacionamento da nossa equipe em servi-los fazendo jus à nossa missão contemplada no Decreto n.º 6434/2017.

FEEDBACK

“Quanto aos encaminhamentos e atendimentos da Invest Paraná não tivemos dificuldades, foi rápido e muito bom, porém sugerimos quanto à morosidade após a publicação do enquadramento no DOE, que atualizem a NORMA DE PROCEDIMENTO FISCAL CONJUNTA CRE/ASSESSORIA ECONÔMICA N.º 001/2017 publicada na Edição 9951 de 24.05.2017 no sentido de maior clareza do passo-a-passo ao contribuinte, como por exemplo para onde enviar o protocolo, seria uma melhoria no fluxo, o caminho do mesmo, uma vez que nosso pleito foi deferido no final de julho e estamos conseguindo utilizar somente agora em novembro.” Lore Alberti



VETORE IND E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS | 14/11/2023

Fabricante de autopeças | Quatro Barras, PR | Reunião Remota

Protocolo: 18.042.983-2 | PROJETOS INDUSTRIAIS - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Maria Helena Possette

Empresa: Marcelo Aquino

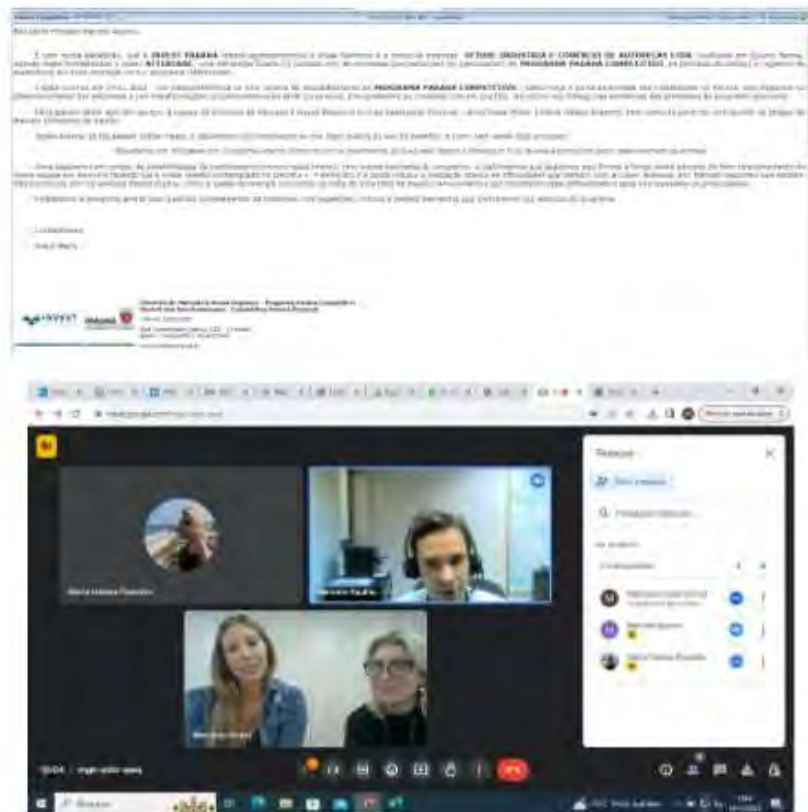
EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Avanços e dificuldades do programa, onde foi relatado algumas quedas de energia e orientou-se protocolar na COPEL e nos enviar o número para mediação.

FEEDBACK

“Não estamos com dificuldades com o programa, estamos cumprindo com os investimentos, os quais estão fazendo a diferença no fluxo de caixa e contribuindo para o desenvolvimento da empresa”. **Marcelo Aquino**



VOLVO DO BRASIL VEÍCULOS | 16/11/2023

Soluções de Transporte | Curitiba, PR | Reunião Remota

Protocolo: 18.621.455-2 | PROJETOS INDUSTRIAIS - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky

Empresa: Arthur Monteiro (Analista Financeiro)

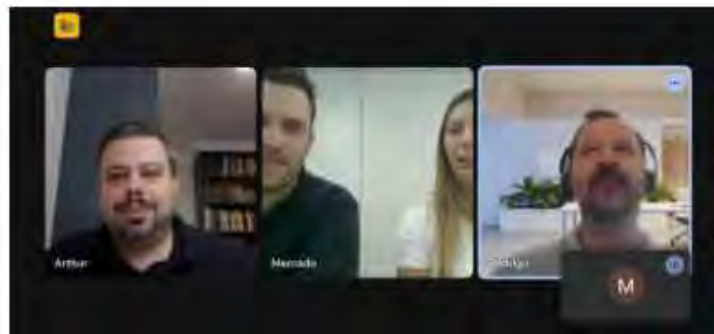
EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Sobre os impactos e necessidades do programa.

FEEDBACK

"Estamos indo bem com o programa, satisfeitos, operação rodando e utilizando os investimentos, principalmente nas importações. O Grupo Volvo apresenta um impacto relevante quando se trata de ICMS no estado. Vamos iniciar um novo processo. Único ponto de atenção foram os dois meses de espera depois do DOE sem poder realizar, gerando um desgaste no grupo". Arthur Monteiro



ECOPARQUE HABITAÇÕES SUSTENSTÁVEIS LTDA | 17/11/2023

Habitações Sustentáveis | São José dos Pinhais, PR | Reunião Remota

Protocolo: 19.272.371-0 | IMPORTAÇÕES - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky

Empresa: Wesley Gomes

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Utilização do benefícios e prorrogação do incentivo deferido.

FEEDBACK

Estão com outros pleitos em andamento na Secretaria da Fazenda onde nos colocamos a disposição para apoiá-los.



SUMITOMO RUBBER DO BRASIL LTDA | 17/11/2023

Fabricação de produtos de borracha e de material plástico | Fazenda Rio Grande, PR | Reunião Presencial

Protocolo: 18.411.222-1 | PROJETOS INDUSTRIAIS – EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky

Empresa: José Ari Verhagem e Tatiane Rodrigues

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS



FEEDBACK



DIVISYSTEM SYSTEM MATERIAL E SERVIÇOS LTDA | 21/11/2023

Loja de materiais de construção | Curitiba, PR | Reunião Remota

Protocolo: 17.317.145-5 | IMPORTAÇÕES - DIVERSIFICAÇÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Júlio Bueno Neto e Anna Paula Müller

Empresa: Claiton M. da Silva (Contábil e Fiscal)

EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Orientações sobre prorrogação do benefício.

FEEDBACK

Empresa relatou que está conseguindo utilizar os incentivos perfeitamente, sem nenhum problema. Fizeram inserção de novas NCM's com muita rapidez pela Secretaria da Fazenda.



BENTER COMÉRCIO LTDA | 21/11/2023

Comércio varejista de artigos de colchoaria | Cascavel, PR | Reunião Remota

Protocolo: 18.354.252-4 | ECOMMERCE

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky**Empresa:** Lucas Oliveira (Departamento Contábil) e Nícolas Duarte (Consultoria)**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

Prorrogação do prazo do benefício e demais demandas do governo no intuito de se disponibilizar junto a empresa aos órgãos do governo na mediação de eventuais demandas.

FEEDBACK

Relataram que estão conseguindo bem utilizar os benefícios.



HANDEX DO BRASIL LTDA | 21/11/2023

Fornecedor de Sistema de Segurança | Curitiba, PR | Reunião Remota

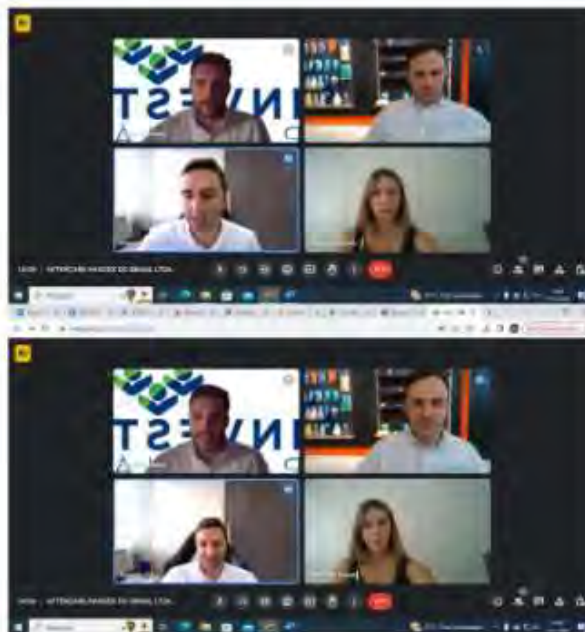
Protocolo: 17.332.202-0 | IMPORTAÇÕES - EXPANSÃO

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky**Empresa:** Eugenio Grandinetti Filho**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

Prorrogação do prazo do benefício.

FEEDBACK

A empresa relatou que o Programa Paraná Competitivo proporcionou um aumento no fluxo de caixa da empresa e viabilizou possibilidades para não perder a concorrência diante aos outros estados. Estão importando 100% do porto de Paranaguá e fecharam um contrato com a TCP do porto. Já realizaram todos os investimentos propostos junto com as contratações de empregos. Irão fazer a prorrogação do benefício em 2025.



EMBRART INDÚSTRIA DE EMBALAGENS E ARTEFATOS | 22/11/2023

Especialista na produção de papelão ondulado aos mais diversos setores | Curitiba, PR | Reunião Remota

Protocolo: 18.819.313-7 | PROJETOS INDUSTRIAIS - EXPANSÃO

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky**Empresa:** Patrícia Leiner**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

Dúvidas sobre a utilização do incentivo deferido, questionamento sobre os investimentos propostos.

FEEDBACK

A empresa relatou sua dificuldade na utilização do incentivo, pois havia se passado sete meses e ainda não tinham conseguido utilizar. Sugerimos que comunicassem a Fazenda por e-mail ou e- protocolo para que na prorrogação no benefício essa "janela" sem a utilização do benefício fosse compensada.



AVENORTE AVÍCOLA CIANORTE LTDA | 23/11/2023

Abate de aves | Cianorte, PR | Reunião Remota

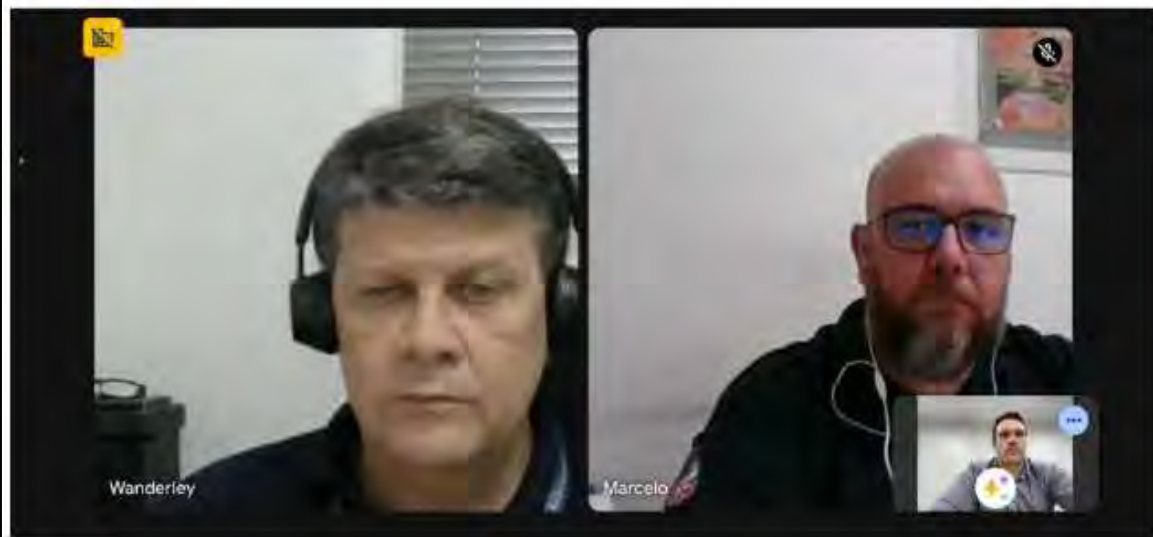
Protocolo: 19.546.149-1 | PROJETOS INDUSTRIAIS - EXPANSÃO

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky**Empresa:** Wanderley de Paula Barbosa**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

Renovação do benefício e a utilização do mesmo e possíveis dificuldades junto a outros órgão do Governo.

FEEDBACK

A empresa elogiou as tratativas/ comunicação junto a Secretaria da Fazenda e equipe de mercado da invest Paraná, destacando que essa proximidade governo e privado é muito importante e faz muita diferença. Foi relatado também a possibilidades de futuros projetos.



USINA FORTALEZA INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE MASSA FINA LTDA | 24/11/2023

Comércio atacadista de materiais de construção em geral | Curitiba , PR | Reunião Remota

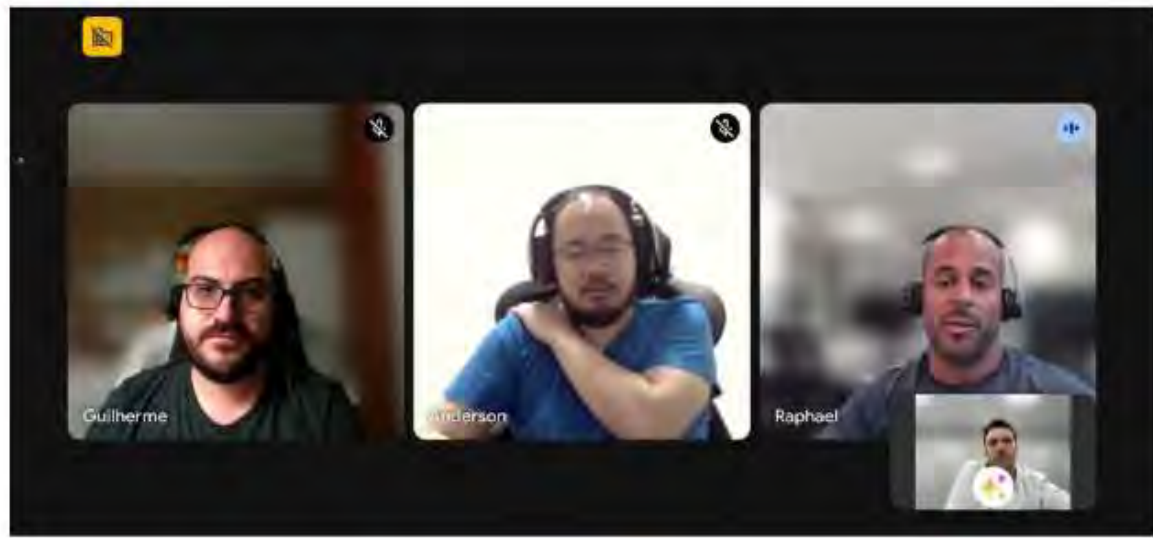
Protocolo: 18.622.379-9 | IMPORTAÇÕES - IMPLANTAÇÃO

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky**Empresa:** Anderson Tanabe**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

Utilização e prorrogação do benefício deferido e se o investimento proposto no pleito está acontecendo.

FEEDBACK

Relataram que estão conseguindo muito bem utilizar os benefícios, com bons resultados, dentro do esperado.



ATLAS INDÚSTRIA DE ELETRODOMÉSTICOS LTDA | 29/11/2023

Especializada em soluções para o mercado de cocção (fogões, fornos e cooktops) | Pato Branco, PR | Reunião Remota

Protocolo: 17.896.422-4 | PROJETOS INDUSTRIAIS - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky

Empresa: Cristiane Braz (Gerente Fiscal)

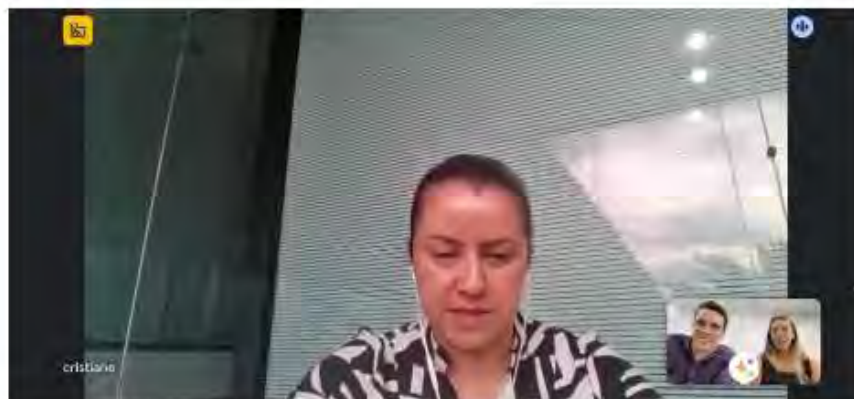
EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Utilização e prorrogação do benefício deferido e se o investimento proposto no pleito está acontecendo.

FEEDBACK

A empresa ressalta que o benefício tem sido muito importante para empresa, elogiou a parceria e comunicação com a equipe da Invest Paraná e fez o convite para conhecer a empresa.



INAB INDÚSTRIA NACIONAL DE BEBIDAS | 29/11/2023

Produção de cervejas com alto padrão de qualidade | Toledo, PR | Reunião Remota

Protocolo: 18.106.662-8 | PROJETOS INDUSTRIAIS - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky

Empresa: Edilene K. Trento (Contabilidade) e Dr. Murilo David

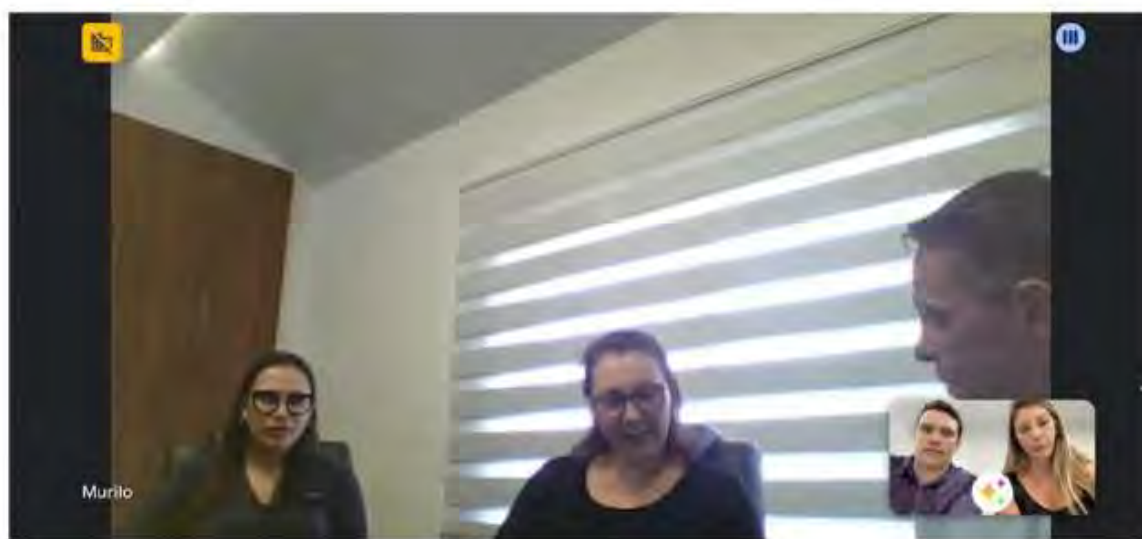
EVIDÊNCIAS

ASSUNTOS TRATADOS

Utilização e prorrogação do benefício deferido e se o investimento proposto no pleito está acontecendo.

FEEDBACK

A empresa relatou como o incentivo foi importante para sua permanência no Estado do Paraná, fazendo com que sua competitividade ficasse equiparada com seus concorrentes.



AEROFLEX INDÚSTRIA DE AEROSOL LTDA | 30/11/2023

Referência nacional em aerossóis, produzindo cosméticos, saneantes, produtos para festas e técnico-industriais
| Curitiba, PR | Reunião Remota

Protocolo: 18.347.572-0 | PROJETOS INDUSTRIAIS - EXPANSÃO

PARTICIPANTES

Invest Paraná: Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky

Empresa: Bárbara Alice Rodrigues e Márcio Paranhos Miksza

EVIDÊNCIAS**ASSUNTOS TRATADOS**

Utilização e prorrogação do benefício deferido e se o investimento proposto no pleito está acontecendo.

FEEDBACK

Relato sobre a experiência com o programa, destacando os avanços e dificuldades no mercado e como o enquadramento no programa foi importante para a competitividade da empresa.

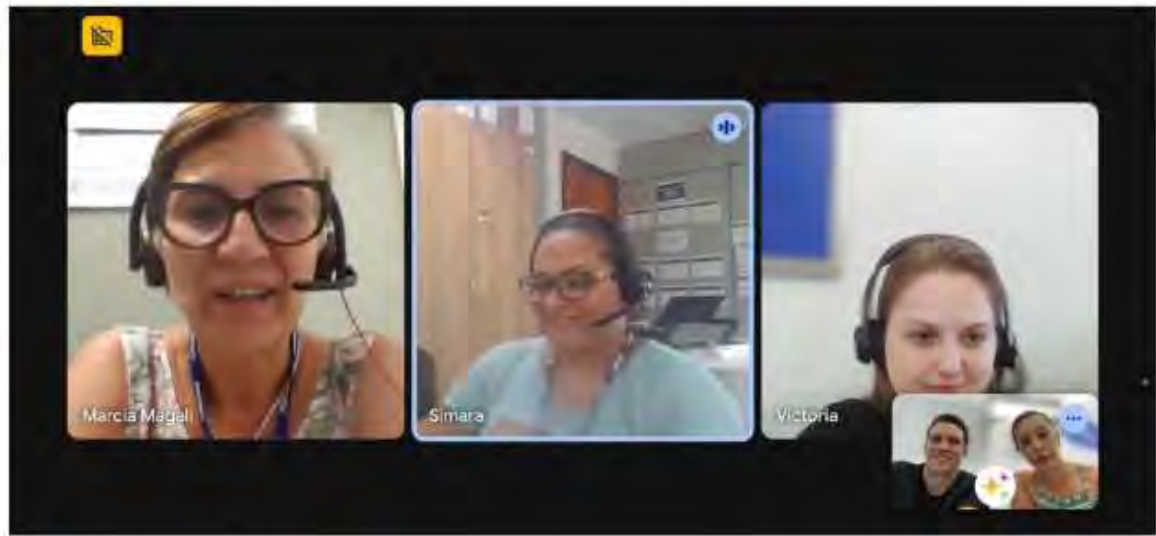


LICAV INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA | 01/12/2023**Fabricação de bicicletas e triciclos não-motorizados, peças e acessórios | Quatro Barras, PR | Reunião Remota**Protocolo: 18.856.713-4 | **PROJETOS INDUSTRIAIS - IMPLANTAÇÃO****PARTICIPANTES****Invest Paraná:** Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky**Empresa:** Silmara Borges, Márcia Magali, Victória Rypl (Consultoria)**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

Orientações e mediação junto à SEFA acerca do contido no protocolado 20.641.976-8. A empresa pleiteou o diferimento do ICMS na energia elétrica e o parcelamento do ICMS incremental. O protocolo foi realizado em 21/06/2023 e até o momento não haviam obtido retorno.

FEEDBACK

Empresa expressou satisfação com o programa.



POOLTÉCNICA QUÍMICA LTDA | 06/12/2023**Industrialização, comercialização de produtos químicos, nacionais e importados | Maringá, PR | Reunião Remota**

Protocolo: 18.620.811-0 | IMPORTAÇÃO - EXPANSÃO

PARTICIPANTES**Invest Paraná:** Anna Paula Müller e Jonas Gonchorosky**Empresa:** Adilson Oliveira**EVIDÊNCIAS****ASSUNTOS TRATADOS**

Utilização do benefício pleiteado, cronograma e execução dos investimentos propostos, possíveis dificuldade com outros órgãos do governo.

FEEDBACK

A importância do benefício para a competitividade da empresa e a facilidade da inclusão de novas NCMs junto a Secretaria da Fazenda.



2.3 POWER BI

2.3.1 AÇÕES PREVISTAS

A. COMPILAR DADOS E INFORMAÇÕES

Compilar todas as informações constantes nos formulários de requisição para enquadramento no Programa Paraná Competitivo.

B. CRIAR MODELO DE ANÁLISE DE DADOS

Construção, gestão e aprimoramento de modelos de análise de dados capazes de auxiliar as atividades de atração de investimentos do Paraná Competitivo – como mapeamento de regiões com maior potencial de atração de investimentos, mensuração de potenciais de geração de empregos e renda, acompanhamento de licenças ambientais concedidas pela Sedest, etc. – e também capazes de atender a demandas que surgem em outras áreas e projetos para além do programa de incentivos fiscais do Estado – como análises de balanças comerciais e de outros dados capazes de subsidiar decisões estratégicas diversas.

C. CONTROLAR E ACOMPANHAR TODOS OS ATENDIMENTOS

Controle de todos os atendimentos às empresas pela Invest Paraná.

D. ACOMPANHAR OS PROCESSOS

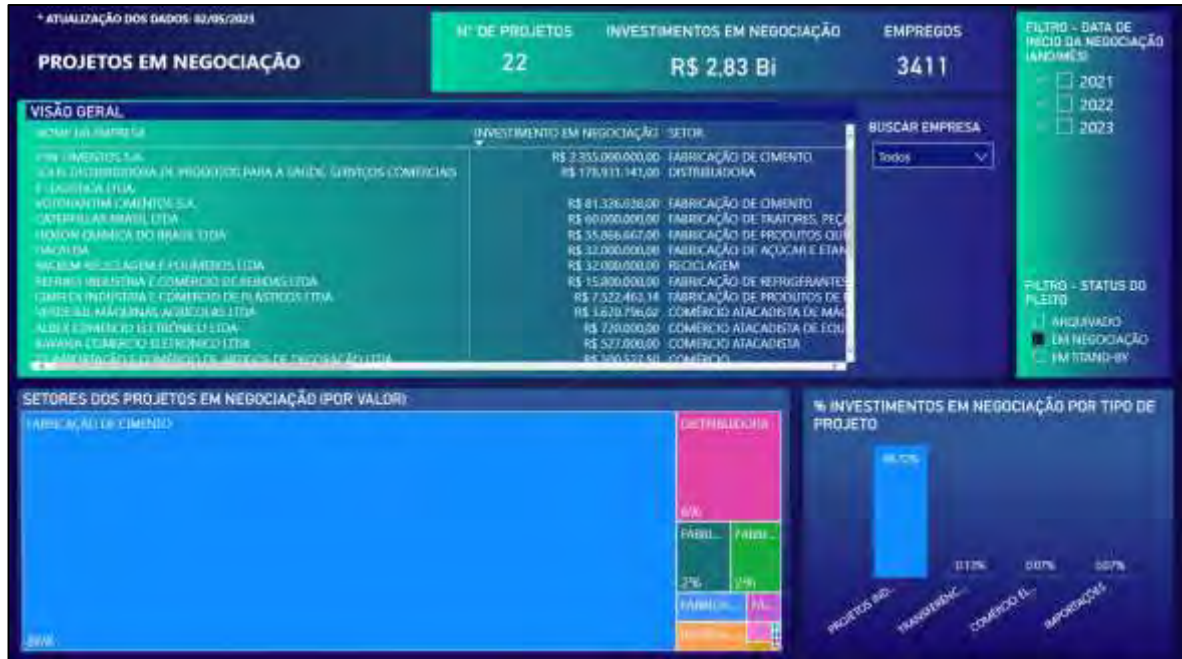
Monitoramento da situação de cada processo proveniente do Programa, mesmo após envio dos dados para a Secretaria de Estado da Fazenda.

2.3.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Compilar dados e informações	Desempenho dos indicadores presentes no relatório semanal obtido por meio do Power BI.	Imputar ao Power BI todos os dados provenientes do Programa Paraná Competitivo, referente ao ano de 2023.	100%/SIM
Criar de modelo de análise de dados	Número de modelos disponibilizados na aba de análises do Power BI.	Criação de três modelos de análise comparativa.	4
Controlar e acompanhar todos os atendimentos	Quantidade de atendimento inseridos no Power BI.	Inserir no Power BI todos os atendimentos realizados, atuais e retroativos até 2020.	100%/SIM
Acompanhar os processos de adesão	Número de processos pertinentes inseridos no Power BI, com medição semanal.	Inserir no Power BI todos os atendimentos realizados, atuais e retroativos até 2020.	100%/SIM

2.3.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

A. A, C e D: Compilar dados e informações, controlar e acompanhar todos os atendimentos e acompanhar os processos de adesão



B. Criar de modelo de análise de dados

EMPRESAS EM NEGOCIAÇÃO ATIVA (2021-2023)

NOME DA EMPRESA	INVESTIMENTO	EMPREGO DIRETO	STATUS
CONCRETO S.A.	R\$ 2.355.000.000,00	3500	EM NEGOCIAÇÃO
SOLUS DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS PARA A SAÚDE SERVIÇOS COMERCIAIS E LOGISTICS LTDA	R\$ 178.913.141,00	386	EM NEGOCIAÇÃO
VOTORANTIM CIMENTOS S.A.	R\$ 81.326.638,00	15	EM NEGOCIAÇÃO
CATERPILLAR BRASIL LTDA	R\$ 60.000.000,00	200	EM NEGOCIAÇÃO
HEXION QUÍMICA DO BRASIL LTDA	R\$ 55.866.667,00	165	EM NEGOCIAÇÃO
DACALDA	R\$ 32.000.000,00	70	EM NEGOCIAÇÃO
PARCEM RECICLAGEM E POLÍMEROS LTDA	R\$ 32.000.000,00	3	EM NEGOCIAÇÃO
REFRINO INDUSTRIA E COMÉRCIO DE BRIDAS LTDA	R\$ 15.800.000,00	40	EM NEGOCIAÇÃO
CHIRLEX INDUSTRIA E COMÉRCIO DE PLÁSTICOS LTDA	R\$ 7.512.462,14	20	EM NEGOCIAÇÃO
VERDELU MÁQUINAS AGRÍCOLAS LTDA	R\$ 3.870.796,02	EM NEGOCIAÇÃO	
ALBEX COMÉRCIO ELETRÔNICO LTDA	R\$ 720.000,00	2	EM NEGOCIAÇÃO
BAVIANA COMÉRCIO ELETRÔNICO LTDA	R\$ 527.000,00	EM NEGOCIAÇÃO	
TT IMPORTAÇÃO E COMÉRCIO DE ARTIGOS DE DECORAÇÃO LTDA	R\$ 500.527,50	5	EM NEGOCIAÇÃO
GAZIN INDUSTRIA E COMÉRCIO DE MÓVEIS E ELETRÔDOMÉSTICOS S.A.	R\$ 500.000,00	5	EM NEGOCIAÇÃO
FL DISTRIBUIDORA DE PEÇAS DE IMPRESSORA EREJ	R\$ 470.200,00	12	EM NEGOCIAÇÃO
DVG DETALH COMÉRCIO DE MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO E ACABAMENTOS LTDA	R\$ 380.000,00	5	EM NEGOCIAÇÃO
ALUMINUM PERIS E ACESSÓRIOS PARA ESCALADOR LTDA	R\$ 380.000,00	EM NEGOCIAÇÃO	
IBS IMPORTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO LTDA	R\$ 360.000,00	4	EM NEGOCIAÇÃO
R.F. BRUNO DA SILVA JUNIOR	R\$ 360.000,00	EM NEGOCIAÇÃO	
Total	R\$ 2.826.303.832,66	3411	

* ATUALIZAÇÃO DOS DADOS: 02/05/2023

PROJETOS EM NEGOCIAÇÃO

Nº DE PROJETOS: **22**

INVESTIMENTOS EM NEGOCIAÇÃO: **R\$ 2.83 Bi**

EMPREGOS: **3411**

FILTRO - DATA DE INÍCIO DA NEGOCIAÇÃO (ANOS/MÊS)

2021

2022

2023

VISÃO GERAL

NOME DA EMPRESA	INVESTIMENTO EM NEGOCIAÇÃO	SETOR
CONCRETO S.A.	R\$ 2.355.000.000,00	FABRICAÇÃO DE CIMENTO
SOLUS DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS PARA A SAÚDE, SERVIÇOS COMERCIAIS E LOGISTICS LTDA	R\$ 178.913.141,00	DISTRIBUIDORA
VOTORANTIM CIMENTOS S.A.	R\$ 81.326.638,00	FABRICAÇÃO DE CIMENTO
CATERPILLAR BRASIL LTDA	R\$ 60.000.000,00	FABRICAÇÃO DE TRATORES, PEÇAS E EQUIPAMENTOS
HEXION QUÍMICA DO BRASIL LTDA	R\$ 55.866.667,00	FABRICAÇÃO DE PRODUTOS QUÍMICOS
DACALDA	R\$ 32.000.000,00	FABRICAÇÃO DE AÇO GALVANIZADO
PARCEM RECICLAGEM E POLÍMEROS LTDA	R\$ 32.000.000,00	RECICLAGEM
REFRINO INDUSTRIA E COMÉRCIO DE BRIDAS LTDA	R\$ 15.800.000,00	FABRICAÇÃO DE REFRIGERANTES
CHIRLEX INDUSTRIA E COMÉRCIO DE PLÁSTICOS LTDA	R\$ 7.512.462,14	FABRICAÇÃO DE PRODUTOS DE PLÁSTICO
VERDELU MÁQUINAS AGRÍCOLAS LTDA	R\$ 3.870.796,02	COMÉRCIO ATACADISTA DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS
ALBEX COMÉRCIO ELETRÔNICO LTDA	R\$ 720.000,00	COMÉRCIO ATACADISTA DE EQUIPAMENTOS DE TI
BAVIANA COMÉRCIO ELETRÔNICO LTDA	R\$ 527.000,00	COMÉRCIO ATACADISTA
TT IMPORTAÇÃO E COMÉRCIO DE ARTIGOS DE DECORAÇÃO LTDA	R\$ 500.527,50	COMÉRCIO

BUSCAR EMPRESA

Todos

SETORES DOS PROJETOS EM NEGOCIAÇÃO (POR VALOR)

% INVESTIMENTOS EM NEGOCIAÇÃO POR TIPO DE PROJETO

20 MAIORES EMPRESAS DEFERIDAS EM 2023

NOME DA EMPRESA	Nº DO PROTOCOLO	INVESTIMENTO	STATUS	DATA DO EMPLAQUEO PROTOCOLO
CONCALVES & TORIOLA S/A	18.238.304-3	148.982.266,42	DEFERIDO	26/07/2023
SUMITOMO RUBBER DO BRASIL LTDA	18.911.223-1	1.264.000.000,00	DEFERIMENTO PARCIAL	10/02/2023
ELECTROLUX DO BRASIL S/A	18.608.296-0	231.728.053,39	DEFERIDO	15/02/2022
AVENORTE WINDOLACIANORTE LTDA	18.246.148-3	492.750.000,00	DEFERIDO	01/10/2023
VOLKSWAGEN FABRICAÇÃO BRASIL S/A	23.100.410-1	474.174.264,00	DEFERIDO	24/02/2023
HORRICH DO BRASIL INDUSTRIA COMERCIO E IMPORTACAO DE MAQUINAS LTDA	18.580.966-7	225.230.000,00	DEFERIDO	13/02/2022
EMBRAT INDUSTRIA DE EMBALAGENS E ARTIFATOS DE PAPEL LTDA	18.219.313-1	623.280.000,00	DEFERIMENTO PARCIAL	11/04/2023
TOTAL TELAS INDUSTRIA E COMERCIO DE ABANCOZ TELAS LTDA	18.277.973-8	30.148.000,00	DEFERIDO	26/08/2023
E. M. COLLI LTDA	18.508.278-4	48.291.239,80	DEFERIDO	21/02/2022
REUNIDAS COMPONENTES E SISTEMAS AUTOMOTIVOS S/A	18.244.476-7	18.450.000,00	DEFERIMENTO PARCIAL	26/07/2023
KAMARU ARTES GÁRÇAS LTDA	18.856.718-0	17.794.620,22	DEFERIMENTO PARCIAL	21/12/2022
LIGHTSWIT - INDUSTRIA E COMERCIO DE ALUMINIOS LTDA	18.010.227-4	15.354.288,49	DEFERIDO	21/08/2023
INDUSTRIA BRASILEIRA DE MUNICOES S.A.	18.093.388-4	15.000.000,00	DEFERIDO	22/08/2021
PROCCOPO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	18.260.868-3	12.200.000,00	DEFERIDO	14/10/2023
TECHNOTAM EMBALAGENS INDUSTRIAIS LTDA	18.245.894-5	8.855.000,00	DEFERIMENTO PARCIAL	06/10/2022
EMER COMERCIO LTDA	18.638.961-0	8.247.000,00	DEFERIDO	31/05/2022
KARBIT INDUSTRIA E COMERCIO DE PRODUTOS DE HIGIENE PESSOAL LTDA	18.140.749-0	5.907.459,88	DEFERIDO	08/12/2022
WAFER BRASIL LTDA	18.490.333-8	5.075.000,55	DEFERIDO	10/03/2023
FOOTTECNICA CALÇADA LTDA	18.620.111-0	4.194.800,54	DEFERIDO	14/02/2022
ELI MICRO TECNOLOGIA S/A	18.708.219-1	4.042.571,00	DEFERIMENTO PARCIAL	17/08/2021

[VOLTAR](#) [IMPRIMIR](#) [LIMPAR](#) [REFRESCAR](#) [EXCLUIR](#) [EXCLUIR TODOS](#) [EXCLUIR SELECIONADOS](#) [EXCLUIR SELECIONADOS](#) [EXCLUIR SELECIONADOS](#) [EXCLUIR SELECIONADOS](#) [EXCLUIR SELECIONADOS](#) [EXCLUIR SELECIONADOS](#)

PROJETOS PROTOCOLADOS DEFERIDOS (2019 A 2023)

* ATUALIZAÇÃO DOS DADOS: 15/05/2023

Nº DE PROTOCOLOS

238

INVESTIMENTOS PROTOCOLOADOS

R\$ 29,61 Bi

EMPREGOS

48 Mil

FILTRO - ENTRADA DO PROTOCOLO (ANOS)

2019

2020

2021

2022

2023

VISÃO GERAL

NOME DA EMPRESA	INVESTIMENTO PROTOCOLOADO	SECTOR
KLARIN S/A	R\$ 2.000.000.000,00	FABRICAÇÃO DE CELULAS
RENAULT	R\$ 1.900.000.000,00	FABRICAÇÃO DE AUTOS
USANA ALIMENTOS LTDA	R\$ 1.721.371.223,46	ABATE DE AVES
COOPERATIVA AGROPECUARIA AGRONEGOCIAIS	R\$ 1.500.000.000,00	FABRICAÇÃO DE BEBIDA
CONCALVES & TORIOLA S/A	R\$ 1.149.982.266,42	ABATE DE AVES
RENAULT BRASIL S/A	R\$ 1.100.000.000,00	FABRICAÇÃO DE VEICULO
SUMITOMO RUBBER DO BRASIL LTDA	R\$ 1.064.000.000,00	FABRICAÇÃO DE PROD
VEICULO DO BRASIL VEICULOS LTDA	R\$ 881.661.000,00	FABRICAÇÃO DE VEICULO
CAVALARIAS RASER BRASIL S/A	R\$ 865.000.000,00	FABRICAÇÃO DE BEBIDA
JAMAR S/A	R\$ 830.120.000,00	FABRICAÇÃO DE BEBIDA
ELI MICRO CALÇADA S/A	R\$ 731.726.653,39	COMERCIO VAREJISTA
VOLKSWAGEN FABRICAÇÃO BRASIL INDUSTRIA DE VEICULOS AUTOMOTIVOS LTDA	R\$ 686.000.000,00	FABRICAÇÃO DE VEICULO
WINDRICH WINDOLA CAPOENE LTDA	R\$ 627.750.000,00	FABRICA DE ALIMENTO
COOPERATIVA S/A AGRONEGOCIAIS	R\$ 620.300.105,88	FABRICAÇÃO DE BEBIDA

BUSCAR EMPRESA

Nome

STATUS

ATIVIDADE

ARQUIVADO

DEFERIDO

DEFERIMENTO PARC.

INVESTIMENTOS POR PERÍODO

% INVESTIMENTOS PROTOCOLOADOS POR TIPO DE PROJETO

[REDEFINIR PERÍODO](#) [PROTOCOLOS EM PERÍODO](#) [PROTOCOLOS DEFERIDOS](#) * [PROTOCOLOS \(POR DÍGITOS\)](#) [PROTOCOLOS POR SETOR E TIPO](#) [PROTOCOLOS \(EMERGENTES\) POR PERÍODO](#) [DADOS](#)

2.4 RODADAS DE NEGÓCIOS

2.4.1 AÇÕES PREVISTAS

A. REALIZAR RODADAS DE NEGÓCIOS

Promover evento de aproximação entre a iniciativa privada, instituições públicas de variados níveis (municipais, estaduais e federais) e a Invest Paraná, a fim de divulgar os serviços e ações da agência, como o Programa Paraná Competitivo, ampliando o conhecimento sobre o processo e as possibilidades de incentivos existentes dentro do Estado.

2.4.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Realizar Fórum de Negócios	Número de fóruns realizados.	Realização de 4 fóruns em 2023.	4

2.4.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

RODADA DE NEGÓCIOS GUARAPUAVA















RODADA DE NEGÓCIAS CAMPINA GRANDE DO SUL













2.5 PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS

2.5.1 AÇÕES PREVISTAS

A. PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS

Desenvolver estratégias a fim de otimizar as abordagens para prospecção, utilizando ferramentas internas a exemplo do *Power BI*, realização de pesquisas de mercado, pesquisas metodológicas e *benchmarking*.

2.5.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Prospectar novos negócios	Número de novas empresas prospectadas.	Atender 9 empresas.	17

2.5.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

Paraná Competitivo

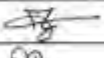





Empresa: **LEI ELETRONICOS** Data/Horário: **28.04.2023 - 14H30**
 Assunto: **PROSPECÇÃO** Local: **INVEST PARANÁ.**

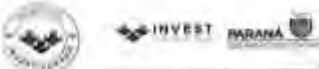
	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	PAULO ROTTI	Ger. Projetos	paullrotti@leielectronicos.com.br	(11) 3244-2213	
2.	Fabiano Kim	Ger. Operações	fabianokim@leielectronicos.com.br	(11) 3244-2214	
3.	Sheila Augusto (AUGUSTO)	-	sheila@leielectronicos.com.br		
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					


 Página 2

Paraná Competitivo

Empresa: **M Quintino Bisnans, M Campino G. de S - Imobiliária** Data/Horário: **29/03/2023 - 15:30**
 Assunto: **PROSPECÇÃO** Local: **INVEST PARANÁ**

	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	JUNIO B.	GERENTE	-	-	
2.	JONAS G.	CONSULTOR	-	-	
3.	Fabiana Pinter	Atendente			
4.	Isaac Moraes	VENDEDOR	-	988223800	
5.	Yedus Spalci	EMPRESARIO		41 9 9757 1001	
6.	Handylo A. LIMA	Ass. Dep. Jurídico		41.999118566	
7.					
8.					
9.					
10.					



Paraná Competitivo

Empresa: TRITON YACHTS Data/Horário: 01/02/23 às 14:30

Assunto: Prospecção Local: Invest Paraná

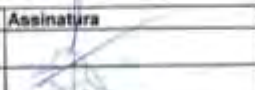





ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	JONAS G.	CONSUENTE			
2.	JULIO B. N.	GERENTE			
3.	JOSE VALDIR C. S.	CEO	JOSEVALDIR@TRITON.COM.BR	99 999 5577	
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					






Paraná Competitivo

Empresa: FiberX Data/Horário: 20/01/2023 - 11:30

Assunto: Prospecção Local: 2A

ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	Estéfano Cesar	Gerente MNU			
2.	Julio Farias	Gerente MNU			
3.	David Vitor Bini	Gerente		51 913-0055	
4.	Leandro Lacerda	Assessor de Apoio		41 99834933	
5.	David Teubal	Diretor		11 99522165	
6.	Gabriel Maranhão	Diretor		11 96454-7710	
7.					
8.					
9.					
10.					











AGENDA DE EVENTOS - EXIBIR

Título:	Reunião - Prospeção - AGROPEL - 3G
Descrição:	- Atualmente, a empresa emprega mais de 2000 funcionários. - Distribuidor da Shell nos 399 municípios do Paraná, além de outros estados. - Matriz em Jaraguá do Sul e possui mais 5 plantas de produção. - Especialista na distribuição de derivados de petróleo e acessórios automotivos, atua na produção de Arla 32 e energia renovável. - Busca estabelecer uma filial em Contenda, com área de 15.000 m² a 30.000 m², faturamento previsto de 4 milhões de litros por mês. - Proprietário Chiodini - Pedro - Diretor comercial
Localização:	Sala 2A
Início Data/hora:	27/01/2023 - 15:30
Data/Hora de término:	27/01/2023 - 16:30
Prioridade:	Normal
Acesso:	público
Participantes:	Julio Bueno Neto (Sem resposta) (Delegar evento) Jonas Gonchorosky (Aceito) (Delegar evento)
Criado por:	Jonas Gonchorosky
Atualizado:	30/01/2023 - 11:28
Organizado por:	Jonas Gonchorosky <jonas@investpr.org.br>

Mês: Janeiro 2023
Ano: 2023



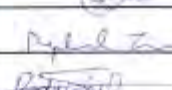
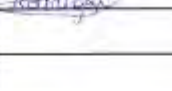

Paraná Competitivo

Empresa: Rotobec do Brasil Indústria e Comércio

Data/Horário: 06/02/23 às 14:00

Assunto:

Local: Invest Paraná

ID	Nome	Cargo	E-mail	Telefone	Assinatura
1.	Julio B. N.	GERENTE			
2.	JONAS G	CONSULT.			
3.	MARINA BROTO	ASSISTENTE			
4.	Rafael Tavares	Supervisor	rafael.tavares@rotobec.com.br	41 99659-6658	
5.	RODRIGO SILVA	Gerente	rodrigo.silva@rotobec.com.br	41 99125-6200	
7.					
8.					
9.					
10.					



AGENDA DE EVENTOS - EXIBIR

Título: Reunião - COMPLEXO NOVO CELEIRO LTDA. - JG

Descrição: Reunião de PROSPECÇÃO para o Programa Paraná Competitivo. Rodrigo Augusto Kalinowski rodrigo@ckadvogados.com.br 41 99 972-2005/3078-6391 Jefferson Ferreira jf@patriottafoods.com.br 41 99532-4299

Localização: Sala 2A

Início Data/hora: 31/01/2023 - 15:30

Data/Hora de término: 31/01/2023 - 16:30

Prioridade: Normal

Acesso: público

Participantes: Jonas Gonchorosky (Sem resposta) (Delegar evento)
Julio Bueno Neto (Aceito) (Delegar evento)

Participantes externos: rodrigo@ckadvogados.com.br, jf@patriottafoods.com.br

Criado por: Julio Bueno Neto

Atualizado: 30/01/2023 - 10:55

Organizado por: Jonas Gonchorosky <jonas@investpr.org.br>

Mês: Janeiro 2023 **Ano:** 2023

AGENDA DE EVENTOS - EXIBIR	
Título:	PROSPECÇÃO
Descrição:	Atendimento de Prospecção de Forças Negócio e Empresa Mercado Móveis (MM). Em prospecção e ampliação da rede de varejo no Estado do Paraná, com projeto para assumir 20 lojas e manut. enção de cerca de 1000 empregos oriundos da empresa que está encerrando as atividades.
Início Data/hora:	08/02/2023 - 10:00
Data/Hora de término:	08/02/2023 - 11:00
Prioridade:	Normal
Acesso:	público
Participantes:	Fabiano Dias dos Reis (Sem rescota) (Delegar evento) Gustavo Emanuel Cajaz (Aceito) (Delegar evento) Gustavo Emanuel Cajaz
Criado por:	Gustavo Emanuel Cajaz
Atualizado:	09/02/2023 - 16:12
Organizado por:	Fabiano Dias dos Reis <fabiano@investpr.org.br>
<input type="button" value="Editar"/> <input type="button" value="Excluir"/> <input type="button" value="Gerenciar Subeventos"/> <input type="button" value="Gerenciar os eventos"/> <input type="button" value="Cancelar"/>	
Mês:	Dezembro 2022
Ano:	2022



Local: PRO-RELAX
 Assunto: APRESENTAÇÃO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO.
 Data: 20.07.23
 Horário: 9H30.

	Nome	Empresa/Cargo	E-mail	Telefone
1	FABIANO DIAS	INVEST PARANÁ	fabiano@investpr.org.br	41-9842-9378
2	GUSTAVO CAJAZ	INVEST PARANÁ	gustavo@investpr.org.br	41-9975-0020
3	DIEGO BUDINI	PRO RELAX COLÍCIOS	PRORELAX@PRORELAX.COM.BR	44-7951-8724
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				

\

PROSPECÇÃO EMPRESA BEL MICRO

Responsáveis: Antonio Americo Jr 11-98555-9935

Tania Vendramini – 11 – 99602-7990

Presentes: Gustavo Cejas, Jose Eduardo Bekin, Fabiano Dias, Tania Vendramini, Antonio Américo Jr.

Relatório:

Atendemos a empresa Bel Micro, que atua no segmento de tecnologia, com fornecimento de soluções em energia solar, e-commerce no segmento de metais sanitários e também desenvolvimento de tecnologia educacional.

A empresa busca incentivos específicos para desenvolvimento de tecnologia na área de educação, sendo encaminhados a buscar tratativas também com a Celepar. Quanto aos programas da Invest Paraná, foram apresentados os programa Inova (que trata de soluções inovadoras) bem como o Paraná Competitivo, que concede incentivos fiscais conforme o Decreto nº 6434/17.



PROSPECÇÃO – PARANÁ COMPETITIVO

Grupo Oliveiras – Delicioli salgados

R. Alberto Bedin, 1768 - Mauá, Colombo - PR, 83413-540

História da empresa: Com quase 40 anos de experiência no ramo alimentício, o grupo Oliveiras inaugurou sua fábrica própria em janeiro de 2015, dando origem a marca Delicioli. Utilizando apenas ingredientes selecionados, possuindo fornecedores parceiros de longa data e logística própria, a indústria produz toda sua linha com um excelente padrão de qualidade e um mix de produtos capaz de atender diversos nichos de mercado do segmento. Hoje atua em toda grande Curitiba, interior do Paraná e Santa Catarina, realizando um atendimento personalizado e um serviço de primeira!

No dia 16 de maio de 2023, foi realizada visita técnica de prospecção, com o Presidente do Grupo Oliveiras, conhecemos a estrutura de produção e a diversidade de produtos. O presidente do grupo informou que tem o projeto de expandir e com a apresentação do Programa Paraná Competitivo pela Invest Paraná (Diretor Gustavo Cejas e o Consultor Fabiano Dias), estão aptos para antecipar a execução do projeto e entrarão em contato com a equipe da Diretoria de Mercado da Invest Paraná para dar início as tratativas do pleito ao Programa Paraná Competitivo.



2.6 PROGRAMA INVEST CIDADES

2.6.1 AÇÕES PREVISTAS

A. ASSESSORAR OS MUNICÍPIOS

Assistência na execução das etapas do Programa Invest Cidades pelo município, atendendo o escopo acima estabelecido por meio de ferramentas desenvolvidas para facilitação de visualização de prospecção de investimentos e dados referentes aos municípios parceiros.

2.6.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	META	INDICADOR	MEIO DE VERIFICAÇÃO
Assessorar o município para construção de planejamento estratégico do ambiente de negócios para maior atratividade a investimentos	Treinar 50 municípios e realizar a coleta de dados	Quantidade de treinamentos realizados, com mensuração mensal.	Relatório executivo contendo dados de pesquisa de satisfação após realização dos treinamentos, número de municípios treinados, registro dos follow-ups por videoconferência e planilha de controle interno.

2.6.3 TRANSFERÊNCIA DE PROGRAMA PARA OUTRA DIRETORIA

O programa foi transferido para a Diretoria de Desenvolvimento Econômico em janeiro de 2023, as evidências encontram-se no Relatório de Cumprimento do plano de trabalho daquela diretoria.

2.7 PROGRAMA PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL

2.7.1 AÇÕES PREVISTAS

A. ATENDER COOPERATIVAS REQUERENTES DO PROGRAMA PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL

Realizar assessoramento às Cooperativas em todas as etapas e na execução do Programa Paraná Energia Sustentável, cumprindo os requisitos de análise técnica do projeto submetido ao enquadramento no Programa, apoiando as cooperativas na elaboração e qualificação de pleitos de transferência de créditos de ICMS na Secretaria da Fazenda.

2.7.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E MEIOS DE VERIFICAÇÃO

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Atender Cooperativas requerentes do Programa Paraná Energia Sustentável	Número de cooperativas atendidas por meio de reuniões presenciais e videoconferências para orientação técnica e qualificação dos projetos;	Atrair o valor de até R\$250 milhões em créditos de ICMS autorizados pela SEFA	R\$413,9 milhões em investimentos, desses, R\$ 327 milhões em transferência em créditos de ICMS

2.7.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO



 ESTADO DO PARANÁ	 ePROTOCOLO	
Órgão Cadastro: CIDADAO Em: 10/07/2023 14:55		Protocolo: 20.735.619-0
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.731/0001-90) COPACOL - COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL CONSOLATA		
Interessado 2:		
Assunto: FAZENDA	Cidade: CURITIBA / PR	
Palavras-chave: CIDADAO		
Nº/Ano: -		
Detalhamento: SOLICITAÇÃO		
Código TTD: -		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo		



 ESTADO DO PARANÁ	 ePROTOCOLO	
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 23/08/2023 10:03		Protocolo: 20.937.120-0
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.278/0001-55) COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL COPAGRIL		
Interessado 2:		
Assunto: FAZENDA	Cidade: MARECHAL CANDIDO RONDON	
Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO		
Nº/Ano: -		
Detalhamento: ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE SILOS METÁLICOS, COM PREVISÃO NO ART. 11 DO DECRETO NO 6.434/2017, ALTERADO PELO DECRETO 2.488 DE 14/06/2023 DA SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DO ESTADO DO		
Código TTD: -		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1	
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 31/08/2023 09:51			Protocolo: 20.977.071-7		
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.383/0033-09) COAMO AGROINDUSTRIAL COOPERATIVA					
Interessado 2:					
Assunto: FAZENDA			Cidade: CAMPO MOURAO / PR		
Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO					
Nº/Ano: -					
Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE SILOS METÁLICOS, COM PREVISÃO NO ART. 11 DO DECRETO NO 6.434/2017, ALTERADO PELO DECRETO 2.488 DE 14/06/2023 DA SECRETARIA DE ESTADO DA					
Código TTD: -					
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo					

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO		Folha 1	
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 14/09/2023 10:40			Protocolo: 21.036.443-9		
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.219/0001-37) COOPAVEL COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL					
Interessado 2:					
Assunto: FAZENDA			Cidade: CASCAVEL / PR		
Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO					
Nº/Ano: -					
Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE SILOS METÁLICOS, COM PREVISÃO NO ART. 11 DO DECRETO NO 6.434/2017, ALTERADO PELO DECRETO 2.488 DE 14/06/2023 DA SECRETARIA DE ESTADO DA					
Código TTD: -					
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo					

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 15/09/2023 10:31		Protocolo: 21.042.921-2	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.794/0022-07) COAGRU COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL UNIÃO Interessado 2: Assunto: FAZENDA Cidade: UBIRATA / PR Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE TRANSFERÊNCIA DE CRÉDITOS CONFORME ART. 11 DO DECRETO NO 6.434/2017, ALTERADO PELO DECRETO 2.488 DE 14/06/2023 DA SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DO ESTADO DO PARANÁ. Código TTD: -	Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 15/09/2023 16:51		Protocolo: 21.046.750-5	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.278/0001-55) COOPERATIVA AGRÍNDUSTRIAL COPAGRIL Interessado 2: Assunto: FAZENDA Cidade: MARECHAL CANDIDO RONDON Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO Nº/Ano: Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE SILOS METÁLICOS, COM PREVISÃO NO ART. 11 DO DECRETO NO 6.434/2017, ALTERADO PELO DECRETO 2.488 DE 14/06/2023 DA SECRETARIA DE ESTADO DA Código TTD: -	Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo		

 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANÁ Em: 31/08/2023 09:51		Protocolo: 20.977.071-7	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.383/0033-09) COAMO AGROINDUSTRIAL COOPERATIVA			
Interessado 2: _____			
Assunto: FAZENDA		Cidade: CAMPO MOURAO / PR	
Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO			
Nº/Ano: -			
Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE SILOS METÁLICOS, COM PREVISÃO NO ART. 11 DO DECRETO NO 6.434/2017, ALTERADO PELO DECRETO 2.488 DE 14/06/2023 DA SECRETARIA DE ESTADO DA			
Código TTD: -			
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			



 ESTADO DO PARANÁ		 ePROTOCOLO	Folha 1
Órgão Cadastro: INVEST PARANA Em: 15/09/2023 17:01		Protocolo: 21.046.863-3	
Interessado 1: (CNPJ: XX.XXX.731/0001-90) CÔPACOL COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL CONSOLATA			
Interessado 2: _____			
Assunto: FAZENDA		Cidade: CAFELANDIA / PR	
Palavras-chave: PARANA COMPETITIVO			
Nº/Ano: -			
Detalhamento: SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE ENERGIAS RENOVÁVEIS, COM PREVISÃO NO DECRETO ESTADUAL N.O 6.434/2017 E RESOLUÇÃO N.O 320/2022.			
Código TTD: -			
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			





 ESTADO DO PARANÁ	 ePROTOCOLO	Folha 1
--	--	---------

Órgão Cadastro:	INVEST PARANA		Protocolo:
Em:	31/08/2023 09:51		20.977.071-7
Interessado 1:	(CNPJ: XX.XXX.383/0033-09) COAMO AGROINDUSTRIAL COOPERATIVA		
Interessado 2:			
Assunto:	FAZENDA	Cidade:	CAMPO MOURAO / PR
Palavras-chave:	PARANA COMPETITIVO		
Nº/Ano	-		
Detalhamento:	SOLICITAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO, NA MODALIDADE DE SILOS METÁLICOS, COM PREVISÃO NO ART. 11 DO DECRETO NO 6.434/2017, ALTERADO PELO DECRETO 2.488 DE 14/06/2023 DA SECRETARIA DE ESTADO DA		
Código TTD:	-		
Para informações acesse: https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/consultarProtocolo			

2.8 PROGRAMA DE APOIO ÀS SOLUÇÕES SUSTENTÁVEIS – INVESTPASS

2.8.1 AÇÕES PREVISTAS

A. REALIZAR COMISSÕES DE AVALIAÇÃO DOS INSCRITOS NO EDITAL

Formar uma banca de avaliação e convocá-la periodicamente para apreciação das propostas inscritas em edital de chamamento público. As iniciativas aprovadas irão compor o Banco de Projetos Qualificados para promoção do Desenvolvimento Sustentável Paranaense.

2.8.2 TRANSFERÊNCIA DE PROGRAMA PARA OUTRA DIRETORIA

O programa foi transferido para a Diretoria de Desenvolvimento Econômico em janeiro de 2023, as evidencias encontram-se no Relatório de Cumprimento do plano de trabalho daquela diretoria.

21. 021 - Relatório de Avaliação (III.2_Relatório de Prestação de Contas -)

GOVERNO DO ESTADO DO PARANÁ



SECRETARIA DE ESTADO DA INDÚSTRIA, COMÉRCIO E SERVIÇOS

(SEIC-PR)



INVEST PARANÁ

RELATÓRIO DE CUMPRIMENTO
PLANO DE TRABALHO
DIRETORIA DE INTERNACIONALIZAÇÃO

1	DIRETORIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS E INSTITUCIONAIS	3
1.1	OBJETIVO	3
1.2	INOVAINVEST	3
1.2.1	AÇÕES PREVISTAS	3
A.	REFORMULAR E REPUBLICAR O EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO	3
B.	CREDENCIAR AS INTERESSADAS QUE TENHAM ATENDIDO AOS CRITÉRIOS DO EDITAL	3
C.	INCORPORAR AS SOLUÇÕES E/OU CONTEÚDOS NO SETOR PÚBLICO	3
D.	ELABORAR PLANOS DE AÇÃO E REALIZAR AFTERCARE DAS STARTUPS SELECIONADAS	4
E.	ELABORAR PLANO DE AÇÃO COMERCIAL DO PROGRAMA E PROMOVER AS SOLUÇÕES E/OU CONTEÚDOS NO MERCADO NACIONAL E INTERNACIONAL	4
1.2.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	4
1.2.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	5
1.3	PROMOÇÃO E RECEPÇÃO DE MISSÕES INTERNACIONAIS	74
1.3.1	AÇÕES PREVISTAS	74
A.	ORGANIZAR MISSÕES COMERCIAIS INTERNACIONAIS	74
B.	ORGANIZAR MISSÕES INSTITUCIONAIS INTERNACIONAIS	74
C.	RECEPCIONAR MISSÕES	74
1.3.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	74
1.3.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	75
1.4	PROMOVER E PARTICIPAR DE EVENTOS	81
1.4.1	AÇÕES PREVISTAS	81
A.	PROMOVER EVENTOS	81
B.	PARTICIPAR DE EVENTOS	81
1.4.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	81
1.4.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	81
1.5	PROSPECÇÃO DE INVESTIMENTOS INTERNACIONAIS	127
1.5.1	AÇÕES PREVISTAS	127
A.	ELABORAÇÃO DE APRESENTAÇÕES CUSTOMIZADAS EM INGLÊS OU OUTRO IDIOMA	127
B.	APROXIMAR E INTERAGIR COM OUTRAS INSTITUIÇÕES	127
C.	REALIZAR AÇÕES COMERCIAIS COM PARCEIROS	127
1.5.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	128
1.5.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	128
1.6	PROMOÇÃO COMERCIAL E DA IMAGEM DO ESTADO	209
1.6.1	AÇÕES PREVISTAS	209
A.	CONSTRUIR E MANTER O WEBSITE DA INVEST PARANÁ	209
B.	DISPONIBILIZAÇÃO DE MATERIAL PROMOCIONAL DO ESTADO	209
C.	PROMOVER A PRESENÇA DA INVEST PARANÁ EM MÍDIAS SOCIAIS	209
1.6.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	210
1.6.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	210
1.7	PROMOVER AÇÕES E POLÍTICAS ESG	254
1.7.1	AÇÕES PREVISTAS	254
A.	ELABORAR ESTUDO DA ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO DA INVEST PARANÁ NA ÁREA DE ESG	254
B.	PRODUZIR CONTEÚDO E MATERIAL VOLTADO AO TEMA	254
C.	ESTIMULAR AÇÕES ESG NOS SETORES PÚBLICO E PRIVADOS	254
1.7.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	255
1.7.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	256
1.8	IMPLEMENTAÇÃO DA ZPE (ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES) EM UMUARAMA	285
1.8.1	AÇÕES PREVISTAS	285
A.	ACOMPANHAR A TRAMITAÇÃO DA PROPOSTA DE CRIAÇÃO DE ZPE UMUARAMA	285
B.	PROMOVER A ZPE DE UMUARAMA COMO DESTINO DE INVESTIMENTOS	285
1.8.2	QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	285
1.8.3	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	286

1 DIRETORIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS E INSTITUCIONAIS

1.1 OBJETIVO

Para o cumprimento de sua missão, de estimular o desenvolvimento econômico paranaense, é de suma importância que a Invest Paraná conte com uma ampla e fortalecida rede de relacionamentos, uma vez que o contato direto com investidores em potencial não é a o caminho mais comum.

Nesse sentido, a área de relações internacionais e institucionais é encarregada de consolidar e expandir a atuação da Invest Paraná junto a parceiros e stakeholders importantes, como órgãos públicos estaduais e federais, instituições representativas do setor privado, câmaras de comércio e representações estrangeiras no Brasil (como Embaixadas, Consulados e outros organismos internacionais).

1.2 INOVAINVEST

1.2.1 AÇÕES PREVISTAS

A. REFORMULAR E REPUBLICAR O EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO

Adequar o edital de chamamento, considerando as necessidades de melhoria e aprimoramento identificadas desde o início do InovaInvest, as quais tratam principalmente da composição da banca e do formato de apresentação das propostas das empresas.

B. CREDENCIAR AS INTERESSADAS QUE TENHAM ATENDIDO AOS CRITÉRIOS DO EDITAL

Formar uma banca de avaliação e convocá-la periodicamente para apreciação das propostas inscritas. As iniciativas aprovadas irão compor o Banco de Empresas/Startups parceiras da Invest Paraná.

C. INCORPORAR AS SOLUÇÕES E/OU CONTEÚDOS NO SETOR PÚBLICO

Identificar as soluções e/ou conteúdos que possuem aderência com a área de atuação da Invest Paraná e/ou demais instituições do setor público e incorporá-las.

D. ELABORAR PLANOS DE AÇÃO E REALIZAR AFTERCARE DAS STARTUPS SELECIONADAS

Realizar acompanhamento das startups selecionadas de modo a identificar possíveis conexões e parcerias.

E. ELABORAR PLANO DE AÇÃO COMERCIAL DO PROGRAMA E PROMOVER AS SOLUÇÕES E/OU CONTEÚDOS NO MERCADO NACIONAL E INTERNACIONAL

Divulgar o programa, bem como as *startups*/empresas selecionadas e suas soluções e/ou conteúdos em mídias *online/off-line*, em eventos nacionais e internacionais, para parceiros institucionais e empresas atendidas pela Invest Paraná.

1.2.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Reformular e republicar o Edital de Chamamento Público	Quantidade de editais publicados.	Publicar 01 edital de chamamento em página própria do programa InovaInvest.	1
Credenciar as interessadas que tenham atendido aos critérios do edital	Tabelas de pontuação	Realizar 3 bancas de avaliação;	3
	Comunicação de credenciamento disponibilizadas	Credenciar, pelo menos, 3 startups	3
Incorporar as soluções e/ou conteúdos no Setor Público	Quantidade de soluções e/ou conteúdos incorporados	2 soluções e/ou conteúdos incorporados	2
Elaborar planos de ação e realizar aftercare das startups selecionadas	Quantidade de planos de ação realizados em conjunto com as startups	Elaborar 04 planos de ação	4
	Número de formulários encaminhados	Encaminhar 04 formulários de aftercare	4

	Número de ações de aftercare realizadas	Realizar 10 ações de aftercare	12
Elaborar plano de ação comercial do programa e promover as soluções e/ou conteúdos no mercado nacional e internacional	Número de planos de ação	Elaborar 01 plano de ação	1
	Quantidade de eventos em que as empresas/startups tenham sido divulgadas	Realizar a divulgação em 05 eventos	6
	Total de publicações realizadas em mídia	Efetuar 05 publicações em mídia própria	5
	Número de e-mails marketing enviados.	Elaborar e disparar 05 emails marketing de divulgação.	5

1.2.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

A fim de atingir o objetivo proposto, em janeiro de 2023, a Invest Paraná realizou a atualização e publicação do edital de Chamamento do Programa InovaInvest, que busca a seleção e formalização de parcerias técnicas com startups e empresas paranaenses de tecnologia. Com isso, ganha a Invest Paraná que poderá viabilizar diversas iniciativas inovadoras para apoio às empresas paranaenses nos negócios e ganha o parceiro que poderá demonstrar na prática seus produtos e serviços para empresas nacionais, compradores nacionais e internacionais e investidores. O programa contou com 11 startups/empresas inscritas, foram realizadas 3 bancas, que selecionou 3 soluções. Foi iniciada a divulgação das startups selecionadas às empresas atendidas pela Invest Paraná, órgãos públicos e mídias sociais. As soluções oferecidas pelas startups CityMatch e Becomex, foram incorporadas em ações e programas da Invest Paraná.

A. REFORMULAR O FORMULÁRIO DE INSCRIÇÃO, O MODELO DE AVALIAÇÃO E O EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO

Segue Edital de Chamamento Público utilizado no ano de 2023:

INOVA INVEST PARANÁ

PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU
CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES
NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST
PARANÁ

**CHAMAMENTO PÚBLICO INOVA INVEST PARANÁ Nº 01/2023
BÚSCA FIRMAR PARCERIA COM STARTUPS E EMPRESAS DE
TECNOLOGIA PARANAENSES, A FIM DE INCORPORAR
TECNOLOGIA NO SERVIÇO PÚBLICO E PROMOVER OS
PRODUTOS E SOLUÇÕES PARANAENSES NO BRASIL E NO
EXTERIOR**

A **INVEST PARANÁ**, pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, sob a forma de serviço social autônomo, instituída nos termos da Lei Estadual nº 17.016/2011, inscrita no CNPJ sob o nº 17.269.926/0001-80, com sede Rua Comendador Araújo, nº 652, 2º andar, Bairro Batel, Curitiba/PR, torna público, a quem possa interessar, o presente **CHAMAMENTO PÚBLICO** que permanecerá vigente durante 12 meses a contar da publicação.

1. Objetivo do Chamamento Público

O objetivo deste **Chamamento Público** é oportunizar que as startups e empresas de tecnologia paranaenses divulguem suas soluções e/ou conteúdos no mercado nacional e internacional, por meio de ações promovidas pela **INVEST PARANÁ**, em contrapartida, fica permitido teste e/ou utilização das ferramentas. Em ações com órgãos públicos, será estimulado estabelecimento de projetos piloto, mediante acordo entre as partes, a fim de promover a solução.

2. Descrição do projeto

O foco principal da atuação da **INVEST PARANÁ** diz respeito às ações estratégicas que promovam a inserção competitiva das empresas paranaenses nas cadeias globais de valor (nacionais e

INOVA INVEST PARANÁ

PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST PARANÁ

internacionais), à atração de investimentos, à geração de empregos e ao apoio às empresas. Além disso, a **INVEST PARANÁ** coordena ações voltadas para a elaboração de estudos econômicos e técnicos e presta serviços que, além de promover o comércio exterior, os investimentos e a competitividade nacional e internacional das empresas paranaenses, subsidiam negociações comerciais de interesse do Estado do Paraná.

Para cumprir objetivos previstos em sua Lei de regência (Lei Estadual nº 17.016/2011), a **INVEST PARANÁ** criou o **Programa INOVA INVEST PARANÁ**, similar ao modelo adotado em nível federal pela Apex-Brasil no Programa INOVAPEX (e com sua expressa autorização), buscando a realização de parcerias para propor soluções inovadoras para os desafios do setor de exportações e investimentos no Estado do Paraná.

3. Justificativa para este Chamamento Público

A **INVEST PARANÁ** é uma entidade sem fins lucrativos, de direito privado, interesse coletivo e utilidade pública. A **INVEST PARANÁ** tem por competência cooperar com o Estado do Paraná para regular a execução das políticas de promoção de exportações definidas pelo Estado, bem como das ações para promoção de investimentos, em conformidade com as políticas estaduais de desenvolvimento, particularmente as relativas às áreas industrial, comercial, tecnológica, de agricultura, desenvolvimento sustentável, turismo e de serviços. Para alcançar seus objetivos, a **INVEST PARANÁ** realiza ações diversificadas de promoção comercial que visam promover as negociações e valorizar os produtos e serviços paranaenses, tais como missões prospectivas e comerciais, rodadas de negócios, apoio à participação de empresas paranaenses em grandes feiras nacionais e internacionais, visitas de compradores e formadores de

INOVA INVEST PARANÁ

PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST PARANÁ

opinião para conhecer a estrutura produtiva paranaense, entre outras plataformas de negócios que também têm por objetivo fortalecer o Estado do Paraná como parceiro global de negócios. A **INVEST PARANÁ** também atua de forma coordenada com atores públicos e privados para atração de investimentos para o Paraná com foco em setores prioritários para o desenvolvimento da competitividade das empresas paranaenses e da economia, contribuindo com a geração de emprego e renda no Estado do Paraná e no Brasil.

Diante dessa missão institucional e do desafio de realizar ações de promoção das empresas e soluções paranaenses, a **INVEST PARANÁ** identificou o Programa INOVAPEX, de autoria de sua parceira federal Apex-Brasil, e, após sua regular concordância e aprovação, decidiu realizar um programa similar voltado para as empresas paranaenses, referente a parcerias técnicas com startups e empresas de tecnologia e/ou conteúdo, que tenham ações voltadas à persecução de interesses convergentes e compatíveis entre si. Com isso, ganha a **INVEST PARANÁ**, que poderá viabilizar diversas iniciativas inovadoras para apoio às empresas paranaenses nos negócios e inserção de novas ferramentas e soluções no setor público, e ganha o parceiro, que poderá demonstrar na prática seus produtos e serviços para investidores, empresas e compradores nacionais e internacionais.

4. Detalhamento do objeto

A **INVEST PARANÁ** busca identificar soluções tecnológicas e/ou conteúdos de empresas paranaenses disponíveis no mercado ou soluções de startups em fase de operação ou tração com potencial para alcançar novos mercados e de inserção em projetos do setor público.

INOVA INVEST PARANÁ

PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST PARANÁ

Para formalização de parceria com a INVEST PARANÁ, serão avaliados os seguintes critérios: **1) Grau de inovação; 2) Aderência da solução e/ou do conteúdo aos eventos/iniciativas realizados pela INVEST PARANÁ e/ou projetos do setor público; e 3) Potencial para inserção no mercado nacional e internacional.**

Também será pontuada se a solução e/ou conteúdo está em comercialização ou se já recebeu investimentos e/ou apoio nos programas governamentais, municipais, estaduais e/ou federais.

4.1 Referências para a elaboração das propostas

A **INVEST PARANÁ** pretende promover todas as interessadas que alcançarem a pontuação mínima e aderirem a esse **Chamamento Público**.

Em especial, as empresas/startups, dos seguintes setores relacionados à atuação da **INVEST PARANÁ** e que contribuam para as ações que poderão ser realizadas pelos próximos 12 meses (período inicial do Programa, que poderá ser renovado ou não por iguais períodos), uma vez que a parceria estabelecida será avaliada quadrimestralmente pela **INVEST PARANÁ**, podendo ser cancelada/rescindida a qualquer tempo pela entidade ou renovada por períodos sucessivos de 4 meses (a seu critério e por sua conveniência), até o prazo final do Programa (que também poderá ser renovado ou não, conforme colocado acima);

- 4.1.1 **Agronegócio**
- 4.1.2 **Educação**
- 4.1.3 **Financeiro**
- 4.1.4 **Gestão**
- 4.1.5 **ESG**
- 4.1.6 **Logística**

INOVA INVEST PARANÁ

PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST PARANÁ

- 4.1.7 **Marketing e Vendas**
- 4.1.8 **Serviços**
- 4.1.9 **Tecnologia da Informação**
- 4.1.10 **Cidades Inteligentes**
- 4.1.11 **Indústria 4.0**

As tecnologias utilizadas podem incluir Inteligência Artificial, *Business Intelligence*, *Data Analytics*, *Big Data*, *Bots*, Gestão da Experiência do Usuário, *Crowdsourcing*, Gamificação, *Infrastructure as a Service*, Internet das Coisas, Licença como Serviço, *Machine Learning*, *On Demand*, Realidade Virtual, *Software as a Service*, E-commerce, Métodos de Pagamentos, *Wearables*, entre outros.

5. Destinatários do Chamamento Público

Os destinatários, doravante denominados Interessados, do **Chamamento Público** são:

5.1 Empresas Paranaenses

5.1.1 **Serão consideradas empresas Paranaenses:** as que demonstrarem, além da prova de sua inscrição no CNPJ, os seus respectivos atos constitutivos e demais registros no Estado do Paraná, seja por meio de: **1)** Prova do registro comercial, para os empresários individuais; **2)** Ato constitutivo, estatuto ou contrato social em vigor, devidamente registrado e atualizado, para as sociedades comerciais em geral, acompanhado do documento de eleição do(s) administrador(es), quando for o caso; **3)** No caso de sociedade simples, inscrição do ato constitutivo devidamente registrado, acompanhada de prova da diretoria em exercício;

INOVA INVEST PARANÁ

PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST PARANÁ

5.1.1.1 Entidade Setorial Paranaense: podendo as Entidades Setoriais Paranaenses realizarem a divulgação deste **Chamamento Público** a todas as empresas associadas, desde que demonstradas as respectivas inscrições no CNPJ e os seus respectivos atos constitutivos e demais registros no Estado do Paraná.

5.1.1.2 Startups Paranaenses: as que tenham produto/serviço para comercialização finalizado e que já estejam faturando ou que tenham recebido algum tipo de investimento privado ou apoio em programas governamentais, desde que demonstradas as respectivas inscrições no CNPJ e os seus respectivos atos constitutivos e demais registros no Estado do Paraná.

5.2. Não será aceita a participação de: **1)** Empresas declaradas suspensas de licitar ou contratar com o Estado do Paraná e/ou com a **INVEST PARANÁ**, nos termos das Leis Estadual e Federal de Licitações e Contratos Administrativos; **2)** Empresas que possuam, direta ou indiretamente, funcionário ou dirigente da **INVEST PARANÁ** ou responsável pela chamamento; **3)** Empresas cujos sócios sejam cônjuges/companheiros ou que tenham grau de parentesco de 1º, 2º ou 3º graus com os colaboradores da **INVEST PARANÁ**, ou de profissionais autônomos nas mesmas condições; **4)** Empresas/fornecedores que empreguem direta ou indiretamente mão de obra infantil ou trabalho escravo ou análogo ao escravo, degradante ou indigno; e **5)** Empresas/Pessoas Físicas sancionadas com a declaração de inidoneidade registrada no Cadastro Nacional de Empresas Inidôneas ou Suspensas (CEIS), no endereço eletrônico <http://www.portaldatransparencia.gov.br/ceis>, no Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores (SICAF), no endereço eletrônico <https://www3.comprasnet.gov.br/sicaf-web/index.jsf>, no

INOVA INVEST PARANÁ

PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST PARANÁ

Cadastro Nacional de Condenações Cíveis por Atos de Improbidade Administrativa e Inelegibilidade ou quaisquer outros Cadastros que contenham informações restritivas de empresas, com penalidade de inidoneidade vigente, e registros correlatos nos órgãos, entidades e/ou entes estaduais.

5.3. Os documentos que comprovem os requisitos acima poderão ser solicitados após a classificação da Empresa/Startup, com exceção daqueles indicados na cláusula 5.1.1, que deverão ser anexados ao formulário de inscrição.

6. Especificações

A parceria com os interessados, detalhada neste **Chamamento Público**, ocorrerá por meio da disponibilização de solução tecnológica e/ou do conteúdo para utilização pela **INVEST PARANÁ** nas ações nacionais e internacionais previstas, visando a promoção da experiência e da marca junto a empresas nacionais e internacionais, compradores e investidores, pelos próximos 12 meses (período inicial do Programa, que poderá ser renovado ou não por iguais períodos), podendo a parceria estabelecida, todavia, nos termos da "cláusula 4.T", ser rescindida/cancelada a qualquer tempo pela **INVEST PARANÁ** (a seu critério e por sua conveniência).

Ficará a critério da **INVEST PARANÁ** a indicação da iniciativa/ação nacional e/ou internacional em que a solução e/ou conteúdo será promovida, de acordo com o **Grau de inovação, Aderência da solução e/ou conteúdo aos eventos/iniciativas realizados pela INVEST PARANÁ e/ou projetos do setor público e Potencial para inserção no mercado nacional e internacional.**

7. Contrapartidas

INOVA INVEST PARANÁ

PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST PARANÁ

7.1 As contrapartidas técnicas oferecidas pela **INVEST PARANÁ** em razão da parceria consistirão em:

- a) Compromisso da **INVEST PARANÁ** em realizar divulgação da parceira aprovado, no site da **INVEST PARANÁ**, em suas mídias sociais e em comunicados à imprensa sobre a ação.
- b) Associação da marca/nome do parceiro à ação realizada pela **INVEST PARANÁ**, conforme definição da **INVEST PARANÁ** em mídias *on-line* e *offline*, mediante aprovação da **INVEST PARANÁ**.
- c) O direito de explorar o título "**Parceiro da INVEST PARANÁ na promoção do PARANÁ para o Brasil e para o Mundo**".
- d) O direito de uso da marca/logo do programa **INOVA INVEST**, de acordo com arquivo elaborada e disponibilizado pela **INVEST PARANÁ**.

7.2 Ao participar deste chamamento, o interessado compreende que não haverá qualquer contrapartida para além das listadas no item 7.1 acima. Não haverá, especialmente, qualquer pagamento ou royalties devidos por parte da **INVEST PARANÁ** ou de algum de seus parceiros.

7.3 Poderá o interessado receber patrocínio de terceiros para que viabilize sua participação na ação/iniciativa realizada pela **INVEST PARANÁ**, o que ficará totalmente a cargo do próprio participante. Nesse caso, não haverá qualquer vínculo do patrocinador da solução e/ou conteúdo com a **INVEST PARANÁ**, tampouco qualquer responsabilidade ou garantias. Mediante solicitação formal, a **INVEST PARANÁ** autorizará o uso da marca do patrocinador da solução e/ou conteúdo, acompanhada da marca da empresa/startup parceira, com os seguintes dizeres: "Solução e/ou

INOVA INVEST PARANÁ

PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST PARANÁ

Conteúdo XXXX Patrocinada nesta Ação por XXXX".

7.4 A cada quadrimestre (contado a partir da data de formalização/celebração da parceria), a **INVEST PARANÁ** fará uma avaliação da solução e/ou conteúdo utilizado e, caso atenda às necessidades da **INVEST PARANÁ**, poderá, a critério da entidade, ser celebrada acordo de parceria de negócios, contrato ou outro instrumento jurídico que entender conveniente para tanto, que irá regular os direitos e obrigações das partes, incluindo a possibilidade de distribuição e/ou recebimento de receitas futuras e/ou royalties gerados pela parceria, em favor da **INVEST PARANÁ**.

8. Envio das propostas e orientações à participação

8.1. A inscrição é realizada mediante formulário disponibilizado no website da **INVEST PARANÁ**, na mesma guia onde se encontra o presente **Edital de Chamamento Público**.

8.1.1 A mensagem recebida que não respeitar o que preconiza este **Chamamento Público** ou estipular especificações e/ou descrição da ativação em desacordo com o previsto no item 5 deste **Chamamento Público**, não será considerada pela **INVEST PARANÁ**.

8.1.2 As propostas recebidas serão analisadas individualmente por uma Comissão de Análise da Proposta, composta por 5 instituições: **1)** Representante da **INVEST PARANÁ**; **2)** Representante da Companhia de Tecnologia da Informação e Comunicação do Paraná (**CELEPAR**); **3)** Representante do Instituto de Tecnologia do Paraná (**TECPAR**); **4)** Secretaria de Inovação e Modernização Tecnológica; e **5)** Representante da Superintendência Geral de Ciência,

INOVA INVEST PARANÁ

PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST PARANÁ

Tecnologia e Ensino Superior do Paraná (SETI).

8.2. As empresas/startups declaradas aptas na pré-seleção, terão um espaço de dez minutos, constituídas de cinco minutos de apresentação e cinco minutos para responder às perguntas dos integrantes da Comissão de Análise.

8.3. As propostas, apresentadas nos termos deste Edital, terão pontuação atribuída conjuntamente pelos membros da Comissão Julgadora, referida na cláusula 8.1, conforme disposto abaixo:

Item	Pontuação
Grau de inovação – diz respeito ao grau de novidade tecnológica, aplicabilidade, implantabilidade e aprimoramento do desempenho que a solução tecnológica e/ou conteúdo proposto possibilita.	0, 5 ou 10, peso 3x Critérios de pontuação: 0 – não atende; 5 – atende parcialmente; 10 – Atende plenamente
Aderência da solução e/ou conteúdo aos eventos/iniciativas realizados pela INVEST PARANÁ e/ou em projetos órgãos do setor público – diz respeito à aplicabilidade e adequabilidade da solução e/ou conteúdo às atividades, eventos, iniciativas e realizações da INVEST PARANÁ.	0, 5 ou 10, peso 3x Critérios de pontuação: 0 – não atende; 5 – atende parcialmente; 10 – Atende plenamente
Potencial para inserção no mercado nacional e/ou internacional – potencial de mercado da solução e/ou conteúdo no contexto nacional e/ou	0, 5 ou 10, peso 2x Critérios de pontuação: 0 – não atende; 5 – atende parcialmente; 10 – Atende plenamente

INOVA INVEST PARANÁ
PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU
CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES
NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST
PARANÁ

Internacional.	
A Solução e/ou conteúdo está em comercialização	0, 5 ou 10, peso 1x. Critérios de pontuação: 0 – não atende; 5 – atende parcialmente; 10 – Atende plenamente
A Solução e/ou conteúdo já recebeu investimentos - investimentos recebidos durante a concepção e desenvolvimento da solução e/ou conteúdo (investimento anjo, capital semente, incubação, aceleradoras, venture capital, venture building, dentre outros).	0, 5 ou 10, peso 1x. Critérios de pontuação: 0 – não atende; 5 – atende parcialmente; 10 – Atende plenamente

8.4. Pontuação e seleção da proposta:

- I. De acordo com o critério de pontuação e os pesos de cada critério, as propostas poderão receber notas finais que variam entre 0 e 100.
- II. Serão classificadas todas as propostas com notas finais iguais ou superiores a 70.
- III. As empresas classificadas irão compor o banco de parceria para promoção de soluções tecnológicas paranaenses e serão utilizadas nas ações nacionais e internacionais, definidas à critério da **INVEST PARANÁ** com base no perfil da empresa/startup e nas oportunidades existentes no mercado ou setor.
- IV. Os critérios de convocação das empresas que integram o Banco de Parceiras são:
 - a. aplicabilidade e adequabilidade da solução e/ou

INOVA INVEST PARANÁ

PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST PARANÁ

conteúdo à atividade, evento, iniciativa ou realização específica da **INVEST PARANÁ** e/ou projetos do setor público;

b. aderência e implantabilidade da solução e/ou conteúdo na atividade, evento, iniciativa ou realização específica da **INVEST PARANÁ** e/ou projetos do setor público;

c. pontuação final e classificação da proposta conforme descrito no item 8.4.1., iniciando pela maior pontuação e especificidade de sua utilização por setor, conforme indicado no item 4.2.

8.5. As empresas/startups receberão um e-mail do endereço inovacao@investpr.org.br com informações sobre o deferimento ou indeferimento da parceria, conforme a pontuação alcançada, em até 10 dias úteis após participação na banca de avaliação. Importante salientar que a busca de parceria é para número ilimitado de empresas e todas as empresas que tiverem sua inscrição deferida poderão participar de, ao menos, uma ação ao longo de 12 meses, desde que, todavia, a parceria não seja rescindida/cancelada anteriormente, nos termos dispostos na cláusula 4.1.

9. Considerações Finais

9.1. O interessado que tiver a proposta deferida cederá automaticamente à **INVEST PARANÁ** o direito de uso de sua solução e/ou conteúdo pelo período de 12 meses (a contar da data da formalização/celebração da parceria). O interessado, cuja parceria foi deferida, assegura a licitude dos direitos de propriedade intelectual, a serem utilizados na parceria, bem como que obterá,

INOVA INVEST PARANÁ

PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU
CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES
NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST
PARANÁ

se necessário, a cessão dos direitos patrimoniais dos profissionais e pessoal envolvidos na execução de ações relacionadas ao objeto da parceria, podendo ser utilizados pela **INVEST PARANÁ** para os fins deste **Chamamento Público** de quaisquer ônus.

9.2. O interessado, cuja parceria foi deferida, se compromete a não utilizar a marca e quaisquer outros sinais distintivos da **INVEST PARANÁ** sem a sua devida autorização, bem como os referentes ao Governo do Estado do Paraná. Fica permitido, exclusivamente, o uso da logo do Programa InovaInvest.

9.3. A **INVEST PARANÁ** poderá utilizar a marca e outros sinais distintivos dos interessados cuja parceria foi deferida, inclusive em conjunto com as marcas e outros sinais distintivos da **INVEST PARANÁ**, para os fins previstos neste **Chamamento Público**.

9.4. O interessado, cuja parceria foi deferida, assegura a obtenção de autorização e/ou cessão à **INVEST PARANÁ** dos direitos de uso de imagem, voz e outros correlatos de quaisquer pessoas envolvidas na parceria para veiculação nos canais institucionais e em ações de divulgação da **INVEST PARANÁ**.

9.5. Quaisquer solicitações de informações adicionais ou pedidos de esclarecimentos que se façam necessários deverão ser enviados ao e-mail inovacao@investpr.org.br. As respostas serão apresentadas no prazo de 20 dias úteis.

9.6. A Comissão de Análise da Proposta poderá pedir esclarecimentos, solicitar apresentação de documentos e/ou informações adicionais e promover quaisquer diligências que entenderem necessárias para a regular defesa dos interesses da **INVEST PARANÁ**, em qualquer fase do processo e sempre que julgar

INOVA INVEST PARANÁ
PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU
CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES
NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST
PARANÁ

necessário, podendo fixar prazos para atendimento, destinados a elucidar ou complementar a instrução do processo, sob pena de desclassificação da proposta, vedada a inclusão posterior de informação ou de documentos que deveriam constar originariamente da proposta ou da documentação.

9.7. Os contatos previstos neste item serão feitos utilizando-se os dados fornecidos pela empresa no momento da submissão de sua participação neste **Chamamento Público**.

9.8. No julgamento, os responsáveis adotarão o princípio do formalismo moderado e poderão sanar erros ou falhas que não alterem a substância das propostas e/ou dos documentos.

9.9. A participação no presente **Chamamento Público** implica para os interessados: **1)** a aceitação plena e irrevogável de todos os termos, cláusulas e condições constantes deste instrumento convocatório; **2)** a observância dos preceitos legais e regulamentares em vigor; e **3)** a responsabilidade pela fidelidade e legitimidade das informações e dos documentos apresentados.

9.10. Os interessados assumem todos os custos de preparação e apresentação de suas soluções e/ou conteúdos, ressaltando que a **INVEST PARANÁ** não será, em nenhum caso, responsável por esses custos, independentemente da condução ou do resultado do **Chamamento Público**.

9.11. Obriga-se o interessado a declarar, sob as penalidades legais, a superveniência de fato impeditivo da participação.

9.12. A autoridade competente da **INVEST PARANÁ** poderá cancelar o presente **Chamamento Público** justificadamente, em face de razões de interesse da **INVEST PARANÁ**, por motivo de fato

INOVA INVEST PARANÁ

PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST PARANÁ

superveniente devidamente comprovado, pertinente e suficiente para justificar tal conduta, e por ilegalidade, de ofício ou por provocação de qualquer pessoa, mediante ato escrito e fundamentado. O cancelamento do **Chamamento Público** pode induzir ao cancelamento de qualquer parceria oriunda.

9.13. A aprovação da solução e/ou conteúdo não implicará obrigação de utilização pela **INVESTPARANÁ** e/ou setor público.

9.14. É proibido a qualquer interessado tentar impedir o curso normal do **Chamamento Público** mediante a utilização de recursos ou de meios meramente protelatórios, sujeitando-se o autor à desclassificação e às sanções legais aplicáveis.

9.15. Todas as respostas relativas a eventuais questionamentos ou esclarecimentos serão oportunamente divulgadas aos interessados, com efeito de comunicação de atos, por meio eletrônico na internet, no endereço da **INVEST PARANÁ**. É de inteira responsabilidade dos interessados o acompanhamento das publicações.

10. PROTEÇÃO DE DADOS

10.1. As partes, obrigam-se, sempre que aplicável, atuar em conformidade com a legislação vigente sobre a Proteção de Dados Pessoais e as determinações de órgãos reguladores/fiscalizadores sobre a matéria, em especial, a Lei nº 13.709/2018 – Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGDP).

10.2. O parceiro obriga-se a tratar e usar os dados pessoais fornecidos nos termos legalmente permitidos, em especial recolhendo, registrando, organizando, consultando, apenas e

INOVA INVEST PARANÁ
PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU
CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES
NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST
PARANÁ

somente nos casos em que o seu titular tenha dado o consentimento.

10.3. Os dados pessoais concedidos no formulário de inscrição têm o objetivo único e exclusivo de identificação e contato com o participante deste **Chamamento Público**.

Curitiba, 16 de Fevereiro de 2022

DIRETOR PRESIDENTE

DIRETOR DE INTERNACIONALIZAÇÃO

INOVAPARANÁ

PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU
CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES
NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST

ANEXO I

FICHA DE AVALIAÇÃO DA INVEST PARANÁ

Critérios de pontuação:

00 – Não atende;

05 – Atende parcialmente;

10 – Atende plenamente

Item	Não atende	Atende parcialmente	Atende plenamente	Peso	Pontuação
Grau de inovação				3	
Aderência da solução e/ou conteúdo aos eventos/ iniciativas realizados pela INVEST PARANÁ e/ou projetos do setor público.				3	
Potencial para inserção no mercado nacional e/ou internacional.				2	
A Solução e/ou conteúdo está em comercialização.				1	
A Solução e/ou conteúdo já recebeu investimentos.				1	
					Total

INOVAPARANÁ
PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU
CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES
NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST

ANEXO II

Para todos os fins deste Chamamento Público, entende-se que:

- a) A proposta encaminhada "**não atende**" ao critério avaliado quando a Comissão Julgadora entender que a proposta apresentada se afasta totalmente do critério em avaliação ou não for possível comprovar as informações por meio do site ou vídeo da solução e/ou conteúdo.
- b) A proposta encaminhada "**atende parcialmente**" ao critério avaliado quando a Comissão Julgadora entender que apenas parte da proposta apresentada se alinha ao critério em avaliação e for possível comprovar as informações por meio do site ou vídeo da solução e/ou conteúdo.
- c) A proposta encaminhada "**atende plenamente**" ao critério avaliado quando a Comissão Julgadora entender que a proposta apresentada se alinha inteiramente ao critério em avaliação e for comprovada pelo interessado por meio site ou vídeo da solução e/ou conteúdo.
- d) Caso o objeto da proposta encaminhada não tenha aderência aos objetivos e/ou interesses da **INVEST PARANÁ**, poderá ser "**não classificada**", por mera liberalidade e conveniência da instituição.

INOVAPARANÁ
PROMOÇÃO DE SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E/OU
CONTEÚDOS PARANAENSES NAS AÇÕES
NACIONAIS E INTERNACIONAIS DA INVEST

ANEXO III

CRONOGRAMA

ETAPA	RESPONSÁVEL	PRAZO
Publicação do Edital	INVEST PARANÁ	15/02/2022
Data-limite para apresentação das Propostas (Adesão ao Chamamento)	Empresas e Startups Paranaenses	Permanente
Pedidos de Esclarecimentos do Edital	Empresas e Startups Paranaenses	Permanente (durante a vigência de 12 meses).
Resposta aos Pedidos de Esclarecimentos	INVEST PARANÁ	20 dias úteis da datado recebimento do pedido.
Divulgação da classificação da empresa	INVEST PARANÁ	Em até 10 dias úteis da data da banca de seleção.
Primeira reunião de alinhamento após classificação	INVEST PARANÁ	20 dias úteis do comunicado de classificação.
Divulgação das Empresas Classificadas no site da INVEST PARANÁ	INVEST PARANÁ	20 dias úteis do comunicado de classificação.

B. CREDENCIAMENTO DAS INTERESSADAS QUE ATENDEREM AOS CRITÉRIOS DO EDITAL

Ao longo do ano de 2023, foram realizadas três bancas do Programa InovaInvest, nos meses de abril, novembro e dezembro. Com um total de 11 inscritas, a banca aprovou três startups: PixLog Tech (Setor da Madeira), Jiantan (ESG) e Magus App (Turismo).

LISTA DE STARTUPS EMPRESAS INSCRITAS NO PROGRAMA:

BANCA 12:

No.	STARTUP/EMPRESA	SETOR DE ATUAÇÃO	SITUAÇÃO
78	Evengration	Eventos	REPROVADO
79	Pixlog Tech	Florestal	APROVADO
80	Naila IoT	Tecnologia	REPROVADO
81	NORDMONEY	Serviços Financeiros	REPROVADO

BANCA 13:

No.	STARTUP/EMPRESA	SETOR DE ATUAÇÃO	SITUAÇÃO
82	Electro Hire	Leasing de Equipamentos	REPROVADO
83	Rllap	MedTech	REPROVADO
84	PEEPHOLE	TI	REPROVADO
85	AFERT Pesquisas	P&D	REPROVADO
86	Vivace Energy	Energia	REPROVADO

BANCA 14:

No.	STARTUP/EMPRESA	SETOR DE ATUAÇÃO	SITUAÇÃO
87	Jiantan	ESG	APROVADO
88	Magus App	Turismo	APROVADO

COMUNICAÇÃO DE RESULTADOS:

Prezada,

Em nome da equipe da Invest Paraná e da banca julgadora do programa InovaInvest, gostaria de parabenizá-los e comunicar que a Magus App foi uma das selecionadas no programa.

Para iniciarmos a divulgação, precisamos da logo e de uma breve descrição da empresa. A descrição deve conter em torno de 50 palavras, não tem problema se for um pouco mais longo.

Entraremos em contato para agendamento de uma reunião de apresentação e alinhamento.

Qualquer dúvida estamos à disposição, segue em anexo certificado de aprovação no processo seletivo, bem como a logo do programa, que está autorizada para eventual utilização em seu material. Frisamos o veto na utilização da logo do Governo do Estado do Paraná, com exceção em parcerias onde o uso é explicitamente permitido pelo Governo.

Atenciosamente,



**Equipe de Inovação
Innovation Team**

+55 41 3350.0300

Rua Comendador Araújo, 652 – 2º andar
Batel | Curitiba/PR | 80.420-063

www.investparana.org.br

Prezado,

Em nome da equipe da Invest Paraná e da banca julgadora do programa InovaInvest, gostaria de parabenizá-los e comunicar que a Jlantar foi uma das selecionadas no programa.

Para iniciarmos a divulgação, precisamos da logo e de uma breve descrição da empresa. A descrição deve conter em torno de 50 palavras, não tem problema se for um pouco mais longo.

Entraremos em contato para agendamento de uma reunião de apresentação e alinhamento.

Qualquer dúvida estamos à disposição, segue em anexo certificado de aprovação no processo seletivo, bem como a logo do programa, que está autorizada para eventual utilização em seu material. Frisamos o veto na utilização da logo do Governo do Estado do Paraná, com exceção em parcerias onde o uso é explicitamente permitido pelo Governo.

Atenciosamente,



**Equipe de Inovação
Innovation Team**

+55 41 3350.0300

Rua Comendador Araújo, 652 – 2º andar
Batel | Curitiba/PR | 80.420-063

www.investparana.org.br

Prezado Vinicius,

Em nome da equipe da Invest Paraná e da banca julgadora do programa InovaInvest, gostaria de parabenizá-los e comunicar que a Pixlog Tech foi uma das selecionadas no programa.

Para iniciarmos a divulgação, precisamos da logo e de uma breve descrição da empresa. A descrição deve conter em torno de 50 palavras, não tem problema se for um pouco mais longo.

Entraremos em contato em breve para agendamento de uma reunião de apresentação e alinhamento.

Qualquer dúvida estamos à disposição, segue em anexo certificado de aprovação no processo seletivo, bem como a logo do programa, que está autorizada para eventual utilização em seu material. Frisamos o veto na utilização da logo do Governo do Estado do Paraná, com exceção em parcerias onde o uso é explicitamente permitido pelo Governo. Seguem também, contatos dos integrantes presentes na Banca, com suas respectivas instituições, caso haja o interesse no contato:

Tecpar: rogerio@tecpar.br

SEIHT: gilesbaibinotti@inova.pr.gov.br

SETI: sthefanywalber@gmail.com

Celepar: artelles@celepar.pr.gov.br

Atenciosamente,



Equipe de Inovação
Innovation Team
+55 41 3355-0300
Rua Comendador Araújo, 652 - 2ª andar
Batal | Curitiba/PR | 80.420-060
www.investparana.org.br

CERTIFICADOS:



CERTIFICADO

A Invest Paraná certifica que **PIXLOG TECH LTDA** foi aprovada na 12ª Banca do processo seletivo do chamamento público InovaInvest, tornando-se apta para cooperação nos termos do edital.

José Eduardo Bekin
Diretor-Presidente



CERTIFICADO

A Invest Paraná certifica que **JIANTAN REMOÇÃO DE CARBONO INOVA SIMPLES IS** foi aprovada na 14ª Banca do processo seletivo do chamamento público InovaInvest, tornando-se apta para cooperação nos termos do edital.

José Eduardo Bekin
Diretor-Presidente



CERTIFICADO

A Invest Paraná certifica que **MAGUS APP I.N** foi aprovada na 14ª Banca do processo seletivo do chamamento público InovaInvest, tornando-se apta para cooperação nos termos do edital.

José Eduardo Bekin
Diretor-Presidente

C. INCORPORAR AS SOLUÇÕES E/OU CONTEÚDOS NO SETOR PÚBLICO

BECOMEX:

A empresa Becomex, aprovada na Banca 9 do Programa InovaInvest, atua na área de tecnologia e conhecimento de negócios, que utiliza inovação para lidar com os desafios de competitividade. Possui especialistas nas áreas fiscal, tributária e aduaneira e desenvolveu uma ferramenta de gestão focada em regimes especiais aduaneiros.

Diante da atuação e conhecimento em comércio exterior, a Invest Paraná incorporou a Becomex através da promoção de um workshop interno, ministrado pela mesma, para capacitação dos colaboradores da Invest Paraná quanto a regimes especiais aduaneiros e tratamentos tributários em diversos estados em comparação ao Paraná, contribuindo dessa forma para um melhor atendimento às empresas paranaenses por parte da equipe técnica da Invest Paraná.

REGISTROS:





BECOME X

WORKSHOP – COMPETITIVIDADE PARANÁ

Outubro/2023

CELSO CARDOSO
DIRETOR DE OPERAÇÕES

HIVERSON MARCIANO
GESTOR COMERCIAL

DEBORA LUZ
CONSULTORA DE NEGÓCIOS

Agenda

WORKSHOP

1. Institucional Becomex
2. Visão de competitividade e produtividade
3. Regimes Aduaneiros Especiais
 - Drawback Direto e Intermediária
 - RECOF
 - Ex-tarifários
4. FTA – Acordos Internacionais
5. OEA – Operador Econômico Autorizado
6. Novo Processo de Importação
7. Capital Projects – Projetos de Investimento
8. ICMS / Benefícios estaduais

COM FORTISS

BECOME

Além disso houve a participação em conjunto em eventos e apoio através de atendimentos conjuntos a empresas paranaenses com interesse em internacionalização.

REGISTROS:



CITYMATCH

A startup CityMatch, parceira no Programa InovaInvest, oferece uma plataforma que tem como objetivo ser uma interface entre os investidores e todos os tipos de projetos que necessitam de captação, a ferramenta se utiliza de tecnologia para fornecer os melhores insights sobre os projetos, quadro societário, região e município, tendo a possibilidade de cadastro tanto de empresas locais quanto oportunidades do próprio município associado.

A Diretoria de Relações Internacionais e Institucionais, respaldada pelo Programa InovaInvest, no último quadrimestre de 2023, trabalhou em projeto junto à startup CityMatch e a Celepar com o intuito de incorporar a solução, tornando-a um produto a ser oferecido aos municípios do estado. Concretizada, a ação foi denominada de Paraná Negócios, e a plataforma fornece ao município assinante a possibilidade de divulgar as oportunidades de investimento locais e interação com o investidor.

A ação foi amplamente noticiada, e conta com página própria incorporada no website da Celepar:

<https://encurtador.com.br/dDIK4>



The screenshot shows the 'Paraná Negócios' page on the Celepar website. The header includes the Celepar logo (gov + tech) and the PIA logo with the slogan 'Do que você precisa fazer?'. The navigation menu contains: Início, Empresa, Tecnologia, Transparência, Governança Corporativa, Sustentabilidade, Imprensa, and Fale Conosco. The main content area features the title 'Paraná Negócios' and a description: 'Plataforma que conecta o seu município de empresas com uma tecnologia que integra o cadastro de informações e identifica oportunidades, demandas e potencial de desenvolvimento econômico dos municípios.' Below this, it asks 'Ficou interessado?' and provides a link to 'Conheça o percurso de contratação e implementação da solução'. A list of links for more information includes: Flyer Digital, Datasheet, and Video. A section for 'Documentos necessários' lists: Para cidades abaixo de 30 mil habitantes, Para cidades entre 30 e 500 mil habitantes, Para cidades acima de 500 mil habitantes, and Documentos e certidões. Finally, it asks 'Dúvidas?' and provides a link to 'entre em contato por email ou whatsapp'.

“Match” de negócios: plataforma vai acelerar atração de investimentos ao Paraná

A plataforma Citymatch, apresentada pelo Governo do Estado nesta quarta-feira (5), vai conectar municípios a empresas interessadas em investir no Estado, apresentando as demandas das empresas e a estrutura disponível nas cidades.

Publicação
05/04/2023 - 16:40

Editoria
[Indústria, Comércio e Serviços](#) (/Editoria/Industria-Comercio-e-Servicos)

Confira o áudio desta notícia



O Governo do Paraná vai acelerar a atração de negócios a partir de uma tecnologia que vai conectar municípios a empresas interessadas em investir no Estado. A plataforma Citymatch foi apresentada nesta quarta-feira (5) no evento de posse do novo diretor da Associação dos Municípios do Paraná (AMP), o prefeito de Santa Cecília do Pavão, Edimar Aparecido Pereira dos Santos, na presença do governador Carlos Massa Ratinho Junior.

“Estamos lançando aqui no evento de posse da AMP o Citymatch, que é um software que ajudará os municípios a cadastrar oportunidades na área de industrialização e desenvolvimento econômico”, destaca o secretário de Indústria, Comércio e Serviços, Ricardo Barros, que apresentou a nova ferramenta.

"O Governo do Estado tem ótima integração com os municípios. Até porque o governador Ratinho Junior foi secretário de Cidades e conhece muito bem a importância da relação com os municípios, uma parceria que tem resultado sempre em avanço para o Paraná", completa Barros.

- **Governador destaca atuação conjunta entre Estado e municípios na posse da AMP <**
<https://www.aen.pr.gov.br/Noticia/Governador-destaca-atuacao-conjunta-entre-Estado-e-municipios-na-posse-da-AMP> >
- **Governador lança programa para levar pavimentação a municípios com até 7 mil habitantes <**
<https://www.aen.pr.gov.br/Noticia/Governador-lanca-programa-para-levar-pavimentacao-municipios-com-ate-7-mil-habitantes> >

Com o Citymatch, tanto as prefeituras quanto as empresas poderão cadastrar dados em um sistema integrado. No caso dos municípios, serão cadastradas informações como incentivos fiscais, disponibilidade de terrenos e galpões para instalação de empresas, o nível de qualificação da mão de obra da cidade, entre outras.

Já as empresas vão registrar na ferramenta as suas necessidades para operar, como quantidade de empregados, o tamanho do imóvel que precisa para se instalar, entre outras.

Toda essa operação pelo Citymatch vai ser supervisionada pela Invest Paraná, agência de captação de negócios do Governo, vinculada à Secretaria Estadual de Indústria, Comércio e Serviços (Seic).

"São 80 algoritmos que trabalham em cima de dados abertos e cadastrados para gerar o match [encontro] de negócio entre o que os municípios oferecem e o que as empresas normalmente buscam para se instalar", explica o diretor de Relações Internacionais e Institucionais da Invest Paraná, Giancarlo Rocco.

"Brincamos que essa plataforma é o Tinder dos negócios, aproximando oportunidade da demanda", enfatiza Rocco, referindo-se ao aplicativo de namoro que usa o mesmo conceito de match.

Após dois anos de período de teste, o Citymatch passou por diversas atualizações que agora permitem o sistema rodar. "A plataforma já está supermadura para gerar negócios no Paraná após todas as atualizações. A tecnologia vai favorecer tanto o setor público quanto o privado", enfatiza o diretor de Relações Internacionais e Institucionais da Invest Paraná.

- **Continental vai investir R\$ 175 milhões na ampliação de sua fábrica em Ponta Grossa <**
<https://www.aen.pr.gov.br/Noticia/Continental-vai-investir-R-175-milhoes-na-ampliacao-de-sua-fabrica-em-Ponta-Grossa> >

D. ELABORAR PLANOS DE AÇÃO E REALIZAR AFTERCARE DAS STARTUPS SELECIONADAS

ELABORAR PLANOS DE AÇÃO:

Foi realizado acompanhamento das startups do programa durante todo o ano de 2023 de modo a constantemente verificar potenciais ações em conjunto. Seguem Planos de Ação desenvolvidos para as empresas Repenso, Pixlog, ModaOnline e Becomex, nesta ordem, onde traçamos junto ao parceiro próximos passos e objetivos a serem alcançados com o intuito de promover a startup através de conexões com a rede da Invest Paraná, que inclui os setores público e privado.

PLANO DE AÇÃO – REPENSO:





DADOS BÁSICOS

Instituição: Invest Paraná
Data: 13/03/2023
Local: Online
Responsável pelo relatório: Pedro Almeida

PARTICIPANTES

Invest Paraná:
- Bruna Radaelli – Gerente de Relações Internacionais e Institucionais
- Marina Brotto – Assessora de Relações Internacionais e Institucionais
- Pedro Almeida – Assessor de Relações Internacionais e Institucionais

Repenso:
- Paulo Zanardi Jr., Fundador e CEO

PAUTA

Reunião teve como pauta principal a apresentação da startup parceira do Programa InovaInvest, Movimento Repenso:

Invest Paraná:
Inicia a reunião com breve explicação das atividades empenhadas pela equipe do programa e as possibilidades de cooperação a serem observadas. É também citada a importância da provocação por parte do parceiro para a sugestão de ações e busca de novos parceiros, projetos e colaborações.

Repenso:
Apresentação da startup e suas atividades. Repenso é um movimento de democratização climática, foi criada com base numa lacuna no mercado ESG: a difícil aderência em empresas de menor porte. Em plataforma desenvolvida com tecnologia própria, o sistema auxilia micro e pequenas empresas a se introduzir no mercado ESG, reduzir emissões, compensá-las, e entrada no mercado de carbono.
Com parcerias com grandes players nos mais diversos mercados, a Repenso tem como principal objetivo no InovaInvest a divulgação da ferramenta e a busca por maior capilaridade nas pequenas empresas, foi inclusive sugerida a conexão com instituições como ACP, Sebrae, Fomento PR, Vale do Pinhão, Fiep e Fecomércio.

PRÓXIMOS PASSOS

- Conexão com as instituições previamente citadas.
- Formulação de projeto piloto com Município da Região Metropolitana de Curitiba. O intuito é fazer o mapeamento e desenvolver iniciativa com a plataforma com as micro e pequenas empresas listadas.
- Buscar a possibilidade de acesso ao Selo Clima Paraná pelas empresas de menor porte, que hoje não são apreciadas pelo projeto.
- Viabilizar linha de micro crédito de baixo carbono com a Fomento Paraná.
- Buscar novas possibilidades para a criação da imagem do Paraná com alinhamento as políticas ESG.

PLANO DE AÇÃO – PIXLOG TECH



DADOS BÁSICOS

Instituição: Invest Paraná
Data: 05/05/2023
Local: Online
Responsável pelo relatório: Pedro Almeida

PARTICIPANTES

Invest Paraná:

- Bruna Radaelli, Gerente de Relações Internacionais e Institucionais
- Marina Brottö, Assessora de Relações Internacionais e Institucionais
- Pedro Almeida, Assessor de Relações Internacionais e Institucionais

Pixlog Tech:

- Vinicius Avellaneda,

PAUTA

Reunião teve como pauta principal a apresentação da startup parceira do Programa Inova Invest, Pixlog Tech.

Invest Paraná:

Inicia a reunião parabenizando a startup pela aprovação, seguindo com breve explicação das regras e atividades empenhadas pela equipe do programa e as possibilidades de cooperação a serem observadas. É também citada a importância da provocação por parte do parceiro para a sugestão de ações e busca de novos parceiros, projetos e colaborações.

Pixlog Tech:

Apresentação da startup e suas atividades. A Pixlog é uma startup de tecnologia com base em machine learning e realidade aumentada, gerando inovação na área da medição de madeira, melhorando processos do setor florestal.

Com Provas de Conceito (POC) em andamento com instituições como a Universidade Federal de Viçosa e grandes players do mercado como Suzano e Eldorado, a Pixlog tem como principal objetivo atual, e com o programa Inova Invest, o auxílio em conexões com mais empresas do setor, visando realizar mais POCs para elaboração de paper que ateste a qualidade do produto para os possíveis clientes. Vinicius afirma não ter como principal meta no momento a busca por clientes, pois além da necessidade dos POCs, acredita na conversão do cliente após o sucesso dos testes. Também confirma a realização de cinco POCs, visando realizar mais 10, para a concretização do estudo, porém também é necessário a autorização por parte das empresas para a utilização das informações no paper, pois as citadas anteriormente não permitem a divulgação de dados da empresa. Conclui também que, além das conexões com as empresas, também precisará de auxílio na divulgação dos resultados.

PRÓXIMOS PASSOS

- Conexão com as instituições, conforme citado anteriormente.
- Verificar possibilidade de POC com a Klabin e Repinho
- Envio de lista de empresas de interesse por parte da Pixlog.
- Envio de apresentação por parte da Pixlog.
- Divulgação da empresa por parte da Invest Paraná

Plano de ação

NOVA
INVEST

moda.
— ONLINE

O plano de ação está dividido em 3 pilares principais:

- 1) Visibilidade/conversão;
- 2) Captação de recursos;
- 3) Novos projetos.

1) **Visibilidade/conversão:** Algumas estratégias que podemos explorar para aumentar a visibilidade da plataforma e consequentemente a conversão:

- presença em eventos voltados para lojistas de moda e/ou indústrias de confecção
- ações com associações comerciais regionais para divulgação do MOL
- parceria com SEBRAE no evento re-modelar
- parceria com SEBRAE para vídeos molAcademy (como o Sebrae pode ajudar o lojista)

2) **Captação de recursos:** Precisamos de contato com fundos e/ou investidores voltados a startups para captação de recursos com o objetivo de escalar a operação. Acreditamos que investidores estrangeiros fazem mais sentido para esta rodada. Valor a ser captado: USD 250.000,00

3) **Novos projetos:** Temos novos projetos em andamento ou a serem iniciados e acreditamos que o contato com APEX seja primordial para o sucesso do projeto de internacionalização.

PLANO DE AÇÃO – BECOMEX:



Plano de Ação - Workshop Becomex e Invest Paraná

Data: a definir (sugestão 22/9/2023)

Horário: a definir (sugestão à tarde)

Local: Online

Convidados: Colaboradores Invest Paraná, cerca de 15 pessoas

Apresentação: Becomex

Briefing:

- Breve apresentação Becomex, parceiro Inova Invest;
- A idéia do workshop é apresentar aos funcionários da Invest Paraná um panorama geral sobre o funcionamento do comércio exterior no Paraná, incluindo:
 - Números gerais sobre impo e expo no Paraná (balança, principais setores que movimentam o comex, produtos e países de origem/destino)
 - Logística internacional (diferentes modais e a estrutura no Paraná)
 - Processo operacional de importação e exportação, inclusive aduaneiro;
 - Regimes especiais, explicação breve sobre modalidades de capex e opex que acharem interessante, os mais usuais e importantes de acordo com operações do Estado;
 - Incentivos fiscais gerais do Paraná;
 - Pontos fortes no Paraná;
 - Pontos a desenvolver no Paraná;
 - Comparativo com Santa Catarina. Por que o Estado é tão atrativo?
 - Comparativo com São Paulo;

De modo a fomentar reflexão sobre possíveis incentivos e projetos futuros no Paraná para atrair investimentos.

ENVIAR FORMULÁRIOS DE AFTERCARE

Foram enviados cinco formulários de aftercare. O formulário tem como intuito entender o momento atual da startup parceira, bem como conhecer os objetivos traçados pela empresa para os próximos 6 meses, e como enxergam a parceria da Invest Paraná e sua importância para o futuro.

Abaixo, seguem empresas que receberam devidamente o formulário, e o modelo dele para referência.

De:	 "Inovação Invest Paraná" <inovacao@investpr.org.br>
Para:	"Pedro de Lima Almeida" <pedro@investpr.org.br>
CCO :	vinicius@pixlog.com, hiverson.marciano@becomex.com.br, contato@itosolutions.com.br, carl@agrointeligencia.com.br, ntn@modaonline.com.br (Menos)
Data:	19/12/2023 14:56
Assunto	Formulário de Aftercare - InovaInvest 2023

Prezado(a) Parceiro(a) InovaInvest,

Com o intuito de acompanhar as atividades atuais da empresa, e de visualizar as possibilidades de trabalho em conjunto dentro do Programa InovaInvest, segue formulário de aftercare:

https://b24-dqpped.bitrix24.site/crm_form_p8o53/

Através deste formulário, pretendemos entender o momento atual da empresa, bem como as expectativas para o próximo semestre. No caso de quaisquer dúvidas ou novos comentários, este canal de contato fica aberto para estes esclarecimentos.

Atenciosamente,


INVEST
PARANÁ


PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO

Equipe de Inovação
Innovation Team

+55 41 3350.0300

Rua Comendador Araújo, 652 - 2º andar
Batel | Curitiba/PR | 80.420-063

www.investparana.org.br

Formulário After Care InovalInvest

Esse formulário visa realizar o acompanhamento das atividades.

Empresa *

Nome *

Favor informar as atividades atuais da empresa e se houve alter...

Favor informar as atividades atuais da empresa e se houve alteração desde a última conversa realizada com a Invest Paraná.

Qual a expectativa da empresa para os próximos 6 meses? *

Qual a expectativa da empresa para os próximos 6 meses?

Baseada na última reunião com a Invest Paraná, gostaria de atu...

Baseada na última reunião com a Invest Paraná, gostaria de atualizar as conexões de interesse para o próximo semestre? Se sim, favor descrever abaixo.

Enviar

[Relatar abuso](#) ?

AÇÕES DE AFTERCARE:

No ano de 2023, foram realizadas 12 ações de aftercare junto às startups parceiras do Programa Inovalvest, distribuídas entre as três empresas mais atuantes. Considerando isso, segue lista completa de ações realizadas, seguida de três ações específicas expostas de forma aprofundada, uma por empresa parceira:

STARTUP	AÇÃO
ModaOnline	Conexão com Sindivest
ModaOnline	Conexão com ApexBrasil
ModaOnline	Conexão com Fundação Araucária
ModaOnline	PNCE
Repenso	Conexão com IAT para empenhar função em Projeto Piloto de democratização climática
Repenso	Conexão com o Município de Campina Grande do Sul, candidato a ser o município escolhido para protagonizar o Projeto Piloto
Repenso	Conexão com empresa americana Diligent, referência em softwares e soluções ESG
Repenso	Conexão com Bioma Carbon
Repenso	Conexão com o Município de Guaratuba, candidato a ser o município escolhido para protagonizar o Projeto Piloto
Repenso	Conexão e auxílio na elaboração de projeto para compensação de emissões de linha específica de veículos da montadora Volkswagen
PixLog	Conexão e tentativa de elaboração de Prova de Conceito com a Repinho Reflorestadora, madeireira no município de Guarapuava.
PixLog	Conexão e tentativa de elaboração de Prova de Conceito com a Klabin, referência mundial no setor de papel e celulose, para o teste da ferramenta em seu pátio.

CONEXÃO MODA ONLINE COM PNCE:

Realizado atendimento da empresa via PNCE com o intuito de realizar um diagnóstico sobre a maturidade exportadora da empresa.



Plano Nacional
da Cultura
Exportadora

Avaliação de Maturidade Internacional

NTM COMERCIO DIGITAL LTDA

28.407.348/0001-17



Avaliação de Maturidade Internacional



Prezado(a) ,

Bem-vindo(a) ao **Plano Nacional da Cultura Exportadora - PNCE!**

Esta é a Avaliação de Maturidade Internacional da empresa NTM COMERCIO DIGITAL LTDA. Elaborada a partir das respostas dadas por você no Perfil Empresarial, é um ponto de partida para identificar desafios à internacionalização do seu negócio e definir como enfrentá-los.

Afinal, conhecer melhor a posição da sua empresa em relação às competências relevantes para internacionalização é etapa fundamental para escolher ações de desenvolvimento e suporte adequadas às reais necessidades da empresa considerando ainda seu momento e características setoriais.

Entenda a Avaliação

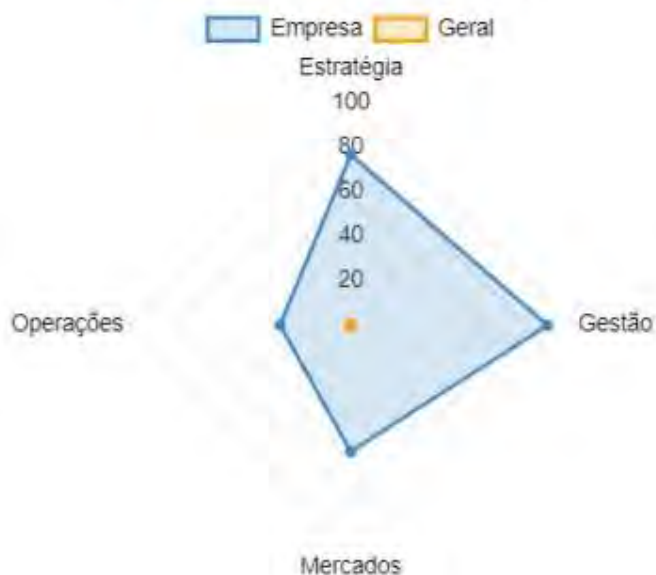
A Avaliação de Maturidade Internacional é formada por quatro pilares: Estratégia, Gestão, Mercados e Operações. Cada pilar é o resultado de agrupamentos de competências da organização consideradas fundamentais para que uma empresa consiga iniciar e avançar no processo de internacionalização.

Assim, com base na sua percepção sobre as competências organizacionais, é possível elaborar o perfil atual da sua empresa, cuja análise é essencial para definir como as instituições parceiras do PNCE poderão apoiá-lo(a) de maneira assertiva e personalizada.

Para melhor visualização, a avaliação é apresentada em um gráfico de radar. Quanto mais distante a posição da sua empresa está das extremidades, maiores as demandas por capacitação e suporte nos pilares analisados.

Internacionalização

Score de Internacionalização: 64%



O Índice quantifica entre 0 e 100% o nível de internacionalização da empresa e é calculado a partir de uma ponderação dos scores de Estratégia, Mercados, Gestão e Operações, a seguir.

Estratégia

Neste agrupamento, estão as competências da organização que se relacionam com a capacidade da empresa em formular estratégias. Essas competências permitirão que a empresa realize um planejamento adequado da internacionalização.



No caso de sua empresa, verificou-se como pontos positivos:

1. A empresa tem clareza na definição dos objetivos da internacionalização
2. A empresa reconhece a importância do alinhamento entre a estratégia de internacionalização e a do mercado interno
3. A empresa tem clareza e os conhecimentos necessários para definir o produto da internacionalização
4. A empresa sabe analisar a aderência de sua proposta de valor às demandas do mercado alvo
5. A empresa já analisou se a estratégia de internacionalização está alinhada com a estratégia do mercado doméstico
6. O produto/serviço envolvido na internacionalização já foi definido

Avaliação de Maturidade Internacional



7. A forma de internacionalização já foi definida
8. A empresa já analisou a aderência de sua proposta de valor com o demandado pelo mercado-alvo
9. A empresa tem um plano de internacionalização definido

Aqui estão sugestões de melhoria em Estratégia:

1. A empresa não está habilitada a desenvolver um plano de internacionalização
2. A empresa não sabe identificar qual a melhor forma de internacionalização

Gestão

Neste agrupamento, estão as competências da organização relacionadas às práticas de gestão que impactam positivamente a internacionalização. São competências importantes, que mostram o quanto a empresa atua em aspectos fundamentais para uma gestão eficiente e alinhada com os desafios da internacionalização.

Score de Gestão: 89%



No caso de sua empresa, verificou-se como pontos positivos:

1. A empresa tem conhecimento de práticas de gestão transparente e mecanismos de controle da ética empresarial
2. A empresa investe na formação de seus funcionários
3. A empresa reconhece o valor de ser investir em inovação de produtos e serviços
4. A empresa sabe elaborar estratégia de comunicação para distintos públicos no Brasil e no exterior

Aqui estão sugestões de melhoria em Gestão:

1. As práticas de gestão da empresa ainda não atendem as necessidades do mercado-alvo

Mercados

Neste agrupamento, estão as competências da organização em prospectar e analisar mercados-alvo para a internacionalização, com os objetivos de escolher o melhor destino, construir estratégias de entrada e planejar adaptações necessárias.



No caso de sua empresa, verificou-se como pontos positivos:

1. A empresa tem conhecimento das principais variáveis envolvidas na escolha de um mercado alvo
2. A empresa sabe identificar seu cliente nos mercados-alvo
3. A empresa sabe identificar as ações de promoção de negócios no mercado alvo
4. A empresa sabe precificar seu produto/ serviço para o mercado alvo

5. O mercado-alvo já foi selecionado
6. A empresa já identificou os canais de distribuição do mercado-alvo
7. A empresa já analisou o ambiente competitivo do mercado-alvo
8. A empresa já definiu o preço a ser praticado no mercado-alvo

Aqui estão sugestões de melhoria em Mercados:

1. A empresa não domina a identificação de canais de distribuição nos mercados-alvo
2. A empresa não sabe analisar o ambiente competitivo dos mercados-alvo
3. Os principais clientes da empresa no mercado-alvo ainda não foram selecionados
4. A empresa ainda não participa de ações promoção de negócios no mercado-alvo
5. A empresa ainda não identificou barreiras tarifárias e não tarifárias no mercado-alvo

Operações

Neste agrupamento, estão as competências da organização que a permitem identificar e conduzir processos e operações específicos da internacionalização e que estão relacionados à aduana, câmbio, finanças, tributos, entre outros.



No caso de sua empresa, verificou-se como pontos positivos:

1. A empresa tem conhecimentos de procedimentos e operações logísticas internacionais
2. A adaptação de materiais promocionais e de comunicação da empresa já atendem às necessidades do mercado-alvo
3. A empresa já está apta para realizar os procedimentos e operações cambiais para o mercado-alvo
4. A empresa já está apta para realizar operações logísticas para o mercado-alvo

Avaliação de Maturidade Internacional

Aqui estão sugestões de melhoria em Operações:

1. A empresa não conhece os principais aspectos tributários e de composição de custos para a internacionalização
2. A empresa não conhece procedimentos aduaneiros
3. A empresa não conhece procedimentos e operações cambiais
4. A empresa não conhece linhas de financiamentos à internacionalização
5. A empresa não tem conhecimento de regimes aduaneiros especiais
6. A empresa não sabe identificar barreiras tarifárias ou não tarifárias impostas pelos governos dos mercados-alvo
7. A empresa ainda não está apta para realizar os procedimentos aduaneiros necessários para o mercado-alvo
8. A empresa ainda não está apta para obter linhas de financiamentos para o mercado-alvo
9. A empresa ainda não está apta para utilizar regimes aduaneiros especiais para o mercado-alvo
10. O produto/serviço da empresa ainda não atende aos quesitos das barreiras não tarifárias para o mercado-alvo

Próximos passos

Caso tenha optado por receber um Plano de Ações para Internacionalização customizado no momento do preenchimento do seu Perfil Empresarial, em breve entraremos em contato para informar sobre a disponibilidade de parceiros do PNCE em seu estado. O Plano de Ações lhe ajudará a identificar as prioridades na sua rota para internacionalização e os serviços disponíveis.

Se desejar, entre em contato com a gente por meio do e-mail pnce@economia.gov.br.

CONEXÃO REPENSO COM VOLKSWAGEN:

Elaborada proposta de projeto voltado a neutralização de pegada de carbono em parceria com a startup Repenso, posteriormente apresentado à Volkswagen.



O Estado do Paraná entende que os desafios ambientais devem ser enfrentados de forma colaborativa. Por isso, busca soluções para a superação da crise climática e acredita na união entre o setor público, empresarial e a sociedade civil, a fim de fomentar de maneira efetiva uma **Economia de Baixo Carbono**.

Nesse contexto, o Estado propõe o desenvolvimento, em parceria com o setor privado, de projetos de **geração de crédito de carbono** que visam **compensar as emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) corporativas**, produzidas no território paranaense. O objetivo é compensar o impacto ambiental das emissões líquidas que ainda não são evitadas pelo processo produtivo.

PROPOSTA

Compensar as emissões de gases de efeito estufa da pegada de carbono de um modelo de veículo produzido pela Volkswagen no Estado do Paraná.

OBJETIVOS

- Compensar o impacto ambiental das emissões de gases de efeito estufa pelo setor produtivo paranaense;
- Promover um diferencial competitivo das empresas do estado a partir de ações de compensação climática e ESG;
- Engajar o setor produtivo e sociedade civil paranaense na temática, criando a cultura da economia de baixo carbono no Estado;
- Restaurar áreas degradadas do Estado, auxiliando o Brasil a atingir sua meta climática;
- Gerar uma mudança de paisagem nas áreas de restauração, valorizando as espécies nativas e a conectividade das áreas do Estado;
- Fomentar o desenvolvimento de uma agricultura de baixo carbono no Estado, que servirá de exemplo para novas iniciativas em todo o Brasil.

AÇÕES DO PROJETO

- Realizar medição da pegada de carbono do berço ao portão, de uma linha de veículos produzida no Paraná (medição e registro das emissões).
- Realizar compensação da pegada do carbono através de projetos que gerem créditos de carbono.
- Submeter o projeto em standard internacional reconhecido pelo mercado para a geração dos créditos de carbono.

ATORES E ATRIBUIÇÕES

GOVERNO DO ESTADO DO PARANÁ:

Invest Paraná

- Articulação entre o setor público e privado a fim de viabilizar as ações de compensação.

Instituto Ambiental do Paraná (IAT-PR)

- Execução das ações de compensação.

Proposta 1. Restauração de áreas degradadas

- Identificação da área degradada: O IAT-PR será responsável por identificar uma área degradada adequada para ser restaurada. Serão considerados critérios como a localização, extensão, potencial de recuperação e importância ambiental da área.
- Definição das mudas a serem plantadas: em colaboração com especialistas em restauração ambiental, o IAT-PR definirá o tipo de mudas que serão plantadas na área degradada, levando em consideração as características do ecossistema local, a biodiversidade e a sustentabilidade do projeto.

- Quantidade de mudas: Com base na extensão da área degradada e na capacidade de absorção de carbono das espécies vegetais selecionadas, o IAT-PR determinará a quantidade de mudas necessárias para a restauração da área.

Proposta 2. Compensação através de projetos no Agro

- Projeto de geração de crédito de carbono, através da aplicação de atividades de baixo carbono no manejo agrícola e na fixação de carbono no solo, preferencialmente em áreas de cultivo de soja no estado. A metodologia deverá seguir padrões internacionais de certificação.

VOLKSWAGEN DO BRASIL (Planta São José dos Pinhais)

- Definir produto, metodologia de medição, bases de análise: Estabelecer medidas de quantidade, tempo, etc.
- Realizar a medição da pegada de carbono: A Empresa será responsável por realizar a medição da pegada de carbono de uma linha de veículos produzida no estado do Paraná. Isso envolverá a coleta de dados relacionados às emissões de gases de efeito estufa (GEE) ao longo do ciclo de vida dos veículos, desde a produção até o uso pelo consumidor final.
- Compromisso com a compensação: Com base nos resultados da medição da pegada de carbono, a empresa trabalhará em conjunto com o Estado do Paraná para compensar as emissões geradas pela produção dos veículos. Isso será feito por meio do investimento na restauração da área degradada identificada pelo IAT-PR.

REPENSO (Empresa parceira da Invest Paraná)

Empresa do Grupo GSS Carbono e Bioinovação, com experiência na elaboração de projetos visando a geração de

créditos de carbono, nos mais diferentes standards do Mercado Regulado e Voluntário de Carbono.

O Repenso será responsável pela submissão de projeto de restauração, fixação ou remoção de dióxido de carbono, no standard do mercado voluntário para a geração do crédito de carbono.

Essa ação trará uma maior credibilidade a todo projeto, gerando um ativo reconhecido no mercado internacional, que será aposentado em nome do cliente, para garantir a compensação das emissões de GEE das suas atividades. As seguintes atividades serão desenvolvidas:

- Desenvolvimento do Documento de Projeto;
- Assessoria até a fase registro;
- Elaboração do Relatório de Monitoramento do Projeto;
- Assessoria até a emissão dos Créditos;
- Aposentadoria dos créditos na plataforma do sistema de Registro.

RESUMO DAS FASES



PRÓXIMOS PASSOS

Detalhamento do projeto e cronograma.

CONEXÃO PIXLOG COM REPINHO:

Ata de reunião da conexão entre as empresas, com o intuito de realização de Prova de Conceito da ferramenta no pátio da Repinho Reflorestadora, de Guarapuava.



DADOS BÁSICOS

Instituição: Invest Paraná
Data: 07/06/2023
Local: Online
Responsável pelo relatório: Pedro Almeida

PARTICIPANTES:

Invest Paraná:
- Bruna Radaelli, Gerente de Relações Internacionais e Institucionais
- Pedro Almeida, Assessor de Relações Internacionais e Institucionais

Pixlog Tech:
- Vinicius Avellaneda, CTO
- João Maia, CFO

Repinho:
- Marcelo Antonelli, Diretor

PAUTA

Reunião teve como pauta principal a apresentação da proposta de parceria para Prova de Conceito startup parceira do Programa InovaInvest, Pixlog Tech, para a Repinho Reflorestadora, de Guarapuava, PR.

Invest Paraná:
Inicia a reunião apresentando a startup para Marcelo, Diretor da Repinho Reflorestadora, seguindo com breve explicação do programa e as possibilidades de cooperação a serem observadas. É também citada a alta qualidade da solução da parceira, única aprovada na última banca do InovaInvest.

Pixlog Tech:
Apresentação da startup e suas atividades. A Pixlog é uma startup de tecnologia com base em machine learning e realidade aumentada, gerando inovação na área da medição de madeira, melhorando processos do setor florestal.
A Pixlog tem como principal objetivo atual, conexões com mais empresas do setor, visando realizar mais Provas de Conceito (POCs) para elaboração de paper que ateste a qualidade do produto para o mercado e possíveis clientes. A reunião segue com apresentação do aplicativo de medição de maneira mais técnica, compatível com o entendimento do representante da Repinho.

Repinho:
Marcelo Antonelli, representando a Repinho Reflorestadora, se diz impressionado com a solução e se coloca aberto à colaboração com a PixLog, sugerindo visita à empresa em Guarapuava, bem como visita ao Cilla Tech Park, parque tecnológico paranense de referência, para apresentar para a equipe a solução e entender as possibilidades de instalação da startup dentro do Parque.

PRÓXIMOS PASSOS

- fornecer contato da Maria (Repinho) à PixLog, para alinhamento da visita à Repinho e Cilla Tech Park.

- Continuar a verificação de novas empresas interessadas na realização de POCs com a PixLog.
- Contato frequente com Vinicius da PixLog para atualização do status das parcerias com as empresas do setor.

De:  "Willian Nascimento Jacintho" <willian.jacintho@klabin.com.br>
Para: Sem Destinatário
CC: "inovacao@investpr.org.br" <inovacao@investpr.org.br>
Data: 30/06/2023 09:05
Assunto: Klabin & Pixlog
Anexos:  Pixlog_POC_InovaInvest.pdf (7,04 MB)

Reunião para tratarmos sobre a possibilidade de uma PoC com a Pixlog para identificação e mensuração de toras de madeira. Envio aqui material sobre a startup.

Saudações cordiais

Reunião do Microsoft Teams

Ingressar no seu computador, aplicativo móvel ou dispositivo de sala

[Clique para ingressar na reunião](#)

ID da Reunião: 281 833 480 505

Senha: FvC3wF

[Baixar o Teams](#) | [Participe na web](#)

Ingressar em um dispositivo de vídeoconferência

127652196@t.plcm.vc

ID de Vídeo Conferência: 115 784 627 1

[Instruções VTC Alternativas](#)

[Saiba mais](#) | [Opções de reunião](#)

E. ELABORAR PLANO DE AÇÃO COMERCIAL DO PROGRAMA E PROMOVER AS SOLUÇÕES E/OU CONTEÚDOS NO MERCADO NACIONAL E INTERNACIONAL

Startups selecionadas foram divulgadas nas mídias da Invest Paraná – LinkedIn e Instagram, e em 6 eventos que a Invest Paraná participou como Speaker.

PLANO DE DIVULGAÇÃO:

A fim de divulgar e prestar conta das atividades desenvolvidas no Programa Inova Invest, e de atrair novas startups para o programa, uma série de publicações foram feitas em mídias sociais (LinkedIn e Instagram) e enviadas como e-mail marketing ao CRM da Invest Paraná.

As publicações foram desenvolvidas em tom informativo, com link para notícia da AEN divulgando o programa, outras convidando para bancas de seleção e/ou ainda, divulgando a cartilha de startups, que apresenta todas as parceiras do programa.

Dentre os objetivos dessas publicações também houve a preocupação em divulgar as startups parceiras. Para tal, além da cartilha com a relação de todas as startups, alguns materiais traziam informações e enfoque sobre empresas específicas, o trabalho desenvolvido por elas e seu nicho de mercado.

Em dezembro desenvolveu-se um design utilizando colagem. O que conferiu mais modernidade e jovialidade ao material. Percebemos que além de engajamento maior com as peças, houve uma aproximação maior com o público-alvo – que em sua maioria é jovem e trabalha com inovação. Este padrão de cores e estilo deverá ser seguido nas divulgações futuras a fim de reafirmar a identidade do programa.

Isso considerado, segue plano de divulgação organizado, de forma a coordenar a ordem das postagens com o objetivo de manter o engajamento no tema ao longo de todo o ano.

PLANO DE DIVULGAÇÃO:

Planejamento realizado em programa de gestão de projetos e CRM Bitrix24

Divulgação do Programa Inova Invest

Tarefa #4452 - concluída

Elabora proposta de divulgação do programa (sobre o programa).
Objetivo: conseguir novas inscrições.

- E-mail marketing
- Mídias sociais
- Matéria agência estadual e site (parâlar com Marcelo)

*Seleitar após do Fedir.

2º Quadrimestre

1. Desenvolvimento da apresentação do Inova Invest
2. Produção e publicação de matéria sobre os serviços e programas oferecidos para Agência Estadual de Desenvolvimento Econômico e Social
3. Selecionar matéria sobre os serviços e programas oferecidos para Agência Estadual de Desenvolvimento Econômico e Social
4. Disponibilizar e-mail marketing
5. Disponibilizar e-mail marketing à site (MIS)
6. Criar posts para Instagram e LinkedIn para o 2º quadrimestre
7. Criar posts para Instagram e LinkedIn para o 3º quadrimestre
8. Disponibilizar e-mail marketing (MIS) - implementação para criação de banners

10/12/2023 18:00

Localizado em: Lendrei

13/02/2023 10:55

Atividade: Inova Invest

VIDEOCHAMADA EM HD

Quem é quem

- Erica Ribeiro
- Ornella Gomes
- Paulo Almeida
- Gabriela Fortes
- Diego Carlos

3. Criar posts para Instagram e LinkedIn para o 2º quadrimestre - Desenvolvimento para Instagram via Banco

2º Quadrimestre

1. Disponibilizar e-mail marketing (MIS) - Divulgação Inova Invest, Matéria e Mídia online
2. Criar posts para Instagram e LinkedIn para o 2º quadrimestre - Divulgação Inova Invest, Matéria e Mídia online
3. Disponibilizar e-mail marketing (MIS) - Criação de banners
4. Criar posts para Instagram e LinkedIn para o 3º quadrimestre - Criação de banners

Este tarefa está no grupo (projeto): CONEXÃO INTERNACIONAL

Vinculação ao Plano de Trabalho: 223

Entrega VRS: não

16/12/2023 18:00

Comentários (0) | Histórico (20) | Tarefas concluídas (4/2023) | Opções (3) | Atualizar (1) | Mais Opções

DIVULGAÇÃO EM EVENTOS:

No ano de 2023, as soluções e/ou conteúdos apresentados pelas Startups selecionadas, além de serem divulgadas para empresas atendidas pela Invest Paraná, foram também apresentadas, junto a informações sobre o programa, nas mídias da Invest Paraná – linkedin e instagram, e em 6 eventos que a Invest Paraná participou como Speaker.

DIVULGAÇÃO EM EVENTOS:

- Smart City Expo;
- Paraná Day CODEL;
- Curitiba Connect Week;
- 1º Evento Invest/SEIC e Fecomércio para Consulados e Câmaras;
- Canadian Innovation Ecosystem: Alberta-Brazil Opportunities
- Oportunidades de Negócios Paraná-Reino Unido

RECORTE DAS APRESENTAÇÕES UTILIZADAS EM EVENTOS:





DIVULGAÇÃO:



PUBLICAÇÕES EM MÍDIAS

<https://www.instagram.com/p/C1XQsj9LNFv/?igsh=OWpodGjyZXUxeXo0>



<https://www.instagram.com/p/C1A09m4xVFQ/?igsh=dz12bzRtb3pxeWd2>



<https://www.instagram.com/p/Cz6STFBrfb3/?igsh=dTQzZWNmN2p3Zmxh>



invest_parana • Seguir

invest_parana 💡 Inscrições abertas para próxima banca de seleção do Inova Invest!

🚀 Saiba mais no Link da Bio
15 sem

marcelo_sabala @marina_sabala
15 sem 1 curtida Responder

radaellibruna

34 curtidas
21 de novembro de 2023

Entrar para curtir ou comentar.

https://www.instagram.com/p/Ct_rv2SL1N-/?igsh=M3k00DB6YWRkaTBo



invest_parana • Seguir

invest_parana 🚀 Impulsionando grandes ideias

💡 O Programa InovaInvest possibilita que empresas de tecnologia mostrem soluções que podem ser implementadas no poder público e iniciativa privada.

🔍 Ele funciona como uma conexão, avaliando onde essas plataformas podem ser utilizadas no Estado ou nos municípios, apresentando os

38 curtidas
27 de junho de 2023

Entrar para curtir ou comentar.

<https://www.instagram.com/p/CnprzxfpcGT/?igsh=amk5dm1rdGh6YXF1>



ENVIO DE E-MAILS MARKETING:

No ano de 2023, foram enviados 5 e-mails marketing para a divulgação do programa Invest. Abaixo estão os comprovantes de envio dos cinco, bem como um exemplo de e-mail marketing enviado.

Inova Invest: Conheça as Startups que inovam no PR de dezembro 20 campanha de e-mail	Concluída dezembro 20, 09:22	Enviado 3.032
---	---------------------------------	------------------

Legenda: Inova Invest: Conheça as Startups que inovam no PR – Envio 20/12/23 – 3.032 destinatários

Startups Inova Invest campanha de e-mail	Concluída dezembro 18, 09:21	Enviado 3.017
---	---------------------------------	------------------

Legenda: Startups Inova Invest – Envio 18/12/23 – 3.017 destinatários

Inova Invest - Divulgação Edital campanha de e-mail	Concluída dezembro 17, 09:22	Enviado 3.002
--	---------------------------------	------------------

Legenda: Inova Invest – Divulgação Edital – Envio 17/11/23 – 3.002 destinatários

Mail mkt - Inova BECOMEX campanha de e-mail	Concluída outubro 9, 15:37	Enviado 2.980
--	-------------------------------	------------------

Legenda: Mail mkt – Inova BECOMEX – Envio 09/10/23 – 2.980 destinatários

Legenda: Inovalvest – Envio 06/07/23 – 2.791 destinatários

**INOVA
INVEST**

**PROGRAMA
ABRE PORTAS
PARA STARTUPS
MOSTRAREM EFICIÊNCIA
DE SUAS PLATAFORMAS**

**INVEST
PARANÁ** **PARANÁ**

Startups têm no Paraná a **porta de entrada para mostrar a eficiência de suas plataformas. O Programa Inovalvest, da Invest Paraná, seleciona empresas de tecnologia para divulgar soluções que possam ser implementadas tanto no poder público quanto na**

iniciativa privada.



Para **participar do Inovalvest**, a empresa deve ter **sede no Estado** e se **cadastrar no site da Invest Paraná**. O Inovalvest funciona como uma **conexão**, avaliando onde essas plataformas **podem ser utilizadas no poder público**, seja nas secretarias do Estado ou nos municípios, e também apresentando esses aplicativos para os **parceiros e outras empresas atendidas pela Invest Paraná**.



**CONFIRA NO ANEXO
DESTE E-MAIL A CARTILHA**

**DESTE E-MAIL A CARTILHA
DAS STARTUPS QUE JÁ
FAZEM PARTE DO
PROGRAMA!**



**INSCREVA-SE PARA
A PRÓXIMA BANCA
DE SELEÇÃO!**



1.3 PROMOÇÃO E RECEPÇÃO DE MISSÕES INTERNACIONAIS

1.3.1 AÇÕES PREVISTAS

A. ORGANIZAR MISSÕES COMERCIAIS INTERNACIONAIS

A partir de sua rede de relacionamentos com instituições parceiras, especialistas internacionais e locais, e stakeholders diversos, a Invest Paraná deverá organizar missões comerciais internacionais por meio das quais promoverá a expansão das possibilidades de negócios globais ao alcance de empresas paranaenses.

B. ORGANIZAR MISSÕES INSTITUCIONAIS INTERNACIONAIS

A partir de sua rede de relacionamentos com instituições parceiras, especialistas internacionais e locais, e stakeholders diversos, a Invest Paraná deverá organizar missões institucionais internacionais por meio das quais promoverá a expansão das possibilidades de atuação da própria agência, de outras instituições do Estado, e também, em última instância, de empresas paranaenses.

C. RECEPCIONAR MISSÕES

A promoção da marca do Estado do Paraná por meio da recepção a missões comerciais e institucionais em visita ao Estado.

1.3.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Organizar missões comerciais internacionais	Número de missões realizadas.	2 missões comerciais internacionais.	5
Organizar missões institucionais internacionais	Número de missões realizadas.	3 missões institucionais internacionais.	6
Recepcionar missões	Número de missões recepcionadas	Recepção de 2 missões.	5

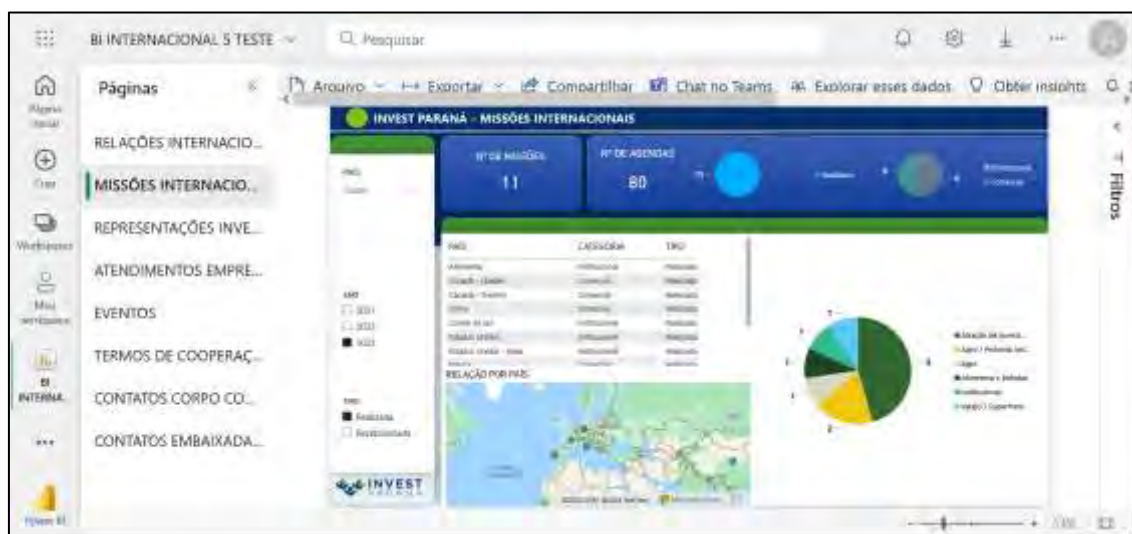
1.3.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

No ano de 2023, a Invest Paraná organizou 11 missões internacionais, contabilizando um total de 80 agendas, com o intuito de fomentar negócios entre empresas paranaenses e estrangeiras, promover o potencial econômico do Estado do Paraná, apresentar as oportunidades de investimentos e, incentivar o intercâmbio tecnológico e as exportações.

As missões foram organizadas nos formatos comercial e institucional, tendo como público-alvo empresários paranaenses e gestores públicos. Sendo que as agendas foram viabilizadas por meio do apoio de parceiros e especialistas internacionais e locais, buscando o melhor aproveitamento das oportunidades de negócios.

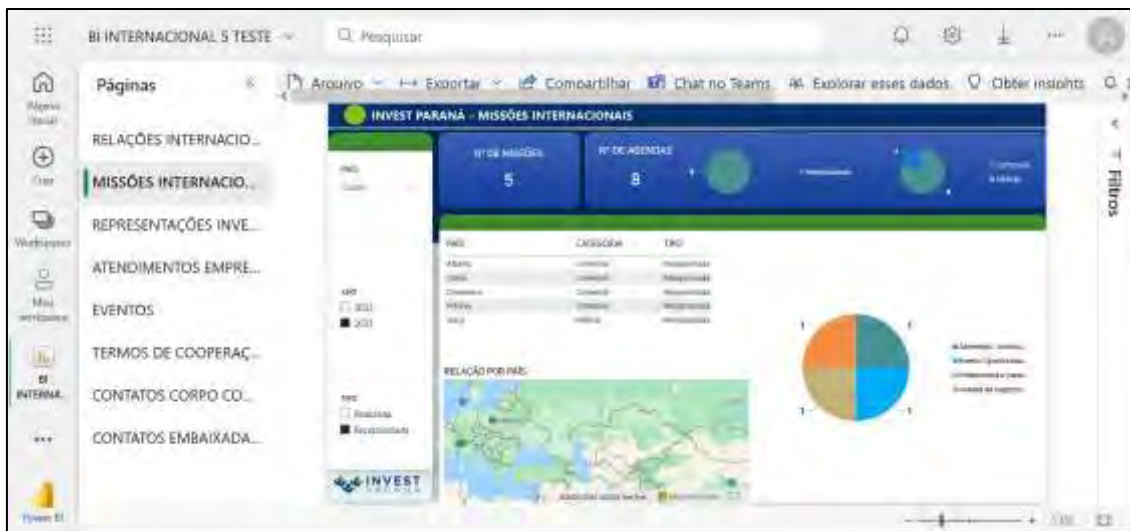
As missões comerciais e institucionais trouxeram ao todo R\$ 4,5 bilhões em investimentos internacionais ao Paraná, as quais devem gerar em torno de 2 mil empregos diretos e indiretos.

Abaixo é possível verificar as telas do BI (*business intelligence*), desenvolvido pela Invest Paraná, de forma a gerar informações reais e concretas que servirão de base para a tomada de decisão e controle das atividades da agência.



Tela com as missões internacionais realizadas no ano de 2023, contendo destinos e setores.

Com relação às recepções de missões, foram recebidas delegações de cinco países no ano de 2023: China, Suíça, Canadá, Dinamarca e Polônia. As recepções tiveram agendas voltadas aos setores de Alimentos e Bebidas, Commodities, Infraestrutura, Saneamento e Energias Renováveis, além de apresentação de oportunidades de internacionalização.



Tela que demonstra as recepções de missões no ano de 2023.

A. ORGANIZAÇÃO DE MISSÕES COMERCIAIS INTERNACIONAIS

No ano de 2023 foram realizadas missões comerciais ao Canadá, Itália, China, Alemanha e França, totalizando 24 dias de trabalho e 29 agendas realizadas

Dentre os destaques, no Canadá, foram levadas 3 empresas para expor na maior feira de alimentos e bebidas da América do Norte, a Sial Foods, além disso, a Invest Paraná atuou como representante de 7 empresas paranaenses, apresentando seus produtos e oportunidades para compradores internacionais.

Na Itália, foi realizada a conexão de empresas compradoras de alimentos e bebidas do Paraná, principalmente supermercadistas, com produtores italianos, fomentando dessa forma o comércio internacional.

Na China, destaque para a participação na Feira Internacional de Investimentos e Comércio da China, com foco em investimentos internacionais, desenvolvimento verde e sustentável, no Seminário de Cooperação das Províncias Chinesas e Estados Brasileiros, a qual contou com a explanação do Vice-Governador Sr. Darci Piana, além da rodada de negócios com 10 empresas dos setores de construção, comércio internacional, logística, tecnologia em saúde, energias e telecomunicações. Também, reuniões com investidores internacionais para atração de empresas nas áreas: aeroespacial e defesa, infraestrutura, energia e fabricante de pneus. Após essa missão, como devolutiva da mesma, foi recepciona no estado uma delegação de chineses interessados em alimentos, principalmente commodities. Para isso, foi organizado uma rodada de negócios.

Na Alemanha, o foco foi a prospecção de investimentos internacionais no setor agro e automotivo. Sendo que, na oportunidade, foi anunciada a construção de uma maltaria, uma parceria da Cooperativa Agraria com a Ireks, um investimento de cerca de R\$500 milhões em Guarapuava previsto para o 1º trimestre de 2024 e com a geração de 400 empregos.

Na França, realizada visita à empresa Renault, a qual, após a missão, confirmou o investimento de R\$ 2 bilhões na planta em São José dos Pinhais para a produção de um novo modelo de carro.

Na sequência, em anexo, encontram-se os relatórios das missões relacionadas acima. Para acessá-los na íntegra, favor clicar nos Links abaixo, ao lado de cada missão descrita:

ANEXO	CONTEÚDO	Nº DE PÁGINAS	LINK
1	Missão Canadá – SIAL Food 2023	70	Link
2	Missão Itália – 2023	36	Link
3	Missão China – 2023	94	Link
4	Missão Alemanha – 2023	55	Link

B. ORGANIZAÇÃO DE MISSÕES INSTITUCIONAIS INTERNACIONAIS

Com relação às missões institucionais, em 2023, foram realizadas seis, com destino ao Japão, Coreia do Sul, Estados Unidos, Portugal, Canadá e ao estado de Iowa, as quais totalizaram 51 agendas.

Dentre os destaques, no Japão, a participação na feira Foodex, a reunião com o Ministério da Agricultura, Silvicultura e Pesca, para abertura de mercado das proteínas paranaenses no país e reuniões com grandes grupos de alimentos. Como devolutivas, o anúncio de investimento da empresa Sumitomo na expansão da capacidade produtiva na fábrica em Fazenda Rio Grande no valor de R\$1 bilhão, geração de 300 empregos diretos e 700 indiretos. Além do anúncio da instalação da fábrica da Nissin Foods, em Ponta Grossa, com investimento também de R\$ 1 bilhão e a estimativa da criação de 550 empregos diretos.

Com relação à Coreia do Sul, o foco foi inovação, saúde e abertura do mercado de proteínas. Na oportunidade foi assinado um memorando de entendimento com a Phycoil Biotechnology para um investimento de cerca de R\$315 milhões na cidade de Ivaiporã e geração de 200 empregos. Também, a representação da Invest Paraná em Seul, através do Instituto Brasil Coreia de Ciência, Tecnologia e Inovação. Por fim, a introdução a tecnologias educacionais, as quais estão sendo adquiridas via Celear e Secretaria da Educação para modernização e capacitação dos estudantes paranaenses.

Nos Estados Unidos o foco foi prospecção de investimentos internacionais nos projetos de infraestrutura do Governo, principalmente Ferroeste e o pacote de concessões rodoviárias. Foram realizadas reuniões com grandes fundos de investimentos, bancos e a participação no Brazil Investment Forum.

Em Portugal, houve a participação no Paraná Day, que contou com a palestra do Exmo. Sr. Governador “Conexão Negócios Brasil Lisboa”, a assinatura do memorando de entendimento entre a Celear e o Tagus Park de forma a propiciar a criação de uma iniciativa semelhante no Paraná, como também do Hub do Beato, e do Protocolo de Intenções com Oeiras para promover parcerias entre as regiões. Por fim, a Invest Paraná assinou com Dinis Lucas & Almeida Santos, Sociedade de Advogados, a representação da agência em Portugal.

No Canadá, esteve-se na região do Quebec, buscando atração de investimentos internacionais na indústria automobilística e, a participação em reuniões institucionais com o governo local com foco em sustentabilidade e energia, sendo que, foi assinado um acordo de neutralização de carbono entre o IAT e a ONU (Organização das Nações Unidas).

Finalizando as missões, realizadas agendas no estado de Iowa para troca de experiências e capacitação a cooperativas e instituições do setor agro, visto que o estado possui uma vocação muito semelhante ao Paraná.

Na sequência, em anexo, encontram-se os relatórios das missões relacionadas acima. Para acessá-los na íntegra, favor clicar nos Links abaixo, ao lado de cada missão descrita:

ANEXO	CONTEÚDO	Nº DE PÁGINAS	LINK
1	Missão Japão e Coréia do Sul 2023	106	Link
2	Missão Estados Unidos – NY e DC – 2023	73	Link
3	Missão Portugal – 2023	63	Link
4	Missão Quebec – Canadá – 2023	37	Link
5	Missão Iowa – Estados Unidos – 2023	46	Link

C. RECEPCIONAR MISSÕES

No ano de 2023 foram recepcionadas cinco missões internacionais: Suíça, Alberta, China, Silésia e Dinamarca.

Dentre os destaques, com relação à Suíça, a apresentação do novo Cônsul em São Paulo, além da recepção de empresas suíças do setor de infraestrutura instaladas no Brasil com interesse em ferrovias, saneamento e energia.

Quanto a Alberta, província do Canadá, realizada agenda institucional no Palácio Iguazu com o Governo do Paraná, incluindo a assinatura de um memorando de intenção entre Invest Paraná e Invest Alberta e também, agenda comercial com a promoção do Evento Oportunidades para empresas canadenses e brasileiras.

Com relação a China, essa recepção deu-se como uma devolutiva à missão realizada ao país, na qual foram apresentados o Paraná e as oportunidades referente ao setor agro e alimentos. Na sequência foi enviada uma delegação com o intuito de negociar alimentos, principalmente commodities, com cooperativas e tradings paranaenses. Também realizada visita institucional ao Porto de Paranaguá e ao Terminal de Contêineres.

A Região da Silésia também visitou o estado, trazendo empresas para apresentar suas soluções e produtos a potenciais parceiros paranaenses, para isso, foi realizado um encontro, em conjunto com a FIEP. Durante a visita também foi assinado um acordo de cooperação técnica entre a Silésia e o Paraná.

Por fim, com relação a Dinamarca, foi recebido o Consulado da Dinamarca em São Paulo junto com representantes de empresas do país do setor de energias renováveis, buscando parcerias no Paraná. Como resultado, foi realizada a conexão de uma dessas empresas da comitiva, a Victor Energy, com um possível parceiro, a Brigadan, a qual já planeja uma visita à Dinamarca para seguir com negociações.

Na sequência, em anexo, encontram-se os relatórios das missões relacionadas acima. Para acessá-los na íntegra, favor clicar nos Links abaixo, ao lado de cada missão descrita:

ANEXO	CONTEÚDO	Nº DE PÁGINAS	LINK
1	Recepção Silésia, Polônia – 2023	41	Link
2	Recepção Alberta, Canadá – 2023	26	Link
3	Recepção China – 2023	25	Link
4	Recepção Suíça – 2023	15	Link
5	Recepção Dinamarca – 2023	2	Link

1.4 PROMOVER E PARTICIPAR DE EVENTOS

1.4.1 AÇÕES PREVISTAS

A. PROMOVER EVENTOS

A promoção da marca do Estado do Paraná como destino de investimentos por meio da divulgação do bom ambiente de negócios paranaense e dos projetos internos do Estado, através da organização e/ou apoio a eventos presenciais ou virtuais, que levem essas informações a empresários nacionais e estrangeiros, e demais stakeholders da área de investimentos.

B. PARTICIPAR DE EVENTOS

A promoção do Estado do Paraná como destino de investimentos junto a potenciais investidores nacionais e estrangeiros, consultores de negócios e demais instituições relacionadas (como embaixadas, consulados, câmaras de comércio, entidades empresariais, agências de investimento nacionais e internacionais), por meio da participação, presencial ou virtual, em eventos que contem com esse público-alvo.

1.4.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Promover eventos	Eventos organizados e/ou apoiados	2 eventos organizados e/ou apoiados	13
Participar de eventos	Eventos dos quais participou	Participação em 5 eventos	21

1.4.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

A promoção e participação em eventos está diretamente vinculada à missão institucional da Invest Paraná de promover o desenvolvimento econômico e social do Estado por meio da atração de investimentos econômicos, com ênfase na identificação de oportunidades de negócios de âmbito local, nacional ou internacional, que resultem na conquista de novos agentes econômicos, e, em última instância, na geração de empregos, na otimização do uso dos recursos energéticos e na modernização tecnológica.

O trabalho da instituição na busca por estimular toda essa cadeia de resultados passa pela constante promoção da marca do Estado do Paraná como destino de investimentos junto a potenciais investidores, nacionais e internacionais, e variados intermediários qualificados que atuam como conexão com esse público-alvo, como entidades e associações empresariais, embaixadas, consulados, câmaras de comércio, representantes, consultores, advogados, contadores, etc.

A. PROMOVER EVENTOS

A promoção de eventos, fóruns e encontros de negócios são uma importante forma de prospecção ativa em que a agência promove o bom ambiente de negócios paranaense, favorável a investimentos, e divulga os projetos internos do Estado, toda sua infraestrutura, planos para o futuro e incentivos, sejam eles fiscais ou de fomento.

Durante o ano de 2023 a Invest Paraná promoveu e/ou apoiou 13 eventos. Segue abaixo a descrição detalhada de 5 deles e a lista resumo dos demais.

NOME DO EVENTO	INSTITUIÇÃO PARCEIRA	TEMA DO EVENTO
1º encontro de agências de prospecção de investimentos	Invest Minas	Estratégias de Atração de Investimentos
Fórum Brasil-Polônia	Consulado Geral da Polônia; FIEP; Upper Silesian Fund	Fórum de Negócios
PR Day Codel	CODEL	Promoção Comercial e da Imagem do Estado
1º Fórum de Hidrogênio Renovável do Estado do Paraná	PTI; COPEL; SANEPAR; SEPL	Desenvolvimento do Setor de Hidrogênio
PR Day NY	BTG Pactual	Promoção Comercial e da Imagem do Estado
PR Day Portugal	CCIP (Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa)	Promoção Comercial e da Imagem do Estado
1º Evento Invest/SEIC e Fecomércio para Consulados e Câmaras	SEIC; Fecomércio	Ampliação da cooperação internacional
2º Evento Invest/SEIC e Fecomércio para Consulados e Câmaras	SEIC; Fecomércio	Ampliação da cooperação internacional
BUY PR	BTG Pactual, Apex Partners, Folha Business	Atração de Investimentos para o estado
Evento Halal	CCAB	Webinar sobre Halal
Rodada de Negócios - Recepção China	FIEP	Ampliação do comércio de commodities Paraná-China

Oportunidades - Alberta	CCBC	Conectar empresários Paranaenses e Canadenses
Oportunidades de Negócio Paraná-UK	BRITCHAM	Promoção de Negócios Internacionais

EVENTO 1 – 1º FÓRUM ESTADUAL DE HIDROGÊNIO RENOVÁVEL DO PARANÁ

DATA: 04/05/2023

PARCEIROS INSTITUCIONAIS ESTRATÉGICOS:

- Parque Tecnológico Itaipu (PTI), Copel, Sanepar, Secretaria de Estado do Planejamento (SEPL)

DESCRIÇÃO:

Com plateia lotada, o Fórum reuniu no Museu Oscar Niemeyer, em Curitiba, especialistas da indústria, academia e formuladores de políticas públicas em torno de desafios e estratégias relacionados à produção e uso dessa matriz energética. Os painéis se seguiram ao anúncio pelo governador Carlos Massa Ratinho Junior de uma série de medidas para criar uma política integrada em relação ao insumo, e trataram de temas que foram desde a produção do H2, passando pela competitividade, inovação e demandas de longo prazo. 20 especialistas reunidos em quatro painéis discutiram diversas abordagens do tema, desde pesquisas na área à definição de uma modelagem de produção que leve em conta a realidade regional paranaense.

CONVITES:

Elaborados em dois formatos, um para mídias sociais e outro para e-mail e Whatsapp



SAVE THE DATE

1º FÓRUM DE HIDROGÊNIO RENOVÁVEL DO ESTADO DO PARANÁ



**Acelerando a economia do hidrogênio
no Paraná: transição energética e
neutralidade de CO₂.**

O fórum reunirá especialistas da indústria, academia e formuladores de políticas para discutir e elaborar estratégias práticas e efetivas para o desenvolvimento da produção e uso de hidrogênio renovável no Estado do Paraná. O objetivo é tornar a produção de hidrogênio renovável economicamente viável e contribuir de forma significativa para a transição energética.

DATA

XX DE MAIO DE 2023

LOCAL

CURITIBA, PARANÁ



BRIEFING:

Fórum Estadual de Hidrogênio Renovável do Paraná

Evento presencial em Curitiba – PR

Data proposta: 15/05 – 1 dia de evento

Local: Museu do olho (a confirmar)

ESTRUTURA:

O documento trata de uma proposta à realização de um Fórum Estadual de Hidrogênio Renovável no Paraná, que terá como objetivo principal a discussão e elaboração de estratégias para impulsionar o desenvolvimento do setor de hidrogênio renovável no Estado. Conforme solicitação do Secretário de Planejamento Guto Silva.

O formato do fórum será baseado em discussões focadas, onde os convidados selecionados previamente terão a oportunidade de compartilhar suas percepções e ideias sobre o tema, proporcionando respostas e sugestões para os desafios enfrentados pela indústria de hidrogênio renovável no Paraná. Painéis com 3 a 4 pessoas, 15min para cada e um moderador.

Ao final do fórum, será realizada a assinatura da Política Estadual de Hidrogênio Renovável, que irá validar a necessidade de continuidade do desenvolvimento do setor no Estado e irá marcar o início da execução de um grande projeto para o Paraná. Com isso, os participantes do fórum se posicionam como importantes alavancas de tração para o sucesso do projeto, contribuindo para o crescimento da indústria de hidrogênio renovável e para a transição energética sustentável no Estado.

Objetivo Geral:

- Reunir especialistas da indústria, academia e formuladores de políticas para discutir e elaborar estratégias práticas e efetivas para o desenvolvimento da produção e uso de hidrogênio renovável no Estado do Paraná. O fórum tem como objetivo geral tornar a produção de hidrogênio renovável economicamente viável e contribuir de forma significativa para a transição energética, além de potencializar o crescimento econômico e o emprego local com impacto local e global.

Objetivos Secundários:

- Estabelecer metas e objetivos claros para o desenvolvimento do mercado e geração de demanda de hidrogênio renovável no Paraná.

- Criar parcerias entre os participantes do fórum para fomentar a produção e o uso do hidrogênio renovável.
- Desenvolver regras e regulamentações que incentivem a cadeia produtiva de fornecedores e consumidores do hidrogênio renovável no estado.
- Identificar ações prioritárias para o desenvolvimento da produção e uso do hidrogênio renovável.
- Fomentar a pesquisa e desenvolvimento de tecnologias e processos relacionados ao hidrogênio renovável.
- Criar mecanismos de monitoramento e avaliação para a produção e uso do hidrogênio renovável.
- Evidenciar as rotas tecnológicas disponíveis para a produção e uso do hidrogênio renovável.
- Estabelecer uma estratégia de comunicação eficiente para disseminar informações e resultados do fórum.

A execução de todos os objetivos secundários contribuirá para alcançar o objetivo geral do fórum, que é o desenvolvimento da produção e uso de hidrogênio renovável no Paraná.

JUSTIFICATIVA:

A realização do Fórum Estadual de Hidrogênio Renovável do Paraná é justificada pelo potencial do hidrogênio renovável de contribuir significativamente para a transição energética e a redução das emissões de gases de efeito estufa no Estado. Além disso, a produção de hidrogênio renovável pode gerar impacto positivo na economia e emprego local, uma vez que requer o envolvimento de uma ampla cadeia produtiva. No entanto, para que a produção de hidrogênio renovável seja economicamente viável, são necessários incentivos e estímulos para aproximar a cadeia produtiva de fornecedores e consumidores. O fórum será uma oportunidade para identificar e mapear oportunidades, estabelecer parcerias, desenvolver regras e regulamentações, priorizar ações, fomentar a pesquisa e desenvolvimento, criar mecanismos de monitoramento e avaliação, evidenciar as rotas tecnológicas disponíveis e estabelecer uma estratégia de comunicação eficiente para tornar o hidrogênio renovável uma realidade no Estado do Paraná.

PROPOSTA - TEMÁTICAS PARA DISCUSSÃO:

MANHÃ:

Palestra Geral

Tendências e demandas de consumo do Hidrogênio: internacional > Brasil> Paraná

Palestrante: Invest Paraná

Painéis da manhã: Discutir oferta e demanda

1. Temática da mesa: Produção de Hidrogênio Renovável no Paraná

- **Resumo da discussão:** O objetivo desta mesa é discutir as possíveis rotas de produção de hidrogênio renovável no Paraná, levando em consideração as fontes locais, como saneamento, proteína animal, Biogás, Biometano, etanol, entre outras. Os participantes podem discutir sobre as vantagens e desvantagens de cada uma das rotas de produção de hidrogênio renovável, bem como a viabilidade econômica e ambiental.
- **Sugestão de convidados/palestrantes:** Para esta mesa, é indicado convidar especialistas em produção de hidrogênio renovável, representantes de empresas que trabalham com as fontes mencionadas, pesquisadores da área e outros especialistas em energia renovável. **Sanepar – BSBIOS – Cooperativas, SEAB, IDR, Copel**

2. Temática da mesa: Competitividade do hidrogênio renovável e estratégias para a substituição do hidrogênio comum.

- **Resumo da discussão:** O objetivo é discutir as possibilidades de substituição do hidrogênio comum pelo hidrogênio renovável no mercado atual, considerando os principais usos do hidrogênio no Paraná e ranqueando-os por relevância. Também é mister discutir como o hidrogênio renovável pode agregar valor no mercado do Paraná e como torná-lo competitivo em relação ao hidrogênio comum. Os participantes podem debater sobre os desafios e oportunidades para a transição para o hidrogênio renovável, bem como as vantagens e desvantagens em relação ao hidrogênio comum, e as formas de incentivar o seu uso no mercado local.

- **Sugestão de convidados/palestrantes:** Para essa mesa, é indicado convidar representantes de indústrias e empresas que utilizam hidrogênio em seus processos, especialistas em energia e sustentabilidade que possam contribuir com suas perspectivas sobre o assunto. **Engie, Peróxidos do Brasil, Siderurgicas, Biodiesel, ...**

Painéis da tarde: Como vamos conectar oferta e demanda?

3. Temática da mesa: Inovação e pesquisa para o uso do hidrogênio renovável no Paraná

- **Resumo da discussão:** Discutir as possibilidades de inovação e pesquisa para o desenvolvimento do uso do hidrogênio renovável no estado, incluindo projetos de pesquisa em andamento e possíveis áreas de investimento.

- **Sugestão de convidados/palestrantes:** Pesquisadores da área, representantes de empresas que investem em pesquisa e inovação, especialistas em financiamento de projetos de pesquisa. **UTFPR, UFPR, FUNDAÇÃO ARAUCÁRIA**

- Lançamento do NAPI Hidrogênio

4. Temática da mesa: Criação de demanda de longo prazo para o hidrogênio renovável no Paraná.

- **Resumo da discussão:** Discutir as formas de criar uma demanda de longo prazo para o hidrogênio renovável no estado, levando em consideração a segurança para os investidores. Serão abordados temas como políticas públicas, incentivos fiscais e estratégias de marketing para aumentar a conscientização sobre os benefícios do hidrogênio renovável. Pode-se discutir a precificação do hidrogênio renovável e os desafios para torná-lo viável no Paraná, bem como as formas de estimular seu uso no mercado local a longo prazo.

- **Sugestão de convidados/palestrantes:** Representantes de empresas que já trabalham com hidrogênio renovável, especialistas em investimentos e

segurança financeira, pesquisadores da área, representantes do governo e de associações empresariais. **Guto, Invest, PTI**

Pós Painéis:

- Assinatura da Política Estadual

O ápice será a assinatura da Política Estadual de Hidrogênio renovável, como fechamento do evento.

PROPOSTAS DE CONVIDADOS ESTRATÉGICOS (aberto para sugestões):

Hytron

Porto de Paranaguá

White Martins

FIEP

AHK

GIZ

Fundação Araucária

IDR

CIBiogás

MÍDIAS:

<https://www.aen.pr.gov.br/Noticia/Perguntas-e-respostas-saiba-mais-sobre-hidrogenio-renovavel-tema-de-forum-em-Curitiba>

<https://www.seti.pr.gov.br/Noticia/Forum-de-Hidrogenio-Renovavel-discute-rotas-e-usos-de-nova-matriz-energetica-no-Parana>

<https://www.seti.pr.gov.br/Galeria-de-Imagens/Forum-de-Hidrogenio-Renovavel>

(acessado em 06/03/2024 para inserção no presente relatório)

FOTOS:







EVENTO 2 – COMO O HALAL IMPULSIONARÁ A INTERNACIONALIZAÇÃO DA SUA MARCA

DATA: 03/08/2023

PARCEIROS INSTITUCIONAIS ESTRATÉGICOS:

- Câmara de Comércio Árabe-Brasileira

DESCRIÇÃO:

Promovido pela Invest Paraná em parceria com a Câmara de Comércio Árabe Brasileira (CCAB), o evento apresentou a empresários, cooperativas e interessados no tema o que é e como obter a certificação Halal. O certificado atesta que a empresa, o processo e os produtos seguem requisitos e valores do Islamismo, sendo, portanto, permitidos pela religião para consumo pelos muçulmanos. Diversas possibilidades comerciais são geradas pela certificação, tanto para fornecimento de matéria prima para indústria halal, quanto a exportação, sobretudo para países árabes.

CONVITES:

The poster is for a webinar titled "COMO O HALAL IMPULSIONARÁ A INTERNACIONALIZAÇÃO DA SUA MARCA". It features logos for HALAL DO BRASIL and INVEST PARANÁ at the top. The main text is in bold, uppercase letters. To the right, there is a photograph of hands preparing food in a kitchen. Below the title, the date and time are listed: "03 AGOSTO 2023 QUINTA-FEIRA - DAS 9H ÀS 10H ONLINE". A yellow banner with the text "CONFIRA A PROGRAMAÇÃO" leads to a list of four topics, each with a small icon: "INTRODUÇÃO AO HALAL - O QUE É O HALAL", "O MERCADO MUNDIAL HALAL", "COMO O PROJETO HALAL DO BRASIL PODE AJUDAR A SUA EMPRESA A ACESSAR O MERCADO GLOBAL HALAL", and "PERGUNTAS E RESPOSTAS". A green banner at the bottom says "INSCREVA-SE AGORA". The footer contains logos for HALAL DO BRASIL, INVEST PARANÁ, Sistema Cooper, CCAB, and various government and institutional partners including the Ministry of Economy, Industry, Commerce and Services and the Government of Paraná.

MÍDIAS:

<https://www.aen.pr.gov.br/Noticia/Invest-Parana-apoia-empresas-que-desejam-expandir-vendas-com-certificacao-Halal>

(acessado em 06/03/2024 para inserção no presente relatório)

FOTOS:



PIB – US\$ trilhão



Fonte: Banco Mundial (2021)

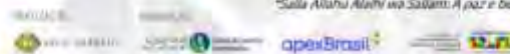


O que é Halal? حلال

- **Halal** é uma palavra Árabe que significa: *permitido; liberado; legal; ou lícito.*
- O Termo **Halal** na Jurisprudência Islâmica se refere a tudo que foi permitido para os muçulmanos dentro da Sharia Islâmica, que é o conjunto dos versículos mandatórios do Alcorão, junto com os ensinamentos do profeta Mohammad (SAAS).
- Qualquer prática ou ação no Islam se divide em duas categorias principais: **Halal (Permitido)**, ou é **Haram (Proibido)**, incluindo o consumo de alimentos.
- Exemplos de aplicação do Halal e Haram sem ser alimentos:
 - Estilo de vida Halal
 - Turismo Halal
 - Vestimentas Halal
 - Finanças Halal (Incluindo empréstimos e seguros Halal etc.)
 - Cosméticos Halal etc.



"Sala Allahu Akbar wa Sallam: A paz e bênçãos de Deus estejam com ele."



EVENTO 3 – RODADA DE NEGÓCIOS - RECEPÇÃO CHINA

DATA: 20/10/2023

PARCEIROS INSTITUCIONAIS ESTRATÉGICOS:

- Ocepar, FIEP

DESCRIÇÃO:

A Invest Paraná recebeu em outubro uma comitiva de 20 empresários chineses interessados em fazer negócios com empresas e instituições do Paraná. O grupo foi recebido no Campus da Indústria, do Sistema Federação das Indústrias do Paraná (Fiep), e participou de uma rodada de negócios promovida pela Invest Paraná e Secretaria Estadual de Indústria, Comércio e Serviços (Seic). Oportunidades de investimento no Estado foram apresentadas aos visitantes pela Ocepar e o Terminal de Contêineres de Paranaguá (TCP). Na sequência, os empresários chineses negociaram com 11 empresas paranaenses dos setores de grãos, óleos, fertilizantes, logística, trigo, sucos e proteína animal.

CONVITES:

Exemplo de convite enviado para o evento:



BRIEFING:



Agenda:

Business Round Table	
Date	October 20th
Time	From 2PM to 4:30PM
Place	FIEP - Marginal Comendador Franco Avenida, 1341 - Jardim Botânico
Language	English

Participants:

- Chinese delegation

- Ocepar:

- Carolina Teodoro

- Invest Paraná:

- Bruna Radaelli, Manager of International and Institutional Relations
- Marina Brotto, Advisor of International and Institutional Relations
- Pedro Almeida, Advisor of International and Institutional Relations
- Cristina Gresele, Advisor of International and Institutional Relations
- Ana Maria Leão, Advisor of International and Institutional Relations

- Secretariat of Industry, Trade and Services:

- Fabiana Tronenko, Advisor

- Paraná State Federation of Industries (FIEP):

- Higor Menezes, Manager of International Relations
- Caroline Pinheiro Nascimento, Coordinator of the International Business Center

- TCP:

- Allan Chiang, Institutional Superintendent
- You Li, Commercial Manager
- Octavio Elliot Silva e Souza, Institutional Supervisor

- Cargill:

- André Maragliano, General Manager

- FTS par:

- Marcelo

- Soamí Agroindustrial:

- Yuki Kumakola, Commodities Director

- MBrasil Consultancy

- Fábio Risso, Broker

- Autem Trade Company:

- Davi Alvim, CEO

- Asia Chamber of Commerce:

- Heroldes Bahr Neto, Legal Director
- Yao Huang, President

- Zipema Imp. & Export:

- Vitor Pereira Junior, CEO
- Daniel Mello Gonçalves, Broker

Topics:

- FIEP welcome;
- Ocepar presentation;
- TCP presentation;
- Business round tables

MÍDIAS:

<https://www.aen.pr.gov.br/Noticia/Invest-Parana-promove-rodada-de-negocios-entre-empresarios-chineses-e-paranaenses>

(acessado em 06/03/2024 para inserção no presente relatório)

FOTOS:





EVENTO 4 – CANADIAN INNOVATION ECOSYSTEM: ALBERTA-BRAZIL OPPORTUNITIES

DATA: 21/09/2023

PARCEIROS INSTITUCIONAIS ESTRATÉGICOS:

- Câmara de Comércio Brasil-Canadá
- Invest Alberta

DESCRIÇÃO:

Promovido em parceria entre a Invest Paraná, Camara de Comércio Brasil-Canadá (CCBC) e Invest Alberta, o evento realizado no BRDE contou com a participação de representantes da Edmonton Global, Fort McMurray Wood Buffalo, Universidade de Alberta e Applied Pharmaceutical Innovation, que apresentaram oportunidades de inovação e negócios entre o Brasil e Alberta. Empresários paranaenses de diversos setores acompanharam as apresentações e participaram de um momento de network, onde puderam prospectar parcerias e possibilidades de abertura de mercado.

Além disso, durante a estadia da comitiva canadense no Paraná, A Invest Alberta e a Invest Paraná fecharam um acordo que vai beneficiar os setores públicos e privado, com oportunidades de negócio, cooperação tecnológica e acesso a programas de internacionalização. A parceria tem vigência de dois anos e inclui o compartilhamento de estratégias de desenvolvimento de mercado e a promoção de novos investimentos em ambas as regiões, com foco prioritário em inovação e sustentabilidade.

CONVITES:



**Canadian Innovation Ecosystem:
Alberta – Brazil Opportunities**
Curitiba, Brazil
21 de Setembro

Conheça o ecossistema canadense de inovação, áreas de interesse para colaboração, oportunidades de fomento e caminhos para a internacionalização.

Data: 21 de Setembro
Horário: 14h30 – 16h30
Local: BRDE
Endereço: Av. João Guaberto, 570 - Curitiba

Join us for a networking event where Invest Alberta, Edmonton Global, Fort McMurray Wood Buffalo, University of Alberta, Applied Pharmaceutical Innovation and the Chamber of Commerce Brazil-Canada (CCBC) come together to explore the incredible potential for innovation and business opportunities between Brazil and Alberta.

Join us for a networking event where Invest Alberta, Edmonton Global, Fort McMurray Wood Buffalo, University of Alberta, Applied Pharmaceutical Innovation and the Chamber of Commerce Brazil-Canada (CCBC) come together to explore the incredible potential for innovation and business opportunities between Brazil and Alberta.

Confirme sua presença no link e descubra porque Alberta tem se tornado referência em áreas como Inteligência Artificial, Transição energética, Smart Cities, AgriTech, Industry 4.0 and Life Sciences, entre outras.

Confirm your attendance with this link and find out why Alberta has become a destination of choice in areas such as artificial intelligence, energy transition, smart cities, agri-tech, industry-4.0 and life sciences, among others.

BRIEFING:

3rd AGENDA	"ALBERTA OPPORTUNITIES FOR BRAZILIAN COMPANIES" Meeting with Companies and Business Institutions of Paraná State
DATE	SEPTEMBER 21st
TIME	The transfer will pick the delegation up at the hotel at 1:30PM, the event begins at 2:30 PM.
PLACE	BRDE
ADDRESS	Avenida João Gualberto, 570
CITY	Curitiba - PR
LANGUAGE	English

SUBJECT

- Alberta presentation about Investments and Business Opportunities, Innovation & Research, and Strategic Partnerships

SCRIPT:

- Invest Paraná Welcome;
- BRDE welcome;
- CCBC welcome.
- Presentation of Alberta Institutions
(Please prepare a 15 minutes speech for each Canadian institution. In case of presentations and videos, please send it by e-mail in advance, until September 18th)
- Invest Alberta
- University of Alberta
- Edmonton Global
- Fort McMurray Wood Buffalo
- Applied Pharmaceutical Innovation
- Chamber of Commerce Brazil-Canada
- After the event the delegation will proceed to the airport.

PARTICIPANTS

INVEST PARANÁ:

Invest Paraná is an investment promotion agency in the state of Paraná, Brazil. Its mission is to attract and support domestic and foreign investments, promoting economic development and job creation in the state. Invest Paraná provides information, technical support, and facilitates the business environment for investors interested in exploring opportunities in Paraná.

PARTICIPANTS:

- Giancarlo Rocco, Director of International and Institutional Relations;
- Rogerio Chaves, Director of Economic Development;
- Bruna Radaelli, Manager of International and Institutional Relations;
- Marina Brotto Franceschi, Advisor of International and Institutional Relations;
- Ana Maria Leão, Advisor of International and Institutional Relations;
- Fabiane Pinto, Advisor of Economic Development.

BRDE:

South Brazil Regional Development Bank, has been a partner that supports and accompanies the development of projects to increase the competitiveness of enterprises of all sizes in the region. A benchmark in long-term investment financing, capable of turning projects into reality. It is a public development financial institution.

PARTICIPANTS:

- Wilson Bley, President.

FIEP:

FIEP (Federation of Industries of the State of Paraná) is a representative organization of industries in the state of Paraná, Brazil. It aims to promote the development and competitiveness of the industrial sector, advocating for the interests of businesses and providing support through services, training, and resources. FIEP PR plays a vital role in fostering innovation, productivity, and economic growth in Paraná, contributing to the overall industrial development of the region.

PARTICIPANTS:

- Najla Alam, International Relations.

CURITIBA DEVELOPMENT AND INNOVATION AGENCY:

The Curitiba Development and Innovation Agency serves companies wishing to set up in the city or those wishing to consolidate their presence in Curitiba, offering technical, social and economic information on the region. The institution works to promote economic and technological activity, with a focus on innovation and public-private partnerships. It also promotes events that contribute to the sustainable development of the city's economic activities and carries out strategic projects and programs defined by the Municipal Executive Branch.

PARTICIPANTS:

- Dario Luis Paixão, President;
- Paulo Krauss, Director;
- Flávio Pereira, Director;
- Frederico Lacerda, Director;
- Cassius Busemeyer, Technical Advisor.

MÍDIAS:

<https://www.aen.pr.gov.br/Noticia/Com-foco-na-internacionalizacao-dos-negocios-Invest-Parana-tera-escritorio-no-Canada>

<https://www.aen.pr.gov.br/Noticia/Invest-Parana-vai-estreitar-relacoes-comerciais-com-provincia-de-Alberta-do-Canada>

(acessado em 06/03/2024 para inserção no presente relatório)

FOTOS:







EVENTO 5 – 1º ENCONTRO DE AGÊNCIAS DE PROSPECÇÃO DE INVESTIMENTOS

DATA: 01/02/2023

PARCEIROS INSTITUCIONAIS ESTRATÉGICOS:


- Invest Minas

DESCRIÇÃO:


O evento, organizado pela Invest Paraná junto com a Invest Minas, reuniu agências de captação de negócios do Sul, Sudeste e do Mato Grosso do Sul para trocar experiências e debater a criação de políticas públicas que facilitem a atração de empresas nos respectivos estados

BRIEFING E CONVITE:

Modelo de convite enviado aos participantes, já com o briefing incluído:



**INVEST
MINAS**



**INVEST
PARANÁ**

Curitiba, XX de janeiro de 2023

Prezado (a) Senhor (a),

Buscando promover a integração e troca de experiências entre agências de promoção e atração de investimentos, a Invest Paraná e a Invest Minas convidam para um encontro em Curitiba - PR, com sugestão para acontecer nos dias 01 e 02 ou 08 e 09 de fevereiro, **período a ser definido de acordo com aderência dos participantes.**

As agendas terão por objetivo abertura de espaço para apresentação das ações, programas e estrutura das agências estaduais, visando a troca de experiências e identificação de projetos em conjunto voltados à atração de investimentos e estratégias de promoção da imagem dos estados no cenário internacional.

Programação:

1º DIA

14h – 14.45 – Apresentações.

Estrutura e funcionamento da WAIPA (World Association of Investment Promotion Agencies).

14.45 – 17.00 - Temas: Inteligência de mercado, ambiente de negócios e estrutura das Agências de Promoção de Investimentos.

17.30 – 19:00 - Visita ao Museu Oscar Niemeyer.

A partir das 19:30 - confraternização.

2º DIA

09h00 – 09h30 – Abertura: Wilson Bley - Presidente do Banco Regional do Desenvolvimento do extremo Sul (BRDE).

09h30 - 12h30 – Painéis

1º Painel – Estratégias das Agências de Promoção de Investimentos.

2º Painel – Políticas ESG na atração de investimentos.

3º Painel – Missões internacionais.

12h30 as 14h30 – Almoço.

Informamos que as agências convidadas poderão sugerir outros temas que julgarem relevantes.

MÍDIAS:

<https://www.aen.pr.gov.br/Noticia/Invest-Parana-organiza-encontro-para-debater-atracao-de-investimentos-no-Sul-e-Sudeste>

<https://diariodonoroeste.com.br/com-participacao-do-parana-estados-vaio-promover-missao-internacional-para-atrair-negocios/>

(acessado em 06/03/2024 para inserção no presente relatório)

FOTOS:







B. PARTICIPAR DE EVENTOS

Conforme já colocado no item anterior (promoção de eventos), o envolvimento em fóruns e feiras de negócios diversos é primordial para o desenvolvimento das atividades de promoção da imagem do Estado por parte da Invest Paraná. Tais atividades levam informações sobre o Paraná a parceiros e potenciais investidores, promovem agendas junto a empresários nacionais e estrangeiros, bem como criam oportunidades de diálogo entre o setor público e o setor privado, expandindo os canais de comunicação e demonstrando a abertura ao diálogo por parte dos representantes do governo estadual.

Durante o ano de 2023 a Invest Paraná participou de 21 eventos. Segue abaixo registro de 5 deles e a lista resumo dos demais.

NOME DO EVENTO	TEMA DO EVENTO
1º Workshop - Regime Especial de ZPEs no Brasil	Workshop sobre ZPEs
2º encontro de agência de prospecção de investimentos	Estratégias de Atração de Investimentos
Olhares Cruzados Brasil-Canadá	Cooperação Paraná-Alberta
Smart City Expo	Cidades Inteligentes
Fórum Lide Paraná de Competitividade e Oportunidades	Competitividade e oportunidades entre setor público e privado
COSUD RIO	Estratégias de Atração de Investimentos
Rodada de Negócios AHK	Rodada de Negócios com empresas alemãs
COSUD BH	Estratégias de Atração de Investimentos
Perspectivas de Investimento e Negócios no Paraná (BRITCHAM)	Atração de Investimentos Paraná-Reino Unido
Separtec (H2 Cascavel)	Hidrogênio Renovável
Connect Week	Inovação e Tecnologia
Frimesa (ESG)	ESG
Evento Brasil-Paraguai	Negócios Internacionais
Evento Agro	Agroindústria
COSUD SP	Estratégias de Atração de Investimentos
Evento LIDE Energia	Energia
Evento LIDE - Fundo Galápagos	Fundos de Investimento
South Summit Porto Alegre	Estratégias de Atração de Investimentos
Soluções que Aproximam - Correios	Exportação simplificada/Logística
3º Seminário de Negócios Internacionais do PR	Negócios Internacionais
Brazil Investment Forum 2023	Promoção de Investimentos

EVENTO 1 – CONNECT WEEK

DATA: 19/06/2023

DESCRIÇÃO:

O Governo do Paraná apresentou uma série de projetos de inovação e modernização durante a feira de tecnologia Connect Week, no Canal da Música, em Curitiba. Entre os dias 19 e 25 de junho, o evento reuniu diversos setores com uma programação voltada para as áreas de negócios, networking, atualização, tecnologia, carreiras, conexões, empreendedorismo, cultura, gastronomia e esporte. A Invest Paraná apresentou o Citymatch, um software para ajudar as prefeituras e empresas a cadastrarem oportunidades na área de industrialização e desenvolvimento econômico. O projeto – que meses mais tarde se concretizou com a plataforma Paraná Negócios – é realizado em parceria entre Secretaria da Inovação, Secretaria de Indústria, Comércio e Serviços e a Invest Paraná.

FOTOS:







EVENTO 2 – FÓRUM LIDE ENERGIA

DATA: 24/05/2023

DESCRIÇÃO:

O evento aconteceu em Curitiba, com a participação de líderes empresariais, especialistas e autoridades públicas para atrair investimentos no setor energético no estado. O Presidente da Invest Paraná apresentou um painel sobre o potencial energético e empresarial do Paraná.

FOTOS:







EVENTO 3 – PERSPECTIVAS DE INVESTIMENTO E NEGÓCIOS NO PARANÁ (BRITCHAM)

DATA: 23/06/2023

DESCRIÇÃO:

O diretor de relações internacionais e institucionais da Invest Paraná, Giancarlo Rocco, apresentou o estado em evento realizado na sede da Câmara Britânica de Comércio e Indústria no Brasil (Britcham), em São Paulo. Rocco destacou a importância do Reino Unido para o estado paranaense e negociações que podem alavancar o setor automotivo na região sul do país.

FOTOS:







EVENTO 4 – OLHARES CRUZADOS - ALBERTA

DATA: 02/06/2023

DESCRIÇÃO:

Evento realizado pela Câmara de Comércio Brasil-Canadá (CCBC), com a presença da Cônsul-Geral do Canadá no Brasil, Heather Cameron. O evento foi marcado com o anúncio de *chapter* da CCBC no Paraná, com o objetivo de expandir sua presença e aumentar a proximidade com o empresário paranaense interessado em internacionalizar seu negócio para o Canadá. Na ocasião a Invest Paraná assinou carta que dá início à parceria para representação internacional na cidade de Edmonton, Alberta, no Canadá. Para mais informações sobre representações internacionais, acessar o índice **1.5.3-C** do presente relatório.

FOTOS:







EVENTO 5 – COSUD BELO HORIZONTE

DATA: 03/06/2023

DESCRIÇÃO:

O 8º Consórcio de Integração Sul e Sudeste (Cosud), aconteceu na Câmara de Dirigentes Lojistas de Belo Horizonte. Entre os assuntos tratados com os representantes dos demais estados estavam pautas como desenvolvimento econômico, segurança pública, gestão orçamentária e inovação. A Invest Paraná marcou presença na discussão com agências de promoção de investimentos dos estados membros do Cosud, representada pelo diretor-presidente da instituição, José Eduardo Bekin, e o Diretor de Relações Internacionais e Institucionais, Giancarlo Rocco. Ambos apresentaram as experiências do Governo do Estado estado em temas como ferramentas de inteligência e marketing para atração de investimentos e relações institucionais com municípios, governo estadual e órgãos nacionais.

FOTOS:







1.5 PROSPECÇÃO DE INVESTIMENTOS INTERNACIONAIS

1.5.1 AÇÕES PREVISTAS

A. ELABORAÇÃO DE APRESENTAÇÕES CUSTOMIZADAS EM INGLÊS OU OUTRO IDIOMA

Considerando a necessidade por informações precisas em diferentes idiomas para promover o Estado junto a potenciais investidores internacionais, deverão ser desenvolvidos, em parceria com a Diretoria de Desenvolvimento Econômico, conteúdos customizados, conforme demanda, com base em inteligência de dados, para impulsionar a presença e participação da Invest Paraná em eventos e missões internacionais, promovendo a marca do Paraná e dando suporte à área de Mercado e Novos Negócios nas tratativas com empresas estrangeiras que se encontram em processos de tomada de decisão quanto a realização e destino de investimentos.

B. APROXIMAR E INTERAGIR COM OUTRAS INSTITUIÇÕES

A missão da Invest Paraná, de estimular o desenvolvimento econômico do Estado meio da promoção da imagem do Paraná e do atendimento a investidores em potencial, não se dá de forma isolada. Para o bom cumprimento de suas atividades, a Invest depende de contatos e informações de diversas outras instituições – do poder público federal, estadual e municipal, e também do setor privado. Sendo assim, é de extrema importância que desenvolva um trabalho constante de aproximação e fortalecimento do relacionamento com parceiros estratégicos qualificados para impulsionar e contribuir com a promoção do Estado do Paraná.

C. REALIZAR AÇÕES COMERCIAIS COM PARCEIROS

Considerando a missão da Invest Paraná de promover a inserção das empresas paranaenses nas relações internacionais, bem como a prospecção de investimentos/investidores estrangeiros e ampliação das relações comerciais do Estado do Paraná no exterior, a Invest Paraná deverá desenvolver ações, em conjunto com parceiros institucionais e comerciais, que busquem:

I - Promover a internacionalização das empresas paranaenses e estímulo as exportações;

II - Prospectar investidores e novos negócios; Página 88 de 108

III - Formar parcerias com empresas e instituições estrangeiras;

IV - Promover o Estado do Paraná como destino de investimentos e destino turístico;

V - Atuar como apoio às empresas que buscam informações sobre o Estado do Paraná.

Para concretização dos pontos citados acima, a Invest Paraná acionará a rede de contatos e parceiros nacionais e estrangeiros, desenvolvendo ações de cooperação, promoção da imagem do Estado como destino de investimentos, apoio a realização de missões e às exportações de produtos paranaenses.

1.5.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

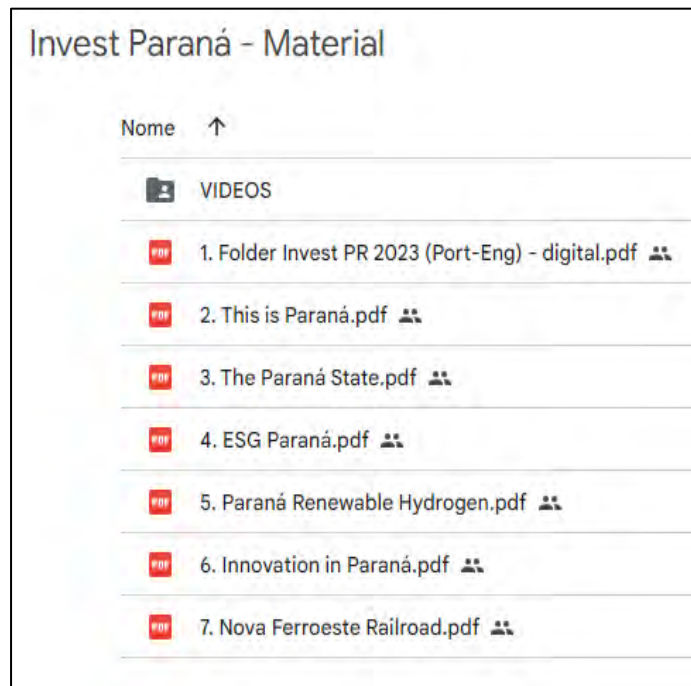
OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Elaborar apresentações customizadas em inglês ou outro idioma	Número de apresentações elaboradas	5 apresentações elaboradas	10
Aproximar e interagir com outras instituições	Número de acordos de cooperação	03 acordos assinados	7
	Quantidade de Plano de Gestão	01 plano de gestão dos acordos de cooperação assinados.	1
	Número de reuniões	04 reuniões com instituições diplomáticas, câmaras de comércio e/ou agências de desenvolvimento.	38
Realizar ações comerciais com parceiros	Número de ações	2 ações	10

1.5.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

A. ELABORAÇÃO DE APRESENTAÇÕES CUSTOMIZADAS EM INGLÊS OU OUTRO IDIOMA

Para subsidiar todas as reuniões e ações realizadas ao longo do ano e os muitos eventos (já listadas anteriormente no presente relatório) que a Invest Paraná organizou e dos quais participou em 2023, o trabalho de desenvolvimento, preparação e atualização de apresentações com informações diversas sobre o Estado e da agência, em português e inglês (e até em outros idiomas), é algo constante. Nesse sentido, em 2023 foram desenvolvidas 10 apresentações com diferentes abordagens e enfoques.

A versão digital de alguns desses documentos e dos folders também foi disponibilizada em pendrives ou via e-mail durante missões internacionais e eventos:



LINK ENVIADO:

<https://drive.google.com/drive/folders/1t5CDZ3CNxv2ULhgKrf-RfBDuwBfD0JQa?usp=sharing>

Abaixo, seguem as apresentações elaboradas ao longo de 2023:

APRESENTAÇÃO 1:

Apresentação utilizada pelo Vice-governador Darci Piana durante a abertura do 1º seminário de Cooperação Econômica e Comercial entre as Províncias Chinesas e os Estados Brasileiros em Xiamen.

THE PARANÁ STATE

PARANÁ
ESTADO DO PARANÁ

THIS IS PARANÁ

4th LARGEST ECONOMY IN BRAZIL

3rd BEST BUSINESS AND INVESTMENT ENVIRONMENT IN BRAZIL

US\$ 40 STATE GROSS DOMESTIC BILLION PRODUCT
Larger than Uruguay, Bolivia and Paraguay combined.

PARANÁ

THIS IS PARANÁ

PRIVILEGED LOCATION WITH EASY ACCESS TO 284 MILLION MERCOSUR CONSUMERS

21,173KM OF PAVED ROADS

2,400KM OF RAILROADS

42 AIRPORTS

AMAZON RAINFOREST

PARANÁ

PARANÁ

APRESENTAÇÃO 2:

Material utilizado para divulgar as ações e políticas ESG no estado durante a missão China.

ESG PARANÁ
SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND CARBON MARKET

INVEST PARANÁ PARANÁ

INVEST

STATE ENVIRONMENTAL POLICY
STRUCTURAL FOUNDATION

PARANÁ RANKS **1ST** AMONG BRAZIL'S **MOST SUSTAINABLE STATES**
(State Competitiveness Ranking 2023)

INVEST

STATE ENVIRONMENTAL POLICY STRUCTURAL FOUNDATION

SDG/OECD 2030 AGENDA
Sustainable Development

COP 26
REGIONS 4
(membership)

KUNMING-MONTREAL GLOBAL BIODIVERSITY FRAMEWORK

MOU WITH UN'S CONVENTION ON BIOLOGICAL DIVERSITY

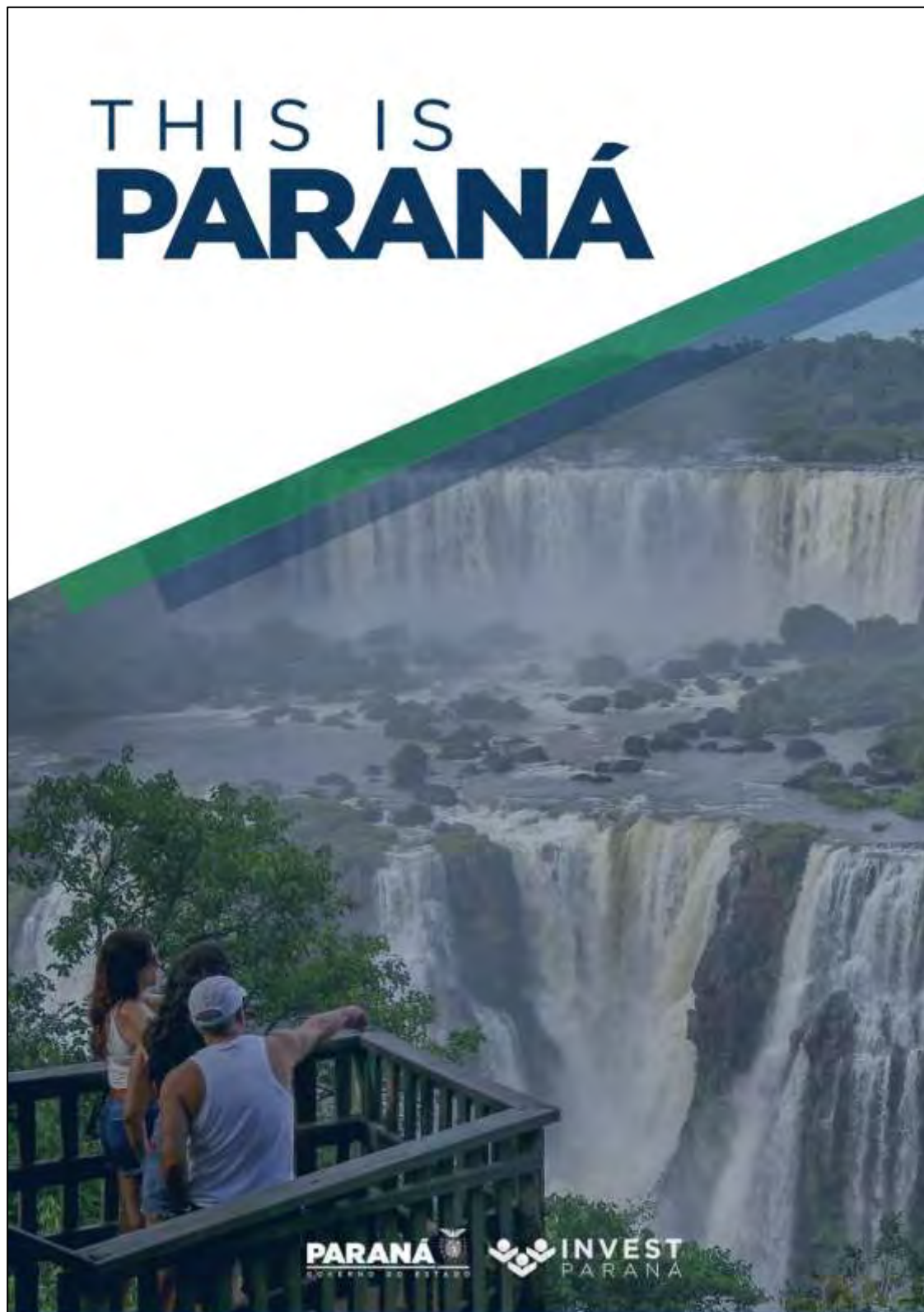
RABAT-SALÉ-KÉNITRA DECLARATION;

RACE TO ZERO UNDER 2 COALITION
(Climate Change)

EDINBURGH DECLARATION
UN (Biodiversity)

APRESENTAÇÃO 3:

Folder institucional do Estado do Paraná na versão inglês e outros idiomas a ser utilizado em missões internacionais, instituições estrangeiras e prospecção de investimentos.





- **FOURTH LARGEST ECONOMY IN THE COUNTRY**

- **11 MILLION INHABITANTS**

85.4% in urban areas and 14.6% in rural areas

- **STATE GROSS DOMESTIC PRODUCT: U\$40 BILLION**

(first three months of 2023)

Larger than Uruguay, Bolivia and Paraguay combined.

- **3RD BEST BUSINESS AND INVESTMENT ENVIRONMENT IN THE COUNTRY**, according to the Ministry of Economy

The State of Paraná has one of Brazil's most representative and diversified industries, with more than 30 thousand establishments, employing more than 670 thousand workers.

**AMAZON
RAINFOREST**

PARANÁ

SÃO PAULO **RIO DE JANEIRO**

- **PRIVILEGED LOCATION**

With easy access to 284 million Mercosur consumers.

- **42 AIRPORTS**

Including Foz do Iguazu International Airport and Afonso Pena International Airport with cargo terminals.

- **BEST ROAD NETWORK IN SOUTHERN BRAZIL**

21,173 km of paved roads and 2,400 km of railways
Paraná's highways are notorious as **the best roads in the Southern Region of Brazil** by the country's National Transport Confederation.

- **PARANAGUÁ: 2ND LARGEST PORT IN BRAZIL IN CONTAINER HANDLING, WITH OVER 1.1 MILLION CONTAINERS HANDLED IN 2022.**

Elected the most efficient in Brazil
access by open water to 3 other ports and port warehouses.

AGRIBUSINESS

Agro is an important source of income for Paraná.

Production compared to other Brazilian states:

- 1st producer of animal protein
- 2nd soybean producer
- 2nd corn producer
- 2nd wheat producer
- 1st producer of barley (malt)
- 1st producer of beans

AREA FREE OF FOOT-AND-MOUTH DISEASE WITHOUT VACCINATION

For the last two years, Paraná has been certified as a state free of foot-and-mouth disease without vaccination and as an area free of classical swine fever independently, both issued by the World Organization for Animal Health (OIE).

NEW MARKETS

Health certifications have enabled Paraná to conquer new and important animal protein markets. Such as China, which authorized Paraná's first plant to export beef to the country: Frigorífico Astra, which was also certified to export to another Asian country with the potential to become a major buyer, Indonesia.





AGRIBUSINESS COOPERATIVES

The system that prevails in Paraná is from the agriculture cooperatives. All the income generated by this system stays in the State.

7 OF THE 10 LARGEST COOPERATIVES IN LATIN AMERICA ARE IN PARANÁ.

11 COOPERATIVES AMONG THE BEST IN THE WORLD

A study by the World Cooperative Monitor ranks 11 of Paraná's agribusiness cooperatives among the largest in the world. They are: Agrária, Castrolanda, Coamo, Cocamar, Coopavel, Cooperativa Lar, Copacol, C.Vale, Frimesa, Frísia and Integrada.

PARANÁ'S COOPERATIVES EARNED U\$38,1 BILLION IN 2022, according to the Paraná Cooperatives Organization (Ocepar), which represents a third of the earnings of all cooperatives in Brazil.
85% of the turnover of Paraná cooperatives in 2022 came from agribusiness.

PARANÁ COOPERATIVES EXPORTED TO AROUND 150 COUNTRIES IN 2022.

With average growth of around 20% per year, Ocepar's goal is for the turnover of Paraná's cooperatives to hit the U\$41 billion mark in 2023.

RECORD EXPORTS IN THE FIRST HALF OF THE YEAR

Between January and June 2023, the state exported U\$ 12,1 billion abroad.

INTERNATIONAL TRADE NUMBERS

INVESTMENT ATTRACTION

In the first seven months of 2023, Paraná Competitivo Program attracted a total of U\$1.31 billion in investment from the private sector, generating 12,400 direct jobs.

PARANÁ IS THE FOURTH STATE WITH THE HIGHEST INDUSTRIAL TRANSFORMATION VALUE (VTI), WITH 6.48% OF THE NATIONAL SHARE.

In 2021, **food manufacturing** led the VTI in Paraná, accounting for 27.1% of industrial production, followed by the **manufacture of petroleum products and biofuels** (13%) and the **manufacture of trailers and bodies** (8.4%).

RECORD PORK AND POULTRY PROTEIN EXPORTS

In the first quarter of 2023, Paraná exported **1 million tons of chicken meat** and **73,000 tons of pork**.

Poultry

Brazil's largest chicken producer, Paraná slaughtered 547 million poultry in the first quarter of 2023, representing 34% of national production.

Pork

Another highlight in Paraná is the production of pork protein, in which the state ranks second nationally.

In the first quarter of 2023, Paraná slaughtered 2.9 million.





SUSTAINABILITY

THE MOST SUSTAINABLE STATE IN BRAZIL

ACCORDING TO THE OECD

LEADER IN RENEWABLE ENERGY PRODUCTION IN THE COUNTRY:

97% of energy is produced by renewable sources.

2GW OF SOLAR POWER GENERATION IN THE COUNTRYSIDE

ITAIPU: THE LARGEST GENERATOR OF CLEAN RENEWABLE ENERGY ON THE PLANET.

THE LARGEST ANAEROBIC REACTOR PARK IN THE WORLD

Sanepar (Paraná State Sanitation Company) currently serves approximately 8 million inhabitants with sanitation services, treating 100% of the collected sewage. It has 261 treatment plants, mostly equipped with anaerobic reactors, the world's largest collection of such plants,

476 BILLION LITERS OF SEWAGE TREATED PER YEAR

This volume has the potential to generate 56 million cubic meters of hydrogen. It would ensure the daily operation of 2,740 electric vehicles for a year.

THE LARGEST NUMBER OF BIOGAS PRODUCTION PLANTS IN SOUTHERN BRAZIL: 159 PLANTS



ICTS AND INNOVATION

THE MOST SUSTAINABLE AND INNOVATIVE STATE IN BRAZIL (BRIGHT CITIES)

THE THIRD STATE IN BRAZIL WITH THE HIGHEST INVESTMENT IN INNOVATION

THE FOURTH STATE IN TERMS OF THE HIGHEST INTEGRATION OF MASTERS AND DOCTORS IN THE JOB MARKET.

OUT OF THE 21 BRAZILIAN UNICORNS, THREE ARE FROM CURITIBA.

Ebanx, MadeiraMadeira, and Olist are the technology companies from Curitiba valued at over \$1 billion.

Innovation in numbers:

- **1956 Startups**
- **16 Technological Parks**
- **64 business incubators**
- **7 State Universities**
(more than 35 campuses)
- **207 Universities total**





PARANAGUÁ CONTAINER TERMINAL (TCP)

THE LARGEST STRUCTURE IN THE COUNTRY

TCP is one of the largest container terminals in South America, offering a wide range of maritime and integrated logistics services.

THE TERMINAL CURRENTLY HANDLES MORE THAN 1.1 MILLION TEUS A YEAR, with a projected capacity to handle up to 2.5 million TEUs a year.

Since 2018, TCP has been **part of the portfolio of China Merchants Port Holding Company (CMPort)**, the largest and most competitive developer, investor and operator of public ports in China.

MORE THAN US\$ 2.23 BILLION IN FROZEN MEAT FOR EXPORT in the first four months of 2023

PRIVILEGED LOCATION IN A PROTECTED BAY

THE LARGEST POULTRY EXPORT CORRIDOR IN THE WORLD. WITH THE LARGEST REEFER STRUCTURE IN SOUTH AMERICA

TCP is the only one in southern Brazil with **a railroad branch within the customs zone, connecting Brazilian and Paraguayan exporters to the port.** One in five containers exported through Paranaguá use the railroad



THIS IS
PARANÁ
READY TO DO BUSINESS WITH YOU

WWW.INVESTPARANA.ORG.BR

EDUARDO BEKIN

CEO

eduardo@investpr.org.br

GIANCARLO ROCCO

DIRECTOR OF INTERNATIONAL RELATIONS

rocco@investpr.org.br

BRUNA RADAELLI

MANAGER OF INTERNATIONAL RELATIONS

bruna@investpr.org.br

APRESENTAÇÃO 4:

Material de divulgação sobre inovação e pesquisa no Paraná



APRESENTAÇÃO 5:

Material de apresentação sobre a Nova Ferroeste

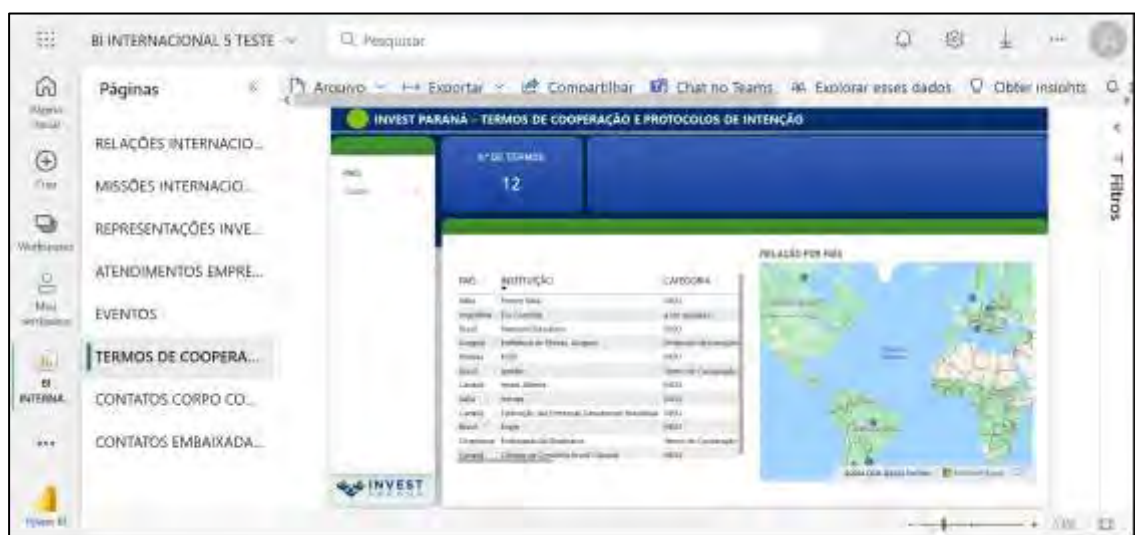


B. APROXIMAR E INTERAGIR COM OUTRAS INSTITUIÇÕES

A aproximação e interação com instituições está diretamente vinculada à missão institucional da Invest Paraná de prospectar investimentos internacionais e identificar oportunidades de negócios. Por meio da cooperação, a Invest Paraná busca ampliar as relações comerciais e estreitar os laços diplomáticos entre as regiões com o intuito de aumentar a visibilidade do estado, promover a estabilidade e o desenvolvimento econômico.

A fim de ampliar as relações entre o estado do Paraná com outros países, a Invest Paraná atua em estreita colaboração com governos, empresas e outras organizações a fim de identificar oportunidades de investimento, promover as vantagens do estado como destino de investimentos, troca de experiências e know-how entre regiões, e oferecer suporte e informações aos potenciais investidores estrangeiros.

Sendo assim, a assinatura de acordos de cooperação com as instituições é uma ferramenta para viabilizar a aproximação, interação e consequente promoção do desenvolvimento econômico das partes.



Tela do BI da Invest Paraná com os Acordos de Cooperação assinados com instituições parceiras, sendo 7 deles assinados em 2023.

Além disso, para manter a Invest Paraná contato com o mundo e suas tendências, possibilitando uma maior variedade de ações e abrangência de atuação, é imprescindível uma constante relação com instituições diplomáticas e comerciais internacionais, incluindo embaixadas, consulados, câmaras de comércio e agências de prospecção similares a Invest Paraná.

Isso considerado, a Invest Paraná realizou atividades com 38 instituições diferentes ao longo de 2023, envolvendo assuntos como recepções e promoção de missões, reuniões de conexão com investidores, elaboração de projetos em conjunto, e realização de *webinars* de negócios.

REGISTROS:

Durante o ano de 2023 a Invest Paraná assinou 7 acordos de cooperação. Segue abaixo a descrição detalhada.

TERMO DE COOPERAÇÃO 1

Protocolo de intenções entre a empresa Engie e a Invest Paraná

Data: 13 de março de 2023

Áreas de cooperação: Cooperação no tema hidrogênio verde.

O termo visa proporcionar conjunção de esforços de modo a fomentar o desenvolvimento da cadeia de hidrogênio verde no Paraná, através da execução de trabalhos e atividades em conjunto, por cooperação mútua, em projetos de grande escala para produção de hidrogênio verde no estado.

**PROTOCOLO DE INTENÇÕES CELEBRADO ENTRE
INVEST PARANÁ E ENGIE BRASIL ENERGIA S.A.**

Pelo presente **PROTOCOLO DE INTENÇÕES**, de um lado, a **INVEST PARANÁ**, pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos e de interesse e finalidade públicos, sob a modalidade de Serviço Social Autônomo nos termos da Lei nº 17.016/2011, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 17.269.926/0001-80, com sede na Rua Comendador Araújo, 652 – 2ª Andar, Batel, Curitiba, PR, doravante denominada simplesmente **INVEST PARANÁ**, de outro, **ENGIE BRASIL ENERGIA S.A.**, pessoa jurídica de direito privado, com sede na cidade de Florianópolis, Estado de Santa Catarina, na Rua Paschoal Apóstolo Física, n.º 5064, Agrônômica, CEP 88025-255, inscrita no CNPJ/ME sob o n.º 02.474.103/0001-19, neste ato representada na forma de seu Estatuto Social por seus representantes legais adiante assinados, doravante denominada simplesmente **ENGIE**,

CONSIDERANDO o compromisso legal e institucional da **INVEST PARANÁ** em auxiliar o Estado do Paraná na prospecção de investimentos/investidores, nacionais e estrangeiros, bem como seu desenvolvimento econômico, realizando articulações entre pretensos investidores nacionais e estrangeiros junto ao mercado paranaense e aos Governos do Estado e dos Municípios Paranaenses;

CONSIDERANDO o compromisso da **INVEST PARANÁ**, junto à **ENGIE**, em auxiliá-la no que for necessário em relação à articulação retro mencionada, nos termos e nos limites em que permitidos em sua Lei de criação (Lei Estadual nº 17.016/2011);

CONSIDERANDO os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável traçados pela Organização das Nações Unidas e os grandes acordos internacionais de descarbonização das atividades econômicas de todo o planeta, que buscam a redução ou mesmo a eliminação do uso de combustíveis fósseis na produção de bens e serviços;

CONSIDERANDO que o Estado do Paraná tem um grande potencial para a geração de energia elétrica a partir de fontes renováveis, com destaque para a tecnologia hídrica;

OS
5/16/21
DE
R.B.G.

CONSIDERANDO que o Estado do Paraná, por sua localização geográfica e por possuir importantes polos industriais, e as infraestruturas portuária, viária, elétrica e de comunicações bem estruturadas dispõe de condições para sediar empreendimentos da cadeia produtiva do Hidrogênio Verde;

CONSIDERANDO o interesse do Estado do Paraná em fomentar o desenvolvimento da nova cadeia produtiva do Hidrogênio Verde para contribuir no seu desenvolvimento sustentável;

CONSIDERANDO o interesse da ENGIE em desenvolver um projeto de hidrogênio verde de grande escala a ser localizado na região Metropolitana de Curitiba com utilizações finais nacionais e internacionais que contemplarão entre outros o uso na indústria química, mobilidade, amônia, produção de combustíveis sintéticos, na mistura às redes de transporte de gases existentes e a exportação

CONSIDERANDO que a ENGIE é uma empresa de produção de energias limpas com 100% de produção renovável no Brasil que ainda poderá fornecer a energia renovável necessária para a produção de hidrogênio verde;

CONSIDERANDO que os empreendimentos relacionados a um polo de hidrogênio verde trarão investimentos substanciais para o Estado, proporcionando benefícios sociais, como criação de empregos, treinamento da força de trabalho, aumento da renda das comunidades e melhoria da qualidade de vida local.

CONSIDERANDO a intenção das partes na execução de atividades e/ou trabalhos conjuntos para que haja o efetivo desenvolvimento socioeconômico do Estado do Paraná e de seus Municípios, respeitando, sempre, as respectivas peculiaridades jurídicas e organizacionais de cada um dos celebrantes, bem como suas respectivas expertises.

RESOLVEM celebrar, entre si, o presente **PROTOCOLO DE INTENÇÕES**, para a realização de ações conjuntas de interesse para ambos os celebrantes.

CLÁUSULA 1ª - DO OBJETO

118
EAB

118
RLG

O objeto do presente **PROTOCOLO DE INTENÇÕES** é a conjugação de esforços entre os signatários com a finalidade regular a forma e as condições pelas quais as Partes se propõem a direcionar seus esforços, atuando em cooperação mútua com o objetivo do desenvolvimento de projetos de grande escala de produção de hidrogênio verde no estado do Paraná ("Projeto").

CLÁUSULA 2ª – DAS ATRIBUIÇÕES DAS PARTES

2.1 A **INVEST PARANÁ** se compromete, na forma da legislação aplicável, atuar no apoio à concretização do Objeto deste **PROTOCOLO DE INTENÇÕES**, direcionando suas potencialidades, dentre as quais destacam-se:

- a) Atuar de interface entre as diversas instâncias do Governo do Paraná e dos empreendimentos privados que procurem o desenvolvimento da economia do hidrogênio verde no Estado;
- b) Avaliar as propostas do setor privado que envidem viabilizar a descarbonização da economia paranaense através do hidrogênio verde;
- c) Envidar esforços em atrair investimento nacional e internacional a fim de desenvolver a cadeia de valor do hidrogênio verde no Estado do Paraná;
- d) Assistir ao Governo do Paraná sobre mecanismos, programas e/ou incentivos que permitam o desenvolvimento da economia do hidrogênio verde no Estado do Paraná.

2.2. Adicionalmente, a **INVEST PARANÁ** se compromete a ser proativa na interface junto ao Governo do Estado do Paraná, respeitados os seus limites legais e jurídicos, e respeitando suas competências e limitações previstas na Lei Estadual nº 17.016/2011, atuando no apoio à concretização do Objeto deste **PROTOCOLO DE INTENÇÕES**, direcionando suas potencialidades para os seguintes objetivos:

- a) Envidar esforços para que a Secretaria da Fazenda (SEFA) estude a possibilidade de concessão de incentivos fiscais e implementá-los, no âmbito do Estado do Paraná, compatíveis com a natureza do empreendimento, observando a legislação aplicável;
- b) Envidar os esforços compatíveis com as atribuições da Secretaria do Planejamento e Projeto Estruturantes (SEPL), como fornecer apoio na articulação interinstitucional necessária à instalação do empreendimento;
- c) Envidar esforços junto à Secretaria de Educação e do Esporte (SEDD), para que esta disponibilize educação básica, capacitação e apoio tecnológico por meio das Secretaria da Educação e do Esporte (SEED);

DF
ENB

DF
RAG

- d) Envidar esforços institucionais para a viabilização do licenciamento ambiental, seja ele de competência federal, estadual ou municipal, buscando também o apoio institucional da Secretaria do Desenvolvimento Sustentável e do Turismo (SEDEST), caso possível e necessário;
- e) Envidar esforços a fim de propiciar a infraestrutura necessária ao Objeto deste Instrumento, com apoio para fornecimento de energia elétrica e água e outros temas correlatos, por meio da Secretaria Estadual de Infraestrutura e Logística (SEIL), caso necessário;
- f) Disponibilizar apoio institucional, observando a legislação pertinente, por meio da **INVEST PARANÁ**, caso necessário; e
- g) Apoiar de forma institucional buscando a criação ou obtenção de incentivos fiscais federais e envidar os melhores esforços dentro do que for possível, legal e legítimo, assim como para que estes benefícios fiscais aplicáveis ao projeto estejam disponíveis durante a vida do projeto.

2.2 As Partes conhecem e respeitam a singularidade de cada instituição e se comprometem a potencializar, a partir da complementaridade de suas atividades e da colaboração em atuações que sejam acordadas previstas neste **PROTOCOLO DE INTENÇÕES**, bem como no desenvolvimento de ações globais e/ou específicas para a concretização do Projeto, tais como realização de eventos, palestras, missões empresariais, intercâmbio de informações, recepção de delegações estrangeiras, objetivando o desenvolvimento socioeconômico do Estado, disponibilizando, para tanto, equipe técnica.

2.3 As Partes se comprometem a colaborar e compartilhar informações conforme seja necessário e comercialmente razoável, para a concretização do Projeto.

2.4 As Partes se comprometem a designar um ponto focal para a interface em projetos futuros conjuntos, visando a eficiência no fluxo de comunicação e o devido encaminhamento das tratativas em tempo hábil para operacionalização.

CLÁUSULA 3ª - DOS RECURSOS FINANCEIROS E HUMANOS

3.1 O presente **PROTOCOLO DE INTENÇÕES** não envolve transferência de recursos financeiros ou recursos humanos entre as partes, cada qual arcando com eventuais despesas necessárias à execução das ações.

3.2 O presente **PROTOCOLO DE INTENÇÕES** não tem o condão de criar qualquer obrigação legal ou contratual entre as Partes, as quais se limitam a trabalhar de modo colaborativo para a realização do objeto previsto na cláusula primeira.

ESG

ESG

3.3 As Partes são pessoas jurídicas distintas e independentes entre si, cada qual respondendo independentemente pelas obrigações contraiadas durante a validade do presente Protocolo.

3.4 O pessoal designado pelas Partes para implementar as atividades que surgirem como resultado deste Protocolo manterão vínculo legal exclusivamente com sua instituição de origem. O presente Protocolo não configura, em qualquer hipótese, vínculo trabalhista, tributário ou qualquer outro vínculo societário ou contratual entre as Partes e seus empregados e colaboradores.

CLÁUSULA 4ª - DA CELEBRAÇÃO DE NOVOS INSTRUMENTOS JURÍDICOS

Para atingir os propósitos previstos no presente **PROTOCOLO DE INTENÇÕES**, as partes poderão, a seu exclusivo critério e conforme seja necessário, assumir compromissos pormenorizados em instrumentos jurídicos próprios (acordos específicos, contratos, convênios etc.), que estabelecerão direitos e obrigações recíprocas de forma mais concreta e pormenorizada, observada a legislação vigente, em especial a Lei nº 8.666/93, Lei nº 13.019/14 e Lei Estadual nº 15.608/07.

Parágrafo Único: A não realização das ações previstas no presente **PROTOCOLO DE INTENÇÕES** não implica no direito a qualquer indenização pelos signatários.

CLÁUSULA 5ª – DA CONFIDENCIALIDADE

5.1. Todos os documentos e informações trocadas entre as Partes no âmbito deste **PROTOCOLO DE INTENÇÕES** devem ser protegidas e resguardados pela confidencialidade ("Informações Confidenciais"). As Informações Confidenciais somente poderão ser usadas para os propósitos deste **PROTOCOLO DE INTENÇÕES**. 5.2. Cada Parte concorda, em seu próprio nome e de seus representantes, que em todos os momentos:

- a) Manterá as Informações Confidenciais em sigilo, exercendo pelo menos o mesmo cuidado em relação a isso como exerce em relação às suas próprias informações confidenciais e não irá, sem o consentimento prévio e por escrito da Parte que fornece qualquer Informação Confidencial, divulgar qualquer parte delas a terceiros;
- b) Restringir a divulgação das Informações Confidenciais da outra Parte dentro de sua organização, conferindo acesso a Informações Confidenciais apenas aos Representantes necessários a fim de cumprir suas obrigações sob este **PROTOCOLO DE INTENÇÕES** e que concordem em cumprir com os requisitos desta cláusula.

c) A Parte receptora será inteiramente responsável por qualquer violação dos termos deste **PROTOCOLO DE INTENÇÕES** feita por qualquer pessoa que tenha recebido as Informações Confidenciais por meio da Parte receptora.

5.3. Não obstante estas obrigações de confidencialidade, a **ENGIE** poderá realizar anúncios à imprensa e outras divulgações públicas em relação a quaisquer matérias pertinentes ao presente instrumento que a **ENGIE** ou quaisquer de seus acionistas ou quaisquer coligadas da **ENGIE** ou de seus acionistas determinem serem necessários ou convenientes, de acordo com as leis aplicáveis ou de outra forma em qualquer potencial financiamento de capital ou de dívida a ser concluído pela **ENGIE**, qualquer de seus acionistas ou por qualquer coligada da **ENGIE** ou de seus acionistas, devendo informar a **INVEST PARANÁ** previamente a respeito do texto a ser divulgado. A **INVEST PARANÁ** também poderá realizar anúncios à imprensa e outras divulgações públicas em relação a quaisquer matérias pertinentes ao presente instrumento, com a prévia autorização da **ENGIE**, devendo informar a **ENGIE** previamente a respeito do texto a ser divulgado.

5.4. As Informações Confidenciais permanecerão propriedade da Parte divulgadora. Se qualquer das Partes deixar de ter interesse pelo Projeto, então, a pedido da Parte divulgadora nesse sentido, a Parte receptora deverá devolver no prazo de cinco (5) dias a contar da solicitação feita pela Parte divulgadora todas as Informações Confidenciais originais, e/ou destruir e/ou apagar permanentemente e/ou proceder à sua destruição permanente, incluindo todas as cópias e reproduções (tanto escrita quanto eletrônica) das Informações Confidenciais em sua posse e das pessoas a quem tais informações foram divulgadas.

5.5. A Parte receptora reconhece que algumas ou todas as Informações Confidenciais são ou podem ser informações suscetíveis de influenciar os preços do mercado e que seu uso pode ser regulado ou proibido pela legislação e regulamento de títulos e valores mobiliários aplicáveis ou por outra legislação relativa a operações de iniciados e manipulação de mercado e a Parte receptora se compromete a não utilizar quaisquer das Informações Confidenciais para quaisquer fins ilegais ou propósitos não expressamente permitidos neste **PROTOCOLO DE INTENÇÕES**.

5.6. Ao tornar as Informações Confidenciais disponíveis à Parte receptora, a Parte divulgadora não assume qualquer obrigação de dar à Parte receptora acesso à qualquer Informação Confidencial adicional ou de atualizar ou corrigir eventuais imprecisões que possam se tornar aparente nas Informações Confidenciais fornecidas.

de
EAG

de
RIG

5.7. Todo e qualquer uso pela Parte receptora dos direitos de propriedade intelectual da Parte divulgadora, na medida que for necessária à execução deste **PROTOCOLO DE INTENÇÕES**, somente será permitido com a prévia autorização da Parte divulgadora e nos termos que a Parte divulgadora estabelecer.

CLÁUSULA 6ª - TRATAMENTO DE DADOS PESSOAIS

6.1. As Partes se obrigam a, sempre que aplicável, atuar em conformidade com a legislação vigente sobre proteção de Dados Pessoais e as determinações de órgãos reguladores/fiscalizadores sobre a matéria, em especial, a Lei nº 13.709/2018, bem como seguir as instruções informadas pela Parte divulgadora quanto ao tratamento dos Dados Pessoais que teve acesso em função do presente **PROTOCOLO DE INTENÇÕES**.

6.2. As Partes deverão adotar as medidas, ferramentas e tecnologias necessárias e suficientes para garantir a segurança, confidencialidade, pseudonimização e a criptografia dos Dados Pessoais, inclusive no seu armazenamento e transmissão, cumprindo com suas obrigações contratuais, sempre considerando as boas práticas e as melhores tecnologias disponíveis no mercado.

6.3. As Partes deverão realizar e manter o registro das operações de tratamento de Dados Pessoais ("Registros") e fazer uso de medidas técnicas e organizacionais necessárias para proteger os Registros contra a destruição, acidental ou ilícita, a perda, a alteração, a comunicação, difusão ou o acesso não autorizado.

CLÁUSULA 7ª - DA VIGÊNCIA E PUBLICAÇÃO

7.1. O presente **PROTOCOLO DE INTENÇÕES** tem vigência de 24 (vinte e quatro) meses, contados da data de sua assinatura, podendo ser prorrogado por iguais períodos por conveniência das Partes, mediante celebração de Termo Aditivo.

CLÁUSULA 8ª - DA RESCISÃO

8.1. Este **PROTOCOLO DE INTENÇÕES** poderá ser rescindido por qualquer uma das Partes, desde que aquela que assim o desejar, comunique à outra, por escrito, com antecedência mínima de 60 (sessenta) dias.

CLÁUSULA 9ª - DA LEGISLAÇÃO APLICÁVEL E DO FORO

9.1. Para dirimir eventuais conflitos e disputas em relação ao este **PROTOCOLO DE INTENÇÕES** que não sejam devidamente resolvidos entre as Partes, estas elegem a legislação brasileira como

em
5/16

em
R.R.G.

norteadora e aplicável, bem como o Foro Central da Comarca da Região Metropolitana de Curitiba, Estado do Paraná.

As Partes reconhecem que assinaturas eletrônicas, com ou sem utilização de certificado digital emitido no padrão estabelecido pela ICP-Brasil, mas desde que garantidas por sistema de criptografia, reputam-se válidas e têm os mesmos efeitos legais das assinaturas manuais, sendo consideradas como assinaturas originais para os fins deste Contrato, de acordo com o art. 10, §§ 1º e 2º da Medida Provisória 2000-2/2001 e demais Leis aplicáveis. Os signatários declaram ser os legítimos representantes das Partes e ter poderes para firmar este Contrato, com poderes para vincular a sua respectiva instituição de forma a garantir a validade e exequibilidade deste Contrato.

É, para que surtam os devidos e legais efeitos, o presente **PROTOCOLO DE INTENÇÕES** assinado eletronicamente pelas Partes e por 2 (duas) testemunhas.

Curitiba, 13 de março de 2023.

INVEST PARANÁ

DocuSigned by:
Eduardo Bekin

Nome: José Eduardo Bekin

ENGIE BRASIL ENERGIA S.A.

DocuSigned by:
Eduardo Sattamini

Nome: Eduardo Sattamini
Cargo: Diretor Presidente

DocuSigned by:
Guilherme Ferrari

Nome: Guilherme Ferrari
Cargo: Diretor de Novos Negócios

Testemunhas:

DocuSigned by:
Giancarlo Rocco

Nome: Giancarlo Rocco
RG/CPF: 03231108942

DocuSigned by:
Carlos de Hevia Sanchez

Nome: Carlos de Hevia Sanchez
RG/CPF: 243.031.838-57


TERMO DE COOPERAÇÃO 2

Memorando de entendimento entre Katowice Special Economic Zone (KSSE) e a Invest Paraná

Data: 27 de março de 2023

Áreas de cooperação: Promoção de investimentos.

A KSSE é uma zona econômica na Polônia e, diante disso, o termo visa promover investimentos entre a Polônia e o Paraná através do intercâmbio de informações sobre investimento estrangeiro, organização e participação em feiras, eventos e missões.

	
MEMORANDUM OF UNDERSTANDING BETWEEN THE KATOWICE SPECIAL ECONOMIC ZONE AND INVEST PARANÁ ON BILATERAL COOPERATION	MEMORANDO DE ENTENDIMENTO ENTRE A KATOWICE SPECIAL ECONOMIC ZONE E A INVEST PARANÁ SOBRE COOPERAÇÃO BILATERAL
<p>INVEST PARANÁ, legal entity of private law, as independent social services, enrolled under CNPJ number 17.269.926/0001-80, represented by its president José Eduardo Bekin, located at 652, Comendador Araújo Street, 2nd floor, Batel, Curitiba, Brazil, here nominated as INVEST Paraná and</p>	<p>A INVEST PARANÁ, pessoa jurídica de direito privado, sob a modalidade de serviço social autônomo, inscrita no CNPJ sob o nº 17.269.926/0001-80, neste ato representada por seu Presidente José Eduardo Bekin, com sede à Rua Comendador Araújo, 652, 2^o andar, Batel, Curitiba, Brasil, doravante denominada simplesmente INVEST PARANÁ e</p>
<p>The Katowice Special Economic Zone, a legal body governed by public law established in accordance with the terms of the Law of Poland, hereby represented by its President Mr. Janusz Michałek Ph.D. with headquarters in Katowice (40-026), 42 Wojewódzka St., Poland, hereinafter referred to as KSEZ.</p>	<p>A Katowice Special Economic Zone, pessoa jurídica de direito público, neste ato representada por seu Presidente Sr. Janusz Michałek Ph.D., com sede à 42 Wojewódzka St., Katowice, Poland, doravante denominada simplesmente KSEZ.</p>
<p>CONSIDERING the institutional mission of INVEST PARANÁ to promote the sustainable economic and social development of Paraná, by providing services to attract economic investments to the State, with emphasis on identifying business opportunities at local, national or international level, which result in the prospect of new companies, domestic or foreign, as well as in the promotion and encouragement of the expansion of companies already established in the State and, consequently, the generation of jobs, the optimization of the use of energy resources and technological modernization;</p>	<p>CONSIDERANDO a missão institucional da INVEST PARANÁ de promover o desenvolvimento econômico sustentável e social do Paraná, por meio da prestação de serviços de atração de investimentos econômicos ao Estado, com ênfase na identificação de oportunidades de negócios de âmbito local, nacional ou internacional, que resultem na conquista de novas empresas, nacionais ou estrangeiras, bem como na promoção e estímulo à expansão de empresas já instaladas no Estado e, por consequência, na geração de empregos, otimização do uso dos recursos energéticos e na modernização tecnológica;</p>
<p>CONSIDERING the goals of INVEST Paraná's Board of Institutional and International Relations of strengthening the State of Paraná, on the global stage, fostering business between Paraná and foreign companies, promoting the economic potential of the State of Paraná, stimulating the development and competitiveness of Paraná companies, presenting investment opportunities and encouraging technological exchange and exports.</p>	<p>CONSIDERANDO os objetivos da Diretoria de Relações Institucionais e Internacionais da INVEST Paraná de fortalecer o Estado do Paraná no cenário global, fomentando negócios entre empresas paranaenses e estrangeiras, promovendo o potencial econômico do Estado do Paraná, estimulando o desenvolvimento e a competitividade das empresas paranaenses, apresentando oportunidades de investimentos e incentivando o intercâmbio tecnológico e as exportações.</p>
	<p>Fls. 1 de 2</p> 



CONSIDERING the KSEZ goals of availing the opportunity to stimulate mutual trade and investment – welcoming the Polish business community to expand in the Brazilian market, as well as Brazilian business community to expand in the Polish market;

CONSIDERING that both Participants have the spirit of intensify the technological investments, commercial and industrial exchange between Silesia and Paraná;

Realizing the mutual benefits of strengthening the bilateral cooperation, have reached the following understanding:

1. Object

This MEMORANDUM aims to establish the general guidelines for promoting cooperation between the Parties, each of them working together with other appropriate institutions within their respective governments, committing themselves to constant dialogue and joint action.

2. Actions

The actions within the scope of this MEMORANDUM shall contribute to broaden and deepen cooperation links in the institutional, human, economic, and trade, based on reciprocity and mutual interest, with a view to the sustainable and integrated development of their people and territories, provided that they fall within the Parties' areas of competence. To this end, they undertake to make efforts to implement the following actions:

First Clause: Parties will jointly cooperate to support the development of investment projects in the area governed by each Party in line with their objectives.

Second Clause: The Parties may exchange useful information regarding the prospection of market flows, development of market strategies and

CONSIDERANDO os objetivos da KSEZ de apoiar oportunidades para estimular o comércio e o investimento mútuos, acolhendo a comunidade empresarial da Polónia para se expandir no mercado brasileiro, bem como a comunidade empresarial brasileira para se expandir no mercado polonês;

CONSIDERANDO que as Partes têm como foco a intensificação do intercâmbio de investimentos tecnológicos, comercial e industrial entre o Paraná e a Polónia;

RECONHECENDO os benefícios mútuos de uma maior fortalecimento e aprofundamento da cooperação bilateral, alcançam os seguintes acordos:

1. Objeto

O presente PROTOCOLO tem por objetivo estabelecer as diretrizes gerais para promoção de cooperação entre as Partes, cada qual trabalhando em conjunto com outras instituições apropriadas no âmbito de seus respectivos governos, comprometendo-se ao diálogo constante e atuação conjunta.

2. Ações

As ações no âmbito deste PROTOCOLO devem contribuir para ampliar e aprofundar as ligações de cooperação nos eixos institucional, humano, econômico, e comercial, baseados na reciprocidade e no interesse mútuo, visando o desenvolvimento sustentável e integrado de seus povos e territórios, desde que estejam dentro das áreas de competência das Partes. Para isso, se comprometem a envidar esforços para a viabilização das seguintes ações:

Parágrafo Primeiro: As Partes cooperarão em conjunto para apoiar o desenvolvimento de projetos de investimento nas áreas regidas por cada Parte, em consonância com os objetivos de ambos.

Parágrafo Segundo: As Partes poderão trocar informações úteis sobre a prospecção de fluxos de mercado, desenvolvimento de estratégias de



obtaining additional information on foreign direct investment, without prejudice to others.

Third Clause: When appropriate, the Parties may undertake joint commercial actions to enhance trade and development of the new investments within both zones.

Fourth Clause: Parties will be able to share information on training programs and develop seminars and joint training actions, as well as exchange activities between them.

Fifth Clause: Parties will actively promote international cooperation between entrepreneurs located within the area governed by each Party, specially through the organization and participation in national and international fairs, economic conferences, seminars and shows, as well as by supporting the exchange of economic missions.

3. Implementation

The collaboration will occur on an equal and reciprocal benefit basis, according to the possibilities available, being, as the case may be, implemented by means of a previous, adequate and specific legal instrument to be signed by the Parties, in compliance with the legal and regulatory norms pertinent to the matter.

4. Forms of cooperation

In view of the nature of the activities that are the object of this MEMORANDUM, the Parties agree that the discussions and actions that contribute to the economic and social development of their respective areas of coverage may count with the participation of private initiative, class representation entities and institutions representing the public sector at all its levels.

mercado e obtenção de informações adicionais sobre investimento direto estrangeiro, sem prejuízo de outros.

Parágrafo Terceiro: Quando apropriado, as Partes poderão realizar ações comerciais conjuntas para melhorar o comércio e o desenvolvimento dos novos investimentos em ambas as zonas.

Parágrafo Quarto: As Partes poderão compartilhar informações sobre programas de treinamento e desenvolver seminários e ações de treinamento conjuntas, bem como atividades de intercâmbio entre elas.

Parágrafo Quinto: As Partes promoverão ativamente a cooperação internacional entre empresários localizados dentro da área regida por cada Parte, especialmente por meio da organização e participação em feiras nacionais e internacionais, conferências econômicas, seminários e shows, bem como apoiando a troca de missões econômicas.

3. Operacionalização

A colaboração ocorrerá em base de igualdade e de proveito recíproco, de acordo com as possibilidades disponíveis, sendo, conforme o caso, operacionalizada mediante prévio, adequado e específico instrumento jurídico a ser firmado entre as Partes, obedecidas as normas legais e regulamentares pertinentes à matéria.

4. Formas de atuação

Face à natureza das atividades objeto do presente PROTOCOLO, as Partes acordam que as discussões e ações que contribuam para o desenvolvimento econômico e social das suas respectivas áreas de abrangência poderão contar com a participação da iniciativa privada, órgãos de representação de classe e instituições representativas do setor público em todos os seus níveis.

Página 3 de 3



5. Human resources

The human resources indicated by the Participants to work in the activities remained from this MEMORANDUM, must keep the legal connections exclusively with the institutional of origin.

6. Financial arrangements

This MEMORANDUM does not imply a transfer of financial resources between the Parties, determining that the expenses resulting from specific actions, if any, shall be defined in a specific instrument.

Sole Paragraph: The Parties shall develop the activities within their available resources and, under no circumstances, shall be obliged to develop actions when there is no such availability or when it is understood that its use is not feasible.

7. Nature

The present MEMORANDUM does not have the power to create any legal or contractual obligation between the Parties, which are limited to working in a collaborative manner to promote the attraction of investments to their respective jurisdictions.

First Paragraph: The Parties are distinct and independent legal entities, there being no coalition or consortium between them resulting from this instrument, each one being independently responsible for the obligations contracted during the validity of this MEMORANDUM.

Second Paragraph: The present MEMORANDUM does not configure, under any hypothesis, a labor, tax or any other contractual relationship between the Parties and their employees and collaborators.

8. Duration

This MEMORANDUM will be effective for 2 (two) years, from the date of its signature, and may be extended for the same period.

Either Participant may, at any time, notify the other in writing of its intention to terminate this MEMORANDUM. Termination will be effective ninety (90) calendar days after the notification and

5. Do pessoal

O pessoal indicado pelas Partes para atuar na execução de atividades decorrentes deste PROTOCOLO manterá os vínculos jurídicos exclusivamente com as respectivas entidades de origem.

6. Dos recursos financeiros

O presente PROTOCOLO não implica em transferência de recursos financeiros entre as Partes, determinando-se que os ônus decorrentes de ações específicas, quando houver, serão definidos em instrumento próprio.

Parágrafo único: As Partes desenvolverão as atividades dentro de suas disponibilidades de recursos e, em nenhuma hipótese, serão obrigadas a desenvolver ações quando não houver tal disponibilidade ou quando se entender não ser viável sua utilização.

7. Da natureza

O presente PROTOCOLO não tem o condão de criar qualquer obrigação legal ou contratual entre as Partes, as quais se limitam a trabalhar de modo colaborativo para promover a atração de investimentos às suas respectivas jurisdições.

Parágrafo Primeiro: As Partes são pessoas jurídicas distintas e independentes, não existindo entre elas qualquer coligação ou consórcio decorrente deste instrumento, cada qual respondendo independentemente pelas obrigações contraídas durante a validade do presente PROTOCOLO.

Parágrafo Segundo: O presente PROTOCOLO não configura, em qualquer hipótese, vínculo trabalhista, tributário ou qualquer outro vínculo contratual entre as Partes e seus empregados e colaboradores.

8. Da vigência

O prazo de vigência do presente PROTOCOLO é de 2 (dois) anos, a se iniciar na data de sua assinatura, podendo ser prorrogado por igual período.

Qualquer uma das partes pode, a qualquer momento, notificar a outra por escrito de sua decisão de rescindir esse Memorando. A rescisão será efetiva noventa dias após a data de notificação



shall not affect activities already in progress and not yet completed at the time of termination.

e não deverá afetar atividades já em andamento e ainda não concluídas no momento da rescisão.

9. Modification procedure

Any of the Parties may request, in writing, modifications or amendments to the content of this MEMORANDUM.

Sole Paragraph: Any modification or amendment agreed upon by the Parties shall be preceded by written manifestation and shall become part of this MEMORANDUM and such modifications or amendments shall enter into force on the date of their signatures.

9. Das alterações

Qualquer das Partes poderá requerer por escrito modificações ou emendas do teor deste PROTOCOLO.

Parágrafo único: Qualquer modificação ou emenda objeto de acordo entre as Partes deverá ser precedida de manifestação por escrito e passará a fazer Parte deste PROTOCOLO e tais modificações ou emendas entrarão em vigor na data de suas assinaturas.

10. Non-disclosure agreement

All the documents and information shared by the Participants or other institution related to this MEMORANDUM, are under a non-disclosure agreement, and may only be, partially or totally revealed, by the other Participant approval.

10. Da confidencialidade

Todos os documentos e informações disponibilizados entre si pelas Partes ou por outros entes que porventura estiverem envolvidos em projetos relativos ao presente PROTOCOLO, estarão resguardados pela confidencialidade, e somente serão revelados, totais ou parcialmente, com a expressa autorização das Partes.

11. Final provisions

This MEMORANDUM represents the objective of cooperation between the Parties and does not represent any obligation, commitment of financing or undertaking to enter into any specific operation. To the extent that any other provision of this Memorandum is inconsistent with this paragraph, this paragraph should prevail.

First Paragraph: Any divergences and omissions that may arise as a result of the interpretation and/or implementation of this MEMORANDUM shall first be submitted to the Parties for joint solution.

Second Paragraph: This MEMORANDUM shall be governed and construed in accordance with the laws of Brazil and any questions or differences in this instrument shall be settled in the courts of the Judicial District of Curitiba, State of Paraná.

11. Disposições gerais

O presente PROTOCOLO representa o objetivo de cooperação entre as Partes e não representa qualquer obrigação, compromisso de financiamento ou compromisso de celebração de qualquer operação específica. Na medida em que qualquer outra disposição deste Memorando seja inconsistente com este parágrafo, este parágrafo deve prevalecer.

Parágrafo Primeiro: Quaisquer divergências e casos omissos que possam surgir em decorrência da interpretação e/ou implementação do presente PROTOCOLO serão submetidos, primeiramente, à apreciação das Partes para solução em comum.

Parágrafo Segundo: Este PROTOCOLO será regido e interpretado de acordo com as leis do Brasil e eventuais questões ou divergências neste instrumento serão dirimidas no foro da Comarca de Curitiba, Estado do Paraná.

In witness whereof, the Parties agree to sign this MEMORANDUM OF UNDERSTANDING in the presence of two (2) witnesses, hereinafter indicated and known to both Parties, in two (2)

Estando as Partes de comum acordo, assinam o presente PROTOCOLO DE INTENÇÕES na presença de 2 (duas) testemunhas, adiante indicadas e conhecidas de ambos, em 2 (duas) vias,



counterparts, in Portuguese and English, of equal content and form, one (1) counterpart being delivered to each signatory Party. português e inglês, de igual teor e forma, sendo entregue 1 (uma) via a cada Parte signatária.

José Eduardo Bekin
Invest Paraná's CEO /
Diretor-Presidente da Invest Paraná

Janusz Michalek Ph.D.
President of the Board
Katowice Special Economic Zone
KSEZ

Signed in the presence of / Testemunhas

Signature / Assinatura: _____
Printed name / Nome: _____

Signature / Assinatura: _____
Printed name / Nome: Giancarlo Rocco

TERMO DE COOPERAÇÃO 3

Protocolo de intenções entre Invest Alberta e Invest Paraná

Data: 20 de setembro de 2023

Áreas de cooperação: Promoção de investimentos.

Invest Alberta é a agência de promoção de investimentos da Província de Alberta no Canadá, a qual possui a atuação muito semelhante à Invest Paraná. A cooperação entre ambas as agências visa apoiar a promoção de investimentos entre Alberta e o Paraná seja através da troca de informações de potenciais investimentos ou apoio e organização de missões e eventos, sendo que para isso, podem contar com a Câmara de Comércio Brasil-Canadá.



competitiveness of Paraná companies, presenting investment opportunities and encouraging technological exchange and exports.

desenvolvimento e a competitividade das empresas paranaenses, apresentando oportunidades de investimentos e incentivando o intercâmbio tecnológico e as exportações.

CONSIDERING the institutional mission of **INVEST ALBERTA** to attract high-impact and high-value investments that result in job creation and a stronger, diversified economy.

CONSIDERANDO a missão institucional da **INVEST ALBERTA** de atrair investimentos de alto valor e impacto que resultem na criação de empregos e numa economia mais forte e diversificada.

CONSIDERING the goals of **INVEST ALBERTA** to promote the province on the global stage as a destination of choice for companies and investors around the world.

CONSIDERANDO os objetivos da **INVEST ALBERTA** de promover a província no nível internacional como um destino de escolha para empresas e investidores globais.

CONSIDERING that both Participants have the spirit of intensify the technological investments, commercial and industrial exchange between **Alberta** and **Paraná**;

CONSIDERANDO que as Partes têm como foco a intensificação do intercâmbio de investimentos tecnológicos, comercial e industrial entre o **Paraná** e **Alberta**;

REALIZING the mutual benefits of strengthening the bilateral cooperation, have reached the following understanding:

RECONHECENDO os benefícios mútuos de um maior fortalecimento e aprofundamento da cooperação bilateral, alcançam os seguintes acordos:

1. Object

This MEMORANDUM aims to establish the general guidelines for promoting cooperation between the Parties, each of them working together with other appropriate institutions within their respective governments, committing themselves to constant dialogue and joint action.

1. Objeto

O presente PROTOCOLO tem por objetivo estabelecer as diretrizes gerais para promoção de cooperação entre as Partes, cada qual trabalhando em conjunto com outras instituições apropriadas no âmbito de seus respectivos governos, comprometendo-se ao diálogo constante e atuação conjunta.

2. Actions

The actions within the scope of this MEMORANDUM shall contribute to broaden and deepen cooperation links in the institutional, human, economic, and trade, based on reciprocity and mutual interest, with a view to the sustainable and integrated development of their people and territories, provided that they fall within the Parties' areas of competence. To this end, they undertake

2. Ações

As ações no âmbito deste PROTOCOLO devem contribuir para ampliar e aprofundar as ligações de cooperação nos eixos institucional, humano, econômico, e comercial, baseados na reciprocidade e no interesse mútuo, visando o desenvolvimento sustentável e integrado de seus povos e territórios, desde que estejam dentro das áreas de competência das Partes. Para isso, se comprometem a

to make efforts to implement the following actions:

First Paragraph: Parties will jointly cooperate to support the development of investment projects in the area governed by each Party in line with their objectives.

Second Paragraph: The Parties may exchange useful information regarding the prospection of market flows, development of market strategies and obtaining additional information on foreign direct investment, without prejudice to others.

Third Paragraph: When appropriate, the Parties may undertake joint commercial actions to enhance trade and development of the new investments within both zones, including actions related to innovations and sustainability.

Fourth Paragraph: Parties will be able to share information on training programs and develop seminars and joint training actions, as well as exchange activities between them.

Fifth Paragraph: Parties will actively promote international cooperation between entrepreneurs located within the area governed by each Party, specially through the organization and participation in national and international fairs, economic conferences, seminars, as well as by supporting the exchange of economic missions and the internationalization of companies from one region to the other.

Sixth Paragraph: Parties recognize the Chamber of Commerce Brazil-Canada (CCBC) as a key and strategic partner, to facilitate communication between parties and support promoting the activities described in the Fifth Paragraph above.

envidar esforços para a viabilização das seguintes ações:

Parágrafo Primeiro: As Partes cooperarão em conjunto para apoiar o desenvolvimento de projetos de investimento nas áreas regidas por cada Parte, em consonância com os objetivos de ambos.

Parágrafo Segundo: As Partes poderão trocar informações úteis sobre a prospecção de fluxos de mercado, desenvolvimento de estratégias de mercado e obtenção de informações adicionais sobre investimento direto estrangeiro, sem prejuízo de outros.

Parágrafo Terceiro: Quando apropriado, as Partes poderão realizar ações comerciais conjuntas para melhorar o comércio e o desenvolvimento dos novos investimentos em ambas as zonas, incluindo ações voltadas à inovação e sustentabilidade.

Parágrafo Quarto: As Partes poderão compartilhar informações sobre programas de treinamento e desenvolver seminários e ações de treinamento conjuntas, bem como atividades de intercâmbio entre elas.

Parágrafo Quinto: As Partes promoverão ativamente a cooperação internacional entre empresários localizados dentro da área regida por cada Parte, especialmente por meio da organização e participação em feiras nacionais e internacionais, conferências econômicas, seminários, bem como apoiando a troca de missões econômicas e a internacionalização de empresas de uma região para a outra.

Parágrafo Sexto: As Partes reconhecem a Câmara de Comércio Brasil-Canadá como um parceiro chave e estratégico, para facilitar a comunicação entre as partes e apoiar a promoção das atividades descritas no Parágrafo Quinto, acima.

3. Implementation

The collaboration will occur on an equal and reciprocal benefit basis, according to the possibilities available, being, as the case may be, implemented by means of a previous, adequate and specific legal instrument to be signed by the Parties, in compliance with the legal and regulatory norms pertinent to the matter.

4. Forms of cooperation

In view of the nature of the activities that are the object of this MEMORANDUM, the Parties agree that the discussions and actions that contribute to the economic and social development of their respective areas of coverage may count with the participation of the Chamber of Commerce Brazil Canada (CCBC), as well as the private initiative, class representation entities and institutions representing the public sector at all its levels.

5. Human resources

The human resources indicated by the Participants to work in the activities remained from this MEMORANDUM, must keep the legal connections exclusively with the institutional of origin.

6. Financial arrangements

This MEMORANDUM does not imply a transfer of financial resources between the Parties, determining that the expenses resulting from specific actions, if any, shall be defined in a specific instrument.

Sole Paragraph: The Parties shall develop the activities within their available resources and, under no circumstances, shall be obliged to develop actions when there is no such availability or when it is understood that its use is not feasible.

3. Operacionalização

A colaboração ocorrerá em base de igualdade e de proveito recíproco, de acordo com as possibilidades disponíveis, sendo, conforme o caso, operacionalizada mediante prévio, adequado e específico instrumento jurídico a ser firmado entre as Partes, obedecidas as normas legais e regulamentares pertinentes à matéria.

4. Formas de atuação

Face à natureza das atividades objeto do presente PROTOCOLO, as Partes acordam que as discussões e ações que contribuam para o desenvolvimento econômico e social das suas respectivas áreas de abrangência poderão contar com a participação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá (CCBC), assim como da iniciativa privada, órgãos de representação de classe e instituições representativas do setor público em todos os seus níveis.

5. Do pessoal

O pessoal indicado pelas Partes para atuar na execução de atividades decorrentes deste PROTOCOLO manterá os vínculos jurídicos exclusivamente com as respectivas entidades de origem.

6. Dos recursos financeiros

O presente PROTOCOLO não implica em transferência de recursos financeiros entre as Partes, determinando-se que os ônus decorrentes de ações específicas, quando houver, serão definidos em instrumento próprio.

Parágrafo único: As Partes desenvolverão as atividades dentro de suas disponibilidades de recursos e, em nenhuma hipótese, serão obrigadas a desenvolver ações quando não houver tal disponibilidade ou quando se entender não ser viável sua utilização.

7. Nature

The present MEMORANDUM does not have the power to create any legal or contractual obligation between the Parties, which are limited to working in a collaborative manner to promote the attraction of investments to their respective jurisdictions.

First Paragraph: The Parties are distinct and independent legal entities, there being no coalition or consortium between them resulting from this instrument, each one being independently responsible for the obligations contracted during the validity of this MEMORANDUM.

Second Paragraph: The present MEMORANDUM does not configure, under any hypothesis, a labor, tax or any other contractual relationship between the Parties and their employees and collaborators.

7. Da natureza

O presente PROTOCOLO não tem o condão de criar qualquer obrigação legal ou contratual entre as Partes, as quais se limitam a trabalhar de modo colaborativo para promover a atração de investimentos às suas respectivas jurisdições. **Parágrafo Primeiro:** As Partes são pessoas jurídicas distintas e independentes, não existindo entre elas qualquer coligação ou consórcio decorrente deste instrumento, cada qual respondendo independentemente pelas obrigações contraídas durante a validade do presente PROTOCOLO.

Parágrafo Segundo: O presente PROTOCOLO não configura, em qualquer hipótese, vínculo trabalhista, tributário ou qualquer outro vínculo contratual entre as Partes e seus empregados e colaboradores.

8. Duration

This MEMORANDUM will be effective for 2 (two) years, from the date of its signature, and may be extended for the same period.

Eighter Participant may, at any time, notify the other in writing of its intention to terminate this MEMORANDUM. Termination will be effective ninety (90) calendar days after the notification and shall not affect activities already in progress and not yet completed at the time of termination.

8. Da vigência

O prazo de vigência do presente PROTOCOLO é de 2 (dois) anos, a se iniciar na data de sua assinatura, podendo ser prorrogado por igual período.

Qualquer uma das partes pode, a qualquer momento, notificar a outra por escrito de sua decisão de rescindir esse Memorando. A rescisão será efetiva noventa dias após a data de notificação e não deverá afetar atividades já em andamento e ainda não concluídas no momento da rescisão.

9. Modification procedure

Any of the Parties may request, in writing, modifications or amendments to the content of this MEMORANDUM.

Sole Paragraph: Any modification or amendment agreed upon by the Parties shall be preceded by written manifestation and shall become part of this MEMORANDUM and such modifications or amendments shall enter into force on the date of their signatures.

9. Das alterações

Qualquer das Partes poderá requerer por escrito modificações ou emendas do teor deste PROTOCOLO.

Parágrafo único: Qualquer modificação ou emenda objeto de acordo entre as Partes deverá ser precedida de manifestação por escrito e passará a fazer Parte deste PROTOCOLO e tais modificações ou emendas entrarão em vigor na data de suas assinaturas.

10. Non-disclosure

All the documents and information shared by the Participants or other institution related to this MEMORANDUM, are considered confidential information and may only be, partially or totally revealed, by the other Participant approval.

11. Final provisions

This MEMORANDUM represents the objective of cooperation between the Parties and does not represent any obligation, commitment of financing or undertaking to enter into any specific operation. To the extent that any other provision of this Memorandum is inconsistent with this paragraph, this paragraph should prevail.

First Paragraph: Any divergences and omissions that may arise as a result of the interpretation and/or implementation of this MEMORANDUM shall first be submitted to the Parties for joint solution.

Second Paragraph: This MEMORANDUM shall be governed and construed in accordance with the laws of Brazil and any questions or differences in this Instrument shall be settled in the courts of the Judicial District of Curitiba, State of Paraná.

Third Paragraph: Upon INVEST ALBERTA's receipt of a written notice from an authorized person of a ministry of the Government of Alberta requesting the disclosure to such ministry or any agent or crown or provincial corporation of the Government of Alberta of this MEMORANDUM or some or all of the Confidential Information therein, INVEST ALBERTA shall have the right to provide the same without requiring the consent of the other Party.

10. Da confidencialidade

Todos os documentos e informações disponibilizados entre as Partes ou por outros entes que porventura estiverem envolvidos em projetos relativos ao presente PROTOCOLO, estarão resguardados pela confidencialidade, e somente serão revelados, totais ou parcialmente, com a expressa autorização das Partes.

11. Disposições gerais

O presente PROTOCOLO representa o objetivo de cooperação entre as Partes e não representa qualquer obrigação, compromisso de financiamento ou compromisso de celebração de qualquer operação específica. Na medida em que qualquer outra disposição deste Memorando seja inconsistente com este parágrafo, este parágrafo deve prevalecer.

Parágrafo Primeiro: Quaisquer divergências e casos omissos que possam surgir em decorrência da interpretação e/ou implementação do presente PROTOCOLO serão submetidos, primeiramente, à apreciação das Partes para solução em comum.

Parágrafo Segundo: Este PROTOCOLO será regido e interpretado de acordo com as leis do Brasil e eventuais questões ou divergências neste instrumento serão dirimidas no foro da Comarca de Curitiba, Estado do Paraná.

Parágrafo Terceiro: Após o recebimento pela INVEST ALBERTA de uma notificação por escrito de uma pessoa autorizada de um ministério do Governo de Alberta solicitando a divulgação a tal ministério ou a qualquer agente ou coroa ou corporação provincial do Governo de Alberta deste MEMORANDO ou de algumas ou de todas as Informações Confidenciais nele, a INVEST ALBERTA terá o direito de fornecer o mesmo sem exigir o consentimento da outra Parte.

Fourth Paragraph: The Parties acknowledge that the Freedom of Information and Protection of Privacy Act (Alberta) ("FOIPPA") will apply to information and records, including Confidential Information, disclosed to INVEST ALBERTA as the Recipient. If INVEST ALBERTA becomes aware of any access request under FOIPPA or any notice from an individual requesting access to or correction of personal information about that individual, or inquiry under FOIPPA with respect to Confidential Information furnished by the other Party as the Disclosing Party (the "Information Request"), INVEST ALBERTA shall provide the Disclosing Party with notice of such Information Request, and, notwithstanding anything else in this MEMORANDUM, the Disclosing Party acknowledges and agrees that INVEST ALBERTA will comply with such Information Request and that the Disclosing Party will, subject to applicable exemptions to disclosure under FOIPPA, provide records to INVEST ALBERTA required to be released by INVEST ALBERTA in response to the Information Request.

If the other Party, as the Disclosing Party, becomes aware of any access request under FOIPPA or any notice from an individual requesting access to or correction of personal information about that individual, or inquiry under FOIPPA with respect to Confidential Information furnished by the Disclosing Party, the Disclosing Party shall immediately advise INVEST ALBERTA of the access request, notice or inquiry under FOIPPA with respect to Confidential Information, and forward any copy of the request, notice or inquiry to INVEST ALBERTA, and the Disclosing Party shall not disclose the

Parágrafo Quarto: As Partes reconhecem que a 'Lei de Liberdade de Informação e Proteção de Privacidade (Alberta) ("FOIPPA") se aplicará às informações e registros, incluindo Informações Confidenciais, divulgados à INVEST ALBERTA como Destinatário. Se a INVEST ALBERTA tomar conhecimento de qualquer solicitação de acesso sob a FOIPPA ou de qualquer notificação de um indivíduo solicitando acesso ou correção de informações pessoais sobre esse indivíduo, ou consulta sob a FOIPPA com relação às Informações Confidenciais fornecidas pela outra Parte como Parte Divulgadora (a "Solicitação de Informações"), a INVEST ALBERTA fornecerá à Parte Divulgadora uma notificação de tal Solicitação de Informações e, não obstante qualquer outra disposição neste MEMORANDO, a Parte Divulgadora reconhece e concorda que a INVEST ALBERTA cumprirá tal Solicitação de Informações e que a Parte Divulgadora irá, sujeito às isenções aplicáveis à divulgação sob a FOIPPA, fornecer registros à INVEST ALBERTA que devem ser divulgados pela INVEST ALBERTA em resposta à Solicitação de Informações.

Se a outra Parte, como Parte Divulgadora, tomar conhecimento de qualquer solicitação de acesso sob a FOIPPA ou de qualquer notificação de um indivíduo solicitando acesso ou correção de informações pessoais sobre esse indivíduo, ou consulta sob a FOIPPA com relação às Informações Confidenciais fornecidas pela Parte Divulgadora, a Parte Divulgadora informará imediatamente a INVEST ALBERTA sobre a solicitação de acesso, notificação ou consulta sob o FOIPPA com relação às Informações Confidenciais, e encaminhará qualquer cópia da

information in the records or make any corrections unless otherwise directed by.

solicitação, notificação ou consulta à INVEST ALBERTA, e a Parte Divulgadora não divulgará as informações em os registros ou fazer quaisquer correções, a menos que seja orientado de outra forma.

In witness whereof, the Parties agree to sign this MEMORANDUM OF UNDERSTANDING in two (2) counterparts, in Portuguese and English, of equal content and form, one (1) counterpart being delivered to each signatory Party.

Estando as Partes de comum acordo, assinam o presente PROTOCOLO DE INTENÇÕES em 2 (duas) vias, português e inglês, de igual teor e forma, sendo entregue 1 (uma) via a cada Parte signatária.



José Eduardo Bekin
CEO / Diretor - Presidente da Invest Paraná



Giancarlo Rocca
Diretor de Rel. Intern. e Institucionais da Invest Paraná

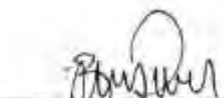


Rick Christiaanse
Chief Executive Officer da Invest Alberta




Lynette Tremblay
Chief Operating Officer da Invest Alberta

Witness / Testemunhas



Bryna Radaelli
Gerente de Relações Internacionais e Institucionais



Paulo de Castro Reis
Diretor de Relações Institucionais da CCBC

Curitiba, 20.09.2023





information in the records or make any corrections unless otherwise directed by.

solicitação, notificação ou consulta à INVEST ALBERTA, e a Parte Divulgadora não divulgará as informações em os registros ou fazer quaisquer correções, a menos que seja orientado de outra forma.

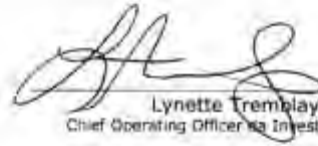
In witness whereof, the Parties agree to sign this MEMORANDUM OF UNDERSTANDING in two (2) counterparts, in Portuguese and English, of equal content and form, one (1) counterpart being delivered to each signatory Party.

Estando as Partes de comum acordo, assinam o presente PROTOCOLO DE INTENÇÕES em 2 (duas) vias, português e inglês, de igual teor e forma, sendo entregue 1 (uma) via a cada Parte signatária.




Giancarlo Rocco
Diretor de Relações Internacionais e Institucionais da Invest Paraná

Rick Christiaanse
Chief Executive Officer da Invest Alberta



Lynette Tremblay
Chief Operating Officer da Invest Alberta

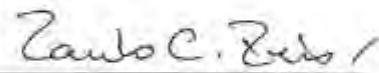
Witness / Testemunhas



Darciriana
Vice-Governador do Estado do Paraná



Bruna Radaelli
Gerente de Relações Internacionais e Institucionais



Paulo de Castro Reis
Diretor de Relações Institucionais da CCBC

Curitiba, 20.09.2023

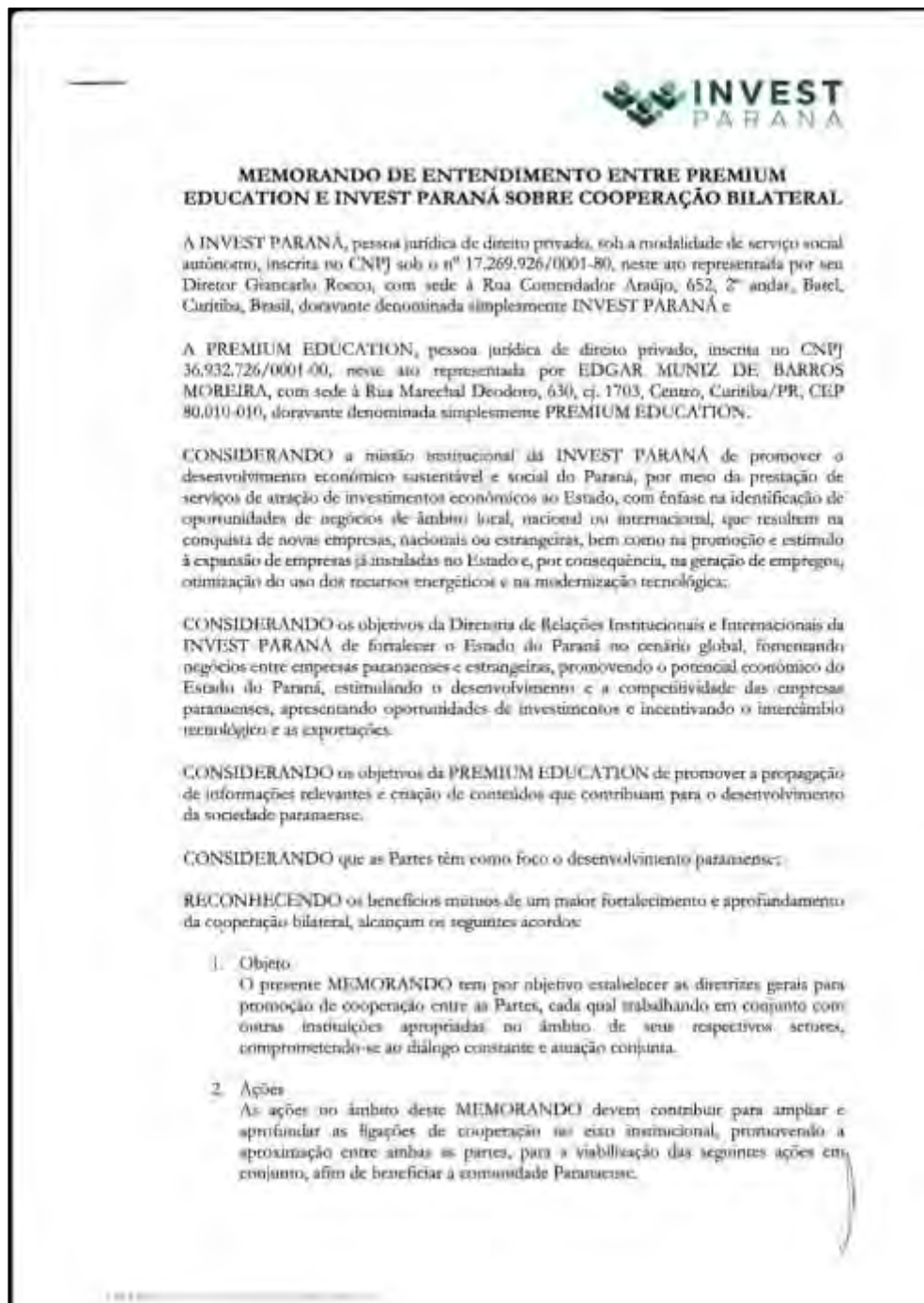
TERMO DE COOPERAÇÃO 4

Memorando de entendimento entre Premium Education e Invest Paraná

Data: 27 de setembro de 2023

Áreas de cooperação: Cooperação na produção de conteúdo.

A Premium Education é uma criadora de conteúdo para promoção e propagação de informações relevantes que continuam para o desenvolvimento da sociedade. O memorando entre as partes visa propiciar o trabalho conjunto na criação e publicação de conteúdos digitais, na forma de Canais de Conhecimento, além de produção de vídeos de interesse empresarial e promoção de negócios.



Parágrafo primeiro: As Partes cooperarão em conjunto através da aproximação institucional para apoiar o desenvolvimento de ações nas áreas regidas por cada Parte, em consonância com os objetivos de ambos.

Parágrafo Segundo: As Partes poderão trocar informações úteis, de acordo com interesse de forma a colaborar na criação e publicação de conteúdo em meios digitais, na forma de Canais de Conhecimento.

Parágrafo Terceiro: As Partes poderão colaborar na produção de conteúdos e vídeos de interesse empresarial e de promoção de negócios, bem como, ampliar a ressonância de ações que sejam de interesse recíproco.

Parágrafo Quarto: As Partes poderão atuar em conjunto na promoção de eventos e cursos relacionados a áreas de negócios.

3. Operacionalização

A colaboração ocorrerá em base de igualdade e de proveito recíproco, de acordo com as possibilidades disponíveis, sendo, conforme o caso, operacionalizada mediante prévio, adequado e específico instrumento jurídico a ser firmado entre as Partes, obedecidas as normas legais e regulamentares pertinentes à matéria.

4. Formas de Atuação

Fazendo a natureza das atividades objeto do presente MEMORANDO, as Partes acordam que as discussões e ações que contribuam para o desenvolvimento econômico e social das suas respectivas áreas de abrangência poderão contar com a participação da iniciativa privada, órgãos de representação de classe e instituições representativas do setor público em todos os seus níveis.

5. Do pessoal

O pessoal indicado pelas Partes para atuar na execução de atividades decorrentes deste MEMORANDO manterá os vínculos jurídicos exclusivamente com as respectivas entidades de origem.

6. Dos recursos financeiros

O presente MEMORANDO não implica em transferência de recursos financeiros entre as Partes, determinando-se que os ônus decorrentes de ações específicas, quando houver, serão definidos em instrumento próprio.

Parágrafo único: As Partes desenvolverão as atividades dentro de suas disponibilidades de recursos e, em nenhuma hipótese, serão obrigadas a desenvolver ações quando não houver tal disponibilidade ou quando se entender não ser viável sua utilização.

7. Da natureza

O presente MEMORANDO não tem o condão de criar qualquer obrigação legal ou contratual entre as Partes, as quais se limitam a trabalhar de modo colaborativo para promover a atração de investimentos às suas respectivas jurisdições.

Parágrafo Primeiro: As Partes são pessoas jurídicas distintas e independentes, não existindo entre elas qualquer coligação ou consórcio decorrente deste instrumento, cada qual respondendo independentemente pelas obrigações contraídas durante a validade do presente MEMORANDO.

Parágrafo Segundo: O presente MEMORANDO não configura, em qualquer hipótese, vínculo trabalhista, tributário ou qualquer outro vínculo contratual entre as Partes e seus empregados e colaboradores.

8. Da vigência

O prazo de vigência do presente MEMORANDO é de 2 (dois) anos, a se iniciar na data de sua assinatura, podendo ser prorrogado por igual período.

Qualquer uma das partes pode, a qualquer momento, notificar a outra por escrito de sua decisão de rescindir esse Memorando. A rescisão será efetiva noventa dias após a data de notificação e não deverá afetar atividades já em andamento e ainda não concluídas no momento da rescisão.

9. Das alterações

Qualquer das Partes poderá requerer por escrito modificações ou emendas do teor deste MEMORANDO.

Parágrafo único: Qualquer modificação ou emenda objeto de acordo entre as Partes deverá ser precedida de manifestação por escrito e passará a fazer Parte deste MEMORANDO e tais modificações ou emendas entrarão em vigor na data de suas assinaturas.

10. Da confidencialidade

Todos os documentos e informações disponibilizados entre si pelas Partes ou por outros entes que porventura estiverem envolvidos em projetos relativos ao presente MEMORANDO, estarão resguardados pela confidencialidade, e somente serão revelados, totais ou parcialmente, com a expressa autorização das Partes.

11. Disposições gerais

O presente MEMORANDO representa o objetivo de cooperação entre as Partes e não representa qualquer obrigação, compromisso de financiamento ou compromisso de celebração de qualquer operação específica. Na medida em que qualquer outra disposição deste Memorando seja inconsistente com este parágrafo, este parágrafo deve prevalecer.

Parágrafo Primeiro: Quaisquer divergências e casos omissos que possam surgir em decorrência da interpretação e/ou implementação do presente MEMORANDO serão submetidos, primeiramente, à apreciação das Partes para solução em comum.

12. Parágrafo Segundo: Este MEMORANDO será regido e interpretado de acordo com as leis do Brasil e eventuais questões ou divergências neste instrumento serão dirimidas no foro da Comarca de Curitiba, Estado do Paraná.

Estando as Partes de comum acordo, assinam o presente PROTOCOLO DE INTENÇÕES em 2 (duas) vias, de igual teor e forma, sendo entregue 1 (uma) via a cada Parte signatária.



TERMO DE COOPERAÇÃO 5

Memorando de entendimento entre Heroes e a Invest Paraná

Data: 27 de setembro de 2023

Áreas de cooperação: Promoção de investimento e internacionalização de empresas.

Heroes é uma consultoria em internacionalização de empresas com atuação no Brasil e no exterior. O memorando visa a promoção de investimentos internacionais de forma bilateral.

	
MEMORANDUM OF UNDERSTANDING BETWEEN HEROES BRASIL LTDA AND INVEST PARANÁ ON BILATERAL COOPERATION	MEMORANDO DE ENTENDIMENTO ENTRE A HEROES BRASIL LTDA E A INVEST PARANÁ SOBRE COOPERAÇÃO BILATERAL
<p>INVEST PARANÁ, legal entity of private law, as independent social services, enrolled under CNPJ number 17.269.926/0001-80, represented by its director Giancarlo Rocco, located in 652, Comendador Araújo Street, 2nd floor, Batel, Curitiba, Brazil, here nominated as INVEST Paraná and</p>	<p>A INVEST PARANÁ, pessoa jurídica de direito privado, sob a modalidade de serviço social autônomo, inscrita no CNPJ sob o nº 17.269.926/0001-80, neste ato representada por seu Diretor Giancarlo Rocco, com sede à Rua Comendador Araújo, 652, 2^o andar, Batel, Curitiba, Brasil, doravante denominada simplesmente INVEST PARANÁ e</p>
<p>Heroes Brasil, legal entity of private law, enrolled under CNPJ 41.667.433/0001-82, represented by its manager Marlene Carneiro Ferreira with headquarters in 2049, Lamenha Lins Street, Downtown, Curitiba, Brazil, hereinafter referred to as HEROES.</p>	<p>A Heroes Brasil, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ 41.667.433/0001-82, neste ato representada pela administradora Marlene Carneiro Ferreira, com sede à Rua Lamenha Lins, 2049, Rebouças, Curitiba, Brasil, doravante denominada simplesmente HEROES.</p>
<p>CONSIDERING the institutional mission of INVEST PARANÁ to promote the sustainable economic and social development of Paraná, by providing services to attract economic investments to the State, with emphasis on identifying business opportunities at local, national or international level, which result in the prospect of new companies, domestic or foreign, as well as in the promotion and encouragement of the expansion of companies already established in the State and, consequently, the generation of jobs, the optimization of the use of energy resources and technological modernization,</p>	<p>CONSIDERANDO a missão institucional da INVEST PARANÁ de promover o desenvolvimento econômico sustentável e social do Paraná, por meio da prestação de serviços de atração de investimentos econômicos ao Estado, com ênfase na identificação de oportunidades de negócios de âmbito local, nacional ou internacional, que resultem na conquista de novas empresas, nacionais ou estrangeiras, bem como na promoção e estímulo à expansão de empresas já instaladas no Estado e, por consequência, na geração de empregos, otimização do uso dos recursos energéticos e na modernização tecnológica;</p>
<p>CONSIDERING the goals of INVEST Paraná's Board of Institutional and International Relations of strengthening the State of Paraná on the global stage, fostering business between Paraná and foreign companies, promoting the economic potential of the State of Paraná, stimulating the development and competitiveness of Paraná companies, presenting investment opportunities and encouraging technological exchange and exports.</p>	<p>CONSIDERANDO os objetivos da Diretoria de Relações Institucionais e Internacionais da INVEST Paraná de fortalecer o Estado do Paraná no cenário global, fomentando negócios entre empresas paranaenses e estrangeiras, promovendo o potencial econômico do Estado do Paraná, estimulando o desenvolvimento e a competitividade das empresas paranaenses, apresentando oportunidades de investimentos e incentivando o intercâmbio tecnológico e as exportações.</p>
	Página 1 de 6

CONSIDERING the HEROES goals of help foreign companies to access new markets with potential for economic development through internationalization processes oriented towards sustainability and supported by technological standards of excellence, overcoming entry barriers by ensuring high-profile economic skills, international cultural mediation and interaction with the main local institution;

CONSIDERING that both Participants have the spirit of intensify the technological investments, commercial and industrial exchange between worldwide and Paraná;

Realizing the mutual benefits of strengthening the bilateral cooperation, have reached the following understanding:

1. Object

This MEMORANDUM aims to establish the general guidelines for promoting cooperation between the Parties, each of them working together with other appropriate institutions within their respective governments, committing themselves to constant dialogue and joint action.

2. Actions

The actions within the scope of this MEMORANDUM shall contribute to broaden and deepen cooperation links in the institutional, human, economic, and trade, based on reciprocity and mutual interest, with a view to the sustainable and integrated development of their people and territories, provided that they fall within the Parties' areas of competence. To this end, they undertake to make efforts to implement the following actions:

First Clause: Parties will jointly cooperate to support the development of investment projects in the area governed by each Party in line with their objectives.

Second Clause: The Parties may exchange useful information regarding the prospection of market

CONSIDERANDO os objetivos da HEROES de ajudar as empresas estrangeiras a aceder a novos mercados com potencial de desenvolvimento económico através de processos de internacionalização orientados para a sustentabilidade e suportados em padrões tecnológicos de excelência, superando barreiras à entrada assegurando competências económicas de alto nível, mediação cultural internacional e interação com as principais instituições locais;

CONSIDERANDO que as Partes têm como foco a intensificação do intercâmbio de investimentos tecnológicos, comercial e industrial entre o Paraná e o mundo;

RECONHECENDO os benefícios mútuos de um maior fortalecimento e aprofundamento da cooperação bilateral, alcançam os seguintes acordos:

1. Objeto

O presente PROTOCOLO tem por objetivo estabelecer as diretrizes gerais para promoção de cooperação entre as Partes, cada qual trabalhando em conjunto com outras instituições apropriadas no âmbito de seus respectivos governos, comprometendo-se ao diálogo constante e ação conjunta.

2. Ações

As ações no âmbito deste PROTOCOLO devem contribuir para ampliar e aprofundar as ligações de cooperação nos eixos institucional, humano, económico, e comercial, baseados na reciprocidade e no interesse mútuo, visando o desenvolvimento sustentável e integrado de seus povos e territórios, desde que estejam dentro das áreas de competência das Partes. Para isso, se comprometem a invocar esforços para a viabilização das seguintes ações:

Parágrafo Primeiro: As Partes cooperarão em conjunto para apoiar o desenvolvimento de projetos de investimento nas áreas regidas por cada Parte, em consonância com os objetivos de ambas.

Parágrafo Segundo: As Partes poderão trocar informações úteis sobre a prospecção de fluxos de

flows, development of market strategies and obtaining additional information on foreign direct investment, without prejudice to others.

Third Clause: When appropriate, the Parties may undertake joint commercial actions to enhance trade and development of the new investments within both zones, including actions related to innovations and sustainability.

Fourth Clause: Parties will be able to share information on training programs and develop seminars and joint training actions, as well as exchange activities between them.

Fifth Clause: Parties will actively promote international cooperation between entrepreneurs located within the area governed by each Party, specially through the organization and participation in national and international fairs, economic conferences, seminars, as well as by supporting the exchange of economic missions.

3. Implementation

The collaboration will occur on an equal and reciprocal benefit basis, according to the possibilities available, being, as the case may be, implemented by means of a previous, adequate and specific legal instrument to be signed by the Parties, in compliance with the legal and regulatory norms pertinent to the matter.

4. Forms of cooperation

In view of the nature of the activities that are the object of this MEMORANDUM, the Parties agree that the discussions and actions that contribute to the economic and social development of their respective areas of coverage may count with the participation of private initiative, class representation entities and institutions representing the public sector at all its levels.

mercado, desenvolvimento de estratégias de mercado e obtenção de informações adicionais sobre investimento direto estrangeiro, sem prejuízo de outros.

Parágrafo Terceiro: Quando apropriado, as Partes poderão realizar ações comerciais conjuntas para melhorar o comércio e o desenvolvimento dos novos investimentos em ambas as zonas, incluindo ações voltadas à inovação e sustentabilidade.

Parágrafo Quarto: As Partes poderão compartilhar informações sobre programas de treinamento e desenvolver seminários e ações de treinamento conjuntas, bem como atividades de intercâmbio entre elas.

Parágrafo Quinto: As Partes promoverão ativamente a cooperação internacional entre empresários localizados dentro da área regida por cada Parte, especialmente por meio da organização e participação em feiras nacionais e internacionais, conferências econômicas, seminários, bem como apoiando a troca de missões econômicas.

3. Operacionalização

A colaboração ocorrerá em base de igualdade e de proveito recíproco, de acordo com as possibilidades disponíveis, sendo, conforme o caso, operacionalizada mediante prévio, adequado e específico instrumento jurídico a ser firmado entre as Partes, obedecidas as normas legais e regulamentares pertinentes à matéria.

4. Formas de atuação

Face à natureza das atividades objeto do presente PROTOCOLO, as Partes acordam que as discussões e ações que contribuam para o desenvolvimento econômico e social das suas respectivas áreas de abrangência poderão contar com a participação da iniciativa privada, órgãos de representação de classe e instituições representativas do setor público em todos os seus níveis.

5. Human resources

The human resources indicated by the Participants to work in the activities remained from this MEMORANDUM, must keep the legal connections exclusively with the institutional of origin.

6. Financial arrangements

This MEMORANDUM does not imply a transfer of financial resources between the Parties, determining that the expenses resulting from specific actions, if any, shall be defined in a specific instrument.

Sole Paragraph: The Parties shall develop the activities within their available resources and, under no circumstances, shall be obliged to develop actions when there is no such availability or when it is understood that its use is not feasible.

7. Nature

The present MEMORANDUM does not have the power to create any legal or contractual obligation between the Parties, which are limited to working in a collaborative manner to promote the attraction of investments to their respective jurisdictions.

First Paragraph: The Parties are distinct and independent legal entities, there being no coalition or consortium between them resulting from this instrument, each one being independently responsible for the obligations contracted during the validity of this MEMORANDUM.

Second Paragraph: The present MEMORANDUM does not configure, under any hypothesis, a labor, tax or any other contractual relationship between the Parties and their employees and collaborators.

8. Duration

This MEMORANDUM will be effective for 1 (one) year, from the date of its signature, and may be extended for the same period.

Either Participant may, at any time, notify the other in writing of its intention to terminate this MEMORANDUM. Termination will be effective ninety (90) calendar days after the notification and

5. Do pessoal

O pessoal indicado pelas Partes para atuar na execução de atividades decorrentes deste PROTOCOLO manterá os vínculos jurídicos exclusivamente com as respectivas entidades de origem.

6. Dos recursos financeiros

O presente PROTOCOLO não implica em transferência de recursos financeiros entre as Partes, determinando-se que os ônus decorrentes de ações específicas, quando houver, serão definidos em instrumento próprio.

Parágrafo único: As Partes desenvolverão as atividades dentro de suas disponibilidades de recursos e, em nenhuma hipótese, serão obrigadas a desenvolver ações quando não houver tal disponibilidade ou quando se entender não ser viável sua utilização.

7. Da natureza

O presente PROTOCOLO não tem o condão de criar qualquer obrigação legal ou contratual entre as Partes, as quais se limitam a trabalhar de modo colaborativo para promover a atração de investimentos às suas respectivas jurisdições.

Parágrafo Primeiro: As Partes são pessoas jurídicas distintas e independentes, não existindo entre elas qualquer coligação ou consórcio decorrente deste instrumento, cada qual respondendo independentemente pelas obrigações contraídas durante a validade do presente PROTOCOLO.

Parágrafo Segundo: O presente PROTOCOLO não configura, em qualquer hipótese, vínculo trabalhista, tributário ou qualquer outro vínculo contratual entre as Partes e seus empregados e colaboradores.

8. Da vigência

O prazo de vigência do presente PROTOCOLO é de 1 (um) ano, a se iniciar na data de sua assinatura, podendo ser prorrogado por igual período.

Qualquer uma das partes pode, a qualquer momento, notificar a outra por escrito de sua decisão de rescindir esse Memorando. A rescisão será efetiva noventa dias após a data de notificação.

shall not affect activities already in progress and not yet completed at the time of termination.

e não deverá afetar atividades já em andamento e ainda não concluídas no momento da rescisão.

9. Modification procedure

Any of the Parties may request, in writing, modifications or amendments to the content of this MEMORANDUM.

Sole Paragraph: Any modification or amendment agreed upon by the Parties shall be preceded by written manifestation and shall become part of this MEMORANDUM and such modifications or amendments shall enter into force on the date of their signatures.

9. Das alterações

Qualquer das Partes poderá requerer por escrito modificações ou emendas do teor deste PROTOCOLO.

Parágrafo único: Qualquer modificação ou emenda objeto de acordo entre as Partes deverá ser precedida de manifestação por escrito e passará a fazer parte deste PROTOCOLO e tais modificações ou emendas entrarão em vigor na data de suas assinaturas.

10. Non-disclosure agreement

All the documents and information shared by the Participants or other institution related to this MEMORANDUM, are under a non-disclosure agreement, and may only be, partially or totally revealed, by the other Participant approval.

10. Da confidencialidade

Todos os documentos e informações disponibilizados entre si pelas Partes ou por outros entes que porventura estiverem envolvidos em projetos relativos ao presente PROTOCOLO, estarão resguardados pela confidencialidade, e somente serão revelados, totais ou parcialmente, com a expressa autorização das Partes.

11. Final provisions

This MEMORANDUM represents the objective of cooperation between the Parties and does not represent any obligation, commitment of financing or undertaking to enter into any specific operation. To the extent that any other provision of this Memorandum is inconsistent with this paragraph, this paragraph should prevail.

First Paragraph: Any divergences and omissions that may arise as a result of the interpretation and/or implementation of this MEMORANDUM shall first be submitted to the Parties for joint solution.

Second Paragraph: This MEMORANDUM shall be governed and construed in accordance with the laws of Brazil and any questions or differences in this instrument shall be settled in the courts of the Judicial District of Curitiba, State of Paraná.

11. Disposições gerais

O presente PROTOCOLO representa o objetivo de cooperação entre as Partes e não representa qualquer obrigação, compromisso de financiamento ou compromisso de celebração de qualquer operação específica. Na medida em que qualquer outra disposição deste Memorando seja inconsistente com este parágrafo, este parágrafo deve prevalecer.

Parágrafo Primeiro: Quaisquer divergências e casos omissos que possam surgir em decorrência da interpretação e/ou implementação do presente PROTOCOLO serão submetidos, primeiramente, à apreciação das Partes para solução em comum.

Parágrafo Segundo: Este PROTOCOLO será regido e interpretado de acordo com as leis do Brasil e eventuais questões ou divergências neste instrumento serão dirimidas no foro da Comarca de Curitiba, Estado do Paraná.

In witness whereof, the Parties agree to sign this MEMORANDUM OF UNDERSTANDING in two (2) counterparts, in Portuguese and English,

Estando as Partes de comum acordo, assinam o presente PROTOCOLO DE INTENÇÕES em 2 (duas) vias, português e inglês, de igual teor e

of equal content and form, one (1) counterpart being delivered to each signatory Party. forma, sendo entregue 1 (uma) via a cada Parte signatária.



Giancarlo Rocco

Director on International and Institutional Relations /
Diretor de Relações Internacionais e Institucionais da Invest Paraná



Aprovado digitalmente por MARLENE CARNEIRO
FERREIRA 2136832902
NF: 5=BR, CN=CP=Brasil, OU=VideoConferencia, OU=+
202746800105, OU=Secretaria da Receita Federal do
Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A3, OU=UFPA, CN=+
MARLENE CARNEIRO FERREIRA 2136832902
Pedido: Su concordado com as termos definidos por norma
especificada neste documento.
Localização:
Data: 2025.09.23 10:49:10-03'00'
Foxit PDF Reader Versão: 12.1.3

Marlene Carneiro Ferreira
Heroes Brasil's Manager
Administradora da Heroes Brasil


TERMO DE COOPERAÇÃO 6

Protocolo de intenções entre IparDES e Invest Paraná

Data: 19 de outubro de 2023

Áreas de cooperação: Fornecimento de indicadores socioeconômicos para atendimento de potenciais investidores no Paraná.

O termo visa proporcionar o fornecimento de indicadores e dados de modo a permitir a confecção do caderno investidor, o qual será utilizado no atendimento de empresas nacionais ou estrangeiras que queiram instalar operações no Paraná.



TERMO DE COOPERAÇÃO QUE ENTRE SI CELEBRAM A INVEST PARANÁ E O INSTITUTO PARANAENSE DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – IPARDES, VISANDO O DESENVOLVIMENTO DE TRABALHOS DE INTERESSE MÚTUO.

O ESTADO DO PARANÁ, POR INTERMÉDIO DA INVEST PARANÁ, com sede na Rua Comendador Araújo n.º 652, 2ª Andar, Batel, em Curitiba-PR, inscrita no CNPJ/MF sob o n.º 17.269.926/0001-80, neste ato representada por seu Diretor-Presidente, Sr. José Eduardo Bekin, portador do RG n.º 17798357-7 e do CPF n.º 099.429.538-33 e o INSTITUTO PARANAENSE DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – IPARDES, com sede na Rua Cruz Machado, n.º 58, Centro, em Curitiba-PR, inscrita no CNPJ sob o n.º 75.854.891/0001-14, neste ato representado pelo Presidente, Sr. Jorge Augusto Callado Afonso, portador do RG n.º 3.565.902-1 e CPF n.º 561.820.079-15, resolvem firmar o presente **TERMO DE COOPERAÇÃO**, de acordo com a Lei n.º 14.133/2021 e o Decreto Estadual n.º 10.066/2022 e demais leis federais e estaduais pertinentes, mediante a adoção das seguintes cláusulas:

CLÁUSULA PRIMEIRA – DO OBJETO


Constitui objeto deste Termo de Cooperação o levantamento e o desenvolvimento de indicadores socioeconômicos, de modo a apoiar a Invest Paraná em processos decisórios que dizem respeito à atração de investimentos produtivos.

CLÁUSULA SEGUNDA – DA OPERACIONALIZAÇÃO

O objeto apresentado neste Termo de Cooperação deverá ser executado na forma e condições do Plano de Trabalho (Anexo I), em que cada um dos partícipes ficará responsável, no âmbito de suas atribuições internas, pela realização das atividades necessárias à consecução dos objetivos comuns.

CLÁUSULA TERCEIRA – DO PRAZO DE EXECUÇÃO E DE VIGÊNCIA

O presente Termo de Cooperação vigorará até 31 de dezembro de 2026, podendo ser prorrogado, nos termos da lei, mediante termo aditivo, com o prazo de vigência iniciando-se na data da publicação do seu extrato no Diário Oficial do Estado.



CLÁUSULA QUARTA – DAS OBRIGAÇÕES

I - Compete à INVEST PARANÁ:

- a) fornecer os dados necessários, organizados e consistentes, para o desenvolvimento dos trabalhos.
- b) nomear seu(s) representante(s) para compor equipe de trabalho, que estejam vinculados à INVEST PARANÁ e tenham informações e conhecimentos sobre as atividades previstas.

II - Compete ao IPARDES:

- a) calcular indicadores e levantar dados alinhados à área socioeconômica, desde que existam fontes secundárias disponíveis e que a INVEST PARANÁ não disponha das estatísticas.
- b) nomear seu(s) representante(s) para compor equipe de trabalho.
- c) guardar sigilo sobre todas as informações obtidas em decorrência das atividades executadas sob o âmbito deste Termo de Cooperação.

III - Às Cooperadas, além das obrigações acima citadas, cabem:

- a) prestar à outra Cooperada os esclarecimentos solicitados quanto ao desenvolvimento das atividades;
- b) cumprir as disposições legais e regulamentares municipais, estaduais e federais que interfiram na execução dos serviços;
- c) dar ciência imediata e por escrito à outra Cooperada de qualquer anormalidade que verificar na execução das atividades;

CLÁUSULA QUINTA – DAS ALTERAÇÕES

Sempre que houver necessidade, e mediante Termos Aditivos, este instrumento poderá ser modificado, desde que em comum acordo entre os Partícipes, passando os respectivos Termos Aditivos a integrar o presente Termo de Cooperação.

CLÁUSULA SEXTA – DO DESEMBOLSO

O presente Termo de Cooperação não implica repasse de recursos financeiros entre os partícipes, assumindo cada qual as despesas ou encargos, de qualquer natureza, inerentes às obrigações assumidas neste instrumento.

CLÁUSULA SÉTIMA – DO ACOMPANHAMENTO

O acompanhamento das atividades inerentes a este Termo de Cooperação será efetuado pelo Gestor da Parceria, que deverá zelar pelo efetivo cumprimento de seu objeto.



CLÁUSULA OITAVA – DA RESCISÃO

O presente Termo de Cooperação poderá ser rescindido, por acordo entre os partícipes, ou unilateralmente, por qualquer deles, desde que aquela que assim o desejar comunique à outra, por escrito, com antecedência de 60 (sessenta) dias.

CLÁUSULA NONA – DA PUBLICIDADE

O presente instrumento deverá ser publicado no Diário Oficial do Estado do Paraná, para que produza seus efeitos legais e jurídicos, com custo da citada publicação a cargo da INVEST PARANÁ.

CLÁUSULA DÉCIMA – DA PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS

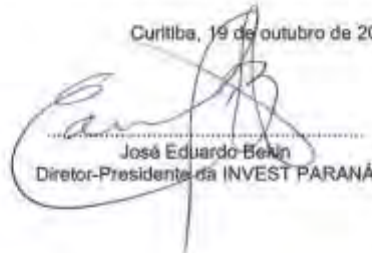
As Cooperadas devem cumprir a Lei Federal nº 13.709/2018 no âmbito da execução do objeto deste Termo de Cooperação, cada qual em seu âmbito de atuação, de acordo com as responsabilidades que lhes são atribuídas por este instrumento e anexos respectivos, adotando medidas de segurança, técnicas e administrativas aptas a proteger os dados e informações de acessos não autorizados.

CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA – DO FORO


Fica estabelecido o Foro da Comarca da Capital do Estado do Paraná para dirimir as controvérsias decorrentes da execução deste Termo de Cooperação, sendo obrigatória e prévia tentativa de solução administrativa.

E, por assim estarem devidamente justos e acordados, os partícipes firmam o presente instrumento, em 02 vias de igual teor e forma, na presença de 02 (duas) testemunhas abaixo assinadas.

Curitiba, 19 de outubro de 2023.



.....
José Eduardo Benin
Diretor-Presidente da INVEST PARANÁ



.....
Jorge Augusto Callado Afonso
Diretor-Presidente do IPARDES

Testemunhas:

Nome: JULIO T. SUZUKI JR.
CPF: 641.919.909-34

Nome: Fabiane Pinto
CPF: 066.142.789-75

Ass: 

Ass: Fabiane Pinto

ANEXO 1
PLANO DE TRABALHO

PRODUTO	DESCRIÇÃO	PARTÍCIPE EXECUTOR	PRAZO	OBSERVAÇÕES
01	Fornecimento de dados referentes aos investimentos produtivos em avaliação ou já realizados	INVEST PARANÁ	Até 31/12/2026	Atividade ao longo da vigência deste Termo de Cooperação
02	Cálculo dos impactos econômicos dos investimentos produtivos selecionados	IPARDES	Até 31/12/2026	Atividade ao longo da vigência deste Termo de Cooperação
03	Definição dos indicadores municipais, regionais ou estaduais necessários à informação das equipes técnicas da Invest Paraná	INVEST PARANÁ	Até 31/12/2026	Atividade ao longo da vigência deste Termo de Cooperação
04	Levantamento e entrega dos indicadores solicitados	IPARDES	Até 31/12/2026	Atividade ao longo da vigência deste Termo de Cooperação



TERMO DE COOPERAÇÃO 7

Protocolo de intenções entre Pro Cordoba e Invest Paraná

Data: 14 de dezembro de 2023

Áreas de cooperação: Promoção de investimentos e internacionalização de empresas.

ProCordoba é a agência de promoção de investimentos da região de Cordoba, na Argentina. O protocolo visa a promoção bilateral das exportações e internacionalização nos setores alimentos, bebidas, indústria da beleza, farmacêuticos, essências, maquinário agrícola, saúde e tecnologia.

	
PROTOCOLO DE INTENCIÓN QUE ENTRE SÍ CELEBRAN INVEST PARANÁ Y AGENCIA PROCÓRDOBA	PROTOCOLO DE INTENÇÃO ENTRE INVEST PARANÁ E PROCÓRDOBA
<p>INVEST PARANÁ, persona jurídica de derecho privado, bajo la modalidad de servicio social autónomo, inscripta en el CNPI bajo el nº 17.269.926/0001-80, en este acto representada por su Presidente José Eduardo Bekin, con sede en la Rua Comendador Araújo, 652, 2º piso, Barrio Batel, Curitiba, Brasil, en adelante denominada simplemente INVEST PARANÁ y</p> <p>LA AGENCIA PROCÓRDOBA, sociedad de economía mixta, en este acto representada por su gerente general, Roberto Rossotto, con sede en la calle Chacabuco, 1127, de la Ciudad de Córdoba, en adelante denominada simplemente AGENCIA PROCÓRDOBA.</p> <p>CONSIDERANDO la misión institucional de INVEST PARANÁ de promover el desarrollo económico sustentable, el turismo y el desarrollo social de Paraná, mediante la prestación de servicios de atracción de inversiones económicas al Estado, con énfasis en la identificación de oportunidades de negocios del ámbito local, nacional o internacional, que resulten en el logro de nuevas empresas, nacionales o extranjeras, así como en la promoción y el estímulo a la expansión de empresas ya establecidas en el Estado y, por consecuencia, en la generación de empleos, la optimización del uso de los recursos energéticos y la modernización tecnológica;</p> <p>CONSIDERANDO la creación del PROGRAMA DE APOYO A LAS VOCACIONES REGIONALES SUSTENTABLES DEL ESTADO DE PARANÁ, que se vale de una metodología propia que combina aspectos</p>	<p>A INVEST PARANÁ, pessoa jurídica de direito privado, sob a modalidade de serviço social autônomo, inscrita no CNPI sob o nº 17.269.926/0001-80, neste ato representada por seu Diretor-Presidente José Eduardo Bekin, com sede à Rua Comendador Araújo, 652, 2º andar, Batel, Curitiba, Brasil, doravante denominada simplesmente INVEST PARANÁ e</p> <p>A AGÊNCIA PROCÓRDOBA, uma sociedade de economia mista, nesse ato representada por seu gerente geral, Roberto Rossotto, com sede à Rua Chacabuco, 1127, na Cidade de Córdoba, doravante denominada simplesmente AGÊNCIA PROCÓRDOBA.</p> <p>CONSIDERANDO a missão institucional da INVEST PARANÁ de promover o desenvolvimento econômico sustentável, turismo e social do Paraná, por meio da prestação de serviços de atração de investimentos econômicos ao Estado, com ênfase na identificação de oportunidades de negócios de âmbito local, nacional ou internacional, que resultem na conquista de novas empresas, nacionais ou estrangeiras, bem como na promoção e estímulo à expansão de empresas já instaladas no Estado e, por consequência, na geração de empregos, otimização do uso dos recursos energéticos e na modernização tecnológica;</p> <p>CONSIDERANDO a criação do PROGRAMA DE APOIO ÀS VOCACIONES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS DO ESTADO DO PARANÁ, que se utiliza de uma metodologia própria que combina aspectos analíticos e processuais,</p>
	<small>Página 1 de 4</small>



analíticos y procedimentales, partiendo de los conceptos y herramientas de análisis de la cadena de valor - el estudio de productores e industrias organizados en torno de productos específicos y sus mercados. El objetivo del programa es la promoción del crecimiento socioeconómico a partir de la ampliación del acceso a los mercados de productos (alimentos, bebidas, industria de la belleza, productos farmacéuticos, esencias) y servicios provenientes de vocaciones regionales sustentables del Estado, así como la implementación del turismo comunitario, como estímulo económico para la población local. Durante el proceso, se considerarán los pormenores y desafíos de la implementación de nuevas cadenas de valor, de manera que sea posible definir una agenda de promoción de inversiones, así como un plan de estímulo a la exportación que combine el enfoque de mercado de las cadenas de valor con programas de manejo de recursos naturales e inclusión económica, especialmente de grupos de pobreza, priorizando a mujeres, jóvenes y comunidades tradicionales.

CONSIDERANDO los objetivos de la Dirección de Relaciones Institucionales e Internacionales de **INVEST PARANÁ** de fortalecer al Estado de Paraná en el escenario global, fomentando negocios entre empresas paranaenses y extranjeras, promoviendo el potencial económico del Estado de Paraná, estimulando el desarrollo y la competitividad de las empresas paranaenses, presentando oportunidades de inversión e incentivando el intercambio tecnológico y las exportaciones.

CONSIDERANDO el objetivo de la **AGENCIA PROCÓRDOBA** de promover el comercio exterior de la Provincia de Córdoba, con especial énfasis en el apoyo a las pequeñas y medianas empresas con el fin de facilitar su inserción internacional, para lo cual se les da prioridad en los diversos programas del



partindo dos conceitos e ferramentas de análise da cadeia de valor - o estudo de produtores e indústrias organizadas em torno de produtos específicos e seus mercados. O objetivo do programa é a promoção do crescimento socioeconômico a partir da ampliação do acesso aos mercados para produtos (alimentos, bebidas, indústria da beleza, farmacêutica, essências) e serviços provenientes de vocações regionais sustentáveis do Estado, bem como implementação do turismo de base comunitária, como estímulo econômico à população local. Durante o processo, são considerados os detalhes e desafios da implantação de novas cadeias de valor, para que seja possível definir uma agenda de promoção de investimentos, além de um plano de estímulo à exportação que combine a abordagem de mercado das cadeias de valor com programas de gerenciamento de recursos naturais e inclusão econômica, especialmente de grupos de pobreza, priorizando mulheres, jovens e comunidades tradicionais.

CONSIDERANDO os objetivos da Diretoria de Relações Institucionais e Internacionais da **INVEST PARANÁ** de fortalecer o Estado do Paraná no cenário global, fomentando negócios entre empresas paranaenses e estrangeiras, promovendo o potencial econômico do Estado do Paraná, estimulando o desenvolvimento e a competitividade das empresas paranaenses, apresentando oportunidades de investimentos e incentivando o intercâmbio tecnológico e as exportações.

CONSIDERANDO o objetivo da **PROCÓRDOBA** de promover o comércio exterior da Província de Córdoba, com especial ênfase no apoio a pequenas e médias empresas com a finalidade de facilitar a inserção internacional, para o qual se dá prioridade a essas nos diversos programas do estado Provincial, em

Estado provincial, en particular: A) Brindar apoyo técnico-operativo en todas las disciplinas y actividades relacionadas con el Comercio Internacional. B) Fortalecer y diversificar los negocios internacionales induciendo la generación de mayor valor agregado en las exportaciones. C) Concretar una eficiente internacionalización de las empresas, como así también, la inserción de la oferta económica de la Provincia en los mercados externos. D) Promover la creación de estrategias asociativas de exportación, con el objetivo de aumentar la presencia en el exterior de los productos de la Provincia. E) Capacitar al empresariado, a fin de fortalecer las posibilidades reales de inserción internacional: incorporando mayor conocimiento sobre su producto, de los mercados más adecuados y de las posibilidades más concretas para llevar a cabo los negocios pretendidos. F) Propiciar la realización de convenios con instituciones nacionales e internacionales de apoyo, a los fines de favorecer la cooperación internacional. G) Gestionar la instrumentación de políticas públicas activas, como elemento dinamizador que aumente la competitividad de las pequeñas y medianas empresas en los mercados externos.

CONSIDERANDO que las Partes están enfocadas en la intensificación del intercambio de experiencias, fortaleciendo al mismo tiempo las acciones de cooperación y el trabajo conjunto en materia de promoción comercial y transferencia de conocimientos en áreas de interés mutuo.

RESUELVEN celebrar el presente **PROTOCOLO DE INTENCIONES**, en adelante denominado simplemente **PROTOCOLO**, de conformidad a las siguientes cláusulas y condiciones:

CLÁUSULA I – DE LOS OBJETIVOS: El presente **PROTOCOLO** tiene por objetivo establecer las directrices generales para

particular: A) Fornecer apoyo técnico-operacional en todas las disciplinas e actividades relacionadas ao Comercio Internacional. B) Fortalecer e diversificar os negócios internacionais induzindo a geração de maior valor agregado às exportações. C) Determinar uma eficiente internacionalização das empresas, como também, a inserção de prestação econômica da Província nos mercados externos. D) Promover a criação de estratégias associadas à exportação, com objetivo de aumentar a presença exterior dos produtos da Província. E) Capacitar o empresariado, a fim de fortalecer as reais possibilidades de inserção internacional: incorporando maior conhecimento de seu produto, mercados mais adequados e possibilidades mais concretas de concretizar os negócios pretendidos. F) Propiciar a realização de convênios com instituições nacionais e internacionais de apoio, com a finalidade de fornecer cooperação internacional. G) Gerenciar instrumentação de políticas públicas ativas, como elemento dinamizador que aumente a competitividade das pequenas e médias empresas nos mercados externos.

CONSIDERANDO que as Partes têm como foco a intensificação do intercâmbio de experiências, ao tempo de fortalecer ações de cooperação e trabalho conjunto nos campos de promoção comercial e transferência de conhecimentos em campos de interesse mútuo.

RESOLVEM celebrar o presente **PROTOCOLO DE INTENÇÕES**, doravante denominado simplesmente **PROTOCOLO**, na forma das cláusulas e condições que seguem:

CLÁUSULA I – DOS OBJETIVOS: O presente **PROTOCOLO** tem por objetivo estabelecer as diretrizes gerais para



la promoción de la cooperación entre las Partes, cada una de ellas trabajando conjuntamente con otras instituciones apropiadas en el ámbito de sus respectivos gobiernos, comprometiéndose al diálogo constante y a la actuación conjunta.

promoção de cooperação entre as Partes, cada qual trabalhando em conjunto com outras instituições apropriadas no âmbito de seus respectivos governos, comprometendo-se ao diálogo constante e atuação conjunta.

CLÁUSULA II – DE LAS ACCIONES: Las acciones que se realicen en el marco del presente **PROTOCOLO** deben contribuir a ampliar y profundizar los vínculos de cooperación en los ejes institucional, humano, económico, comercial y cultural, sobre la base de la reciprocidad y del interés mutuo, con miras al desarrollo sustentable e integrado de sus pueblos y territorios, siempre que estén dentro de las áreas de competencia de las Partes. Para ello, se comprometen a unir esfuerzos para viabilizar las siguientes acciones:

CLÁUSULA II – DAS AÇÕES: As ações no âmbito deste **PROTOCOLO** devem contribuir para ampliar e aprofundar as ligações de cooperação nos eixos institucional, humano, econômico, comercial e cultural, baseados na reciprocidade e no interesse mútuo, visando o desenvolvimento sustentável e integrado de seus povos e territórios, desde que estejam dentro das áreas de competência das Partes. Para isso, se comprometem a envidar esforços para a viabilização das seguintes ações:

Párrafo Primero: Promover acciones que contribuyan al desarrollo conjunto de las áreas de incumbencia de las Partes, con énfasis en la promoción de sus sectores estratégicos.

Parágrafo Primeiro: Promover ações que contribuam para o desenvolvimento conjunto das áreas de abrangência das Partes, com foco na promoção de seus setores estratégicos.

Por parte de la **Agencia PROCÓRDOBA**, se enfatizan los sectores de alimentos, maquinaria agrícola, salud, tecnología y servicios basados en el conocimiento.

Por parte da **Pró Córdoba** se enfatizam os setores de alimentos, maquinário agrícola, saúde, tecnologia e serviços baseados no conhecimento.

Por parte de **Invest Paraná**, se enfatizan los sectores de alimentos, bebidas, industria de la belleza, productos farmacéuticos, esencias y servicios provenientes de vocaciones regionales sustentables del Estado.

Por parte da **Invest Paraná** se enfatizam os setores de alimentos, bebidas, indústria da beleza, farmacêuticos, essências e serviços provenientes de vocações regionais sustentáveis do Estado.

Párrafo Segundo: Identificar iniciativas adecuadas para facilitar y fomentar el comercio recíproco entre el Estado de Paraná y Córdoba, incluyendo los productos detallados en el Párrafo anterior.

Parágrafo Segundo: Identificar iniciativas adecuadas para facilitar e fomentar o comércio entre o Paraná e Córdoba de forma recíproca, inclusive dos produtos detalhados no parágrafo anterior.

Párrafo Tercero: Incentivar y favorecer sinergias con diversos órganos, actores socioeconómicos, la sociedad civil,

Parágrafo Terceiro: Encorajar e favorecer as sinergias com órgãos diversos, atores socioeconômicos,



instituciones de los sectores público y privado que contribuyan al desarrollo de proyectos orientados a sectores de interés mutuo.

Párrafo Cuarto: Promover y recibir misiones comerciales, de presentación de empresas, productos, tecnologías o servicios, así como misiones institucionales entre los países, como forma de intercambio de experiencias.

Párrafo Quinto: Promover iniciativas para internacionalización de empresas y startups de Paraná y de Córdoba, así como el fomento de exportaciones.

Párrafo Sexto: Priorizar negocios e iniciativas con perfil ESG (criterio ambiental, social y de gobernanza).

Párrafo Séptimo: Apoyar el intercambio de inteligencia de mercado, información industrial, conocimiento, experticia, buenas prácticas (especialmente sobre la asistencia a empresas en compra pública internacional) y asuntos regulatorios relativos a las áreas de interés mutuo, inclusive la colaboración en ferias y eventos relacionados.

Párrafo Octavo: Promover y facilitar, a través del intercambio de información, la inversión para el fomento del comercio y la mejora del clima de negocios entre las Partes.

Párrafo noveno: Promover programas de formación, entrenamiento y capacitación para el personal técnico.

CLÁUSULA III - DE LA IMPLEMENTACIÓN: La colaboración se realizará en condiciones de igualdad y beneficio mutuo, de acuerdo con las posibilidades disponibles, y se



sociedade civil, instituições dos setores público e privado que contribuam para o desenvolvimento de projetos voltados a setores de interesse mútuo.

Parágrafo Quarto: Promover e recepcionar missões comerciais, de apresentação de empresas, produtos, tecnologias ou serviços, bem como institucionais entre os países, como forma de troca de experiências.

Parágrafo Quinto: Promover iniciativas para internacionalização de empresas e startups no Paraná e em Córdoba, bem como fomento de exportações.

Parágrafo Sexto: Priorizar negócios e iniciativas com perfil ESG (Meio ambiente, social e governança).

Parágrafo Sétimo: Apoiar o compartilhamento de inteligência de mercado, informação industrial, conhecimento, expertise, boas práticas (especialmente quanto a assistência a empresas em compra pública internacional) e assuntos regulatórios relativos às áreas de interesse mútuo, inclusive na colaboração de feiras e eventos relacionados.

Parágrafo Oitavo: Promover e facilitar, através da troca de informação, o investimento para o fomento do comércio e a melhora no clima dos negócios entre as partes.

Parágrafo nono: Promover programas de formação, treinamento e capacitação a pessoal técnico.

CLÁUSULA III - DA OPERACIONALIZAÇÃO: A colaboração ocorrerá em base de igualdade e de proveito recíproco, de acordo com as possibilidades disponíveis, sendo, conforme o caso, operacionalizada

implementará, según el caso, mediante instrumento jurídico previo, idóneo y específico a ser suscrito entre las Partes, en cumplimiento de las normas legales y reglamentarias pertinentes a la materia.

mediante prévio, adequado e específico instrumento jurídico a ser firmado entre as Partes, obedecidas as normas legais e regulamentares pertinentes à matéria.

CLÁUSULA IV – DE LA FORMA DE ACTUACIÓN: Frente a la naturaleza de las actividades objeto del presente **PROTOCOLO**, las Partes acuerdan que las discusiones y acciones que contribuyan al desarrollo económico y social de sus respectivas áreas de incumbencia podrán contar con la participación de la iniciativa privada y de instituciones representativas del sector público en todos sus niveles.

CLÁUSULA IV – DA FORMA DE ATUAÇÃO: Face à natureza das atividades objeto do presente **PROTOCOLO**, as Partes acordam que as discussões e ações que contribuam para o desenvolvimento econômico e social das suas respectivas áreas de abrangência poderão contar com a participação da iniciativa privada e instituições representativas do setor público em todos os seus níveis.

CLÁUSULA V – DEL PERSONAL: El personal designado por las Partes para llevar a cabo las actividades derivadas del presente **PROTOCOLO** mantendrá vínculos jurídicos exclusivamente con las respectivas entidades de origen.

CLÁUSULA V – DO PESSOAL: O pessoal indicado pelas Partes para atuar na execução de atividades decorrentes deste **PROTOCOLO** manterá os vínculos jurídicos exclusivamente com as respectivas entidades de origem.

CLÁUSULA VI – DE LOS RECURSOS FINANCIEROS: El presente **PROTOCOLO** no implica transferencia de recursos financieros entre las Partes, determinándose que las erogaciones derivadas de acciones específicas, cuando las hubiere, serán definidas en un instrumento específico.

CLÁUSULA VI – DOS RECURSOS FINANCEIROS: O presente **PROTOCOLO** não implica em transferência de recursos financeiros entre as Partes, determinando-se que os ônus decorrentes de ações específicas, quando houver, serão definidos em instrumento próprio.

Parágrafo único: Las Partes desarrollarán las actividades en el marco de su disponibilidad de recursos y, en ningún caso, serán obligadas a desarrollar acciones cuando no hubiere tal disponibilidad o cuando se entendiere que no es viable su utilización.

Parágrafo único: As Partes desenvolverão as atividades dentro de suas disponibilidades de recursos e, em nenhuma hipótese, serão obrigadas a desenvolver ações quando não houver tal disponibilidade ou quando se entender não ser viável sua utilização.

CLÁUSULA VII – DE LA NATURALEZA DEL PRESENTE INSTRUMENTO: El presente **PROTOCOLO** no tiene la capacidad de crear cualquier tipo de obligación legal o contractual entre las Partes, las cuales se limitan a trabajar de modo colaborativo.

CLÁUSULA VII – DA NATUREZA DESTE INSTRUMENTO: O presente **PROTOCOLO** não tem o condão de criar qualquer obrigação legal ou contratual entre as Partes, as quais se limitam a trabalhar de modo colaborativo.

Párrafo Primero: Las Partes son personas jurídicas distintas e independientes, no existiendo entre ellas ninguna coalición o sociedad derivada del presente instrumento; cada una responderá independientemente por las obligaciones contraídas durante la validez del presente **PROTOCOLO**.

Párrafo Segundo: El presente **PROTOCOLO** no constituye, en ningún caso, relación laboral, tributaria o cualquier otra relación contractual entre las Partes y sus empleados y colaboradores.

Párrafo Tercero: El presente **PROTOCOLO** no crea derechos u obligaciones para las Partes en el ámbito del Derecho Internacional.

CLÁUSULA VIII – DE LA DURACIÓN: El plazo de duración del presente **PROTOCOLO** es de 2 (dos) años, a partir de la fecha de su firma, pudiendo ser prorrogado por igual período, por la intención de cualquiera de las Partes, comunicada por medio de notificación por escrito a la otra parte con una antelación mínima de 30 (treinta) días a la respectiva fecha de vencimiento.

CLÁUSULA IX – DE LAS ALTERACIONES: Cualquiera de las Partes podrá solicitar por escrito modificaciones o enmiendas al contenido del presente **PROTOCOLO**.

Párrafo único: Cualquier modificación o enmienda acordada entre las Partes deberá ser precedida de manifestación por escrito y pasará a formar parte del presente **PROTOCOLO**, entrando en vigor dichas modificaciones o enmiendas en la fecha de su firma.

CLÁUSULA X – DE LA RESCISIÓN: El presente **PROTOCOLO** podrá ser rescindido, por iniciativa y mera intención de cualquiera de las Partes, mediante comunicación expresa a la otra Parte, con por lo menos 30 (treinta) días de anticipación.

Párrafo Único: En caso de rescisión del presente **PROTOCOLO**, las actividades

Parágrafo Primeiro: As Partes são pessoas jurídicas distintas e independentes, não existindo entre elas qualquer coligação ou consórcio decorrente deste instrumento, cada qual respondendo independentemente pelas obrigações contraídas durante a validade do presente **PROTOCOLO**.

Parágrafo Segundo: O presente **PROTOCOLO** não configura, em qualquer hipótese, vínculo trabalhista, tributário ou qualquer outro vínculo contratual entre as Partes e seus empregados e colaboradores.

Parágrafo Terceiro: O presente **PROTOCOLO** não cria direitos ou obrigações para as Partes no âmbito do Direito Internacional.

CLÁUSULA VIII – DA VIGÊNCIA: O prazo de vigência do presente **PROTOCOLO** é de 2 (dois) anos, a se iniciar na data de sua assinatura, podendo ser prorrogado por igual período, por provocação das Partes, por meio de notificação por escrito à outra parte no prazo mínimo de 30 (trinta) dias antes da respectiva data de vencimento.

CLÁUSULA IX – DAS ALTERAÇÕES: Qualquer das Partes poderá requerer por escrito modificações ou emendas do teor deste **PROTOCOLO**.

Parágrafo único: Qualquer modificação ou emenda objeto de acordo entre as Partes deverá ser precedida de manifestação por escrito e passará a fazer Parte deste **PROTOCOLO** e tais modificações ou emendas entrarão em vigor na data de suas assinaturas.

CLÁUSULA X – DA RESCISÃO: O presente **PROTOCOLO** poderá ser rescindido, por iniciativa e mera liberalidade de qualquer das Partes, mediante comunicação expressa à outra Parte, com antecedência mínima de 30 (trinta) dias.

Parágrafo Único: Em caso de rescisão do presente **PROTOCOLO**, as atividades



en curso no serán perjudicadas, debiendo ser concluidas mediante acuerdos específicos, según el caso.

CLÁUSULA XI - DE LA CONFIDENCIALIDAD: Todos los documentos e informaciones compartidos entre sí por las Partes o por otros entes que pudieren estar involucrados en proyectos relativos al presente **PROTOCOLO**, estarán protegidos por la confidencialidad, y solo serán revelados, total o parcialmente, con la expresa autorización de las Partes.

CLÁUSULA XII - DE LAS DISPOSICIONES GENERALES: El presente **PROTOCOLO** representa el objetivo de cooperación entre las Partes y, excepto por las obligaciones de confidencialidad y publicidad descritas en la Cláusula XI, no representa ninguna obligación, compromiso de financiación o compromiso de celebración de ninguna operación específica.

Párrafo Primero: Cualquier divergencia y situación no prevista que pueda surgir derivada de la interpretación y/o implementación del presente **PROTOCOLO** será sometida, en primer lugar, a la apreciación de las Partes para una resolución en común.

Párrafo Segundo: El presente **PROTOCOLO** se regirá e interpretará de conformidad con las disposiciones establecidas en el marco del convenio incluido en el presente **PROTOCOLO**.



em curso não serão prejudicadas, devendo ser concluídas mediante acordos específicos, conforme o caso.

CLÁUSULA XI - DA CONFIDENCIALIDADE: Todos os documentos e informações disponibilizados entre si pelas Partes ou por outros entes que porventura estiverem envolvidos em projetos relativos ao presente **PROTOCOLO**, estarão resguardados pela confidencialidade, e somente serão revelados, totais ou parcialmente, com a expressa autorização das Partes.

CLÁUSULA XII - DAS DISPOSIÇÕES GERAIS: O presente **PROTOCOLO** representa o objetivo de cooperação entre as Partes e, exceto pelas obrigações de confidencialidade e publicidade descritas na Cláusula XI, não representa qualquer obrigação, compromisso de financiamento ou compromisso de celebração de qualquer operação específica.

Parágrafo Primeiro: Quaisquer divergências e casos omissos que possam surgir em decorrência da interpretação e/ou implementação do presente **PROTOCOLO** serão submetidos, primeiramente, à apreciação das Partes para solução em comum.

Parágrafo Segundo: Este **PROTOCOLO** será regido e interpretado de acordo com disposições estabelecidas no âmbito da convenção inclusa no presente **PROTOCOLO**.



Estando de acuerdo, las Partes firman 2 (dos) ejemplares del presente PROTOCOLO DE INTENCIONES del mismo tenor, en presencia de 2 (dos) testigos, indicados a continuación y conocidos por ambas, quedando en este acto 1 (uno) en poder de cada Parte signataria.

Estando as Partes de comum acordo, assinam o presente PROTOCOLO DE INTENÇÕES na presença de 2 (duas) testemunhas, adiante indicadas e conhecidas de ambos, em 2 (duas) vias de igual teor e forma, sendo entregue 1 (uma) via a cada Parte signatária.

Curitiba, 14 de dezembro de 2023.

JOSE EDUARDO Assinado de forma digital
por JOSE EDUARDO
BEKIN/09942953833
Data: 2023.12.14
12:46:58 -0200

José Eduardo Bekin
Presidente de INVEST PARANÁ

Roberto Rossotto
Gerente General de la Agencia PROCÓRDOBA

Testemunhas/ Testigos:

Nombre: Giancarlo Rocco

CPF/DNI: 032.311.089-42

Assinatura: _____

Nombre: Alejandro Daniel Piccioni

CPF/DNI: 21.900.456

Firma: _____

NÚMERO DE REUNIÕES

Durante 2023 foram realizadas 38 conexões com instituições diplomáticas, câmaras de comércio e/ou agências de desenvolvimento.

Nº	INSTITUIÇÕES
1	Reunião com Consul Geral do Canadá, Heather Cameron
2	Consulado Geral de Israel – Projeto SEED
3	Promo Brasile Itália – Organização da Missão Itália 2023
4	Câmara Árabe-Brasileira – Organização de Webinar
5	Recepção da Embaixadora da Espanha no Brasil
6	Atlantic Hub – Missão Portugal
7	Embaixada do Japão em Brasília
8	Embaixada da Coreia do Sul em Brasília
9	Embaixada do Bangladesh em Brasília
10	Apex Brasil – Alinhamento para o Brazil Investment Forum
11	Consulado do Reino Unido – Viabilidade missão UK
12	AHK (Agência de Promoção de Investimentos da Alemanha) – Apoio para evento de Smart Cities
13	Amcham (Câmara de Comércio Americana)
14	Agência Polonesa de Investimentos
15	Recepção do Embaixador da Bélgica no Brasil
16	Visita à Embaixada de Portugal
17	Reunião com Invest Lisboa
18	Câmara de Comércio Brasil-Canadá – Parceria missão SIAL Food 2023
19	Britcham (Câmara de Comércio do Reino Unido)
20	Investissement Quebec (Agência de Promoção de Investimentos do Quebec, Canadá)
21	Câmara de Comércio Brasil-Flórida – Organização de Missão (Licenciamento Ambiental)
22	BRIL Chamber (Câmara de Comércio Brasil-Israel)
23	Recepção do Cônsul-Geral Adjunto do Japão em Curitiba, Sr. Rei Oiwa
24	Encontro com o Cônsul Geral do Egito no Brasil, Sr. Nashwa Bakr
25	Agência Curitiba de Desenvolvimento
26	Recepção do Sr. Cai Xiujun, Vice-Presidente do Comitê Provincial de Zhejiang
27	Reunião com a Embaixada do Canadá no Brasil, Departamento de Assuntos Comerciais
28	Recepção do Presidente do Conselho Territorial de Saint Martin, Sr. Louis Mussington
29	Reunião com o Consulado da Dinamarca
30	Reunião com o Consulado da Suíça
31	2º Comitê Consultivo do PEIEX (Apex Brasil)
32	Apex China – Rodada de Negócios com empresários chineses
33	Câmara de Comércio da China (CFNA)
34	Pró-Cordoba
35	FACIAP
36	CCBC – Organização de Webinar
37	CCAB – Conexão com a Bitumirim para o mercado Halal
38	Reunião com o Governo do Quebec, em Montreal, Canadá

REGISTROS DE REUNIÕES:

Abaixo, seguem registros de quatro reuniões com instituições ao longo do ano de 2023, conforme meta traçada em Plano de Trabalho.

VISITA À EMBAIXADA DO JAPÃO EM BRASÍLIA:



RECEPÇÃO DA EMBAIXADORA DA ESPANHA NO BRASIL:



REUNIÃO COM PROMO BRASILE ITÁLIA:



ENCONTRO COM ATLANTIC HUB, PORTUGAL:



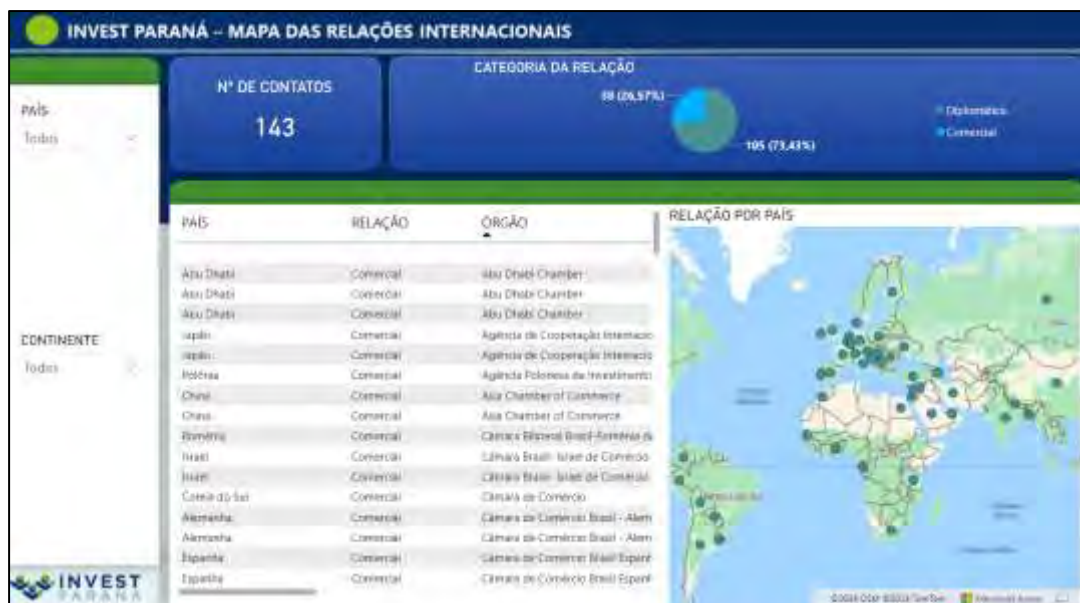
LISTA DE ENVIO DE MATERIAL A CONSULADOS E EMBAIXADAS

Ainda, com o objetivo de promover o Estado do Paraná como destino de investimentos, foi realizada atualização dos contatos das instituições e, na sequência, envio de e-mail a consulados e embaixadas com o material promocional do estado, composto por folder da Invest Paraná em português e inglês, folder promocional *This is Paraná* e vídeos do estado Paraná em inglês e português.

Em um primeiro envio, o material foi encaminhado para as representações diplomáticas dos países do G8, G20 e da América do Sul

1	África do Sul (South Africa)	Ambassador	Mr. Yusi Mavimbela
2	Alemanha (Germany)	Ambassador	Ms Bettina Cadenbach
3	Arábia Saudita (Saudi Arabia)	Ambassador	Mr. Faisal Ghulam
4	Argentina (Argentina)	Ambassador	Mr. Daniel Osvaldo Scioli
5	Austrália (Australia)	Ambassador	Ms. Sophie Millicent Grant Davies
6	Bolívia (Bolivia)	Charge d' Affairs	Mr. Horacio Villegas Pardo
7	Canadá (Canada)	Ambassador	Mr. Emmanuel Kamarianakis
8	Chile (Chile)	Ambassador	Mr. Sebastian Depolo Cabrera
9	China (China)	Ambassador	Mr. Zhu Qingqiao
10	Colômbia (Colombia)	Ambassador	Mr. Guillermo Rivera
11	Coreia (Korea)	Ambassador	Mr. Chan-woo Kim
12	Equador (Equador)	Ambassador	Mr. Carlos Alberto Velástegui
13	Estados Unidos (The United States of America)	Ambassador	Ms. Elizabeth Frawley Bagley
14	França (France)	Ambassador	Mr. Emmanuel Lenain
15	Guiana (Guiana)	Charge d' Affairs	Mr. Vernon Robinson
16	Índia (India)	Ambassador	Mr. Suresh K. Reddy
17	Indonésia (Indonesia)	Ambassador	Mr. Edi Yusup
18	Itália (Italy)	Ambassador	Mr. Alessandro Cortese
19	Japão (Japan)	Ambassador	Mr. Teiji Hayashi
20	México (Mexico)	Ambassador	Ms. Laura Beatriz Esquivel Valdés
21	Países Baixos (Netherlands)	Ambassador	Mr. Andre Driessen
22	Paraguai (Paraguay)	Ambassador	Mr. Juan Ángel Delgadillo Franco
23	Peru (Peru)	Ambassador	Mr. Rómulo Acurio
24	Polônia (Poland)	Ambassador	Ms. Bogna Janke
25	Reino Unido (United Kingdom)	Ambassador	Ms. Stephanie Al-Qaq
26	Rússia (Russia)	Ambassador	Mr. Aleksey Labetskii
27	Suécia (Sweden)	Ambassador	Ms. Karin Lovisa Wallenstein
28	Suriname (Suriname)	Ambassador	Ms. Angeladebie Poshni Annie Ramkisoen
29	Turquia (Turkey)	Ambassador	Mr. Halil Ibrahim Akça
30	União Europeia (European)	Ambassador	Ms. Marian Schuegraf
31	Uruguai (Uruguay)	Ambassador	Mr. Guillermo Valles
32	Venezuela	Ambassador	Mr. Manuel Vicente Vadell Aquino

Realizada essa ação, a Invest Paraná mantém relação com mais de 143 instituições ao redor do mundo.



C. REALIZAR AÇÕES COMERCIAIS COM PARCEIROS

Com relação a promoção da internacionalização de empresas paranaenses, no ano de 2023 foi prestada assessoria a 14 empresas de variados setores, como alimentos, construção e tecnologia. Dessa forma, após atendimento inicial para entender as operações da empresa, bem como solicitações, foram realizadas conexões com diversos atores, de acordo com a demanda de cada empresa. Foram realizados diagnósticos via iniciativas como Programa Nacional da Cultura Exportadora do Ministério da Indústria e Comércio, Programa Peiex, Apex Brasil, bem como foram realizadas ações de abertura de mercado, via câmaras de comércio e instituições internacionais.

Quanto à prospecção de investimentos internacionais, a Diretoria de Relações Internacionais e Institucionais atendeu empresas estrangeiras com interesse em investir no Paraná, muitas delas vindas em decorrência das missões internacionais realizadas, como à China. Dentre os investidores encontram-se fabricantes de ração animal, de pneus, empresa de soluções de engenharia, de energia e projetos de infraestrutura, entre outros.



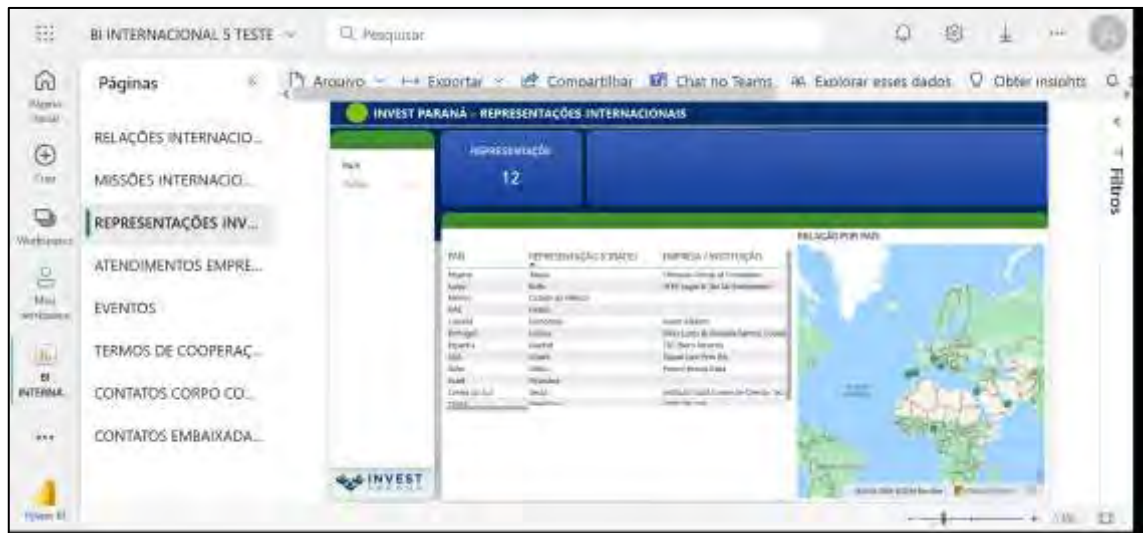
Tela do BI da Invest Paraná com o atendimento às empresas durante o ano de 2023, seja para internacionalização como atração de investimentos.

Considerando a missão da Invest Paraná de promover a inserção das empresas paranaenses no cenário internacional, bem como a prospecção de investimentos/investidores estrangeiros e ampliação das relações comerciais do Estado do Paraná no exterior, foi elaborado um modelo de negócio voltado a viabilização de representações internacionais, sem custo financeiro e por meio de parceiros institucionais, em locais considerados como pontos estratégicos para o comércio internacional, com a seguinte função:

- Apoiar a internacionalização das empresas paranaenses e estimular as exportações;

- Prospectar investidores e novos negócios;
- Formar parcerias com empresas e instituições estrangeiras;
- Promover o Estado do Paraná como destino de investimentos e destino turístico;
- Atuar como apoio às empresas que buscam informações sobre o Estado do Paraná.

Tendo isso em vista, foram concretizadas 09 parcerias internacionais, nos países Coréia do Sul, Nigéria, Canadá, Portugal, Estados Unidos, Israel, China, Suíça e Espanha, utilizadas pela Invest Paraná para prestar apoio na abertura de mercado, mapeamento de potenciais clientes, agendamento de reuniões e conexões com parceiros locais.



Tela do BI com as instituições parceiras.

REGISTROS:

ATENDIMENTOS:

Abaixo, resumo dos atendimentos às empresas com interesse em internacionalização, realizados no ano de 2023. Para as que possuíam interesse em capacitação para iniciar atividades de comércio exterior, realizado conexão com programas federais de capacitação, como Peiex e PNCE.

No caso de abertura de mercado internacional para seus produtos, conectado com a agência Apex Brasil e câmaras de comércio internacional.

Também, empresas interessadas em captação de investimentos, para essas realizada apresentação com banco de fomento. Além de outras conexões conforme cada operação e demanda da mesma.

Resumo atendimento empresas:

- 14 empresas atendidas
- 6 conexões com PNCE
- 2 Conexões com Apex
- 2 Conexões com Peiex
- 6 Conexões com Fomento
- 5 conexões com CCBC
- 3 conexões com Câmara Árabe
- 3 conexões com VRS
- 1 conexão com Fundação Araucária
- 5 conexões com Diretoria de Mercado/ Paraná Competitivo
- 3 conexões com Invest Alberta
- 1 conexão com Becomex
- 2 envio informações ZPE

PARCERIAS INTERNACIONAIS:

Abaixo, seguem as cartas de representação assinadas pela Invest Paraná e suas parceiras internacionais, modelo de negócio que, como explicado anteriormente, auxilia no mapeamento de mercados e potenciais novos investidores no Paraná, bem como no apoio às empresas paranaenses com interesse na internacionalização. Reiteramos o caráter da parceria, que não acarreta em nenhum ônus financeiro para a Invest Paraná.

CARTA DE REPRESENTAÇÃO: INVEST PARANÁ E INSTITUTO BRASIL COREIA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO NA COREIA DO SUL

			
REPRESENTATION LETTER			
<p>INVEST PARANÁ is non-profit private entity, with public interest and purposes, in the legal form of an Autonomous Social Service, linked to the State of Paraná through a management contract.</p>			
<p>Under the terms described in its foundation law (State Law 17.016 / 2011), INVEST PARANÁ has the mission to promote the economic and social development of the State of Paraná, Federative Republic of Brazil, through the provision of services as attraction and promotion of investments; identification of business opportunities and by lending support to the implementation of new companies and foreign investors willing to allocate resources in Paraná, aiming as a result, the generation of jobs and income; optimization of energy resources and technological development.</p>			
<p>Under the terms of the aforementioned State Law, INVEST PARANÁ seeks to achieve its mission through: (i) the articulation between public and private entities, national or foreign; (ii) promotion of public-private partnerships; (iii) attraction of new investments, national or foreign; (iv) providing technical, scientific and strategic information that contribute to the development of the State of Paraná; (v) promotion of the State image as an attractive destination for national and foreign investments.</p>			
<p>This "letter" aims to acknowledge the institution INSTITUTO BRASIL COREIA DE CIENCIA E TECNOLOGIA E INOVACAO, by its legal representative Mr. Eduardo Komatsu, as prospecting representatives of INVEST PARANÁ on the territory of the Republic of Korea, on the pursuit of the Agency's institutional mission and legal objectives, on its own volition, without maintaining any legal relation, however, considering the relationship of trust established between the parties.</p>			
<p>This "Presentation Letter" does not authorize any of the representatives to sign documents or do business on the behalf of INVEST PARANÁ, but only to prospect / attract business / investment opportunities and to establish connections to organize agendas and commercial mission, the present Letter is valid for 2 (two) years (from the date below), and maybe renewed or rescind at any time and on INVEST PARANÁ or INSTITUTO BRASIL COREIA DE CIENCIA E INOVACAO own volition.</p>			
<p>March 30th of 2023</p> <table border="0" style="margin: auto;"><tr><td style="text-align: center;"></td><td style="text-align: center;"></td></tr></table> <p style="text-align: center;">Eduardo Bekh President INVEST PARANÁ</p> <p style="text-align: center;"> Eduardo Komatsu</p> <p style="text-align: center;">INSTITUTO BRASIL COREIA DE CIENCIA E TECNOLOGIA E INOVACAO</p>			
			
<p>Rua Comendador Araújo, 652 Batel Curitiba Paraná 80-420-063</p>			

CARTA DE REPRESENTAÇÃO: INVEST PARANÁ E CHICASON GROUP (NIGÉRIA, GHANA, SERRA LEOA E KENYA)



REPRESENTATION LETTER

INVEST PARANÁ is non-profit private entity, with public interest and purposes, in the legal form of an Autonomous Social Service, linked to the State of Paraná through a management contract.

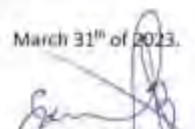
Under the terms described in its foundation law (State Law 17.016 / 2011), INVEST PARANÁ has the mission to promote the economic and social development of the State of Paraná, Federative Republic of Brazil, through the provision of services as attraction and promotion of investments, identification of business opportunities and by lending support to the implementation of new companies and foreign investors willing to allocate resources in Paraná. Aiming as a result, the generation of jobs and income, optimization of energy resources and technological development.

Under the terms of the aforementioned State Law, INVEST PARANÁ seeks to achieve its mission through: (i) the articulation between public and private entities, national or foreign; (ii) promotion of public-private partnerships; (iii) attraction of new investments, national or foreign; (iv) providing technical, scientific and strategic information that contribute to the development of the State of Paraná; (v) promotion of the State image as an attractive destination for national and foreign investments.

This "Letter" aims to acknowledge the institution CHICASON GROUP OF COMPANIES, by its legal representative Mr. Alexander Chika Okafor, as prospecting representatives of INVEST PARANÁ on the territory of Nigeria, Ghana, Sierra Leone, Kenya on the pursuit of the Agency's institutional mission and legal objectives, on its own volition, without maintaining any legal relation, however, considering the relationship of trust established between the parties.

This "Presentation Letter" does not authorize any of the representatives to sign documents or do business on the behalf of INVEST PARANÁ, but only to prospect / attract business / investment opportunities and to establish connections to organize agendas and commercial mission, the present Letter is valid for 2 (two) years (from the date below), and may be renewed or rescind at any time and on INVEST PARANÁ or CHICASON GROUP OF COMPANIES own volition.

March 31st of 2023.


Eduardo Bekin
Presidente
INVEST PARANÁ


Alexander Chika Okafor
Founder and Chairman
CHICASON GROUP OF COMPANIES

CARTA DE REPRESENTAÇÃO: INVEST PARANÁ E CÂMARA DE COMÉRCIO BRASIL-CANADÁ



CONTRATO DE PARCERIA

Pelo presente instrumento particular, de um lado a **INVEST PARANÁ**, pessoa jurídica de direito privado, sob a modalidade de serviço social autônomo, inscrita no CNPJ sob o nº 17.269.926/0001-60, neste ato representada por seu Presidente José Eduardo Bekin, com sede à Rua Comendador Araújo, 652, 2º andar, Batel, Curitiba, Brasil, doravante denominada simplesmente **INVEST PARANÁ** e de outro lado, **CÂMARA DE COMÉRCIO BRASIL-CANADÁ**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 43.737.840/0001-44, com sede na Rua do Rocio, 220 - conj. 121 - Vila Olímpia, na cidade de São Paulo (SP), neste ato representada por seu Diretor-Presidente Ronaldo Del Buono Ramos e pelo Diretor de Relações Institucionais Paulo de Castro Reis, simplesmente denominada como **CCBC**, e em conjunto denominadas como **PARTES** e isoladamente como **PARTE**; ambas neste ato representadas nos termos de seus atos constitutivos, têm entre si justas e contrabadas o presente Contrato de Parceria, que vigorará pelas cláusulas e condições a seguir estipuladas:

CLÁUSULA PRIMEIRA - OBJETO

O presente contrato tem por objeto a formalização de uma parceria entre a **INVEST PARANÁ** e a **CCBC** visando à disponibilização recíproca de cada uma de suas especialidades - serviços e/ou produtos - a serem definidos em documentos apartados, que rubricados pelas **PARTES** serão parte integrante como **ANEXOS**.

Parágrafo Único - Cada **ANEXO** determinará, dentre outras condições, o prazo de vigência e suas formas de encerramento, as condições financeiras e benefícios de cada especialidade disponibilizada pelas **PARTES** objeto da parceria, público-alvo e demais regras aplicáveis.

CLÁUSULA SEGUNDA - DAS OBRIGAÇÕES DAS PARTES

Obrigam-se as partes:

- Efetuar a divulgação da **PARCERIA** em seus estabelecimentos e/ou unidades de negócios, pelos meios legais permitidos, dentre os quais cartazes, folders, intranet e internet, mala direta e demais, observado o disposto neste contrato;
- Implementar as condições da **PARCERIA** estipuladas nos respectivos **ANEXOS**;
- Orientar seus profissionais e demais prestadores a colaborarem para a consecução do objeto da presente **PARCERIA**;
- Informar à outra **PARTE**, por escrito, sobre toda e qualquer ocorrência que possa afetar o bom andamento da presente **PARCERIA**, cabendo à **PARTE** responsável adotar as medidas cabíveis para sua resolução.

CLÁUSULA TERCEIRA - VIGÊNCIA E HIPÓTESES DE RESCISÃO

O presente contrato entra em vigor na data de sua assinatura e vigorará por prazo indeterminado, podendo ser rescindido, a qualquer tempo, mediante aviso prévio, por escrito, com antecedência de 60 (sessenta) dias, respeitadas as condições de cada **ANEXO** em vigor.

Parágrafo primeiro - O presente contrato poderá ainda ser rescindido, independentemente de qualquer aviso, notificação judicial ou extrajudicial, pelo descumprimento de qualquer cláusula ou condição do presente contrato e/ou **ANEXOS**, sem prejuízo da apuração e reparação das perdas e danos a que der causa a parte infratora, cessando as obrigações da **PARTE** inocente imediatamente.

CLÁUSULA QUARTA - DA COMUNICAÇÃO DA PARCERIA

As **PARTES** poderão mencionar a presente **PARCERIA** em suas peças publicitárias, de qualquer natureza, mediante prévia e expressa concordância da outra **PARTE** quanto à sua forma e conteúdo de divulgação. A utilização de marcas, nomes, logoss, insígnias ou qualquer outra forma de identificação visual de uma **PARTE** pela outra deverá sempre observar estritamente as instruções de



PARTE que estiver autorizando o uso de tal propriedade intelectual da outra **PARTE**. Em nenhuma hipótese a autorização de uma **PARTE** à outra, no âmbito da **PARCERIA** estabelecida por este contrato, para a utilização de qualquer propriedade intelectual de sua propriedade poderá ser interpretada como qualquer cessão ou transferência de qualquer direito de propriedade intelectual da outra **PARTE**.

CLÁUSULA QUINTA- CONDIÇÕES GERAIS

As **PARTES** se obrigam a manter o mais completo sigilo sobre quaisquer dados, documentos ou informações fornecidas entre si, bem como de todos os resultados e avaliações decorrentes da presente **PARCERIA**, mesmo após o término deste contrato.


A eventual liberalidade concedida pelas **PARTES** não constituirá em novação do presente instrumento.

Cada uma das **PARTES** será exclusivamente responsável pelo pagamento de quaisquer terceiros, sejam seus empregados ou não, contratados para a execução de quaisquer tarefas relacionadas à **PARCERIA**, não devendo haver relação ou vínculo, seja de que natureza for, entre os empregados e outros contratados de uma **PARTE** e com a outra, nem tão pouco qualquer solidariedade ou subsidiariedade entre as **PARTES** quanto a quaisquer pagamentos ou outras obrigações devidas a tais terceiros.

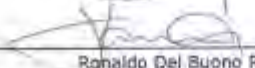
CLÁUSULA SEXTA - DO FORO

As **PARTES** elegem o foro da Cidade de São Paulo como único competente para dirimir toda e qualquer dúvida oriunda do presente contrato, renunciando a qualquer outro, por mais privilegiado que seja. E por estarem justas e contratadas, assinam as partes o presente Contrato de Parceria em 02 (duas) vias de igual teor e forma, na presença das testemunhas abaixo assinadas.


Curitiba, 25 de Abril de 2023.



José Eduardo Bekin
Presidente da INVEST PARANÁ



Roghaldo Del Buono Ramos
Diretor-Presidente da CCBC



Paulo de Castro Reis
Diretor de Relações Institucionais da CCBC

Testemunhas:

Nome: _____	Nome: _____
CPF: _____	CPF: _____
Assinatura: _____	Assinatura: _____

CARTA DE REPRESENTAÇÃO: INVEST PARANÁ E SR. ALEXANDRE PIQUET (ESTADOS UNIDOS)



REPRESENTATION LETTER

INVEST PARANÁ is non-profit private entity, with public interest and purposes, in the legal form of an Autonomous Social Service, linked to the State of Paraná through a management contract.

Under the terms described in its foundation law (State Law 17.016 / 2011), **INVEST PARANÁ** has the mission to promote the economic and social development of the State of Paraná, Federative Republic of Brazil, through the provision of services as attraction and promotion of investments, identification of business opportunities and by lending support to the implementation of new companies and foreign investors willing to allocate resources in Paraná. Aiming as a result, the generation of jobs and income, optimization of energy resources and technological development.

Under the terms of the aforementioned State Law, **INVEST PARANÁ** seeks to achieve its mission through: (i) the articulation between public and private entities, national or foreign; (ii) promotion of public-private partnerships; (iii) attraction of new investments, national or foreign; (iv) providing technical, scientific and strategic information that contribute to the development of the State of Paraná; (v) promotion of the State image as an attractive destination for national and foreign investments.

This "Letter" aims to acknowledge **Mr. Alexandre Piquet**, as prospecting representatives of **INVEST PARANÁ** on territory of **United States of America**, on the pursuit of the Agency's institutional mission and legal objectives, on its own volition, without maintaining any legal relation, however, considering the relationship of trust established between the parties.

This "Presentation Letter" does not authorize any of the representatives to sign documents or do business on the behalf of **INVEST PARANÁ**, but only to **prospect / attract business / investment opportunities and to establish connections to organize agendas and commercial mission**. the present Letter is valid for 2 (two) years (from the date below), and may be renewed or rescind at any time and on **INVEST PARANÁ** or **THE PROSPECTING REPRESENTATIVE** own volition.

Curitiba, May 19 of 2023.

Sincerely,

José Eduardo Bekin
CEO INVEST PARANÁ

Alexandre Piquet
INVEST PARANÁ PROSPECTING REPRESENTATIVE

CARTA DE REPRESENTAÇÃO: INVEST PARANÁ E SR. FÁBIO AJBESZYC (ISRAEL)



REPRESENTATION LETTER

INVEST PARANÁ is non-profit private entity, with public interest and purposes, in the legal form of an Autonomous Social Service, linked to the State of Paraná through a management contract.

Under the terms described in its foundation law (State Law 17.016 / 2011), **INVEST PARANÁ** has the mission to promote the economic and social development of the State of Paraná, Federative Republic of Brazil, through the provision of services as attraction and promotion of investments, identification of business opportunities and by lending support to the implementation of new companies and foreign investors willing to allocate resources in Paraná. Aiming as a result, the generation of jobs and income, optimization of energy resources and technological development.


Under the terms of the aforementioned State Law, **INVEST PARANÁ** seeks to achieve its mission through: (i) the articulation between public and private entities, national or foreign; (ii) promotion of public-private partnerships; (iii) attraction of new investments, national or foreign; (iv) providing technical, scientific and strategic information that contribute to the development of the State of Paraná; (v) promotion of the State image as an attractive destination for national and foreign investments.

This "Letter" aims to acknowledge **Mr. Fabio Ajbeszyc**, as prospecting representatives of **INVEST PARANÁ** on territory of Israel, on the pursuit of the Agency's institutional mission and legal objectives, on its own volition, without maintaining any legal relation, however, considering the relationship of trust established between the parties.

This "Presentation Letter" does not authorize any of the representatives to sign documents or do business on the behalf of **INVEST PARANÁ**, but only to **prospect / attract business / investment opportunities and to establish connections to organize agendas and commercial mission**, the present Letter is valid for 2 (two) years (from the date below), and may be renewed or rescind at any time and on **INVEST PARANÁ** or **THE PROSPECTING REPRESENTATIVE** own volition.

Curitiba, May 19 of 2023

Sincerely,


José Eduardo Bekin
CEO INVEST PARANÁ


Fabio Ajbeszyc
INVEST PARANÁ PROSPECTING REPRESENTATIVE

CARTA DE REPRESENTAÇÃO: INVEST PARANÁ E ESCRITÓRIO DINIS LUCAS & ALMEIDA SANTOS (PORTUGAL)



REPRESENTATION LETTER

INVEST PARANÁ is non-profit private entity, with public interest and purposes, in the legal form of an Autonomous Social Service, linked to the State of Paraná through a management contract.

Under the terms described in its foundation law (State Law 17.016 / 2011), **INVEST PARANÁ** has the mission to promote the economic and social development of the State of Paraná, Federative Republic of Brazil, through the provision of services as attraction and promotion of investments, identification of business opportunities and by lending support to the implementation of new companies and foreign investors willing to allocate resources in Paraná. Aiming as a result, the generation of jobs and income, optimization of energy resources and technological development.

Under the terms of the aforementioned State Law, **INVEST PARANÁ** seeks to achieve its mission through: (i) the articulation between public and private entities, national or foreign; (ii) promotion of public-private partnerships; (iii) attraction of new investments, national or foreign, (iv) providing technical, scientific and strategic information that contribute to the development of the State of Paraná; (v) promotion of the State image as an attractive destination for national and foreign investments.

This "Letter" aims to acknowledge the institution **Dinis Lucas & Almeida Santos, Sociedade de Advogados, RL (DLAS)** by its legal representatives **José Dinis Lucas** and **Margarida Almeida Santos**, as prospecting representatives of **INVEST PARANÁ** on the territory of Portugal on the pursuit of the Agency's institutional mission and legal objectives, on its own volition, without maintaining any legal relation, however, considering the relationship of trust established between the parties.

This "Presentation Letter" does not authorize any of the representatives to sign documents or do business on the behalf of **INVEST PARANÁ**, but only to prospect / attract business / investment opportunities and to establish connections to organize agendas and commercial mission, the present Letter is valid for 2 (two) years (from the date below), and may be renewed or rescind at any time and on **INVEST PARANÁ** or **DLAS** own volition.

May, 16th of 2023

Eduardo Bekili
Presidente
INVEST PARANÁ

José Dinis Lucas
Senior Partner
DLAS

Margarida Almeida Santos
Senior Partner
DLAS

CARTA DE REPRESENTAÇÃO: INVEST PARANÁ E EMPRESA STATUTE (CHINA)



REPRESENTATION LETTER

INVEST PARANÁ is non-profit private entity, with public interest and purposes, in the legal form of an Autonomous Social Service, linked to the State of Paraná through a management contract.

Under the terms described in its foundation law (State Law 17.016 / 2011), **INVEST PARANÁ** has the mission to promote the economic and social development of the State of Paraná, Federative Republic of Brazil, through the provision of services as attraction and promotion of investments, identification of business opportunities and by lending support to the implementation of new companies and foreign investors willing to allocate resources in Paraná. Aiming as a result, the generation of jobs and income, optimization of energy resources and technological development.

Under the terms of the aforementioned State Law, **INVEST PARANÁ** seeks to achieve its mission through: (i) the articulation between public and private entities, national or foreign; (ii) promotion of public-private partnerships; (iii) attraction of new investments, national or foreign; (iv) providing technical, scientific and strategic information that contribute to the development of the State of Paraná; (v) promotion of the State image as an attractive destination for national and foreign investments.

This "Letter" aims to acknowledge the institution **STATUTE**, by its legal representative **XiaoPing Xu (Margarida Xu)**, as prospecting representatives of **INVEST PARANÁ** on the **territory of China**, on the pursuit of the Agency's institutional mission and legal objectives, on its own volition, without maintaining any legal relation, however, considering the relationship of trust established between the parties.

This "Presentation Letter" does not authorize any of the representatives to sign documents or do business on the behalf of **INVEST PARANÁ**, but only to **prospect / attract business / investment opportunities, to establish connections and to organize agendas for commercial missions**, the present Letter is valid for 2 (two) years (from the date below), and may be renewed or rescind at any time and on **INVEST PARANÁ** or **STATUTE** own volition.

Curitiba, 10th October of 2023.

JOSE
EDUARDO
BEKIN-0994
2953833

Apresentação de
Agentes por
C/CM
C/AV/CMO
BRASIL 004-200801
BRASIL 800-1017
17/162-0000

Eduardo Bekin
CEO
INVEST PARANÁ


XiaoPing Xu
CEO and Founder Partner
STATUTE

CARTA DE REPRESENTAÇÃO: INVEST PARANÁ E TBC IBERO AMERICANA (ESPANHA)



REPRESENTATION LETTER

INVEST PARANÁ is non-profit private entity, with public interest and purposes, in the legal form of an Autonomous Social Service, linked to the State of Paraná through a management contract.

Under the terms described in its foundation law (State Law 17.016 / 2011), INVEST PARANÁ has the mission to promote the economic and social development of the State of Paraná, Federative Republic of Brazil, through the provision of services as attraction and promotion of investments, identification of business opportunities and by lending support to the implementation of new companies and foreign investors willing to allocate resources in Paraná. Aiming as a result, the generation of jobs and income, optimization of energy resources and technological development.

Under the terms of the aforementioned State Law, INVEST PARANÁ seeks to achieve its mission through: (i) the articulation between public and private entities, national or foreign; (ii) promotion of public-private partnerships; (iii) attraction of new investments, national or foreign; (iv) providing technical, scientific and strategic information that contribute to the development of the State of Paraná; (v) promotion of the State image as an attractive destination for national and foreign investments.

This "Letter" aims to acknowledge the institution TBC IBERO AMERICANA, by its legal representative SIDNEY ROGÉRIO VARGAS LOPES, as prospecting representatives of INVEST PARANÁ on the territory of Spain, on the pursuit of the Agency's institutional mission and legal objectives, on its own volition, without maintaining any legal relation, however, considering the relationship of trust established between the parties.

This "Presentation Letter" does not authorize any of the representatives to sign documents or do business on the behalf of INVEST PARANÁ, but only to prospect / attract business / investment opportunities, to establish connections and to organize agendas for commercial missions, the present Letter is valid for 1 (one) year (from the date below), and may be renewed or rescind at any time and on INVEST PARANÁ or TBC IBERO AMERICANA own volition.

Curitiba, 7th of December of 2023.

Eduardo Bekin
CEO
INVEST PARANÁ

Giancarlo Rocco
Director of International Relations
INVEST PARANÁ

Sidney Rogério Vargas Lopes
Founder
TBC IBERO AMERICANA

CARTA DE REPRESENTAÇÃO: INVEST PARANÁ E ATEP LEGAL & TAX AS (SUÍÇA)



REPRESENTATION LETTER

INVEST PARANÁ is non-profit private entity, with public interest and purposes, in the legal form of an Autonomous Social Service, linked to the State of Paraná through a management contract.

Under the terms described in its foundation law (State Law 17.016 / 2011), INVEST PARANÁ has the mission to promote the economic and social development of the State of Paraná, Federative Republic of Brazil, through the provision of services as attraction and promotion of investments, identification of business opportunities and by lending support to the implementation of new companies and foreign investors willing to allocate resources in Paraná. Aiming as a result, the generation of jobs and income, optimization of energy resources and technological development.

Under the terms of the aforementioned State Law, INVEST PARANÁ seeks to achieve its mission through: (i) the articulation between public and private entities, national or foreign; (ii) promotion of public-private partnerships; (iii) attraction of new investments, national or foreign; (iv) providing technical, scientific and strategic information that contribute to the development of the State of Paraná; (v) promotion of the State image as an attractive destination for national and foreign investments.

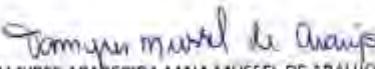
This "Letter" aims to acknowledge the Brazilian lawyer and Swiss Jurist specialist in international rights TAMYRES APARECIDA MAIA MUSSEL DE ARAUJO at ATEP Legal & Tax SA-Switzerland, as prospecting representatives of INVEST PARANÁ on the territory of Switzerland, on the pursuit of the Agency's institutional mission and legal objectives, on its own volition, without maintaining any legal relation, however, considering the relationship of trust established between the parties.

This "Presentation Letter" does not authorize any of the representatives to sign documents or do business on the behalf of INVEST PARANÁ, but only to prospect / attract business / investment opportunities, to establish connections and to organize agendas for commercial missions, the present Letter is valid for 2 (two) years (from the date below), and may be renewed or rescind at any time and on INVEST PARANÁ or TAMYRES APARECIDA MAIA MUSSEL DE ARAUJO own volition.

Curitiba, Oct 1st of 2023.

JOSE EDUARDO BEKIN
3833

Eduardo Bekin
Presidente
INVEST PARANÁ


TAMYRES APARECIDA MAIA MUSSEL DE ARAUJO
Advogada

1.6 PROMOÇÃO COMERCIAL E DA IMAGEM DO ESTADO

1.6.1 AÇÕES PREVISTAS

A. CONSTRUIR E MANTER O WEBSITE DA INVEST PARANÁ

Um estudo do Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID aponta que um dos aspectos fundamentais para estimular a atração de investimentos está ligado a capacidade dos governos em fornecer informações e dados estratégicos que facilitem na tomada de decisão dos investidores. O estudo indica que, considerando que os investidores em potencial se encontram espalhados em diversas partes do globo, a busca inicial por informações acontece primeiramente por websites e as Agências de Atração de Investimento, tanto nacionais como subnacionais, são na maioria dos casos as instituições onde os investidores buscam as informações.

Desta forma, a pesquisa indica que o website é a ferramenta de marketing mais eficaz e de maior impacto para Agências de Atração de Investimentos, ficando então evidente a necessidade de incorporar tecnologias e boas práticas nas ferramentas de atração de investimentos utilizadas pela Invest Paraná. Buscando a adequação e ciente da importância, essa atividade tem o objetivo de elaborar um projeto de um novo website, incorporando novas tecnologias, layout e comunicação, mais adequadas, e que atendam de forma mais efetiva aos investidores.

B. DISPONIBILIZAÇÃO DE MATERIAL PROMOCIONAL DO ESTADO

Com o compromisso de disponibilizar e propagar informações precisas e atualizadas sobre o Estado, a Invest Paraná deverá disponibilizar material promocional digital e impresso a instituições parceiras e órgãos da administração pública estadual e municipal.

C. PROMOVER A PRESENÇA DA INVEST PARANÁ EM MÍDIAS SOCIAIS

Com o compromisso de disponibilizar e propagar informações precisas e atualizadas sobre o Estado, a Invest Paraná deverá manter perfis nas principais mídias sociais atuais (instagram e linkedin, pelo menos), trabalhando para que esses perfis sejam fonte de informações atualizadas sobre o Paraná, alimentando-os constantemente com informações sobre o território paranaense, recursos, capacidades locais e oportunidades de negócios estratégicos.

1.6.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Construir e manter o Website da Invest Paraná e VRS	Implementação do Website.	Definir e escrever conteúdo	1
		Tradução do conteúdo (inglês e espanhol)	1
		Disponibilizar 2 Websites.	2
Disponibilizar material promocional do Estado	Atualização do Folder Invest Paraná	01 Folder	2
	Número de unidades enviadas em formato digital e/ou impresso	Divulgação de 100 unidades de material promocional	200
Promover a presença da Invest Paraná em mídias sociais	Postagens nos perfis da Invest Paraná nas mídias sociais (Instagram e LinkedIn).	80 postagens em cada uma das mídias sociais (Facebook, Instagram e LinkedIn)	218

1.6.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

A. CONSTRUIR E MANTER O WEBSITE DA INVEST PARANÁ

Em 2023 as ferramentas de comunicação utilizadas pela Invest Paraná foram analisadas e revisados de forma minuciosa com intuito de aprimorar o conteúdo e forma apresentados e traçar estratégias cada vez mais assertivas.

Referente ao site, foi elaborado um diagnóstico do conteúdo divulgado, navegabilidade e identidade visual a fim de identificar como a ferramenta vinha cumprindo o seu propósito de informar, facilitar o contato e criar identificação com público-alvo, além de como ela refletia os objetivos da agência.

O website, além de ser uma ferramenta de contato, tem por objetivo informar sobre o trabalho da agência e divulgar as vantagens de investir no Paraná. Para isso, entende-se a necessidade de que o portal transmita a imagem arrojada e “comercial” da Invest Paraná – a fim da promoção comercial do Paraná e promoção do estado como um moderno destino de negócios.

Por se tratar de uma ferramenta digital, em que novas funcionalidades se atualizam rapidamente, e outras tantas surgem diariamente, percebemos que a atualização não apenas dos conteúdos, mas também do design empregado, seria benéfica para atingir os objetivos desejados, facilitar o acesso a informação e melhor “vender” a imagem do Paraná a investidores internacionais.

Dessa forma, mais que atualizar conteúdos e manter o site já estabelecido, em junho começou-se a construir um website totalmente novo, com nova identidade visual, layout, diagramação e conteúdos inéditos.

Para isso o primeiro passo foi desenvolver um benchmarking, com referências de sites de outras agências similares, além de marcas de renome que tivessem objetivos e linguagem similares aos da Invest Paraná, ou com uma identidade visual e aplicabilidade semelhantes às ambicionadas com o novo site.

A partir do benchmark foi possível delinear o projeto de um novo site. Um escopo de como deveria ser estruturada a homepage e um novo mapa do site foram desenvolvidos, apresentados e validados com a diretoria da Invest Paraná.

Em julho foram realizadas reuniões para alinhar o formato e design do site. Além disso optou-se por utilizar o sistema WordPress para viabilizar posteriormente uma atualização e manutenção do site de forma mais otimizada e prática. A intenção é de que a hospedagem permaneça em servidor da Celepar.

Com um novo layout apresentado em agosto, revisado e finalizado em setembro, apresentou-se o novo design às diretorias das Invest Paraná. Sendo aprovado, deu-se início à pesquisa e produção de novos conteúdos para alimentar o novo website. Além da atualização periódica de dados sobre o estado, que já constavam no site até então utilizado, também foram criadas páginas inteiramente novas, voltadas a setores industriais prioritários, políticas ESG, missões internacionais e eventos, além de projetos, como a Nova Ferroeste.

Em dezembro foram apresentadas as primeiras versões da Homepage e das páginas “Notícias” e “ESG”, ainda em domínio temporário – após a conclusão de toda a diagramação partiremos para a migração e publicação oficial do site. O material apresentado foi aprovado pelos diretores da Invest Paraná. Já tendo desenvolvido os textos/conteúdos para todas as demais páginas que compõem esse projeto, encerramos o ano com a diagramação do site em andamento. No fim de 2023 também se iniciou o encaminhamento para a hospedagem do site via Celepar.

Durante o ano de 2023 o Programa Vocações Regionais Sustentáveis também recebeu um site inteiramente novo. A atribuição desta tarefa passou a ser da Diretoria de Desenvolvimento Econômico, a qual é responsável pelo programa, portanto a tarefa estará detalhada na seção da referida diretoria.

Link para o site do VRS: <https://vrs.org.br/>

LAYOUT DO NOVO SITE:

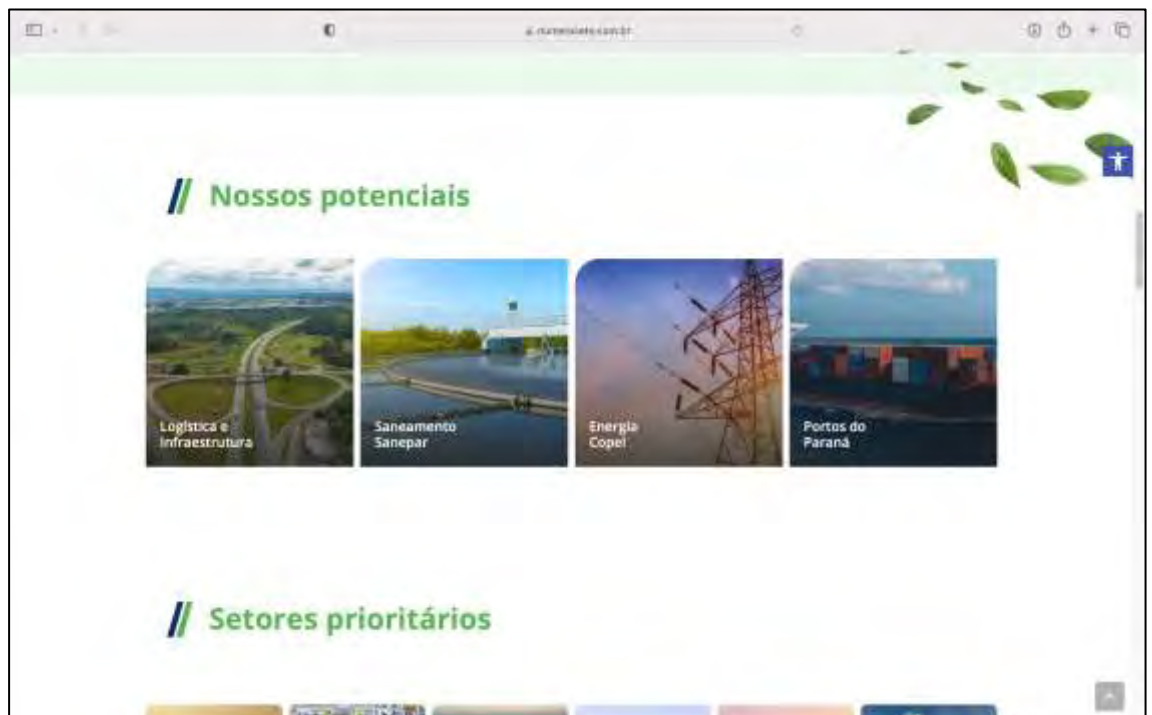
HOMEPAGE



HOMEPAGE



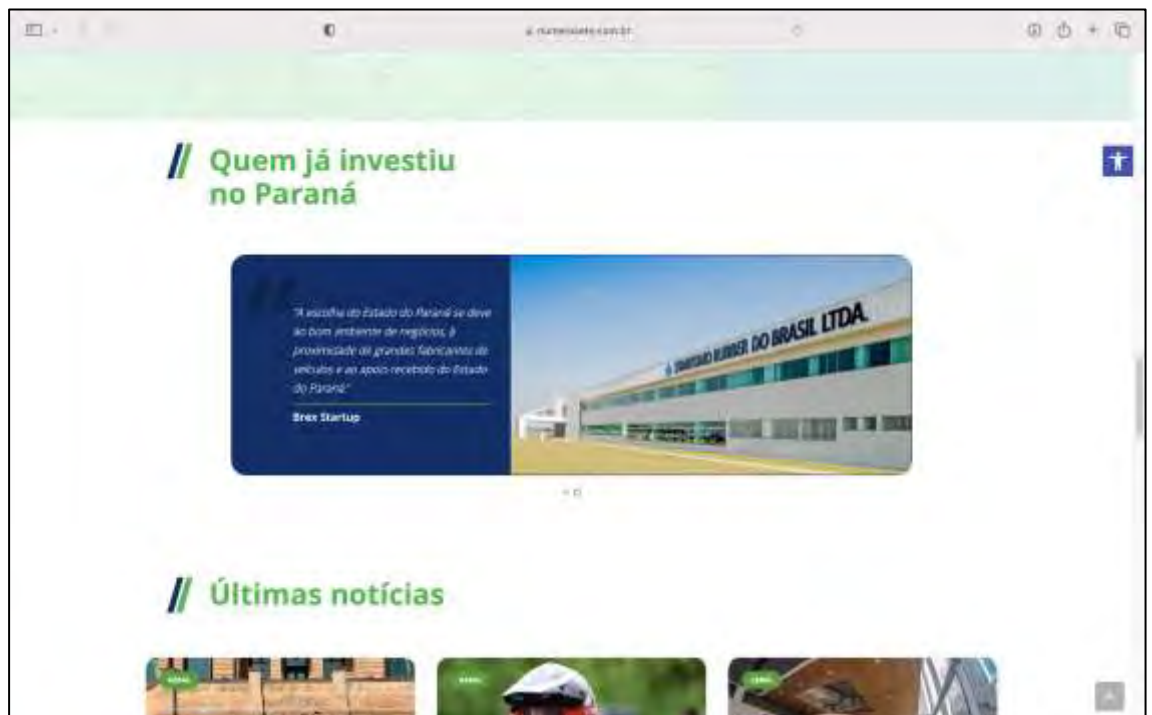
HOMEPAGE



HOMEPAGE



HOMEPAGE



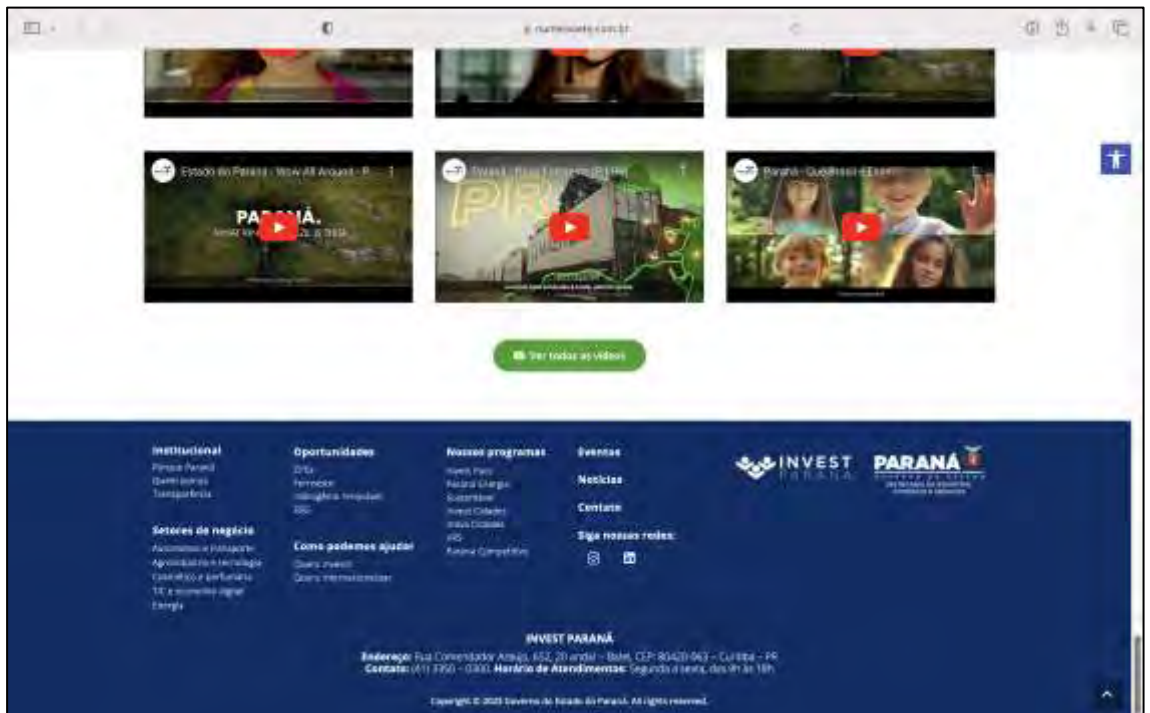
HOMEPAGE



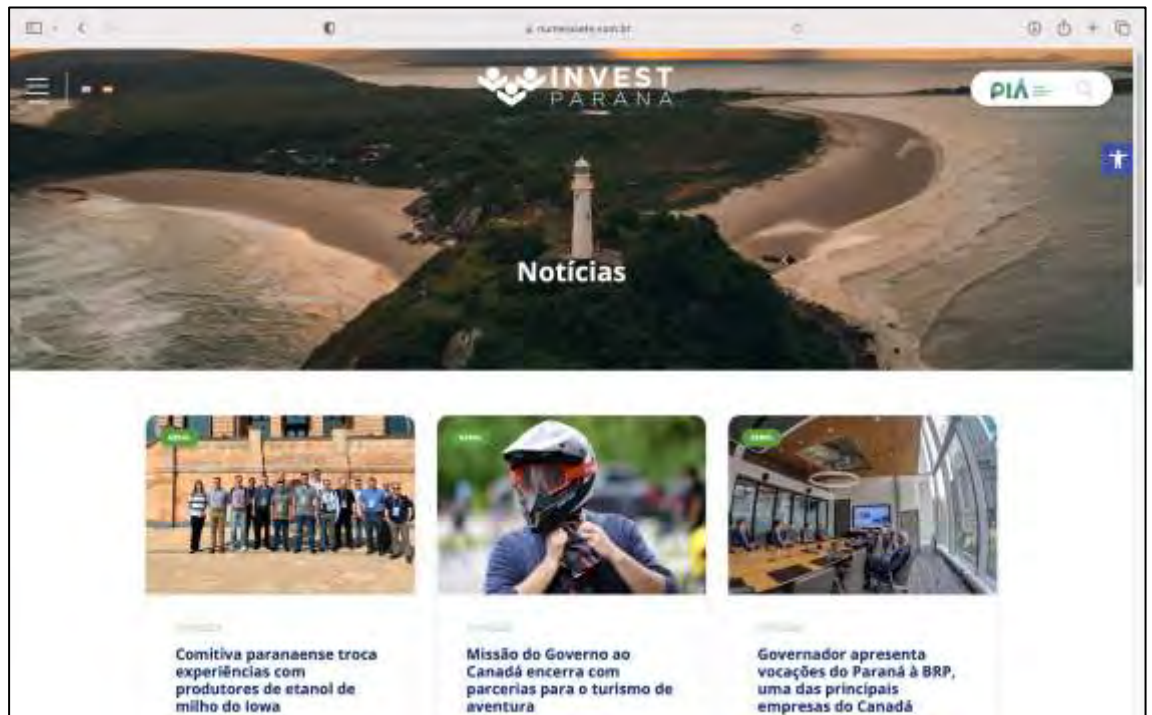
HOMEPAGE



HOMEPAGE



PÁGINA DE NOTÍCIAS



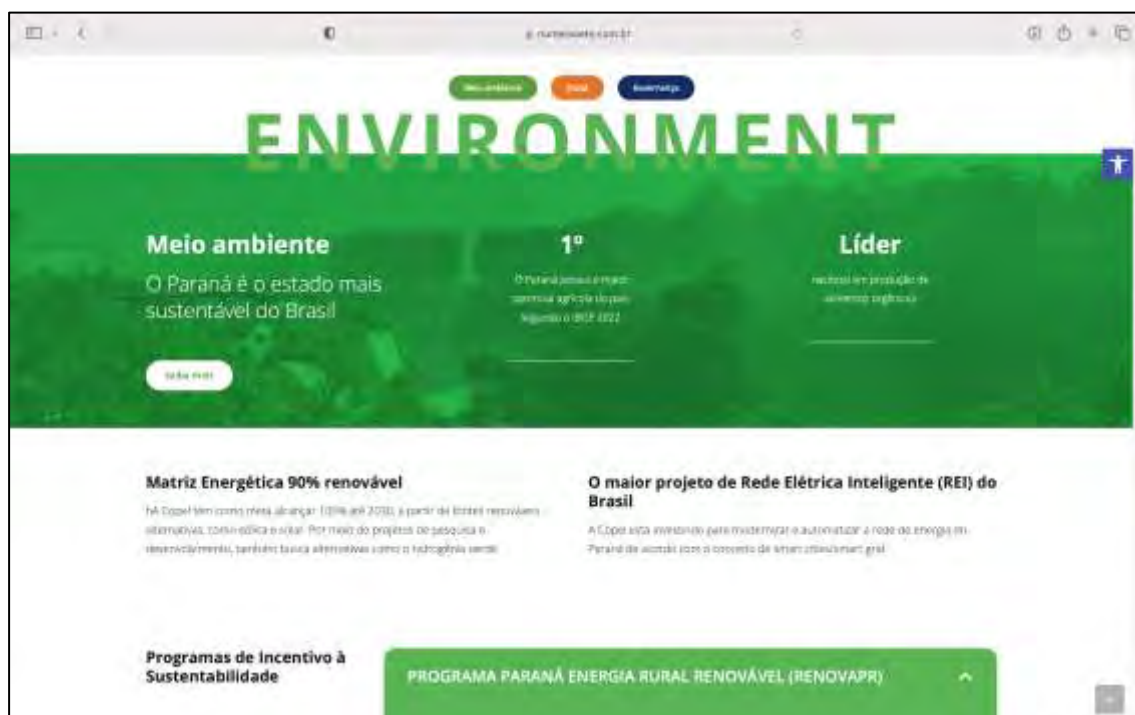
CORPO DA NOTÍCIA



PÁGINA SOBRE ESG NO PARANÁ



PÁGINA SOBRE ESG NO PARANÁ



PÁGINA SOBRE ESG NO PARANÁ



PÁGINA SOBRE ESG NO PARANÁ



PÁGINA SOBRE ESG NO PARANÁ



HOMEPAGE DO NOVO SITE DO PROGRAMA VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS;



B. DISPONIBILIZAÇÃO DE MATERIAL PROMOCIONAL DO ESTADO

Dando continuidade ao trabalho realizado nos anos anteriores, a Invest Paraná utiliza de material promocional desenvolvido para divulgar potenciais,

vantagens e oportunidades do estado do Paraná. Esses materiais buscam impulsionar a atração de investimentos ao promover o estado como um destino de negócios.

O Folder Institucional da Invest Paraná, impresso em formato revista A4 e disponibilizado também em versão digital foi atualizado, revisado e traduzido para inglês, japonês e mandarim. 200 cópias impressas foram distribuídas ao longo de 2023, entre visitantes ou durante eventos e missões internacionais promovidas pela Invest Paraná/Governo do Estado.

FOLDER PORTUGUÊS/INGLÊS/MANDARIM



LINK:

https://www.investparana.org.br/sites/portal-empresedor/arquivos_restritos/files/documento/2024-01/2.%20Invest%20Paraná%20-%20Folder.pdf

FOLDER PORTUGUÊS/INGLÊS/JAPONÊS



LINK:

https://www.investparana.org.br/sites/portal-empendedor/arquivos_restritos/files/documento/2024-01/Folder%20Invest%20PR%20%28Japonês%29.pdf

FOLDER PORTUGUÊS/INGLÊS



LINK:

https://www.investparana.org.br/sites/portal-empendedor/arquivos_restritos/files/documento/2024-01/AFFOZ%20SCM%200100-23%20Invest%20PR%20-%20folder%20PT-Eng%20-%20digital.pdf

C. PROMOVER A PRESENÇA DA INVEST PARANÁ EM MÍDIAS SOCIAIS

A fim de promover uma comunicação mais próxima e pessoal com o público, a Invest Paraná possui, além do website, páginas institucionais no Instagram e LinkedIn. Esses perfis foram alimentados ao longo de 2023 com informações sobre o trabalho da Invest Paraná e sobre o estado, além de notícias e peças de divulgação.

A partir de junho as redes sociais passaram por uma atualização completa, conforme descrito a seguir.

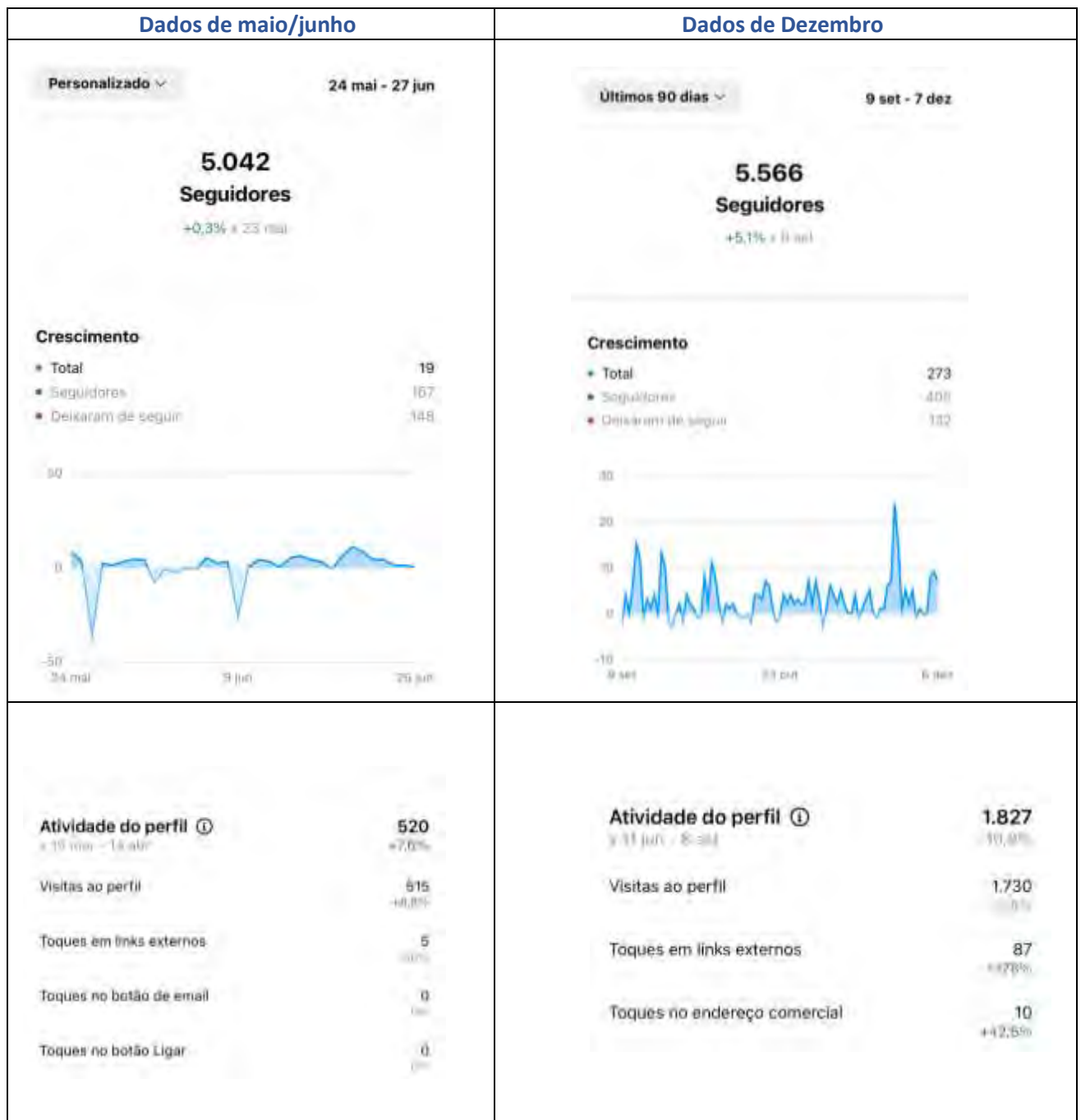
O Instagram passou a ter posts padronizados e teve o texto da Bio e informações de contato/site atualizadas. Os programas e principais ações da Invest Paraná também foram valorizados através da implantação de Destaques de stories do Instagram.

Além disso, o número de seguidores líquido cresceu cerca de 10% (30% bruto). Os seguidores passaram a interagir mais com os posts, o que significou um número maior de curtidas, comentários e compartilhamentos. Essa maior interação representa também um maior alcance: o conteúdo produzido tem sido comunicado a um maior número de pessoas.

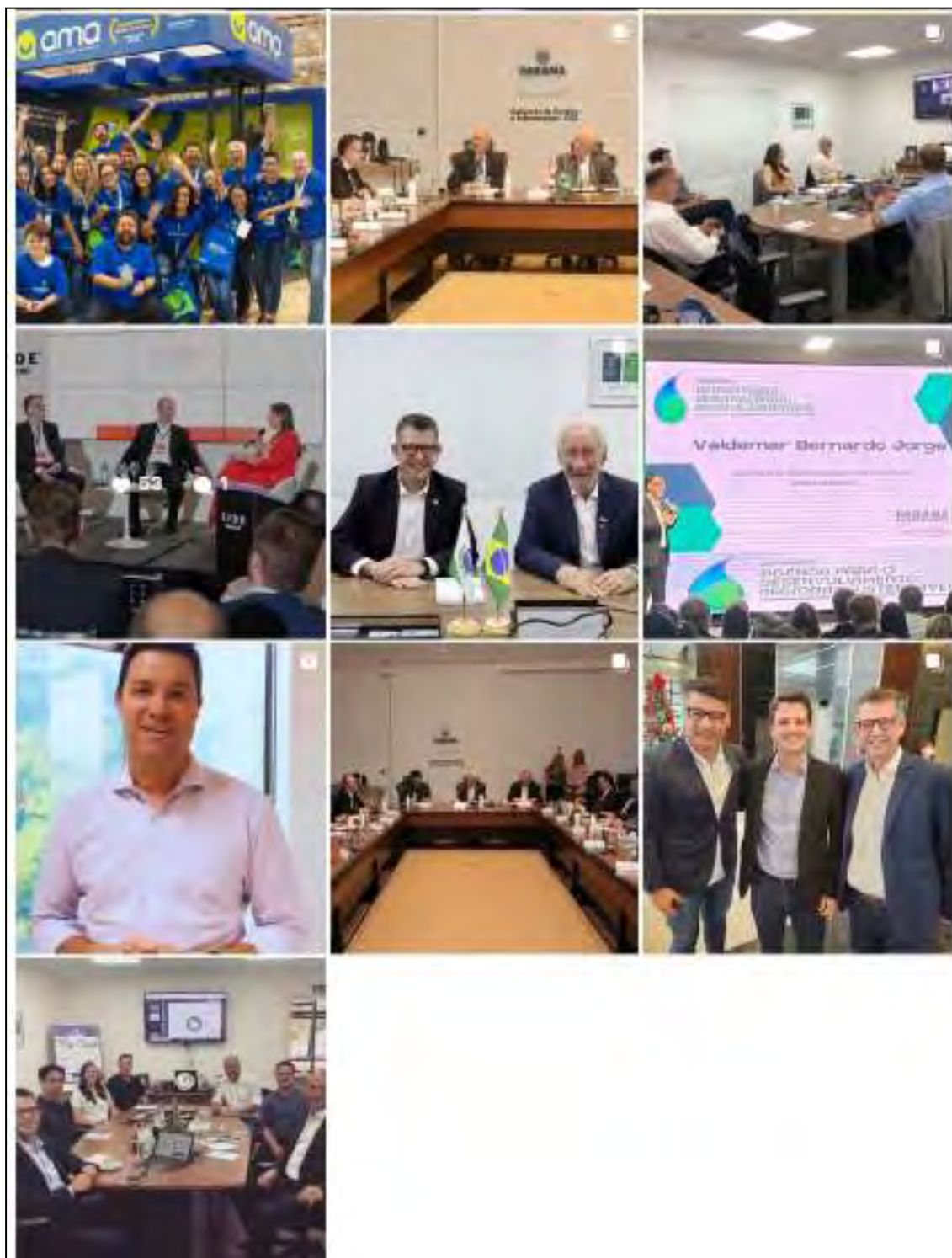
PÁGINA DO INSTAGRAM APÓS ATUALIZAÇÕES

The image shows the Instagram profile page for 'invest_parana'. At the top, there is a back arrow, the username 'invest_parana', a notification bell, and a three-dot menu. Below this is the profile picture, a circular logo with the text 'INVEST PARANA' and a colorful border. To the right of the profile picture, the statistics are displayed: 859 Publicações, 5.566 Seguidores, and 637 Seguindo. The bio section includes the name 'Invest Paraná', a description in Portuguese and English, the address 'Rua Comendador Araújo, 652, 2º andar, Batel, Curitiba, Brazil', and a link 'linktr.ee/investpr'. Below the bio, it says 'Seguido(a) por daianehass, brunoacasagrande e outras 5 pessoas'. There are four buttons: 'Seguindo', 'Mensagem', 'Contato', and '+'. Below these are five circular icons representing different areas: 'Missões', 'VRS', 'O Paraná', 'Inova Invest', and 'Ponto Paraná'. At the bottom, there are three grid items: a photo of a meeting with the text 'MULTINACIONAL HISSIN ANUNCIA NOVA FÁBRICA DE MACARRÃO INSTANTÂNEO EM PONTA GROSSA', a photo of a meeting with the text 'TIROL VAI INVESTIR R\$ 40 MILHÕES PARA AMPLIAR PRODUÇÃO DE LEITE E DERIVADOS NO PARANÁ', and a document with the text 'PROCESSO DE CONTRATAÇÃO FUNDAÇÃO UNIVERSITÁRIA'.

Os resultados da nova gestão do Instagram também podem ser visualizados nas métricas fornecidas pela própria plataforma:



Seguem capturas de tela para comprovação da realização das 80 postagens nas referidas mídias sociais (acessadas em 09/02/2023 para inserção no presente relatório). Destaca-se que, em caso de necessidade de verificação mais detalhada, todas as postagens encontram-se disponíveis no endereço eletrônico https://www.instagram.com/invest_parana/.





1ª Oficina de Integração VRS Vale do Ribeira

15

Programação das 08h30 até 17h:

08h30 - 09h00	Abertura e apresentação	09h00 - 09h30	Apresentação do projeto	09h30 - 10h00	Apresentação do projeto
10h00 - 10h30	Apresentação do projeto	10h30 - 11h00	Apresentação do projeto	11h00 - 11h30	Apresentação do projeto
11h30 - 12h00	Apresentação do projeto	12h00 - 12h30	Apresentação do projeto	12h30 - 13h00	Apresentação do projeto
13h00 - 13h30	Apresentação do projeto	13h30 - 14h00	Apresentação do projeto	14h00 - 14h30	Apresentação do projeto
14h30 - 15h00	Apresentação do projeto	15h00 - 15h30	Apresentação do projeto	15h30 - 16h00	Apresentação do projeto
16h00 - 16h30	Apresentação do projeto	16h30 - 17h00	Apresentação do projeto	17h00 - 17h30	Apresentação do projeto

Assessoria de Planejamento e Gestão - Vale do Ribeira

INVEST PARANÁ

AGRECIADA

1ª Oficina de Integração VRS Vale do Ribeira

Cerro Azul - Paraná 15 de Setembro





Fênix Paraná zpe

REGIME ESPECIAL DE ZPES NO BRASIL

ASPECTOS TRIBUTÁRIOS E FISCAIS DO REGIME ESPECIAL DE ZONAS DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÃO NO BRASIL

PROJETO DE IMPLANTAÇÃO DA ZPE PARANÁ

14

15 MARÇO 2023

AS 17H

PRESENCIAL - AUDITÓRIO DA UNIPA - CAMPUS III EM URUARAÇA-PR

PALESTRANTE: NIKOLAS DUARTE

COORDENADOR DE NEGÓCIOS INTERNACIONAIS DA UNIPA





1^a Oficina 
INVEST
CIDADES

Rua Vereador José Ritti, nº 15
 Santo Antônio da Platina

22
 de Março
 às 13 hrs



Rodada de
NEGÓCIOS

com **empresas da**
COREIA DO SUL



2ª Oficina é amanhã
Mate

Hoje é o último dia para a inscrição

Acesse o site e se inscreva



A 2ª Oficina VRS Mate está chegando!

Venha conhecer as Instituições & Palestrantes participantes



Confira o conteúdo da

2ª Oficina VRS Mate

Palestra 3 de 7:
"Segurança Alimentar
Certificada"



24 de Abril
Dia da Erva-Mate

Confira o conteúdo da

2ª Oficina VRS Mate

Palestra 2 de 7:
"Boas práticas
agrícolas &
rastreabilidade"



Confira o conteúdo da

2ª Oficina VRS Mate

Palestra 1 de 7:
"Primeiros dados do
VRS Mate"



A 2ª Oficina VRS Mate
foi um sucesso!

Venha conferir como
foi o evento →

EVENTO
BRASIL-POLÔNIA
NOVAS POSSIBILIDADES
DE NEGÓCIOS COM A REGIÃO DA SILÉSIA

19.ABR 9h00 às 17h30
Instituto de Comércio Exterior e Indústria, Unidade Fiep
Av. Getúlio Vargas, 3271 Curitiba - PR

[INSCREVA-SE](#)

EVENTO GRATUITO





Confira o conteúdo da

2ª Oficina VRS Mate

Palestra 5 de 7:
"Caminhos para Novos Mercado"



Confira o conteúdo da

2ª Oficina VRS Mate

Palestra 4 de 7:
"Erva-mate com Indicação Geográfica"







FALTA UMA SEMANA!

1ª Oficina VRS Miringuava

Vagas limitadas. [Acesse a descrição e inscreva-se!](#)

21 de Maio
São José dos Pinhais - PR

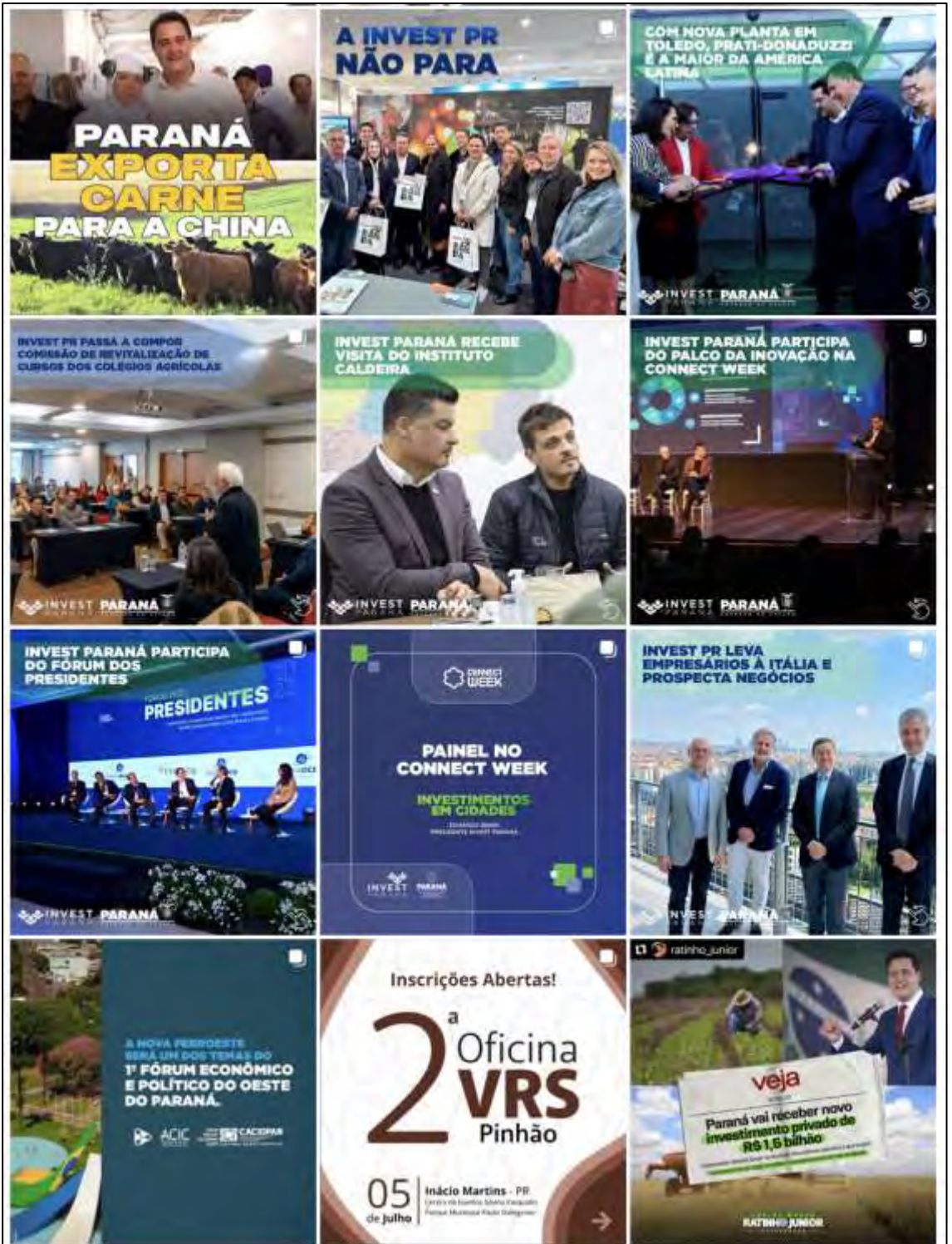
INVEST, CC, PARANA, A.P.R.

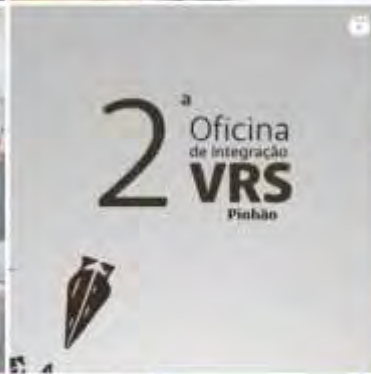




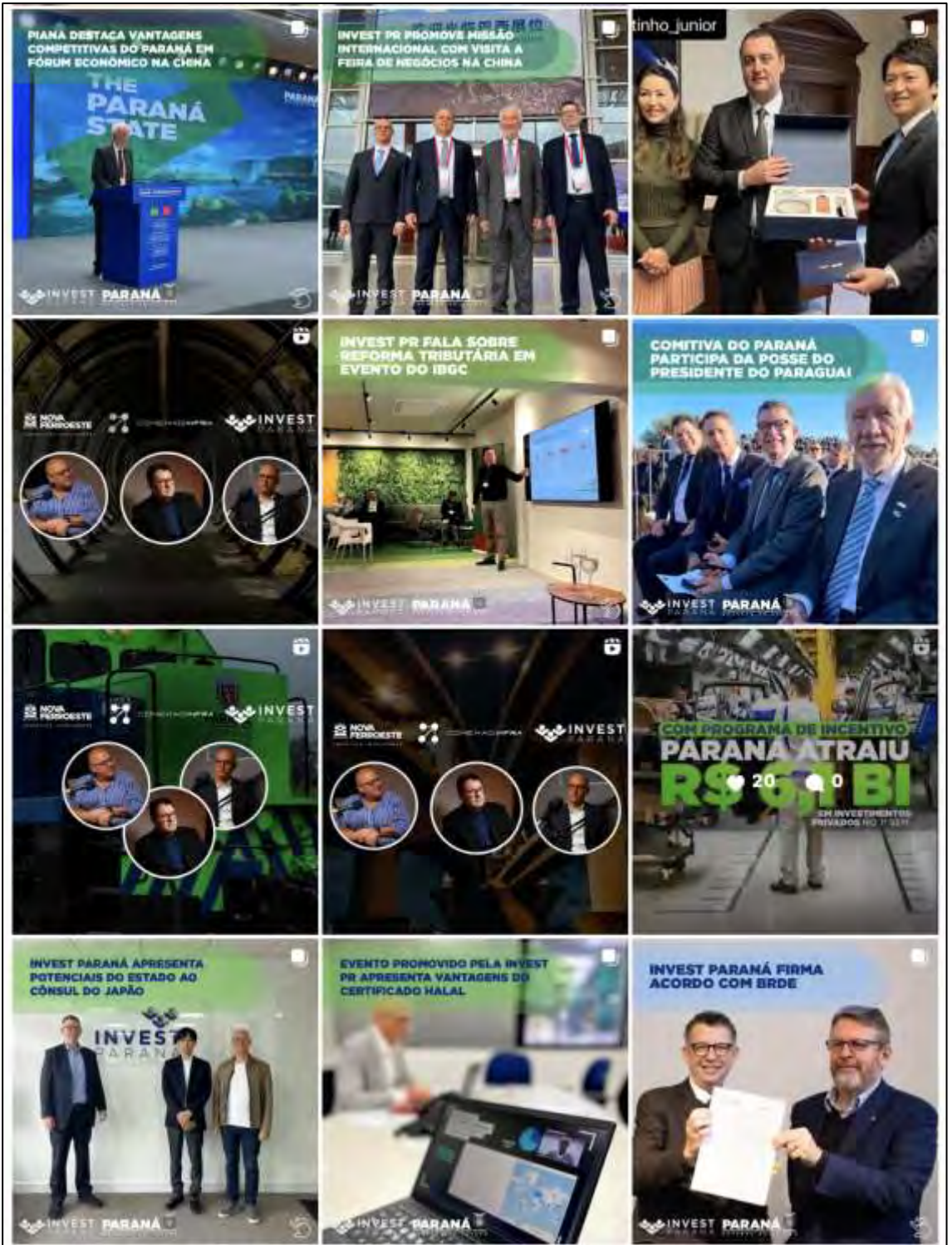












ACESSE O MERCADO NACIONAL E INTERNACIONAL

INOVA INVEST

Paraná oferece crédito a empresas por meio de tecnologia e startups em fase de protótipo de produção, com baixo custo, prático e de rápida execução.

PREFEITURA DE GUARATUBA

INVEST PARANÁ

PARANÁ TEM MAIS UM VOO INTERNACIONAL! AZUL INICIA TRECHO CURITIBA-MONTEVIDÉU!

INVEST PARANÁ

WEBINAR

SIAL

INSPIRE FOOD BUSINESS

INSCRIVA-SE

DESAFIO 2023 E MONTAÇÃO DE UMA MONTANHOLA DE ALIMENTOS E BEBIDAS (IN AMERICA 2023)

08 NOVEMBRO

abra.ano2024-webinar

INVEST PASS

PROGRAMA DA INVEST PARANÁ ABRE PORTAS PARA EMPRESAS PARANAENSES

Edital de chamamento 03/2023 do Programa Invest Pass

INVEST PARANÁ PROMOVE RODADA DE NEGÓCIOS ENTRE EMPRESÁRIOS CINESES E PARANAENSES

42

INVEST PARANÁ

A INVEST PARANÁ É PRATA!

O Paraná é o estado mais inovador do Brasil

O SIAL oferece soluções diretas para medir e gerenciar a credibilidade da gestão de efeito real.

A INVEST PARANÁ NÃO PARA!

RENAULT PROMOVE EVENTO COM EMPRESÁRIOS DO BRASIL E DA FRANÇA E APRESENTA INOVAÇÕES INDUSTRIAIS

INVEST PARANÁ

GOVERNADOR APRESENTA PARANÁ A LIDERANÇAS DA CÂMARA BRITÂNICA DE COMÉRCIO E INDÚSTRIA

INVEST PARANÁ

COMITIVA PARANAENSE SE REUNE COM TRÊS GRANDES EMPRESAS E EMBAIXADOR DO BRASIL NA CHINA

INVEST PARANÁ

CANADIAN INNOVATION ECOSYSTEM:

Alberta-Brazil opportunities

Calgary, Brasil 21 de Setembro

INVEST PARANÁ

INVEST PASS

RESULTADO DE AVALIAÇÃO DA BANCA

Edital de chamamento 03/2023 do programa Invest Pass

INVEST PARANÁ

PIANA APRESENTA MACROPROJETOS DE INFRAESTRUTURA DO PARANÁ A GRUPO CHINÊS

INVEST PARANÁ

AUDI VAI APOIAR GOVERNO DO ESTADO EM PROJETO DE CENTRO DE INOVAÇÃO

INVEST PARANÁ

MISSÃO ALEMANHA

GOV NA

MISSÃO ALEMANHA

GOV NA

MULTINACIONAL ALEMÃ HORSCH TEM PARANÁ COMO POLO ESTRATÉGICO PARA PRODUÇÃO E EXPORTAÇÃO

INVEST PARANÁ

MISSÃO ALEMANHA

IREKS E AGRÁRIA NOVA MALTARIA EM GUARAPUAVA

INVEST PARANÁ

AGRÁRIA E EMPRESA ALEMÃ VÃO INVESTIR R\$ 500 MILHÕES EM NOVA MALTARIA NO PARANÁ

INVEST PARANÁ

MISSÃO ALEMANHA

79 4

O Petkus é um gigante da área de alimentos

GOVERNADOR NEGOCIA INSTALAÇÃO DE MULTINACIONAL DE TECNOLOGIA PARA SEMENTES

INVEST PARANÁ

MISSÃO ALEMANHA

MISSÃO NA ALEMANHA INICIA COM VISITA À KRONE, QUE INAUGUROU CENTRO DE TREINAMENTO NO PARANÁ

INVEST PARANÁ

INOVA INVEST

PROGRAMA ABRE PORTAS PARA STARTUPS
 MOSTRAREM EFICIÊNCIA DE SUAS PLATAFORMAS

MISSÕES INTERNACIONAIS DE 2023 TROUXERAM R\$ 4,5 BILHÕES DE INVESTIMENTOS AO PARANÁ

INVEST PARANÁ ANUNCIA NOVA ETAPA DE PROGRAMA INOVADOR QUE APOSTA NOS PRODUTOS REGIONAIS

PROGRAMA DA INVEST PARANÁ ABRE PORTAS PARA STARTUPS

INOVA INVEST

PARANÁ

MULTINACIONAL NISSIN ANUNCIA NOVA FÁBRICA DE MACARRÃO INSTANTÂNEO EM PONTA GROSSA

TIROL VAI INVESTIR R\$ 40 MILHÕES PARA AMPLIAR PRODUÇÃO DE LEITE E DERIVADOS NO PARANÁ

PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

FUNDAÇÃO UNIVERSITÁRIA

Visão
 Negócios
 Inovação
 do Brasil

Para informações, no site
www.investparana.org.br

RENAULT CELEBRA 25 ANOS NO PARANÁ COM INVESTIMENTO DE R\$ 2 BILHÕES PARA NOVO SUV

HORSE INVESTIRÁ R\$ 100 MILHÕES NA PRODUÇÃO DE MOTORES DE ALTA EFICIÊNCIA NO PARANÁ

MISSÃO ALEMANHA

Valor Especial Paraná

No meio do caminho

Infraestrutura Paraná atrai R\$ 11 bilhões em investimentos para se tornar polo logístico do Brasil ao se conectar aos mercados, após superar o desafio de atravessar os rios da região, se tornou o eixo do Brasil

Outra ferramenta implantada em nosso Instagram foi a inserção de um link para website, neste caso o Linktree.

A ferramenta reúne links à escolha do usuário, sendo um link curto e fácil de ser inserido em permitiu que se disponibilizasse ao público um link de acesso ao site da Invest Paraná, notícias, documentos explicativos e de divulgação, contatos com a agência, além de ser uma forma de acesso simplificado a links para inscrição em eventos e oficinas promovidos pela Invest Paraná e divulgados nos posts do feed (uma vez que o Instagram não permite link clicável nas legendas dos posts).

O Linktree passou a ser divulgado também ao fim de apresentações de slides utilizadas em eventos, através de um QR Code que o público pode ler com o celular. A ferramenta facilitou o acesso às redes sociais e contatos da Invest Paraná, além de disponibilizar conteúdo extra ao que foi apresentado na fala.

O Linktree pode ser acessado em: linktr.ee/investpr

Abaixo, imagem que mostra a visão do usuário ao acessar o Linktree da Invest Paraná.



Invest Paraná

Agência de promoção e
atração de investimentos
do Governo do Estado do
Paraná



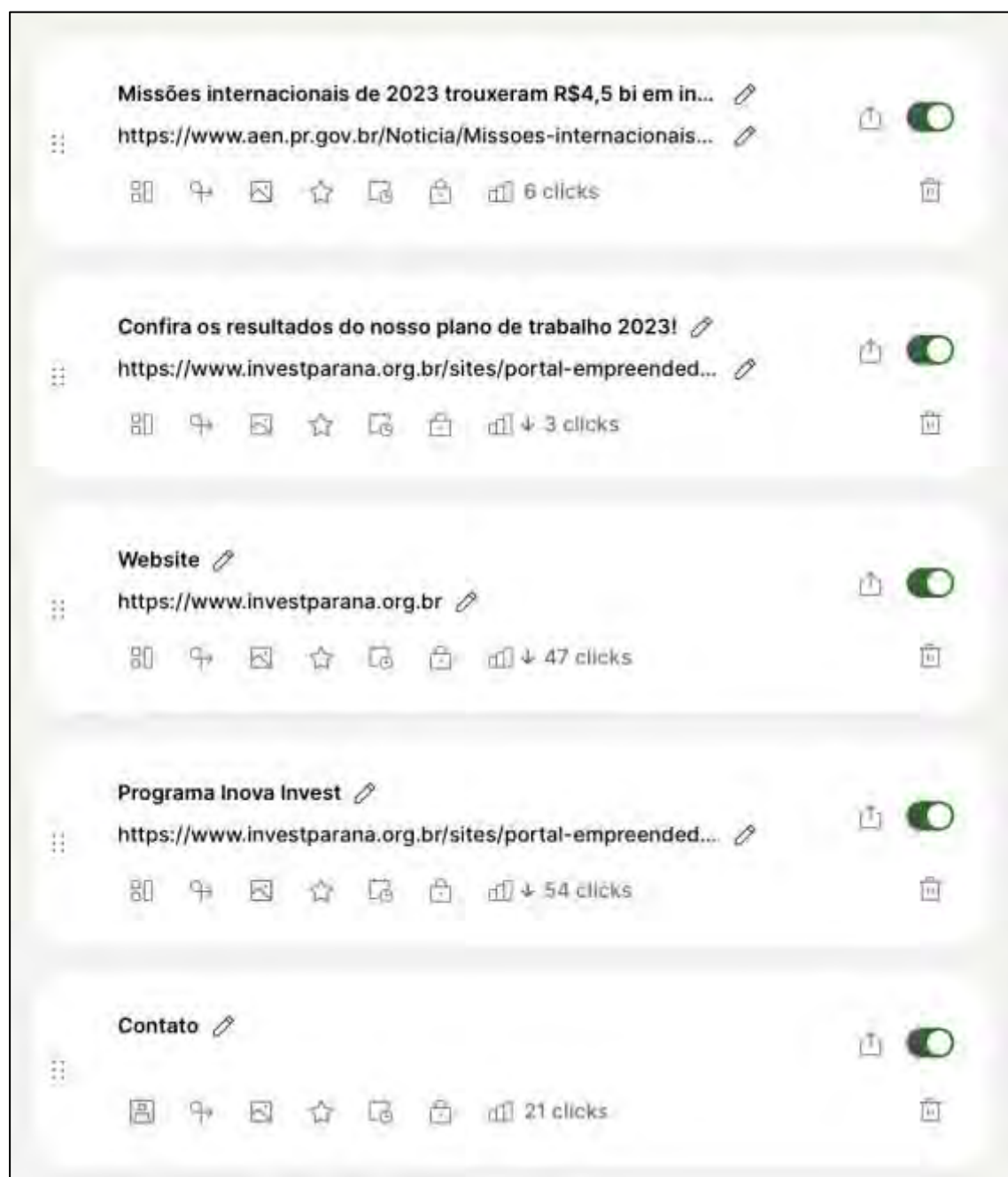
Missões
internacionais de
2023 trouxeram
R\$4,5 bi em
investimentos ao
PR

...

Confira os resultados do
nosso plano de trabalho
2023!

...

Abas atualmente disponíveis no Linktree, com indicação no número de cliques recebidos em um período de 30 dias.



O LinkedIn é a rede social mais alinhada aos objetivos e público da Invest Paraná, uma vez que é voltada ao mercado e negócios. Dessa maneira, durante este ano o trabalho desenvolvido na plataforma foi intenso, com periodicidade de atualização e postagens mais frequente – sempre que possível diária – além de uma nova capa e informações sobre a Invest Paraná e seus contatos.

NOVO LAYOUT DO LINKEDIN



A aba “Sobre” foi atualizada, fornecendo melhores informações e comunicação com o público. Além disso, foi traduzida, sendo apresentada nas opções Português / Inglês.

Da mesma maneira, por entender que o público do LinkedIn é diferente do público das demais redes – além de nos comunicarmos através dele com empresas internacionais – todas as publicações do LinkedIn passaram a ser traduzidas. Agora as publicações apresentam texto em Português e Inglês, conforme apresentado abaixo:



Invest Paraná

4.310 seguidores

3 m · 🌐

📌 Tem investimento novo para Ipiranga!

📢 O anúncio do novo investimento da **Laticínios Tirol** foi feito nesta quarta-feira (06) em um encontro entre executivos da empresa e o governador Carlos Massa Ratinho Junior, no Palácio Iguaçu, em Curitiba.

📄 Os novos **#investimentos** serão usados para capacitar e equipar duas linhas de produção, uma dedicada à produção de **#leite** longa vida e outra para fabricação do creme de leite. Os produtos devem atender os mercados paranaense e paulista. 🇺🇸

🏆 O Paraná é o segundo maior produtor de leite do Brasil. Dois municípios dos Campos Gerais, no entanto, são os maiores produtores do País! Castro produziu 426,6 milhões de litros de leite em 2022, seguido por Carambeí, com 255,6 milhões de litros. Os dados são do IBGE.

Saiba mais: <https://lnkd.in/dKsxr3Zj>

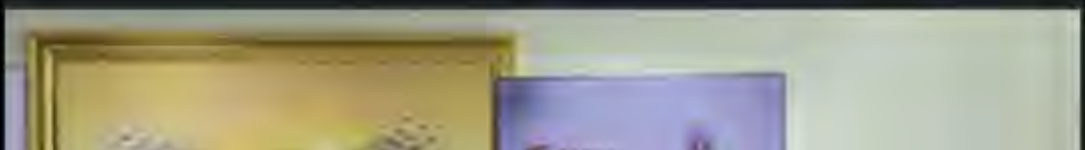
.....

📌 New investment in Paraná!

📢 The announcement of the new investment by **Laticínios Tirol** was made this Wednesday (06) in a meeting between company executives and Governor Carlos Massa Ratinho Junior at the Palácio Iguaçu in Curitiba.

📄 The new **#investments** will be used to upgrade and equip two production lines, one dedicated to the production of long-life **#milk** and another for the manufacturing of cream. The products are intended to serve the markets in the states of **#Paraná** and São Paulo. 🇺🇸

🏆 Paraná is the second-largest milk producer in **#Brazil**. However, two municipalities in Campos Gerais are the country's largest producers! Castro produced 426.6 million liters of milk in 2022, followed by Carambeí with 255.6 million liters.



Com isso, percebeu-se maior interação do público, não só paranaense, mas internacional – um dos objetivos da Invest Paraná. Este desempenho é visualizado no número de seguidores, que cresceu cerca de 10% ao longo do ano, e também nas métricas fornecidas pela plataforma, que indicam que o percentual de novos seguidores vem crescendo:



Também se notou um expressivo aumento no número de interação nos posts. Abaixo segue exemplo de uma das publicações de maior repercussão na página e seu desempenho através de métricas.

Patrocine esta publicação para receber até mais 55.000 impressões. [Patrocinar](#)

Publicação de **Cristina Gresele** · 25/11/2023

Invest Paraná · Seguindo
Sociedades de fomento mercantil - factoring

Missão Alemanha 🇩🇪

Mais um Grande Empreendimento para o Paraná! [...ver mais](#)



**AGRÁRIA E EMPRESA ALEMÃ
VÃO INVESTIR R\$ 500
MILHÕES EM NOVA MALTARIA
NO PARANÁ**

INVEST PARANÁ
Sociedades de fomento mercantil - factoring

👍❤️ 295 · 26 compartilhamentos 1 sem

[Gostei](#) [Comentar](#) [Compartilhar](#)

INVEST PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO

295 · 26 compartilhamentos 1 sem

Gostei Comentar Compartilhar

Comentar em nome de Invest Paraná

Impressões orgânicas: 7.786 impressões **Ocultar resultados** ^

Desempenho da publicação

Direcionada a: todos os seguidores

7.786 impressões	321 Engajamentos
38,21% Taxa de engajamento	2.654 cliques
34,09% Taxa de cliques	295 Reações
0 comentários	26 compartilhamentos

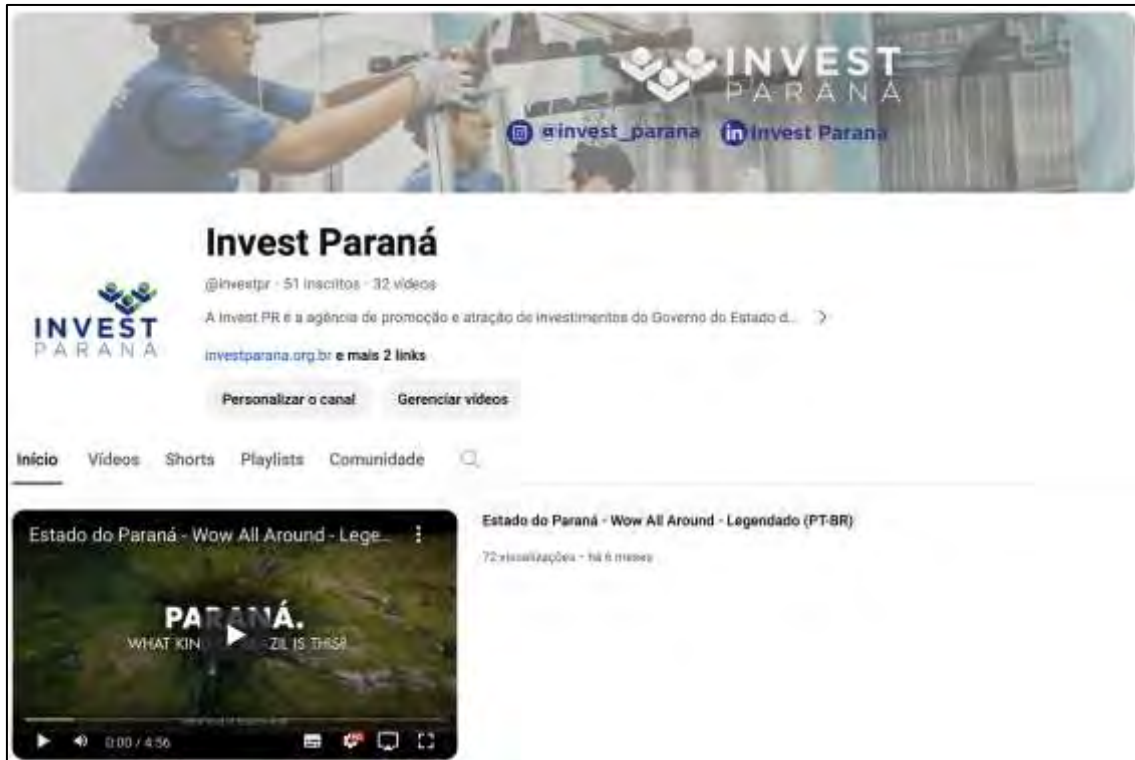
Exibir todos os resultados

Em caso de necessidade de verificação mais detalhada, todas as postagens encontram-se disponíveis no endereço <https://www.linkedin.com/company/invest-parana/>.

Diferente das demais redes, o Youtube da Invest Paraná não é utilizado como uma ferramenta para contato direto com o público da agência, mas sim como uma ferramenta de suporte. Durante o ano ele foi atualizado com vídeos de divulgação do Paraná e com shorts, vídeos curtos gravados durante as missões internacionais promovidas.

Esse conteúdo publicado foi vinculado a apresentações feitas em eventos e missões, a páginas de sites, e disponibilizado a potenciais investidores.

Mesmo sem a ambição de atrair seguidores, o perfil foi atualizado com nova capa, biografia bilíngue e contatos atualizados e apresentou um crescimento de 20% no número de seguidores.



Em caso de necessidade de verificação mais detalhada, o canal da Invest Paraná no Youtube pode ser acessado no endereço <https://www.youtube.com/@investpr>.

1.7 PROMOVER AÇÕES E POLÍTICAS ESG

1.7.1 AÇÕES PREVISTAS

A. ELABORAR ESTUDO DA ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO DA INVEST PARANÁ NA ÁREA DE ESG

Considerando que o tema ESG é ainda recente nas pautas do setor público nacional e se limita, muitas vezes, a esfera das grandes corporações multinacionais, a Invest Paraná propõe realizar um estudo a fim de identificar as melhores práticas, e partir disso estabelecer estratégias que viabilizem a introdução de ações ESG no setor produtivo paranaense, bem como no desenvolvimento de certificações ESG estaduais. O objetivo é realizar um levantamento sobre os organismos certificadores, melhores práticas internacionais, principais eventos internacionais sobre o tema, realizar o mapeamento de stakeholders e startups e empresas de tecnologia que possuem ferramentas ESG. A partir disso, buscaremos atuar na difusão de conteúdo, promoção da participação do setor produtivo em fóruns e eventos ESG e estímulo ao desenvolvimento de novas práticas no território paranaense.

B. PRODUZIR CONTEÚDO E MATERIAL VOLTADO AO TEMA

Com o compromisso de disponibilizar e propagar informações atualizadas sobre as melhores práticas internacionais, a Invest Paraná deverá produzir e disponibilizar, com apoio de parceiros, material promocional, educacional e informativo sobre tema ESG.

C. ESTIMULAR AÇÕES ESG NOS SETORES PÚBLICO E PRIVADOS

A Invest Paraná deverá estimular a incorporação de práticas ESG na esfera pública e privada do Estado do Paraná por meio da produção e publicação de conteúdo sobre o assunto, realizar conexões de órgãos e empresas paranaenses com organismos e instituições ESG nacionais e internacionais e apoiar a instituição de grupos de trabalho e comitês sobre o tema. Além disso, a Invest Paraná buscará interagir com empresas, startups e consultorias especializadas no tema ESG e Mercado de Carbono a fim de buscar novas práticas às empresas paranaenses.

1.7.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

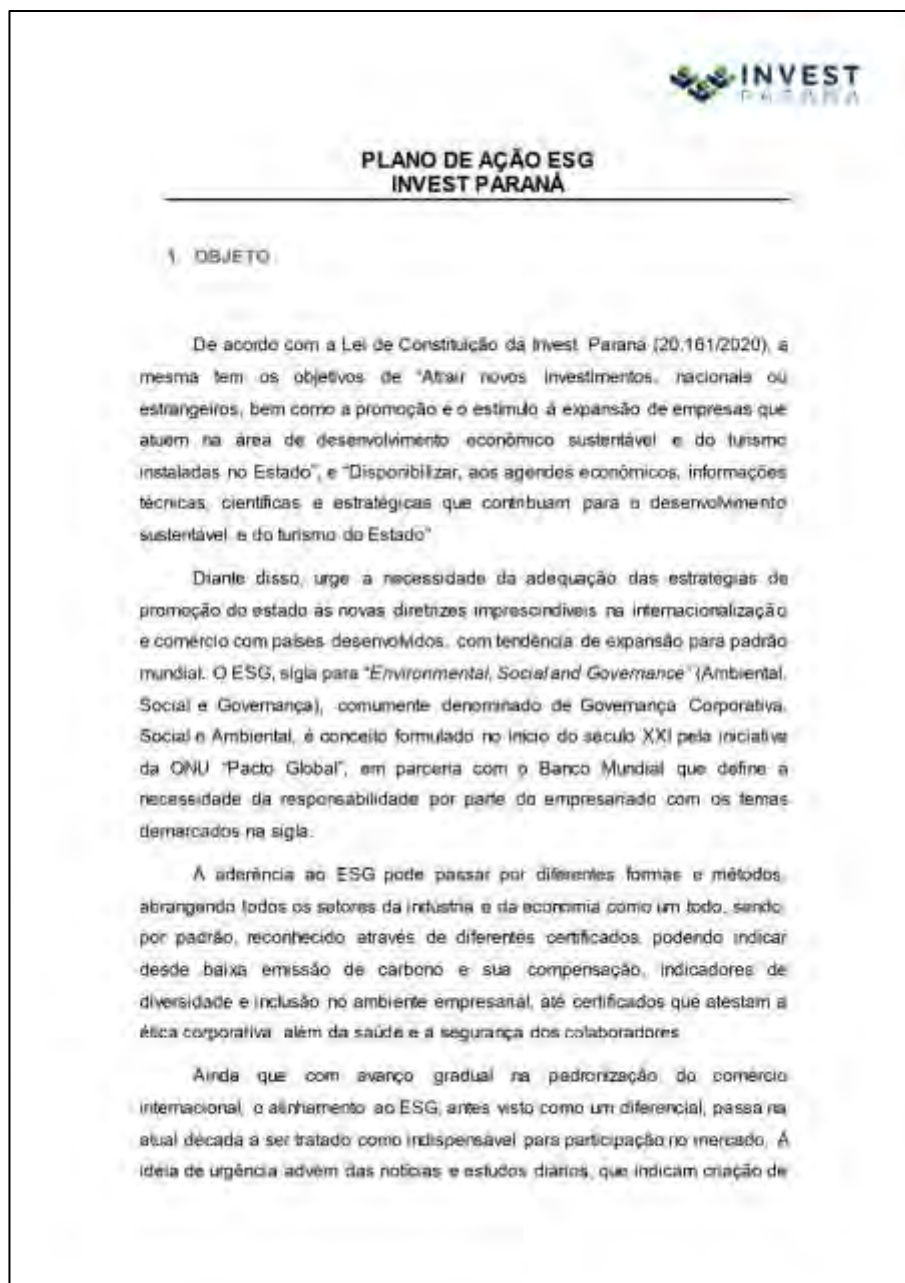
OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Elaborar estudo da estratégia de atuação da Invest Paraná na área ESG	Quantidade de plano de ação	01 plano de ação	1
Produzir conteúdo e material voltado ao tema	Página com conteúdo ESG no site da Invest Paraná	Incluir conteúdo ESG no site da Invest Paraná	1
	Número de material informativo	Produzir 01 material informativo.	1
Estimular ações ESG nos setores público e privado	Número de ações	2 ações	4

1.7.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

A. ELABORAR ESTUDO DA ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO DA INVEST PARANÁ NA ÁREA DE ESG

Em 2023 foi realizado Plano de Ação com o objetivo de parametrizar as atividades da Invest Paraná acerca da temática ESG. O plano é composto por objeto, conceitualizando o tema em questão; O escopo do próprio plano de ação; As atividades a serem empenhadas pela Invest Paraná; E quadro de metas e cronograma para atividades a serem executadas ao longo de 2023.

PLANO DE AÇÃO ESG:



novas barreiras pelos diferentes players internacionais que visam barrar empresas que não se preocupam com a responsabilidade ambiental, social e de governança. Não se estendendo apenas ao comércio de produtos, as medidas influenciam até o acesso a fundos internacionais.

Estudo da PwC indica que, até 2025, aproximadamente 60% dos ativos de fundos europeus estarão alocados em fundos que consideram os critérios ESG, o equivalente à quase US\$ 9 trilhões. O crescimento é exponencial, clara percepção tendo em vista o aumento no número de empresas dos mais diversos setores como JP Morgan, Ambev, BRF, etc., que redigem relatórios anualmente para prestar contas e indicar suas próximas ações relacionadas ao tema, em virtude da importância dada pelos investidores no atual estado do mercado.

O presente documento, visando promover a adequação citada anteriormente, tem o objetivo de traçar um Plano de Ação ESG, de forma a determinar as principais ferramentas a serem utilizadas pela Invest Paraná para auxiliar o estado a alcançar o patamar de excelência exigido internacionalmente para o desenvolvimento sustentável e a inserção e fortalecimento das empresas paranaenses no mercado internacional, bem como formar um padrão e elaborar novos projetos para auxílio de empresas em sua inserção no cenário global.

2. ESCOPO DO PROJETO

Este Plano de Ação consiste na elaboração de estratégia da Invest Paraná no fomento do conceito ESG, visando a promoção do tema no ambiente empresarial paranaense, bem como nas instituições de gestão pública.

O Plano de Trabalho implicará ações que promovam a aderência ao conceito, sua desmistificação e democratização, visando a expansão da aderência para empresas de todos os portes, no intuito de tornar o estado do Paraná um destino de investimentos pautados no ESG e com os parâmetros de responsabilidade internacionais.

3. DAS ATIVIDADES

As atividades a serem empenhadas tem como base ações e projetos realizados por agências de referência internacional com o propósito similar ao da Invest Paraná, como a Invest Quebec, Invest Alberta, e JICA.

Tendo isso em vista, as atividades propostas por este Plano de Ação estão compreendidas nos seguintes tópicos.

- **Sensibilização e educação:** A Invest Paraná pode desenvolver e produzir conteúdo a respeito da importância dos critérios ESG para os produtores, provedores de serviço e investidores. Isso pode envolver a realização de workshops, seminários e conferências, bem como a produção de materiais educativos e informativos.
- **Promoção do estado e divulgação de oportunidades:** A Invest Paraná pode identificar e destacar as oportunidades de investimentos alinhados aos parâmetros de ESG no estado. Isso pode incluir setores específicos que estão alinhados com os critérios ESG, como energias renováveis, eficiência energética, agricultura sustentável, entre outros. Essas informações podem ser divulgadas em plataformas online, eventos e mídias especializadas e/ou próprias da Invest Paraná.
- **Estímulo à certificação e à transparência:** A Invest Paraná pode incentivar as empresas a buscarem certificações e selos que comprovem seu compromisso com os critérios ESG. Isso pode incluir a promoção de programas de certificação e a divulgação das empresas certificadas. Além disso, a Invest Paraná pode encorajar as empresas a divulgar informações transparentes sobre suas práticas e desempenho em relação aos critérios ESG.
- **Parcerias e colaborações:** A Invest Paraná pode buscar parcerias com organizações internacionais, investidores e entidades locais para promover o tema ESG. Isso pode incluir a realização de missões comerciais e/ou institucionais, atração de investidores especializados em ESG e colaborações em projetos de desenvolvimento sustentável.

B. PRODUZIR CONTEÚDO E MATERIAL VOLTADO AO TEMA

Com o objetivo de divulgar e publicizar as ações e políticas ESG do estado, foi criada uma página sobre o tema para fazer parte do website da Invest Paraná.

O conteúdo desta página baseou-se no “ESG Report”, documento desenvolvido pelo Governo do Estado – com o qual a Invest Paraná colaborou com a elaboração. A partir dele, compilamos as principais ações desenvolvidas por diversos órgãos e secretarias.

A ordenação e redação do conteúdo, diferente do “ESG Report” foi escrita de uma forma mais simples e direta, sem textos longos, além de inserir em cada uma das iniciativas citadas no material hiperlinks, que possibilitem o leitor saber mais e entrar em contato com cada uma das ações divulgadas em nossa página.

Esse conteúdo foi enviado em um arquivo word de 13 páginas para a agência Vivas, que está desenvolvendo o novo website da Invest Paraná. A nova página foi diagramada, dividindo de forma interativa cada um dos itens da Sigla: Environment, Social e Governance. Como o novo website ainda não está no ar, uma prévia da página pode ser acessada em: <https://numerosete.com.br/investparana/esg/>

REGISTROS:



[Meio Ambiente](#)
[Social](#)
[Governança](#)

A agenda ESG é ambiental, social e de governança. Social and Governança representam a sustentabilidade ambiental, social e de governança. Mais que uma política de governança, o ESG contempla um conjunto de estratégias que visam equilíbrio de interesses, fomento de lucro para com práticas mais éticas e aplicação ao meio ambiente, à sociedade e à ética no negócio.




COMITÊ ESG NO PARANÁ

As boas práticas sociais, ambientais e de governança ganham cada vez mais força na agenda global. No Paraná, elas são política de Estado!

Em 2021, o Governo do Estado saiu à frente com a criação do primeiro Comitê Público-Privado de ESG do Brasil – estrutura que busca promover que ganham práticas legais e éticas na esfera produtiva, mas também no atendimento à população, boas de qualquer gestão pública. A proposta do Comitê Público-Privado, liderado pelo próprio governador Carlos Massa Ratinho Junior e gerido pelo Estado do Paraná, é promover a cooperação de empresas públicas e privadas, secretarias e demais órgãos do governo para debater, discutir e ampliar ações ESG. Na prática, o comitê busca de forma colaborativa, alinhar os investimentos para que

[Meio Ambiente](#)
[Social](#)
[Governança](#)

ENVIRONMENT

Meio ambiente

O Paraná é o estado mais sustentável do Brasil.

[Saiba mais](#)

1º

O Paraná possui maior potencial agrícola de todo o Brasil (IDR 0,022 - 0,022)

Líder

maior em produção de alimentos orgânicos

Matriz Energética 90% renovável

Há Copel tem como meta alcançar 100% até 2050 a partir de fontes renováveis alternativas, como eólica e solar. Por meio de projetos de pesquisa e desenvolvimento, também busca alternar a energia e hidrogênio verde.

O maior projeto de Rede Elétrica Inteligente (REI) do Brasil

A Copel está investindo para modernizar e automatizar a rede de energia do Paraná de acordo com o conceito de smart distribution grid.

[Mais assuntos](#)
[Quero](#)
[Compartilhar](#)

Programas de Incentivo à Sustentabilidade

PROGRAMA PARANÁ ENERGIA RURAL RENOVÁVEL (RENOVAPRI) ↕

Por meio deste, o setor comercializa energia de energia solar a fim de atingir comunidades sem acesso à eletricidade, a fim de melhorar a qualidade de vida e promover o desenvolvimento sustentável das regiões. A iniciativa é coordenada pelo Departamento de Energia da Companhia Paranaense de Energia (COPEL).

BANCO DO AGRICULTOR PARAENSE ↕

PARANÁ ENERGIA SUSTENTÁVEL ↕

O PARANÁ TEM 71 UNIDADES DE CONSERVAÇÃO, DAS QUAIS 29 SÃO ABERTAS À VISITAÇÃO PÚBLICA.

EXISTEM AINDA **320 RESERVAS PARTICULARES DO PATRIMÔNIO NATURAL EM 55.371 HECTARES.**

[Mais assuntos](#)
[Quero](#)
[Compartilhar](#)

Programas de Incentivo à Sustentabilidade

SISTEMA ESTADUAL DE UNIDADES DE CONSERVAÇÃO (UCs) ↕

Garantia da preservação ambiental através da criação de áreas de proteção ambiental e recuperação de áreas degradadas.

PREVINA – PROGRAMA ESTADUAL DE PREVENÇÃO DE INCÊNDIOS NA NATUREZA ↕

PARANÁ MAIS VERDE ↕

INICIATIVAS PRÓ-FAUNA ↕

PROTOCOLO DE ATENDIMENTO À FAUNA ENCALHADA ↕

PROJETO RIO VIVO ↕

ANIMAIS SILVESTRES – FERAS ↕

Iniciativa Ambiental
Cidade
Governo

Incentivos para a Conservação Ambiental

ICMS Ecológico ↑

É um instrumento de política pública que utiliza de recursos financeiros por municípios que abrigam em seu território unidades de conservação ou reservas para acionamento de marcos legais. O incentivo promove a recuperação das paisagens e a melhoria na gestão do patrimônio natural do Paraná.

Pagamento por Serviços Ambientais às Reservas Particulares do Patrimônio Natural (PSA/RPPN) ↓

No ano de 2022, o Paraná, por meio do ICMS Ecológico e do Programa de PSA

<p style="font-size: 1.5em; margin: 0;">511 mi</p> <p style="font-size: 0.8em; margin: 5px 0 0 0;">repassou mais de R\$511 milhões</p>	<p style="font-size: 1.5em; margin: 0;">215</p> <p style="font-size: 0.8em; margin: 5px 0 0 0;">destacadas entre 215 municípios</p>	<p style="font-size: 1.5em; margin: 0;">+ 2 mi</p> <p style="font-size: 0.8em; margin: 5px 0 0 0;">gerou mais produção de 2 mil toneladas de resíduos sólidos</p>	<p style="font-size: 1.5em; margin: 0;">+11 mil</p> <p style="font-size: 0.8em; margin: 5px 0 0 0;">atendeu 11 mil famílias rurais</p>
---	--	--	---

Iniciativa Ambiental
Cidade
Governo

EDUCAÇÃO AMBIENTAL

O Programa Estadual de Educação Ambiental (PEEA-PR)

ma diversidade e construção acadêmica em diferentes níveis sociais, educacionais e interdisciplinares entre outros aspectos. O programa é um instrumento para o planejamento de estratégias que conduzam a novos planos, projetos e ações de Educação Ambiental a serem implementados nos diferentes setores da sociedade. O PEEA é desenvolvido pela Secretaria de Estado do Desenvolvimento Sustentável e do Turismo (SEDES), e pode ser acessado online.

O curso técnico integrado ao ensino médio

"Técnico em Meio Ambiente" possui habilitações estaduais e sustentabilidade e regulariza. O curso é gratuito no Paraná e já está ofertado em 2024 em diferentes na região oeste do estado. O objetivo é capacitar os alunos para gestão e empreendedorismo sustentáveis. A oferta é promovida pela Secretaria Estadual de Educação (SEED) em parceria com o Ivesp Paraná.


Plano Estadual de Agricultura de Baixo Carbono para o Estado do Paraná (PAE/PR)

O PAE prevê uma série de ações fundamentais a serem cumpridas até 2030, com a ideia de reduzir os níveis de carbono da agricultura, em uma agricultura mais sustentável e resiliente, para a diminuição das emissões climáticas.


Uma das principais atividades é a mobilização dos produtores para a adoção de práticas agrícolas sustentáveis, com o PEEA, o Governo do Paraná, Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Paraná (FAPESP), do Governo Federal.

O Paraná possui vasto potencial agrícola do oeste, segundo a EGE 2022.


[Iniciativas](#)
[Sobre](#)
[Contato](#)



Com a missão de promover o desenvolvimento sustentável, a agricultura sustentável e a conservação ambiental, o compromisso com a sustentabilidade. **Leia mais**



O Governo do Paraná, por meio do Sistema Estadual de Agricultura Sustentável, realiza a instalação de uma oficina pública de conscientização de líderes comunitários em relação à produção de alimentos saudáveis.



O Ministério e o Instituto Paranaense de Defesa e Ativação do Ambiente de Trabalho realizam o curso de capacitação para pessoas em situação de vulnerabilidade social. **Leia mais**

Programas de Enfrentamento às mudanças climáticas

- Programa Paranaense de Mudanças Climáticas (ParanaClima) ▾
- Selo Clima Paraná ▾

[Iniciativas](#)
[Sobre](#)
[Contato](#)

Acordos Nacionais e Internacionais

- RACE TO ZERO E RACE TO RESILIENCE (UNFCCC) ▾
- CONSÓRCIO BRASIL VERDE ▾
- PACTO GLOBAL ▾
- PACTO TRINACIONAL DA MATA ATLÂNTICA ▾
- COALIZÃO UNDER2 (THE CLIMATEGROUP) ▾
- REGION54 ▾
- Acordo para neutralizar pegada de carbono de entidade da ONU ▾

[Mais empresas](#)
[Dados](#)
[Governança](#)

SOCIAL

Geração de Emprego e renda

+100 mil

Paraná tem 4º melhor desempenho do Brasil na geração de empregos

De janeiro a setembro de 2023, o Paraná registrou um saldo líquido de 100 mil vagas, segundo dados do Caged, Cadastro Geral de Empregados e Desempregados.

43,9 mil

Lidera na Região Sul, Paraná gerou 43,9 mil empregos pela indústria de serviços e comércio

O Paraná encerra o período na quarta posição no ranking nacional de empregabilidade, ficando atrás somente dos estados de São Paulo, Minas Gerais e Rio de Janeiro.

+ 61 mil

Paraná lidera geração de empregos entre jovens na região Sul

Com a criação de 61.636 novos empregos para pessoas entre 16 e 24 anos, o Paraná confirmou a liderança em empregabilidade de trabalhadores jovens entre os estados da região Sul do país, entre janeiro e agosto de 2023.

O **Programa Empresa Mais** é um dos responsáveis pelo desempenho do Paraná no ranking

[Mais empresas](#)
[Dados](#)
[Governança](#)

O **Programa Empresa Mais** é um dos responsáveis pelo desempenho do Paraná no ranking nacional, ao promover oferta de emprego a quem precisa nos municípios do Interior, através da agência itinerante – ônibus do trabalho.

EDUCAÇÃO AMBIENTAL

Melhor rede estadual de ensino público do Brasil

Em 2022, o Paraná conquistou a melhor rede de ensino público estadual (segundo o Índice de Qualidade da Educação Básica) nacional entre os quartéis de educação do Brasil.

No ano letivo de 2023, 253 colégios ofereceram educação em tempo integral, atendendo estudantes de 154 cidades.

O programa Paraná Integral mantém colégios integrados ao tempo integral em 253 colégios. Já são abertas vagas para 154 municípios em todo o estado.

Em 2023 a primeira série do Ensino Médio passou a ter ensino profissional em tempo integral, com a oferta de seis cursos em 33 colégios:

Administração, Agrotecnologia, Turismo, Artes, Informática, e Inglês.

O investimento na merenda escolar saltou de R\$135 milhões em 2019 para R\$465 milhões em 2022

Com o investimento em merenda escolar em 2022 de R\$465 milhões.

Em 2022 foi criado o Programa AGEUNI - Agências para o Desenvolvimento Sustentável e Inovação do Paraná.

O programa AGEUNI é um programa do Sistema de Inovação do Paraná, com o objetivo de promover a inovação e o desenvolvimento sustentável. O programa é composto por várias ações, como a criação de agências de inovação, a realização de eventos e a promoção de parcerias entre empresas e instituições de ensino.

Mais e mais e Fortificação de Alimentos

[Mais e mais](#)
[Mais](#)
[Mais e mais](#)

Programas para a Mulher e a Família

- CASA FÁCIL PARANÁ
- BANCO DA MULHER PARANAENSE (PARANÁ FOMENTO)
- PARANÁ ROSA
- LINHA DE ATENÇÃO MATERNO-INFANTIL

Condomínios dos Idosos – Programa Viver mais Paraná

O Viver mais Paraná é um programa de habitação para idosos com renda entre um e seis salários mínimos. Com o pagamento de um aluguel social, os idosos podem morar em condomínios habitacionais fechados, com 40 moradias cada, para cuidar os idosos idosos com complexa infraestrutura de saúde, assistência social e lazer. Após sua desocupação, as unidades são reintegradas para o atendimento ao público geral.

A construção dos condomínios se dá em parceria com as prefeituras. O Estado fornece infraestrutura básica, como a rede de água e esgoto, e as prefeituras asseguram a construção das áreas para os conjuntos e (e obras de infraestrutura etc.).

Mais e mais e Fortificação de Alimentos

[Mais e mais](#)
[Mais](#)
[Mais e mais](#)

Condomínios dos Idosos – Programa Viver mais Paraná

O Viver mais Paraná é um programa de habitação para idosos com renda entre um e seis salários mínimos. Com o pagamento de um aluguel social, os idosos podem morar em condomínios habitacionais fechados, com 40 moradias cada, para cuidar os idosos idosos com complexa infraestrutura de saúde, assistência social e lazer. Após sua desocupação, as unidades são reintegradas para o atendimento ao público geral.

A construção dos condomínios se dá em parceria com as prefeituras. O Estado fornece infraestrutura básica, como a rede de água e esgoto, e as prefeituras asseguram a construção das áreas para os conjuntos e (e obras de infraestrutura etc.).

O programa foi reconhecido em 2021 com o Selo de Mérito, prêmio nacional que elige as melhores práticas BIXO SOCIAL no setor de habitação pública.

Programas de Incentivo à Cultura

- Programa Estadual de Fomento e Incentivo à Cultura (ProFico)
- PROGRAMA DE INCENTIVO PARANÁ CULTURAL
- CRIANÇAS NO TEATRO

[Iniciativa](#)
[Gestão](#)
[Governança](#)

GOVERNANCE

GOVERNANÇA

Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados do Paraná (Agepar)

Desde maio de 2020, a partir da aprovação da Lei Complementar nº 222, a Agepar vem passando por amplo processo de reestruturação. Além de ampliar as competências da Agência, a Lei estabelece requisitos mínimos para a composição de seus quatro colegiados, incluindo também a participação social em suas decisões.

A Agepar reforça o compromisso com a abertura dos dados, lançando um novo site, com inovações que ampliam a transparência e a funcionalidade para o usuário. Com o mesmo propósito, os vídeos do Canal do YouTube são disponibilizados no novo perfil.

Desburocratização Permanente

- Descomplica/Junta 100% Digital
- Descomplica Rural

O Governo do Paraná ampliou em 2021 a Câmara Permanente de...

[Iniciativa](#)
[Gestão](#)
[Governança](#)

Modernização

O Governo do Paraná ampliou em 2021 a Câmara Permanente de Desburocratização, a fim de identificar as principais áreas de atuação dentro da Administração Pública e sua interação com a sociedade civil. Com isso, a Câmara promove ações para a modernização e simplificação dos processos de trabalho e serviços públicos.

O esforço de desburocratização já levou à revogação de 700 decretos, estaduais e normas internas que já não eram eficazes. Além disso, com o e-Protocolo, o sistema informatizado de protocolo do Governo, o trâmite dos processos e o atendimento ao público ganharam agilidade e resultaram em uma economia de R\$4 milhões anuais.

A criação do Fundo de Recuperação e Estabilização Fiscal do Paraná,

O Plano de Custeio da Previdência,

aprovado pela Assembleia Legislativa, garante uma autonomia de execução de R\$200 milhões em 2023, assegurando o fim da desoneração do estado.

Modernização



A criação do Fundo de Recuperação e Estabilização Fiscal do Paraná.

Quando da edição do novo regime para finanças públicas, propôs-se a criação de um fundo de R\$20 bilhões em 2022, para assegurar a sustentabilidade do processo de Modernização da Gestão Fiscal (MGGF), que contribui com a sustentabilidade do setor pelo aperfeiçoamento da gestão financeira, da administração tributária e o crescimento da administração tributária, sendo de grande importância para a sustentabilidade das atividades.

A reforma da previdência dos funcionários do Estado

Quando da edição do novo regime de previdência, um plano de custos sustentáveis do Regime Próprio de Previdência Social (RPPS) foi criado, em 2022, a Paraná Abre Espaço a melhor distribuição possível de sua totalidade em RPPS para os servidores, segundo um relatório do Ministério do Planejamento e da Previdência Social de 2017 para 2022, o que trouxe estabilidade e redução das despesas previdenciárias.

O Plano de Custeio da Previdência

Quando da edição do novo regime de previdência, o plano de custeio de R\$100 bilhões em 2022, assegurando a fim da transição previdenciária, com o plano de R\$20 bilhões em 2022, a duração do plano do Governo e a criação de um plano de custeio dos ex-governantes, a fim de assegurar, em uma transição, o nível de custeio de R\$40 bilhões.

A cessão de residências do Governador

Quando da edição do novo regime de previdência, o plano de custeio de R\$100 bilhões em 2022, assegurando a fim da transição previdenciária, com o plano de R\$20 bilhões em 2022, a duração do plano do Governo e a criação de um plano de custeio dos ex-governantes, a fim de assegurar, em uma transição, o nível de custeio de R\$40 bilhões.

Reflexos da boa Governança

Os resultados estão sendo avaliados para ver mais rápido pelo Conselho do Estado, um relatório de Qualidade de Gestão que, em 2022, atingiu um nível de 4,5 pontos em 5, o que representa um aumento de 0,5 pontos em relação ao ano anterior.



Reflexos da boa Governança

Os resultados estão sendo avaliados para ver mais rápido pelo Conselho do Estado, um relatório de Qualidade de Gestão que, em 2022, atingiu um nível de 4,5 pontos em 5, o que representa um aumento de 0,5 pontos em relação ao ano anterior.

Quando da edição do novo regime de previdência, o plano de custeio de R\$100 bilhões em 2022, assegurando a fim da transição previdenciária, com o plano de R\$20 bilhões em 2022, a duração do plano do Governo e a criação de um plano de custeio dos ex-governantes, a fim de assegurar, em uma transição, o nível de custeio de R\$40 bilhões.

Após a Política PDG concluída.



Institucional

Boa Governança
Código de Ética
Transparência

Sistema de registro

Agências e Serviços
Aprovação e Renovação
Qualidade e Transparência
Fiscalização e Gestão

Oportunidades

2024
Recursos
Iniciativas em andamento

Como podemos ajudar

Orçamento
Gestão de Recursos

Processos programados

Processo de
Paraná Invest
Sustentabilidade
Paraná Digital
Paraná Cidadão

Paraná Competitivo

Eventos

Paraná Invest

Paraná Cidadão

Siga nossas redes:



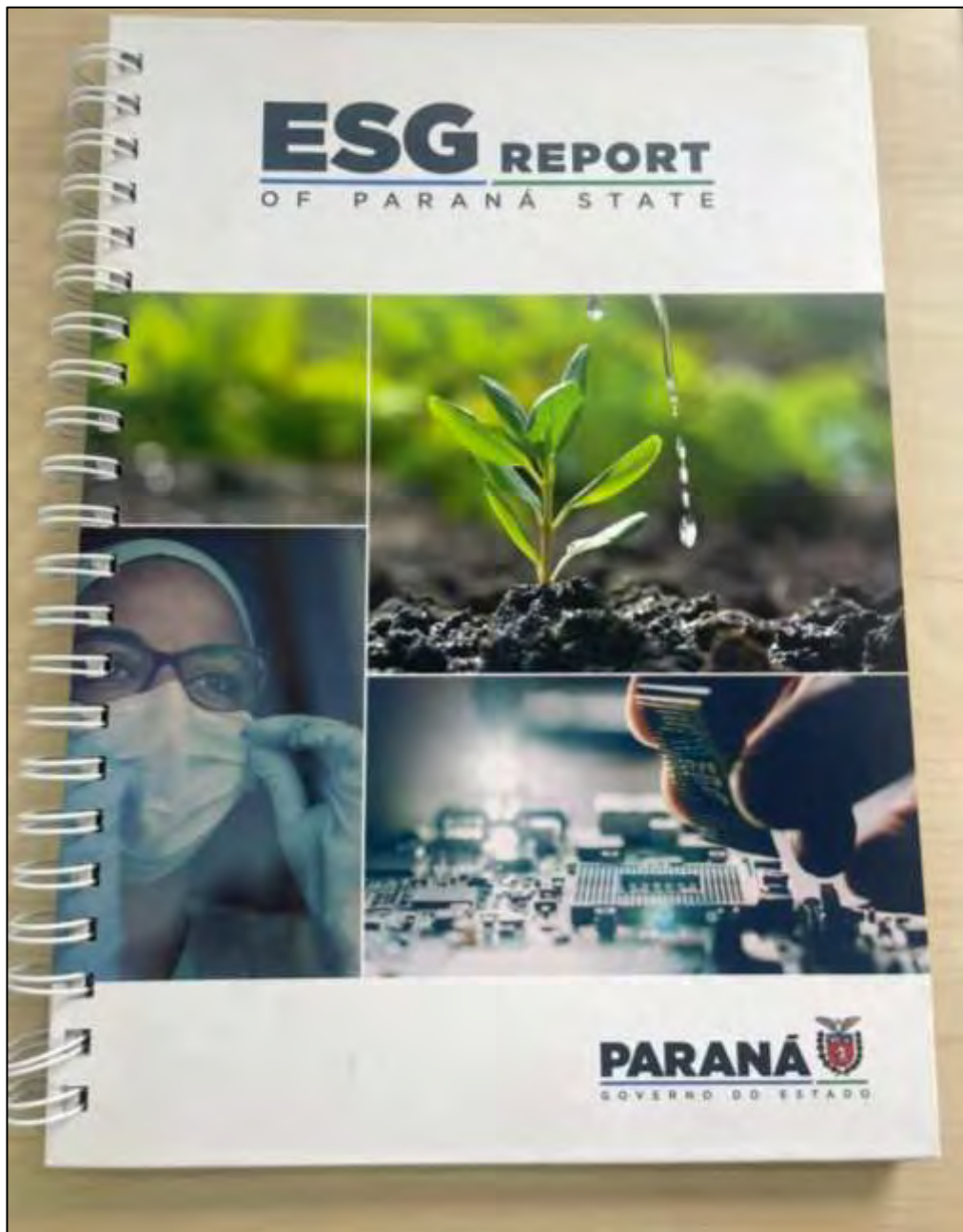
INVEST PARANÁ
Endereço: Rua Comendador Araújo, 652, 20.º andar - São José, 81420-201 - Curitiba - PR
Contatos: (41) 3350-1000 | [Rede de Atendimento](#): Segunda a Sexta, das 9h às 18h

Copyright © 2023 Governo do Estado do Paraná. All rights reserved.

Em 2023, como forma de propagar o conceito e as diferentes áreas e boas práticas dentro do ESG, a Invest Paraná também produziu diferentes tipos de materiais e conteúdo, para diferentes formatos e mídias. Dentre elas, destacamos a produção de conteúdo em diferentes formatos: Físico e digital.

Como mídia física, a Invest Paraná contribuiu com dados e conteúdo para a edição de 2023 do ESG Report of Paraná State, relatório completo das valências do estado quanto à sustentabilidade nos eixos ambiental, social e de governança. O material foi produzido em uma parceria entre Invest Paraná, ACP, Faciap, FAEP, Fecomércio PR, Fetranspar, Sistema Fiep, Sistema Ocepar e a empresa Insight, que produziu o relatório encomendado pelo Governo do Estado do Paraná.

ESG REPORT:



ESG SUMMARY

LETTER OF INTRODUCTION **5**

A PORTRAIT OF PARANÁ **6**

ENVIRONMENTAL AXIS **11**

SOCIAL AXIS **37**

GOVERNANCE AXIS **59**





BENEFIT AND WASTE REDUCTIONS

The Government Administration, with the support of the private sector, has implemented a series of measures to improve the efficiency of the public administration. These measures have resulted in significant savings and waste reductions.

IN TOTAL, THE MEASURES ADOPTED BY THE STATE GOVERNMENT HAVE RESULTED IN NET GAINS OF US\$ 428 MILLION IN THE 2018/2022 QUADRIENNIO

The Government Administration, with the support of the private sector, has implemented a series of measures to improve the efficiency of the public administration. These measures have resulted in significant savings and waste reductions.

In total, the measures adopted by the state government have resulted in net gains of US\$ 428 million in the 2018/2022 quadriennium.

In 2018, the Government Administration, with the support of the private sector, has implemented a series of measures to improve the efficiency of the public administration. These measures have resulted in significant savings and waste reductions.

SAVINGS WITH WASTE REDUCTIONS (US\$)

- 55.5 MILLION** US\$ IN SAVINGS FROM WASTE REDUCTIONS
- 555 MILLION** US\$ IN COST SAVINGS FROM WASTE REDUCTIONS
- 833 MILLION** US\$ IN COST SAVINGS FROM WASTE REDUCTIONS



PERMANENT DEBUREAUCRATIZATION

The Government Administration, with the support of the private sector, has implemented a series of measures to improve the efficiency of the public administration. These measures have resulted in significant savings and waste reductions.

- The Government Administration, with the support of the private sector, has implemented a series of measures to improve the efficiency of the public administration. These measures have resulted in significant savings and waste reductions.
- The Government Administration, with the support of the private sector, has implemented a series of measures to improve the efficiency of the public administration. These measures have resulted in significant savings and waste reductions.
- The Government Administration, with the support of the private sector, has implemented a series of measures to improve the efficiency of the public administration. These measures have resulted in significant savings and waste reductions.

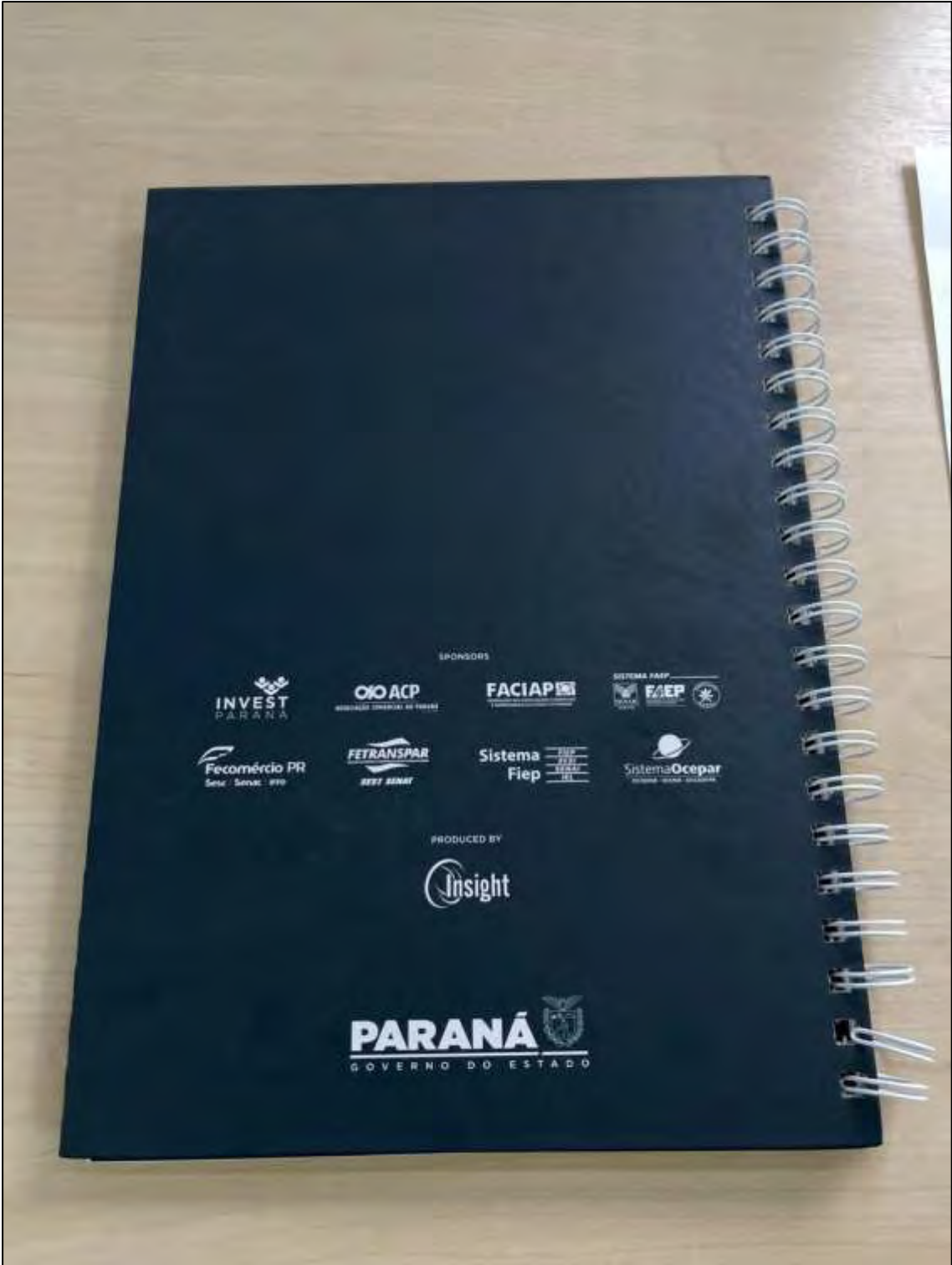
THE STATE'S LEGAL PROTOCOL SYSTEM HAS BECOME FULLY DIGITALIZED, SPEEDING UP THE STATE'S EFFICIENCY AND GENERATING ECONOMY FOR THE PUBLIC ADMINISTRATION

The Government Administration, with the support of the private sector, has implemented a series of measures to improve the efficiency of the public administration. These measures have resulted in significant savings and waste reductions.

The Government Administration, with the support of the private sector, has implemented a series of measures to improve the efficiency of the public administration. These measures have resulted in significant savings and waste reductions.

The Government Administration, with the support of the private sector, has implemented a series of measures to improve the efficiency of the public administration. These measures have resulted in significant savings and waste reductions.





INVEST
PARANÁ

OIO ACP
ORGANISMO INTERMUNICIPAL DE FOMENTO

FACIAP

SISTEMA PAEP
FAEP

Fecomércio PR
Setor - Serviço - 070

FETRANSPAR
BEST SIGNET

Sistema
Fiep

SistemaOcepar

PRODUCED BY

Insight

PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO

Como mídia digital para apresentação, a Invest Paraná elaborou apresentação completa sobre o cenário ESG, o desenvolvimento sustentável e o mercado de carbono no estado. A apresentação institucional tem como objetivo expor o empenho na promoção do tema e as ações que vem sendo tomadas pelo Governo do Estado e suas instituições, para tornar o Paraná uma referência.

O material foi feito em inglês, passando pelos acordos e tratados firmados pelo estado, traçando as diretrizes e metas da atuação; iniciativas e políticas elaboradas para a promoção do ESG; e o potencial do estado no mercado de carbono.

APRESENTAÇÃO ESG PARANÁ:





STATE ENVIRONMENTAL POLICY

STRUCTURAL FOUNDATION

SDG/OECD 2030 AGENDA
Sustainable Development

COP 26
REGIONS 4
(membership)

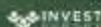
**KUNMING-MONTREAL
GLOBAL BIODIVERSITY
FRAMEWORK**

**MOU WITH UN'S
CONVENTION ON
BIOLOGICAL
DIVERSITY**

**RABAT-SALÉ-
KÉNITRA
DECLARATION;**

RACE TO ZERO
UNDER 2 COALITION
(Climate Change)

**EDINBURGH
DECLARATION**
UN (Biodiversity)



ESG

ENVIRONMENTAL,
SOCIAL AND
GOVERNANCE

**Care for the
Environment**

Social Responsibility

**Governance Best
Practices**

ESG Report

STATE ENVIRONMENTAL POLICIES Promotion and Sustainable Development Initiatives

MADE IN PARANÁ

Sustainable Exports
(Climate Certificate)

Sustainable Internal
Market

DESCOMPLICA RURAL PROGRAM

PARANÁ SUSTAINABLE ENERGY

ECOLOGICAL ICMS

(State level Value Added Tax)

PARANÁ COMPETITIVO PROGRAM

GREEN BANK

Carbon Stock

SUSTAINABLE ICMS

FARMER'S BANK

PROJECTS AND INITIATIVES

PARANÁCLIMA:

Paraná Forum on Global Climate Change;
Greenhouse Gas Emissions Inventory 2005 to
2019, municipalized; Ecosystem-based
Adaptation Project (AbE);
Climate Action Plan 2024-2050

VOCAÇÕES REGIONAIS SUSTENTÁVEIS (VRS):

Program focused on the development of value
chain and na institutional environment that
values initiatives focused on bioeconomy:

- Global Market Integration
- Competitiveness
- Worldwide demand for sustainable products
and processes

CARBON MARKET

DECARBONIZATION PLAN

(expected delivery in October 2023):

ANALYSIS OF CARBON STOCK AND CARBON SEQUESTRATION POTENTIAL IN STATE CONSERVATION UNITS;

LEGAL RESERVE COMPENSATION

in conservation units.

CONSERVATION AND RESTORATION AREA: 10,721,823.5 HECTARES

Restoration Area: 5,636,182.5 hectares

Conservation Area: 5,085,641 hectares

MISSION

Working hand in hand with corporations that have already understood the importance of sustainable development policies



CEO

Eduardo Bekin

Eduardo@investpr.org.br

DIRECTOR OF INTERNATIONAL AND
INSTITUTIONAL RELATIONS

Giancarlo Rocco

rocco@investpr.org.br

MANAGER OF INTERNATIONAL AND
INSTITUTIONAL RELATIONS

Bruna Redaelli

bruna@investpr.org.br

C. ESTIMULAR AÇÕES ESG NOS SETORES PÚBLICO E PRIVADOS

Dentre as ações realizadas pela Invest Paraná, com o objetivo de desenvolver e promover a pauta ESG como preocupação de suma importância para o estado, nota-se que foram empenhadas em diversas modalidades e ocasiões. No ano de 2024 foram realizadas, como ações ESG de destaque da agência:

I – 1º Fórum Estadual de Hidrogênio Renovável do Paraná;

II – Termo de Cooperação com a Engie;

III – Termo de Intenção de Investimentos com a Sengi Solar;

IV – Tentativa de Projeto Piloto de compensação com startup parceira Repenso.

1º FÓRUM ESTADUAL DE HIDROGÊNIO RENOVÁVEL DO PARANÁ

Evento ESG elaborado pela equipe da Invest Paraná, para maiores detalhes sobre a ação, acessar item **3.4.1** do presente documento.

TERMO DE COOPERAÇÃO COM ENGIE BRASIL:

Foi assinado no primeiro quadrimestre de 2023, Termo de Cooperação com a empresa francesa Engie, referência internacional no setor de energias renováveis, tanto em investimento em estrutura quanto pesquisa e desenvolvimento. O documento acorda o empenho da Engie e Invest Paraná no desenvolvimento de projetos de Hidrogênio Renovável no estado do Paraná

TERMO DE COOPERAÇÃO COM ENGIE BRASIL:

PROTOCOLO DE INTENÇÕES CELEBRADO ENTRE INVEST PARANÁ E ENGIE BRASIL ENERGIA S.A.

Pelo presente **PROTOCOLO DE INTENÇÕES**, de um lado, a **INVEST PARANÁ**, pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos e de interesse e finalidade públicos, sob a modalidade de Serviço Social Autônomo nos termos da Lei nº 17.016/2011, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 17.269.926/0001-80, com sede na Rua Comendador Araújo, 652 – 2º Andar, Batel, Curitiba, PR, doravante denominada simplesmente **INVEST PARANÁ**, de outro, **ENGIE BRASIL ENERGIA S.A.**, pessoa jurídica de direito privado, com sede na cidade de Florianópolis, Estado de Santa Catarina, na Rua Paschoal Apóstolo Pítsica, n.º 5064, Agrônômica, CEP 88025-255, inscrita no CNPJ/ME sob o n.º 02.474.103/0001-19, neste ato representada na forma de seu Estatuto Social por seus representantes legais adiante assinados, doravante denominada simplesmente **ENGIE**.

CONSIDERANDO o compromisso legal e institucional da **INVEST PARANÁ** em auxiliar o Estado do Paraná na prospecção de investimentos/investidores, nacionais e estrangeiros, bem como seu desenvolvimento econômico, realizando articulações entre pretendidos investidores nacionais e estrangeiros junto ao mercado paranaense e aos Governos do Estado e dos Municípios Paranaenses;

CONSIDERANDO o compromisso da **INVEST PARANÁ**, junto à **ENGIE**, em auxiliá-la no que for necessário em relação à articulação retro mencionada, nos termos e nos limites em que permitidos em sua Lei de criação (Lei Estadual nº 17.016/2011);

CONSIDERANDO os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável traçados pela Organização das Nações Unidas e os grandes acordos internacionais de descarbonização das atividades econômicas de todo o planeta, que buscam a redução ou mesmo a eliminação do uso de combustíveis fósseis na produção de bens e serviços;

CONSIDERANDO que o **Estado do Paraná** tem um grande potencial para a geração de energia elétrica a partir de fontes renováveis, com destaque para a tecnologia hídrica;

MÍDIAS:

[https://www.engie.com.br/imprensa/press-releases/engie-assina-acordo-com-invest-parana-para-desenvolver-projetos-de-hidrogenio-verde/#:~:text=A%20ENGIE%20Brasil%20Energia%20\(EGIE3,importante%20vetor%20da%20transi%C3%A7%C3%A3o%20energ%C3%A9tica.](https://www.engie.com.br/imprensa/press-releases/engie-assina-acordo-com-invest-parana-para-desenvolver-projetos-de-hidrogenio-verde/#:~:text=A%20ENGIE%20Brasil%20Energia%20(EGIE3,importante%20vetor%20da%20transi%C3%A7%C3%A3o%20energ%C3%A9tica.)

TERMO DE INTENÇÃO DE INVESTIMENTOS COM A SENGI SOLAR

Durante o 1º Fórum Estadual de Hidrogênio Renovável do Paraná, em maio de 2023, a Invest Paraná assinou termo de intenção de investimentos junto à Sengi Solar, empresa do grupo Tangipar, que com investimento previsto de R\$ 50 milhões, pretende implantar planta industrial destinada à produção de hidrogênio renovável no estado.

Para mais informações a respeito da ocasião, a ação foi noticiada na Agência Estadual de Notícias:

Paraná organiza cadeia para liderar produção de hidrogênio renovável no Brasil

O governador Ratinho Junior anunciou uma série de medidas para criar uma política integrada de fomento à produção, pesquisa e uso do insumo. Entre as medidas está a sanção da Política Estadual do Hidrogênio Renovável e criação do Programa de Energia Verde, além de linhas de crédito e de processos mais simples de licenciamento.

Publicação:
03/05/2023 - 14:00

Editoria:
Planejamento / Editoria/Planejamento

Confira o áudio desta notícia



Curitiba, 03 de maio de 2023 - O governador Carlos Massa Ratinho Junior participou do 1º Fórum de Hidrogênio Renovável do Paraná, no Museu Oscar Niemeyer. Durante o evento aconteceu o anúncio de melhorias para a área, bem como a assinatura de projetos e parcerias.

Foto: Roberto Dziura Jr/AEN

O Paraná está se organizando para liderar a produção nacional de hidrogênio renovável, considerado o "combustível do futuro" por ser obtido a partir de fontes renováveis e com baixa emissão de carbono. Nesta quarta-feira (3), o governador Carlos Massa Ratinho Junior anunciou uma série de medidas para criar uma política integrada de fomento à produção, pesquisa e uso do insumo no Estado.

Ele participou da abertura do 1º Fórum de Hidrogênio Renovável (H2) do Paraná, no Museu Oscar Niemeyer, em Curitiba, e anunciou a criação do Programa de Energia Verde no Estado; a desoneração tributária da cadeia produtiva do insumo; linhas de crédito que somam R\$ 500 milhões para fomentar investimentos no setor; assinou a resolução que cria o Descomplica H2R, que estabelece critérios para licenciamento ambiental do combustível; e **sancionou a lei que cria a Política Estadual do Hidrogênio Renovável** < https://www.aen.pr.gov.br/sites/default/arquivos_restritos/files/documento/2023-05/pl53.2023lei21.454_ass.pdf >.

Também foi formalizada, na ocasião, uma cooperação técnico-científica entre a Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, a Fundação Araucária e o Instituto de Tecnologia do Paraná (Tecpar) para a elaboração de projetos de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e produção e inovação industrial no campo do hidrogênio renovável.

"Somos líderes na produção de energia renovável no País e agora queremos sair na frente na discussão sobre hidrogênio verde, criando um ambiente favorável para atrair investimentos dessa cadeia para o Estado", afirmou Ratinho Junior. "Temos plenas condições liderar esse processo e ser grande um fornecedor de energia para a Europa e outros países. O hidrogênio utiliza como matéria-prima a água, que temos em abundância no Paraná".

Com esse pacote e um trabalho que envolve diversos segmentos do Estado, salientou o governador, o Paraná busca criar um ambiente seguro e competitivo para a atração de investimentos no setor. "O Estado está organizado legalmente para que a cadeia produtiva possa ser colocada à disposição da sociedade, para atrair investidores de todo o planeta, que buscam segurança jurídica e incentivos para os investimentos", disse.

Além disso, o Paraná também deve ganhar uma planta industrial para a produção de hidrogênio renovável. A Invest Paraná, agência de atração de investimentos do Estado, assinou um protocolo de intenções com a Sengi Solar, empresa pertencente ao Grupo Tangipar, para a implantação de uma fábrica, que também vai produzir oxigênio. O investimento previsto é de R\$ 50 milhões.

"Há uma corrida mundial pelo hidrogênio verde por conta do processo de transição energética, para reduzir o uso de combustíveis fósseis. E o Paraná quer liderar esse processo, porque temos tradição na produção de energia limpa", afirmou o secretário estadual de Planejamento, Guto Silva. "O Estado ocupa uma posição estratégica e está se organizando para atrair esse mercado, com arcabouço legal, desoneração da cadeia tributária, financiamento e pesquisa".

- **Com R\$ 100 milhões de bolsas e apoio, Estado anuncia maior pacote da história do esporte** < <https://www.aen.pr.gov.br/Noticia/Com-R-100-milhoes-de-bolsas-e-apolo-Estado-anuncia-maior-pacote-da-historia-do-esporte> >
- **Governador reforça compromisso com a sustentabilidade em reunião do Consórcio Brasil Verde** < <https://www.aen.pr.gov.br/Noticia/Governador-reforca-compromisso-com-sustentabilidade-em-reuniao-do-Consorcio-Brasil-Verde> >

O QUE É – Também chamado de hidrogênio verde, o insumo pode ser obtido a partir da separação das moléculas de hidrogênio e oxigênio da água, em um processo chamado eletrólise, ou mesmo separando as moléculas de hidrogênio presentes no biometano.

Com isso, a produção do hidrogênio renovável pode vir de diferentes fontes, como o lodo de esgoto, dejetos de animais, biomassa, usinas hidrelétricas de diferentes portes, solares e eólicas. Para ser considerado renovável, é preciso que as fontes utilizadas para a sua obtenção também sejam renováveis, com baixa ou nenhuma emissão de carbono.

"Esse processo de separação da molécula permite que o hidrogênio seja estocado e comprimido como um gás, que é muito utilizado na indústria pesada, na aviação civil, em grandes embarcações ou mesmo em automóveis", explicou Guto Silva. "Além da produção do hidrogênio, a partir desse processo há também a possibilidade de produzir fertilizantes verdes, como amônia e ureia, mercado que o Paraná também pode se tornar competitivo".

PACOTE DE MEDIDAS – Dentro do pacote anunciado pelo governador, está a implementação do Programa de Energia Verde no Estado do Paraná, com o objetivo de promover a produção e uso de energias renováveis e sustentáveis, em especial o hidrogênio verde, como forma de estimular o desenvolvimento econômico e social do Estado. A medida também prevê a busca incentivos fiscais junto ao Conselho Nacional de Política Fazendária (Confaz) para estimular o desenvolvimento do setor no Estado.

Para reduzir a burocracia e facilitar a implantação de empreendimentos no setor, também está sendo criado o Descomplica H2R, nos mesmos moldes do Descomplica Energias Renováveis. A resolução estabelece critérios e procedimentos para o licenciamento ambiental de empreendimentos para a produção de hidrogênio renovável.

Outro ponto é o incentivo econômico a empresas do setor. O Sistema Paranaense de Fomento, formado pela Fomento Paraná e pelo Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE), deve disponibilizar R\$ 500 milhões por ano para financiar a cadeia produtiva. Serão R\$ 300 milhões da linha BRDE Energia Sustentável e R\$ 200 milhões da Fomento para projetos de investimento e capital de giro.

Na linha da pesquisa e desenvolvimento, a Seti, Fundação Araucária e Tecpar terão uma cooperação técnico-científica para o desenvolvimento de programas, projetos e atividades de pesquisa, ensino, desenvolvimento tecnológico, produção e inovação industrial no campo do hidrogênio renovável de baixo carbono.

Já a lei que cria a Política Estadual do Hidrogênio Renovável, aprovada por unanimidade pela Assembleia Legislativa do Paraná, tem o objetivo de aumentar a participação do hidrogênio renovável na matriz energética do Estado, estimulando o uso do insumo em suas diversas aplicações, em especial como fonte de energia e produção de fertilizantes agrícolas.

O texto afirma que o Estado pode firmar convênios com instituições públicas e privadas e financiar pesquisas e projetos que visem o desenvolvimento tecnológico e à redução de custos de sistemas de energia a base de hidrogênio renovável; e à capacitação de recursos humanos para a elaboração, a instalação e a manutenção de projetos de sistemas de energia a base de hidrogênio renovável. Também estimula o uso de hidrogênio renovável no transporte público, na indústria e na agricultura.

- **Paraná se prepara para receber a quarta missão da OCDE em maio** < <https://www.aen.pr.gov.br/Noticia/Parana-se-prepara-para-receber-quarta-missao-da-OCDE-em-maio> >
- **Com bom retorno financeiro, Paraná investe em olericultura e fruticultura para fidelizar jovens** < <https://www.aen.pr.gov.br/Noticia/Com-bom-retorno-financeiro-Parana-investe-em-olericultura-e-fruticultura-para-fidelizar> >

FÓRUM – O fórum é promovido pelo Governo do Estado e organizado pela Secretaria de Planejamento, Invest Paraná, Copel, Sanepar e Parque Tecnológico de Itaipu (PTI). O evento traz uma série de discussões e painéis temáticos para tratar de produção, competitividade, inovação e demandas de longo prazo.



Foto do momento da assinatura do termo de intenção de investimentos

PARTICIPAÇÃO DO COMITÊ DE HIDROGÊNIO RENOVÁVEL

Com o intuito de desenvolver de maneira significativa a cadeia de hidrogênio renovável no estado, o Governo do Estado do Paraná instituiu a partir de decreto, comitê específico para o tema. Com cada ator responsável por uma categoria de atividade, o comitê interage também com o setor privado, visando unir forças para a criação de um ecossistema economicamente sustentável, aproveitando de maneira consciente as vantagens competitivas que o Paraná possui no setor.

Considerando exemplos de atores e suas atribuições:

SEPL – Coordenação dos atores;

SEAB – Fornecimento de dados com relação a fontes de matéria prima e potenciais produtores;

Sanepar – Desenvolvimento de tecnologia;

Copel – Desenvolvimento de tecnologia;

SEFA – Elaboração de projeto de incentivos específicos para o tema;

Invest Paraná – Prospecção de investimentos para o setor.

Tendo isso em vista, a Invest Paraná constantemente busca conexões com investidores e organizações internacionais ligadas ao hidrogênio, a exemplo do laboratório chinês de inovação, Tan Kah Kee, com projetos na área de tecnologia de hidrogênio. A instituição está negociando termo com o Governo do Estado do Paraná.

Para facilitar a promoção do estado como destino de investimentos foi desenvolvido pela Invest Paraná, Power BI que fornece o mapeamento de toda a cadeia de hidrogênio verde no Brasil, que conta com 188 empresas e instituições, divididos entre consumidores, fornecedores de tecnologia, produtores, prestadores de serviços e representações setoriais.

MAPEAMENTO DA CADEIA DE HIDROGÊNIO VERDE:



1.8 IMPLEMENTAÇÃO DA ZPE (ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES) EM UMUARAMA

1.8.1 AÇÕES PREVISTAS

A. ACOMPANHAR A TRAMITAÇÃO DA PROPOSTA DE CRIAÇÃO DE ZPE UMUARAMA

A Invest Paraná é responsável por coordenar as tratativas e ações necessárias para elaboração da Proposta de Criação da ZPE Umuarama e encaminhar para aprovação do Conselho das Zonas de Processamento de Exportações – CZPE. Caberá também a Invest Paraná acompanhar a tramitação da Proposta de Criação, demandar e fornecer informações aos órgãos responsáveis pela análise e aos demais atores envolvidos.

B. PROMOVER A ZPE DE UMUARAMA COMO DESTINO DE INVESTIMENTOS

Promover a ZPE de Umuarama como destino de investimentos nos eventos voltados a negócios e investimentos, mídias digitais, materiais promocionais e por meio de parceiros institucionais, nacionais e estrangeiros.

1.8.2 QUADRO DE OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

OBJETIVO	INDICADOR	META	REALIZADO
Acompanhar a tramitação da proposta de criação da ZPE de Umuarama	Resultado do pedido de criação da ZPE Umuarama	Resultado do pedido de criação da ZPE Umuarama*	0
Promover a ZPE de Umuarama como destino de investimentos	Número de reuniões com investidores	05 reuniões com investidores	11
	Material de promoção comercial	1 material de promoção comercial, 1 material de prospecção	2
	Número de eventos de divulgação	3 disparos de e-mails marketing	3

*Pedido protocolado. O resultado depende da análise do Ministério da Indústria Comércio e Serviços (MDIC), não sendo possível o controle do tempo de resposta do órgão para conclusão da atividade.

1.8.3 MEIOS DE VERIFICAÇÃO

A. ACOMPANHAR A TRAMITAÇÃO DA PROPOSTA DE CRIAÇÃO DE ZPE UMUARAMA

A Invest Paraná, como responsável por coordenar as tratativas, em 2023 realizou uma análise geral da legislação da ZPE de modo a elaborar um checklist dos documentos necessários a serem anexados junto com o pedido da criação da Zona de Processamento de Exportação em Umuarama. Tal relação foi enviada aos atores envolvidos na proposta da ZPE de modo a solicitar o envio dos documentos para consolidação na Invest Paraná. Diversas reuniões com esses atores foram realizadas até que os documentos estivessem de acordo com o exigido pelo Conselho das Zonas de Processamento de Exportação, e assim, apto para enviar o pedido oficial de criação.

Dentre os documentos solicitados na legislação estão:

- Dados de contatos dos proponentes: ofício de apoio do Governo e Município, dados dos proponentes, contrato social/ CNPJ;

- Informações sobre o negócio: plano de negócios, características da área (plantas, relatório descritivo, memorial de caracterização do empreendimento);

- Informações da área: comprovação da disponibilidade da área (certidão de inteiro teor, inscrição do imóvel), memorial descritivo, ART e RRT, disponibilidade de infraestrutura (energia elétrica, transporte, postos de saúde, correios, rede bancária, DER, ambiental, água e esgoto);

- Logística: logística e acesso a portos/aeroportos/ fronteiras alfandegadas, custo de transporte;

- Estudo de viabilidade econômica: incluindo dados sobre o Município e região, com características econômicas, vocação, localização, dados de balanço comercial, perfil de indústrias a serem prospectadas para a ZPE, quantificação dos efeitos econômicos para a região com a instalação de uma ZPE, bem como previsão das contribuições que serão geradas;

- Informações financeiras: relatório de obras (custo, orçamento e cronograma), comprovação da viabilidade de mobilização de recursos (balanço, DRE, certidão junta comercial, consultas TCU, CGU, negativa, dívida ativa, TJ, FGTS, de débitos e trabalhista).

- Processo seletivo público: Também comprovação da realização do processo seletivo de caráter público para homologação da administradora da área incluindo edital, publicação da homologação e termo de compromisso.

- Incorporação ICMS: Comprovação da incorporação do tratamento tributário ao regulamento do ICMS.

- Informações sobre as indústrias âncoras: Por fim, os documentos referentes a indústria âncora a se instalar na área com projeto industrial, planta e projeto arquitetônico, orçamento, requerimento de análise.

Além da coordenação dos demais atores, a Invest Paraná ficou responsável pela atualização do Estudo de Viabilidade Econômica e do ofício de apoio do Governo do Estado.

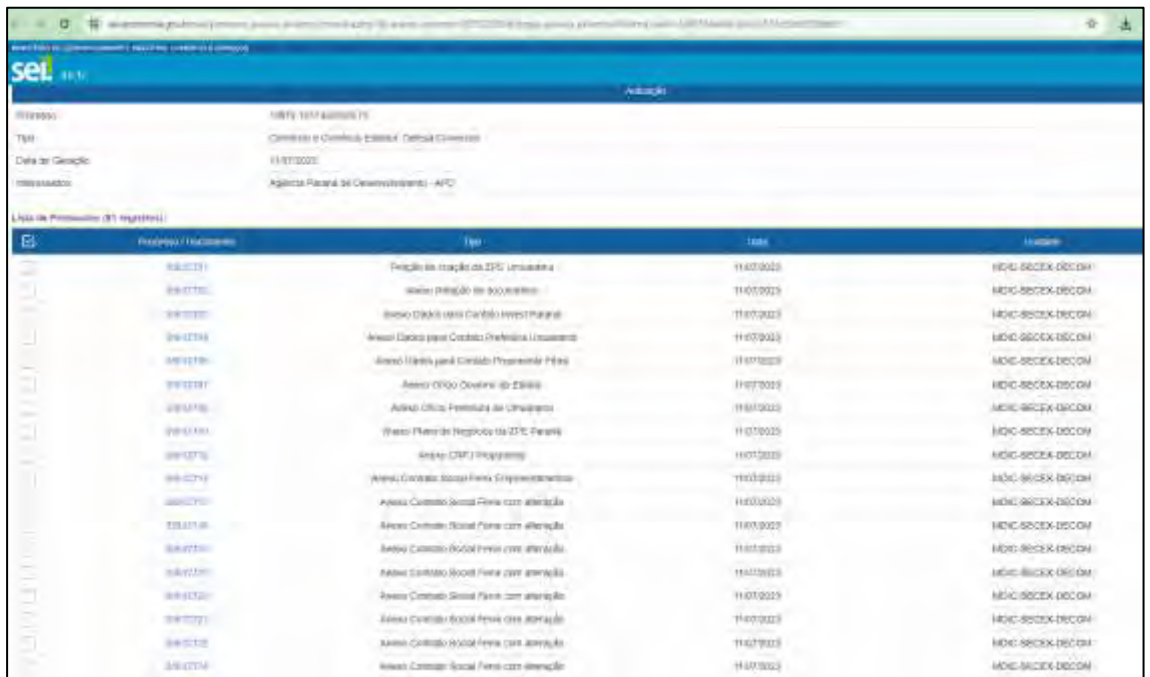
No total foram anexados 80 documentos junto ao protocolo de pedido de criação da ZPE Umuarama, sendo que, a análise e juntada de todos esses foi realizada pela Invest Paraná, e o protocolo foi realizado em 11/07/2023 no sistema SEI do Ministério da Indústria, Comercio e Serviços do Governo Federal (MDIC), processo número 19972.101746/2023-75.

Após o protocolo, a Invest Paraná tem realizado o acompanhamento da tramitação desse processo junto ao CZEP e MDIC via sistema, além de ter realizado duas reuniões com o mesmo.

Até o momento da elaboração desse relatório, foi informado pela SECZPE que essa está em processo de atualização da legislação (Resoluções e decretos), com isso, o processo da ZPE de Umuarama será analisado levando em consideração os critérios da nova lei.

REGISTROS:

Abaixo tela do Sistema Eletrônico de Informações do MDIC com protocolo do pedido de criação e relação dos documentos anexados junto ao mesmo:



Protocolo / Nascimento	Tipo	Data	Usuário
1010231	Pedido de criação da ZPE Umuarama	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010232	Anexo: Plano de negócios	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010233	Anexo: Estudo de Viabilidade Econômica	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010234	Anexo: Dados para Contrato Preliminar Licitação	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010235	Anexo: Dados para Contrato Preliminar Pista	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010236	Anexo: Ofício Conselho de ZEPs	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010237	Anexo: Ofício Fomento de Empresas	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010238	Anexo: Plano de Negócios da ZPE Paraná	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010239	Anexo: CPMJ Programado	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010240	Anexo: Contrato Social Pista Supermercado	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010241	Anexo: Contrato Social Pista com alteração	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010242	Anexo: Contrato Social Pista com alteração	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010243	Anexo: Contrato Social Pista com alteração	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010244	Anexo: Contrato Social Pista com alteração	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010245	Anexo: Contrato Social Pista com alteração	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010246	Anexo: Contrato Social Pista com alteração	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010247	Anexo: Contrato Social Pista com alteração	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010248	Anexo: Contrato Social Pista com alteração	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM
1010249	Anexo: Contrato Social Pista com alteração	11/07/2023	MDIC-SECDEX-DECOM

CHECKLIST DOS DOCUMENTOS PROTOCOLADOS:

Relação dos documentos protocolados junto ao pedido de criação, conforme solicitado em legislação competente, de forma a relacionar os requisitos com a comprovação do fornecimento das informações e em qual documento encontrar a mesma, facilitando assim a conferência por parte do CZPE.



Relação documentos ZPE Umuarama:

Após análise da legislação vigente quanto às Zonas de Processamento de Exportação, principalmente quanto à proposta de criação de uma ZPE, relacionou-se abaixo os principais tópicos exigidos em lei com o conteúdo dos documentos protocolados quando do pedido de criação da Zona de Processamento de Exportação em Umuarama, visando dessa forma garantir o atendimento legal, bem como orientar a análise do CZPE.

Tema	Documento
1. Atores ZPE Umuarama	-001- Ofício Invest Paraná 120/2023.pdf -002- Dados para contato Invest Paraná.pdf -003- Dados para Contato Prefeitura Umuarama.pdf -004- Dados para Contato Proponente Fênix.pdf
2. Ofício apoio Governo do Paraná	-005- Ofício Governo 485.pdf
3. Ofício Apoio Prefeitura de Umuarama	-006- Ofício 050- 2023 Apoio Município.pdf
4. Dados proponente Fênix	-007- Plano de Negócios.pdf -008- CNPJ Proponente.pdf -009- Contrato social consolidado e alteração 06 -010- Contrato social alteração 07 -011- Contrato social alteração 08 -012- Contrato social alteração 09 -013- Contrato social alteração 10 -014- Contrato social alteração 11 -015- Contrato social alteração 12 -016- Contrato social alteração 13 -017- Contrato social alteração 14 -018- Contrato social alteração 15 -019- Contrato social alteração 16 -020- Contrato social alteração 17 última -021- Ata assembleia novos administradores
5. Características da área	-022- Planta baixa.pdf -023- Planta aérea.pdf -024- Relatório descritivo área.pdf -025- Memorial de Caracterização do Empreendimento.pdf
6. Comprovação disponibilidade da área	-026- Certidão de inteiro teor.pdf -027- Inscrição de imóvel rural CAR.pdf
7. Memorial descritivo	-024- Relatório descritivo área.pdf -028- Relatório descritivo infra.pdf -025- Memorial de Caracterização do Empreendimento.pdf -029- Anotações de responsabilidade técnica ART.pdf -030- Registro de Responsabilidade Técnica RRT.pdf
8. Indicação de áreas segregadas, planta	-022- Planta baixa.pdf -007- Plano de Negócios.pdf
9. Disponibilidade de infraestrutura básica	-031- Disponibilidade Elétrica Copel.pdf -Comunicação: 024- Relatório descritivo área.pdf -Transporte: 007- Plano de negócios.pdf + 024- Relatório descritivo área.pdf

	<ul style="list-style-type: none"> -Postos de saúde: 024-Relatório descritivo área.pdf -Correios: 024-Relatório descritivo área.pdf -Rede bancária: 024-Relatório descritivo área.pdf -032- Declaração Secretaria de obras.pdf -033- Departamento de estradas de rodagem DER.pdf -Ambiental: 034-Instituto Agua e Terra IAT. pdf -Água e esgoto: 035- Parecer Sanepar.pdf + 028-Relatório descritivo infra
10. Logística	<ul style="list-style-type: none"> -Acesso a portos, aeroportos e fronteiras alfandegadas: 007-Plano de negócios.pdf -Deslocamento de cargas: 036-Estudo logístico.pdf -Deslocamento funcionários: 007-Plano de negócios.pdf + 024-Relatório descritivo.pdf -Custo de transporte: 036-Estudo logístico.pdf
11. Relatório sobre obras de infraestrutura, cronograma e orçamento	<ul style="list-style-type: none"> -028-Relatório descritivo infra.pdf -007-Plano de negócios.pdf -037-Cronograma de execução.pdf -038-Custo total do empreendimento.pdf -039-Orçamento equipamentos.pdf
12. Comprovação viabilidade de mobilização de recursos financeiros	<ul style="list-style-type: none"> -040-Balanco e DRE.pdf -041-Certidão junta comercial.pdf -042-Consulta TCU.pdf -043-Certidão CGU.pdf -044-Certidão negativa dívida ativa.pdf -045-Certidão T1.pdf -046-Certificado FGTS.pdf -047-Certidão negativa débitos prefeitura.pdf -048-Certidão negativa trabalhista.pdf
13. Indicação forma de administração, modelo jurídico, responsabilidade gerencial.	<ul style="list-style-type: none"> -007-Plano de negócios. pdf -049-Estatuto CAZPR.pdf
14. Processo Seletivo de caráter público	<ul style="list-style-type: none"> -050-Edital do processo seletivo.pdf -051-Portaria homologação processo seletivo.pdf -052-Ata julgamento processo seletivo.pdf -053- Parecer jurídico processo seletivo.pdf -054-Publicação homologação processo seletivo.pdf -055-Termo de compromisso processo seletivo.pdf
15. Termo de compromisso	<ul style="list-style-type: none"> -056-Termo de compromisso administradora.pdf
16. Projeto industrial âncora 1	<ul style="list-style-type: none"> -057- Projeto industrial simplificado âncora 01.pdf -058-Planta baixa âncora 01.pdf -059-Projeto arquitetônico âncora 01.pdf -060- Âncora 01 Imagens.pdf -061-Orçamento global obra âncora 01. pdf -062-Termo de aceite âncora 01.pdf -063-Requerimento análise projeto industrial âncora 01.pdf -064-Preforma exportação.pdf
17. Projeto industrial âncora 2	<ul style="list-style-type: none"> -065-Planta baixa âncora 02.pdf -066-Projeto arquitetônico âncora 02.pdf -067-Termo de aceite âncora 02.pdf

	<ul style="list-style-type: none"> -068-Projeto industrial âncora 02.pdf -069-Requerimento para análise industrial âncora 02.pdf -078-Perspectivas âncora 02.pdf -079-Orçamento Construção civil âncora 02.pdf
18. Estudo de viabilidade econômica	-070-Estudo de viabilidade econômica.pdf
19. Comprovação incorporação tratamento tributário ao regulamento do ICMS	-071-Decreto 11575 Regulamento ICMS.pdf
Cartas de apoio à ZPE para desenvolvimento socio econômico de Umuarama e região	<ul style="list-style-type: none"> -072-Conselho de desenvolvimento de Umuarama.pdf -073-Acordo de parceria UNIPAR.pdf -074-Associação Comercial e Industrial.pdf -075-Protocolo de Intenções ACIU.pdf -076-Câmara Municipal.pdf -077-Amerios.pdf

ESTUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICA REALIZADO PELA INVEST PARANÁ:

Estudo realizado pela Invest Paraná, conforme solicitado em legislação vigente, incluindo dados sobre o Município e região, com características econômicas, vocação, localização, dados de balança comercial, perfil de indústrias a serem prospectadas para a ZPE, quantificação dos efeitos econômicos para a região com a instalação de uma ZPE, bem como previsão das contribuições que serão geradas pela instalação de uma ZPE em Umuarama.



Sumário

1	CARACTERIZAÇÃO DE UMA ZPE.....	2
2	IMPORTÂNCIA DAS ZONAS DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÃO	13
3	QUALIFICAÇÃO DE UMUARAMA PARA INSTALAÇÃO DA ZPE	13
4	CARACTERIZAÇÃO DA REGIÃO DA INSTALAÇÃO NO PARANÁ	20
4.1	CARACTERÍSTICAS ECONÔMICAS	20
4.2	CARACTERIZAÇÃO ECONÔMICA DO MUNICÍPIO DE UMUARAMA.....	25
5	LOCALIZAÇÃO EM ÁREA PRIVILEGIADA PARA EXPORTAÇÃO	30
6	POTENCIAL DE EXPORTAÇÃO	33
6.1	COMÉRCIO INTERNACIONAL DO MUNICÍPIO DE UMUARAMA.....	33
7	PROVÁVEL PERFIL DAS INDÚSTRIAS QUE SE PRETENDE ATRAIR PARA A ZPE.....	36
8	CAPACIDADE DE INTEGRAÇÃO DA ZPE COM ECONOMIA LOCAL E REGIONAL.....	36
9	QUANTIFICAÇÃO DOS EFEITOS ECONÔMICOS PREVISTOS PARA CRIAÇÃO DA ZPE	38
10	CONTRIBUIÇÃO DAS ZONAS DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES	40

1 CARACTERIZAÇÃO DE UMA ZPE

As ZPEs caracterizam-se como áreas de livre comércio destinadas à instalação de empresas voltadas à produção de bens e serviços a serem comercializados preferencialmente no exterior, sendo consideradas zonas primárias para efeito de controle aduaneiro. As empresas nela instaladas têm acesso a tratamentos tributários, cambiais e administrativos específicos, regidos pelas Leis no. 11.508/07 e 14.184/21 (novo Marco Legal das ZPEs), além dos decretos regulamentadores.

Entre os benefícios tributários nas compras de insumos, bens e serviços estão, nas importações, a suspensão do IPI, II, PIS/PASEP, COFINS, adicional ao Frete para Renovação da Marinha Mercante (AFRMM) e, nas compras nacionais, suspensão do IPI, PIS/PASEP, COFINS.

Já quanto aos benefícios cambiais, prevê-se a redução a zero do IR sobre remessas para promoção comercial e pesquisa e desenvolvimento no exterior e a livre disponibilidade das divisas obtidas nas exportações, podendo manter no exterior 100% das divisas obtidas com as exportações.

Por fim, gozam de incentivos administrativos como a dispensa de licenças ou autorizações de órgãos federais, desde que não sejam associadas aos controles de ordem sanitária, de interesse da segurança nacional ou de proteção ao meio ambiente. Além de exportação de produtos destinados a países com convênio de pagamentos, sujeitos a cotas ou imposto de exportação.

De acordo com a revisão na legislação, as empresas podem destinar a venda de seus produtos também ao mercado interno, entretanto, devendo recolher integralmente, os impostos e contribuições suspensas quando da aquisição de insumos, incluídos de juros e multa.

Os tratamentos fiscal, cambial e administrativo resumidos acima estão assegurados pelo prazo de até 20 anos, podendo ser prorrogados por igual período.

No âmbito dos Governos Estaduais, as empresas em ZPE podem se beneficiar ainda da isenção do ICMS nas importações diretas de bens e insumos e nas compras dentro do Estado, quando da utilização no processo de industrialização dos produtos a serem exportados. O Convênio ICMS 99/1998 do CONFAZ (alterado pelo Convênio ICMS 119/2011) autoriza os Estados a isentar do ICMS as saídas internas, de produtos previstos nas respectivas leis, com destino aos estabelecimentos localizados em ZPE; a manutenção do crédito do imposto relativo aos insumos integralmente utilizados no processo produtivo do produto final; isenção na entrada de mercadorias ou bens importados do exterior (excetuado por conta e ordem de terceiros ou encomenda); e a prestação do serviço de transporte de mercadorias ou bens entre as ZPEs e os locais de embarque/desembarque. Já o Convênio ICMS 97/2012 autoriza os Estados a isentar a cobrança do diferencial de alíquota nas transações interestaduais envolvendo a aquisição e o transporte de bens destinados ao ativo imobilizado. Vários Estados já incorporaram estes dispositivos ao seu Regulamento de ICMS, inclusive o Paraná, de acordo com o Convênio 25/20 (IMAGEM 1) e Decreto 11.575/22 (IMAGEM 2).

IMAGEM 1: CONVÊNIO 25/20:



FONTE: https://www.confaz.fazenda.gov.br/legislacao/convenios/2020/CV025_20

IMAGEM 2: DECRETO 11.575/22

Paraná <https://www.legislacao.pr.gov.br/legislacao/comunicarAtualizacao/ver/11575-22>



CASA CIVIL Sistema Estadual de Legislação

Consultar Histórico 

Atualizar este Documento 

Decreto 11.575 - 21 de Junho de 2022 Alterado | Consultado | Original 

Publicado no Diário Oficial nº 11287 de 20 de Junho de 2022

Súntesis: Introduz alterações no Regulamento do Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação - ICMS.

O GOVERNADOR DO ESTADO DO PARANÁ, no uso das atribuições que lhe confere o inciso V do art. 87 da Constituição Estadual, considerando o disposto no art. 3º da Lei nº 11.508, de 18 de novembro de 1996, no art. 4º da Lei nº 20.374, de 29 de outubro de 2020, e nos Convênios ICMS 99, de 16 de setembro de 1996, e 25, de 1 de abril de 2020, celebrados no âmbito do Conselho Nacional de Política Fazendária - Confaz, e o contido no protocolo nº 17.774-152-3,

DECRETA:

Art. 1º Ficam introduzidas no Regulamento do ICMS, aprovado pelo Decreto nº 7.871, de 20 de setembro de 2017, as seguintes alterações:

Alteração 571ª Fica acrescentada o item 174-B ao Anexo V:

“174-B Saídas Internas de mercadorias ou bens previstos na Lei nº 11.508, de 20 de julho de 2007, ou outro diploma que venha a substituí-la, com destino a estabelecimento localizado em ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÃO (ZPE) (Convênios ICMS 99/1996 e 25/2020).

Notas:

1. a menção de que trata este item somente se aplicará em relação às mercadorias ou bens de que tratam os artigos 6º-A e 6º-B da Lei nº 11.508/2007, que se destinem exclusivamente à utilização no processo de industrialização dos produtos a serem exportados;
2. a aplicação da menção de que trata este item fica condicionada, para início de suas operações, à apresentação de autorização de Ato Declaratório Executivo (ADE), do titular da Unidade de Receita Federal do Brasil responsável pela fiscalização de tributos sobre a comércio exterior com jurisdição na respectiva ZPE, e sua publicação no Diário Oficial da União;
3. na remessa de mercadoria para estabelecimento localizado em ZPE, ao abrigo do benefício previsto neste item, a Nota Fiscal Eletrônica - NF-e correspondente deverá conter, além dos demais requisitos exigidos na legislação, o número do Ato Declaratório Executivo (ADE) a que se refere a nota 2 deste item;
4. não se cogirá a anulação do crédito do imposto relativo aos insumos integralmente utilizados no processo produtivo do produto final;
5. na saída de mercadoria de estabelecimento localizado em ZPE, a qualquer título, inclusive a decorrente de adesão temporária ou de aplicação do regime de drawback, para o mercado interno, fica descaracterizado o benefício de que trata este item, em relação àquela mercadoria;
- 5.1. o disposto no caput desta nota aplica-se também aos casos de perdimento da mercadoria;
- 5.2. relativamente a mercadorias que tenham sido ou que devam ser reintroduzidas no mercado interno:
 - 5.2.1. por ocasião de sua regularização perante a Secretaria da Receita Federal, esta exigirá do contribuinte o comprovante do pagamento do ICMS em favor do estado do Paraná;
 - 5.2.2. quando a exigência da regularização se der de ofício, a Secretaria da Receita Federal comunicará o fato ao estado do Paraná.”

Alteração 572ª Fica acrescentado o item 174-C ao Anexo V:

“174-C Importação de mercadorias ou bens previstos na Lei nº 11.508, de 20 de julho de 2007, ou outro diploma que venha a substituí-la, por estabelecimento localizado em ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÃO (ZPE) excluídas as importações por conta e ordem de terceiros e por encomenda (Convênios ICMS 99/1996 e 25/2020).

Notas:

1. a menção de que trata este item somente se aplicará em relação às mercadorias ou bens de que tratam os artigos 6º-A e 6º-B da Lei nº 11.508/2007, que se destinem exclusivamente à utilização no processo de industrialização dos produtos a serem exportados;

06/06/2023, 10:24

Art. 1º	[http://www.legisla.br/cgi-bin/legisweb/legis/legis.navegacao.jspx?acao=detalhe] (art. 1º)
<p>2. a aplicação de isenção de que trata este item fica condicionada, para início de suas operações, à apresentação de autorização de Ato Declaratório Executivo (ADE), do titular da Unidade de Receita Federal do Brasil responsável pela fiscalização de tributos sobre o comércio exterior com jurisdição na respectiva ZPE, e sua publicação no Diário Oficial da União;</p> <p>1. na remessa de mercadorias para estabelecimento localizado em ZPE, ao atingido do benefício previsto neste item, a Nota Fiscal Eletrônica - NF-e correspondente deverá conter, além dos demais requisitos exigidos na legislação, o número do Ato Declaratório Executivo (ADE) a que se refere a nota 2 deste item;</p> <p>4. o benefício previsto neste item é condicionado a que o desembarque aduaneiro ocorra neste Estado, estendendo-se aos casos em que, por razões estruturais fortuitas ou por motivo de força maior, as unidades portuárias e aeroportuárias deste Estado, originalmente previstas para o desembarque, estiverem comprovadamente impossibilitadas de atender aos serviços marítimos ou aéreos exigidos, determinando que o ingresso no território paranaense se dê com a utilização da DTA;</p> <p>4.1. o importador usuário do benefício deverá comprovar documentalmente que a portuária ou o aeroporto deste Estado, originalmente previsto para o desembarque, estava impossibilitado de oferecer o serviço no momento de sua requisição;</p> <p>5. na saída de mercadorias de estabelecimento localizado em ZPE, a qualquer título, inclusive a decorrente de admissão temporária ou de aplicação do regime de drawback, para o mercado interno, fica descaracterizado o benefício de que trata este item, em relação a esta mercadoria;</p> <p>5.1. o disposto no caput desta nota aplica-se também aos casos de pagamento da mercadoria;</p> <p>5.2. relativamente a mercadorias que tenham sido ou que devam ser reintroduzidas no mercado interno:</p> <p>5.2.1. por ocasião de sua regularização perante a Secretaria da Receita Federal, esta exigirá do contribuinte o comprovante de pagamento do ICMS em favor do estado do Paraná;</p> <p>5.2.2. quando a exigência de regularização se der de ofício, a Secretaria da Receita Federal comunicará o fato ao estado do Paraná;</p> <p>Alteração 573ª Fica acrescentado o item 174-D ao Anexo V;</p> <p>174-D A prestação de serviço de transposição de mercadorias ou bens previstos na Lei nº 11.508, de 20 de julho de 2007, ou outro diploma que venha a substituí-la, que tenha origem (Convênios ICMS 99/1998 e 25/2020):</p> <p>I - em estabelecimento localizado em ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÃO (ZPE) e como destino o local do embarque para o exterior do país;</p> <p>II - em local de desembarque de mercadoria importada do exterior e tendo como destino o estabelecimento localizado em ZPE;</p> <p>Nota:</p> <p>1. a isenção de que trata este item somente se aplicará em relação às prestações de serviço de transporte de mercadorias ou bens de que tratam os artigos 6º-A e 6º-B da Lei nº 11.508/2007;</p> <p>2. o benefício fiscal previsto neste item alcança, igualmente, as prestações decorrentes de mudança de finalidade, de subcontratação ou despacho;</p> <p>3. a aplicação de isenção de que trata este item fica condicionada, para início de suas operações, à apresentação de autorização de Ato Declaratório Executivo (ADE), do titular da Unidade de Receita Federal do Brasil responsável pela fiscalização de tributos sobre o comércio exterior com jurisdição na respectiva ZPE, e sua publicação no Diário Oficial da União;</p> <p>4. na saída de mercadorias de estabelecimento localizado em ZPE, a qualquer título, inclusive a decorrente de admissão temporária ou de aplicação do regime de drawback, para o mercado interno, fica descaracterizado o benefício de que trata este item, em relação ao transporte daquela mercadoria;</p> <p>4.1. o disposto no caput desta nota aplica-se também aos casos de pagamento da mercadoria;</p> <p>Alteração 574ª Fica acrescentado o item 174-E ao Anexo V;</p> <p>174-E O diferencial de alíquotas, relativamente às (Convênios ICMS 99/1998 e 25/2020):</p> <p>I - aquisições interestaduais de bens previstos na Lei nº 11.508, de 20 de julho de 2007, ou outro diploma que venha a substituí-la, destinados ao ativo imobilizado do estabelecimento localizado em ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÃO (ZPE) e utilizados exclusivamente no processo de industrialização dos produtos a serem exportados;</p> <p>II - prestação de serviços de transporte dos bens a que se refere o inciso I deste item;</p> <p>Nota:</p> <p>1. a isenção de que trata este item somente se aplicará em relação aos bens de que tratam os artigos 6º-A e 6º-B da Lei nº 11.508/2007;</p> <p>2. a aplicação de isenção de que trata este item fica condicionada, para início de suas operações, à apresentação de autorização de Ato Declaratório Executivo (ADE), do titular da Unidade de Receita Federal do Brasil responsável pela fiscalização de tributos sobre o comércio exterior com jurisdição na respectiva ZPE, e sua publicação no Diário Oficial da União;</p>	
<p>Art. 2º Este Decreto entra em vigor no primeiro dia do mês subsequente à sua publicação.</p> <p>Curitiba, em 30 de junho de 2021, 201ª da Independência e 134ª da República.</p>	<p>06/06/2021, 10:29</p>

Paraná <https://www.legislacao.pr.gov.br/legislacao/pesquisarAto.do?action=exib>

Carlos Massa Ratinho Junior
Governador do Estado

João Carlos Ortega
Chefe de Casa Civil

BENE DE OLIVEIRA GARCIA JUNIOR
Secretário de Estado da Fazenda

Este texto não substitui o publicado no Diário Oficial do Estado

© Casa Civil do Governo do Estado do Paraná
Palácio Itaipu - Rua XV de Novembro de São João, s/nº
81530-900 - Centro Cívico - Curitiba - Paraná

1 de 1 06/06/2023, 10:29

FONTE:

<https://www.legislacao.pr.gov.br/legislacao/pesquisarAto.do?action=exibir&codAto=267429&indice=1&totalRegistros=1&dt=6.5.2023.10.25.20.97>

No âmbito municipal, Umuarama publicou através da Lei Complementar 526/2022, a redução da base de cálculo do ISS para 2% para empresas instaladas em ZPE. Além disso, para a administradora e indústrias instaladas na área, isenta das taxas de licença para localização de estabelecimentos, de licenciamento ambiental, vigilância sanitária, IPTU e ITBI, conforme IMAGEM 3 a seguir.

IMAGEM 3: LEI COMPLEMENTAR 526/2022



2014, com a seguinte redação:

"Art. 54. ...

§ 1º Fica reduzido a 2% a base de cálculo do IPI, referente aos serviços prestados e cobrados pela Administradora da Zona de Processamento de Exportação - ZPE, instalados em tal benefício de empresas ali instaladas."

(Art. 54) Fica alterada de acordo II), 7 a VI) do artigo 51 da Lei Complementar nº 289, de 20 de setembro de 2014, com passiva a seguir com a seguinte redação:

"Art. 51. ...

VII - 7% (sete por cento) sobre o preço dos serviços relacionados ao item 9 e seus subitem, e no subitem 10.05, ambos da lista de serviços integrantes do Anexo I, desta Lei Complementar;

V - 5% (cinco por cento) sobre o preço dos serviços relacionados nos subitem 1.01, 1.02 e 1.04, nos subitem 2.01.01 e 7.01.08, 1.01 e 7.10 e 3.21, item 10 e seus subitem, exceto subitem 10.01 e 10.10, subitem 12.01, 12.02, 12.03, 12.04, 12.05, 12.07, 12.09, 12.11, 12.12 e 12.13, item 13 e seus subitem, subitem 14.04 e 14.05, todos da lista de serviços integrantes do Anexo I, desta Lei Complementar;

VI - 4% (quatro por cento) sobre o preço dos serviços relacionados no item 01, exceto os subitem 1.01, 1.02 e 1.04 da lista de serviços integrantes do Anexo I, desta Lei Complementar."

(Art. 51) Fica acrescentada as letras VIII e IX ao artigo 51 da Lei Complementar nº 289, de 20 de setembro de 2014, com a seguinte redação:

"Art. 51. ...

VIII - 2% (dois por cento) sobre o preço do serviço, referente aos serviços prestados e cobrados pela Administradora da Zona de Processamento de Exportação - ZPE, instalados em tal benefício de empresas ali instaladas;

IX - 2,0% (dois e zero por cento) sobre o preço do serviço relacionado no item 21 e seu subitem da lista de serviços integrantes do Anexo I, desta Lei Complementar."

(Art. 51) Fica acrescentada o inciso VI ao artigo 50 da Lei Complementar nº 289, de 20 de setembro de 2014, com a seguinte redação:

"Art. 50. ...

“II - a concessão de área no distrito em que a Administração da Zona de Processamento de Exportação seja transacionada de imóveis localizados na área delimitada para funcionamento da Zona de Processamento de Exportação - ZPE.”

Art. 8º Fica alterado o caput e o § 1º, ambos do artigo 138 da Lei Complementar nº 380, de 26 de setembro de 2014, que passam a vigorar com a seguinte redação:

“Art. 138. São áreas da ZPE de licença para localização de estabelecimentos de produção, comércio, indústria, serviços e outras atividades:

I - terras e fazendas;

II - bens de natureza móvel;

III - instituições de assistência social e beneficente, desde que cumpridas as formalidades do artigo 58, inciso III desta Lei e do artigo 14 do Código Tributário Nacional;

IV - microempreendedor individual (MEI) de que trata a Lei Complementar nº 123/2006;

V - a Administração e empresas instaladas na Zona de Processamento de Exportação - ZPE.

§ 1º As funções são concernentes às atividades próprias das finalidades essenciais do distritamento.” (R)

“Art. 8º Fica acrescido o artigo 138-A) da Lei Complementar nº 380, de 26 de setembro de 2014, com a seguinte redação:

“Art. 138-A. A cobrança do taxa de licença para localização e taxa de funcionamento de estabelecimentos de indústria, comércio, prestação de serviços e outros, será calculada de acordo com os valores da tabela abaixo:

Taxa de Cobrança Valor R\$	
1. Comércio, Indústria e Serviços	
1.1. De 4,00 m² a 50,00 m² de área utilizada	R\$ 100,00
1.2. De 50,01 a 100,00 m² de área utilizada	R\$ 271,00
1.3. De 100,01 a 200,00 m² de área utilizada	R\$ 401,00
1.4. Acima de 200,00 m² de área utilizada metro quadrado adicional	R\$ 0,91
2. Produção agropecuária, incluído grangeio por estabelecimento	
2. Diversos	
2.1. Estabelecimentos bancários	R\$ - 7.000,00
2.2. Comércio varejista de Petróleo e Deriv. exceto o comércio varejista de venda de GLP - Gas Liquefeito de Petróleo que faça parte dos itens 1.1 e 1.4 da presente tabela	R\$ 300,00

3.3. Shows, espetáculos, bailes, rádios e programas (por dia)	R\$ 422,61
3.4. Circos, e parques de diversões	R\$ 52,63
3.5. Viagens de aluguel	R\$ 30,38
3.6. Transportes coletivos de natureza municipal (por viagem)	R\$ 30,38
3.7. Feiras Temporárias (Diferenciais) cujo atividade principal seja a venda, diretamente ao consumidor, de produtos industrializados ou manufaturados (por dia e por exposição)	R\$ 694,38
3.8. Feiras temporárias promovidas com apoio da Prefeitura Municipal de Umuarama em conjunto com órgãos representativos da indústria, comércio, agricultura, pecuária e sociedades organizadas do comércio (por dia)	R\$ 34,34

Art. 18. Fica acrescido o inciso XI ao artigo 101 da Lei Complementar nº 328, de 30 de setembro de 2014, com a seguinte redação:

"XI - ...

XI - zonas em áreas localizadas dentro da área de atuação da Zona de Processamento de Exportação - ZPE."

Art. 19. Fica alterado o artigo 102 da Lei Complementar nº 328, de 30 de setembro de 2014, que passa a vigorar com a seguinte redação:

"Art. 102. São isentas de taxa de licenciamento ambiental:

I - atividades relacionadas à agricultura quando exercidas por pequenos agricultores, ou que consistam em sementeira, irrigação e captação de águas pluviais, poços e áreas frutíferas;

II - a Administradora e empresas instaladas na Zona de Processamento de Exportação - ZPE." (R6)

Art. 10. Fica anexada a Tabela XIX (TABELA DE ANOVAÇÃO DE PRODUTO E VISITARIA EM OBRAS) do artigo 108 da Lei Complementar nº 306, de 30 de setembro de 2014, que passa a vigorar com a seguinte redação:

XIX - TABELA DE ANOVAÇÃO DE PRODUTO E VISITARIA EM OBRAS

OBRAS/m²	R\$
00,00 a 10,00	120,40
10,01 a 100,00	132,51
100,01 a 200,00	224,70
200,01 a 300,00	344,52
300,01 a 400,00	437,71

-400,00 a 500,00	357,32
500,01 a 100,00	367,99
100,01 a 100,00	381,76
200,01 a 300,00	321,32
300,01 a 500,00	324,31
500,01 a 1.000,00	424,32
1.000,01 a 1.500,00	1.251,32
1.500,01 a 2.000,00	1.620,33
2.000,01 a 3.000,00	1.813,34
3.000,01 a 4.000,00	2.229,34
4.000,01 a 5.000,00	2.715,31
5.000,01 a 6.000,00	3.144,34
6.000,01 a 7.000,00	3.521,35
7.000,01 a 8.000,00	3.880,35
Acima de 8.000,00 até a cada 100,00 m	88,71

[Art. 13.] Fica aprovada o artigo 132-A da Lei Complementar nº 388, de 08 de setembro de 2014, com a seguinte redação:

"Art. 132-A. Conselho de Gestão dos Serviços de Vigilância Sanitária e Administrativa da Zona de Processamento de Exportação - ZPE e as empresas ali instaladas."

[Art. 14.] Fica alterado o § 2º do artigo 203 da Lei Complementar nº 388, de 08 de setembro de 2014, com texto a vigorar com a seguinte redação:

"Art. 203.

§ 2º A legislação do comércio eletrônico é parte da zona, desde que tenha sido devidamente regulamentada." (NR)

[Art. 15.] Fica alterado o § 1º do artigo 227 da Lei Complementar nº 388, de 08 de setembro de 2014, com texto a vigorar com a seguinte redação:

"Art. 227.

§ 1º O valor mínimo de cada parcela será de R\$ 50,00 (cinquenta reais), reajustado anualmente de acordo com o índice de correção dos tributos municipais." (NR)

[Art. 16.] Fica alterado o artigo relacionado ao item 1 e subitens 1-01, 1-02 e 1-04, no item 8 e subitens 8-01 e 8-02, todos do anexo I (LISTA DE SERVIÇOS) da Lei Complementar nº 388, de 08 de setembro de 2014, que passam a vigorar com a seguinte redação:

TÍTULO 2

LISTA DE SERVIÇOS	Alíquota
1 - Serviço de informática e conexões.	
1.01 - Análise e desenvolvimento de sistemas.	20
1.02 - Programação.	20
....	
1.04 - Elaboração de programas de computadores, inclusive de jogos eletrônicos, independentemente da arquitetura construída na máquina em que o programa será executado, inclusive tablets, smartfones e celulares.	20
....	
8 - Serviços de educação, ensino, orientação pedagógica e educacional, instrução, treinamento e avaliação pessoal de qualquer grau ou natureza.	
8.01 - Ensino regular pré-escolar, fundamental, médio e superior.	20
8.02 - Educação, treinamentos, orientação pedagógica e profissional, avaliação de desempenho de alunos, tutores.	20
....	

Art. 22 - Fica revogado o inciso I do § 4º do artigo 63, o § 2º do artigo 64, o § 6º do artigo 138 e o § 3º do art. 201, todos da Lei Complementar nº 189, de 05 de setembro de 2014.

Art. 23 - Esta Lei Complementar entra em vigor na data de sua publicação.

Umuarama, 27 de setembro de 2023.

REPÚBLICA MUNICIPAL DE UMUARAMA
 Prefeito Municipal

Projeto de Lei Complementar nº 038/2023
 Autor: Poder Executivo Municipal

Nota: Este texto não substitui o original publicado no Diário Oficial.

Data de criação do sistema: 02/09/2023 - 14:05:00

FONTE:

<https://leismunicipais.com.br/a/pr/u/umuarama/lei-complementar/2022/52/526/lei-complementar-n-526-2022-altera-a-lei-complementar-municipal-n-380-de-30-de-setembro-de-2014-que-dispoe-sobre-o-sistema-tributario-do-municipio-de-umuarama-e-da-outras-providencias>

2 - IMPORTÂNCIA DAS ZONAS DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÃO

As Zonas de Processamento de Exportação permitem a atração de investimentos, a criação de empregos, o incremento da competitividade das exportações, a difusão tecnológica, o fortalecimento do balanço de pagamentos, de forma a contribuir com a redução dos desequilíbrios regionais, promovendo então o desenvolvimento do país.

Já a localização privilegiada próxima aos grandes mercados mundiais, o clima favorável, as estabilidades geológicas, além dos grandes projetos estruturantes em andamento nas áreas produtivas e de infraestrutura, constituem conjunto importante de fatores que credenciam a formação de ZPEs no Estado do Paraná.

Dentro de uma estratégia mais regional, a formação de ZPEs serve como instrumento de desenvolvimento econômico, elevando a competitividade de regiões mais afastadas dos centros dinâmicos do Estado e reduzindo os desequilíbrios.

Além do mais, as ZPEs podem se estabelecer dentro de recortes regionais específicos, levando em consideração as suas potencialidades de especialização produtiva, integrando economias regionais e inserindo-as dentro do mercado exportador.

3 - QUALIFICAÇÃO DE UMUARAMA PARA INSTALAÇÃO DA ZPE

A qualificação de Umuarama como localização para instalação de ZPE advém, inicialmente, de seu enquadramento legal, conforme demonstrado a seguir.

– Redação dada pela Lei no. 14.184/21:

"Art. 1º Fica o Poder Executivo autorizado a criar, nas regiões menos desenvolvidas, Zonas de Processamento de Exportação (ZPE), sujeitas ao regime jurídico instituído por esta Lei, com a finalidade de desenvolver a cultura exportadora, de fortalecer a balança de pagamentos e de promover a difusão tecnológica, a redução de desequilíbrios regionais e o desenvolvimento econômico e social do País. "

- Complementada pela Resolução CZPE no. 29 de 04 de agosto de 2021:

"Art. 5º As ZPEs deverão ser criadas em áreas localizadas em regiões menos desenvolvidas.

§ 1º Para efeitos da política das ZPEs, serão consideradas regiões menos desenvolvidas:

II - Os municípios cuja Produto Interno Bruto per capita seja inferior ao Produto Interno Bruto per capita do Estado em que estejam localizados, conforme dados disponibilizados pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE);

III - Os municípios das regiões Sul e Sudeste, exceto as capitais dos Estados dessas duas regiões, quando a participação do valor adicionado bruto da indústria do município no valor adicionado bruto total do município for inferior à participação do valor adicionado bruto da indústria brasileira no valor adicionado bruto do País, conforme dados disponibilizados pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE);

IV - Os municípios que apresentam déficit na balança comercial, exceto as capitais dos Estados da Região Sul e Sudeste, conforme dados disponibilizados pelo Ministério da Economia.

§ 2º Para fins de aplicação dos critérios previstos nos incisos II, III e IV do § 1º, serão consideradas os dados relativos ao ano anterior ao do protocolo da proposta de criação de ZPE ou, na falta desses, os dados relativos ao último ano disponível.

Art. 6º A autorização para a criação de ZPEs deverá estar norteada pelas seguintes diretrizes:

I - Contribuir para o desenvolvimento local, possibilitando a redução de desequilíbrios regionais;

II - Aproveitar o potencial exportador da região e aumentar o valor agregado das exportações brasileiras;

III - Priorizar propostas de criação de ZPEs localizadas em área geográfica privilegiada para a exportação; e

IV - Utilizar de forma racional os recursos naturais.

Parágrafo único. Para efeitos da aplicação desta resolução, considera-se "área geográfica privilegiada para a exportação" aquela com disponibilidade de insumos (matérias-primas, partes, peças ou componentes), que ofereça condições para a produção dos bens e serviços, mão-de-obra capacitada ou possibilidade de capacitá-la e que disponha de canais de escoamento eficientes para a entrada de insumos e envio dos produtos elaborados para o exterior."

No caso específico de Umuarama, pode-se observar que o Município em questão cumpre os requisitos necessários destacados pelo descrito acima. De acordo com dados disponibilizados pelo IBGE, em 2020, o PIB per capita do Município de Umuarama foi de R\$ 32.637 (trinta e dois mil, seiscentos e trinta e sete reais), menor que o PIB per capita do Estado do Paraná de R\$ 42.367 (quarenta e dois mil, trezentos e sessenta e sete reais) no mesmo ano. A participação do Valor Adicionado Bruto da indústria de Umuarama no Valor Adicionado Bruto do Município é de 17,51%, sendo o valor adicionado bruto da indústria no Município de R\$576.041.621 (quinhentos e setenta e seis milhões, quarenta e um mil, seiscentos e vinte e um reais) e o valor adicionado bruto total de R\$3.289.713.845 (três bilhões, duzentos e oitenta e nove milhões, setecentos e treze mil, oitocentos e quarenta e cinco reais) segundo dados do IBGE de 2020, conforme IMAGEM 4. Já quanto à participação do valor adicionado bruto da indústria brasileira é 22,51%, sendo o Valor Adicionado Bruto da indústria brasileira R\$1.484.337.000.000 (um trilhão, quatrocentos e oitenta e quatro bilhões, trezentos e trinta e sete milhões de reais) e o Valor Adicionado Bruto do País R\$ 6.594.937.000.000 (seis trilhões, quinhentos e noventa e quatro bilhões, novecentos e trinta e sete milhões de reais), segundo dados do IBGE de 2020, o último publicado até o momento (IMAGEM 5). Diante dos dados levantados, conclui-se que o a participação do Valor Adicionado Bruto da indústria de

IMAGEM 5: VALOR ADICIONADO BRUTO DO BRASIL

Unidade de Aproximação		Valor adicionado bruto em corrente e demais (1.000.000 R\$)	
		2020	
		Corrente	Demais
	Total	6.154.282	6.534.937
01	Agricultura	323.685	434.621
	Indústria	1.344.631	1.494.237
02	Indústria extrativa	184.207	193.915
03	Indústria de transformação	727.854	613.689
04	Eletrodistribuição, gás, água quente, abastecimento de energia elétrica	188.335	209.112
05	Construção	345.237	367.621
	Serviços	4.485.964	4.675.979
06	Comércio	216.923	325.246
07	Transporte, armazenagem e correio	242.246	273.229
08	Informação e comunicação	227.418	239.574
09	Atividades financeiras, de seguros e serviços relacionados	475.299	454.880
10	Atividades imobiliárias	639.368	698.915
11	Atividades de serviços	1.947.880	1.982.527
12	Administração, defesa, saúde e educação pública e previdência social	1.058.910	1.144.920

Fonte: IBGE, Diretoria de Pesquisas, Coordenação de Contas Nacionais.

FONTE: <https://www.ibge.gov.br/estatisticas/economicas/comercio/9052-sistema-de-contas-nacionais-brasil.html>

Conforme os dados disponibilizados pelo Ministério da Economia (<http://comexstat.mdic.gov.br/pt/home>), foi possível constatar que, no que se refere à balança comercial do Município de Umuarama em 2022, houve um superávit de cerca de US\$ 600 mil, sendo as importações realizadas no valor de US\$ 41,46 milhões e as exportações no valor de US\$ 42,06 milhões (valores FOB). Apesar desse dado econômico em 2022, historicamente nos últimos 5 anos, Umuarama apresentou balança comercial deficitária. Quando da consulta quanto à elegibilidade do Município para criação de uma ZPE, em 2019, a balança encontrava-se deficitária em USD 11,4 milhões (importações USD 21,5 milhões e exportações USD 10,1 milhões), permanecendo dessa forma até 2021. Importante ressaltar que o Estado do Paraná é fornecedor do agronegócio, principalmente quanto ao mercado de proteínas, fator esse que teve interferência quanto aos dados de Umuarama em 2022.

Já quanto ao artigo 6º da Resolução, Umuarama tem sua economia baseada principalmente em comércio e em serviços, representando 62,77% da atividade econômica do município, precisando, portanto, desenvolver sua indústria que, em 2020 representou somente 17,51% da atividade econômica, conforme dados do IBGE. Umuarama apresenta alto potencial de insumos agropecuários como carne bovina e avícola, hortifruti, além de presença de atividades relacionada ao setor moveleiro, e consequentemente, potencial para as indústrias de transformação.

Ainda quanto ao artigo 6º, a região também é centro de referência educacional pois abriga universidades, instituto federal e faculdades, propiciando assim mão-de-obra qualificada. Segundo dados do MEC (Ministério da Educação) de 2022, a taxa de analfabetismo de 15 anos ou mais é de 6,23%, com disponibilidade de 13.378 matrículas no ensino fundamental e 4.184 matrículas no ensino médio. Já quanto a educação superior, presencial e à distância, segundo dados do MEC em 2021 foram ofertadas 8.696 matrículas, comprovando assim a capacidade de capacitação da mão-de-obra, dados encontrados na IMAGEM 6, a seguir.

IMAGEM 6: DADOS EDUCACIONAIS DE UMUARAMA

EDUCAÇÃO	FONTE	DATA	MUNICÍPIO	REGIÃO	ESTADO
Matrículas no Ensino Médio (Anexo)	MEC/INEP	2022	24.720	61.024	2.402.415
Matrículas no Ensino Médio	MEC/INEP	2022	2.140	6.219	230.873
Matrículas no Ensino Superior	MEC/INEP	2021	7.997	7.100	393.201
Matrículas no Ensino Fundamental (Anexo)	MEC/INEP	2022	13.378	64.588	1.391.260
Matrículas no Ensino Médio Superior	MEC/INEP	2021	4.184	9.977	128.560
Matrículas no Ensino Fundamental (Anexo)	MEC/INEP	2022	1.000	1.000	50.150
Matrículas no Ensino Superior - Cursos Especiais (Anexo)	MEC/INEP	2022	227	1.269	60.218
Matrículas no Ensino de Jovens e Adultos (EJA) (Anexo)	MEC/INEP	2022	715	3.000	90.296
Matrículas no Ensino Superior Profissional (Anexo)	MEC/INEP	2021	4.028	4.811	111.217
Matrículas no Ensino Superior a Distância (Anexo)	MEC/INEP	2021	3.669	7.479	716.021
Índice Analfabetismo de 15 anos ou mais (%)	IBGE	2011	6,23		6,23

FONTE:

http://www.ipardes.gov.br/perfil_municipal/MontaPerfil.php?codlocal=353&btOk=ok

Por fim, está localizada em uma região geograficamente privilegiada para exportação, conforme IMAGEM 7 de satélite, pois encontra-se próximo ao Mato Grosso do Sul e ao Paraguai, sendo, portanto, um corredor de acesso à região centro-oeste, sudeste e sul do país, bem como ao Mercosul. Mais informações sobre o Município e sua localização serão dadas a seguir:

IMAGEM 7: LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA DO MUNICÍPIO DE UMUARAMA



FONTE: Google Maps

Diante do exposto acima conclui-se que Umuarama qualifica-se legalmente à instalação da ZPE, obedecendo à legislação que rege sobre o tema.

4 CARACTERIZAÇÃO DA REGIÃO DA INSTALAÇÃO NO PARANÁ

Umuarama localiza-se na mesorregião Noroeste do Paraná, acompanhada de outros 60 municípios.

IMAGEM 8: MESORREGIÕES PARANAENSE



4.1 CARACTERÍSTICAS ECONÔMICAS

A mesorregião apresentou em 2020, PIB de aproximadamente R\$ 23,5 bilhões, correspondendo a 4,82% do PIB do Estado, R\$487,9 bilhões, segundo dados de 2020 do IBGE. Em termos de indústria, a mesorregião apresentou 19,36% de seu VAB Bruto total proveniente desse setor, conforme IMAGEM 9.

PRODUTO E RENDA	FONTE	DATA	REGIÃO	ESTADO
PIB Per Capite (R\$ 1.000) ⁽¹⁾	IBGE/Paraná	2020	32.312	42.167
Produto Interno Bruto (PIB) e Produto Corrente (R\$ 1.000) ⁽²⁾	IBGE/Paraná	2020	21.521.201.302	407.000.503.773
PIB - Valor Adicionado Bruto (VAB) e Produto Bruto (R\$ 1.000) ⁽³⁾	IBGE/Paraná	2020	21.289.531.165	420.569.453.216
PIB - VAB e Produto Bruto na Agropecuária (R\$ 1.000) ⁽⁴⁾	IBGE/Paraná	2020	4.390.201.724	30.603.090.309
PIB - VAB e Produto Bruto na Indústria (R\$ 1.000) ⁽⁴⁾	IBGE/Paraná	2020	6.122.074.202	111.144.509.644
PIB - VAB e Produto Bruto no Comércio e Serviços (R\$ 1.000) ⁽⁴⁾	IBGE/Paraná	2020	8.104.601.439	107.843.092.059
PIB - VAB e Produto Bruto na Administração Pública (R\$ 1.000) ⁽⁴⁾	IBGE/Paraná	2020	3.052.675.622	76.536.120.671
PIB - Serviços (R\$ 1.000) ⁽⁴⁾	IBGE/Paraná	2020	3.237.703.200	61.503.149.071
Valor Adicionado Bruto (VAB) (R\$ 1.000)	SBSA	2022	22.025.044.949	425.492.047.703
VAB - Produção Própria (R\$ 1.000)	SBSA	2021	10.077.524.200	112.004.001.050
VAB - Indústria (R\$ 1.000)	SBSA	2021	9.650.452.568	170.229.047.071
VAB - Comércio e Serviços (R\$ 1.000)	SBSA	2021	6.112.032.717	144.002.000.439
VAB - Administração (R\$ 1.000)	SBSA	2021	44.024.420	409.733.210

(1) (Resolução de população contada em 1º de abril de 2021, levantada nos Censos de Cidades de 100 mil e 10 de Cidades de 2020. Não inclui municípios com mais de 100 mil habitantes (Cairós, Curitiba, Foz de Iguaçu, Londrina, Maringá, Ponta Grossa e São José dos Pinhais) e os locais com população e menos de 100 mil habitantes e estatísticas de menor data.

(2) Inclui o Produto Interno Bruto e o Produto Corrente (sem preço, etc.) e o Produto Interno Bruto e o Produto Corrente (com preço de consumidor e com preço de produtor de PIB, PIB, PIB, PIB).

(3) Inclui o Produto Interno Bruto e o Produto Bruto (sem preço, etc.) e o Produto Interno Bruto e o Produto Bruto (com preço de consumidor e com preço de produtor de PIB, PIB, PIB, PIB).

(4) Dados de 2021, exceto os dados de 2020.

IMAGEM 9: DADOS DE PRODUTO E RENDA DA MESORREGIÃO NOROESTE

FONTE: IPARDES (Instituto Paranaense de Desenvolvimento Social)

http://www.ipardes.gov.br/perfil_municipal/MontaPerfil.php?codlocal=701&btOk=ok

Na TABELA 1, a seguir, observa-se o valor adicionado bruto industrial por mesorregião no Paraná. O Noroeste paranaense é a sexta região em expressividade industrial, porém Umuarama é a 19ª entre os Municípios, indicando a necessidade de explorar esse setor como estratégia de desenvolvimento econômico local e regional.

TABELA 1: VALOR ADICIONADO BRUTO DA INDÚSTRIA POR MESOREGIÃO

Mesorregião	VAB Industrial
Região Metropolitana de Curitiba	R\$ 42,9 bilhões
Oeste	R\$ 20,9 bilhões
Norte Central	R\$ 16,2 bilhões
Centro-Oriental	R\$ 11,8 bilhões
Sudoeste	R\$ 5,2 bilhões
Noroeste	R\$ 4,1 bilhões
Centro-Sul	R\$ 3,6 bilhões
Norte-pioneiro	R\$ 2,4 bilhões
Centro-Occidental	R\$ 1,9 bilhões
Sudeste	R\$ 1,8 bilhões

FONTE: IBGE, em parceria com os Órgãos Estaduais de Estatística, Secretarias Estaduais de Governo e Superintendência da Zona Franca de Manaus – SUFRAMA

Na sequência, a TABELA 2 apresenta o valor adicionado bruto dos municípios da mesorregião Noroeste, assim como o percentual do VAB total correspondente. Cianorte, Umuarama e Paranavai são os destaques, apresentando desenvolvimento industrial bastante acima dos demais municípios. Ainda assim, Umuarama possui apenas 17,51% de seu VAB proveniente da indústria, estando na 19ª posição, significativamente abaixo dos demais municípios mencionados, novamente indicando a necessidade de uma estratégia de desenvolvimento industrial no local.

TABELA 2: VALOR ADICIONADO BRUTO DOS MUNICÍPIOS DA MESOREGIÃO NOROESTE

Município	Valor Adicionado Bruto a preços correntes da Indústria (x1000 reais)	Participação do valor adicionado bruto a preços correntes da indústria no valor adicionado bruto a preços correntes total (%)
	2020	
Cianorte	R\$ 800.799,46	24,7%
Umuarama	R\$ 576.041,62	17,5%
Paranavaí	R\$ 463.271,12	18,9%
Diamante do Norte	R\$ 233.146,92	61,2%
Indianópolis	R\$ 215.613,93	50,9%
São Carlos do Ivaí	R\$ 178.201,44	49,9%
Pérola	R\$ 175.031,68	45,8%
Cruzeiro do Oeste	R\$ 165.850,70	21,9%
Loanda	R\$ 128.087,70	21,2%
Tapejara	R\$ 120.937,21	25,1%
Cidade Gaúcha	R\$ 110.056,12	28,4%
Jussara	R\$ 87.480,68	26,0%
Paraíso do Norte	R\$ 77.951,02	22,8%
Nova Londrina	R\$ 77.379,44	21,4%
Paranacity	R\$ 76.387,98	26,5%
Rondon	R\$ 66.003,43	21,1%
Douradina	R\$ 64.995,89	20,9%
Terra Rica	R\$ 51.575,08	15,2%
Ivaté	R\$ 48.787,42	25,7%
Japiurá	R\$ 45.884,08	16,5%
Iporã	R\$ 43.912,72	10,5%
Icaraima	R\$ 41.508,14	17,2%
Alto Paraná	R\$ 30.488,91	10,2%
Santa Isabel do Ivaí	R\$ 29.855,13	13,4%
Perobal	R\$ 27.633,67	11,8%
Guairaçá	R\$ 26.797,28	11,5%
Altônia	R\$ 26.012,80	6,7%
Santa Cruz de Monte Castelo	R\$ 24.329,54	7,1%
São Jorge do Patrocínio	R\$ 21.698,25	12,5%
Alto Piquiri	R\$ 19.732,15	6,0%

Mariluz	R\$ 19.524,05	7,6%
Marilena	R\$ 18.022,60	11,1%
Tuneiras do Oeste	R\$ 17.974,89	7,3%
Xambri	R\$ 17.710,41	15,0%
Tamboara	R\$ 15.506,40	13,2%
São João do Caiuá	R\$ 15.010,60	12,0%
São Pedro do Paraná	R\$ 14.502,63	18,2%
São Tomé	R\$ 12.439,76	8,5%
Querência do Norte	R\$ 12.153,20	5,0%
Planaltina do Paraná	R\$ 9.992,86	10,8%
Francisco Alves	R\$ 9.523,99	4,2%
Itaúna do Sul	R\$ 9.207,24	11,8%
Santa Mônica	R\$ 8.049,13	9,0%
Maria Helena	R\$ 7.885,45	6,3%
Porto Rico	R\$ 7.508,68	9,1%
Mirador	R\$ 7.169,93	5,7%
Tapira	R\$ 7.054,98	5,7%
Brasilândia do Sul	R\$ 6.957,42	3,5%
Amaporã	R\$ 6.820,15	6,0%
Cruzeiro do Sul	R\$ 6.632,06	3,5%
Alto Paraíso	R\$ 6.523,95	6,6%
Cafezal do Sul	R\$ 5.900,62	4,7%
Nova Olímpia	R\$ 4.998,32	5,4%
Esperança Nova	R\$ 4.635,25	7,8%
Jardim Olinda	R\$ 3.418,01	7,7%
São Manoel do Paraná	R\$ 2.919,09	5,0%
Guaporema	R\$ 2.534,02	3,6%
Paranapoema	R\$ 2.248,15	3,1%
Santo Antônio do Caiuá	R\$ 2.225,50	4,4%
Nova Aliança do Ivaí	R\$ 2.114,53	4,8%
Inajá	R\$ 2.059,07	-4,1%

Com Produto Interno Bruto aproximado de R\$3,7 bilhões, Umuarama é 20ª economia do Estado e 297ª do Brasil, com o PIB per capita avaliado em R\$ 32.637 em 2020, conforme IBGE.

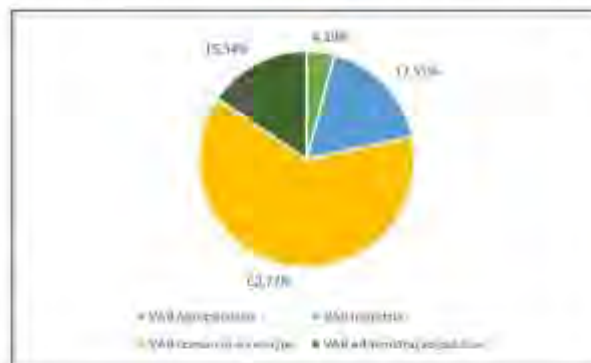
3.2 CARACTERIZAÇÃO ECONÔMICA DO MUNICÍPIO DE UMUARAMA

Com mais de 110 mil habitantes, muitas praças, avenidas largas e clima tropical, o município de Umuarama é um ótimo lugar para se viver, eleito entre os 100 melhores para investir no Brasil (Revista Exame).

Analisando estruturalmente a economia do município, por meio do valor adicionado bruto (VAB), observa-se que o setor terciário (comércio e serviços) é o de maior representatividade, correspondendo a 62,77% do VAB em 2020, segundo dados do IBGE. O setor industrial, contudo, representa apenas 17,51% da economia municipal. Esse indicador aponta para o subdesenvolvimento industrial do município, que se configura como um polo de comércio e serviços a nível meso e microrregional, mas não produtivo.

No GRÁFICO 1, a seguir, é apresentada a representatividade de cada setor da economia de Umuarama: agropecuária, indústria, serviços e comércio e administração pública. É evidente que o município é primariamente um centro de serviços e comércio, com a indústria de baixa representatividade. Contudo, isso indica o potencial de desenvolvimento do setor industrial, uma vez que a infraestrutura econômica de apoio já está presente.

GRÁFICO 1: REPRESENTATIVIDADE DOS SETORES DA ECONOMIA DE UMUARAMA



FONTE: IBGE

Com relação aos insumos da região, o Município caracteriza-se pela presença de produtos agrícolas, com destaque na produção de cana-de-açúcar, soja, mandioca e carnes, principalmente bovina e galináceas. Na IMAGEM 10 encontra-se o perfil agropecuário do município.

IMAGEM 10: PERFIL AGROPECUÁRIO DO MUNICÍPIO DE UMUARAMA

AGROPECUÁRIA	FONTE	DATA	MUNICÍPIO	REGIÃO	ESTADO
Valor Bruto Adicionado da Produção Agropecuária (VBA) (R\$ 1,00)	IBADIC/IBRA	2021	734.040.759,83	2.015.614.405,96	880.654.489.781,86
Produção - Bovinos (carne)	IBGE	2021	134.080	146.701	8.084.337
Produção - Equinos (carne)	IBGE	2021	2.230	15.580	259.073
Produção - Ovinos (carne)	IBGE	2021	8.300	20.744	137.034
Produção - Suínos - Total (carne)	IBGE	2021	3.020	20.580	6.044.444
Produção - Aves - Matriciadoras (carne)	IBGE	2021	880	7.580	109.137
Avicultura - Total (carne)	IBGE	2021	1.061.751	12.130.462	628.402.559
Avicultura - Ovos (carne)	IBGE	2021	80.000	137.510	75.403.648
Produção Agrícola - Milho (carne)	IBGE	2021	143.000	1.806.927	13.404.317
Produção Agrícola - Dependentes (carne)	IBGE	2021	963.733	3.821.911	11.768.610
Produção Agrícola - Soja (carne)	IBGE	2021	1.137	301.704	17.205.632

FONTE: IPARDES (Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social)

Quanto ao setor industrial, é marcado pela presença de indústrias moveleiras e mobiliário, entre elas baseada em madeira, metal e colchões, além de alimentos e têxtil. Na IMAGEM 11 pode-se verificar a relação de empregos por setor industrial, conforme dados do MTE (Ministério do Trabalho e Emprego) de 2021. Os setores industriais que mais empregaram em 2021 no Município de Umuarama são moveleiro e alimentos.

IMAGEM 11: ESTABELECIMENTOS E EMPREGOS POR SETOR DA INDÚSTRIA DE TRANSFORMAÇÃO

NÚMERO DE ESTABELECIMENTOS E EMPREGOS (RAIS) SEGUNDO AS ATIVIDADES ECONÔMICAS - 2021		
ATIVIDADES ECONÔMICAS (SETORES E SUBSETORES DO IBGE(1))	ESTABELECIMENTOS	EMPREGOS
EXTRAÇÃO DE MINERAIS	-	-
INDÚSTRIA DE TRANSFORMAÇÃO	477	7.177
- Produtos minerais não metálicos	57	333
- Metalurgia	48	263
- Mecânica	21	85
- Material elétrico e de comunicações	6	275
- Material de transporte	12	64
- Madeira e do mobiliário	100	2.300
- Papel, papelão, editorial e gráfica	20	139
- Borracha, fumo, couros, peles e produtos similares e indústria diversa	29	392
- Química, de produtos farmacêuticos, veterinários, de perfumaria, sabões, velas e matérias plásticas	19	241
- Têxtil, do vestuário e artefatos de tecidos	78	801
- Calçados	1	14
- Produtos alimentícios, de bebidas e álcool etílico	01	2.300

FONTE: MTE (Ministério do Trabalho e Emprego)

<http://www.ipardes.gov.br/cadernos/MontaCadPdf1.php?Municipio=87500&bt>

Ok-ok

Na IMAGEM 12 a seguir é possível verificar a tendência de crescimento dos empregos formais e declínio dos empregos informais relacionados à indústria do Município em 2021.

IMAGEM 12: VÍNCULOS TRABALHISTAS DA INDÚSTRIA DE UMUARAMA



FONTE: RAIS

Por fim, a Secretaria de Fazenda do Município de Umuarama informou a relação dos CNAEs para os quais possuem alvarás ativos de indústrias, posição em até novembro de 2022. O mesmo pode ser verificado na TABELA 3:

TABELA 3: RELATÓRIO DE CNAE DE EMPRESAS COM ALVARÁ ATIVO POR SEGMENTO PRODUTIVO - INDÚSTRIA

CNAE	SEGMENTO	ATIVIDADE_DESCRICAÇÃO	ATIVIDADE_CADASTRO
1013902	INDÚSTRIA	alimentos	MATADOURO FRIGORÍFICO ABATE DE BOVINOS
1063500	INDÚSTRIA	alimentos	FABRICAÇÃO DE FARINHA DE MANDIOCA E DERIVADOS
1066000	INDÚSTRIA	agropecuária	Fabricação de alimentos para animais.
1094500	INDÚSTRIA	alimentos	FABRICAÇÃO DE MASSAS ALIMENTÍCIAS PREPARADAS FRESCAS CONGELADAS OU RESFRIADAS PARA LA SANHA CANELONE PIZZA PASTEIS OU OUTROS MODOS
1095300	INDÚSTRIA	alimentos	FABRICAÇÃO DE ESPECIARIAS, MOLHOS, TEMPEROS E CONDIMENTOS, FABRICAÇÃO DE CONSERVAS DE LEGUMES E OUTROS VEGETAIS, EXCETO PALMITO, FABRICAÇÃO DE CONSERVAS DE PALMITO (PUPUNHA).

1099699	INDUSTRIA	alimentos	FABRICAÇÃO DE OUTROS PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NÃO ESPECIFICADOS ANTERIORMENTE, FABRICAÇÃO DE ALIMENTOS E PRATOS PRONTOS
1352900	INDUSTRIA	móveis	FABRICAÇÃO DE ARTEFATOS DE TAPEÇARIA
1412601	INDUSTRIA	vestuário	INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECCOES
1412602	INDUSTRIA	vestuário	INDUSTRIA DE ARTIGOS DO VESTUÁRIO
1414200	INDUSTRIA	agropecuária	FABRICAÇÃO DE ACESSÓRIOS DO VESTUÁRIO, EXCETO PARA SEGURANÇA E PROTEÇÃO E CONFECCOES DE PEÇAS DO VESTUÁRIO, EXCETO ROUPAS ÍNTIMAS E AS CONFECCIONADAS SOB MEDIDAS
1731100	INDUSTRIA	embalagem	FABRICAÇÃO DE EMBALAGENS DE PAPEL CARTONAGEM
2063100	INDUSTRIA	saúde	FABRICAÇÃO DE COSMÉTICOS, PRODUTOS DE PERFUMARIA E DE HIGIENE PESSOAL
2071100	INDUSTRIA	construção	INDUSTRIA E COMERCIO DE TINTAS A OLEO TINTAS LÁTEX VERNIZES ESMALTES E LACAS PARA PINTURAS DE PREDIOS RESIDENCIAS E MOVEIS
2221800	INDUSTRIA	móveis	INDUSTRIA E COMERCIO DE MOVEIS ESTOFADOS COM PREDOMINANCIA DE MADEIRA FABRICAÇÃO DE COLCHOES DE ESPUMAS E DE MOLAS FABRICAÇÃO DE TRAVESSEIROS FABRICAÇÃO DE BLOCOS DE ESPUMA DE POLIURETANOS TRANSPORTE RODOVIARIO DE CARGAS MUNICIPAL INTERMUNICIPAL INTERESTADUAL EXCETO PRODUTOS PERIGOSOS E MUDANÇAS
2222600	INDUSTRIA	embalagem	FABRICAÇÃO DE EMBALAGENS PLÁSTICAS, TRANSPORTE RODOVIARIO DE CARGA, EXCETO PRODUTOS PERIGOSOS E MUDANÇAS, INTERMUNICIPAL, INTERESTADUAL E INTERNACIONAL
2330301	INDUSTRIA	construção	FABRICAÇÃO DE ESTRUTURAS PRE-MOLDADAS DE CONCRETO ARMADO, EM SERIE, SOB ENCOMENDA E FABRICAÇÃO DE ARTEFATOS DE CIMENTO PARA USO NA CONSTRUÇÃO
2330302	INDUSTRIA	construção	FABRICAÇÃO DE ARTEFATOS DE CIMENTO PARA USO NA CONSTRUÇÃO
2330399	INDUSTRIA	construção	INDUSTRIA E COMERCIO DE ARTEFATOS DE GESSO, PRODUTOS DE CONCRETO, CIMENTO E FIBROCEMENTO
2512800	INDUSTRIA	metalúrgica	FABRICAÇÃO DE ESTRUTURAS METÁLICAS COM AUTOMATIZADORES E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS
2512800	INDUSTRIA	metalúrgica	FABRICAÇÃO DE ARTIGOS DE SERRALHERIA METALURGICA CONSERTOS E REPAROS EM ESQUADRIAS METÁLICAS GRADES PORTÃO E OUTROS
2829199	INDUSTRIA	metalúrgica	COMERCIO E FABRICAÇÃO DE OBRAS DE CALDEIRARIA PESADA VASOS DE PRESSÃO E SEMELHANTES
2930101	INDUSTRIA	transporte	FABRICAÇÃO DE CABINES, CARROCERIAS E REBOQUE PARA CAMINHÕES E OUTROS VEÍCULOS AUTOMOTORES, SERVIÇOS DE INSTALAÇÃO, MANUTENÇÃO E REPARAÇÃO DE ACESSÓRIOS E CARROCERIAS PARA VEÍCULOS AUTOMOTORES
3101200	INDUSTRIA	móveis	FABRICAÇÃO DE MOVEIS COM PREDOMINANCIA EM MADEIRA
3101200	INDUSTRIA	móveis	FABRICAÇÃO DE ESTOFADOS
3101200	INDUSTRIA	móveis	FABRICAÇÃO DE MOVEIS COM PRED DE MADEIRA, DE COLCHOES, DE LAMINADOS PLANOS TUBULARES DE

			MATERIAL PLÁSTICO, DE ARTEFATOS TEXTÉIS PARA USO DOM
3101200	INDÚSTRIA	móveis	Fabricação de móveis sob medida
3101200	INDÚSTRIA	móveis	Fabricação de móveis para banheiro
3103900	INDÚSTRIA	móveis	FABRICAÇÃO DE MÓVEIS DE OUTROS MATERIAIS, EXCETO MADEIRA E METAL
3104700	INDÚSTRIA	móveis	FABRICAÇÃO DE ARTEFATOS TEXTÉIS PARA USO DOMÉSTICO; FABRICAÇÃO DE COLCHÕES; FABRICAÇÃO DE LAMINADO PLANO E TABULARES DE MATERIAL PLÁSTICO; FABRICAÇÃO DE MÓVEIS COM PREDOMINÂNCIA DE MADEIRA
3104700	INDÚSTRIA	móveis	FABRICAÇÃO DE COLCHÕES; CAIXAS BOX, CABECEIRAS E MÓVEIS ESTOFADOS
3250706	INDÚSTRIA	saúde	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE MATERIAIS PARA USO ODONTOLÓGICOS (CONFEÇÃO DE PROTESE DENTÁRIA)
3299003	INDÚSTRIA	metalúrgica	COMÉRCIO DE PRODUTOS PLACAS E PAINEIS EM AÇO ESCOVADO ALUMÍNIO BRONZE LATÃO E OUTROS METAIS E CONFEÇÃO DE PLACAS
4292801	INDÚSTRIA	metalúrgica	MONTAGEM E DESMONTAGEM DE ESTRUTURAS METÁLICAS FABRICAÇÃO DE ARTIGOS DE SERRALHEIRA METALÚRGICA CONSERTOS E REPAROS EM ESQUADRIAS METÁLICAS GRADES PORTÃO E FABRICAÇÃO DE ARTEFATOS DE CIMENTO PARA USO NA CONSTRUÇÃO

FORNE: SISTEMA DA SECRETARIA DA FAZENDA DO MUNICIPIO DE UMUARAMA

5 LOCALIZAÇÃO EM ÁREA PRIVILEGIADA PARA EXPORTAÇÃO

Importante salientar que devido a localização estratégica de Umuarama, próximo ao Mato Grosso do Sul, Sudeste e Sul do Brasil, bem como aos países do Mercosul, o comércio internacional é facilitado. Além disso, o Estado do Paraná apresenta excelente infraestrutura o que possibilita o escoamento da produção, contando com aproximadamente 12.000 km de rodovias estaduais, além de 24.000 km de malha ferroviária atravessando o Estado de leste a oeste, 2 aeroportos internacionais, além do o Porto de Paranaguá, o maior terminal de contêineres da América Latina, tudo isso contribui ao acesso dos insumos às indústrias e ao escoamento dos produtos finais aos seus destinos.

Quanto ao modal ferroviário, além dos 24.000 km já existentes, o Corredor Oeste de Exportação ou a Nova Ferroeste, tem como premissa ligar o Porto de Paranaguá até Maracajú

no Mato Grosso do Sul, com o objetivo de oferecer um modal adequado e eficiente para o escoamento de produtos e mercadorias do Oeste do Paraná, Mato Grosso do Sul e Paraguai.

Pelos trilhos do Corredor Oeste de Exportação, estimam-se que passem 38 milhões de toneladas no primeiro ano. Com investimentos sendo feitos também no Porto de Paranaguá, o eixo potencializa a redução dos custos de exportação – cerca de 28% - refletindo na elevação da produtividade e competitividade do setor produtivo. Na IMAGEM 13 é possível visualizar no trecho destacado, a rota da Nova Ferroeste.

IMAGEM 13: TRAÇADO DA ROTA DA NOVA FERROESTE



FONTE: SITE FERROESTE (ESTRADA DE FERRO PARANÁ OESTE S.A.)

<https://www.ferroeste.pr.gov.br/>

No tocante ao modal marítimo, no Estado do Paraná encontra-se o 2º maior Porto em movimentação de cargas do país, o Porto de Paranaguá. Com capacidade de movimentação de 2,5 milhão de TEUs/ano e a maior estrutura para carga refrigerada do Brasil. O Terminal de Contêineres de Paranaguá (TCP), vem se destacando também na movimentação de grãos.

Considerado um dos principais terminais brasileiros, o TCP está situado em uma baía protegida, capaz de receber os maiores navios que fazem o comércio internacional na América Latina, oferecendo às empresas exportadoras e importadoras uma infraestrutura moderna e bem dimensionada para movimentar cargas com agilidade, segurança e os melhores custos operacionais.

Com uma área de influência que abrange os estados do Paraná, São Paulo, Mato Grosso do Sul, Mato Grosso e Santa Catarina, o Terminal de Contêineres de Paranaguá está estrategicamente situado em uma região servida por diversas rodovias, além de ser o único terminal da região Sul do Brasil que conta com conexão ferroviária direta no próprio pátio.

Por fim, em 2019, a TCP finalizou suas obras de expansão, que consumiram mais de R\$ 600 milhões, sendo considerada a maior obra do setor portuário do Brasil nos últimos anos. Com as obras, o cais do Terminal passou a contar com 1.099 metros de extensão e 50 metros de largura, retro área de cerca de 500 mil m², além de ter sua capacidade de movimentação ampliada para 2,5 milhões de TEUs/ano.

Aponta-se também ainda quanto o modal marítimo, o acesso ao Oceano Pacífico, via Chile, através do Porto de Antofagasta.

Quanto ao modal aéreo, o aeroporto Afonso Pena foi eleito o 49 melhor aeroporto pelo ranking Internacional da AirHelp Score em 2022. O Aeroporto Internacional de Curitiba localizado na região metropolitana da capital, em São José dos Pinhais, fica próximo aos principais portos da Região Sul do país, como Paranaguá, Antonina, São Francisco do Sul e Itajaí. Além disso, desempenha papel de destaque no desenvolvimento da indústria, do comércio e do turismo do Paraná e de toda a região. Importante representatividade também no transporte de cargas com voos regulares.

Por fim, o estado conta com aproximadamente 120mil km de rodovias cortando o estado, sendo 12mil km de rodovias estaduais, conforme a IMAGEM 14 abaixo.

IMAGEM 14: MALHA RODOVIÁRIA DO ESTADO DO PARANÁ

SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA		DEPARTAMENTO DE ESTRADAS DE RODAGEM		ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO		SISTEMA RODOVIÁRIO DO ESTADO DO PARANÁ - 2021	
2. QUADROS RESUMO DA MALHA RODOVIÁRIA PARANAENSE							
2.1 QUADRO RESUMO - JURISDIÇÃO							
JURISDIÇÃO	LÂM. RODOVIÁRIAS (KM²)	PARANÁ			MUNICÍPIOS		
		NOTA SIMPLES (R\$M)	NOTA DUPLA (R\$M)	TOTAL PATRIMÔNIO (R\$M)	NOTA SIMPLES (R\$M)	NOTA DUPLA (R\$M)	TOTAL (R\$M)
Rodovias Estaduais	1.81	2.823,94	1.798,42	4.622,36	89,73	106,00	196,73
Rodovias Municipais	1.436,94	18.082,34	413,42	18.495,76	176,80	87,71	264,51
Rodovias Municipais	87.347,78	7.198,33	1,88	7.200,21			7.200,21
TOTAL DE RODOVIAS NO ESTADO DO PARANÁ (LÂM)	88.585,52	19.904,61	1.478,48	21.373,85	266,53	193,71	460,24

FONTE: DEPARTAMENTO DE ESTRADAS DE RODAGEM

Diante do exposto acima, o Paraná possui localização estratégica, sendo um corredor de comunicação com o Mercosul, também entre o Sul e Sudeste, bem como ao Centro-Oeste do Brasil. A posição geográfica facilita a entrada por mar aberto a três portos e conta com a melhor malha rodoviária do sul do Brasil, numa clara demonstração da possibilidade de integração por diferentes modais.

5. POTENCIALIZADA EXPORTAÇÃO

5.1. COMÉRCIO INTERNACIONAL DO MUNICÍPIO DE UMUARAMA

Em 2022, a balança comercial do Município de Umuarama apresentou um superávit de USD 0,6 milhão, considerando que foi importado USD 41,46 milhões e exportado USD 42,06 milhões, valores FOB publicados pelo Comex Stat do Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços.

Na TABELA 4 abaixo encontram-se os dez principais produtos importados e os respectivos valores em dólar, representando 91% do valor total importado no período. Dentre os principais parceiros estão Paraguai, China, Argentina, Índia e Espanha.

TABELA 4: PRINCIPAIS PRODUTOS IMPORTADOS PELO MUNICÍPIO DE UMUARAMA EM 2022

Produto	Valor FOB (USD)
Cereais	US\$16.203.678
Borracha e suas obras	US\$ 10.471.132
Combustíveis minerais, óleos minerais e produtos da sua destilação; matérias betuminosas; ceras minerais	US\$ 3.129.525
Preparações de produtos hortícolas, de frutas ou de outras partes de plantas	US\$ 1.999.858
Produtos hortícolas, plantas, raízes e tubérculos, comestíveis	US\$ 1.670.276
Plásticos e suas obras	US\$ 1.222.064
Produtos químicos orgânicos	US\$ 1.131.295
Pastas, feltros e falsos tecidos; fios especiais; cordéis, cordas e cabos; artigos de cordoaria	US\$ 757.923
Bebidas, líquidos alcoólicos e vinagres	US\$ 614.831
Gorduras e óleos animais ou vegetais; produtos da sua dissociação; gorduras alimentares elaboradas; ceras de origem animal ou vegetal	US\$ 586.370

FONTE: Comex Stat do Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços.

Quanto às exportações, no mesmo período, os itens com maior representatividade estão descritos na TABELA 5, de acordo com os dados retirados do site Comex Stat, estes somando 95% do valor exportado em 2022. Dentre os principais destinos dos produtos estão Emirados Árabes, Japão, Turquia, Paraguai e Estados Unidos.

TABELA 5: PRINCIPAIS PRODUTOS EXPORTADOS DO MUNICÍPIO DE UMUARAMA EM 2021

Produto	Valor FOB (USD)
Carnes e miudezas, comestíveis	US\$25.303.307
Peles, exceto as peles com pelo, e couros	US\$5.351.914
Móveis; mobiliário médico cirúrgico, colchões, almofadas e semelhantes; aparelhos de iluminação não especificados nem compreendidos em outros capítulos; anúncios, cartazes ou tabuletas e placas indicadoras luminosas, e artigos semelhantes	US\$3.379.625
Pérolas naturais ou cultivadas, pedras preciosas ou semipreciosas e semelhantes, metais preciosos, metais folheados ou chapeados de metais preciosos (plaqué), e suas obras; bijuterias; moedas	US\$2.046.726
Madeira, carvão vegetal e obras de madeira	US\$1.487.878
Combustíveis minerais, óleos minerais e produtos da sua destilação; matérias betuminosas; ceras minerais	US\$943.189
Preparações à base de cereais, farinhas, amidos, féculas ou leite; produtos de pastelaria	US\$754.732
Preparações de produtos hortícolas, de frutas ou de outras partes de plantas	US\$593.795
Outros produtos de origem animal, não especificados nem compreendidos noutros Capítulos	US\$427.726
Preparações alimentícias diversas	US\$342.804

FONTE: Comex Stat do Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços.

Os mercados potenciais para exportação são principalmente, mas não somente, os facilitados pela posição logística do Município, o qual está muito próximo da fronteira com Paraguai e Argentina. Dessa forma, abrindo um acesso a todo mercado da América do Sul.

Por outro lado, diante de toda a infraestrutura logística do Estado do Paraná, conforme já especificado anteriormente, é viável também o comércio internacional via a região leste do Estado, utilizando-se do Porto de Paranaguá, unindo assim o perfil agro do Município e o potencial do mesmo setor no escoamento das cargas via ferrovia e porto, o que já se vê através dos principais parceiros comerciais atuais descritos acima. Pelo lado oeste, há a possibilidade de escoamento pelo porto de Antofagasta no Chile.

7 PROMÁVEL PERFIL DAS INDÚSTRIAS QUE SE PRETENDE ATRAIR PARA A ZPE

O potencial de exportação da ZPE está diretamente ligado à natureza das indústrias instaladas na Zona. Conforme plano de negócio desenvolvido pela administradora, o perfil da ZPE é focar nas vocações regionais, agroindústria, de alimentos, moveleira, madeireira, eficiência energética, e permitir a instalação de empresas relacionadas à tecnologia, bem como a criação de um parque tecnológico e de uma aceleradora que dê apoio à startups com potencial à exportação.

8 CAPACIDADE DE INTEGRAÇÃO DA ZPE COM ECONOMIA LOCAL E REGIONAL

Conforme exposto anteriormente, o Município encontra-se na mesorregião Noroeste do Paraná, sendo que a mesma ocupa a sexta posição em termos de expressividade industrial, além de possuir vocação no agronegócio, alimentos, moveleira e têxtil, o que pode ser verificado na IMAGEM 15.

IMAGEM 15: PRODUÇÃO AGROPECUÁRIA DA MESORREGIÃO NOROESTE

AGROPECUÁRIA	FONTE	DATA	REGIÃO	ESTADO
Valor Bruto Nominal da Produção Agropecuária (VBNP) (R\$ 100)	IBAMET/PRAL	2021	15.172.330.198,22	198.064.489.291,88
Pecuária - Bovinos (cabeças)	IBGE	2021	1.879.595	6.038.267
Pecuária - Equinos (cabeças)	IBGE	2021	32.706	119.876
Pecuária - Ovinos (cabeças)	IBGE	2021	64.696	167.604
Mestizo - Suínos - Total (cabeças)	IBGE	2021	101.572	8.934.444
Pecuária - Suínos - Mestizo de Suínos (cabeças)	IBGE	2021	12.419	628.227
Áves - Galináceas - Total (cabeças)	IBGE	2021	31.303.080	429.483.953
Áves - Galináceas - Outras (cabeças)	IBGE	2021	1.955.621	25.403.946
Produção Agrícola - Soja (em grão) (milhões)	IBGE	2021	809.294	19.209.802
Produção Agrícola - Cereais-de-sequeiro (milhões)	IBGE	2021	19.185.559	32.506.859
Produção Agrícola - Mandioca (milhões)	IBGE	2021	2.326.398	3.404.917

FONTE: Caderno estatístico perfil noroeste paranaense, Ipardes.

Salienta-se também, que demais regiões paranaenses fronteiriças possuem vocação semelhantes, conforme IMAGEM 16, assim como o perfil das indústrias que se pretende atrair para a ZPE, configurando assim a disponibilidade de insumos. E, por fim, considerando a infraestrutura rodoviária no Estado, conclui-se, portanto, que a criação de uma Zona de Processamento de Exportações contribui também para o desenvolvimento de toda a cadeia produtiva local e regional e conseqüentemente impacta no desenvolvimento industrial, econômico, social e reduz desequilíbrios regionais.

IMAGEM 16: MESORREGIÕES E RESPECTIVAS VOCAÇÕES



9) QUANTIFICAÇÃO DOS EFEITOS ECONÔMICOS PREVISTOS PARA CRIAÇÃO DA ZPE

A criação da Zona de Processamento de Exportação de Umuarama irá contribuir para o desenvolvimento local e regional, destacando-se os pontos:

- Aumento geração de emprego e renda:

A instalação de indústrias na área, irá contribuir para a geração de novas vagas de trabalho, aumentando assim a renda e contribuindo para a redução de desequilíbrios sociais. Importante salientar que Umuarama é um polo educacional, o que garante a disponibilidade de mão-de-obra, bem como a possibilidade de capacitá-la.

Baseado no Plano de Negócios desenvolvido, estima-se que em 5 anos, haja a abertura de 600 a 800 novos empregos diretos e cerca de 2.400 indiretos relacionados à implantação da ZPE no Município de Umuarama, além do aumento no PIB.

- Movimentação da cadeia de suprimentos:

É preciso analisar toda a cadeia de suprimentos envolvida, dessa, faz parte produtores regionais, fornecedores de insumos, prestadores de serviços relacionados ao processo produtivo, administrativo, tecnologia de informação, serviço em geral, além dos vinculados ao processo logístico do ciclo do produto, entre outros. Toda a movimentação descrita acima, contribui para o desenvolvimento da região, dos empregos indiretos, capacitação e renda, conforme descrito no item anterior, reduzindo, portanto, os desequilíbrios.

- Aumento VAB industrial:

Umuarama tem sua economia baseada principalmente em comércio e serviços, com o VAB industrial de apenas 17,5%. Com a ZPE Umuarama será possível aumentar a representatividade da indústria local.

Importante salientar que a criação da Zona de Processamento de Exportação em Umuarama conta com o apoio do poder executivo, legislativo, entidades de desenvolvimento econômico, instituição de ensino e entidades de classe como empresarial e industrial, conforme cartas de apoio recebidas.

- Aumento balança comercial:

Em análise realizada dos últimos 5 anos quanto à balança comercial do Município de Umuarama, de acordo com os dados do Ministério da Economia, constata-se que somente no ano de 2022 esta foi superavitária, conforme IMAGEM 17. A criação da ZPE em Umuarama permitirá que a curva da balança continue ascendente, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social da região e do país.

IMAGEM 17: GRÁFICO BALANÇA COMERCIAL DE UMUARAMA



FONTE: Ministério da Economia

- Promoção e difusão tecnológica:

A própria legislação da ZPE contribui para a promoção tecnológica, visto que prevê incentivos cambiais para as indústrias atuarem em ações de pesquisa e desenvolvimento.

Além disso, dentro do plano de negócios da Zona de Processamento de Exportação de Umuarama, planeja-se a criação de um parque tecnológico para acelerar startups (cerca de 20 conforme plano de negócios), realizar treinamentos, eventos, promover um ecossistema de inovação, mais uma vez, com a finalidade promover a difusão, além de parcerias já firmadas com instituição de ensino e fundação de modo a fomentar pesquisa, desenvolvimento e inovação.

10. CONTRIBUIÇÃO DAS ZONAS DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES

Uma Zona de Processamento de Exportação enquanto ferramenta de desenvolvimento econômico se alicerça em seu poder de atrair indústrias a localidades com reduzida complexidade industrial, por meio de seus benefícios fiscais. Junta-se a isso a natureza exportadora e o subsequente superávit esperado na balança comercial do município onde a ZPE é instalada. Os impactos na economia regional, portanto, são os impactos do desenvolvimento industrial, nomeadamente a criação de emprego, aumento da demanda de produtos e serviços locais, atração de indústrias-satélite, dentre outros. Umuaramá sendo polo comercial e de serviços da região Noroeste está equipada para atender as indústrias instaladas, e possui sólida infraestrutura de suporte.

Em conclusão, uma Zona de Processamento de Exportação é uma ferramenta de desenvolvimento com utilidade específica para regiões que possuam potencial industrial, porém com indústria pouco desenvolvida. Umuaramá qualifica-se legalmente para recebimento de uma ZPE, mas tampouco sua qualificação se encerra por aí. Além disso, o potencial desenvolvimentista é expressivo na região, que possui pouca representatividade no Valor Adicionado da Indústria do Paraná. Com instalação de indústrias e das atividades adjacentes, não apenas se estimula a economia regional pelo emprego, renda e demanda, mas inicia-se um processo virtuoso de desenvolvimento econômico, por meio da atração de investimentos, tecnologias, talentos, comércio e educação, reduzindo conseqüentemente os desequilíbrios regionais, atingindo assim todos os objetivos de uma Zona de Processamento de Exportação.

OFÍCIO DE APOIO INVEST PARANÁ:

Ofício da Invest Paraná, coordenadora do Projeto Zona de Processamento de Exportações no Estado do Paraná, solicitando ao Conselho Nacional das ZPEs a criação de uma em Umuarama.



Ofício Invest Paraná/DP: 120/2023

Curitiba, 30 de junho de 2023

Assunto: Protocolo pedido de criação da Zona de Processamento de Exportação em Umuarama.

A Secretária-Executiva do Conselho Nacional das Zonas de Processamento de Exportação- CZPE

A INVEST PARANÁ, agência de promoção de investimentos do Governo do Estado do Paraná, sob a modalidade de serviço social autônomo, inscrita no CNPJ 17.269.926/0001-80, possui a missão de promover o desenvolvimento econômico sustentável e social do Estado, com ênfase na identificação de oportunidades de negócios de âmbito local, nacional ou internacional, que resultem na conquista de novas empresas, nacionais ou estrangeiras, bem como na promoção e estímulo à expansão de empresas já instaladas no Estado e, por consequência, geração de empregos, otimização do uso dos recursos energéticos, modernização tecnológica e incentivo às exportações.

De acordo com o exposto, no ano de 2.020 foi elaborado proposta para criação de uma Zona de Processamento de Exportações com administração privada dentro do Estado. Diante dos notórios benefícios que uma ZPE traz à região, foi incorporada a iniciativa ao Plano de Governo do Estado do Paraná. Dentro do processo, a Invest Paraná ficou responsável por coordenar o projeto, além de apoiar, viabilizar e protocolar o pedido de criação. Após estudos, foi definido o Município de Umuarama como potencial para instalação de uma ZPE, inclusive tendo sido aprovado em consulta inicial realizada ao CZPE.

Na sequência, o Município realizou processo seletivo de caráter público (número 001/2.022), tendo por objeto a seleção da empresa sob capital privado interessada em participar do projeto de criação da Zona de Processamento de Exportação, habilitando a Fênix Empreendimentos Umuarama Ltda, CNPJ 14.854.054/0001-29, a constituir pessoa jurídica para implantar e administrar a ZPE. A empresa em questão, denominada aqui como proponente, possui capacidade técnica, gerencial e econômico-financeira conforme atestadas no referido certame e pela comprovação de posse da propriedade do imóvel rural para a propositura da implantação de uma Zona de Processamento de Exportação em Umuarama.

Por fim, esse documento tem o objetivo de denominar os atores envolvidos nesse projeto e solicitar a análise quanto ao pedido de criação da Zona de Processamento de Exportação do Paraná, com o apoio do Governo do Estado e do Município de Umuarama.

Atenciosamente,

Giancarlo Rocco

Diretor de Relações Internacionais e Institucionais da Invest Paraná



Reunião de alinhamento entre Invest Paraná, Município de Umuarama e a administradora da ZPE em Umuarama para juntada de documentos.



Reunião com Conselho das Zona de Processamento de Exportação e MDIC para acompanhamento da tramitação do pleito realizado pela Invest Paraná de criação da ZPE de Umuarama.

B. PROMOVER A ZPE DE UMUARAMA COMO DESTINO DE INVESTIMENTOS

Como ferramenta para promoção da ZPE Umuarama como destino de investimentos para empresas instalarem-se na área, a Invest Paraná atualizou a apresentação e a cartilha para empresas, conforme demonstrado na sequência em registros.

Além disso, foi realizado protocolo junto ao DER (Departamento de Estradas de Rodagem do Paraná) para verificação da instrução do mesmo quanto a rodovia que dá acesso à ZPE Umuarama, conforme solicitado pela administradora de forma a desenvolver o projeto de acordo. Consequentemente, realizado acompanhamento e retransmitida a informação aos requisitantes.

Da mesma forma, protocolado junto ao IAT (Instituto Água e Terra) solicitação de prioridade na análise dos pedidos de licenciamento das indústrias que se instalarem na ZPE, possibilitando assim mais uma vantagem administrativa para as mesmas.

Ainda com o intuito de atrair investidores para a zona, foi realizado o I Workshop Regime Especial de ZPEs em Umuarama com transmissão via YouTube, conforme link <https://www.youtube.com/watch?v=QCxNh83EB2w>. A Invest Paraná apoiou e divulgou o evento.

Também, utilizando o material promocional, apresentação e cartilha para empresas, a Invest Paraná atendeu ao longo do ano possíveis indústrias âncoras para a ZPE Umuarama. Dentre as empresas atendidas e para as quais foi apresentada a ZPE Umuarama estão:

- **Packem:** indústria brasileira de embalagens de rafia já internacionalizada para outros países e também exportadora;
- **Grupo OTC:** A Otc Tobacco, empresa paranaense fabricante de essências para narguilé e produtos com tabaco. Também já atuante no mercado externo em diversos países, procurou a Invest Paraná para oportunidades no mercado internacional, dessa forma foi apresentada a ZPE como possibilidade de redução de custos e aumento de competitividade nas exportações.
- **Tech Composities:** empresa paranaense fabricante de peças em plástico reforçado com fibra de vidro veio até a Invest Paraná para apresentar a empresa e um novo investimento da mesma no estado. Assim, foi apresentada a ZPE como possibilidade de investimento fabril na referida zona.
- **Compac:** indústria paranaense moveleira com interesse em expansão ao mercado externo.
- **Sampa:** A Sampa é uma empresa de desenvolvimento de tecnologia e fabricação de peças automotivas. Com mais de 25 mil produtos de 24 categorias, a Sampa exporta para 160 países ao redor do mundo.

- **Coonaal**: multinacional que atua em diversos países do mundo, por sua vez, veio negociar a compra de alimentos diretamente com os produtores rurais paranaenses. O encontro ocorreu na sede da Invest Paraná, com a participação de representantes da Organização das Cooperativas do Estado do Paraná (Ocepar). Os executivos da empresa também vão receber informações da Zona de Processamento de Exportações (ZPE) de Umuarama.

- **Haian Group**: indústria de pneus gigantes para tratores pesados, utilizados na mineração e construção civil. Empresa prospectada durante a Missão realizada à China em 2023. Na oportunidade, foi apresentado o potencial do estado d Paraná, principalmente o grande polo automotivo, além da ZPE como possível destino de investimentos.

- **China Merchants Port**: empresa chinesa, atualmente com concessão do Terminal de Contêineres do Paraná. A apresentação da ZPE ao grupo foi com a finalidade de replicar a divulgação e prospecção aos clientes exportadores da empresa.

- **Ningxia Eppen Biotech**: empresa atuante em três divisões, nutrição animal, aditivos alimentícios e condimentos e fertilizantes. O grupo chinês busca local para construir fábrica de subprodutos de milho, com investimento estimado em R\$3 bilhões. A fábrica buscará utilizar o milho colhido no Brasil para produzir seus aminoácidos, por isso, ZPE Umuarama poderia ser uma opção interessante.

- **Arctech Solar**: Fundada em 2009, a Arctech é uma fabricante e fornecedora líder mundial de rastreadores solares inteligentes, estruturas de inclinação fixa e soluções BIPV (Building Integrated Photovoltaics) para projetos solares de grande escala e comerciais em todo o mundo. A empresa foi listada entre os quatro principais fornecedores de rastreadores de 2017 a 2020, de acordo com a IHS Markit e a Wood Mackenzie. Em 2020, a empresa abriu seu capital no mercado STAR da China, semelhante ao Nasdaq. Pretendem abrir uma fábrica fora da China, por isso, apresentada a ZPE.

- **Norinco**: A empresa possui uma rede de negócios no exterior, desenvolve produtos de defesa, petróleo, minerais, engenharia internacional, investimento e gestão de ativos. No Brasil pretende abrir uma planta fabril de caminhões, para isso, apresentada a ZPE e o Estado do Paraná e seu polo automobilístico.

Além das empresas citadas acima, a Invest Paraná realiza a divulgação da ZPE durante as agendas das missões internacionais, como forma de prospecção de investimentos. Também, nessas oportunidades, distribui aos contatos realizados pen drive com informações do Estado do Paraná, dentre elas, dados econômicos, vocação, setores prioritários e oportunidades de investimentos como projetos de infraestrutura e a ZPE.

Por fim, realizada divulgação da ZPE via Mail marketing ao CRM da Invest Paraná e nas mídias sociais.

REGISTROS:

ENVIO DE MATERIAL PROMOCIONAL DA ZPE PARA EMPRESAS

GRUPO OTC:



PACKEM:



COMPACE:



REUNIÕES EM QUE A ZPE FOI APRESENTADA:

HAIAN GROUP:



NORINCO:



RODADAS DE NEGÓCIO EM QUE FOI APRESENTADA A ZPE UMUARAMA:





APRESENTAÇÃO ZPE:

No ano de 2023 foi atualizada a apresentação sobre a ZPE, de modo a atender indústrias potenciais para a área, bem como, divulgação da mesma.

ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES (ZPE)





UMUARAMA PARANÁ

ESTADO DO PARANÁ

Localização Estratégica





POSIÇÃO PRIVILEGIADA
Com fácil acesso a um PIB de
US\$ 2,49 trilhões e 264 milhões
de consumidores do Mercosul

4º MAIOR PIB DO BRASIL
O Paraná representa 6,4% do PIB
nacional

**MAIOR TERMINAL DE
CONTÊINERES DA AMÉRICA
DO SUL**
Em transporte de contêineres, com
mais de 1,1 milhão
movimentados em 2021

**ACESSO POR MAR ABERTO
A 3 OUTROS PORTOS E
ENTREPÓSITOS**

ESTADO DO PARANÁ

Infraestrutura



Melhor malha rodoviária do Sul do Brasil

21.140 KM de rodovias pavimentadas 2.400 Km de ferrovias

40 aeroportos

Internacional de Foz do Iguaçu e o Internacional Afonso Pena.

1º ESTADO BRASILEIRO
100% COBERTO POR
FIBRA ÓTICA
(399 MUNICÍPIOS).

2 portos
Antonina e Paranaguá.

24 USINAS
HIDRELÉTRICAS
De diversos portes

28 TERMELETRICAS
De diversos portes



PORTO DE PARANAGUÁ- TCP

Paranaguá

Área total: 4.129.801,3 m².
Berços: 24
Operadores: 45 empresas
Cais e pieres: 5.347 m
Shiploaders: 10
Calado: 13m

Produto/Serviço

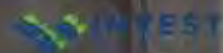
Capacidade

Área de Pátio:	538 mil m ²
Pátio de Triagem:	1mil caminhões
Nominal de embarque:	9 mil ton/hora
Movimentação anual Contêineres:	2,5 milhão de TEU's
Fertilizantes:	3 milhões de ton
Granéis sólidos:	1.776.500 ton
Granéis líquidos:	974 mil m ³



ESTADO DO PARANÁ

Potencial Humano



IDH 0,749
Um dos mais altos do Brasil

MÃO DE OBRA COM ALTO ÍNDICE DE PRODUTIVIDADE

196 INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR.

77 municípios com faculdades ou universidades e 13 campi da Universidade Tecnológica Federal do Paraná.

186 Municípios com Instituições de educação profissional

Mais de 480 mil alunos no Ensino Superior presencial

Mais de 130 mil alunos em educação profissional.

33 Instituições tecnológicas em **15 cidades**

ZPE

Definição e Estrutura



Áreas de livre comércio destinadas à instalação de empresas voltadas para a produção de bens majoritariamente para exportação.



ZPE

Benefícios Gerais



Liberdade cambial Dispensa de licenças Não há compromisso exportador Segurança jurídica Incentivos tributários



Desoneração do investimento

Redução da burocracia

Agilidade aduaneira

Aumento da competitividade das exportações

ZPE

Incentivos



TRIBUTÁRIO

Aquisição de bens e serviços no mercado interno com suspensão da exigência de IPI, COFINS, PIS/PASEP

Aquisição de bens e serviços no mercado externo com suspensão da exigência de IPI, AFRMM, IPI, COFINS Importação, PIS/PASEP Importação.

Estadual: isenção de ICMS nos bens e mercadorias para utilização em processo de industrialização de produtos a serem exportados; na prestação de serviço de transporte interestadual interestadual.

Municipal: redução de ISS para 2%, isenção de IPTU, ITBI.

CAMBIAL

Empresas podem manter no exterior, permanentemente, 100% das divisas obtidas nas suas exportações. Fora das ZPEs, isso não é garantido em lei, dependendo de resolução do Conselho Monetário Nacional.

SEGURANÇA JURÍDICA

Os benefícios são assegurados pelo prazo de até 20 anos, com possibilidade de prorrogação, por igual período.

ADMINISTRATIVO

Operações de importação e exportação estão dispensadas de licenciamento e de autorização por parte dos órgãos do Governo Federal (exceto: de segurança nacional, sanitários e meio-ambiente). No âmbito municipal, isenção nas taxas para alvarás e licenciamentos, bem como de aprovações de construções.



ZPE



Redução a zero da alíquota do Imposto de Renda sobre remessas ao exterior para pagamento de despesas com pesquisa de mercado e promoção de produtos brasileiros.



5 suspensão tributária na aquisição de máquinas, aparelhos, instrumentos e equipamentos, novos ou usados.

Incentivos para bens de informática, automação e P&D

ANÁLISE DE LOCALIZAÇÃO

Potencial agrícola do Paranã / Fornecimento de insumos Umuarama – PR

SOJA

Área plantada ou destinada à colheita (Hectares) 5.694.960

Quantidade produzida (Toneladas) 20.203.652

Valor da produção (R\$ Mil) R\$ 22.758.427,00

A área analisada representa 16% da área total destinada à soja no Brasil, produzindo 17% da safra (2018). O valor total da produção, que se aproximou a R\$ 23 bilhões, equivale a aproximados 18% do total nacional.

MILHO

Área plantada (Hectares) 3.273.349

Quantidade produzida (Toneladas) 14.890.459

Valor da produção (R\$ Mil) R\$ 7.289.617,00

A área analisada representa 20% da área total destinada ao milho no Brasil, produzindo 18% da safra (2018). O valor total da produção, que ultrapassou os R\$ 7 bilhões, equivale a aproximados 19% do total nacional.



POR QUE UMUARAMA?

Vantagens



O município está localizado em uma região estratégica e possui uma conexão direta com o Mercosul;

Possui empresas locais com grande potencial exportador e mão de obra qualificada

Interesse e engajamento dos atores políticos locais na busca por incentivos à exportação na região - a ZPE é um resultado desses esforços

Região com alta capacidade de fornecimento de insumos

Propriedade e administração privada

Polo regional de educação técnica e superior (mão-de-obra qualificada nas cadeias produtivas regionais) e de tecnologia e inovação

ZPE

Área de Instalação



A ZPE de Umuarama terá uma dimensão de cerca de 200 ha

Raio de impacto de 300 km a partir de Umuarama

engloba 380 municípios de 4 estados.

Desses municípios, 302 são do Paraná
40 de São Paulo, 35 do Mato Grosso do Sul e 3 de Santa Catarina.



ZPE

Área de Instalação



LOCALIZAÇÃO

Localizada em frente e na faixa de domínio da Rodovia PR-482 s/n, latitude 23° 42'49, 29"S e longitude 53° 12'37,83"O.

Corredor de acesso ao Mato Grosso do Sul, Sudeste e Sul do Brasil, bem como aos países do Mercosul.



Foto: Satim, 2022



ZPE

Modelo de Negócio



PERFIL INDUSTRIAL

Valorização das cadeias regionais de produção: agroindústria, moveleiro, eficiência energética, alimentos, etc.

Centro tecnológico com prestadoras de serviços.

Inovação: aceleradora de startups

MODELO DE NEGÓCIO

Venda de lotes.

Aluguel para prestadores de serviços (Edifício tecnológico).

Aluguel de terrenos (Contratos Built to Suit).

Casos especiais de cessão onerosa para indústria âncora.

Nas aquisições e/ou locações haverá pagamento de condomínio para custeio de serviços compartilhados seguindo as regras de mercado

● VENDA DE LOTES

Tamanho do lote (m ²)	Preço/m ² (R\$)	Valor (R\$)	Valor médio de aquisição de ZPE (R\$)
8 m ²	100,00	1.000.000,00	100.000,00
10 m ²	150,00	2.000.000,00	1.000.000,00



ZPE

Modelo de Negócio



PLANTA BAIXA



ZPE

Processo para Instalação



PROCESSO PARA INSTALAÇÃO



ZPE

Fases do Projeto



Fases do Projeto



SAIBA MAIS



Para mais informações sobre a instalação de projetos industriais na ZPE entre em contato com a Invest Paraná

Giancarlo Rocco

Diretor de Relações Internacionais
rocco@investpr.org.br

Bruna Radaelli

Assessora de Relações Internacionais
bruna@investpr.org.br

investparana.org.br
+55 (41) 3350-0300



CARTILHA PARA EMPRESAS:

Realizada também a atualização da cartilha para empresas, a qual tem a finalidade de explicar sobre a Zona de Processamento de Exportações de modo geral, seus benefícios, bem como fornecer mais detalhes sobre a específica de Umuarama.



SUMÁRIO

1. OBJETO	3
2. ZONAS DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES	4
2.1 Definição	4
2.2 Município de Umuarama	4
2.3 Localização	5
2.4 Infraestrutura logística	9
2.4.1 Modal ferroviário	9
2.4.2 Modal marítimo	10
2.4.3 Modal aéreo	10
2.4.4 Modal rodoviário	11
2.5 Administração da ZPE	11
2.6 Benefícios	14
2.7 Planejamento da Implantação	18
3. PERGUNTAS E RESPOSTAS	19

I. OBJETO

Visando estimular o comércio internacional e criar um ambiente de negócios mais favorável e competitivo, a Invest Paraná atua como interlocutor entre o setor público e privado, buscando identificar problemas e criar novas estratégias e soluções que promovam o desenvolvimento econômico sustentável do Estado.

Nesse sentido, cumprindo seu papel, a Invest Paraná identificou a necessidade de promover ações voltadas à inserção das empresas paranaenses no comércio global por meio de ferramentas de apoio à internacionalização em seus diversos níveis. Podemos citar: promoção de missões e rodadas de negócios, estímulos ao desenvolvimento de novas cadeias de valor voltadas à exportação, concessão de incentivos fiscais e de comércio exterior e, instalação de uma Zona de Processamento de Exportações (ZPE) no Estado do Paraná.

Dados apresentados pela Associação Brasileira de Zonas de Processamento de Exportação (ABRAZPE, 2010) demonstram que, as Zonas de Processamento de Exportações – ZPEs, foram amplamente utilizadas como estratégias de internacionalização pelos Tigres Asiáticos, considerando a China. As ZPE são apontadas como uma das ferramentas responsáveis pelo alto crescimento do país. Nesse contexto, estudos indicam que a utilização das ZPE como instrumento para atração de investimento externo e promoção do comércio exterior tem se mostrado eficiente e um dos fatores responsáveis pelo crescimento econômico dos países asiáticos. A questão pode ser evidenciada levando em conta o crescimento de 2.700% da economia de Shenzhen desde 1979, data do estabelecimento da Zona de Processamento de Exportações chinesa naquela região.

Nesse contexto, alguns autores apontam que as ZPEs podem estimular o crescimento econômico devido a sua capacidade de: (i) criar um ambiente propício para promoção de investimentos; (ii) fomentar a cultura exportadora; e (iii) oferecer condições mais favoráveis e menos burocráticas para a instalação de novas plantas industriais. E como consequência, resultam na: (i) geração de empregos locais, (ii) melhoria das competências dos profissionais locais, (iii) difusão de novas tecnologias, (iv) estímulo a inovação, (v) ampliação da competitividade dos produtos locais. (SANTOS JUNIOR, 2013)

Considerando o exposto acima, os objetivos desse documento são:

- i) Explicar sobre a Zona de Processamento de Exportação (ZPE);
- ii) Informar sobre a localização da área destinada à ZPE;
- iii) Informar sobre a empresa administradora e o plano de negócios;
- iv) Demonstrar os benefícios da ZPE.

Z ZONAS DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES

2.1 Definição das Zonas de Processamento de Exportações – ZPE

As ZPE caracterizam-se como áreas de livre comércio com o exterior, destinadas à instalação de empresas direcionadas para a produção de bens a serem comercializados no exterior, a prestação de serviços vinculados à industrialização das mercadorias a serem exportadas ou a prestação de serviços a serem comercializados ou destinados exclusivamente para o exterior, consideradas zonas primárias para efeito de controle aduaneiro.

As empresas instaladas têm acesso a tratamentos tributário, cambiais e administrativos específicos e diferenciados para compra de matérias-primas, produtos intermediários de consumo, embalagens e ativos, todos nacionais ou importados, bem como na aquisição de serviços. Promovendo, dessa forma, maior competitividade de seus produtos.

Como parte do processo de internacionalização da economia brasileira houve um aprimoramento na legislação sobre o tema, o que tornou possível a implantação de ZPEs no Brasil. Conforme o disposto nas Leis no 11.508/2007, 14.184/21 e decretos, cabe ao Poder Executivo autorizar sua criação com foco nas regiões menos desenvolvidas do país, tendo em vista que sua principal finalidade é a de reduzir os desequilíbrios regionais, fortalecer a balança comercial, atrair investimento estrangeiro, promover a difusão tecnológica e o desenvolvimento econômico e social do País.

A ZPE beneficia a região devido à instalação de indústrias na área e também de empresas fora da referida zona (essas não possuem os mesmos benefícios da ZPE) mas que pertencem à mesma cadeia de suprimentos, movimentando a economia e gerando mais empregos.

O CZPE, Conselho Nacional de Zonas de Processamento de Exportação, é o que coordena as ZPEs. Tem como funções:

1. Analisar as propostas de criação das ZPEs,
2. Aprovar os projetos industriais,
3. Traçar orientação política das ZPEs,
4. Decidir sobre os pedidos de revogação ou prorrogação de prazos e
5. Declarar a caducidade das ZPEs em caso de não cumprimento dos prazos previstos em lei.

2.2 Município de Umuarama

Com mais de 110 mil habitantes, muitas praças, avenidas largas e clima tropical, o município de Umuarama é um ótimo lugar para se viver, eleito entre os 100 melhores para investir no Brasil (Revista Exame). Impulsionada pela agricultura, pecuária, indústria moveleira e de alimentos, além de comércio forte e vasta lista de serviços, a cidade movimenta a economia

regional e é recordista na geração de empregos. Nela encontra-se polo universitário com diversas instituições.

O PIB do município, segundo dados do IBGE, registrou um montante de cerca de 3,7 bilhões de reais, 19º no ranking do estado do Paraná. Entretanto, apesar de ser uma cidade muito importante economicamente, o seu PIB per capita de cerca de R\$ 33.000, dados de 2019.

De acordo com o site da prefeitura, o Índice de Desenvolvimento Humano (IDHM) de Umuarama é de 0,761, o que situa o município na faixa de Desenvolvimento Humano alto. O mercado de trabalho de Umuarama é formado por uma população economicamente ativa de 55.922 pessoas. Esse número representa 50,56% da população do município. Umuarama tem um perfil voltado para os setores de serviços e comércio.

No que se refere ao comércio exterior, em 2021 Umuarama exportou USD 31,4 milhões e importou USD 39,6 milhões.

Principais produtos exportados: Carnes de aves (39,5%), Couros e peles curtidos ou em crosta (35,7%), assentos (7,5%), suportes elásticos (6,9%), desperdícios e resíduos de metais preciosos ou de metais folheados (5,5%) e Soja (5%). Dentre os principais destinos dos produtos estão China, Paraguai, Uruguai e Turquia, Estados Unidos e Emirados Árabes.

Principais produtos importados: Pneumáticos de borracha (44%), Arroz (15%), óleo de petróleo ou minerais betuminosos (14%), milho (11%), Poliacetais, outros poliêteres e resinas epóxicas (8%) e produtos hortícolas (8%). Dentre os principais parceiros estão a China, América do Sul representado pelo Paraguai e Argentina, Índia e Estados Unidos.

POR QUE UMUARAMA?



2.3 Localização da ZPE

A área destinada à zona de processamento localizada no Município de Umuarama já foi adquirida. Possui aproximadamente 200 hectares com possibilidade de expansão.

Está localizada em frente e na faixa de domínio da Rodovia PR-482 s/n, latitude 23° 42'49, 29"S e longitude 53° 12'37, 83"O.



Fonte: Autor, 2022.



Num raio de 50 km podem ser encontrados os Municípios abaixo, sendo todos com atividade econômica predominantemente agrícola e pecuária e todas possuindo oferta de ensino fundamental, e a grande parte com oferta de ensino superior.

Cidade	Distância
Umuarama	87 km
Cruzeiro do Oeste	39,2 Km
Tapejara	55,8 Km
Tunas do Oeste	50,7 Km
Douradina	42,7 Km
Novo Olímpia	55,1 Km
Maria Helena	41 km
Cidade Gaúcha	54,5 Km
Perubal	50,3 Km
Cafrazal do Sul	42,9 Km
Pérola	65,1 Km
Nambé	37,8 Km
Ipocá	66,5 Km
Alto Piquizil	53 Km
Mariluz	67,3 Km
Moreira Sales	67 Km
Colômbi	78,3 Km
Cianorte	88,1 Km
Indianópolis	93,7 Km
Rondon	82,7 Km
Tapira	55,2 Km
Ivaté	54,7 Km
Iraraímo	67,7 Km
Alto Paraíso	80,5 Km

Quanto ao modal ferroviário, atualmente a distância, por via rodoviária, da propriedade até o terminal ferroviário de carga mais próximo (Maringá) é de 162km.

A área da ZPE localiza-se a uma distância de 646km do Porto de Paranaguá, considerando via rodoviária.



Já no aéreo, fica a uma distância de 171 km do aeroporto com voo comercial mais próximo, o Aeroporto de Maringá.

Por fim, no rodoviário, a área destinada à ZPE fica circundada num raio de 40km, pelas rodovias abaixo (PR-482, PR-477, PR-479, PR-580, PR-489, PR-180, PR-485, PR-468, PR-486, PR-576, PR-323 e BR 487).



Fonte: Autor, 2022.

2.4 Infra-estrutura

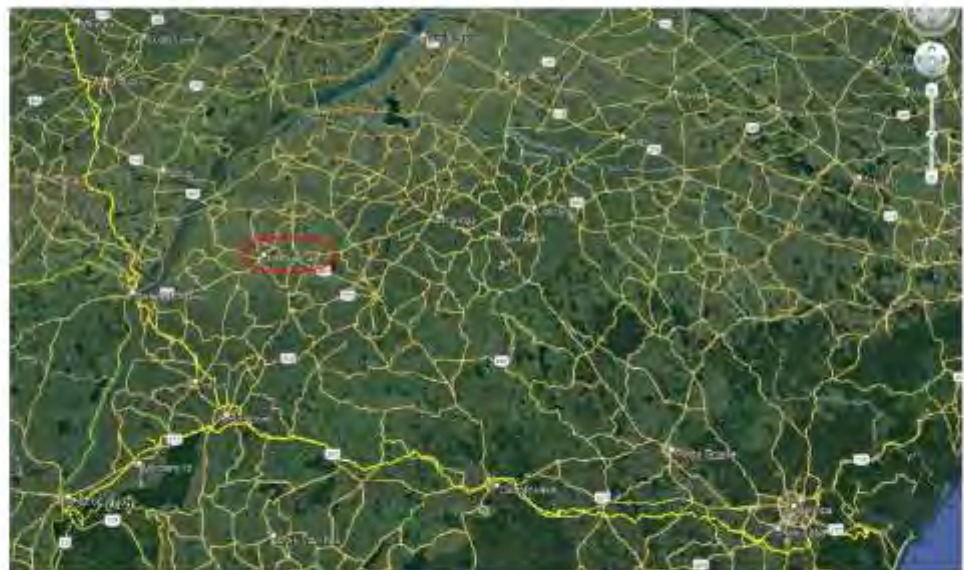
O Paraná conta com aproximadamente 12.194 km de rodovias estaduais, além de 24.000 km de malha ferroviária atravessando o estado de leste a oeste, 2 aeroportos internacionais, além do o Porto de Paranaguá, o maior terminal de contêineres da América Latina, tudo isso facilitando o acesso dos insumos às indústrias e dos produtos finais aos seus destinos.

2.4.1 Modal Ferroviário

O Corredor Oeste de Exportação ou a Nova Ferroeste, tem como premissa ligar o Porto de Paranaguá até Maracaju no Mato Grosso do Sul, com o objetivo de oferecer um modal adequado e eficiente para o escoamento de produtos e mercadorias do Oeste do Paraná, Mato Grosso do Sul e Paraguai.

Pelos trilhos do Corredor Oeste de Exportação, estimam-se que passem 38 milhões de toneladas no primeiro ano. Com investimentos sendo feitos também no Porto de Paranaguá, o eixo potencializa a redução dos custos de exportação – cerca de 28% - refletindo na elevação da produtividade e competitividade do setor produtivo.

Na foto abaixo é possível visualizar no trecho destacado, a rota da Nova Ferroeste e a posição do Município.



2.4.2 Modal Marítimo

No Estado do Paraná há o 2º maior Porto em movimentação de cargas do país, o Porto de Paranaguá. Com capacidade de movimentação de 2,5 milhão de TEUs/ano e a maior estrutura para carga refrigerada do Brasil, o Terminal de Contêineres de Paranaguá (TCP), vem se destacando também na movimentação de grãos.

Considerado um dos principais terminais brasileiros, o TCP está situado em uma baía protegida, capaz de receber os maiores navios que fazem o comércio internacional na América Latina, oferecendo às empresas exportadoras e importadoras uma infraestrutura moderna e bem dimensionada para movimentar cargas com agilidade, segurança e os melhores custos operacionais.

Com uma área de influência que abrange os estados do Paraná, São Paulo, Mato Grosso do Sul, Mato Grosso e Santa Catarina, o Terminal de Contêineres de Paranaguá está estrategicamente situado em uma região servida por diversas rodovias, além de ser o único terminal da região Sul do Brasil que conta com conexão ferroviária direta no próprio pátio.

Por fim, em 2019, a TCP finalizou suas obras de expansão, que consumiram mais de R\$ 600 milhões, sendo considerada a maior obra do setor portuário do Brasil nos últimos anos. Com as obras, o cais do Terminal passou a contar com 1.099 metros de extensão e 50 metros de largura, retroárea de cerca de 500 mil m², além de ter sua capacidade de movimentação ampliada para 2,5 milhões de TEUs/ano.



2.4.3 Modal Aéreo

Quanto ao modal aéreo, o aeroporto Afonso Pena foi eleito o 4º melhor aeroporto pelo ranking Internacional da AirHelp Score em 2022. O Aeroporto Internacional de Curitiba localizado na região metropolitana da capital, em São José dos Pinhais, fica próximo aos principais portos da Região Sul do país, como Paranaguá, Antonina, São Francisco do Sul e Itajaí. Além disso, desempenha papel de destaque no desenvolvimento da indústria, do comércio e do turismo do Paraná e de toda a região. Importante representatividade também no transporte de cargas com vôos regulares.

2.4.4 Modal Rodoviário

O Paraná conta com aproximadamente 120mil km de rodovias cortando o estado, sendo 12mil km de rodovias estaduais, conforme quadro abaixo.



Diante do exposto acima, o Paraná possui localização estratégica, sendo um corredor de comunicação com o Mercosul, também entre o Sul e Sudeste, bem como ao Centro-Oeste do Brasil. A posição geográfica facilita a entrada por mar aberto a três portos e entreportos e conta com a melhor malha rodoviária do sul do Brasil, numa clara demonstração da possibilidade de integração por diferentes modais.

2.5 Administração da ZPE

Cada zona de processamento de exportação deverá ter sua própria administração, pessoa jurídica de direito privado constituída especificamente para isso. No caso da ZPE Umuarama, já foi realizado o processo seletivo de caráter público e foi selecionada a empresa Fênix Empreendimentos Umuarama Ltda.

Esta será responsável por:

1. Prestar serviços às empresas nela instaladas,
2. Dar apoio à autoridade aduaneira,
3. Controlar o fluxo de mercadorias, veículos e pessoas,
4. Assegurar áreas de processamento de bens, local de armazenagem de cargas aguardando conferência aduaneira, controle de segurança,
5. Disponibilizar sistema de vigilância e controle informatizado de entrada, movimentação e saída de bens.

6. Disponibilizar lotes para as empresas autorizadas se instalarem.



Quanto ao modelo de negócio, há a possibilidade de:

- Venda de lotes;
- Aluguel de terrenos- built to suit;
- Aluguel para prestadores de serviços;
- Casos especiais de cessão onerosa para indústria âncora.

Atualmente a planta está dividida em 40 lotes, área de pátio, área administrativa e comercial e arruamento de 15m de largura.



O perfil industrial valoriza as cadeias regionais de produção como agroindústria, moveleiro, eficiência energética e alimentos, não se limitando às mesmas. Além disso, há o interesse da criação de um centro tecnológico com prestadoras de serviço e a instalação de uma aceleradora de startups.

As empresas interessadas em se instalar na área, devem encaminhar projeto à CZPE contendo:

1. Apresentação do projeto industrial,
2. Licença ambiental,
3. Cronograma,
4. Informar os insumos e respectivas NCM (Nomenclatura Comum do Mercosul), os produtos a serem fabricados, descrição do processo produtivo e
5. Informar e descrever valor de investimento.

Fica o CZPE responsável por analisar e deferir ou não a instalação da mesma na zona de processamento de exportação. Fica vedada a instalação de empresas em ZPEs caso evidenciado:

1. Simples transferência de plantas industriais já instaladas no país,
2. Constatação de filiais no país, bem como participação em outra pessoa jurídica localizada fora da ZPE, salvo quando se tratar de unidade auxiliar dedicada a funções gerenciais ou de apoio administrativo ou técnico, vedadas as unidades do tipo operacional que desenvolvam atividade de produção ou de venda de mercadorias ou de serviços,
3. Produção, importação ou exportação de armas, explosivos ou material radioativo de qualquer natureza.

Para ser autorizada a instalação da empresa, essa deve assegurar:

1. Sistema informatizado de controle de entrada, estoque e saída de mercadorias,
2. Registro e apuração de créditos tributários,
3. Permanente acesso à RFB
4. Capacidade de promover entradas e saídas de bens por meio de Nota Fiscal Eletrônica

PROCESSO PARA INSTALAÇÃO



2.6 Benefícios concedidos às empresas em ZPEs

As empresas instaladas em Zonas de processamento de exportações— ZPEs, dispõem de benefícios de caráter tributário, administrativo e cambial, bem como incentivos voltados a realização de investimentos. Nas tabelas abaixo serão apresentadas as descrições dos principais incentivos:

Tipo	Descrição
Tributários	<p>Aquisição de insumos e ativos no mercado interno com suspensão da exigência de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • IPI • COFINS • PIS/PASEP • ICMS para compras dentro do estado. * • ICMS incidente na prestação de serviço de transporte entre ZPEs e entre os locais de embarque e desembarque * • DIFAL nas aquisições de ativo imobilizado e transporte do mesmo * • ISS reduzido a 2% para empresas instaladas em ZPE e fornecedores de serviços instalados no Município de Umuarama, conforme Lei municipal complementar 526/2022. <p>*Regulada pelo convênio 99/1998 e 25/2020, Decreto 11.575/22</p> <p>Aquisição de insumos e ativos no mercado externo com suspensão da exigência de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Imposto de Importação • AFRMM • IPI • COFINS Importação • PIS/PASEP Importação • ICMS para o caso de importação direta para bens e mercadorias. * • ICMS incidente na prestação de serviço de transporte entre ZPEs e entre os locais de embarque e desembarque * • DIFAL nas aquisições de ativo imobilizado e transporte do mesmo. * <p>*Regulada pelo convênio 99/1998 e 25/2020, Decreto 11.575/22</p>

Administrativos: As operações de importação e exportação das empresas instaladas em ZPE estão dispensadas de licenciamento e de autorização por parte dos órgãos do Governo Federal.

Exceções:

- controles de interesse de segurança nacional, de ordem sanitária e de proteção ao meio-ambiente;
- exportações de produtos destinados a países que o Brasil mantenha convênio de pagamentos; sujeitos ao regime de cotas de exportação; e
- de produtos sujeitos ao Imposto de Exportação - IE.

No âmbito municipal, isentas as taxas de licença para locação de estabelecimentos, taxa de licenciamento ambiental e taxa de vigilância sanitária, conforme lei municipal no. 526/2022.

Cambiais A Resolução CMN no 3.719/2009 possibilita ao exportador de mercadorias ou de serviços manter, no exterior, a integralidade dos recursos relativos ao recebimento de suas exportações.

Segurança jurídica Os benefícios concedidos às empresas instaladas em ZPE são assegurados pelo prazo de até 20 (vinte) anos, com possibilidade de prorrogação, por igual período.

A Lei nº 11.508/2007 possibilitou aos projetos industriais instalados em ZPE o acesso a outras medidas de incentivo ao investimento às exportações, conforme tabela abaixo:

Tipo	Descrição
Promoção Comercial	Redução a zero da alíquota do Imposto de Renda incidente sobre remessas ao exterior para pagamento de despesas relacionadas com pesquisa de mercado e promoção de produtos brasileiros.
P&D	Redução a zero da alíquota do Imposto de Renda incidente sobre remessas ao exterior para pagamento de despesas relacionadas com Pesquisa e Desenvolvimento.
Importação de Ativos Novos ou Usados	Suspensão tributária na aquisição de máquinas, aparelhos, instrumentos e equipamentos, aplica-se a bens novos ou usados,

para incorporação ao ativo imobilizado da empresa autorizada a operar em ZPE.

De acordo com a lei 14.184, prestação de serviço efetuada com alíquota zero da Contribuição para o PIS/Pasep e da Cofins desde que possua:

- I - Vínculo contratual com empresa industrial autorizada a operar em ZPE;
- II - Projeto aprovado pelo CZPE;
- III - De acordo com a especificação do dispositivo legal correspondente;
- IV - Não evidencie a instalação em ZPE a simples transferência de pessoa jurídica já instalada fora da ZPE.

Os serviços beneficiados pelo disposto neste artigo são os seguintes:

- I - Serviços de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D);
- II - Serviços de engenharia e arquitetura;
- III - Serviços científicos e outros serviços técnicos;
- IV - Serviços de branding e marketing;
- V - Serviços especializados de projetos (design);
- VI - Serviços de Tecnologia da Informação (TI);
- VII - Serviços de manutenção, reparação e instalação;
- VIII - Serviços de coleta e tratamento de água e efluentes, e ambientais;
- IX - Serviços de transporte de carga e de apoio ao transporte;
- X - Outros serviços fixados pelo CZPE.

No âmbito estadual, as Unidades da Federação signatárias do Convênio ICMS nº 99, de 18 de setembro de 1998, do Conselho Nacional de Política Fazendária (CONFAZ), encontram-se autorizadas a isentar as empresas instaladas em ZPE do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços de Transporte Interestadual (ICMS), nas seguintes operações:

- operações dentro do Estado destinadas aos estabelecimentos localizados em ZPE;
- autorizada a manutenção do crédito do imposto relativo aos insumos integralmente utilizados no processo produtivo do produto final;

- entrada de mercadorias ou bens importados do exterior desde que desembarcadas e nacionalizadas no Estado e excetuadas as importações por conta e ordem de terceiros e por encomenda;
- prestação do serviço de transporte de mercadorias ou bens entre as ZPE e os locais de embarque/desembarque; e
- aquisições interestaduais de bens destinados ao ativo imobilizado e a prestação de serviço de transporte de tais bens, no que diz respeito ao diferencial da alíquota.

Na esfera municipal, o Município de Umuarama, através da Lei complementar número 526/2022 dispõe sobre os benefícios concedidos às empresas instaladas em ZPE.

ISSQN (Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza)	Redução do imposto para a taxa de 2% permanente para empresas instaladas em ZPE e para fornecedores de serviços no Município de Umuarama (artigo 4º)
IPTU ou equivalente	Isenção por 10 anos renováveis por mais 10 anos (artigos 1º a 3º)
ITBI ou equivalente	Isenção permanente na aquisição (artigo 7º)
Alvarás e licenciamentos	Isenção: <ul style="list-style-type: none"> • Taxa de licença para localização de estabelecimentos (artigo 8º) • Taxa de licenciamento ambiental (artigo 11º) • Taxas de vigilância Sanitária (artigo 13º)
Taxas de aprovações de construções	Isenção: <ul style="list-style-type: none"> • Taxa de licença de arruamento, loteamentos, obras particulares de construção (artigo 10º)
Trâmite de abertura de empresas	Processo a ser realizado online com equipe dedicada e designada pela Secretaria de Indústria e Comércio, de forma a reduzir o prazo.
Trâmite de aprovação do loteamento industrial	Com equipe dedicada e designada pela Secretaria de Indústria e Comércio, de forma a reduzir o prazo.



2.7 Planejamento da Implantação

O planejamento da Implantação abrange a Preparação, Proposta de criação, Proposição, Implantação e Promoção, e na sequência será apresentado o quadro que demonstra as atividades que serão realizadas a fim de atingir os objetivos propostos.



3. PERGUNTAS E RESPOSTAS

1. O QUE É ZPE?

ZPE significa Zona de Processamento de Exportação. As ZPE caracterizam-se como áreas de livre comércio com o exterior, destinadas à instalação de empresas direcionadas para a produção de bens a serem comercializados no exterior, a prestação de serviços vinculados à industrialização das mercadorias a serem exportadas ou a prestação de serviços a serem comercializados ou destinados exclusivamente para o exterior, consideradas zonas primárias para efeito de controle aduaneiro.

As empresas que se instalam na área possuem benefícios tributários, cambiais e administrativos.

Dentre suas principais características, destacam-se:

1. A criação de ZPE se dará por decreto, que delimitará sua área, e dependerá de proposta a ser realizada por parte dos Estados ou Municípios, em conjunto ou isoladamente ou ente privado;
2. O regime é válido, para cada empresa, por 20 anos a contar da data de sua instalação, podendo ser prorrogado por igual período;
3. Nas importações estarão suspensas do IPI, II, PIS, COFINS, adicional ao Frete para Renovação da Marinha Mercante (AFFRM) e ICMS (Regulada pelo convênio 99/1998, 25/2020 e Decreto 11.575/22);
4. As compras no mercado nacional estarão suspensas de IPI, PIS, COFINS e alguns casos ICMS (Regulada pelo convênio 99/1998);
5. Estarão também dispensadas da obtenção de licenças de órgãos federais, exceto as relativas a controle sanitário, proteção do meio-ambiente e de segurança nacional;
6. As empresas gozarão de livre disponibilidade das divisas obtidas nas exportações, ou seja, podendo manter no exterior 100% das divisas obtidas com as exportações;
7. As vendas das empresas localizadas em ZPE terão o mesmo tratamento fiscal, cambial e administrativo aplicado às exportações;
8. É permitida a venda para o mercado interno com o pagamento de todos os tributos e contribuições anteriormente suspensos, além de juros e multa;
9. A exportação de produto fabricado em ZPE poderá ser realizada com a intermediação de empresa comercial exportadora.

2. COMO FUNCIONA A ZPE?

A área é administrada por uma empresa de direito privado, a qual deve delimitar a mesma e assegurar a segurança. Além disso, a empresa administradora deve prestar serviços às indústrias instaladas e à autoridade aduaneira, controlar o fluxo de pessoas e mercadorias e disponibilizar os lotes para instalação das empresas.

A zona é dividida entre o parque industrial, área de armazenagem, área destinada ao controle aduaneiro e parte administrativa.



4. QUAL O PERFIL DE NEGÓCIOS?

O perfil industrial valoriza as cadeias regionais de produção como agroindústria, moveleiro, eficiência energética e alimentos, não se limitando às mesmas. Além disso, há o interesse da criação de um centro tecnológico com prestadoras de serviço e a instalação de uma aceleradora de startups.

5. ONDE É A ÁREA?

O imóvel fica localizado em frente e na faixa de domínio da Rodovia PR-482, próximo ao entroncamento com a 487, a uma distância de 7km de Umuarama.

6. COMO SÃO OS ACESSOS?

Fácil acesso via rodoviária pela PR-482. Circundada em um raio de 40km pelas rodovias PR-482, PR-477, PR-479, PR-580, PR-489, PR-180, PR-485, PR-468, PR-486, PR-576, PR-323 e BR 487.

Seguem as distâncias aproximadas considerando via rodoviária.

Distância ao Porto de Paranaguá- 646 km

Distância ao aeroporto com voo comercial de Maringá- 171 km

Distância ao terminal ferroviário de carga mais próximo, de Maringá- 162 km

7. QUAL O MODELO DE NEGÓCIO OFERECIDO PELA ADMINISTRADORA?

Há a possibilidade de:

- Venda de lotes;
- Aluguel de terrenos- built to suit;
- Aluguel para prestadores de serviços;
- Casos especiais de cessão onerosa para indústria âncora.

8. QUAIS AS LEIS QUE REGEM A ZPE?

A legislação que rege o tema são as leis no. 11.508/2007, no. 14.184/21 e demais Decretos. Abaixo link de acesso às mesmas:

<http://www.mdic.gov.br/zonas-de-processamento-de-exportacao-zpe>

O CZPE, Conselho Nacional de Zonas de Processamento de Exportação, é o que coordena as ZPEs. Tem como funções:

1. Analisar as propostas de criação das ZPEs,
2. Aprovar os projetos industriais,
3. Traçar orientação política das ZPEs,
4. Decidir sobre os pedidos de revogação ou prorrogação de prazos e
5. Declarar a caducidade das ZPEs em caso de não cumprimento dos prazos previstos em lei.
6. Traçar a orientação superior da política das ZPEs
7. Autorizar a instalação de empresas;
8. Aprovar a relação de produtos a serem fabricados na ZPE.
9. Estabelecer mecanismos de monitoramento do impacto na indústria nacional.

9. QUE EMPRESAS PODEM SE INSTALAR NA ZPE?

As ZPEs destinam-se às empresas exportadoras.

Para ser autorizada a instalação da empresa, essa deve assegurar:

1. Sistema informatizado de controle de entrada, estoque e saída de mercadorias;
2. Registro e apuração de créditos tributários,
3. Permanente acesso à RFB
4. Capacidade de promover entradas e saídas de bens por meio de Nota Fiscal Eletrônica, nas quais deve ser sinalizada a utilização dos benefícios gerados pela ZPE.

10. QUAIS OS REQUISITOS PARA INSTALAÇÃO NA ZPE?

1. Apresentação do projeto industrial,
2. Licença ambiental,
3. Cronograma,
4. Informar os insumos e respectivas NCM (Nomenclatura Comum do Mercosul), os produtos a serem fabricados, descrição do processo produtivo e
5. Informar e descrever valor de investimento.

11. QUAIS AS RESTRIÇÕES?

É vedado:

1. Simples transferência de plantas industriais já instaladas no país,
2. A empresa instalada em ZPE somente poderá constituir estabelecimento filial localizado fora da ZPE quando se tratar de unidade auxiliar dedicada a funções gerenciais ou de apoio administrativo ou técnico, vedadas as unidades do tipo operacional que desenvolvam atividade de produção ou de venda de mercadorias ou de serviços.
3. Produção, importação ou exportação de armas, explosivos ou material radioativo de qualquer natureza.

12. QUAIS OS BENEFÍCIOS DA ZPE?

As empresas que se instalam na área possuem benefícios tributários, cambiais e administrativos.

• Tributários:

Válidos para compra de insumos nacionais ou importados (matéria-prima, insumos intermediários e embalagens), ativos a serem incorporados no imobilizado (novos ou usados), bem como aquisição de serviços.

Suspensão dos tributos federais:

1. II (Imposto de Importação);
2. IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados);
3. PIS
4. COFINS
5. PIS importação
6. COFINS importação
7. AFFRM (Arrecadação do Adicional ao Frete para Renovação da Marinha Mercante na Importação)

ICMS (Imposto sobre circulação de Mercadorias e Serviços) conforme CONVÊNIO 99/1998, DECRETO 11.575/2022.

Ficam reduzidas a 0 (zero) as alíquotas da Contribuição para o PIS/Pasep e da Cofins incidentes na importação ou na aquisição no mercado interno de serviços por empresa autorizada a operar em ZPE.

Além do apresentado, em paralelo, o Município de Umuarama, através da Lei complementar número 526/2022, dispõe sobre os benefícios concedidos às empresas instaladas em ZPE.

ISSQN (Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza)	Redução do imposto para a taxa de 2% permanente para empresas instaladas em ZPE e para fornecedores de serviços no Município de Umuarama (artigo 4º)
IPTU ou equivalente	Isenção por 10 anos renováveis por mais 10 anos (artigos 1º a 3º)
ITBI ou equivalente	Isenção permanente na aquisição (artigo 7º)
Alvarás e licenciamentos	Isenção: <ul style="list-style-type: none"> • Taxa de licença para localização de estabelecimentos (artigo 8º) • Taxa de licenciamento ambiental (artigo 11º) • Taxas de vigilância Sanitária (artigo 13º)
Taxas de aprovações de construções	Isenção: <ul style="list-style-type: none"> • Taxa de licença de arrendamento, loteamentos, obras particulares de construção (artigo 10º)

Trâmite de abertura de empresas	Processo a ser realizado online com equipe dedicada e designada pela Secretaria de Indústria e Comércio, de forma a reduzir o prazo.
Trâmite de aprovação do loteamento industrial	Com equipe dedicada e designada pela Secretaria de Indústria e Comércio, de forma a reduzir o prazo.

Quanto à área, a empresa Administradora também está avaliando os benefícios que poderá ofertar, bem como o plano de negócios.

- Cambiais:
 1. Possibilidade de manter no exterior 100% das divisas obtidas com a venda dos produtos;
 2. Redução da alíquota de IR para 0 (zero) no caso de envio de remessas para pagamento de serviços de Pesquisa e Desenvolvimento, pesquisa de mercado e divulgação dos produtos no exterior.
- Administrativos:
 1. Estabilidade com relação aos benefícios acima assegurados por 20 anos, podendo ser renovados por igual período;
 2. Dispensa de licenças ou autorizações de órgãos federais (exceto associados a controle sanitários, segurança nacional e proteção ao meio ambiente).
 3. Abaixo é possível verificar tabela comparativa quanto aos tributos de uma indústria considerando a regra geral e com os benefícios do regime da ZPE.

Abaixo é possível verificar tabela comparativa quanto aos tributos de uma indústria considerando a regra geral e com os benefícios do regime da ZPE.

Simulação de Incentivos- Importação

REGRA GERAL

		ATIVO IMOBILIZADO		INSUMOS	
		VALOR FOB	R\$ 1.112.237,12	VALOR FOB	R\$ 194.972,17
		FRETE + SEGURO	R\$ 24.000,00	FRETE + SEGURO	R\$ 12.000,00
		CF	R\$ 1.136.237,12	CF	R\$ 206.972,17
I*	18%	I (18%)*	R\$ 204.522,68	I (12%)*	R\$ 24.886,66
IP*	8%	IP (8%)*	R\$ 107.260,78	IP (8,75%)*	R\$ 22.601,36
PIS*	2,10%	PIS (2,10%)*	R\$ 23.860,99	PIS (2,10%)*	R\$ 4.346,42
COFINS*	9,65%	COFINS (9,65%)*	R\$ 108.646,88	COFINS (9,65%)*	R\$ 19.972,81
AFRIM	8%	AFRIM (8%)*	R\$ 1.920,00	AFRIM (8%)*	R\$ 860,00
ICMS PR*	18%	ICMS (18%)*	R\$ 247.586,24	ICMS (18%)**	R\$ -
		TOTAL TRIBUTOS	R\$ 794.797,57	TOTAL TRIBUTOS	R\$ 72.717,25
		% TRIBUTOS	69,95%	% TRIBUTOS	35,23%

*variável de acordo com a NCM

**ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços) para o caso de importação de insumos considerados desarmados em petros ou eletrônicos do PF

REGRA ZPE

		ATIVO IMOBILIZADO		INSUMOS	
		VALOR FOB	R\$ 1.112.237,12	VALOR FOB	R\$ 194.972,17
		FRETE + SEGURO	R\$ 24.000,00	FRETE + SEGURO	R\$ 12.000,00
		CF	R\$ 1.136.237,12	CF	R\$ 206.972,17
I	suspenso	I (18%)*	R\$ -	I (12%)*	R\$ -
IP	suspenso	IP (8%)*	R\$ -	IP (8,75%)*	R\$ -
PIS	suspenso	PIS	R\$ -	PIS (2,10%)*	R\$ -
COFINS	suspenso	COFINS	R\$ -	COFINS (9,65%)*	R\$ -
AFRIM	suspenso	AFRIM	R\$ -	AFRIM (8%)*	R\$ -
ICMS PR	suspenso	ICMS**	R\$ -	ICMS (18%)**	R\$ -
		TOTAL TRIBUTOS	R\$ -	TOTAL TRIBUTOS	R\$ -
		% TRIBUTOS	0,00%	% TRIBUTOS	0,00%

REDUÇÃO TRIBUTÁRIA

69,95%

35,23%

**ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços) para o caso de importação de insumos, de acordo com a Convenção 89/1308, 20/0200 e Decreto 11.878/02

***Os dados acima são meramente informativos e não se constituem em garantia de ZPE. É importante consultar com o seu contador ou advogado para obter informações adicionais dependentes das especificidades de sua atividade. Um estudo tributário detalhado deve ser realizado para cada modalidade e fim de utilização dos bens gerados.

Simulação de Incentivos - Mercado Interno

REGIME ZONA FRANCA		
ATIVO MOBILIZADO		
VALOR FOB	R\$	1.112.237,13
FRETE + SEGURO	R\$	34.000,00
DIF	R\$	1.136.237,13
INSUMOS		
VALOR FOB	R\$	194.872,17
FRETE + SEGURO	R\$	11.000,00
DIF	R\$	206.872,17
REGIME ZPE		
ATIVO MOBILIZADO		
VALOR FOB	R\$	1.112.237,13
FRETE + SEGURO	R\$	34.000,00
DIF	R\$	1.136.237,13
INSUMOS		
VALOR FOB	R\$	194.872,17
FRETE + SEGURO	R\$	11.000,00
DIF	R\$	206.872,17

**ICMS Incidido sobre a aquisição de bens e serviços temporários para o caso de empresa de comércio exterior com regime especial 99/1998 e 25/2020 e Decreto 11.575/22 sobre ZPE

***O valor sobre o transporte é distribuído de forma equitativa entre o ZPE e o comércio exterior. Em caso de aquisição que seja exclusivamente para o comércio exterior, o valor do frete e seguro é considerado para o comércio exterior e não para o ZPE. Em caso de aquisição para o comércio exterior e para o ZPE, o valor do frete e seguro é considerado para o comércio exterior e para o ZPE.

8. QUAL A DIFERENÇA ENTRE OS DEMAIS REGIMES ESPECIAIS?

Existem regimes especiais que asseguram benefícios às indústrias com produção destinada à exportação, nesse caso a comparação é com relação ao Drawback e RECOF pois são os que mais se assemelham.

Quanto aos benefícios tributários na aquisição de insumos, os três (ZPE, RECOF e Drawback) são semelhantes pois isentam os mesmos tributos federais: II, IPI, PIS, COFINS e AFFRM. A diferença é que no caso da ZPE estende-se também à aquisição de ativos (novos ou usados) a serem incorporados ao imobilizado, bem como aquisição de serviços.

Além disso, de acordo com o convênio 99/1998 e 25/2020, Decreto 11.575/22, isenta:

- ICMS para compras dentro do estado,
- ICMS incidente na prestação de serviço de transporte entre ZPEs e entre os locais de embarque e desembarque,
- DIFAL nas aquisições de ativo imobilizado e transporte do mesmo,
- ICMS para o caso de importação direta.

Ficam também no caso da ZPE, reduzidas a 0 (zero) as alíquotas da Contribuição para o PIS/Pasep e da Cofins incidentes na importação ou na aquisição no mercado interno de serviços por empresa autorizada a operar em ZPE.

Em linhas gerais, a ZPE também apresenta maior facilidade na gestão em comparação aos demais. Por exemplo, no caso do Drawback, é necessária a abertura de ato concessório e gestão do mesmo. Dentro de 2 anos (limite máximo do ato) deve ser comprovada a exportação de 100% dos produtos em que os insumos importados foram utilizados. No caso de não exportação, deve-se recolher os tributos antes suspensos, além do recolhimento de juros e multa.

Já o RECOF tem base em Instrução Normativa da RFB, e não em lei, como o regime das ZPEs, podendo-se dizer, então, que tem natureza menos estável. Não há exigência de exportação dos produtos e não há necessidade de pagamento de juros e multa no caso de venda ao mercado nacional, somente o recolhimento dos tributos isentos inicialmente. Porém os benefícios não contemplam a compra de ativos e nem de serviços como no caso da ZPE. No caso do RECOF, há um benefício logístico, uma vez que apresenta a linha azul, facilitando e agilizando a parametrização das importações.

Por fim, no caso da ZPE, não há a necessidade de ato concessório e também não há exigência de exportação dos insumos. Em caso de venda do produto no mercado interno é necessário o pagamento dos tributos suspensos na aquisição e pagamento de juros e multas.

Mas é importante salientar que a ZPE não possui somente benefícios tributários. Além dos administrativos e cambiais, nota-se uma vantagem com a segurança do parque industrial, agilidade nas atividades de recebimento de mercadorias, bem como na ação da alfândega.

13. AONDE TEM ZPE NO BRASIL?

Existem várias ZPEs criadas no Brasil, mas somente uma efetivamente implementada e em operação. Essa encontra-se em Pecém, Ceará.

14. POR QUE UMUARAMA?

As Zonas de Processamento de Exportação visam promover regiões menos desenvolvidas, reduzir desequilíbrios, fortalecer o balanço de pagamentos, assim como promover a difusão tecnológica e o desenvolvimento econômico e social.

No caso de Umuarama percebe-se uma região com qualidade da mão de obra. Segundo o IBGE, Umuarama está em 11º lugar no ranking que ordena a quantidade de pessoas com ensino superior completo no Paraná.

Umuarama tem um perfil voltado para os setores de serviços e comércio. Desta maneira, podemos destacar que o município tem apresentado um aumento no peso do setor de serviços, em detrimento da indústria, o que vem ao encontro da função da ZPE que é promover o desenvolvimento da região.

Além disso, Umuarama está numa localização estratégica em relação ao Mercosul, o que facilita as relações de comércio. Também possui excelente sistema viário de rodovias e ferrovias.

Por fim, vale destacar o interesse e esforço da administração do município na instalação da referida zona.

15. QUAL O STATUS ATUAL?

Atualmente já foi realizado o processo seletivo de caráter público para selecionar empresa administradora da ZPE. Dessa forma, iniciou-se a prospecção de empresas a se instalarem na ZPE.

Em paralelo, a empresa administradora em conjunto com a Invest Paraná e o Município de Umuarama estão providenciando a documentação necessária para efetiva criação da ZPE junto ao CZPE.

16. AONDE SABER MAIS DETALHES SOBRE A ZPE?

ABRAZPE. Associação Brasileira de Zonas de Processamento e Exportação. Victor Samuel Ponte. Zona de processamento de exportação do Pecém ZPE CEARÁ.

Comex Stat: <http://comexstat.mdic.gov.br/pt/home>

DE BRITO CELINO, E. A. As Zonas de Desenvolvimento Econômico como Instrument de Políticas Públicas: O Caso da China. 2006. Tese de Mestrado em Administração, Universidade de Brasília.

GE, W. Special Economic Zones and the Economic Transition in China. Cingapura: World Scientific, 1999.

KNOTH, C. Special Economic Zones and Economic Transformation: The Case of the People's Republic of China. 2000. Tese de Doutorado em Economia, Universidade de Konstanz, Konstanz.

Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços (MDIC): <http://www.mdic.gov.br/>

SANTOS JUNIOR, R. ZPEs: Zonas de Processamento de Exportação – de Shanton a Parnahyba. Parnaíba: Sieart, 2013.

Secretaria-Executiva do Conselho Nacional das Zonas de Processamento de Exportação (SE/CZPE);

<http://www.mdic.gov.br/zonas-de-processamento-de-exportacao-czpe>

<https://www.umuarama.br.gov.br/umuarama>

<https://www.investparana.org.br/>

<https://zpeceara.com.br/>

<https://www.gov.br/produtividade-e-comercio-exterior/pt-br/assuntos/zpe/legislacao>

[CONVÊNIO ICMS 25/20 – Conselho Nacional de Política Fazendária CONFAZ \(fazenda.gov.br\)](#)

[CONVÊNIO ICMS 099/98 – Conselho Nacional de Política Fazendária CONFAZ \(fazenda.gov.br\)](#)

<https://www.legislacao.pr.gov.br/legislacao/pesquisarAto.do?action=exibir&codAto=267429&ndice=1&totalRegistros=3&dt=19.7.2022.13.53.37.735>

<https://leismunicipais.com.br/a1/pr/u/umarama/lei-complementar/2022/53/526/lei-complementar-n-526-2022-altera-a-lei-complementar-municipal-n-380-de-30-de-setembro-de-2014-que-dispoe-sobre-o-sistema-tributario-do-municipio-de-umarama-e-da-outras-providencias?q=526>

<https://leismunicipais.com.br/a1/pr/u/umarama/lei-complementar/2014/38/380/lei-complementar-n-380-2014-dispoe-sobre-o-sistema-tributario-do-municipio-de-umarama-e-da-outras-providencias?q=380>

<https://www.novaferroeste.pr.gov.br/>

RETORNO RECEBIDO DO IAT QUANTO À CONSULTA REALIZADA PELA INVEST PARANÁ QUANTO AOS PROCESSOS DE LICENCIAMENTO AMBIENTAL DE INDÚSTRIAS A SEREM INSTALADAS NA ZPE UMUARAMA.



Ofício nº 027/2023/IAT/DILIO/GELI

Curitiba, 2 de outubro de 2023.

Prezado Senhor,

Em atenção ao e-protocolo 20.425.952-6, referente à consulta da INVEST PARANÁ ao Instituto Água e Terra - IAT quanto ao tratamento das solicitações de licenciamento ambiental das empresas que venham a se instalar na Zona de Processamento de Exportação de Umuarama – ZPE Umuarama, especificamente no sentido de criação de um fluxo de análise mais ágil nos processos de licenciamento ambiental de empresas localizadas nessa ZPE, temos a informar o que segue.

As hipóteses legais de priorização nos processos de licenciamento ambiental estão devidamente previstas no Art. 18 da Lei 20.070/2019, nos seguintes termos:

Art. 18. Poderão ser priorizados os processos de licenciamento ambiental com interesse público devidamente justificado.

Parágrafo único. É considerado prioritário, para os fins a que se refere o caput deste artigo:

I - Empreendimento da Administração Pública Direta e Indireta;

II - Instalação de empreendimento que impactará a região com a geração de emprego e renda, aumentando a arrecadação fiscal da Prefeitura Municipal ou do Governo do Estado.

Assim sendo, caso os empreendimentos estejam absorvidos pelas hipóteses listadas no Art. 18 da Lei 20.070/2019 os mesmos podem ser priorizados na análise dos respectivos processos de requerimento de licenciamento Ambiental.

Sem mais para o momento, reiteramos votos de estima e consideração.

IVONETE COELHO DA SILVA CHAVES
Gerente de Licenciamento Ambiental

Ao Senhor
GIANCARLO ROCCO
Diretor de Relações Internacionais e Institucionais
INVEST PARANÁ
rocco@investpr.org.br
bruna@investpr.org.br

Rua Engenheiro Rebouças, 1208 | Rebouças | Curitiba-PR | CEP: 80215-100

Atenção: Atenciosa realização por Ivonete Coelho da Silva Chaves (XXX-349.399-XX) em 02/10/2023 15:49 Local: WYD06000000 inserido no protocolo 20455.126-3 sob Maryzilda Camargo em: 02/10/2023 15:23 Documento assinado nos termos do Art. 38 do Decreto Estadual nº 7.804/2021. A autenticidade deste documento pode ser validada em: <https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spisweb/validarDocumento> com o código: 468e897fb685d0f1ava41278eaf2f0a02

CONSULTA REALIZADA JUNTO AO DER, CONFORME SOLICITAÇÃO DA ADMINISTRADORA DA ÁREA, QUANTO A DUPLICAÇÃO DA RODOVIA QUE DÁ ACESSO À ÁREA.



094/2021-STRATA_PROES_ 1715/2023

Curitiba, 28 de agosto de 2023

A/C.: Coordenadoria Técnica / DT / DER

Referente: Protocolo nº 20.568.086-1

Assunto: CONSULTA QUANTO À POSSIBILIDADE FUTURA DE DUPLICAÇÃO DE RODOVIA E A RESPECTIVA REGULAMENTAÇÃO.

Nos dirigimos por meio desta em resposta à solicitação de manifestação técnica quanto ao processo em questão para fornecer as seguintes informações:

Primeiramente, é importante destacar que, ao examinar nosso histórico de projetos analisados no período entre Setembro/2021 e Agosto/2023, não encontramos registros relacionados à duplicação do Trecho rodoviário da PR-482 km 128.

Adicionalmente, ressaltamos que as autorizações para acesso serão realizadas pelo DER/PR e que a consulta para acessos a rodovias e interpretações do Decreto 140/2015 podem ser realizadas através do site do DER, conforme mencionado à folha 13, movimento 09 deste processo e no processo 19.657.670-3.

No que diz respeito aos recuos necessários fora da faixa de domínio existente e do projeto de acesso particular a rodovia (a ser aprovado pelo DER), é importante observar que, em regra, são obtidos junto as prefeituras, ente que define o uso do solo municipal e uso da Faixa não Edificante.

Estamos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais e colaboração necessária.

Eng. Priscilla F. K. P.

priscillapozzi@der.pr.gov.br

Engenheira Florestal

CREA PR-126554/D

Especialista em Georreferenciamento e Avaliação e Imóveis rurais

CONSÓRCIO SUPERVISOR PROJETISTA STRATA PROES



DISPAROS DE E-MAIL MARKETING

A fim de divulgar a nova Zona de Processamento de Exportação (ZPE) de Umuarama, e de atrair empresas para investirem e fazerem parte do projeto, três e-mail marketings foram disparados ao CRM da Invest Paraná.

Os e-mails foram desenvolvidos em tom informativo, com um documento anexo apresentando o projeto, as funções e vantagens de uma ZPE. Também se utilizou da ferramenta para convite e publicidade de um evento promovido pela Invest Paraná em Parceria com a ZPE de Umuarama que visou apresentar o projeto a potenciais investidores e empresas.

O QUE É UMA **ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES** ?

É uma área de livre comércio com o exterior, destinada à instalação de empresas voltadas à exportação. As atividades produtivas desenvolvidas na ZPE têm acesso a tratamentos diferenciados e o objetivo é gerar renda, emprego e movimentar a economia da região na qual ela está instalada - neste caso, Umuarama.

VANTAGENS DE SE INSTALAR EM UMA ZPE

1

Isenção tributária na aquisição de bens

2

Liberdade cambial

3

Dispensa de licenciamentos

SAIBA MAIS SOBRE O PROJETO DA ZPE DE UMUARAMA!

ACESSE O CONTEÚDO EM ANEXO E ENTRE EM CONTATO COM A EQUIPE DA INVEST PARANÁ!

Primeiro Workshop sobre a ZPE de Umuarama!

A Fênix, Administradora da ZPE de Umuarama, realizará no dia 16 de março às 19h, o primeiro Workshop sobre o Regime Especial de ZPEs. O evento será presencial, no Auditório da Unipar em Umuarama-PR.

Na oportunidade, haverá a palestra sobre os aspectos tributários e fiscais da ZPE que será implantada no Município de Umuarama, sendo ministrada por Nikolas Duarte, Economista especialista em Direito Tributário e ex-Gerente de Mercado da Invest Paraná.

A ZPE é uma área de livre comércio, dedicada à instalação de indústrias voltadas à produção de bens para o mercado externo. As operações dentro da ZPE possuem tratamentos tributários específicos, com suspensão de impostos, além de liberdade cambial e procedimentos administrativos simplificados, propiciando maior competitividade às empresas e seus produtos.

1º Workshop em Umuarama - Regime Especial de ZPEs no Brasil

Data: 16 de março, 2023

Horário: 19h

Local: Auditório da Unipar, Campus III - Umuarama, Paraná



I WORKSHOP

**REGIME ESPECIAL DE
ZPES NO BRASIL**

PREZADO(A) SENHOR(A), A **FÊNIX EMPREENDIMENTOS UMUARAMÁ** CONVIDA PARA
O **I WORKSHOP** REGIME ESPECIAL DE ZONAS DE PROCESSAMENTO DE
EXPORTAÇÕES NO BRASIL - **ZPE PARANÁ**.

NA OCASIÃO, O ECONOMISTA **NIKOLAS DUARTE**, EX GERENTE DE MERCADO DA
INVEST PARANÁ, RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO E DEMAIS
INCENTIVOS FISCAIS NO PARANÁ (ALÉM DE ESPECIALISTA EM DIREITO TRIBUTÁRIO,
PROFESSOR, CONSULTOR PELO CRC E SÓCIO DA EMPRESA TAXES ORIENTAÇÃO E
TREINAMENTOS E TAXES CONSULTORIA TRIBUTÁRIA) IRÁ EXPLANAR A RESPEITO



I WORKSHOP

REGIME ESPECIAL DE ZPES NO BRASIL

PREZADO(A) SENHOR(A), A **FÊNIX EMPREENDIMENTOS UMUARAMA** CONVIDA PARA
O **I WORKSHOP** REGIME ESPECIAL DE ZONAS DE PROCESSAMENTO DE
EXPORTAÇÕES NO BRASIL - **ZPE PARANÁ**.

NA OCASIÃO, O ECONOMISTA **NIKOLAS DUARTE**, EX GERENTE DE MERCADO DA
INVEST PARANÁ, RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA PARANÁ COMPETITIVO E DEMAIS
INCENTIVOS FISCAIS NO PARANÁ (ALÉM DE ESPECIALISTA EM DIREITO TRIBUTÁRIO,
PROFESSOR, CONSULTOR PELO CRC E SÓCIO DA EMPRESA TAXES ORIENTAÇÃO E
TREINAMENTOS E TAXES CONSULTORIA TRIBUTÁRIA) IRÁ EXPLANAR A RESPEITO
DOS **ASPECTOS TRIBUTÁRIOS E FISCAIS DO REGIME FEDERAL**, ESPECIFICIDADES
DO CENÁRIO ESTADUAL E MECANISMOS MUNICIPAIS.



NA OPORTUNIDADE, TAMBÉM **SERÁ APRESENTADO** PELA EQUIPE TÉCNICA DA
FÊNIX EMPREENDIMENTOS O **PROJETO DE IMPLANTAÇÃO DA ZPE PARANÁ** À
COMUNIDADE EMPRESARIAL E INVESTIDORA, POLÍTICA E DEMAIS PRESENTES.

📅 16 DE MARÇO, 2023
🕒 ÀS 19H
📍 PRESENCIAL -
AUDITÓRIO DA UNIPAR -
CAMPUS III, EM
UMUARAMA-PR

REALIZAÇÃO: FÊNIX EMPREENDIMENTOS UMUARAMA

APOIO:




SECRETARIA DE
INDÚSTRIA, COMÉRCIO
E TURISMO



INVEST
PARANÁ

PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO





CONHEÇA OS BENEFÍCIOS DA ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES - ZPE DE UMUARAMA

O que é uma Zona de Processamento de Exportações ZPE

É uma área de livre comércio com o exterior, destinada à instalação de empresas voltadas à exportação. As atividades produtivas desenvolvidas na ZPE têm acesso a tratamentos diferenciados e o objetivo é gerar renda, emprego e movimentar a economia da região na qual ela está instalada - no caso, Umuarama.

Porque se instalar na ZPE de Umuarama

01.

Isenção tributária na aquisição de bens

Não há exigência de IPI, Cofins e PIS/Pasep para aquisição de bens e serviços no mercado interno, e de Imposto de Importação, AFRMM, IPI, Cofins e PIS/Pasep

02.

Liberdade cambial

Possibilidade de manter no exterior as divisas obtidas em exportações.

03.

Dispensa de licenciamentos

Operações de importação e exportação são dispensadas de licenciamentos e autorizações por parte dos órgãos do Governo Federal.

Porque se instalar na ZPE de Umuarama

01.

Isenção tributária na aquisição de bens

Não há exigência de IPI, Cofins e PIS/Pasep para aquisição de bens e serviços no mercado interno, e de Imposto de Importação, AFRMM, IPI, Cofins e PIS/Pasep Importação na aquisição de bens no mercado externo.

02.

Liberdade cambial

Possibilidade de manter no exterior as divisas obtidas em exportações.

03.

Dispensa de licenciamentos

Operações de importação e exportação são dispensadas de licenciamentos e autorizações por parte dos órgãos do Governo Federal.

QUER INSTALAR SUA EMPRESA NA ZPE?

ACESSE O CONTEÚDO EM ANEXO E ENTRE EM CONTATO COM A EQUIPE DA INVEST PARANÁ!



41 3350.0311

Rua Comendador Araújo, 652 - 2º andar - Batel

Curitiba/PR

80.420-063



22. 022 - Termo de Distribuição



Tribunal de Contas do Estado do Paraná

TERMO DE DISTRIBUIÇÃO Nº2825/2024

Processo Nº: 289124/24

Data e hora da distribuição: 25/04/2024 13:46:25

Assunto: PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAL

Entidade: INVEST PARANA

Interessado: JOSE EDUARDO BEKIN

Exercício: 2023

Modalidade de distribuição: sorteio.

Relator: Conselheiro FABIO DE SOUZA CAMARGO

Impedimentos:

23. 023 - Relatorio_de_Fiscalizacao_ICE_2023_INVEST PARANA



TCEPR

TRIBUNAL DE CONTAS
DO ESTADO DO PARANÁ

5ª INSPETORIA DE CONTROLE EXTERNO

RELATÓRIO ANUAL DE FISCALIZAÇÃO EXERCÍCIO 2023

Invest Paraná

Conselheiro Superintendente:
José Durval Mattos do Amaral

Inspetor:
Mauro Munhoz



Sumário

1 APRESENTAÇÃO	2
2 INFORMAÇÕES INSTITUCIONAIS	3
2.1 CONSTITUIÇÃO E ATRIBUIÇÃO DO JURISDICIONADO	3
2.2 IDENTIFICAÇÃO DO ÓRGÃO E DIRIGENTES	4
2.3 ORGANOGRAMA	5
3 DA FISCALIZAÇÃO DO EXERCÍCIO 2023	6
4 RESULTADO DA FISCALIZAÇÃO	7
5 CONCLUSÃO	8
6 ENCAMINHAMENTOS	9



1 APRESENTAÇÃO

De acordo com o art. 157¹ do Regimento Interno do Tribunal de Contas do Estado do Paraná, compete às Inspetorias de Controle Externo exercer a fiscalização contábil, financeira, operacional, patrimonial e de gestão dos jurisdicionados sob o aspecto da legitimidade, legalidade, economicidade, eficiência e eficácia, nos exercícios para os quais forem designadas.

As atividades de fiscalização da 5ª Inspetoria de Controle Externo estão orientadas pelo Plano Estratégico do TCE-PR e pelo Plano Diretor da 5ª ICE, pautando-se nas diretrizes estabelecidas no Plano Anual de Fiscalização (PAF)² do Tribunal de Contas do Estado do Paraná - TCE-PR.

Este documento apresenta o relatório anual de fiscalização da **Invest Paraná**³, abrangendo as informações institucionais do órgão, avaliação dos principais aspectos da entidade em apreço e os achados levantados pela equipe de fiscalização da 5ª Inspetoria de Controle Externo, referente ao período de 01/01/2023 a 31/12/2023.

1 Art. 157. Compete às Inspetorias as seguintes atribuições: (Redação dada pela Resolução nº 58/2016)
I - exercer a fiscalização contábil, financeira, operacional, patrimonial e de gestão dos jurisdicionados sob o aspecto da legitimidade, legalidade, economicidade, eficiência e eficácia, nos exercícios para os quais for designada; (Redação dada pela Resolução nº 24/2010)
II - elaborar a proposta de auditorias, inspeções e monitoramentos para o Plano Anual de Fiscalização do Tribunal;
III - realizar levantamentos, acompanhamentos, auditorias, inspeções e monitoramentos dentro de sua área de atuação;
IV - propor e instruir tomada de contas extraordinária, de atos e contratos da administração, sugerindo as medidas administrativas e legais cabíveis, quando verificar falta de prestação de contas, desvio de bens, atos ilegais, desatendimento a determinações da Inspetoria e outras irregularidades que resultem prejuízos para a Fazenda Pública Estadual ou retardamento às medidas de ressarcimento ao erário, na forma do art. 262; (Redação dada pela Resolução nº 73/2019)
V - emitir e encaminhar à Coordenadoria de Gestão Estadual os relatórios anuais de fiscalização, que deverão ser publicados no Diário Eletrônico do Tribunal de Contas do Estado do Paraná; (Redação dada pela Resolução nº 64/2018)

2 PAF-2023 <https://www1.tce.pr.gov.br/conteudo/plano-anual-de-fiscalizacao-paf-2023/345164/area/47>

3 Portaria nº 380, de 6 de março de 2023 - Torna público, para fins do disposto no artigo 156, § 1º, do Regimento Interno - TC, os segmentos da Administração Pública Estadual, para o quadriênio 2023/2026.



2 INFORMAÇÕES INSTITUCIONAIS

2.1 CONSTITUIÇÃO E ATRIBUIÇÃO DO JURISDICIONADO

A Invest Paraná é uma pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos e de interesse e finalidade públicos, sob a modalidade de serviços social autônomo.

Foi instituída pela Lei Estadual nº 17.016, de 16 de dezembro de 2011, com a denominação de Agência Paraná de Desenvolvimento – APD e com as alterações promovidas pela Lei Estadual nº 20.161, de 25/03/2020, passou a denominar-se Invest Paraná.

A Invest Paraná tem por missão institucional a promoção e o fomento do desenvolvimento econômico sustentável e do turismo do Estado do Paraná de acordo com as políticas públicas estaduais estabelecidas para sua área de atuação, por meio da prestação de serviços de atração de investimentos econômicos para a área de desenvolvimento econômico sustentável e de turismo, com ênfase na identificação de oportunidades de negócios de âmbito local, nacional ou internacional, que resultem na conquista de novos agentes econômicos, com vistas ao desenvolvimento sustentável e ao turismo, à geração de empregos e renda na área de meio ambiente e turismo, à otimização do uso dos recursos energéticos ligados à sua área de atuação, à modernização tecnológica voltada à sustentabilidade econômica, ambiental e turística do Estado do Paraná.

A Invest Paraná tem ainda por missão identificar as áreas potenciais de investimentos voltados ao desenvolvimento econômico sustentável, prospectar e planejar soluções aptas a introduzir mudanças necessárias, buscando oportunidades de negócios e fomentando a economia das regiões, e fomentar a implementação de projetos de infraestrutura aeroportuária, com foco em aviação comercial ambientalmente sustentável, de acordo com as políticas públicas estabelecidas pelo órgão estadual competente.



2.2 IDENTIFICAÇÃO DO ÓRGÃO E DIRIGENTES

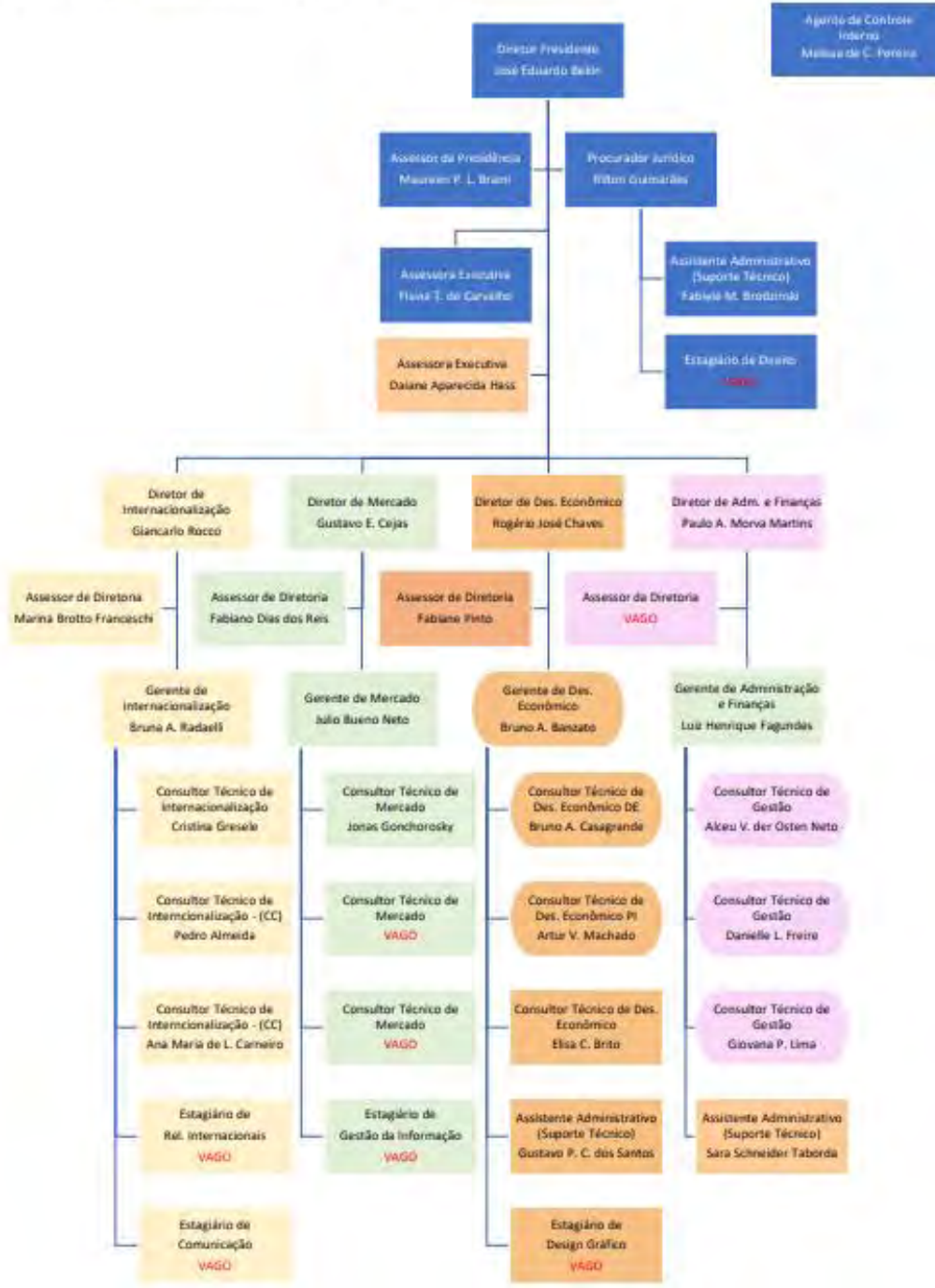
Tabela 1 – Dados do Jurisdicionado

Jurisdicionado	Invest Paraná
CNPJ	17.269.926/0001-80
Representante Legal	José Eduardo Bekin – Presidente – CPF nº ***.429.538-** – De 01/01/2023 a 31/12/2023.
Ordenador de Despesa	José Eduardo Bekin – Presidente – CPF nº ***.429.538-** – De 01/01/2023 a 31/12/2023.
Responsável Técnico	José Eurides Borges Filho – Contador – CPF nº ***.697.269-** – De 01/01/2023 a 31/12/2023.
Controlador Interno	Melissa de Cassia Pereira - Controlador Interno – CPF nº ***.257.889-** – De 01/01/2023 a 31/12/2023.

Fonte: SICAD - Sistema de Cadastro de Entidades do Tribunal de Contas do Paraná

2.3 ORGANOGRAMA⁴

Organograma Invest Paraná – Agosto 2023



⁴ Disponível em: https://www.investparana.org.br/sites/portal-empendedor/arquivos_restritos/files/documento/2024-01/organograma_agosto_2023.pdf - Acesso em: 05/02/2024.



3 DA FISCALIZAÇÃO DO EXERCÍCIO 2023

Tendo em vista que as atividades de fiscalização da 5ª ICE estão em concordância com o Plano Anual de Fiscalização – PAF 2023, do Tribunal de Contas do Estado do Paraná, e considerando ainda as limitações de tempo, de recursos materiais e humanos disponíveis, bem como a inviabilidade de se fiscalizar todos os atos realizados pela Administração Pública Estadual, esta Inspeção de Controle Externo optou em priorizar as fiscalizações quanto aos aspectos relacionados à materialidade e relevância, o que permitiu concentrar a força de trabalho da equipe no que entendeu-se ser mais significativo e que poderia trazer melhores benefícios à sociedade.



4 RESULTADO DA FISCALIZAÇÃO

O Achado de Fiscalização se constitui de qualquer fato significativo decorrente da comparação entre a situação encontrada e o correspondente critério adotado. O achado revela a impropriedade (quando relacionado com deficiência de controle interno) ou a irregularidade (quando relacionado ao descumprimento de princípios, leis ou normas, bem como lesão ao erário) do ato ou fato específico, da prática ou procedimento, detectado no curso da fiscalização.

Durante o exercício 2023 não foram realizadas fiscalizações na Invest Paraná, que resultassem em achados encaminhados como recomendação, representação ou tomada de contas extraordinária.



5 CONCLUSÃO

Os trabalhos de fiscalização relativos ao exercício financeiro de 2023 foram realizados com fundamento no art. 157 do Regimento Interno e em observância as Normas Brasileiras de Auditoria do Setor Público (NBASPs)⁵, bem como demais normas regimentais e atos normativos desta Corte de Contas, a partir da fixação de escopo e amostragem, que levaram em consideração a estrutura operacional da entidade, da Inspeção, bem como o volume e relevância dos valores envolvidos.

Assim, os apontamentos relatados no item 4 deste relatório, **quando existentes**, são discutidos e deliberados por esta Corte de Contas em processos específicos, não sendo, portanto, s.m.j., objeto de discussão na Prestação de Contas Anual.

Por fim, circunstâncias adversas, impropriedades ou irregularidades não detectadas em face da limitação do escopo, não elidem a responsabilidade dos agentes públicos sobre tais fatos, podendo o Tribunal de Contas a qualquer momento, rever os atos e fatos praticados pela administração.

⁵ Resolução nº 76/2020 – TCE/PR.



6 ENCAMINHAMENTOS

Nos termos do art. 157, V, do Regimento Interno (RI)⁶, encaminhe-se à Coordenadoria de Gestão Estadual (CGE) e ainda, com fulcro no art. 175-J, VI, c/c art. 266, do RI⁷, visando a instrução do julgamento das contas, requer-se a juntada deste Relatório de Fiscalização à Prestação de Contas Anual (PCA) do exercício financeiro de 2023 da Invest Paraná.

É o relatório.

Curitiba, abril de 2024.

6 Art. 157 – Compete às Inspetorias as seguintes atribuições: V - emitir e encaminhar à Coordenadoria de Gestão Estadual os relatórios anuais de fiscalização, que deverão ser publicados no Diário Eletrônico do Tribunal de Contas do Estado do Paraná;

7 Art. 175-J. Compete à Coordenadoria de Gestão Estadual: VI - consolidar na instrução das prestações de contas anuais os apontamentos contidos nos relatórios anuais de fiscalização, emitidos pelas Inspetorias de Controle Externo.

Art. 266 - Para assegurar a eficácia do controle e para instruir o julgamento das contas, o Tribunal efetuará a fiscalização dos atos de que resulte receita ou despesa e demais atos praticados pelos responsáveis sujeitos à sua jurisdição (...).



SUPERINTENDENTE

José Durval Mattos do Amaral

INSPECTOR DA 5ª INSPECTORIA DE CONTROLE EXTERNO

COORDENADORA DE FISCALIZAÇÃO

GERENTE DE AUDITORIA

João Felipe Quincozes do Amaral

GERENTE DE AUDITORIA

João Paulo de Jesus Pacheco

GERENTE DE ACOMPANHAMENTO

Marcelo Lopes

GERENTE DE INSTRUÇÃO PROCESSUAL

Edison Meira Costa

GERENTE DE SISTEMAS E INFORMAÇÕES

Joacir Geraldo Vieira de Lima

EQUIPE DE FISCALIZAÇÃO

Aleksander Ecker
Ângela Batista Guimaraes
Ângela Beatriz Bot
Antonio Claudio Andrade Narel
Cleide de Oliveira
Denise Pentiado Silveira
Diego de Quadros Jorgensen
Edimara Batista de Souza
Horácio Aaron Christhian G. Pedroso
João Ricardo Ferreira de Lima
Laura Marques Formighieri
Leandro Henrique Cascaldi Garcia
Lilian Fressato
Marco Antonio Cechinel
Mirian de Oliveira Gil
Rodrigo dos Santos Aquistapace
Thays do Prado Colaço Solotoriw
Tiago Moraes Ribeiro
Valéria Pontes França

EQUIPE DE ASSESSORAMENTO

Ana Caroline Coutinho Luciano
Guilherme Arruda Santos
Gustavo Serpe Machoski
Marco Antonio Witchmichen lurk
Maria Celestina Santos

EQUIPE DE APOIO

André Mateus Canan
Jiomar José Turin Filho
Luciana Gomes de Almeida Mocelin

24. 024 - Instrução



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

PROCESSO: 289124/24
ASSUNTO: PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAL
ENTIDADE: INVEST PARANA
EXERCÍCIO: 2023
INSTRUÇÃO N.º 796/2024 - CGE - 1ª ANÁLISE
GESTOR:

Nome	Cargo	Início	Fim
JOSE EDUARDO BEKIN	Presidente	01/01/23	31/12/23

Prestação de Contas Anual. Administração Indireta.
Exercício de 2023. Primeiro Exame. Pela regularidade.

1 - INFORMAÇÕES INSTITUCIONAIS

INFORMAÇÕES INSTITUCIONAIS EM 31/12/2023.

Entidade	INVEST PARANA
Vinculação	SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO - SEPL
Natureza Jurídica	SERVIÇO SOCIAL AUTÔNOMO
Diretor Presidente	JOSÉ EDUARDO BEKIN
Diretor Financeiro	CRISTINA ANGELICA B. STEPHANES
Presidente do Conselho de Administração	MARCIO FERNANDES NUNES
Presidente do Conselho Fiscal	JUAREZ MIGUEL ROSSETIM
Responsável Técnico	JOSE EURIDES BORGES FILHO - CONTADOR - CRC:3276606

A Invest Paraná é uma pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos e de interesse e finalidade públicos, sob a modalidade de serviços social autônomo. Foi instituída pela Lei Estadual nº 17.016, de 16 de dezembro de 2011, com a denominação de Agência Paraná de Desenvolvimento – APD e com as alterações promovidas pela Lei Estadual nº 20.161, de 25/03/2020, passou a denominar-se Invest Paraná.

A Invest Paraná tem por missão institucional a promoção e o fomento do desenvolvimento econômico sustentável e do turismo do Estado do Paraná.



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

2 - FORMALIZAÇÃO DO PROCESSO

Nos termos do art. 175-J do Regimento Interno deste Tribunal de Contas, vem a esta Coordenadoria de Gestão Estadual o presente processo de Prestação de Contas para análise e instrução sobre os aspectos formais, técnico-contábeis e de gestão, tendo por base os fatos constatados na análise desta Coordenadoria, bem como nos relatórios de fiscalização das Inspetorias de Controle Externo deste Tribunal.

Os exames foram conduzidos em observância às técnicas contábeis geralmente aceitas e sob a ótica das legislações aplicadas a estas Entidades, reunindo e apontando os fatos importantes que marcaram a gestão, no exercício em análise.

A presente Prestação de Contas foi protocolada em 25/04/2024, portanto dentro do prazo estipulado no art. 222 do Regimento Interno deste Tribunal.

Confrontando a documentação enviada com a exigida na Instrução Normativa nº 182/2023, que define a formalização do processo de Prestação de Contas das Empresas Públicas, Sociedades de Economia Mista e Serviços Sociais Autônomos da Administração Indireta Estadual, pôde-se constatar o atendimento à mencionada Instrução Normativa, relativo a este item de análise.

3 - FORMALIZAÇÃO DO SEI-CED

Os dados quadrimestrais de cada um dos módulos integrantes do SEI-CED, aplicáveis à entidade para o período, foram encaminhados dentro dos prazos fixados na Instrução Normativa nº 113/2015, conforme situação demonstrada a seguir:

Dados quadrimestrais dos módulos integrantes do SEI-CED:

Quadrimestre	Prazo para Envio	Data de Envio	Situação
1º	31/05/2023	23/05/2023	Dentro do Prazo
2º	02/10/2023	29/09/2023	Dentro do Prazo
3º	01/04/2024	15/01/2024	Dentro do Prazo



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

4 - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As Demonstrações Contábeis foram devidamente publicadas no Diário Oficial do Estado, Edição nº 11.612, em 19/03/2024.

Na análise das demonstrações contábeis serão avaliados os aspectos de maior relevância em relação às peças que integram o processo, tais como: Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício, Demonstração dos Fluxos de Caixa, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, Demonstração do Valor Adicionado, Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis, Relatório da Administração, Parecer dos Auditores Independentes e Parecer do Conselho Fiscal.

4.1 - BALANÇO PATRIMONIAL

O Balanço Patrimonial demonstra a posição financeira da entidade em determinado momento e representa, de forma ordenada, seu conjunto de bens, direitos e obrigações ao final do exercício. Sua apresentação obedece à Lei Federal nº 6.404/1976, sendo dividido em Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido, onde o Ativo representa os Bens e Direitos, o Passivo as obrigações com terceiros, e o Patrimônio Líquido os recursos aplicados pelos acionistas em conjunto com o resultado das operações.

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ					
Estado do Paraná					
Tipo de Relatório:	consolidado				
Entidade:	INVEST PARANA				
Até o mês:	12				
Ano:	2023				
BALANÇO PATRIMONIAL ESTATAL					
Especificação	Exerc. Atual	A. V. %	Exerc. Anterior	A. V. %	A. H.
ATIVO	4.565.643,40	100,00	4.294.986,03	100,00	6,30
ATIVO CIRCULANTE	4.389.381,23	96,14	4.109.185,84	95,67	6,82
Caixa e Equivalentes de Caixa	4.330.949,24	94,86	4.086.431,06	95,14	5,98
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	58.431,99	1,28	22.754,78	0,53	156,79
ATIVO NÃO CIRCULANTE	176.262,17	3,86	185.800,19	4,33	-5,13



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

Ativo Realizável a Longo Prazo	79.159,67	1,73	41.164,25	0,96	92,30
Demais Créditos e Valores a Longo Prazo	79.159,67	1,73	41.164,25	0,96	92,30
Imobilizado	97.102,50	2,13	144.635,94	3,37	-32,86
Bens Móveis	507.524,20	11,12	502.595,35	11,70	0,98
(-)Depreciação, Exaustão e Amortização Acumuladas	-410.421,70	-8,99	-357.959,41	-8,33	-14,66
TOTAL DO ATIVO	4.565.643,40	100,00	4.294.986,03	100,00	6,30
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.565.643,40	100,00	4.294.986,03	100,00	6,30
PASSIVO CIRCULANTE	1.436.304,47	31,46	933.896,46	21,74	53,80
Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais a Pagar a Curto Prazo	931.704,25	20,41	754.919,86	17,58	23,42
Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	141.739,30	3,10	55.309,92	1,29	156,26
Obrigações Fiscais a Curto Prazo	146.957,28	3,22	121.626,68	2,83	20,83
Provisões a Curto Prazo	215.903,64	4,73	0,00	0,00	0,00
Demais Obrigações a Curto Prazo	0,00	0,00	2.040,00	0,05	-100,00
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	185.469,11	4,06	414.473,59	9,65	-55,25
Provisões a Longo Prazo	185.469,11	4,06	414.473,59	9,65	-55,25
TOTAL DO PASSIVO	1.621.773,58	35,52	1.348.370,05	31,39	20,28
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.943.869,82	64,48	2.946.615,98	68,61	-0,09
Resultados Acumulados	2.943.869,82	64,48	2.946.615,98	68,61	-0,09
Resultado do Exercício	-2.746,16	-0,06	-2.042.137,49	-47,55	99,87
Resultado de exercícios anteriores	2.946.615,98	64,54	4.988.753,47	116,15	-40,93
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.565.643,40	100,00	4.294.986,03	100,00	6,30

4.1.1 - ANÁLISE DE BALANÇO

Índices	Equação	Exercício Atual	Exercício Anterior
Composição do Endividamento	$\text{PassivoCirculante}/(\text{PassivoCirculante} + \text{PassivoNaoCirculante}) * 100$	88,56	69,26
Imobilização do Patrimônio Líquido	$\text{Ativo Permanente}/\text{Patrimônio Líquido} * 100$	3,30	4,91
Imobilização de Recursos não Correntes	$\text{Ativo Permanente}/(\text{Patrimônio Líquido} + \text{Passivo Não Circulante}) * 100$	3,10	4,30
Liquidez Seca	$\text{Ativo Circulante} / \text{Passivo Circulante}$	3,06	4,40
Liquidez Corrente	$(\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}) / \text{Passivo Circulante}$	3,06	4,40

Fonte: SEI-CED



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

A análise da composição do endividamento possibilita mensurar o volume de dívidas da entidade com vencimento no curto prazo em relação à dívida total.

Adotando-se o padrão de análise deste indicador (quanto menor, melhor), os números do Balanço Patrimonial da INVEST PARANA, indicam que a dívida de curto prazo representa 88,56% da dívida total da companhia.

IMOBILIZAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

A análise do índice de Imobilização do Patrimônio Líquido permite identificar quanto do Patrimônio Líquido da entidade está investido no Ativo Permanente.

Para efeito do cálculo deste indicador esta unidade técnica considera como Ativo Permanente a somatória dos subgrupos Investimentos, Imobilizado e Intangível. A menor ou maior alocação de recursos do Patrimônio Líquido no Ativo Permanente indica o grau de imobilização de recursos próprios.

Adotando-se o padrão de análise deste indicador (de quanto menor, melhor), utilizado por esta unidade técnica, no exercício em exame, os valores apresentados no Balanço Patrimonial da INVEST PARANA, indicam que o volume de recursos aplicados no Ativo Permanente, representa 3,30% do Patrimônio Líquido.

IMOBILIZAÇÃO DE RECURSOS NÃO CORRENTES

Ampliando a abrangência do índice de Imobilização do Patrimônio Líquido, podemos incluir os passivos de longo prazo, que também não comprometem diretamente o capital de giro da entidade.

Neste caso, agregando-se os recursos do Passivo Não Circulante aos do Patrimônio Líquido, pode-se identificar o montante de recursos não correntes que estão investidos no Ativo Permanente (composto pela somatória dos subgrupos Investimentos, Imobilizado e Intangível).



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

O percentual de aplicação destes capitais de longo prazo no Ativo Permanente permite avaliar a ocorrência de utilização de recursos de curto prazo em Ativo Permanente.

Desta forma, no exercício em exame, adotando-se o padrão de análise deste indicador (quanto menor, melhor), utilizado por esta unidade técnica, os valores apresentados no Balanço Patrimonial da INVEST PARANA, indicam que o índice de Imobilização de Recursos não Correntes é de 3,10% do valor do Ativo Permanente.

LIQUIDEZ SECA e LIQUIDEZ CORRENTE

A solvência financeira de uma entidade resulta diretamente de uma gestão financeira eficiente, especialmente no que tange à administração dos recursos de curto prazo. O Índice de Liquidez evidencia, nas suas diversas peculiaridades, em diferentes graus de abrangência e especificidade, a situação financeira de uma entidade frente aos compromissos pecuniários assumidos.

Utilizando os valores evidenciados no Balanço Patrimonial do exercício em exame, a INVEST PARANA apresenta Índice de Liquidez Corrente de 3,06 e Índice de Liquidez Seca de 3,06.

Considerando as peculiaridades da atividade desenvolvida pela companhia, a regra para a análise destes indicadores, utilizada por esta unidade técnica, é quanto maior o índice, melhor.

4.1.2 - INCREMENTO DO PASSIVO A DESCOBERTO

Após analisar as contas patrimoniais da entidade, constata-se que não houve Passivo a Descoberto ou incremento de Passivo a Descoberto.

4.2 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício tem como objetivo principal apresentar de forma resumida o resultado apurado em relação ao conjunto de operações realizadas num determinado período.



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ Estado do Paraná

Tipo de Relatório: consolidado
Entidade: INVEST PARANA
Até o mês: 12
Ano: 2023

DEMONSTRAÇÃO RESULTADO EXERCÍCIO ESTATAL

Especificação	Exerc Atual	A V %	Exerc Anterior	A V %	A H %
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	9.464.468,89	100,00	6.278.571,10	100,00	50,74
Valor Bruto de Exploração de Bens e Direitos e Prestação de Serviços	9.464.468,89	100,00	6.278.571,10	100,00	50,74
(=)RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	9.464.468,89	100,00	6.278.571,10	100,00	50,74
(=)RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	9.464.468,89	100,00	6.278.571,10	100,00	50,74
(-)DESPESAS OPERACIONAIS	10.013.988,93	105,81	8.713.763,65	138,79	14,92
Pessoal e Encargos	7.494.362,96	79,18	7.266.523,94	115,74	3,14
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	2.395.622,60	25,31	1.318.723,19	21,00	81,66
Tributárias(exceto IR e CSSL)	124.003,37	1,31	128.516,52	2,05	-3,51
(+/-)RESULTADO FINANCEIRO	579.950,47	6,13	653.291,11	10,41	-11,23
(+)Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	579.950,47	6,13	653.291,11	10,41	-11,23
(+/-)OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS	-33.176,59	-0,35	-260.236,05	-4,14	87,25
(+)OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	233.149,37	2,46	0,09	0,00	259054755,56
(-)OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	266.325,96	2,81	260.236,14	4,14	2,34
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas(exceto Participações e Contribuições)	266.325,96	2,81	260.236,14	4,14	2,34
(=)RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	-2.746,16	-0,03	-2.042.137,49	-32,53	99,87
(=)RESULTADO ANTES DAS PARTICIPAÇÕES	-2.746,16	-0,03	-2.042.137,49	-32,53	99,87
(=)RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-2.746,16	-0,03	-2.042.137,49	-32,53	99,87

4.2.1 - ANÁLISE DRE

Índices	Equação	Exercício Atual	Exercício Anterior
Rentabilidade do Ativo	Resultado Líquido / Ativo Total*100	-0,06	-47,55
Rentabilidade do Patrimônio Líquido	Resultado Líquido / Patrimônio Líquido Médio*100	-0,09	-51,47

Fonte: SEI-CED



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

RENTABILIDADE DO ATIVO

Este indicador mede a eficiência global da entidade na geração de lucros em relação ao total de ativos disponíveis.

Há que se ponderar, neste indicador, o efeito que cada ramo de atividade pode gerar, portanto a interpretação avalia, também, as peculiaridades de cada caso.

Os números evidenciados nas Demonstrações Contábeis da INVEST PARANA apresentam uma Rentabilidade do Ativo na ordem de -0,06%.

RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Evidencia o retorno que a entidade obteve no exercício em relação aos seus investimentos.

Similarmente à Rentabilidade do Ativo, a avaliação do indicador em comento considera as peculiaridades de cada caso.

Assim, os números apresentados nas Demonstrações Contábeis da INVEST PARANA, demonstram que a Rentabilidade do Patrimônio Líquido no exercício em exame é de -0,09%.

4.3 - DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

Esta demonstração apresenta os fluxos de caixa, que são as entradas e saídas de caixa e equivalentes de caixa em determinado período, classificados por atividades operacionais, de investimento e de financiamento.

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ					
Estado do Paraná					
Tipo de Relatório:	consolidado				
Entidade:	INVEST PARANA				
Ano:	2023				
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (Método Indireto)					

Fluxos De Caixa	Ano Atual	AV Ano Atual	Ano Anterior	AV Ano Anterior	Análise Horizontal
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro/Prejuízo líquido do exercício	-2.746,16	0,00	-2.042.137,49	0,00	99,87
AJUSTES PARA A CONCILIAÇÃO DO					



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO COM A GERAÇÃO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Depreciação	52.462,29	21,03	76.345,39	-4,70	-31,28
REDUÇÃO (AUMENTO) DOS ATIVOS E PASSIVOS					
Aumento/Redução de Clientes	0,00	0,00	6.000,00	-0,37	-100,00
Aumento/Redução de Outros Créditos	-75.712,63	-30,35	4.896,98	-0,30	-1.646,11
Aumento/Redução em contas a pagar	163.683,55	65,62	296.745,11	-18,26	-44,84
Aumento/Redução em fornecedores	86.429,38	34,65	8.702,85	-0,54	893,12
Aumento/Redução de outros tributos	25.330,60	10,15	24.600,81	-1,51	2,97
(=) FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	249.447,03	100,00	-1.624.846,35	100,00	115,35
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Pagamento pela aquisição de imobilizado	-4.928,85	100,00	-1.181,79	100,00	-317,07
CAIXA LÍQUIDO UTILIZADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-4.928,85	100,00	-1.181,79	100,00	-317,07
TOTAL DO AUMENTO/REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	4.086.431,06	0,00	5.712.459,20	0,00	-28,46
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	4.330.949,24	0,00	4.086.431,06	0,00	5,98
VARIAÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	244.518,18	0,00	-1.626.028,14	0,00	115,04

4.4 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Esta demonstração evidencia a movimentação ocorrida no Patrimônio Líquido, seus acréscimos e diminuições, bem como a formação e utilização de reservas.

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ Estado do Paraná						
Tipo de Relatório: consolidado						
Entidade: INVEST PARANA						
Ano: 2023						
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - DMPL						

Especificação	Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros	Lucros/Prej. Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patr. Liq. do Sócios da Controladora
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR - R\$	0,00	0,00	0,00	2.946.615,98	0,00	2.946.615,98
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	0,00	0,00	0,00	-2.746,16	0,00	-2.746,16



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

RESULTADO ABRANGENTE TOTAL					0,00	-2.746,16
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ATUAL - R\$	0,00	0,00	0,00	2.943.869,82	0,00	2.943.869,82

4.5 - DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

A Demonstração do Valor Adicionado tem a função de identificar e divulgar o valor da riqueza gerada pela entidade e evidenciar como essa riqueza foi distribuída entre os diversos setores que contribuíram, direta ou indiretamente, para a sua geração.

A entidade está dispensada da elaboração da Demonstração do Valor Adicionado por não se enquadrar no disposto no Inciso V, do art. 176 da Lei Federal nº 6.404/1976, alterada pela Lei Federal nº 11.638/2007.

4.6 - CAPITAL SOCIAL

A INVEST PARANA pela sua natureza jurídica não possui composição acionária.

4.7 - NOTAS EXPLICATIVAS

As Notas Explicativas integram as Demonstrações Contábeis e apresentam informações de natureza patrimonial, econômica, financeira, legal, física e social, bem como os critérios utilizados na elaboração das demonstrações contábeis e os aplicados nos registros de eventos subsequentes ao balanço. As Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis da INVEST PARANA encontram-se na peça nº 9 destes autos.

4.8 - ANÁLISE CONTÁBIL, FINANCEIRA E PATRIMONIAL

De acordo com os critérios definidos por esta unidade técnica, a análise contábil, financeira e patrimonial não detectou irregularidades/anomalias nos resultados apresentados.



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

4.9 - COMPARATIVO DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS ENTIDADE X DADOS SEI-CED

Especificação	Valor SEI-CED	Valor PCA	Diferença (R\$)
BALANÇO PATRIMONIAL			
Ativo	4.565.643,40	4.565.643,40	0,00
Ativo Circulante	4.389.381,23	4.389.381,23	0,00
Ativo Não Circulante	176.262,17	176.262,17	0,00
Passivo e Patrimônio Líquido	4.565.643,40	4.565.643,40	0,00
Passivo Circulante	1.436.304,47	1.436.304,47	0,00
Passivo Não Circulante	185.469,11	185.469,11	0,00
Patrimônio Líquido	2.943.869,82	2.943.869,82	0,00
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO			
Resultado Líquido do Exercício	-2.746,16	-2.746,16	0,00

Fonte: SEI-CED / PCA

A comparação entre os valores dos grupos do Balanço Patrimonial, e do Resultado Líquido do Exercício, emitidos pela contabilidade, não evidenciou divergências com os números levantados a partir dos dados enviados no Sistema Estadual de Informações – SEI/CED.

4.10 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

O Relatório da Administração apresenta os principais resultados alcançados pela Entidade, divulga informações que possibilitam o conhecimento da companhia, os seus objetivos e as suas políticas, bem como complementa as peças contábeis e as respectivas notas explicativas.

O Relatório da Administração da INVEST PARANA encontra-se na peça nº 4 destes autos.

4.11 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

O Parecer dos Auditores Independentes tem a sua apresentação e publicação obrigatória, juntamente com as demonstrações contábeis, para as companhias abertas e outras empresas com regulamentação especial, como instituição financeira, seguradoras e outras, conforme Art. 275, da Lei Federal nº 6.404/1976.



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

A finalidade deste parecer é expor resumidamente a opinião dos auditores a respeito da fidedignidade das Demonstrações Financeiras.

As Demonstrações Financeiras da INVEST PARANÁ, referentes ao exercício de 2022, foram auditadas pela empresa Executive Auditores Independentes, cujo parecer constante na peça nº 14, contém opinião Sem Ressalvas, conforme segue:

Examinamos as demonstrações financeiras da **Invest Paraná**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e a respectiva demonstração do resultado do período, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Invest Paraná**, em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

4.12 - PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal é o órgão fiscalizador do Conselho de Administração das Sociedades Anônimas, conforme disposto nos artigos 161 a 165 da Lei Federal nº 6.404/1976.

Dentre várias atribuições, compete ao Conselho Fiscal: opinar sobre o relatório anual da administração, fazendo constar no seu parecer as informações complementares que julgar necessárias ou úteis à deliberação da assembleia geral; analisar, ao menos trimestralmente, o balancete e demais demonstrações financeiras elaboradas periodicamente pela companhia; examinar as demonstrações financeiras do exercício social e sobre elas opinar.

A manifestação do Conselho de Administração, constante na peça nº 15, com base em exames realizados nos demonstrativos e documentos, emitiu opinião, conforme segue:



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

Item VI - Apresentação e aprovação do demonstrativo financeiro parcial do ano de 2023, referente aos meses de janeiro a novembro, conforme previsão do art. 10, I, h, do Estatuto Social - O Diretor de Administração e Finanças realizou apresentação do demonstrativo financeiro do ano de 2023 referente aos meses de janeiro a 20 de novembro. Aberta a palavra para discussão não houve manifestação.

O item foi aprovado por unanimidade, condicionado à apresentação do resultado da auditoria contábil externa.



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

5 - CONTROLE INTERNO

A Constituição Federal de 1988 dispõe, em seus arts. 70 e 74, sobre a necessidade de criação de sistema de controle interno de cada Poder, acompanhada em igual sentido pelos arts. 74 e 78 da Constituição do Estado do Paraná.

No campo infraconstitucional, as normas de Controle Interno são temas de capítulo específico na Lei Federal nº 4.320/1964 (arts. 76 a 80). A Lei Complementar nº 101/2000 (LRF) também reafirma a importância do Controle Interno, delegando ao responsável várias atribuições (parágrafo único do art. 54 e art. 59). A Lei Complementar nº 113/2005 (Lei Orgânica do Tribunal de Contas) dedicou um capítulo específico ao tema (Título I, Capítulo III, arts. 4º a 8º).

A Controladoria Geral do Estado (CGE), criada pela Lei Estadual nº 17.745/2013, alterada pela Lei Estadual nº 19.848/2019, por meio da sua Coordenadoria de Controle Interno, atua como órgão central de coordenação e tem por finalidade e competência, planejar, coordenar, controlar e avaliar as atividades do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Estadual. Esta coordenação por sua vez, se dá de forma descentralizada em cada Entidade da Administração Estadual, por meio dos Agentes de Controle Interno.

Além do exigido pelo art. 74 da Constituição Federal, o Relatório do Controle Interno deverá ser composto pelo resultado das avaliações efetivadas pelo Agente de Controle Interno Avaliativo, conjugadas com o Relatório encaminhado pela Controladoria Geral do Estado e deve, ainda, evidenciar o resultado das ações decorrentes da avaliação dos controles existentes, atendendo às orientações técnicas da CGE (IN nº 02/2023-CGE).

A partir da análise do Relatório do Controle Interno (peça 10) e do Relatório da Controladoria Geral do Estado (peça 12), foi possível concluir que não houve Achados do Controle Interno que comprometam a gestão da Entidade.

Na sequência, a conclusão do Parecer do Controle Interno (peça 11) apresentou opinativo pela Regularidade nos seguintes termos:



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

PARECER DO CONTROLE INTERNO

AVALIAÇÃO DA GESTÃO

PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAL

Tendo em vista o trabalho de acompanhamento e fiscalização aplicado e conduzido por este Órgão de controle interno sobre os atos de gestão do exercício financeiro de 2023, da INVEST PARANÁ, em atendimento às determinações legais e regulamentares, e subsidiado no resultado consubstanciado no Relatório de Controle Interno que acompanha este Parecer, concluímos pela **REGULARIDADE** da referida gestão, encontrando-se o processo em condição de ser submetido ao Tribunal de Contas do Estado do Paraná, levando-se o teor do referido Relatório e deste documento ao conhecimento do Responsável pela Administração.

A opinião supra não elide nem respalda irregularidades não detectadas nos trabalhos desenvolvidos, nem isenta dos encaminhamentos administrativos e legais que o caso ensejar.

Curitiba, 15 de abril de 2024.

Conforme conclusão do Parecer do Controle Interno, verifica-se que no exercício em análise não houve fatos relevantes que comprometam a gestão da Entidade.



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

6 - RELATÓRIOS DAS ICES

Nos termos do art. 157, inciso I do Regimento Interno deste Tribunal, as Inspetorias de Controle Externo – ICEs realizam fiscalização contábil, financeira, operacional e patrimonial dos jurisdicionados sob o aspecto da legitimidade, legalidade, economicidade, eficiência e eficácia, visando subsidiar as atividades desta Coordenadoria de Gestão Estadual.

Cabe ainda às ICE's elaborar o Relatório de Fiscalização, anualmente, contendo o resultado destes trabalhos de fiscalização, cuja cópia foi juntada na peça anterior a esta instrução.

A seguir apresenta-se a conclusão do Relatório de Fiscalização de 2023, emitido pela 5ª Inspetoria de Controle Externo, superintendida pelo Conselheiro José Durval Mattos do Amaral.

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO

ACHADOS DA FISCALIZAÇÃO

Durante o exercício 2023 não foram realizadas fiscalizações na Invest Paraná, que resultassem em achados encaminhados como recomendação, representação ou tomada de contas extraordinária.

CONCLUSÃO

Os trabalhos de fiscalização relativos ao exercício financeiro de 2023 foram realizados com fundamento no art. 157 do Regimento Interno e em observância as Normas Brasileiras de Auditoria do Setor Público (NBASPs), bem como demais normas regimentais e atos normativos desta Corte de Contas, a partir da fixação de escopo e amostragem, que levaram em consideração a estrutura operacional da entidade, da Inspetoria, bem como o volume e relevância dos valores envolvidos.

Assim, os apontamentos relatados no item 4 deste relatório, quando existentes, são discutidos e deliberados por esta Corte de Contas em processos específicos, não sendo, portanto, s.m.j., objeto de discussão na Prestação de Contas Anual.

Por fim, circunstâncias adversas, impropriedades ou irregularidades não detectadas em face da limitação do escopo, não elidem a responsabilidade dos agentes públicos sobre tais fatos, podendo o Tribunal de Contas a qualquer momento, rever os atos e fatos praticados pela administração.



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

7 - SITUAÇÃO DAS PRESTAÇÕES DE CONTAS ANTERIORES

Nos termos do artigo 352, VI do Regimento Interno deste Tribunal, informa-se a seguir a situação da Prestação de Contas do(a) INVEST PARANA, relativa ao último exercício, a fim de verificação da existência de recomendações, determinações legais ou ressalvas, para subsidiar o julgamento deste processo.

Exercício	Processo Nº	Assunto	Acórdão Nº	Situação
2022	236892/23	PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAL	3168/2023	Regular

8 - PROCESSOS REFERENTES À ENTIDADE

Demonstra-se a seguir a situação dos processos de responsabilidade da Entidade, autuados no exercício em análise, relativos a: Tomada de Contas Extraordinária (art. 236 do RI), Denúncia (art. 276 do RI), Representação (art. 277 do RI), Auditorias (art. 253 do RI) e Homologação de Recomendações (artigo 267-A do RI).

Assunto	Nº Processo	Nº Acórdão	Situação
HOMOLOGAÇÃO DE RECOMENDAÇÕES	711799/23	281/2024	Homologação de Recomendações



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

9 - CONCLUSÃO

RESULTADO DA ANÁLISE:

Item	Item de Análise	Referência	Base Legal	Multa Administrativa	Resultado
a	Atendimento do prazo para envio da prestação de contas	Título 2	art. 222 do Regimento Interno deste Tribunal	-	Regular
b	Formalização do processo	Título 2	Instrução Normativa-TC nº182/2023	-	Regular
c	Atendimento dos prazos para envio dos dados trimestrais de cada um dos módulos integrantes do SEI-CED	Título 3	Instrução Normativa-TC nº113/2015	-	Regular
d	Atendimento a publicação das demonstrações contábeis	Título 4	art. 176, da Lei Federal nº 6.404/1976	-	Regular
e	Comparativo dos saldos do Balanço Patrimonial e do Resultado Líquido do Exercício entre os dados do SEI-CED e os demonstrativos encaminhados na prestação de contas	Título 4	Instrução Normativa-TC nº113/2015	-	Regular
f	Verificação do Passivo a descoberto	Título 4	art. 158, da Lei Federal nº 6.404/1976	-	Regular
g	Análise Contábil, Financeira e Patrimonial	Título 4	Lei Federal nº 6.404/1976	-	Regular
h	Parecer do Conselho	Título 4	Lei Federal nº 6.404/1976	-	Regular
i	Relatório do Controle Interno	Título 5	arts. 31, 70 e 74 da Constituição Federal	-	Regular
j	Relatórios da Inspeção de Controle Externo	Título 6	art. 157, inciso I do Regimento Interno deste Tribunal	-	Regular

Procedida a análise técnico-contábil na Prestação de Contas da INVEST PARANA, referente ao exercício financeiro de 2023, bem como os aspectos legais e de gestão alicerçada nos exames procedidos por esta Coordenadoria e naqueles consignados no relatório emitido pela 5ª Inspeção de Controle Externo, superintendida pelo Conselheiro José Durval Mattos do Amaral, foi possível avaliar a administração dos responsáveis pela Entidade.

Os exames realizados se pautaram pela legislação vigente e demais dispositivos que norteiam as Entidades ligadas à Administração Pública.



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTADUAL

Destaca-se que as conclusões aqui expostas não elidem responsabilidades por atos não alcançados pelo conteúdo da prestação de contas, não validam divergências em informações de caráter declaratório não detectadas na análise e nem eximem anomalias levantadas em outras espécies de procedimentos fiscalizatórios.

À luz das constatações relatadas nesta Instrução, a presente Prestação de Contas pode ser considerada **regular**, estando o processo em condições de ser encaminhado ao Ministério Público de Contas, conforme art. 353 do Regimento Interno.

É a instrução.

CGE, em 19 de agosto de 2024.

Ato elaborado por:

assinatura digital

NEI JORGE RIBEIRO DA SILVA
Auditor de Controle Externo
Matrícula nº 503282

Ato conferido por:

assinatura digital

PAULO VITORIANO DE OLIVEIRA
Gerente de Gestão e Contas Estaduais
Matrícula nº 516287

De acordo, encaminhem-se os autos ao **MPC**.

assinatura digital

EDNILSON DA SILVA MOTA
Coordenador de Gestão Estadual
Matrícula nº 512397

25. 025 - Parecer

PROTOCOLO Nº: 289124/24
ORIGEM: INVEST PARANA
INTERESSADO: JOSE EDUARDO BEKIN
ASSUNTO: PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAL
PARECER: 809/24

*Prestação de contas anual. Invest Paraná.
Exercício de 2023. Contraditório. Pela aprovação.*

Trata-se de prestação de contas apresentada pela Invest Paraná¹, referente ao exercício financeiro de 2023.

Os autos foram formalizados e instruídos com os documentos estabelecidos pela Instrução Normativa nº 182/2023 desta Corte, que define a documentação mínima que deve compor o processo de prestação de contas das Empresas Públicas, Sociedades de Economia Mista e Serviços Sociais Autônomos da Administração Indireta Estadual.

A Coordenadoria de Gestão Estadual, em derradeira análise mediante a Instrução nº 796/2024 (peça 24), atestou que o exame técnico-contábil realizado se pautou na legislação vigente e demais dispositivos que norteiam as entidades ligadas à Administração Pública, bem como no Relatório de Fiscalização de 2023 emitido pela 5ª Inspeção de Controle Externo, o que permitiu a conclusão pela regularidade das contas.

Diante disso, este Ministério Público de Contas propugna pela aprovação das contas da Invest Paraná, relativas ao exercício financeiro de 2023.

Curitiba, 22 de agosto de 2024.

Assinatura Digital

FLÁVIO DE AZAMBUJA BERTI
Procurador do Ministério Público de Contas

¹ Pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos e de interesse e finalidade públicos, sob a modalidade de serviços social autônomo. Foi instituída pela Lei Estadual nº 17.016/2011, com a denominação de Agência Paraná de Desenvolvimento – APD e com as alterações promovidas pela Lei Estadual nº 20.161/2020, passou a denominar-se Invest Paraná. Sua missão institucional é a promoção e o fomento do desenvolvimento econômico sustentável e do turismo do Estado do Paraná.

26. 026 - Acórdão



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

PROCESSO Nº: 289124/24
ASSUNTO: PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAL
ENTIDADE: INVEST PARANA
INTERESSADO: JOSE EDUARDO BEKIN
RELATOR: CONSELHEIRO FABIO DE SOUZA CAMARGO

ACÓRDÃO Nº 2922/24 - Tribunal Pleno

Prestação de Contas Anual. INVEST PARANA. Exercício Financeiro de 2023. Voto pela REGULARIDADE das contas.

I. RELATÓRIO

Tratam os autos da prestação de contas anual da Invest Paraná, vinculada à Secretaria de Estado do Planejamento - SEPL, referente ao exercício financeiro de 2023, da responsabilidade de José Eduardo Bekin, Presidente no período de 01/01/2023 a 31/12/2023.

A **5ª Inspeção de Controle Externo** apresentou o Relatório de Fiscalização (peça 23), esclarecendo que *“Durante o exercício 2023 não foram realizadas fiscalizações na Invest Paraná, que resultassem em achados encaminhados como recomendação, representação ou tomada de contas extraordinária.”* (peça 23, fl. 8)

Por meio da Instrução n.º 796/24-CGE (peça 24) a **Coordenadoria de Gestão Estadual**, nos termos do art. 175-J do Regimento Interno¹, apreciou o relatório de fiscalização elaborado pela 5ª Inspeção de Controle Externo (peça 23) e os documentos encaminhados pela Entidade para análise das contas (peças 3-21), diante disso, concluiu pela regularidade das contas da Invest Paraná, exercício 2023, destacando:

(...) as conclusões aqui expostas não elidem responsabilidades por atos não alcançados pelo conteúdo da prestação de contas, não validam divergências em informações de caráter declaratório não detectadas na análise, e nem

¹ **Art. 175-J.** Compete à Coordenadoria de Gestão Estadual: (Incluído pela Resolução n.º 64/2018)
I – instruir as contas anuais no âmbito da administração estadual, do Tribunal de Contas e do Fundo Especial do Controle Externo do Tribunal de Contas do Estado do Paraná; (Incluído pela Resolução n.º 64/2018)



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

eximem anomalias levantadas em outras espécies de procedimentos fiscalizatórios. (peça 24, fl. 19)

Ato contínuo, o **Ministério Público de Contas** lançou o Parecer n.º 809/24-6PC (peça 25) corroborando o opinativo técnico pela regularidade das contas.

É o relatório.

II. FUNDAMENTAÇÃO

Preliminarmente, observo que a constituição do processo da prestação de contas anual da Invest Paraná atendeu ao disposto na Instrução Normativa n.º 182/2023².

Ademais, consoante relatado, a Coordenadoria de Gestão Estadual emitiu opinativo técnico pela regularidade das contas, cuja análise esteve cingida nos assuntos e escopo previstos para o exercício de 2023, assim como o Ministério Público de Contas em seu Parecer.

Desta forma, acompanho os opinativos convergentes da unidade técnica e do Ministério Público de Contas.

III. VOTO

Ante o exposto, com fundamento no artigo 16, inciso I, da Lei Complementar n.º 113/2005³, **VOTO** pela **REGULARIDADE** da prestação de contas anual da Invest Paraná, referente ao exercício financeiro de 2023, da responsabilidade de José Eduardo Bekin.

Transitada em julgado a decisão, com fulcro no art. 398, § 1º, do Regimento Interno⁴, determino o encerramento do processo e o encaminhamento dos autos à Diretoria de Protocolo para arquivamento do feito⁵.

² **Ementa:** Dispõe sobre o encaminhamento e estabelece o escopo de análise das Prestações de Contas das Entidades Estaduais dos Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, do Ministério Público e da Defensoria Pública, relativas ao exercício de 2023, nos termos dos arts. 220 a 223 do Regimento Interno do Tribunal de Contas, e dá outras providências.

³ **Art. 16.** As contas serão julgadas:

I – regulares, quando expressarem, de forma clara e objetiva, a exatidão dos demonstrativos contábeis, financeiros, a legalidade, a legitimidade, a eficácia e a economicidade dos atos de gestão do responsável, bem como, o atendimento das metas e objetivos;

⁴ **Art. 398.** Todos os processos autuados no Tribunal permanecerão no sistema, segundo as regras de gestão documental para a sua guarda e disponibilização. (Redação dada pela Resolução nº 24/2010)



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

VISTOS, relatados e discutidos,

ACORDAM

OS MEMBROS DO TRIBUNAL PLENO do TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ, nos termos do voto do Relator, Conselheiro FABIO DE SOUZA CAMARGO, por unanimidade, em:

Julgar pela **REGULARIDADE** da prestação de contas anual da Invest Paraná, referente ao exercício financeiro de 2023, da responsabilidade de José Eduardo Bekin.

Transitada em julgado a decisão, com fulcro no art. 398, § 1º, do Regimento Interno, determinar o encerramento do processo e o encaminhamento dos autos à Diretoria de Protocolo para arquivamento do feito.

Votaram, nos termos acima, os Conselheiros IVAN LELIS BONILHA, JOSE DURVAL MATTOS DO AMARAL, FABIO DE SOUZA CAMARGO, AUGUSTINHO ZUCCHI e os Conselheiros Substitutos JOSE MAURICIO DE ANDRADE NETO e SÉRGIO RICARDO VALADARES FONSECA.

Presente o Procurador do Ministério Público junto ao Tribunal de Contas FLÁVIO DE AZAMBUJA BERTI.

Plenário Virtual, 12 de setembro de 2024 – Sessão Ordinária Virtual nº 17.

FABIO DE SOUZA CAMARGO

Conselheiro Relator

FERNANDO AUGUSTO MELLO GUIMARÃES

Presidente

§ 1º Proferida a decisão monocrática ou do órgão colegiado, com o respectivo trânsito em julgado e certificado seu integral cumprimento, o processo será encerrado, mediante despacho do relator

⁵ **Art. 168.** Compete à Diretoria de Protocolo: (...)

VII - arquivar e fazer o controle da temporalidade dos documentos e processos, procedendo à eliminação dos mesmos, na forma da lei e segundo ato normativo próprio;

PROCESSO Nº: 289124/24
ASSUNTO: PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAL
ENTIDADE: INVEST PARANA
INTERESSADO: JOSE EDUARDO BEKIN
PARECER: 556/24

CIÊNCIA DE DECISÃO

Ciente da decisão proferida nos autos.

Curitiba, 18 de setembro de 2024.

Assinatura Digital

FLÁVIO DE AZAMBUJA BERTI
Procurador do Ministério Público de Contas

28. 028 - Certidão de Publicação DETC



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

PROCESSO Nº: 289124/24
ASSUNTO: PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAL
ENTIDADE: INVEST PARANA
INTERESSADO: JOSE EDUARDO BEKIN

CERTIDÃO AUTOMÁTICA DE PUBLICAÇÃO

Certifica-se que o(a) Acórdão nº 2922/2024 – Tribunal Pleno, proferido(a) no processo acima citado, foi disponibilizado(a) no Diário Eletrônico do Tribunal de Contas do Estado do Paraná nº 3299, do dia 20/09/2024, considerando-se como data de publicação o primeiro dia útil seguinte ao da disponibilização no Diário, conforme o disposto nos §§ 3º e 4º, do art. 386, do Regimento Interno.

Curitiba, 23/09/2024

que adote medidas eficazes a fim de observar rigorosamente as normas da Lei n.º 14.133/2021, evitando, assim, a inclusão de exigências restritivas não justificadas em futuros processos licitatórios;

III - após, encaminhar à Coordenadoria de Monitoramento e Execuções para providências, nos termos do parágrafo único do art. 301 do Regimento Interno, tendo em vista o art. 28 da Lei Complementar Estadual n.º 113/2005 e os arts. 175-L e 248, § 1º, ambos daquele diploma regimental;

IV - ainda, com o trânsito em julgado da decisão e adotadas as providências pertinentes, com fundamento no art. 398, § 1º, do Regimento Interno, autorizar o encerramento do processo e o encaminhamento dos autos à Diretoria de Protocolo para arquivamento.

Votaram, nos termos acima, os Conselheiros IVAN LELIS BONILHA, JOSE DURVAL MATTOS DO AMARAL, FABIO DE SOUZA CAMARGO, AUGUSTINHO ZUCCHI e os Conselheiros Substitutos JOSE MAURICIO DE ANDRADE NETO e SÉRGIO RICARDO VALADARES FONSECA.

Presente o Procurador do Ministério Público junto ao Tribunal de Contas FLÁVIO DE AZAMBUJA BERTI.

Plenário Virtual, 12 de setembro de 2024 – Sessão Ordinária Virtual nº 17.

FABIO DE SOUZA CAMARGO

Conselheiro Relator

FERNANDO AUGUSTO MELLO GUIMARÃES

Presidente

1. Art. 404. Se o órgão colegiado ou o Relator entender que antes de ser adotada a medida cautelar deva o responsável ser ouvido, o prazo para a resposta será de até 5 (cinco) dias úteis.

2. Art. 405. A intimação para resposta prévia ou cumprimento da medida cautelar será encaminhada por e-mail ou comunicada por telefone, iniciando-se a contagem do prazo a partir da certificação da sua realização.

§ 1º As intimações de que trata o caput poderão ser encaminhadas por outros meios tecnológicos ou digitais idôneos, conforme disposto em Instrução Normativa.

§ 2º As intimações de que trata o caput não serão realizadas por comunicação processual eletrônica ou ofício com aviso de recebimento, exceto no caso de impossibilidade material devidamente certificada pela Diretoria de Protocolo.

3. JUSTEN FILHO, Margal. Comentários à Lei de Licitações e Contratos Administrativos. 19. ed. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2019, p. 214.

4. Art. 28. Os pareceres prévios e julgamentos de contas anuais, sem prejuízo de outras disposições, definirão os níveis para as suas conclusões e responsabilidades divididas em: I – recomendação;

5. Art. 398. Todos os processos autuados no Tribunal permanecerão no sistema, segundo as regras de gestão documental para a sua guarda e disponibilização.

§ 1º Proferida a decisão monocrática ou do órgão colegiado, com o respectivo trânsito em julgado e certificado seu integral cumprimento, o processo será encerrado, mediante despacho do relator.

PROCESSO Nº: 289124/24

ASSUNTO:-PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAL

ENTIDADE:-INVEST PARANA

INTERESSADO:-JOSE EDUARDO BEKIN

RELATOR:-CONSELHEIRO FABIO DE SOUZA CAMARGO

ACÓRDÃO Nº 2922/24 - TRIBUNAL PLENO

Prestação de Contas Anual. INVEST PARANA. Exercício Financeiro de 2023. Voto pela REGULARIDADE das contas.

I. RELATÓRIO

Tratam os autos da prestação de contas anual da Invest Paraná, vinculada à Secretaria de Estado do Planejamento - SEPL, referente ao exercício financeiro de 2023, da responsabilidade de José Eduardo Bekin, Presidente no período de 01/01/2023 a 31/12/2023.

A 5ª Inspeção de Controle Externo apresentou o Relatório de Fiscalização (peça 23), esclarecendo que "Durante o exercício 2023 não foram realizadas fiscalizações na Invest Paraná, que resultassem em achados encaminhados como recomendação, representação ou tomada de contas extraordinária." (peça 23, fl. 8)

Por meio da Instrução n.º 796/24-CGE (peça 24) a Coordenadoria de Gestão Estadual, nos termos do art. 175-J do Regimento Interno[1], apreciou o relatório de fiscalização elaborado pela 5ª Inspeção de Controle Externo (peça 23) e os documentos encaminhados pela Entidade para análise das contas (peças 3-21), diante disso, concluiu pela regularidade das contas da Invest Paraná, exercício 2023, destacando:

(...) as conclusões aqui expostas não elidem responsabilidades por atos não alcançados pelo conteúdo da prestação de contas, não validam divergências em informações de caráter declaratório não detectadas na análise, e nem eximem anomalias levantadas em outras espécies de procedimentos fiscalizatórios. (peça 24, fl. 19)

Ato contínuo, o Ministério Público de Contas lançou o Parecer n.º 809/24-6PC (peça 25) corroborando o opinativo técnico pela regularidade das contas.

É o relatório.

II. FUNDAMENTAÇÃO

Preliminarmente, observo que a constituição do processo da prestação de contas anual da Invest Paraná atendeu ao disposto na Instrução Normativa n.º 182/2023[2]. Ademais, consoante relatado, a Coordenadoria de Gestão Estadual emitiu opinativo técnico pela regularidade das contas, cuja análise esteve cingida nos assuntos e escopo previstos para o exercício de 2023, assim como o Ministério Público de Contas em seu Parecer.

Desta forma, acompanho os opinativos convergentes da unidade técnica e do Ministério Público de Contas.

III. VOTO

Ante o exposto, com fundamento no artigo 16, inciso I, da Lei Complementar n.º 113/2005[3], VOTO pela REGULARIDADE da prestação de contas anual da Invest Paraná, referente ao exercício financeiro de 2023, da responsabilidade de José Eduardo Bekin.

Transitada em julgado a decisão, com fulcro no art. 398, § 1º, do Regimento Interno[4], determino o encerramento do processo e o encaminhamento dos autos à Diretoria de Protocolo para arquivamento do feito[5].

VISTOS, relatados e discutidos,

ACORDAM

OS MEMBROS DO TRIBUNAL PLENO do TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ, nos termos do voto do Relator, Conselheiro FABIO DE SOUZA CAMARGO, por unanimidade, em:

Julgar pela REGULARIDADE da prestação de contas anual da Invest Paraná, referente ao exercício financeiro de 2023, da responsabilidade de José Eduardo

Bekin.

Transitada em julgado a decisão, com fulcro no art. 398, § 1º, do Regimento Interno, determinar o encerramento do processo e o encaminhamento dos autos à Diretoria de Protocolo para arquivamento do feito.

Votaram, nos termos acima, os Conselheiros IVAN LELIS BONILHA, JOSE DURVAL MATTOS DO AMARAL, FABIO DE SOUZA CAMARGO, AUGUSTINHO ZUCCHI e os Conselheiros Substitutos JOSE MAURICIO DE ANDRADE NETO e SÉRGIO RICARDO VALADARES FONSECA.

Presente o Procurador do Ministério Público junto ao Tribunal de Contas FLÁVIO DE AZAMBUJA BERTI.

Plenário Virtual, 12 de setembro de 2024 – Sessão Ordinária Virtual nº 17.

FABIO DE SOUZA CAMARGO

Conselheiro Relator

FERNANDO AUGUSTO MELLO GUIMARÃES

Presidente

1. Art. 175-J. Compete à Coordenadoria de Gestão Estadual: (Incluído pela Resolução n.º 64/2018) I – instruir as contas anuais no âmbito da administração estadual, do Tribunal de Contas e do Fundo Especial do Controle Externo do Tribunal de Contas do Estado do Paraná; (Incluído pela Resolução n.º 64/2018)

2. Ementa: Dispõe sobre o encaminhamento e estabelece o escopo de análise das Prestações de Contas das Entidades Estaduais dos Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, do Ministério Público e da Defensoria Pública, relativas ao exercício de 2023, nos termos dos arts. 220 a 223 do Regimento Interno do Tribunal de Contas, e dá outras providências.

3. Art. 16. As contas serão julgadas:

I – regulares, quando expressarem, de forma clara e objetiva, a exatidão dos demonstrativos contábeis, financeiros, a legalidade, a legitimidade, a eficácia e a economicidade dos atos de gestão do responsável, bem como, o atendimento das metas e objetivos;

4. Art. 398. Todos os processos autuados no Tribunal permanecerão no sistema, segundo as regras de gestão documental para a sua guarda e disponibilização. (Redação dada pela Resolução n.º 24/2010)

§ 1º Proferida a decisão monocrática ou do órgão colegiado, com o respectivo trânsito em julgado e certificado seu integral cumprimento, o processo será encerrado, mediante despacho do relator

5. Art. 168. Compete à Diretoria de Protocolo: (...)

VII – arquivar e fazer o controle da temporalidade dos documentos e processos, procedendo à eliminação dos mesmos, na forma da lei e segundo ato normativo próprio;

PROCESSO Nº: 302341/24

ASSUNTO:-PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAL

ENTIDADE:-FUNDO DA DEFENSORIA PÚBLICA DO ESTADO DO PARANA

INTERESSADO:-ANDRÉ RIBEIRO GIAMBERARDINO, MATHEUS CAVALCANTI MUNHOZ

RELATOR:-CONSELHEIRO FABIO DE SOUZA CAMARGO

ACÓRDÃO Nº 2923/24 - TRIBUNAL PLENO

Prestação de Contas Anual. FUNDO DA DEFENSORIA PÚBLICA DO ESTADO DO PARANÁ. Exercício Financeiro de 2023. Voto pela REGULARIDADE das contas.

I. RELATÓRIO

Tratam os autos da prestação de contas anual do Fundo da Defensoria Pública do Estado do Paraná – FUNDEP, vinculado à Defensoria Pública do Estado do Paraná, referente ao exercício financeiro de 2023, da responsabilidade de André Ribeiro Giamberardino, Presidente no período de 01/01/2023 a 31/12/2023.

A 6ª Inspeção de Controle Externo apresentou o Relatório de Fiscalização (peça 28), com a seguinte conclusão:

Com fundamento na matriz de planejamento, escopo, amostras, critérios e exames realizados, todos aprovados pela equipe de gestão da 6ICE e evidenciados nos papéis de trabalho anexados ao Teams, não há achados de fiscalização (grifei) com encaminhamento na Prestação de Contas do Fundo da Defensoria Pública do Estado do Paraná – FUNDEP, concernentes ao exercício de 2023. (peça 28, fl. 11)

No entanto, destacou ainda que as "conclusões não elidem responsabilidades por atos não alcançados pelo conteúdo do presente Relatório, por divergências nas informações prestadas, ressalvados, ainda, fatos supervenientes ou denúncias que possam vir a ser apresentados." (peça 28, fl. 11)

Por meio da Instrução n.º 669/24-CGE (peça 29) a Coordenadoria de Gestão Estadual, nos termos do art. 175-J do Regimento Interno[1], apreciou o relatório de fiscalização elaborado pela 6ª Inspeção de Controle Externo (peça 28) e os documentos encaminhados pela Entidade para análise das contas (peças 3-26), diante disso, concluiu pela regularidade das contas do Fundo da Defensoria Pública do Estado do Paraná, exercício 2023, destacando:

(...) as conclusões aqui expostas não elidem responsabilidades por atos não alcançados pelo conteúdo da prestação de contas, não validam divergências em informações de caráter declaratório não detectadas na análise, e nem eximem anomalias levantadas em outras espécies de procedimentos fiscalizatórios. (peça 29, fl. 17)

Ato contínuo, o Ministério Público de Contas lançou o Parecer n.º 822/24-3PC (peça 30) corroborando o opinativo técnico pela regularidade das contas.

É o relatório.

II. FUNDAMENTAÇÃO

Preliminarmente, observo que a constituição do processo da prestação de contas anual do Fundo da Defensoria Pública do Estado do Paraná – FUNDEP atendeu ao disposto na Instrução Normativa n.º 182/2023[2].

Ademais, consoante relatado, a Coordenadoria de Gestão Estadual emitiu opinativo técnico pela regularidade das contas, cuja análise esteve cingida nos assuntos e escopo previstos para o exercício de 2023, assim como o Ministério Público de Contas em seu Parecer.

Desta forma, acompanho os opinativos convergentes da unidade técnica e do Ministério Público de Contas.

III. VOTO

Ante o exposto, com fundamento no artigo 16, inciso I, da Lei Complementar n.º 113/2005[3], VOTO pela REGULARIDADE da prestação de contas anual do Fundo da Defensoria Pública do Estado do Paraná – FUNDEP, referente ao exercício financeiro de 2023, da responsabilidade de André Ribeiro Giamberardino.

Transitada em julgado a decisão, com fulcro no art. 398, § 1º, do Regimento Interno[4], determino o encerramento do processo e o encaminhamento dos autos à Diretoria de Protocolo para arquivamento do feito[5].

VISTOS, relatados e discutidos,

ACORDAM

OS MEMBROS DO TRIBUNAL PLENO do TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ, nos termos do voto do Relator, Conselheiro FABIO DE SOUZA

CAMARGO, por unanimidade, em:
Julgar pela REGULARIDADE da prestação de contas anual do Fundo da Defensoria Pública do Estado do Paraná – FUNDEF, referente ao exercício financeiro de 2023, da responsabilidade de André Ribeiro Giamberardino.
Transitada em julgado a decisão, com fulcro no art. 398, § 1º, do Regimento Interno, determinar o encerramento do processo e o encaminhamento dos autos à Diretoria de Protocolo para arquivamento do feito.
Votaram, nos termos acima, os Conselheiros IVAN LELIS BONILHA, JOSE DURVAL MATTOS DO AMARAL, FABIO DE SOUZA CAMARGO, AUGUSTINHO ZUCCHI e os Conselheiros Substitutos JOSE MAURICIO DE ANDRADE NETO e SÉRGIO RICARDO VALADARES FONSECA.
Presente o Procurador do Ministério Público junto ao Tribunal de Contas FLÁVIO DE AZAMBUJA BERTI.
Plenário Virtual, 12 de setembro de 2024 – Sessão Ordinária Virtual nº 17.
FABIO DE SOUZA CAMARGO
Conselheiro Relator
FERNANDO AUGUSTO MELLO GUIMARÃES
Presidente

1. Art. 175-J. Compete à Coordenadoria de Gestão Estadual: (Incluído pela Resolução nº 64/2018) I – instruir as contas anuais no âmbito da administração estadual, do Tribunal de Contas e do Fundo Especial do Controle Externo do Tribunal de Contas do Estado do Paraná; (Incluído pela Resolução nº 64/2018)
2. *Ementa: Dispõe sobre o encaminhamento e estabelece o escopo de análise das Prestações de Contas das Entidades Estaduais dos Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, do Ministério Público e da Defensoria Pública, relativas ao exercício de 2023, nos termos dos arts. 220 a 223 do Regimento Interno do Tribunal de Contas, e dá outras providências.*
3. Art. 16. As contas serão julgadas:
I – regulares, quando expressarem, de forma clara e objetiva, a exatidão dos demonstrativos contábeis, financeiros, a legalidade, a legitimidade, a eficácia e a economicidade dos atos de gestão do responsável, bem como, o atendimento das metas e objetivos;
4. Art. 398. Todos os processos autuados no Tribunal permanecerão no sistema, segundo as regras de gestão documental para a sua guarda e disponibilização. (Redação dada pela Resolução nº 24/2010)
§ 1º Proferida a decisão monocrática ou do órgão colegiado, com o respectivo trânsito em julgado e certificado seu integral cumprimento, o processo será encerrado, mediante despacho do relator
5. Art. 168. Compete à Diretoria de Protocolo: (...)
VII - arquivar e fazer o controle da temporalidade dos documentos e processos, procedendo à eliminação dos mesmos, na forma da lei e segundo ato normativo próprio;

PROCESSO Nº:-803843/23

ASSUNTO:-DENÚNCIA

ENTIDADE:-CÂMARA MUNICIPAL DE FOZ DO IGUAÇU

INTERESSADO:-CÂMARA MUNICIPAL DE FOZ DO IGUAÇU, ENEIAS GOMES GIL, JOAO JOSE ARCE MORALES

RELATOR:-CONSELHEIRO AUGUSTINHO ZUCCHI

ACÓRDÃO Nº 2924/24 - TRIBUNAL PLENO

DENÚNCIA. 1) violação ao princípio da legalidade e a jurisprudência deste Tribunal de Contas materializada no Acórdão nº 3209/22-STP[1] em razão da conversão de licenças prêmio em pecúnia sem que haja Lei Municipal específica autorizando tal conduta. Inocorrência. 2) Violação ao art. 167, I e II, da Constituição Federal e os artigos 3º e 4º da Lei Federal nº 4.320/1964 devido a pagamentos de despesas não previstas na Lei Orçamentária Anual. Inocorrência. Pela improcedência da denúncia.
1. RELATÓRIO

Trata-se de denúncia protocolada em conformidade com o Art. 275 do Regimento Interno[2] relatando, em síntese, que o Denunciando violou (i) o princípio da legalidade e a jurisprudência deste Tribunal de Contas materializada no Acórdão nº 3209/22-STP[3], em razão da conversão de licenças prêmio em pecúnia sem que haja Lei Municipal específica autorizando tal conduta (fls. 1 a 5 e 7 a 13 da Peça nº 2) e (ii) o art. 167, I e II, da Constituição Federal[4] e os artigos 3º e 4º da Lei Federal nº 4.320/1964 devido ao pagamento de despesas não previstas na Lei Orçamentária Anual. (fls. 5 da Peça nº 2).

A Denúncia foi instruída com a narrativa dos fatos e das questões de direito (fls. 1 a 14 Peça nº 2), com o documento de identificação e localização do denunciante (fl. nº 29 e 30 da Peça nº 2) e outros elementos de convicção que dão suporte às irregularidades relatadas (fls. 15 a 28 e 31 a 245).

Autos distribuídos por sorteio para a minha relatoria em 08/12/2023, conforme Termo nº 5660/23 (Peça nº 3).

Por meio do Despacho nº 1434/23-GCAZ (Peça nº 4) foi determinada a intimação do jurisdicionado para fins de manifestação prévia, sendo que esse, mediante Petição Intermediária nº 839520/23 (Peças nº 7 a 15), apresentou os seguintes esclarecimentos: (i) o conteúdo da presente denúncia já foi rejeitada pelo plenário do Legislativo local (fls. 2 da Peça nº 7); (ii) o Tribunal de Contas não pode revisar a decisão de mérito do Legislativo (fls. 3 e 4 da Peça nº 7); (iii) a petição inicial afigura-se inepta, eis que requer a devolução de valores pagos indevidamente sem quantificar o suposto valor a ser devolvido ou apresentar fundamentação que demonstre sua inadequação (fls. 4 e 5 da Peça nº 7); (iv) o artigo nº 75, III e §2º, da Lei Orgânica Municipal c/c os artigos nº 134, X; 161 e 164 do Estatuto dos Servidores, vigentes a época dos fatos, autorizam a conversão em pecúnia das licenças especiais não usufruídas na último decênio (fls. 7 a 9 da Peça nº 7); (v) o Decreto nº 26.141/2018 regula a concessão da Licença Especial no âmbito do Poder Executivo local, sendo inaplicável ao Poder Legislativo (fl. 9 da Peça nº 7); (vi) as dotação orçamentária 0102.010310001.2003.3190.11.47.01 – Licença-Prêmio foi utilizada para o pagamento das indenizações das licenças especiais, estando equivocado o apontamento do Denunciante em relação ao uso da dotação 0101.010310001.2001.3190.94.01 – Indenizações Trabalhistas (fl. 9 da Peça nº 7). A admissibilidade deu-se por meio do Despacho nº 21/24-GCAZ (Peça nº 18), tendo sido determinada a citação do Chefe do Legislativo Local no Biênio 2023-2024[5]. O Denunciado, de maneira espontânea e mediante Petição Intermediária nº 47738/24 (Peças nº 22 a 25), apresentou as seguintes alegações de defesa:

a) foi protocolada denúncia idêntica na Câmara Municipal dos Vereadores, a qual foi arquivada unanimemente pelo Plenário do legislativo local (fl. 2 da Peça nº 22);
b) foram observados os preceitos legais, sendo que (i) o Recursos Humanos atestou a contagem de tempo do servidor, (ii) a contabilidade atestou a regularidade da previsão orçamentária, disponibilidade de recursos e indicação de dotação e (iii) o jurídico atestou a legalidade da concessão para cada um dos casos concretos (fl. 2 da Peça nº 22).

Em sede de manifestação conclusiva, a Coordenadoria de Gestão Municipal (CGM), consoante Instrução nº 2589/24 – CGM (Peça nº 28), opinou pela improcedência da denúncia, sendo que o Ministério Público de Contas - MPC, por derradeiro, anuiu integralmente ao posicionamento da unidade instrutiva e pugnou pela improcedência do feito, conforme Parecer nº 276/24 - 1PC (Peça nº 29). É a breve síntese processual.

2. FUNDAMENTAÇÃO

Como retratado no Despacho nº 21/24-GCAZ (Peça nº 18) em sede de cognição sumária, os esclarecimentos apresentados pelo Denunciado mostraram-se coerentes e indicavam que os gastos realizados com a conversão em pecúnia de licenças especiais devidas a servidores foram realizados com fundamento em previsão genérica do artigo nº 75, §1º III e §2º, da Lei Orgânica Municipal[6] e atenderam aos pressupostos dos artigos nº 161 e 162 do Estatuto dos Servidores[7], e que o Decreto nº 26.141/2018 não se aplicava ao Legislativo local[8].

No transcorrer da fase instrutiva, os elementos de informação produzidos pela Coordenadoria de Gestão Municipal e disponíveis nas folhas nº 3 a 7 da Instrução nº 2589/24-CGM (Peça nº 28), os quais adoto como ratio decidendi, ratificam as constatações preliminares feitas por este Relator e atestam a regularidade da conversão de licenças prêmio em pecúnia promovida pelo Denunciado com o ordenamento jurídico, conforme segue:
No caso em questão, observa-se a existência de expressa previsão legal que possibilitou a conversão da licença especial em espécie, tal como aduz o denunciado em seu contraditório: o artigo 75, §1º, III e §2º, da Lei Orgânica do Município de Foz do Iguaçu c/c os artigos 134, X; 1618 e 1649 do Estatuto dos Servidores, vigentes à época dos fatos, autorizam a conversão em pecúnia das licenças especiais não usufruídas no último decênio (fls. 7 a 9 – peça 7), (...)

Já em relação ao segundo apontamento, atinente à eventual violação do art. 167, I e II, da Constituição Federal e dos artigos 3º e 4º, da Lei Federal nº 4.320/1964, devido aos pagamentos de despesas não previstas na Lei Orçamentária Anual (fl. 5, peça 2), o denunciante também se equivocou, uma vez que a Lei nº 5.208/2022 - Lei Orçamentária Anual (anexa aos autos à fl.33 – peça 2), a qual foi responsável por estimar a receita e fixar a despesa do Município de Foz do Iguaçu para o exercício financeiro de 2023, apresenta previsão dos pagamentos de tais despesas, como pode ser observado, (...).

Portanto, dado o contexto fático e jurídico acima retratado e em anuência as conclusões uníssonas da unidade de instrução técnica e do Ministério Público de Contas, proponho o julgamento pela improcedência da denúncia.

3. VOTO

Ante todo o exposto, em respeitosa divergência com a manifestação da unidade de instrução técnica e em anuência ao posicionamento do Ministério Público de Contas, VOTO pela IMPROCEDÊNCIA da presente Denúncia.

Para além, com o trânsito em julgado do presente encaminhe-se à Diretoria de Protocolo (DP) para encerramento e arquivamento do processo, nos termos do artigo 398, §1º do Regimento Interno deste Tribunal de Contas do Paraná.

VISTOS, relatados e discutidos,

ACORDAM

OS MEMBROS DO TRIBUNAL PLENO do TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ, nos termos do voto do Relator, Conselheiro AUGUSTINHO ZUCCHI, por unanimidade, em:

Julgar pela IMPROCEDÊNCIA da presente Denúncia.

Para além, com o trânsito em julgado do presente encaminhar à Diretoria de Protocolo (DP) para encerramento e arquivamento do processo, nos termos do artigo 398, §1º do Regimento Interno deste Tribunal de Contas do Paraná.

Votaram, nos termos acima, os Conselheiros IVAN LELIS BONILHA, JOSE DURVAL MATTOS DO AMARAL, FABIO DE SOUZA CAMARGO, AUGUSTINHO ZUCCHI e os Conselheiros Substitutos JOSE MAURICIO DE ANDRADE NETO e SÉRGIO RICARDO VALADARES FONSECA

Presente o Procurador do Ministério Público junto ao Tribunal de Contas FLÁVIO DE AZAMBUJA BERTI.

Plenário Virtual, 12 de setembro de 2024 – Sessão Ordinária Virtual nº 17.

AUGUSTINHO ZUCCHI

Conselheiro Relator

FERNANDO AUGUSTO MELLO GUIMARÃES

Presidente

1. Processo de Consulta nº 383049/21. Relator: Conselheiro Fernando Augusto Mello Guimarães.
2. Art. 275. Qualquer cidadão, partido político, associação ou sindicato é parte legítima para denunciar irregularidades ou ilegalidades de atos e fatos da administração pública direta, indireta ou fundacional estadual ou municipal.
3. Processo de Consulta nº 383049/21. Relator: Conselheiro Fernando Augusto Mello Guimarães.
4. Art. 167. São vedados:
I - o início de programas ou projetos não incluídos na lei orçamentária anual;
II - a realização de despesas ou a assunção de obrigações diretas que excedam os créditos orçamentários ou adicionais;
5. Nos termos do que foi indicado pelo Denunciante na folha nº 1 da Petição Inicial (Peça nº 2).
6. Art. 75. Aplica-se aos servidores ocupantes de cargo público o disposto no art. 7º, IV, VII, VIII, IX, XII, XIII, XV, XVI, XVII, XVIII, XIX, XX, XXII e XXX, da Constituição Federal, podendo a lei estabelecer requisitos diferenciados de admissão quando a natureza do cargo o exigir.
§ 1º Além das garantias previstas no "caput" deste artigo, são direitos do servidor público:
[...]
III - licença especial de três meses, por quinquênio de efetivo exercício, com vencimentos integrais, ao servidor ocupante de cargo efetivo;
[...]
§ 2º No caso do inciso III do parágrafo anterior, não tendo o servidor usufruído da licença especial e tendo completado o decênio de efetivo exercício, conceder-se-á licença de seis meses, com vencimentos integrais, admitida a conversão em espécie.
7. Art. 161. Após cada quinquênio ininterrupto de efetivo exercício no Município, o servidor ocupante de cargo efetivo fará jus a 3 (três) meses de licença especial, com a remuneração do cargo.
Art. 162. Não se concederá licença especial ao servidor que, no período aquisitivo:
I - sofrer penalidade disciplinar de suspensão;
II - afastar-se do exercício do cargo em virtude de:
a) licença por motivo de doença em pessoa da família, sem remuneração;
b) licença para tratar de interesses particulares;
c) desempenho de mandato classista;
d) desempenho de mandato eletivo;
e) condenação a pena privativa de liberdade por sentença definitiva.
8. Regulamenta a concessão de Licença Especial prevista nos arts. 161 a 164 da Lei Complementar nº17, de 30 de agosto de 1993 e estabelece os casos de conversão em pecúnia.